

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 26-29 نوفمبر/تشرين الثاني 2018

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



التوزيع: عام
التاريخ: 21 نوفمبر/تشرين الثاني 2018
اللغة الأصلية: الإنكليزية
البند 8 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2018/8-D/1/8
المسائل التشغيلية – المشروعات الموافق عليها بالمراسلة
للعلم

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لمالي

| الميزانية المنقحة | التغيير | الميزانية الحالية | المدة |
|---|---|---|--|
| 1 يناير/كانون الثاني 2018 – 30 يونيو/حزيران 2019 | تمديد من 1 يناير/كانون الثاني إلى 30 يونيو/حزيران 2019 | 1 يناير/كانون الثاني –31 ديسمبر/كانون الأول 2018 | المستفيدين |
| 1 877 057 | 676 350 | 1 518 898 | |
| (دولار أمريكي) | | | |
| 194 178 096 | 67 572 025 | 126 606 071 | مجموع التكاليف |
| 159 628 471 | 55 993 776 | 103 634 695 | التحويل |
| 13 736 740 | 3 366 346 | 10 370 393 | التنفيذ |
| 8 961 640 | 4 087 789 | 4 873 851 | تكاليف الدعم المباشرة المعدّلة |
| 182 326 851 | 63 447 911 | 118 878 940 | المجموع الفرعي |
| 11 851 245 | 4 124 114 | 7 727 131 | تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة) |

مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*: 2أ

<https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf> *

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة S. Caruso
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: silvia.caruso@wfp.org

السيد A. Dieng
المدير الإقليمي
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: abdou.dieng@wfp.org

القرار

وافق المجلس التنفيذي بالمراسلة على تنقيح الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لمالي وعلى الزيادة المقابلة في الميزانية البالغة 67 572 025 دولارا أمريكيا على النحو الوارد في هذه الوثيقة.

20 نوفمبر/تشرين الثاني 2018

الأساس المنطقي

- 1- سيسفر التنقيح الثاني المقترح للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لمالي إلى تمديد فترة الخطة بمقدار ستة أشهر وذلك حتى 30 يونيو/حزيران 2019. وسيؤدي أيضا إلى زيادة عدد المستفيدين من 1 518 898 شخصا إلى 1 877 057 شخصا مما يعكس استمرار تدهور وضع انعدام الأمن الغذائي.
- 2- وقد بدأ تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية الحالية في يناير/كانون الثاني 2018 على أن يستغرق أصلا 12 شهرا (من يناير/كانون الثاني إلى ديسمبر/كانون الأول 2018). وأتاحت الخطة للبرنامج الإطار اللازم لمواصلة المساهمة في تحقيق هدف القضاء على الجوع (هدف التنمية المستدامة 2) بينما استكملت حكومة مالي استعراضا استراتيجيا لجهود القضاء على الجوع. وأقرت النتائج الأولية والتوصيات الصادرة عن الاستعراض الاستراتيجي لجهود القضاء على الجوع على المستوى التقني في ديسمبر/كانون الأول 2017 إلا أنه ما زال ينبغي للحكومة أن تعتمد الوثيقة الختامية رسميا.
- 3- ومن المفترض أن يسمح السياق السياسي في مالي بإجراء المشاورات اللازمة مع الحكومة لإعداد الخطة الاستراتيجية القطرية الكاملة للبلد كي ينظر فيها المجلس التنفيذي في دروته العادية الثانية في عام 2018 على أن التأخير في تنظيم الانتخابات المقررة عقب انتهاء ولاية الإدارة الحالية البالغة خمس سنوات جعل من الصعب التقيد بذلك الجدول الزمني وتقرر بأن تُعرض الخطة الاستراتيجية القطرية بالأحرى على المجلس لينظر فيها خلال دورته العادية الأولى في عام 2019. ويستهدف هذا التنقيح المقترح التكيف مع ذلك التأجيل.
- 4- على أنه نتيجة لانتهاء الانتخابات الرئاسية في الأونة الأخيرة وتنصيب حكومة جديدة فقد أضحى النصف الثاني من عام 2018 فترة انتقالية في مالي. ونظرا إلى هذا السياق، قررت الحكومة تمديد الخطة الإنمائية الوطنية (الإطار الاستراتيجي للإنعاش الاقتصادي والتنمية المستدامة في مالي للفترة 2016-2018) حتى عام 2019 ضمنا، وإطار عمل الأمم المتحدة الحالي للمساعدة الإنمائية لمدة سنة واحدة على الأقل. وبغية تمكين الحكومة من المشاركة الفعالة في عملية تخطيط الخطة الاستراتيجية القطرية فقد تم الاتفاق مؤخرا على أن يؤجل المكتب القطري مجددا عرض الخطة الاستراتيجية القطرية على المجلس التنفيذي، وهذه المرة إلى أن تُعقد دورة المجلس العادية الثانية في عام 2019. ويعنى ذلك ضرورة تمديد الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية لفترة 12 شهرا. وبما أن هذا القرار الخاص بتأجيل تقديم الخطة الاستراتيجية القطرية مجددا قد أُتخذ في مرحلة متأخرة فقد تقرر أيضا تقديم التنقيح المقترح الحالي لتغطية الفترة من يناير/كانون الثاني إلى يونيو/حزيران 2019 ضمنا وتقديم تنقيح مقترح آخر لتغطية الفترة من يوليو/تموز حتى نهاية ديسمبر/كانون الأول 2019.
- 5- وتسعى مالي جاهدة إلى مواجهة مجموعة معقدة من العوامل الهيكلية والصدمات المتكررة التي تؤثر تأثيرا ضائرا في الأمن الغذائي والتغذوي مثل الجفاف والتشرد المتصل بالنزاعات. وتبين النتائج المنبثقة عن آخر إطار منسق⁽¹⁾ ارتفاع معدلات الهشاشة في عام

⁽¹⁾ Cadre harmonisé d'analyse et d'identification des zones à risque et des populations en insécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel et en Afrique de l'Ouest (الإطار المنسق لتحليل المناطق المعرضة للخطر والفئات السكانية المعانية من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي وتحديدها في الساحل وغرب أفريقيا).

2018 مقارنة بالسنوات الماضية، ومن المنتظر أن يحتاج أكثر من 930 000 شخص إلى المساعدة خلال موسم الجذب (من يونيو/حزيران إلى سبتمبر/أيلول). غير أن الاستقصاءات المحلية التي أجريت بعد صدور الإطار المنسق تُظهر أن وضع الأمن الغذائي تدهور حتى أكثر من المتوقع. وتقدر مجموعة الأمن الغذائي حالياً أن 1.6 مليون شخص سيحتاج إلى المساعدة خلال موسم الجذب الجاري في عام 2018. وعلاوة على ذلك، يتوقع أن تتواصل آثار انعدام الأمن الغذائي في عام 2019 لأن الاستخدام المكثف لاستراتيجيات التصدي سيقوض القدرة على الصمود على المستوى الأسري.

6- ويبقى سوء التغذية أيضاً يؤثر القلق في مجال الصحة العامة في مالي إذ تقدر مجموعة التغذية أن 857 000 طفل سيتضررون من سوء التغذية الحاد في عام 2018. ويزيد المعدل الوطني الإجمالي لسوء التغذية الحاد البالغ 10.7 في المائة والمحدد على أساس استقصاء الرصد والتقدير الموحد لحالات الإغاثة والانتقال (استقصاء SMART) الذي أجري في يوليو/تموز 2017 على معدل العتبة "الخطير" البالغ 10 في المائة حسب منظمة الصحة العالمية. ويخفي المعدل الوطني التفاوتات الإقليمية إذ يبلغ هذا المعدل في مناطق مثل تومبكتو وعاو 15 في المائة⁽²⁾ مما يمثل مستوى العتبة "الحرج" حسب منظمة الصحة العالمية. ويبلغ معدل سوء التغذية المزمن 23.1 في المائة على الصعيد الوطني ويرتفع إلى 30.8 في المائة في بعض أنحاء منطقة سيكاسو.

7- وسيؤدي التنقيح المقترح إلى زيادة عدد المستفيدين من 1 518 898 شخصاً إلى 1 877 057 شخصاً. ويضم هذا العدد مستفيدين آخرين خلال الفترة من يوليو/تموز إلى ديسمبر/كانون الأول 2018 لتجسيد زيادة الاحتياجات في إطار آلية الاستجابة للأزمات المشمولة بالخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية وتعديل عدد المستفيدين على مدى الفترة من يناير/كانون الثاني إلى يونيو/حزيران 2019 والسماح للمكتب القطري بأن يواصل تقديم المساعدة إلى المجتمعات الضعيفة في إطار حصيلتي بناء القدرة على الصمود والاستجابة للأزمات بينما يهبط الخطة الاستراتيجية القطرية.

التغيرات

التوجه الاستراتيجي

8- لن يؤدي التنقيح المقترح إلى أي تغييرات في التوجه الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية.

الحصائل الاستراتيجية

9- لا تُقترح أي تغييرات في الحصائل الاستراتيجية.

10- وستظل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية تستهدف المساهمة في تحقيق الحصائل الاستراتيجية التالية.

◀ الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن السكان المتضررين من الأزمات من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية خلال الأزمات وبعدها.

◀ الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكن الأشخاص المستضعفين في المناطق المعاندة من انعدام الأمن الغذائي بعد انتهاء الأزمات من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية طوال السنة.

◀ الحصيلة الاستراتيجية 3: تخفيض معدلات سوء التغذية لدى الفئات السكانية المستهدفة (الأطفال المتراحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً والحوامل والمرضعات) تمثياً مع الغايات الوطنية.

◀ الحصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز سبل كسب العيش والقدرة على الصمود في صفوف السكان المقيمين في المناطق المستهدفة بمن فيهم صغار المزارعين المستضعفون لتحسين دعم الأمن الغذائي والاحتياجات التغذوية طوال السنة.

(2) استقصاء SMART، أغسطس/آب 2017.

- الحصيلة الاستراتيجية 5: تعزيز قدرة الحكومة (على المستويين المحلي والوطني) والمجتمع المدني على إدارة السياسات والبرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2023.
 - الحصيلة الاستراتيجية 6: دعم جهود الحكومة المبذولة لتحقيق هدف القضاء على الجوع بحلول عام 2030 عبر أطر سياسية فعالة ومتسقة.
 - الحصيلة الاستراتيجية 7: إتاحة الخدمات المشتركة (بما فيها خدمات النقل واللوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ وتحليل وضع الأمن الغذائي) للجهات الشريكة الإنسانية طوال السنة.
- 11- ومع ذلك، ستطراً تغييرات في بعض الأنشطة في إطار هذه الحصائل الاستراتيجية على النحو الموصوف في الجزء التالي.

تحليل المستفيدين

- 12- سيؤدي التنقيح المقترح إلى زيادة عدد المستفيدين في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية من 1 518 898 شخصاً إلى 1 877 057 شخصاً (باستثناء حالات التداخل) نتيجة للتغييرات الطارئة في بعض الأنشطة:
- في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سينقح النشاطان 1 و2 ويزيد عدد المستفيدين تصدياً لتواصل تدهور وضع الأمن الغذائي في عام 2018 وتوقع استمرار آثار انعدام الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع في عام 2019.
 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، النشاط 3 (التحويلات غير المشروطة خلال موسم الجذب)، لن يكون هناك مستفيدون إضافيون إذ أدرج جميع المستفيدين خلال موسم الجذب في النشاط 1 نظراً إلى تفشي انعدام الأمن الغذائي عقب الموسم الزراعي السيء في الفترة 2018/2017.
 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، سيستمر النشاط 4 (الوجبات المدرسية) في عام 2019، مع العدد ذاته من المستفيدين. وتشمل الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية الحالية أصلاً توفير الوجبات المدرسية طوال كامل العام الدراسي 2018-2019 الذي ينتهي في يونيو/حزيران 2019.
 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سيستمر النشاط 5 (الوقاية من سوء التغذية المزمن) في عام 2019، مع العدد ذاته من المستفيدين.
 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3، سيستمر النشاط 6 (علاج سوء التغذية الحاد) في عام 2019 ويزيد عدد المستفيدين بما يعكس أعداد المستفيدين الجدد من برامج العلاج خلال فترة التمديد. وقد قُدر عدد المستفيدين على أساس نتائج استقصاء SMART لعام 2017، مع اقتصار التغطية على المناطق التي تسجل معدلات لسوء التغذية تزيد على 10 في المائة أو تتراوح بين 5 و9 في المائة وتشهد وجود عوامل مشددة مثل النزاعات.
 - في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، النشاط 8 (المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول)، يظل مستوى المساعدة المقرر على حاله، إذ أن تمديد الفترة يعوّض عنه انخفاض مستويات التنفيذ خلال النصف الأول من عام 2018 عما كان مقرراً.

| الجدول 1: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط | | | | | | | | | | |
|---|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|--|----------------------------------|
| الأعداد المنقحة | | | الزيادة/الانخفاض | | | الأعداد الحالية | | | النشاط | الحصيلة الاستراتيجية |
| المجموع | بنات/ نساء | أولاد/ رجال | المجموع | بنات/ نساء | أولاد/ رجال | المجموع | بنات/ نساء | أولاد/ رجال | | |
| 969 000 | 489 345 | 210 000 | 106 050 | 106 050 | 103 950 | 759 000 | 383 295 | 375 705 | 1: تحويلات قائمة على النقد/غذائية غير مشروطة | 1 |
| 369 000 | 246 733 | 172 000 | 115 075 | 115 075 | 56 925 | 197 000 | 131 658 | 65 342 | 2: تغذية تكميلية شاملة | |
| 100 000 | 50 500 | - | - | - | | 100 000 | 50 500 | 49 500 | 3: تحويلات غير مشروطة - متكررة | 2 |
| 175 984 | 88 880 | - | - | - | | 175 984 | 88 872 | 87 112 | 4: وجبات مدرسية | |
| 64 824 | 46 339 | - | - | - | | 64 824 | 46 339 | 18 485 | 5: الوقاية من سوء التغذية المزمن | 3 |
| 389 259 | 233 259 | 119 500 | 76 952 | 76 952 | 42 548 | 269 759 | 156 307 | 113 452 | 6: علاج سوء التغذية الحاد | |
| 277 500 | 140 138 | - | - | | - | 277 500 | 140 137 | 137 363 | 8: المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول | 4 |
| *2 345 583 | 501 516 | 298 085 | | 298 085 | 203 431 | 1 844 067 | 997 109 | 846 959 | | المجموع (غير المعدل) |
| 1 877 057 | 358 159 | 177 625 | | 177 625 | 180 534 | 1 518 898 | 818 487 | 700 411 | | المجموع (المعدل لمراعاة التداخل) |

*يشمل هذا العدد مجموع التداخل البالغ 468 526 مستفيدا أي 215 000 مستفيد في إطار النشاط 1 و1 147 600 مستفيد في إطار النشاط 2 و2 70 400 مستفيد في إطار النشاط 4 و35 526 مستفيدا في إطار النشاط 6.

التحويلات

13- سيتواصل تقديم المساعدة العينية والتحويلات القائمة على النقد. وسيتم اختيار الطريقة المستخدمة على تحليل الفعالية من حيث التكاليف وتفضيل المستفيدين حسب نوع الجنس والجدوى التشغيلية. ولن تطرأ أي تغييرات في الحصص الغذائية المقررة.

| الجدول 2: مجموع المتطلبات من الأغذية/التحويلات القائمة على النقد وقيمتها | | | | | | |
|--|----------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|--|
| الميزانية المنقحة | | الزيادة | | الميزانية الحالية | | نوع الأغذية/ التحويلات القائمة على النقد |
| المجموع (دولار أمريكي) | المجموع (طن متري) | المجموع (دولار أمريكي) | المجموع (طن متري) | المجموع (دولار أمريكي) | المجموع (طن متري) | |
| 11 183 768 | 22 976 | 1 946 918 | 3 893 | 9 236 850 | 19 083 | الحبوب |
| 3 399 407 | 5 427 | 582 256 | 914 | 2 817 151 | 4 513 | البقول |
| 1 624 311 | 1 825 | 282 772 | 322 | 1 341 539 | 1 503 | الزيوت والدهون |
| 14 848 552 | 13 614 | 2 219 102 | 2 129 | 12 629 450 | 11 485 | الأغذية المخلوطة والممزوجة |
| 28 749 | 279 | 4 541 | 45 912 | 24 208 | 234 | أغذية أخرى |
| 31 084 788 | 44 121 | 5 035 590 | 7 303 | 26 049 198 | 36 818 | المجموع (الأغذية) |
| 72 017 405 | | 30 189 120 | | 41 828 285 | | التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي) |
| 103 102 193 | | 35 224 710 | | 67 877 483 | | المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد) |

سلسلة الإمداد

14- لا يُتوقع أن يؤثر التنقيح المقترح تأثيراً شديداً في سلسلة الإمداد. وسيظل البرنامج يشتري السلع الأساسية على الصعيدين المحلي والإقليمي كلما أمكن، مع استخدام المساهمات العينية والمشتريات الدولية لتوفير الأغذية الملبية لاحتياجات تغذية خاصة والسلع الأساسية الأخرى التي تكون باهظة الثمن أو يصعب الحصول عليها في الأسواق المحلية أو الإقليمية.

اعتبارات أخرى

15- سيواظب البرنامج على تحسين جودة الاستجابة العامة من خلال دعم أنشطة تقييم الأسواق وتحليل هشاشة الأوضاع والإنذار المبكر والعمليات الشاملة لتخطيط الاستجابة وتنسيقها. وسيشمل ذلك المساعدة التقنية وغيرها من وسائل الدعم لتعزيز قدرة الحكومة على تحليل وضع الأمن الغذائي والتغذوي والتأهب للطوارئ والاستجابة لها وتنسيق وتنفيذ ورصد التدخلات المتعددة القطاعات الرامية إلى الحد من سوء التغذية.

16- وما زال الوصول يقيد توفير المساعدة والرصد إلا أن خطة الاستجابة لم تستبعد أي فئات سكانية على ذلك الأساس. وقد وضع البرنامج استراتيجيات لتخفيف وطأة القبول المفروضة على الوصول تشمل توسيع نطاق ترتيبات الرصد التي تتولاها أطراف ثالثة، وزيادة الاستعانة بجهات شريكة منتمية إلى منظمات غير حكومية وطنية لتوفير المساعدة وبذل جهود متواصلة لتيسير وصول الموظفين المباشر من أجل إجراء التقييم والرصد. وزاد عدد الجهات الشريكة في إطار آلية الرصد باستخدام أطراف ثالثة وعدد المناطق الجغرافية المشمولة بالآلية.

توزيع التكاليف

17- سيقتضي التنقيح تحمل تكاليف قدرها 67 572 025 دولارا أمريكيا ليصل مجموع تكاليف الخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية إلى 194 178 096 دولارا أمريكيا على النحو المبين في الجدولين الواردين أدناه.

| الجدول 3: توزيع تكاليف التنقيح فقط (دولار أمريكي) | | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|---|---|---|--|
| المجموع | النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17 | النتيجة الاستراتيجية /6 غاية التنمية المستدامة 14-17 | النتيجة الاستراتيجية /5 غاية التنمية المستدامة 9-17 | النتيجة الاستراتيجية /3 غاية التنمية المستدامة 3-2 | النتيجة الاستراتيجية /2 غاية التنمية المستدامة 2-2 | النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2 | النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2 | مجال التركيز |
| | الحصيلة الاستراتيجية 7 | الحصيلة الاستراتيجية 6 | الحصيلة الاستراتيجية 5 | الحصيلة الاستراتيجية 4 | الحصيلة الاستراتيجية 3 | الحصيلة الاستراتيجية 2 | الحصيلة الاستراتيجية 1 | |
| | الاستجابة للأزمات | الأسباب الجذرية | الأسباب الجذرية | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | الاستجابة للأزمات | |
| 55 993 776 | 4 347 140 | 492 464 | 885 029 | 8 758 489 | 2 483 801 | 5 327 869 | 33 698 984 | التحويل |
| 3 366 346 | 283 676 | 83 485 | 97 713 | 585 686 | 258 242 | 459 731 | 1 597 814 | التنفيذ |
| 4 087 789 | 384 717 | 47 848 | 81 644 | 776 291 | 227 802 | 480 819 | 2 088 668 | تكاليف الدعم المباشرة المعدلة |
| 63 447 911 | 5 015 532 | 623 797 | 1 064 386 | 10 120 466 | 2 969 845 | 6 268 420 | 27 229 865 | المجموع الفرعي |
| 4 124 114 | 326 010 | 40 547 | 69 185 | 657 830 | 193 040 | 407 447 | 2 430 055 | تكاليف الدعم غير المباشرة (%6.5) |
| 67 572 025 | 5 341 541 | 664 344 | 1 133 571 | 10 778 296 | 3 162 885 | 6 675 867 | 39 815 521 | المجموع |

| الجدول 4: توزيع التكاليف الإجمالية للخطة الاستراتيجية القطرية المؤقتة الانتقالية بعد التنقيح (دولار أمريكي) | | | | | | | | |
|---|--|--|---|--|--|--|--|----------------------------------|
| المجموع | النتيجة الاستراتيجية /8 غاية التنمية المستدامة 16-17 | النتيجة الاستراتيجية /6 غاية التنمية المستدامة 14-17 | النتيجة الاستراتيجية /5 غاية التنمية المستدامة 9-17 | النتيجة الاستراتيجية /3 غاية التنمية المستدامة 3-2 | النتيجة الاستراتيجية /2 غاية التنمية المستدامة 2-2 | النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2 | النتيجة الاستراتيجية /1 غاية التنمية المستدامة 1-2 | مجال التركيز |
| | الحصيلة الاستراتيجية 7 | الحصيلة الاستراتيجية 6 | الحصيلة الاستراتيجية 5 | الحصيلة الاستراتيجية 4 | الحصيلة الاستراتيجية 3 | الحصيلة الاستراتيجية 2 | الحصيلة الاستراتيجية 1 | |
| | الاستجابة للازمات | الأسباب الجذرية | الأسباب الجذرية | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | بناء القدرة على الصمود | الاستجابة للازمات | |
| 159 628 471 | 12 559 094 | 2 061 374 | 2 195 827 | 23 226 661 | 13 805 193 | 18 363 439 | 87 425 457 | التحويل |
| 13 736 740 | 644 757 | 269 737 | 753 228 | 2 495 863 | 2 224 307 | 1 604 820 | 5 754 848 | التنفيذ |
| 8 961 640 | 721 246 | 116 746 | 158 830 | 1 419 213 | 708 816 | 1 037 472 | 4 759 501 | تكاليف الدعم المباشرة المعدلة |
| 182 326 851 | 13 925 097 | 2 447 857 | 3 107 885 | 27 141 738 | 16 738 316 | 21 005 731 | 97 939 806 | المجموع الفرعي |
| 11 851 245 | 905 131 | 159 111 | 202 013 | 1 764 213 | 1 087 990 | 1 365 373 | 6 366 087 | تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5%) |
| 194 178 096 | 14 830 228 | 2 606 968 | 3 309 898 | 28 905 951 | 17 826 307 | 22 371 104 | 104 305 893 | المجموع |