



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 26-30 نوفمبر/تشرين الثاني 2018

التوزيع: عام

التاريخ: 6 سبتمبر/أيلول 2018

اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 8 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2018/8-A/8/DRAFT
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2019-2023)

| المدة | يناير/كانون الثاني 2019 – ديسمبر/كانون الأول 2023 |
|--------------------------------------|---|
| مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج | 218 351 810 دولارات أمريكية |
| مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر* | 4 |

* <http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker>

موجز تنفيذي

توجه هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مشاركة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) في رواندا بين عامي 2019 و2023 دعماً للأولويات الوطنية الرامية إلى تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي. وسيعمل البرنامج بالشراكة مع الحكومة وسائر الجهات صاحبة المصلحة عن طريق التنفيذ المباشر لبرامج متكاملة تستهدف الأشخاص الأشد ضعفاً ويتحول تدريجياً إلى بناء القدرة الوطنية على صياغة برامج القضاء على الجوع وإدارتها وتنفيذها. وإذ ينفذ البرنامج أنشطته، سيرسي العلاقة بين البعدين الإنساني والإنمائي ويستفيد من المساهمات التي قدمها في رواندا على مدى عدة عقود ومن خبرته الواسعة بهدف تحقيق أربع حصائل استراتيجية هي:

- حصول اللاجئين والعائدين في رواندا على أغذية كافية ومغذية في جميع الأوقات.
- تحسين حصول الفئات السكانية الضعيفة في المجتمعات والمناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على أغذية كافية ومغذية طوال العام.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة E. Heines
المديرة القطرية
بريد إلكتروني: edith.heines@wfp.org

السيدة E. Joergensen
المديرة الإقليمية
شرق ووسط أفريقيا
بريد إلكتروني: erika.joergensen@wfp.org

- ◀ تحسين حصول الأطفال دون سن الخامسة والمرهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في رواندا على أغذية مغذية وخدمات تمكنهم من تلبية احتياجاتهم التغذوية طوال العام.
- ◀ تعزيز الفائض القابل للتسويق وفرص النفاذ إلى الأسواق الزراعية في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، عبر سلاسل فعالة للإمداد بحلول عام 2030.

وقد وُضعت الخطة الاستراتيجية القطرية بالتشاور مع الحكومة وجهات شريكة أخرى. وتتواءم مع الأولويات الإنمائية الوطنية مثل الاستراتيجية الوطنية من أجل التحول (2017-2024)، ورؤية عام 2020، ورؤية عام 2050، وخطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية لرواندا (2018-2023)، والخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)، وهدفي التنمية المستدامة 2 و17. وتسترشد مشاركة البرنامج في رواندا على مدى السنوات الخمس القادمة أيضا بالاستعراض الاستراتيجي الوطني لوضع الأمن الغذائي والتغذوي.

مشروع القرار*

يوافق المجلس التنفيذي على "الخطة الاستراتيجية القطرية لرواندا (2019-2023)" (WFP/EB.2/2018/8-A/8) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 218 351 810 دولارات أمريكية.

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرار والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

- 1- حققت حكومة رواندا منذ الإبادة الجماعية في عام 1994 إنجازات لا يستهان بها في مجالات الحد من الفقر والمساواة بين الجنسين واستدامة البيئة وإنتاج الأغذية والتعليم والصحة العامة تشبها مع الأهداف الإنمائية للألفية⁽¹⁾. وفي حقبة ما بعد الأهداف الإنمائية للألفية تلتزم الحكومة بتنفيذ خطة عام 2030 والتصدي للتحديات الكبيرة التي ما زالت قائمة وقد منحت الأولوية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة كعنصر محوري في استراتيجياتها الإنمائية.
- 2- ورواندا بلد منخفض الدخل من البلدان الأقل نمواً يبلغ عدد سكانه 11.2 مليون نسمة منها 52 في المائة نساء وبنات و48 في المائة رجال وأولاد⁽²⁾. ويبلغ معدل نمو السكان 2.4 في المائة في السنة ويسجل البلد مستوى من أعلى مستويات الكثافة السكانية في أفريقيا جنوب الصحراء. وتحتل رواندا المرتبة 159 من بين 188 بلداً حسب دليل التنمية البشرية والمرتبة 84 من بين 159 بلداً حسب مؤشر عدم المساواة بين الجنسين؛ وتعيش نسبة 44.9 في المائة من السكان دون خط الفقر المحدد حسب الدخل⁽³⁾، ويعاني 4.8 ملايين شخص (41 في المائة من السكان) من نقص التغذية وحوالي خمس السكان من انعدام الأمن الغذائي⁽⁵⁾.
- 3- وتتسم طوبوغرافيا رواندا أساساً بوجود مناطق جبلية وعرة ومرتفعة وتمثل تحدياً كبيراً يواجهه السكان الذين يعتمدون على الزراعة إلى حد كبير. وتتعرض رواندا لخطر الصدمات الطبيعية والصدمات التي يسببها الإنسان مثل الأحوال الجوية المدمرة الناجمة عن تغير المناخ بما فيها حالات الجفاف والفيضانات والانهيالات الأرضية وظاهرة التدهور البيئي والأزمات الاقتصادية التي تحول دون إحراز التقدم الاجتماعي والاقتصادي.
- 4- وتستضيف رواندا حالياً 175000 لاجئ وملتمس لجوء من الكونغو وبوروندي وتقيم نسبة 79 في المائة منهم في المخيمات وتتألف النسبة المتبقية البالغة 21 في المائة من لاجئين حضرين. ويوجد العديد من اللاجئين في البلد منذ عقود على أن احتمالات عودتهم إلى الوطن محدودة في المستقبل القريب. وقد تؤدي "الأزمات المنسية" في البلدين المجاورين المذكورين حيث تزداد حالة التقلب الطويل الأمد سوءاً نتيجة لعدم الاستقرار السياسي إلى وصول المزيد من اللاجئين.
- 5- وخطط الحكومة الإنمائية في الأمدين المتوسط والطويل مدعومة بالتزامات بالحكومة الجيدة والشفافية والمساءلة والاستدامة والقدرة على الصمود والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة والعدالة⁽⁶⁾.

(1) الأمم المتحدة، رواندا، 2013، Rwanda United Nations Development Assistance Plan 2013–2018، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.fao.org/3/a-as811e.pdf>.

(2) المعهد الوطني للإحصاءات في رواندا، 2016، National gender statistics report 2016، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://statistics.gov.rw/publication/national-gender-statistics-report-2016>.

(3) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2016، Human Development Report 2016، على الموقع الإلكتروني التالي: http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016_human_development_report.pdf.

(4) وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2010، National Gender Policy، على الموقع الإلكتروني التالي: <https://www.ilo.org/dyn/natlex/docs/ELECTRONIC/94009/110188/F-1576743982/RWA-94009.pdf>. يؤثر الفقر تأثيراً مختلفاً في الرجال والنساء إذ تحصل نسبة 57 في المائة من النساء على دخل على الإطلاق ويسلط هذا الأمر الأضواء على وضع النساء المهمش واعتمادهن على الرجال من الناحية الاقتصادية مما ينجم أساساً عن أوجه عدم المساواة الراهنة في فرص التنمية وإدارة الموارد والتحكم فيها.

(5) منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية، 2017، *The State of Food Security and Nutrition in the World 2017 Building resilience for peace and food security*، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.fao.org/3/a-I7695e.pdf>. لم توفر بيانات مصنفة حسب الجنس والسنة.

(6) جمهورية رواندا، 2012، Rwanda Vision 2020 – Revised 2012، على الموقع الإلكتروني التالي: http://www.minecofin.gov.rw/fileadmin/templates/documents/NDPR/Vision_2020_.pdf.

2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

الحصول على الغذاء

6- هذا أمر يتحدد أساسا حسب الأنماط الموسمية وأسعار السلع الأساسية والقوة الشرائية للسكان ويتأثر بالقواعد الاجتماعية والاقتصادية وأوجه عدم المساواة الهيكلية. وتبلغ نسبة السكان المتمتعين بالأمن الغذائي والمحتمل إقامتهم في المناطق الحضرية 40 في المائة ونسبة السكان المتمتعين بالأمن الغذائي بشكل محدود 40 في المائة ونسبة السكان المعانين من انعدام الأمن الغذائي المعتدل 17 في المائة ونسبة السكان المعانين من انعدام الأمن الغذائي الوخيم 3 في المائة. وتضم هذه الفئة الأخيرة من السكان عادة أسرا ريفية تعتمد على العمل الزراعي اليومي. وقد صادفت نسبة 50 في المائة من الأسر صعوبات في الحصول على الغذاء في وقت معين خلال العام الماضي إذ أفادت نسبة 26 في المائة من الأسر بصعوبات موسمية وخصوصا خلال مواسم الجذب النصف السنوية ونسبة 16 في المائة منها بصعوبات حادة ونسبة 7 في المائة منها بصعوبات مزمنة.⁽⁷⁾ واعتمد اللاجئون المقيمون في المخيمات اعتمادا شديدا على المساعدة الإنسانية منذ أواخر التسعينات. فالمساعدة المقدمة من البرنامج هي مصدر 87 في المائة من الدخل لدى الأسر الحاصلة على تحويلات غذائية عينية و92 في المائة من الدخل لدى الأسر الحاصلة على التحويلات القائمة على النقد مما يزيد فرص الحصول على أغذية متنوعة من الأسواق المحلية.⁽⁸⁾

وضع نهاية لسوء التغذية

7- إن ممارسات الرضاعة الطبيعية في رواندا هي من أفضل الممارسات في العالم⁽⁹⁾ إلا أن التغذية التكميلية هي دون المستوى الأمثل لأنها لا تشمل مدخول المغذيات الكافي لدى الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا وتسهم بالتالي في التقرم. وقد أشار الاستعراض الاستراتيجي القطري الأخير لوضع الأمن الغذائي والتغذوي (المشار إليه فيما بعد بعبارة "الاستعراض الاستراتيجي") إلى استمرار ارتفاع المعدل الوطني لانتشار التقرم الذي يبلغ 38 في المائة على الرغم من التحسن الملحوظ في وضع تغذية الأطفال بما في ذلك التراجع المسجل في حالات التقرم منذ عام 2005.⁽¹⁰⁾ ويمثل فقر الدم لدى النساء والأطفال دون سن الخامسة مشكلة من مشاكل الصحة العامة من معتدلة إلى وخيمة في حين أن معدل نقص الوزن البالغ 9 في المائة ومعدل الهزال البالغ 2.2 في المائة هما أقل خطرا.⁽¹¹⁾،⁽¹²⁾ ويظل المدخول الغذائي يثير قلقا كبيرا غير أن الأسباب الأساسية الأخرى لاستمرار سوء الوضع التغذوي تشمل انخفاض مستوى الحصول على المياه المأمونة وخدمات الصرف الصحي والنظافة والخدمات الصحية وعدم توفير ممارسات الرعاية الكافية. وانخفاض معدل انتشار وسوء التغذية الحاد العام في جميع مخيمات اللاجئين الستة إلى مستوى يندرج في حدود النطاق "المقبول" الذي يقل عن 5 في المائة حسب منظمة الصحة

⁽⁷⁾ وزارة الزراعة والموارد الحيوانية والمعهد الوطني للإحصاءات في رواندا وبرنامج الأغذية العالمي، 2016، *Rwanda 2015 Comprehensive food security and vulnerability analysis*، على الموقع الإلكتروني <https://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/ena/wfp284395.pdf>

⁽⁸⁾ برنامج الأغذية العالمي ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، 2017، *WFP-UNHCR joint assessment mission, Rwanda*، على الموقع الإلكتروني التالي: <https://www.wfp.org/content/rwanda-wfpunhcr-joint-assessment-mission-jam-2017>

⁽⁹⁾ المعهد الوطني للإحصاءات في رواندا ووزارة الصحة وشركة ICF International، 2015، *Rwanda demographic and health survey 2014-15*، Rockville, MD, USA، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.statistics.gov.rw/publication/demographic-and-health-survey-20142015-final-report>

⁽¹⁰⁾ وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2018، *Rwanda country strategic review of food and nutrition security*، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www1.wfp.org/zero-hunger-strategic-reviews>

⁽¹¹⁾ المعهد الوطني للإحصاءات في رواندا ووزارة الصحة وشركة ICF International، 2015، *Rwanda demographic and health survey 2014-15*، Rockville, MD, USA، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.statistics.gov.rw/publication/demographic-and-health-survey-20142015-final-report>

⁽¹²⁾ المعهد الوطني للإحصاءات في رواندا، 2016، *National gender statistics report 2016*، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://statistics.gov.rw/publication/national-gender-statistics-report-2016>. ليست هناك فروق كبيرة بين نسب الأولاد والبنات دون سن الخامسة المعانين من نقص الوزن الذي يبلغ معدله 9.3 في المائة لدى الأولاد والبنات أو من الهزال الذي يبلغ معدله 2.4 في المائة لدى الأولاد و2 في المائة لدى البنات.

العالمية. وعلى الرغم من هذا الاتجاه الإيجابي العام المسجل، بلغت نسبة الأطفال دون سن الخامسة المصابين بشكل واحد على الأقل من أشكال سوء التغذية 53 في المائة ونسبة المصابين منهم بشكلين أو أكثر من أشكال سوء التغذية 14 في المائة.⁽¹³⁾

إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخلهم

8- ارتفع الناتج الزراعي الوطني باطراد على مدى العقد الماضي غير أن نصيبه من الناتج المحلي الإجمالي انخفض من 37 في المائة في عام 2000 إلى 33 في المائة في عام 2017 نتيجة للنمو النسبي الشديد في قطاعات أخرى. ويعرقل انخفاض غلات المحاصيل والإنتاجية الحيوانية تحسن وضع الأمن الغذائي ولا سيما في صفوف مزارعي الكفاف. وعليه، أصبح دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة محورا يكتسي أهمية متزايدة من محاور تركيز الحكومة والشركاء في مجال التنمية وهناك حاجة خاصة إلى استثمارات إضافية تدعم الإنتاجية والمناولة بعد الحصاد وتشغيل أسواق الأغذية على النحو الواجب.⁽¹⁴⁾ والنساء اللواتي يمثلن 80 في المائة من القوى العاملة من المزارعين ما زلن يضطلعن بدور رئيسي في قطاع الزراعة⁽¹⁵⁾ إذ ينتجن أغذية للاستهلاك المحلي وللأسواق إلا أنهن يتعرضن للتمييز نتيجة للقواعد الاجتماعية واختلالات القوى التي تقوض مثلا حقهن في ملكية الأراضي وفرص حصولهن على الخدمات المالية والإرشادية والخدمات الأخرى. وهذا أمر يبرز بدوره إلى الحيلولة دون مساهمة المرأة في كسب سبل عيشها والإنتاج الوطني.

النظم الغذائية المستدامة

9- ساهم نجاح تنفيذ برامج زراعية وطنية لزيادة إنتاجية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة عبر نُهج مثل تكثيف المحاصيل والنهوض بمنتجات الألبان ومكافحة التعرية وفلاحة الأراضي والمناولة بعد الحصاد والتخزين في إحراز تقدم مذهل في إتاحة الأغذية للمواطنين. ومع ذلك، ما زال تحقيق الاستقرار في الإمداد الغذائية طوال العام يشكل تحديا كبيرا نظرا إلى خطر الكوارث المرتبطة بالمناخ والضغط السكانية والاستخدام غير المستدام للموارد الطبيعية وأوجه القصور في سلاسل القيمة والإمداد الخاصة بالأغذية والفجوات المعرفية في الممارسات الزراعية الذكية في التعامل مع تغير المناخ والقدرة المجتمعية المحدودة على الصمود للصدمات المرتبطة بالمناخ.⁽¹⁶⁾ وتكون المزارعات أكثر تعرضا لتغير المناخ وتدهور الأراضي بسبب الفرص المحدودة المتاحة لهن للحصول على المدخلات الزراعية وأدوات الزراعة والائتمانات والاستفادة منها على سبيل المثال. وكشفت حالة الجفاف في الفترة 2015-2016 عن ضرورة تعزيز فعالية نظم إدارة مخاطر الكوارث واستراتيجيات التكيف مع تغير المناخ وإنصافها وكفاءتها من أجل تحسين القدرة على الصمود.

بيئة الاقتصاد الكلي

10- صاحب نمو الناتج المحلي الإجمالي السنوي المذهل الذي شهدته رواندا وبلغ معدله 7.2 في المائة منذ عام 2010 انخفاض التفاوت في مستويات الدخل على الرغم من أن معامل جيني الخاص بالبلد ما زال يسجل مستوى من أعلى المستويات في أفريقيا. وتتصور خطة الحكومة الإنمائية الطويلة الأجل تحقيق التحول من الاقتصاد المعتمد على الزراعة إلى الاقتصاد القائم على المعارف بهدف التوصل إلى وضع بلد من البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا بحلول عام 2035 ووضع بلد مرتفع الدخل بحلول عام 2050.

⁽¹³⁾ مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي، 2017، *Standardized expanded nutrition survey final report: Refugee camps in Rwanda*. لم توفر بيانات مصنفة حسب الجنس.

⁽¹⁴⁾ وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2018، *Rwanda country strategic review of food and nutrition security*، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www1.wfp.org/zero-hunger-strategic-reviews>.

⁽¹⁵⁾ مكتب رصد شؤون الجنسين، 2017، *Gender and agriculture*، على الموقع الإلكتروني التالي: http://gmo.gov.rw/rw/fileadmin/user_upload/profiles/Gender_Profile_in_Agriculture_GMO_March_2017.pdf.

⁽¹⁶⁾ وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2018، *Rwanda country strategic review of food and nutrition security*، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www1.wfp.org/zero-hunger-strategic-reviews>.

11- واستهدفت الحكومة منذ استقلال البلد الزراعة بوصفها المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي بتنفيذ سياسات تحول تنهض بزيادة الإنتاجية الزراعية⁽¹⁷⁾. وسيسهل النمو المستمر في مجال الزراعة والنظام الموسع للحماية الاجتماعية إسهاماً مباشراً في الحد من الفقر⁽¹⁸⁾. وتدمج الحكومة أيضاً سياسات تحقيق استقرار الاقتصاد الكلي المفضية إلى مشاركة القطاع الخاص وتواصل تنويع الصادرات غير التقليدية وتنميتها بينما تطور طبقة وسطى منتجة عن طريق التعليم والعمل⁽¹⁹⁾.

الروابط الرئيسية بين القطاعات

- 12- حددت رواندا بحلول عام 2017 أولوياتها الوطنية لتنفيذ خطة عام 2030. ومن ضمن 232 مؤشراً لأهداف التنمية المستدامة حُصر 65 مؤشراً متصلاً بالأمن الغذائي والتغذوي وسُتُرد هذه المؤشرات عبر قطاعات الزراعة والصحة والحماية الاجتماعية وخدمات المياه والصرف الصحي وإدارة الكوارث⁽²⁰⁾. وأضفت الحكومة الطابع المؤسسي على عمليات التخطيط والميزنة المراعية للاعتبارات الجنسانية تمثيلاً مع التزامها بتحقيق أهداف التنمية المستدامة⁽²¹⁾.
- 13- ويبلغ المعدل الإجمالي للالتحاق بالمدارس في رواندا 134 في المائة لدى الأطفال في سن الدراسة الابتدائية غير أن معدل التسرب من المدرسة يساوي 65.3 في المائة. أما المعدل الإجمالي للالتحاق بالمدارس الثانوية فيعادل 39 في المائة مما يشير إلى عدم التحاق حوالي 60 في المائة من الأطفال في سن الدراسة الثانوية بالمدارس⁽²²⁾،⁽²³⁾ ويرتبط ارتفاع معدل الخصوبة في رواندا بانخفاض مستويات التعليم لدى البنات والنساء ومشاركة المرأة المحدودة في سوق العمل الرسمية⁽²⁴⁾.
- 14- واعترمت الحكومة تكثيف جهودها لتخفيف وطأة الكوارث المرتبطة بالمناخ بالتشديد الخاص على حماية البيئة وتطوير البنى التحتية وتنظيم المستوطنات وتحسين الممارسات الزراعية التي تبني القدرة على الصمود لانعدام الأمن الغذائي والتغذوي⁽²⁵⁾. وتعمم رواندا نهجاً تضمن إدماج الأهداف والغايات المتصلة بتغيير المناخ في خططها الإنمائية الوطنية وخططها المحلية⁽²⁶⁾.

3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 15- إذ تشهد رواندا باستمرار ارتفاع معدلات سوء التغذية المزمن وانتشار الصعوبات في الحصول على الأغذية وزيادة تعرض المجتمعات الريفية للخدمات المتصلة بالمناخ، حدد الاستعراض الاستراتيجي الفجوات والتحديات المسجلة في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية وقدم توصيات في أربعة مجالات مواضيعية.

⁽¹⁷⁾ Rwanda Vision 2020 – Revised 2012.

⁽¹⁸⁾ 2015 Comprehensive food security and vulnerability analysis.

⁽¹⁹⁾ Rwanda Vision 2020 – Revised 2012.

⁽²⁰⁾ وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2018، Rwanda country strategic review of food and nutrition security، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www1.wfp.org/zero-hunger-strategic-reviews>.

⁽²¹⁾ Stotsky, J.G., Kolovich, L. and Kebhaj, S. 2016. *Sub-Saharan Africa: A Survey of Gender Budgeting Efforts*. IMF Working Paper WP/16/152. International Monetary Fund (IMF) على الموقع الإلكتروني التالي: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2016/wp16152.pdf>.

⁽²²⁾ Human Development Report. 2016، على الموقع الإلكتروني التالي: http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016_human_development_report.pdf.

⁽²³⁾ التحليل القطري المشترك، 2017. يعزى ارتفاع المعدل الإجمالي للالتحاق بالمدارس لدى الأطفال في سن الدراسة الابتدائية إلى تجاوز العديد من الأطفال الملتحقين بالمدارس السن المقررة للتعليم أو كونهم دون سن الدراسة. ولا يوجد فرق كبير بين معدلات التحاق الأولاد والبنات. والتحاق الأطفال الذين تجاوزوا السن المقررة للتعليم بالصف الابتدائي الأول أمر متكرر ساهم في ارتفاع معدل الالتحاق الإجمالي إلا أن العامل المساهم الرئيسي هو ارتفاع معدل الرسوب من 12.5 في المائة إلى 18 في المائة على مدى السنوات الأربع الماضية. ويبلغ معدل الالتحاق بالمدارس الثانوية 35.8 في المائة لدى الأولاد و38.5 في المائة لدى البنات. أما معدل الالتحاق بالتعليم الجامعي فيساوي 51.8 في المائة لدى البنات و30 في المائة لدى الأولاد.

⁽²⁴⁾ التقييم القطري المشترك.

⁽²⁵⁾ وزير شؤون مجلس الوزراء، 2018، Statement on Cabinet Decisions of 02/05/2018، على الموقع الإلكتروني التالي: http://www.primature.gov.rw/media-publication/publication/cabinet-decisions.html?no_cache=1&tx_drblob_pi1%5BdownloadUid%5D=486.

⁽²⁶⁾ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2016، Human Development Report 2016، على الموقع الإلكتروني التالي: http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016_human_development_report.pdf.

- 16- *الفجوات في الأطر السياساتية والاستراتيجية*: تفتقر الخطط الاستراتيجية القطاعية إلى الوضوح بشأن سبل التصدي للتحديات الرئيسية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي وتحقيق التأثير في إطار برامجها. وتعترف السياسات الوطنية الراهنة للحماية الاجتماعية بانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية باعتبارهما تحديين رئيسيين تتأثر بهما الأسر الفقيرة متأثراً شديداً لكنها تعرض حلولا أو نهجا متكاملة محدودة للتصدي لهذه التحديات. ولا توجد أي سياسة وطنية بشأن تغير المناخ والصدمات المتكررة المرتبطة بالمناخ.
- 17- وتميل السياسات والاستراتيجيات والبرامج الخاصة بالأمن الغذائي والتغذوي إلى الافتقار إلى آليات تنسيق متينة ولا تسترشد استرشادا كافيا بتحليلات الاعتبارات الجنسانية والسن ولا تدمج الاعتبارات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة أو الحوامل والمرضعات من النساء والبنات. ولا تفيد بالضرورة الأسر المحرومة مثل الأسر التي تعيلها المرأة أو الأسر الأشد فقرا لأن الروابط بين الفئات الاجتماعية القائمة على ممارسة *Ubudehe* والأمن الغذائي والتغذوي ليست واضحة⁽²⁷⁾ فضلا عن ذلك، من الضروري وضع أطر سياساتية لمجالات مثل تنظيم الأسعار في أسواق الأغذية وتقوية الأغذية وإدارة جودة الأغذية وسلامتها على امتداد سلسلة القيمة والتصدي للسمنة وفرط الوزن.⁽²⁸⁾
- 18- *الفجوات في تصميم البرامج وتنفيذها*: تشمل المشاكل المؤثرة في برامج الأمن الغذائي انخفاض إنتاجية المحاصيل وتنوع الإنتاج الزراعي وبنية السوق التحتية غير الكافية ونظم التوزيع غير الفعالة والقدرة المحدودة على تخزين الأغذية والإدارة غير الملائمة لاستغلال الأراضي وأوجه عدم المساواة النظامية بين الجنسين. وتضم التحديات المواجهة في برامج التغذية التنقيف التغذوي المحدود والإدماج غير الكافي للأنشطة المتصلة بخدمات المياه والصرف الصحي والنظافة والبنية التحتية الصحية غير الكافية والتغطية المحدودة للتغذية المدرسية وانعدام الأمن الغذائي الشديد في صفوف اللاجئين والسجناء. وتشمل مشاكل الحماية الاجتماعية التغطية غير الكافية لبرامج الحماية الاجتماعية وانعدام أوجه التأثير مع برامج الاستجابة للطوارئ والتغذية والزراعة وعدم تنسيق استهداف المستفيدين. ولا بد من تعزيز القدرة على التنفيذ على المستويين المركزي واللامركزي باتباع نهج يحدث تحولا جنسانيا.
- 19- *الفجوات في البيانات والمعارف*: يمثل الافتقار إلى سياسات وبرامج مسندة بالبيانات ونهج متكاملة للرصد والتقييم عقبة رئيسية تحول دون تسريع وتيرة التقدم في تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي. ومجموعات البيانات الأساسية ليست كافية باعتبار أنشطة البحث الميداني وتقييم الآثار والتحليل الشامل لمختلف جوانب الأمن الغذائي والتغذوي محدودة. وهناك حاجة إلى مزيد من البيانات الشاملة والخاصة بالأفراد المصنفة حسب نوع الجنس والسن وإلى تحليلات للاعتبارات الجنسانية وغايات تتمشى مع مؤشرات هدف التنمية المستدامة 2.
- 20- *الفجوات في الترتيبات والقدرة المؤسسية*: من الضروري تدعيم نظم الحوكمة فيما يتصل بالأمن الغذائي والتغذوي ولا سيما في مجالات التنسيق والمساءلة والتخطيط المشترك وتخصيص الميزانيات والتنفيذ والرصد والتقييم وقدرات الموارد البشرية بما في ذلك المرشدون الزراعيون في القطاعات الحكومية على المستويين المركزي واللامركزي.⁽²⁹⁾
- 21- ويخفي المعدل الوطني لانتشار التقرم البالغ 38 في المائة اختلافات إقليمية كبيرة إذ تفوق المستويات في 14 منطقة من أصل 30 منطقة ريفية أساسا المستوى "البحر" البالغ 40 في المائة حسب منظمة الصحة العالمية. ومعدل انتشار التقرم لدى الأولاد البالغ 43 في المائة هو أعلى من المعدل المسجل لدى البنات والبالغ 33 في المائة.⁽³⁰⁾ وينجم الارتفاع في احتياجات النساء والمراهقات من المغذيات عن نظم غذائية سيئة ويسهم في دورة سوء التغذية المشتركة بين الأجيال.⁽³¹⁾ ومعدلات فقر الدم

(27) تشير ممارسة *Ubudehe* إلى الممارسة والثقافة الطويلتي الأمد المتبعين في رواندا للعمل الجماعي والدعم المتبادل والرايتمين إلى حل المشاكل ضمن مجتمع معين.

(28) وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2018، [Rwanda country strategic review of food and nutrition security](#).

(29) وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2018، [Rwanda country strategic review of food and nutrition security](#).

(30) [National gender statistics report, 2016](#).

(31) [Rwanda Demographic and Health Survey 2014-15](#).

مرتفعة إذ تبلغ 37 في المائة لدى الأطفال دون سن الخامسة و19 في المائة لدى النساء⁽³²⁾ والأسباب الأكثر شيوعاً هي المدخول الغذائي غير الكافي من الحديد والملاريا والعدوى ببديان الأمعاء. وينخفض مستوى نقص التغذية غير أن فرط الوزن لدى الأطفال دون سن الخامس يرتفع.⁽³³⁾ وممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال سيئة إذ تقتصر نسبة الأطفال دون سن الثانية الذين يلبي نظامهم الغذائي متطلبات الحد الأدنى للنظام الغذائي المقبول على 15 في المائة.⁽³⁴⁾

22- وتعتمد الأسر الرواندية اعتماداً متزايداً على الأسواق للحصول على الأغذية مما يزيد تعرضها لتقلب أسعار الأغذية. وعلى الرغم من تمتع معظم الأسر بالأمن الغذائي، يسود الاعتماد على الأغذية الأساسية الغنية بالطاقة في النظم الغذائية بتسجيل انخفاض خاص في استهلاك الأغذية الغنية بالحديد من مصادر حيوانية. وتُزرع الأغذية المغذية إلا أن إنتاجاً أساسية مثل الموز والجزريات والدرنيات أمر سائد.

23- وتقيم الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي عادة في المناطق الريفية وتعتمد أساساً على الزراعة المنخفضة الدخل وتملك عموماً عدداً أقل من المواشي والأراضي الزراعية وتزرع كمية أقل من المحاصيل ويقل احتمال توفر الحدائق لزراعة الخضراوات لديها وتكون مخزوناتها من الأغذية أقل كميةً ويزيد استهلاكها على إنتاجها في المنزل. وهذا أمر يسلط الضوء على أهمية الإنتاج الزراعي من أجل تحقيق أمن الأسر الغذائي. والأسر التي تعيلها المرأة أي 27 في المائة من مجموع الأسر هي أسر تعاني على الأرجح من انعدام الأمن الغذائي مقارنةً بالأسر التي يعيلها الرجل وتضم عادةً عدداً أقل من الأفراد في سن العمل الذين يستطيعون المساهمة في دخل الأسر.⁽³⁵⁾

4-1 الأولويات القطرية

الحكومة

24- إضافة إلى الخطة الإنمائية لرؤية عام 2020 والخطة الإنمائية لرؤية عام 2050، تشمل استراتيجية الحكومة الوطنية من أجل التحول للفترة 2017-2024 أهداف التنمية المستدامة وتركز على ثلاث دعائم هي التالية: التحول الاجتماعي والتحول الاقتصادي والحكومة كوسيلة للتحول. وتهدف دعامة التحول الاجتماعي إلى الحد من الفقر وتعزيز القدرة على الصمود واستئصال سوء التغذية وتمنح الأولوية في دعامة التحول الاقتصادي لدعم قطاع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ولا سيما من خلال تحسين المناولة بعد الحصاد والارتقاء بالنفاذ إلى أسواق حسنة الأداء. أما الهدف من دعامة الحكومة كوسيلة للتحول فهو توطيد الحكومة الجيدة والعدالة كعنصرين أساسيين لتحقيق التنمية الوطنية المنصفة والمستدامة.

25- ويتوقع استكمال الاستراتيجية الوطنية من أجل التحول في عام 2018 إلى جانب ثلاث وثائق سياساتية محدثة تتصل بالأمن الغذائي والتغذوي وتجسد كلها توصيات الاستعراض الاستراتيجي وهي الآتية: السياسة الوطنية للأغذية والتغذية للفترة 2018-2024 التي توجه الإجراءات الرامية إلى القضاء على سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي؛ والخطة الاستراتيجية لتحول الزراعة للفترة 2018-2024 التي توجه الإجراءات في قطاع الزراعة وخصوصاً من أجل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة؛ واستراتيجية قطاع الحماية الاجتماعية للفترة 2018-2024 التي ستعتمد نهجاً لدورة الحياة وتنهض بآتاحة برامج الحماية الاجتماعية للجميع بما في ذلك الأولويات الجديدة الرامية إلى الحد من سوء التغذية وتعزيز التصدي للصدمات والأزمات.

26- وأعلنت الحكومة في أوائل عام 2018، بناءً على استراتيجيتها المشتركة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل الإدماج الاقتصادي للاجئين للفترة 2016-2020،⁽³⁶⁾ التزامها بتنفيذ إطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين الذي ينهض

⁽³²⁾ Rwanda Demographic and Health Survey 2014-15. معدل فقر الدم لدى الأولاد من الأطفال دون سن الخامسة البالغ 37.3 في المائة هو أعلى بقليل من المعدل المسجل لدى البنات منهم والبالغ 35.8 في المائة.

⁽³³⁾ انظر: Rwanda Demographic and Health Survey 2014-15. لا توجد فروق كبيرة حسب الجنس في معدلات فرط الوزن لدى الأطفال دون سن الخامسة.

⁽³⁴⁾ 2015 Comprehensive food security and vulnerability analysis؛ لم توفر بيانات مصنفة حسب الجنس.

⁽³⁵⁾ 2015 Comprehensive food security and vulnerability analysis.

⁽³⁶⁾ مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ووزارة إدارة الكوارث وشؤون اللاجئين، 2016، *Economic inclusion of refugees in Rwanda: A joint strategy by MIDIMAR and UNHCR on furthering economic development in host communities through refugee self-reliance*

بالإدماج الاقتصادي والاجتماعي للاجئين في المجتمعات المضيفة بهدف تحسين إتاحة التعليم والعمل المشروع والخدمات الاجتماعية.

- 27- وتعترف الحكومة بأن سوء التغذية يمثل تحدياً متعدد القطاعات له عواقب طويلة الأمد على الأفراد ومستقبل الأمة. وقد حددت غاية طموحة تتمثل في تخفيض معدل سوء التغذية المزمن لدى الأطفال دون سن الخامسة إلى 18 في المائة بحلول عام 2024.⁽³⁷⁾ وأضفت صبغة رسمية على التزامها بحركة تعزيز التغذية في عام 2011.
- 28- وتمنح الحكومة الأولوية للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال تشجيع مشاركة المرأة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية في تحقيق الأهداف الوطنية على النحو المفصل في السياسة الوطنية المشتركة بين القطاعات بشأن المساواة بين الجنسين التي تنهض بتعميم الاعتبارات الجنسانية بهدف تحقيق المساواة والإنصاف بين الجنسين كشرطين أساسيين لتحقيق التنمية المستدامة.⁽³⁸⁾
- 29- وتسعى الحكومة جاهدة إلى الوفاء بالتزاماتها بمختلف الاتفاقات الدولية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي مثل خطة عام 2030؛ وغايات جمعية الصحة العالمية؛ واتفاق باريس وإطار سينداي للحد من مخاطر الكوارث اللذين يركزان على التكيف مع تغير المناخ والحد من وطأة المخاطر وبناء القدرة على الصمود؛ واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة.

الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 30- كانت رواندا في عداد البلدان التي شملتها المرحلة التجريبية الأولية لمبادرة "توحيد الأداء" وما فتئت الحكومة تدعم توحيد الفريق القطري للأمم المتحدة وتنسيقه وتماسكه. وتتواءم خطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2018-2023 مع الدعائم الثلاث للاستراتيجية الوطنية من أجل التحول وخطة عام 2030. وتشمل نهجاً قائماً على حقوق الإنسان لوضع البرامج وتوطد العلاقة بين البعدين الإنساني والإنمائي وتجسد الالتزام بمبدأ "عدم ترك أحد يتخلف عن الركب" ومبدأ "الوصول أولاً إلى من هم أشد تخلفاً عن الركب" ومبدأ "عدم الإضرار". وستحسن إدماج العمليات والبرامج بتعزيز كفاءة منظومة الأمم المتحدة وفعاليتها إلى أقصى حد في تنفيذ تدخلاتها الرامية إلى تحقيق التنمية الوطنية.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 31- تسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية بالدروس المستفادة والمناقشات مع الحكومة والجهات المانحة والأمم المتحدة والشركاء في مجال التنمية والمنظمات غير الحكومية والاستقصاءات والتقييمات والمشاورات الداخلية والبعثات الاستطلاعية عن الحماية الاجتماعية والتغذية والوجبات المدرسية والاعتبارات الجنسانية.
- 32- وأدى تقييم منتصف المدة في عام 2017 للبرنامج القطري المشترك للمكتب القطري إلى توصية البرنامج بأن يضع استراتيجية لتعزيز القدرات ويكثف مشاركته في النظم الوطنية للحماية الاجتماعية. وأشاد التقييم بالاستخدام الابتكاري للتحويلات القائمة على النقد في إطار أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول وسلط الأضواء على دور البرنامج القيادي وشراكته المتسقة في هذه الأنشطة وفي برنامج الوجبات المدرسية إلا أنه أوصى بتدعيم استراتيجية استدامة برنامج الوجبات المدرسية.⁽³⁹⁾
- 33- واعترف بتقييم منتصف المدة في عام 2016 للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش بالطابع الإيجابي العام للآداء والنتائج وأكد تأثير البرنامج في دعم حياة اللاجئين من الكونغو في رواندا وفي التعامل مع سرعة وصول اللاجئين من بوروندي الفارين من أعمال

(2016-2020)، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.unhcr.org/rw/wp-content/uploads/sites/4/2017/02/Economic-Inclusion-of-Refugees-in-Rwanda-Final-Version.pdf>

⁽³⁷⁾ جمهورية رواندا، 2014، National Food and Nutrition Policy.

⁽³⁸⁾ وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة، 2010، National Gender Policy، كيغالي.

⁽³⁹⁾ Institute of Research and Application of development Methods. 2017. Rwanda common country programme 200539 mid-term evaluation (2013-2016). Rome, WFP Office of Evaluation

العنف في بلدهم في عام 2015 وفي تيسير العودة الطوعية للاجئين الروانديين إلى الوطن. وإذ أقر التقييم بالتحول من المساعدة العينية إلى التحويلات القائمة على النقد في الوقت المناسب، أوصى البرنامج بأن يجري استعراضا لطرائق التحويل بالتركيز على تدخلات التغذية وقضايا عدم المساواة بين الجنسين. وأوصى أيضا بتدعيم تحليلات الاعتبارات الجنسانية في تصميم البرامج ورصدها وتقييمها وتخفيف وطأة المخاطر المرتبطة بالحماية وتقديم الدعم للاعتماد على الذات وتحسين مشاركة السكان المتضررين.⁽⁴⁰⁾ وبينت دراسة لاحقة عن أثر اللاجئين الاقتصادي أن التحويلات القائمة على النقد تمثل طريقة التحويل الأكثر فعالية وكفاءة بإحداث أثر إيجابي على الاقتصادات المحلية.⁽⁴¹⁾

34- وشمل تقييم خطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2013-2018 توصيات تدعو الأمم المتحدة إلى توطيد العلاقة بين البعدين الإنساني والإنمائي وتحديد احتياجات الفئات الأشد ضعفا وتلبيتها وتدعيم تنمية القدرات الوطنية. وتدمج الخطة الاستراتيجية القطرية جميع التوصيات الثلاث.

2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

35- الحماية الاجتماعية. حدد استعراض خارجي ثلاث فرص متاحة للبرنامج لتعزيز مشاركته الاستراتيجية في توطيد العلاقة بين البعدين الإنساني والإنمائي من خلال دعم وضع نظم للحماية الاجتماعية رامية إلى التصدي للصددمات وبناء القدرة على الصمود وتصميمها وبدء تنفيذ برامج للحماية الاجتماعية مراعية للاعتبارات الجنسانية والتغذية.

36- سبل كسب عيش اللاجئين. تشدد الحكومة والجهات صاحبة المصلحة الأساسية على ضرورة زيادة الاستثمارات في إتاحة فرص عملية ودائمة لتوفير سبل كسب العيش للاجئين بهدف الحد من اعتمادهم على المساعدة الغذائية وتيسير إدماجهم الاقتصادي نظرا إلى عدم احتمال عودتهم إلى الوطن في المستقبل القريب. وسيستفيد البرنامج من خبرته الواسعة في مساعدة اللاجئين بالمساهمة في وضع استراتيجيات لتحسين اعتماد اللاجئين على أنفسهم.

37- تغير المناخ. أصبحت الصدمات الناجمة عن تغير المناخ مثل حالات الجفاف الأخيرة المتتالية المحرك الرئيسي لانعدام الأمن الغذائي. وإذ يتوقع أن تزداد الصدمات المناخية حدة وتواترا، لا بد من تدعيم آليات بناء قدرة المجتمعات على الصمود واستعادها واستجابتها للطوارئ على المستويين الوطني والمحلي. وسيشارك البرنامج في عدة مجالات بالاستفادة من تجربته وخبرته بغية دعم وضع السياسات وتنمية القدرات وتصميم وتنفيذ البرامج الوطنية لبناء القدرة على الصمود وتخفيف وطأة المخاطر وتعزيز الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية.

38- تطوير القطاع الخاص. سيواصل البرنامج الارتقاء بمشاركة القطاع الخاص ودعم مبادرات نموذجية مثل مشروع تحسين الأغذية في أفريقيا بتعزيز المساواة بين الجنسين في الوقت ذاته، تمشيا مع التزام الحكومة بالنهوض بالصادرات وتشجيع تهينة بيئة مواتية للأعمال التجارية ونظرا إلى اهتمام البرنامج بالتعاون مع القطاع الخاص وإرساء الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

39- دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. هناك عدد متزايد من المشترين من القطاعين العام والخاص الذين يسعون إلى شراء منتجات جيدة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة مما يبسر نفاذ المزارعين إلى الأسواق ويسمح لهم بأن يرتقوا بسلسلة القيمة ويزيدوا بالتالي إنتاجيتهم ودخلهم. وقد نتيج زيادة الطلب أيضا الفرص لجهات فاعلة أخرى في سلسلة الإمداد مثل موردي المدخلات والمؤسسات المالية لتعزيز مشاركتها النشطة مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ويعتزم البرنامج توسيع نطاق وجوده في هذا القطاع بالاستفادة من خبرته وتجربته المتصلتين بالنظم الغذائية وسلاسل الإمداد والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا المزارعات.

(40) TANGO International. 2016. *Rwanda protracted relief and recovery operation 200744: Food and nutrition assistance for refugees and returnees: A mid-term evaluation (2015–2016)*. Rome, WFP Office of Evaluation

(41) Taylor, J.E. Filipski, M.J., Alloush, M., Gupta, A., Rojas Valdes, R.I. and Gonzalez-Estrada, E. 2016. *Economic impact of refugees*. *Proceedings of the National Academy of Sciences of the United States of America*, 113(27): 7449–7453 على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.pnas.org/content/113/27/7449>

40- **تنمية القدرات والدعم التقني.** يتوقع البرنامج الانتقال تدريجيا من التنفيذ المباشر للأنشطة والبرامج إلى تيسيرها وتمكينها. وسيضطلع بدور داعم ومحفز في مجالات مثل الحماية الاجتماعية وتنمية أسواق المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها وتحقيق الأداء الأمثل لسلاسل الإمداد وتعزيز النظم الغذائية وتمكين المرأة. واستجابة للتوصيات المنبثقة عن الاستعراض الاستراتيجي، سيدعم البرنامج القدرة الوطنية على تنسيق الإجراءات الرامية إلى تحقيق الأمن الغذائي والتغذوي. واستنادا إلى نتائج تقييم البرنامج القطري، سيضع البرنامج خطة تشغيلية مفصلة لتعزيز القدرات القطرية مما سيوجه مشاركته في هذا المجال ومجالات أخرى.

3-2 التغييرات الاستراتيجية

41- **مساعدة اللاجئين.** سيعمل البرنامج تعزيزا لقدرات الحكومة في إدارة تسجيل المستفيدين واستهدافهم مع وزارة إدارة الكوارث وشؤون اللاجئين ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين بهدف الانتقال من نهج الاستهداف القائم على الوضع إلى إضفاء الطابع المؤسسي على الاستهداف القائم على الاحتياجات مما يضمن منح الأولوية في تقديم المساعدة للأشخاص الأشد عرضة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بينما يكف اللاجئين المعتمدون على أنفسهم عن الحصول على الدعم الخارجي. وسيواصل البرنامج تقديم مساعده التقليدية المتصلة بالأمن الغذائي والتغذوي إلى اللاجئين بينما يدعم تهيئة بيئة مواتية لزيادة اعتماد اللاجئين على أنفسهم وإدماجهم الاجتماعي والاقتصادي في المجتمعات المضيفة والبرامج الوطنية لشبكات الأمان.

42- **تعزيز القدرات.** سيعزز البرنامج القدرات الوطنية والمحلية في تنفيذ حلول ونظم طويلة الأمد لمكافحة الجوع والتحكم فيها تدريجيا. وسيزيد تركيزه على تخفيف وطأة مخاطر الكوارث والاستجابة للصدمات ويطور القدرة المؤسسية على تصميم برامج شاملة ومراعية للاعتبارات الجنسانية وقائمة على المشاركة وتنفيذها بهدف بناء قدرة المجتمعات على الصمود للصدمات المرتبطة بالمناخ. وسينقل البرنامج محور تركيزه في إطار تدخلاته التغذوية من المساعدة المباشرة إلى بناء القدرات دعما للجهود الوطنية الرامية إلى تحسين وضع التغذية لدى سكان رواندا، وخصوصا بالنسبة للأطفال دون سن الخامسة البالغ عددهم 1.7 مليون طفل والمراهقات البالغ عددهن 650 000 مراهقة والنساء في سن الإنجاب البالغ عددهن 2.4 مليون امرأة في البلد.⁽⁴²⁾ وسيعتمد البرنامج من خلال دعمه للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على مشاركته المحلية مع القطاع الخاص بهدف ضمان اتباع نهج مبنية على الطلب والسوق توطد روابط السوق ويبني أيضا القدرة على الحد من خسائر ما بعد الحصاد إلى أدنى حد وتضيق الفجوات بين الجنسين في مجال الزراعة.

43- وسيعتمد البرنامج والجهات الشريكة له والجهات صاحبة المصلحة بما فيها منظمات المجتمع المدني وشركات القطاع الخاص نهجا متكاملًا ومراعيا للتغذية لتحويل المنظور الجنساني في إطار جميع التدخلات التي تشمل عمله مع اللاجئين والعائدين وبرامج الحماية الاجتماعية وسلاسل القيمة الزراعية والسياسات والبرامج لفائدة النساء والرجال والبنات والأولاد في المجتمعات الفقيرة والضعيفة من خلال تحسين أمنهم الغذائي والتغذوي.

3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

44- تتواءم الخطة الاستراتيجية القطرية مع رؤية رواندا لعام 2020 ورؤيتها لعام 2050 والاستراتيجية الوطنية من أجل التحول للفترة 2017-2024 وخطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2018-2023 وتوصيات الاستعراض الاستراتيجي. وتنفذ الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021) وتساهم مساهمة مباشرة في النتائج الاستراتيجية 1 و2 و3 والنتيجة الاستراتيجية 5 كموضوع شامل. وتتمشى مع السياسة المؤسسية بشأن دور البرنامج في سياقات بناء السلام والانتقال.⁽⁴³⁾

⁽⁴²⁾ المعهد الوطني للإحصاءات في رواندا، 2012، Kigali، *Fourth population and housing census: Final results: Main indicators report*. Ministry of Finance and Economic Planning

⁽⁴³⁾ WFP/EB.2/2013/4-A/Rev.1

45- ووفقا لخطة رواندا الاستراتيجية لتنفيذ السياسة الوطنية بشأن المساواة بين الجنسين (2010) وسياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين للفترة 2015-2020، يعترف البرنامج إحراراً تقدم ملحوظ من أجل تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ولا سيما من خلال عمليات التخطيط والميزنة المراعية للاعتبارات الجنسانية ومشاركة النساء والرجال المنصفة في تصميم سياسات وبرامج لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي وتحول المنظور الجنساني وتنفيذها ورصدها وتقييمها وتحليلات الاعتبارات الجنسانية واستخدام البيانات المصنفة حسب نوع الجنس والسن بهدف ضمان تكييف المساعدة الغذائية مع الاحتياجات الخاصة. وسيكفل البرنامج ألا تلحق المساعدة التي يقدمها أضراراً بسلامة النساء والرجال والبنات والأولاد الحاصلين عليها وكرامتهم ونزاهتهم وأن تراعي المساعدة المقدمة حقوق المستفيدين منها.

46- وسيطبق البرنامج ضمانات بيئية واجتماعية لتقليل المخاطر إلى أدنى حد في إطار جميع الحصائل تمثيلاً مع سياسته البيئية لعام 2017.

47- وسيركز البرنامج تركيزاً متزايداً على تعزيز القدرات ويحدد الفرص الناشئة للاستفادة من معارفه وتجاربه ودعم الجهات صاحبة المصلحة الوطنية في إحراراً تقدم مستدام يستهدف التحول ويمكن قياسه من أجل تحقيق غايات وأهداف محلية مدرجة في أهداف التنمية المستدامة. وسيعزز البرنامج تدريباً قدرة الحكومة من خلال توفير الخبرات في مجالات تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها والإنذار المبكر وإنشاء الأصول وإدارة سلاسل الإمداد من أجل وضع سياسة وبرامج مسندة بالبيانات تدمج نهجاً لتحول المنظور الجنساني وتضمن تكييف الإسهامات وإنصاف الآثار. وسيسلم البرنامج تدريباً مهمة للتنفيذ المباشر لبرامج الوجبات المدرسية وإنشاء الأصول بغية تعزيز ملكيتها واستدامتها على المستوى الوطني.

48- وفي إطار خطة الأمم المتحدة الجديدة للمساعدة الإنمائية المستهدفة في منتصف عام 2018، سيسعى البرنامج إلى تعزيز التعاون داخل البلد مع وكالات أخرى وخصوصاً الوكالتين اللتين تتخذان من روما مقراً لهما أي منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية بهدف تآزر الخبرات والموارد وتحقيق نتائج شديدة التأثير تقضي إلى القضاء على الجوع.

2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول اللاجئين والعائدين في رواندا على أغذية كافية ومغذية في جميع الأوقات

49- يساعد البرنامج حالياً 140 000 لاجئ في ستة مخيمات أي 82 000 لاجئ من جمهورية الكونغو الديمقراطية في خمسة مخيمات و58 000 لاجئ من بوروندي في مخيم واحد. وتقل أعمار نسبة 49 في المائة من اللاجئين عن 17 سنة وتتراوح أعمار نسبة 48 في المائة منهم بين 18 و59 سنة وتتألف نسبة 3 في المائة منهم من أشخاص مسنين.⁽⁴⁴⁾ ويتنبأ التخطيط المشترك بين الوكالات باحتمال وصول حتى 25 000 لاجئ جديد في السنوات القليلة القادمة. ومن المتوقع زيادة عدد العائدين الروانديين تمثيلاً مع استراتيجية الحلول الشاملة للاجئين الروانديين الذين فروا من البلد بين عامي 1959 و1998.⁽⁴⁵⁾

50- وما زال التقدم وفقر الدم يطرحان المشاكل لدى السكان اللاجئين، وخصوصاً في ماهاما حيث يزيد معدل انتشار فقر الدم البالغ 46.1 في المائة على مستوى العتبة "الحرج" حسب منظمة الصحة العالمية ويعزى إلى أسباب مثل الاعتلالات الصحية والملاريا والممارسات السيئة لرعاية الرضع وصغار الأطفال.

(44) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، 2018، Operational Update, Rwanda – 1 January, 2018، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://www.unhcr.org/rw/wp-content/uploads/sites/4/2018/01/UNHCR-Rwanda-Monthly-Factsheet-December-2017.pdf>

(45) المرجع نفسه.

51- ويمثل ضيق المكان والاكتظاظ في مخيمات اللاجئين في رواندا مشكلتين نظاميتين تحدان من الفرص الزراعية لتوفير سبل كسب العيش. وتستهدف الحكومة والجهات الشريكة لها دعم اللاجئين من خلال شملهم بالخدمات الوطنية بناء على نهج شامل للمجتمع ككل. (46)

مجالات التركيز

52- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات من خلال تلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية للاجئين والعائدين.

النواتج المتوقعة

53- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ستة نواتج:

- حصول اللاجئين والعائدين على التحويلات النقدية والغذائية غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.
- حصول اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة وإرشادات تغذوية تحسن وضعهم التغذوي.
- حصول اللاجئين من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل على أغذية مغذية متخصصة وتقي من سوء التغذية.
- توجّه إلى المستفيدين المستهدفين الرسائل وأنشطة الدعوة المراعية للتغذية والمؤدية إلى تحسين الوضع التغذوي.
- حصول اللاجئين المستهدفين من الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في كل يوم من أيام التحاقهم بالمدارس على وجبة مغذية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية.
- تحسن اعتماد اللاجئين على أنفسهم عن طريق تهيئة بيئة مواتية تتيح فرصا أفضل لتوفير سبل كسب العيش والإدماج الاقتصادي

54- وتسهم هذه النواتج في تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة عبر نهج كلي لتلبية الاحتياجات الغذائية والتغذية للأشخاص المتضررين من الأزمات بالتركيز الخاص على الهدف 1 والغايتين 1-2 و2-2 المدرجتين في الهدف 2.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير المساعدة الغذائية والتغذية ودعم سبل كسب العيش الأساسية للاجئين والعائدين.

55- سيواظب البرنامج بالتعاون مع وزارة إدارة الكوارث وشؤون اللاجئين ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والجهات الشريكة الأخرى على تقديم المساعدة الغذائية إلى اللاجئين عن طريق التحويلات القائمة على النقد غير المشروطة وغير المقيدة أساسا تمكن المستفيدين من تلبية احتياجاتهم الغذائية اليومية. وسيتم الانتقال الكامل من توزيع المساعدة الغذائية العينية إلى التحويلات القائمة على النقد بحلول عام 2020 عندما يوفر البرنامج الدعم العيني لبرامج التغذية والوجبات المدرسية المستهدفة وحالات وصول اللاجئين الجدد فقط. وفي حال وصول المزيد من اللاجئين، ستعتمد توزيعات المساعدة الغذائية العينية العامة كطريقة المساعدة الأولية بالانتقال تدريجيا إلى التحويلات القائمة على النقد عندما تسمح الظروف بذلك. وستستمر المشاركة مع باعة الأغذية بالتجزئة والإدارات المحلية داخل مخيمات اللاجئين وحولها بهدف تحقيق الأداء الأمثل لسلاسل الإمداد وتخفيض تكاليف الأغذية وتعزيز تمكين المرأة الاقتصادي وضمان مراعاة احتياجات الأشخاص ذوي الإعاقة والمسنين.

(46) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ووزارة إدارة الكوارث وشؤون اللاجئين، 2016، *Economic inclusion of refugees in Rwanda: A joint strategy by MIDIMAR and UNHCR on furthering economic development in host communities through refugee self-reliance* (2016–2020). Kigali

وتيسيرا لإعادة إدماج العائدين الروانديين في مجتمعاتهم، سيحصل العائدون لدى وصولهم على مجموعة من التحويلات العينية للعودة لمرّة واحدة تغطي توفير المساعدة الغذائية خلال ثلاثة أشهر.

56- وسيظل البرنامج يعمم تمكين المرأة في صنع القرار في الأسر ولجان المساعدة الغذائية. وسيواصل إشراك النساء والرجال والمراهقات والمراهقين في أنشطة رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي فيما يتعلق بتغذية الأم والطفل وتحسين التثقيف والإرشاد في مجال التغذية من خلال الحوار مع المجتمعات بهدف تعزيز الممارسات الصحية والمستدامة والمنصفة والسلوك التغذوي الإيجابي وتحسين الحصول على الأغذية الطازجة.

57- وسيساهم البرنامج في الوقاية من سوء التغذية وعلاجه من خلال توفير أغذية مغذية معززة ومقواة ومتخصصة. وسيوفر التغذية التكميلية للوقاية من سوء التغذية المزمن في صفوف الأطفال اللاجئيين المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات ومن سوء التغذية الحاد لدى اللاجئيين الخاضعين لعلاج العدوى بفيروس نقص المناعة البشرية والسل. وسيتيح أيضا العلاج للأطفال اللاجئيين المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيمد الأطفال اللاجئيين والأطفال المنتمين إلى المجتمعات المضيفة الملتحقين بالمدارس بأغذية مغذية متخصصة طوال العام الدراسي. وستربط أنشطة التغذية والتغذية المدرسية للاجئين بأنشطة مماثلة في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 2 و3 بهدف تعزيز جودة البرامج واستدامتها.

58- وسينهض البرنامج بأنشطة توفير الوقود والطاقة بشكل مأمون واستخدام المواد الفعالة ومصادر وقود الطبخ البديلة الرخيصة بهدف الحد من الوقت المكرس للطبخ والأموال المنفقة عليه والوقاية من إزالة الغابات وتقليل تلوث الهواء في الأماكن المغلقة إلى أدنى حد والتصدي للعنف القائم على نوع الجنس المتصل. وسيؤثر ذلك تأثيرا إيجابيا في الأمن الغذائي ويزيد فرص توفير سبل كسب العيش للرجال والنساء في مخيمات اللاجئيين والمجتمعات المضيفة الذين ستتاح لهم الفرصة للمشاركة في إنتاج المواد ومصادر وقود الطبخ البديلة وبيعها.

59- وسيعمل البرنامج بالشراكة الوثيقة مع وزارة إدارة الكوارث وشؤون اللاجئيين ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئيين والجهات الشريكة الأخرى على تيسير توفير سبل كسب العيش والاعتماد على الذات من خلال دعم أنشطة ترمي إلى إنشاء أصول منتجة وإيجاد حلول دائمة، وخاصة الأنشطة التي تعزز الأمن الغذائي والتغذوي وتنهض بإدماج اللاجئيين في البرامج الوطنية للتنمية والحماية الاجتماعية. وسيحصل اللاجئون والمجتمعات المضيفة على الدعم التقني في الاستناد إلى هذه المبادرات بغية تشكيل تعاونيات عملية تسهم في الاقتصادات المحلية. وسيركّز تركيزا خاصا على الشباب والأسر التي تعيلها المرأة.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسين حصول الفئات السكانية الضعيفة في المجتمعات والمناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على أغذية كافية ومغذية طوال العام

60- على الرغم من التقدم الكبير المحرز على مدى العامين الماضيين، ما زالت عدة أقاليم تتعرض بشكل مزمن للفقر وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وهذه أمور تتفاقم نتيجة للصددمات المتصلة بالمناخ المتكررة مثل حالات الجفاف والفيضانات والانهبالات الأرضية وأمراض المحاصيل. وتفضي هذه الصدمات في الغالب إلى استراتيجيات تكيف سلبية لا تقيد رفاه الأسر فحسب بل تدهور البيئة أيضا.⁽⁴⁷⁾

61- وتركز هذه الحصيلة على تحليل هشاشة الأوضاع بهدف توسيع نطاق البرامج والنظم الوطنية للحماية الاجتماعية الرامية إلى بناء القدرة على الصمود للصددمات الطبيعية والصددمات التي يسببها الإنسان والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها وتحقيق الأداء الأمثل لسلاسل الإمداد والارتقاء بتدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية التي تدعم النساء والرجال والبنات والأولاد في المجتمعات الفقيرة والضعيفة على نطاق البلد. وسيؤدي ذلك إلى تعزيز قدرة الحكومة على صياغة نظم للحماية الاجتماعية

⁽⁴⁷⁾ comprehensive food security and vulnerability analysis 2015. تشمل استراتيجيات التكيف السلبية الاعتماد على أغذية أقل تكلفة وزيادة العمل المؤقت وتوفير عدد أقل من الوجبات في اليوم. ولم يجر أي تفريق حسب نوع الجنس.

مراعية للاعتبارات الجنسانية وتنفيذها من أجل تحسين حصائل الأمن الغذائي والتغذوي وعلى تولى أمر الخدمات التي يتيحها البرنامج في الوقت الحالي وتكثيفها مما يزيد فرص ملكيتها ويعزز استدامتها إلى أقصى حد على المستوى الوطني واللامركزي.

مجالات التركيز

62- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على بناء القدرة على الصمود لتخفيف وطأة الصدمات والوقاية من انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد والمزمّن لدى الفئات السكانية الضعيفة.

النواتج المتوقعة

63- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ستة نواتج:

- ◀ تعزيز القدرات التقنية للحكومة على تحليل وضع الأمن الغذائي والتغذوي وصياغة السياسات والبرامج المسندة بالبيّنات.
- ◀ استفادة الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للصدمات ولا سيما الأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد الأسر التي تعيلها المرأة من تحسين برامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية التي تعزز قدرتهم على الصمود للكوارث المرتبطة بالمناخ وقدرتهم على التصدي للصدمات.
- ◀ استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات الضعيفة من تحسين الأصول والمهارات التي تعزز قدرتهم على الصمود للصدمات المرتبطة بالمناخ.
- ◀ استفادة الحكومة والجهات المستجيبة المحلية من تدعيم آليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.
- ◀ حصول الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية يومية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية وتعزز التحاقهم بالمدارس وبقاءهم فيها.
- ◀ استفادة الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة من تحسين قدرة الحكومة على إتاحة برنامج وطني للوجبات المدرسية مراعاة للتغذية.

64- وتسهم هذه النواتج في تحقيق عدة أهداف من أهداف التنمية المستدامة ولا سيما الهدف 1 والغايات 1-2 و2-2 و4-2.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: دعم تصميم برامج وطنية للحماية الاجتماعية مراعية للأمن الغذائي والتغذية وتنفيذها وتعزيزها.

65- سيثابر البرنامج على بناء قدرات الحكومة من أجل تحكمها الكامل في البرامج وتمتعها بالقدرة على إجراء تقييمات وتحليلات لوضع الأمن الغذائي والتغذوي مثل التحليل الشامل لوضع الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع والتحليل الخاص بسد فجوات المغذيات وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها لوضع البرامج وصنع القرار بالاستناد إلى البيّنات. وفي هذا الصدد، سيعزز البرنامج قدرات وزارة الزراعة والموارد الحيوانية والمعهد الوطني للإحصاءات في رواندا ووزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة في إدارة التقييمات وإجرائها وإرساء البيّنات واستخدام النتائج ونشرها على نحو فعال. وستوجه البيانات المصنفة حسب نوع الجنس والسن وتحليلات الاعتبارات الجنسانية صياغة سياسات وبرامج جيدة خاصة بقطاع معين ومتعددة القطاعات تسهم في تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذوي ومراجعتها.

66- وسيستفيد البرنامج من خبرته المتصلة بأنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول بالعمل مع وزارة الحكم المحلي على تعزيز مراعاة المناخ في البرنامج الوطني الرئيسي للحماية الاجتماعية وبرنامج رؤية عام 2020 (برنامج Umurenge) وعلى بناء القدرة على الصمود. وسيقدم المساعدة التقنية لتوسيع نطاق عنصر الأعمال العامة باعتماد النهج ثلاثي المحاور⁽⁴⁸⁾

(48) النهج الثلاثي الأبعاد هو نهج ابتكاري لوضع البرامج يستهدف تعزيز تصميم البرامج وتخطيطها وتنفيذها في مجالات بناء القدرة على الصمود وشبكات الأمان والحد من مخاطر الكوارث والاستعداد لها وتترسخ فيه الاعتبارات الجنسانية.

الذي يركز على الأصول والتدخلات المتصلة بالظروف المحلية والأولويات المجتمعية المحددة على نحو شامل ومنصف، وحالات التعرض للصدمة المرتبطة بالمناخ. وسيدعم البرنامج أيضا تصميم برامج خاصة بسبل كسب العيش تعزز استدامة تحرر الأسر الأشد ضعفا من قبضة الفقر.

67- وفي حالات الهشاشة الحادة أو المزمنة في المناطق المعرضة للكوارث والتي تعاني من انعدام الأمن الغذائي، سيكمل البرنامج الشبكات الوطنية للأمان الاجتماعي عبر التنفيذ المباشر للبرامج الخاصة بالأصول وسبل كسب العيش التي تدمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية. وسيشجع البرنامج تطوير بنى تحتية قادرة على الصمود لتغيير المناخ مثل المصاطب الأرضية والمستنقعات ونظم الري الصغيرة النطاق والمناولة بعد الحصاد والبنية التحتية للأسواق وإعادة إصلاح الطرق الفرعية. وسيسترشد اختيار الأصول بالتخطيط التشاركي المجتمعي وتحليلات الاعتبارات الجنسانية. وسيوفر البرنامج التحويلات القائمة على النقد المشروطة للأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي المستهدفة وخصوصا للأسر التي تعيلها المرأة. وسوف تكمل أنشطة إنشاء الأصول التي تدعم التنمية الزراعية أنشطة تعزيز قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والتعاونيات قدر المستطاع في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 بهدف تعزيز تحسين الإنتاجية وروابط السوق.

68- وسيدعم البرنامج وزارة إدارة الكوارث وشؤون اللاجئين ووزارة الزراعة والموارد الحيوانية ووزارة الحكم المحلي والسلطات المحلية في الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها والحد من مخاطر الكوارث بغية تدعيم النظم الوطنية لتخفيف وطأة المخاطر والاستجابة السريعة، بما في ذلك في حالات الطوارئ البطيئة مثل حالات الجفاف، وتحسين القدرة على الاستجابة للصدمة في إطار برامج الحماية الاجتماعية مثل برنامج رؤية عام 2020 (برنامج Umurenge). وسيعزز البرنامج القدرة الوطنية على تنسيق الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها؛ ويدعم سياسات تحول المنظور الجنساني ويوجه البرامج ويستعرضها في مجالات مثل معايير الاستهداف وتوفير الخدمات وتحديد قيم وطرائق للتحويل مراعية للتغذية؛ ويؤيد نظم الاستعداد مثل خطط الطوارئ والاستجابة وعمليات المحاكاة وأنشطة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها ونظم الإنذار المبكر والإجراءات والتمويل بناء على التنبؤات وعمليات تسجيل المستفيدين والمخزونات الاحتياطية الاستراتيجية الوطنية للحبوب؛ ويحسن تنفيذ أنشطة الاستجابة من خلال إعداد تقييمات طارئة لوضع الأمن الغذائي والاحتياجات السريعة وتدعيم سلاسل الإمداد وإشراك القطاع الخاص والمجتمع المدني وسائر الجهات صاحبة المصلحة على سبيل المثال. وسيدعم البرنامج أيضا الاستجابة للطوارئ بصورة مباشرة بناء على الطلب.

69- وسيظل البرنامج ينفذ تدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية حتى عام 2020 بهدف تعزيز التحاق الأطفال في مرحلة التعليم قبل الابتدائي وفي مرحلة التعليم الابتدائي بالمدارس وبقائهم فيها وتحسين جودة خدمات التعليم والنظافة والتوعية التغذوية باستفادة الأولاد والبنات على قدم المساواة. وسينفذ المشروع بالتعاون مع وزارة التعليم ووزارة الزراعة والموارد الحيوانية والحكومات المحلية والجهات الشريكة المتعاونة مثل منظمة الرؤية العالمية ومركز رواندا للطب الحيوي والمنظمة الدولية للحدائق من أجل الصحة (Gardens for Health International). وسيدعم البرنامج أيضا المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين والتعاونيات المحلية بهدف النهوض بالتنمية الاقتصادية المحلية والاستدامة المرتبطة بالحصيلة الاستراتيجية 4. وسيواصل توفير الوجبات المدرسية للأطفال في مرحلة التعليم الابتدائي في 104 مدارس في بعض المجتمعات الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي في مقاطعات كارونغي وروتسيرو ونياماغابي ونياروغورو. وسوف يوسع نطاق تدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية لتشمل الأطفال في مرحلة التعليم قبل الابتدائي في المدارس ذاتها إذا سمحت الموارد بذلك.

70- وسيتحول البرنامج تدريجيا من التنفيذ المباشر إلى تعزيز القدرات بهدف تعزيز التحكم في نموذج تدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتكثيفه على الصعيد الوطني. وسيدعم البرنامج الحكومة في إجراء تقييم مشترك للأنشطة اللازمة لوضع برنامج مستدام للوجبات المدرسية وبتبني الخبرة التقنية في وقت لاحق لوزارة التعليم بغية تحسين تصميم برامج تستهدف الأطفال في مراحل التعليم قبل الابتدائي والابتدائي والثانوي وتنفيذها ورصدها. وسيعزز البرنامج قدرات السلطات والجهات الفاعلة المحلية في النهوض بممارسات تحول المنظور الجنساني التي تشجع المرأة وتمكنها لتشارك في عمليات صنع القرار في اللجان المعنية بإدارة المدارس وتدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وسيدعم البرنامج وزارة الزراعة والموارد الحيوانية في وضع استراتيجية مؤيدة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وخاصة بالتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية تشمل تعزيز

القدرات في مجالات المشتريات واللوجستيات وضبط جودة سلسلة إمدادات الوجبات المدرسية وتنفيذ هذه الاستراتيجية مما سيكمل أنشطة تعزيز القدرات المشمولة بالحصيلة الاستراتيجية 4.

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسين حصول الأطفال دون سن الخامسة والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في رواندا على أغذية مغذية وخدمات تمكنهم من تلبية احتياجاتهم التغذوية طوال العام

71- سيستند البرنامج إلى مواطن قوته في مجالات التثقيف التغذوي وإدارة سلاسل الإمداد والرصد والتقييم وتحليل هشاشة الأوضاع بالتركيز على الأمن الغذائي والتغذوي بغية دعم سياسات الحكومة وأولوياتها للحد من سوء التغذية المزمن ويعمل مع الجهات الشريكة من القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني والجهات صاحبة المصلحة الأخرى.

72- وبطابق المشروع المتكامل للشراكات بين القطاعين العام والخاص الذي تشارك في تنفيذه الحكومة ومشروع تحسين الأغذية في أفريقيا على المستوى الوطني من خلال دعم برنامج الحكومة للوقاية من التقزم وعلى المستوى الإقليمي عن طريق تحقيق الفوائد التغذوية والتنمية الزراعية المستدامة في شرق أفريقيا. والهدف المنشود منه هو الحصول على السلع الأساسية الغذائية الخام من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين أساسا من أجل البرنامج الوطني للأغذية المخلوطة المقواة ومن أجل إنتاج مستحضر SuperCereal Plus المسجل في البرنامج لصالح الفئات المستهدفة مثل اللاجئيين في رواندا وفي الإقليم.

مجالات التركيز

73- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الأسباب الجذرية لسوء التغذية لدى الفئات السكانية الضعيفة.

النواتج المتوقعة

- 74- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال أربعة نواتج مترابطة:
- ◀ استفادة الأطفال المترابحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في الأسر الفقيرة من تعزيز قدرة الحكومة والقطاع الخاص على توفير أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن.
 - ◀ استفادة مقدمي الرعاية من النساء والرجال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقين من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وأنشطة الدعوة التي تنهض بالممارسات الجيدة لتغذية الرضع وصغار الأطفال وتساعد على الوقاية من سوء التغذية.
 - ◀ تعزيز النظام الوطني للإشراف على التغذية بأدوات ابتكارية تحسن رصد برامج التغذية وتقييمها وتتبع نمو الطفل.
 - ◀ حصول الحكومة على الدعم في إطار وضع سياسات واستراتيجيات وطنية للأمن الغذائي والتغذوي وتنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذوي ومناصرتها.

75- وستسهم هذه النواتج أساسا في تحقيق غاية التنمية المستدامة 2-2 وهدف التنمية المستدامة 17.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 3: توفير دعم تعزيز القدرات للبرامج الوطنية التي تحسن الوضع التغذوي لدى السكان المستهدفين.

76- سيدعم البرنامج وزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة التي تنفذ حاليا البرنامج الوطني للأغذية المخلوطة المقواة الرامي إلى زيادة فرص إتاحة المغذيات الحاسمة للأطفال المعرضين لخطر الإصابة بالتقزم والحوامل والمرضعات من النساء والبنات بهدف الوقاية من سوء التغذية المزمن. وسيحدد البرنامج إجراءات إضافية مراعية للاعتبارات الجنسانية لتغذية الأطفال دون سن الخامسة والنساء في سن الإنجاب ويكتفها.

77- وبناء على البيانات المحصلة في إطار المشروع التجريبي المشترك للتغذية المندرج في مبادرة وحدة العمل في الأمم المتحدة والمنفذ بالتعاون مع الحكومة، سيقدم البرنامج الدعم التقني لتحسين تصميم البرنامج الوطني للأغذية المخلوطة المقواة وجودته

من خلال الارتقاء بتغطية البرنامج وتحقيق الأداء الأمثل لسلسلة الإمداد والرصد والتقييم الصارمين والمراعين للاعتبارات الجنسانية.

78- وسيتعاون البرنامج مع الحكومة ويستغل الابتكارات التكنولوجية لرسم خرائط سلسلة الإمداد الخاصة بالبرنامج الوطني للأغذية المخلوطة المقواة والسلع الأساسية التغذوية الأخرى وتحديد الفجوات واقتراح تكنولوجيات ونظم معتمدة على البيانات مثل نظم التنبؤ بالطلب وإدارة الهوية والمخزون بهدف تعزيز الفعالية والجودة.

79- وسيدعم البرنامج الحكومة في وضع استراتيجية بشأن رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي في مجال التغذية ونشرها عبر جمع البيانات وتبادل المعارف وتحليل القضايا المتعلقة بالمساواة بين الجنسين والحماية وإجراء المشاورات مع المجتمعات الحلية والمستفيدين. وسيجري البرنامج تقييمات مشتركة لوضع الأمن الغذائي والتغذوي ويعد موادًا ووسائلًا لنشر المعلومات. وسيعمل البرنامج مع الجهات الشريكة المتعاونة على ضمان إتاحة الاستراتيجية لمقدمي الرعاية والفئات السكانية الضعيفة مثل الحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقين. وسوف يشارك الرجال والأولاد في النهج المتبع للتصدي للفوارق بين الجنسين في إطار مراقبة موارد الأسر وسائر محددات سوء التغذية.

80- وسيدعم البرنامج تخطيط نظام مؤتمت لرصد نمو الطفل يستخدم تكنولوجيا الهواتف المتنقلة الابتكارية لجمع البيانات وتحليلها وإحالتها آنيًا بغرض إدراجها في برامج التغذية المستهدفة واعتماد هذا النظام.

81- وسيدعم البرنامج الحكومة في تنسيق الجهات صاحبة المصلحة المعنية بالتغذية التي تجري استعراضات استراتيجية وتقنية وفي استخدام البيانات المستمدة من تقييمات التغذية وعمليات الإشراف على التغذية لتوجيه وضع البرامج والسياسات. وسيركز على العمل مع المسؤولين المحليين لضمان تنفيذ برامج التغذية على نحو سليم وتوفير الخدمات على المستوى اللامركزي.

الخصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز الفانض القابل للتسويق وفرص النفاذ إلى الأسواق الزراعية في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، عبر سلاسل فعالة للإمداد بحلول عام 2030

82- سيكمل البرنامج رؤية الحكومة لتحول الزراعة وتسويقها بدعم الجهود الوطنية المبذولة لتحسين وضع الأمن الغذائي والدخل لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، من خلال أنشطة مستهدفة تشمل النظم الغذائية والتعاونيات والمزارعين الأفراد. وسيساهم البرنامج في تدعيم مؤسسات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعزيز الفانض القابل للتسويق عن طريق الحد من خسائر ما بعد الحصاد وزيادة فرص الحصول على تمويل والأسواق التي يمكن التنبؤ بها والحلول الذكية في التعامل مع تغير المناخ تشمل تعزيز الحصول على المدخلات وخدمات الإرشاد وتحسين جودة الحبوب والحبوب البقولية.

مجالات التركيز

83- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على التصدي للأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

النواتج المتوقعة

84- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال خمسة نواتج:

◀ تحسن فرص حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، على المعدات وخدمات الدعم التقني والخدمات المالية التي تمكنهم من تعزيز فائضهم القابل للتسويق.

◀ حصول منظمات المزارعين على الدعم التقني بهدف تعزيز جودة المحاصيل والحد من الخسائر من خلال الارتقاء بالمناولة والتخزين بعد الحصاد وتحسين النفاذ إلى أسواق عالية القيمة.

- ◀ استفادة الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية، بما فيها المشترون من القطاعين العام والخاص، من الدعم والتنسيق بهدف تعزيز مشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.
- ◀ استلام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لرسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف تشجيع إنتاج أغذية غنية بالمغذيات وشرائها واستهلاكها.
- ◀ استفادة المستهلكين في رواندا من نظم وطنية أكثر فعالية خاصة بسلاسل الإمداد والبيع بالتجزئة بهدف تحسين وضع أمنهم الغذائي والتغذوي.

85- وتسهم هذه النواتج مباشرة في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2، وخصوصا الغاية 2-3، وهدف التنمية المستدامة 5.

الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير خدمات الدعم والتثقيف وتعزيز القدرات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة.

- 86- سيسند البرنامج إلى شراكته مع وزارة الزراعة والموارد الحيوانية ومجلس رواندا للزراعة ووزارة التجارة والصناعة ويرتقي بها بغية تيسير الروابط بين جميع الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة، بما فيها أسواق المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعاونيات المزارعين والمشترون من القطاعين العام والخاص مثل مشروع تحسين الأغذية في أفريقيا وشركة Minimex. وسيبني البرنامج القدرة على ضمان الجودة والمناولة والتخزين بعد الحصاد والإلمام بالمسائل المالية والإدارة والحوكمة.
- 87- وتمشيا مع السياسة الوطنية بشأن المساواة بين الجنسين، سيستخدم البرنامج سلاسل القيمة الزراعية كمنطلق للتصدي لأوجه عدم المساواة بين الجنسين كأوجه عدم المساواة الناشئة عن فرص التعليم المحدودة والسلطة المحدودة لصنع القرار المتاحة للمرأة وحصولها المحدود على الموارد المالية والزراعية والقواعد الاجتماعية التي تسري على مشاركة المزارعين في زراعة محاصيل الكفاف وزراعة المحاصيل التجارية.⁽⁴⁹⁾ وستسترشد البرامج بتحليلات الاعتبارات الجنسانية القائمة على المشاركة باستهداف الرجال والنساء على قدم المساواة لتعزيز القدرات والتدريب والحصول على المعدات والمعلومات عن الأسواق.
- 88- وضمانا للاستدامة سيعمل البرنامج مع الجهات صاحبة المصلحة المحلية مثل شركات القطاع الخاص بهدف بناء القدرة الوطنية على إنتاج معدات ما بعد الحصاد وتوزيعها. وهذا أمر سيكمل بدعم الحكومة لتعميم المعارف بشأن الحد من خسائر ما بعد الحصاد في نظام الإرشاد الوطني *Twigire Muhinzi* ويُرْبَطُ بأنشطة بناء القدرة على الصمود في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2.
- 89- وسيعكف البرنامج على توعية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالفرص التي تتيحها الأسواق العامة والخاصة مثل الصلات بتدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية والبرنامج الوطني للأغذية المخلوطة المقواة بالاستفادة من الطلب المؤيد للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بهدف إحداث تغييرات على امتداد سلسلة القيمة تشمل تعزيز الحصول على المنتجات المالية الابتكارية والمدخلات ومعدات ما بعد الحصاد.
- 90- وسيوفر البرنامج خدمات التثقيف التغذوي ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي للمزارعين من الرجال والنساء على حد سواء. وستشمل المواضيع ممارسات التغذية الخاصة بالأمهات والرضع وصغار الأطفال والمراهقين والزراعة المراعية للتغذية والتنويع الغذائي وخدمات المياه والصرف الصحي والنظافة والتوزيع الجيد لدى أفراد الأسر. وسيضمن البرنامج اتباع نهج لتحول المنظور الجنساني لتصميم برامج مسندة بالبيّنات تهدف إلى تعزيز تمكين المرأة ومشاركة الرجل.
- 91- وسيدمج البرنامج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المحليين في سلسلة القيمة بتوطيد التعاون المتعدد الأطراف والتعاون بين القطاعين العام والخاص عبر تطوير سلاسل الإمداد الغذائية المحلية ونظم البيع بالتجزئة وتدعيمها. وسيدعم الحكومة في تنفيذ مبادرات للتنوع وتنمية الأسواق ويقدم المساعدة التقنية إلى الجهات الشريكة في القطاع الخاص. وسيستفيد البرنامج من

(49) يتولى النساء عادة المسؤولية عن زراعة محاصيل الكفاف بينما يسيطر الرجال على الزراعة التجارية.

الابتكارات التكنولوجية لتعزيز فعالية المعاملات في سلسلة الإمداد الغذائية الوطنية ويعمل مع الجهات صاحبة المصلحة على تحسين البيئة المواتية للأسواق الزراعية ونظم المشتريات الخاصة بالمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

- 92- وسيتمحور البرنامج خدمات تعزيز القدرات لتمكين مجلس المعايير في رواندا من تطوير مرافق المختبرات لاختبار بارامترات حاسمة للسلامة الغذائية ولا سيما للأغذية المخلوطة المقواة. والهدف المنشود هو الحصول على الاعتماد الدولي وتوسيع نطاق خدمات مجلس المعايير في رواندا لتشمل منطقة شرق أفريقيا.
- 93- وسينسق البرنامج أنشطة دعم الأسواق الزراعية فيما بين الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها مما سيشمل توسيع نطاق برنامج تمكين الريفيات الاقتصادي المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. وسيدعم التعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة على المستويين الاستراتيجي والتشغيلي أيضا تسويق إنتاج المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

- 94- سيضمن البرنامج بالتشاور مع الحكومة وضع استراتيجية مستدامة ومنسقة لتسليم الأنشطة المرتبطة بالأمن الغذائي والتغذوي إلى الجهات صاحبة المصلحة المعنية بشكل تدريجي وسلس بهدف السماح بالتحكم فيها على الصعيد الوطني تمشيا مع خطة عام 2030 وارتقاء رواندا المتوقع إلى وضع اجتماعي واقتصادي أعلى. وسيضطلع البرنامج بدور التيسير والتمكين في مواصلة دعم اعتماد اللاجئين منذ أمد طويل على أنفسهم وإدماجهم. وسيدعم البرنامج الحكومة في سعيها إلى تكثيف أنشطة بناء القدرة على الصمود وبرنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وأنشطة الحماية الاجتماعية والتغذية ودعمها القائم على السوق للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية واستمرار ذلك من خلال بناء القدرة على وضع برامج متكاملة ومتينة ومبنية على الحقوق في المؤسسات الوطنية.

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

| الجدول 1: المستفيدين من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط | | | | |
|---|--------|----------------|-----------------|-----------|
| الحصيلة الاستراتيجية | النشاط | النساء والبنات | الرجال والأولاد | المجموع |
| 1 | 1 | 148 535 | 122 556 | 271 091* |
| 2 | 2 | 81 862 | 97 288 | 179 150** |
| المجموع | | 230 397 | 219 844 | 450 241 |

* يشمل 195 122 لاجئا مقيما في المخيمات و30 000 لاجئ رواندي عائد إلى الوطن و14 094 طفلا من المجتمعات المضيفة من الملتحقين بالمدارس التي يلتحق بها اللاجئون والحاصلين على ترديد صباحي في إطار برنامج الوجبات المدرسية و31 875 شخصا من المجتمعات المضيفة الموجودة بالقرب من المخيمات يشاركون مع اللاجئين في أنشطة كسب العيش. ويتألف اللاجئون المقيمون في المخيمات من نساء بنسبة 27.8 في المائة ورجال بنسبة 23.3 في المائة وأولاد بنسبة 24.7 في المائة وبنات بنسبة 24.2 في المائة. ويضم العائدون الروانديون البالغ عددهم 30 000 شخص 16 440 امرأة وبنات (54.8 في المائة) و13 560 رجلا وولدا (45.2 في المائة). ويتألف المستفيدين من المجتمعات المضيفة من نساء وبنات بنسبة 51 في المائة ورجال وأولاد بنسبة 49 في المائة بمن فيهم 7 188 بنتا و6 906 أولاد في إطار برنامج الوجبات المدرسية و16 256 امرأة و15 619 رجلا يشاركون في أنشطة كسب العيش.

** يشمل 90 000 مستفيد من أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والتحويلات القائمة على النقد بمن فيهم 45 900 امرأة و44 100 رجل إضافة إلى 89 150 مستفيدا من برنامج الوجبات المدرسية يضمنون 6 150 تلميذا في مرحلة التعليم قبل الابتدائي أي 3 014 بنتا و3 136 ولدا و83 000 تلميذ في مرحلة التعليم الابتدائي أي 40 670 بنتا و42 330 ولدا. ويضم المستفيدين البالغ عددهم 90 000 شخص 18 000 مشارك في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول باستخدام مضاعف قدره 5 حسب متوسط حجم الأسرة الرواندية.

المصدر: مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، 2018. الإحصاءات الشهرية للسكان - الإحصاءات حتى 21 يناير/كانون الثاني 2018.

- 95- سينهض البرنامج في إطار دعمه للاجئين والعائدين بالتنوع الغذائي والكرامة والإدماج الاقتصادي باستخدام أنسب طريقة وفقا لتوجيه تحليلات الاعتبارات الجنسانية والأسواق والسياقات الأخرى. وسيُعتمد نظام البرنامج المؤسسي الرقمي لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) تدريجيا ويكثف استخدامه في إطار العمليات الخاصة باللاجئين بهدف تحقيق الأداء الأمثل في

إدارة المستفيدين والتحويلات القائمة على النقد. وسيساعد البرنامج إلى جانب الجهات الشريكة له المنفذة للاجئين المقيمين في المخيمات عن طريق التوزيعات الغذائية العامة الشهرية ويواصل دعم برنامج الوجبات المدرسية باعتباره شبكة أمان وتدخلا تغذويا.

- 96- وبالنسبة لمكوني الأصول وسبل كسب العيش من أنشطة بناء القدرة على الصمود، ستُقرن المعلومات عن انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وهشاشة الأوضاع المحصلة من التحليل الشامل لوضع الأمن الغذائي وهشاشة الأوضاع واستقصاء رصد الأمن الغذائي والتغذوي والمصادر الأخرى بالبيانات المتعلقة بتكرار الصدمات بغية توجيه استهداف المجتمعات والأسر الضعيفة.
- 97- وسيظل البرنامج يستهدف جميع الأطفال في مرحلتَي التعليم قبل الابتدائي والتعليم الابتدائي البالغ عددهم 89 150 طفلا ملتحقا في 104 مدارس تم اختيارها على أساس ارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي في المناطق المشمولة بالمشروع الجاري لتدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.
- 98- وسيستفيد سكان رواندا برمتهم في نهاية المطاف من الحصائل والأنشطة المتصلة بتعزيز قدرات الحكومة والجهات صاحبة المصلحة الأخرى على المستويين المركزي واللامركزي.
- 99- ويعتمد البرنامج مبدأ "عدم الإضرار" وسوف يدمج الاعتبارات الخاصة بالأشخاص ذوي الإعاقة ومرعاة نوع الجنس وشواغل الحماية في جميع برامج، ولا سيما من خلال التخطيط القائم على المشاركة وإجراء مشاورات مع المجتمعات بشأن تصميم البرامج. وسيضع البرنامج آليات لتقديم الشكاوى والتعليقات بهدف ضمان المساءلة أمام السكان المتضررين.

2-4 التحويلات

الأغذية والتحويلات القائمة على النقد

| الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيم التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-------|-------|-------|-------------------------|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|---|
| الحصيلة الاستراتيجية 1 | | | | الحصيلة الاستراتيجية 2 | | | | | | | | | | | | |
| النشاط 1 | | | | النشاط 2 | | | | | | | | | | | | |
| 14 | 13 | 12 | 11 | 10 | 9 | 8 | 7 | 6 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 | | نوع المستفيدين* | |
| إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | إيجبة | الطريقة |
| | | | | تحويلات قائمة على النقد | تحويلات قائمة على النقد | | | | | | | | إيجبة | إيجبة | إيجبة | |
| | | 80 | | | | | | | | | | 410 | | | 410 | الحبوب |
| 30 | | 20 | | | | | | | | | | 120 | 120 | | 120 | البقول |
| 15 | | 10 | | | | | | 25 | | 25 | | 30 | | | 30 | الزيوت |
| 3 | | 2 | | | | | | | | | | 5 | | | 5 | الملح |
| | 15 | | 10 | | | | 15 | 15 | | 15 | | | | | | السكر |
| | | | | | | | 120 | 200 | | 200 | | | 50 | | | SuperCereal |
| | 120 | | 80 | | | 120 | | | | | | | | | | SuperCereal Plus |
| | | | | | | | | | 100 | | | | | | | Plumpy'Sup |
| 669 | 530 | 446 | 354 | 2 169 | 2 169 | 472 | 509 | 1 031 | 535 | 1 031 | 834 | 2 169 | | 2 169 | 2 169 | مجموع الأسعار الحرارية اليومية |
| 10 | 15 | 10 | 15 | 12 | 12 | 17 | 14 | 12 | 10 | 12 | 17 | 12 | | 12 | 12 | نسبة الأسعار الحرارية من البروتين |
| | | | | 0.28 | 0.30 | | | | | | | | | 0.21 | 0.30 | التحويلات القائمة على النقد # (دولار/شخص/يوم) |
| 195 | 195 | 195 | 195 | 105 | 264 | 180 | 264 | 360 | 90 | 270 | 360 | 90 | 360 | 360 | 360 | عدد أيام التغذية في السنة |

* فئة المستفيدين: 1 = التوزيع العام للأغذية أو المساعدة العينية أو التحويلات القائمة على النقد للاجئين والمساعدة العينية/النقدية المختلطة للاجئين من بوروندي في عام 2019 فقط؛ 2 = مجموعة المساعدات للعائدين الروانديين؛ 3 = الوقاية من سوء التغذية المزمن لدى الأطفال دون سن الثانية؛ 4 = التغذية التكميلية للحوامل والمرضعات من النساء والبنات؛ 5 = التغذية التكميلية المستهدفة لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل؛ 6 = التغذية التكميلية المستهدفة للمرضى المصابين بالعدوى بفيروس نقص المناعة البشرية/السل؛ 7 = برنامج الوجبات المدرسية؛ 8 = برنامج النمو في مرحلة الطفولة المبكرة؛ 9 = المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول عن طريق التحويلات القائمة على النقد من أجل أنشطة كسب العيش؛ 10 = المساعدة الغذائية

مقابل إنشاء الأصول عن طريق التحويلات القائمة على النقد من أجل بناء القدرة على الصمود؛ 11 = برنامج الوجبات المدرسية في مرحلة التعليم قبل الابتدائي في الغرب؛ 12 = برنامج الوجبات المدرسية في مرحلة التعليم قبل الابتدائي في الجنوب؛ 13 = برنامج الوجبات المدرسية في مرحلة التعليم الابتدائي في الغرب؛ 14 = برنامج الوجبات المدرسية في مرحلة التعليم الابتدائي في الجنوب.

+ الحبوب: النشاط 1 - حبوب الذرة؛ النشاط 2: دقيق الذرة.

تحدد قيمة التحويلات القائمة على النقد للنشاط 1 حسب معدل الأجر اليومي الجاري في مخيمات اللاجئين؛ وتتواءم قيمة التحويلات القائمة على النقد للنشاط 2 مع معدل الأجر اليومي المستخدم في برنامج الحكومة للمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول.

| الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها | | |
|--|------------------------|---|
| المجموع (طن متري) | المجموع (دولار أمريكي) | نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد |
| 4 797 | 1 642 973 | حبوب الذرة |
| 1 966 | 1 179 360 | دقيق الذرة |
| 5 121 | 2 560 680 | البقول - الفاصولياء الجافة |
| 1 246 | 1 120 056 | الزيت النباتي |
| 108 | 11 840 | الملح المعالج باليود |
| 8 023 | 8 287 716 | SuperCereal plus |
| 15 415 | 7 789 583 | SuperCereal |
| 1 499 | 749 521 | السكر |
| 274 | 706 405 | Plumpy' Sup |
| 43 | 60 437 | البسكويت العالي الطاقة |
| 38 492 | 24 108 570 | المجموع (الأغذية) |
| | 86 520 425 | التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي) |
| | 110 628 995 | المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد - دولار أمريكي) |

3-4 تعزيز القدرات، بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب

100- سيقدم البرنامج المساعدة التقنية إلى الحكومة والجهات الشريكة الأخرى في إطار جميع الحصائل الاستراتيجية. وهذا أمر سيعزز التحكم في تحسين وضع الأمن الغذائي والتغذوي واستدامته والمساءلة عنه على المستوى الوطني ومراعاة قضايا الجنسين في كل مجالات التركيز. وسينهض البرنامج بانتظام بمشاركة رواندا في الشراكات بين بلدان الجنوب وعلاقات التعاون الثلاثي على الصعيدين الإقليمي والعالمي بوصفها بلدا موردا ومستفيدا من حيث الاستفادة من أفضل الممارسات وتبادل المعارف والتكنولوجيا والابتكارات لتعزيز التقدم المحرز من أجل القضاء على الجوع مما يشمل مجالات الاستجابة للأزمات والحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها ومناصرة السياسات والمساعدة التقنية لتنفيذ تدخلات متكاملة للتغذية المدرسية بالمنتجات المحلية وتحسين تدخلات التغذية وتعزيز الفعالية في سلاسل الإمداد والقيم، ولا سيما من خلال الحد من خسائر ما بعد الحصاد والمبادرات المؤيدة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في جملة الأنشطة الأخرى.

4-4 سلسلة الإمداد

101- سيستفيد البرنامج من خبرته في مجال اللوجستيات وسلاسل الإمداد لدعم تعزيز القدرات على مستوى النظم ويعمل مع الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على دعم تطوير سلاسل الإمداد الغذائية واللوجستيات الوطنية. وسيطوّر ذلك على المشاركة مع الجهات صاحبة المصلحة من القطاعين العام والخاص مثل الجهات المجهزة للأغذية المقواة، وخصوصا مشروع تحسين الأغذية في أفريقيا، وتعزيز شراء الحبوب والحبوب البقولية المنتجة محليا على الصعيد الإقليمي. وسينهض البرنامج أيضا بالحلول التكنولوجية الابتكارية مثل تكنولوجيا سلسلة السجلات المغلقة وتكنولوجيا الهواتف المتنقلة لتخفيض التكاليف إلى أدنى حد وتعزيز الفعالية إلى أقصى حد. وسيعمل البرنامج مع الحكومة على تحسين توافر الأغذية

المخلوطة المقواة في المراكز الصحية المحلية من خلال دعم الارتقاء بنظام الحكومة للمعلومات لإدارة اللوجستيات الإلكترونية لسلاسل الإمداد.

5-4 قدرات المكتب القطري وملاحظه

102- سيوائم المكتب القطري التابع للبرنامج هيكله التشغيلي لتحقيق الأداء الأمثل لاستجابته وفعاليتيه في تنفيذ البرامج، ولا سيما من خلال تعزيز تفويض السلطة إلى المكاتب الميدانية والمساءلة أمامها. وستبنى القدرات في البرنامج تدريجيا عن طريق التدريب والتعيين وترقية الموظفين الوطنيين إلى وظائف عليا وتعيين خبراء تقنيين جدد لتحسين المشاركة مع الحكومة وتشجيع التحكم في الأمور على الصعيد الوطني. وستمنح الأولوية للتنسيق واستخلاص الدروس بهدف زيادة فرص تحقيق التآزر وتنفيذ البرامج إلى أقصى حد فيما بين جميع الحصائل. وسيظل البرنامج يسعى جاهدا إلى تحقيق التكافؤ وتحسين الكفاءات بين الجنسين في قواه العاملة.

6-4 الشراكات

103- إن الحكومة هي الجهة الشريكة الأولية للبرنامج. وبناء على ذلك، سيتعاون البرنامج تعاوننا وثيقا مع الوزارات المعنية والمؤسسات والوكالات الوطنية والسلطات المحلية بهدف تنفيذ البرامج وبناء القدرات على جميع المستويات في إطار كل حصيلة استراتيجية. وسيواصل البرنامج بوزارة تعزيز المساواة بين الجنسين والأسرة للارتقاء بالمساواة بين الجنسين وضمان عدم تدعيم القواعد التمييزية.

104- وسيواصل البرنامج المشاركة مع الجهات صاحبة المصلحة مثل الجهات الشريكة المتعاونة ومقدمي الخدمات وكيانات القطاع الخاص والمنظمات غير الحكومية الوطنية والدولية والمؤسسات الأكاديمية ومنظمات المجتمع المدني والمجموعات المحلية والدينية وجمعيات المتطوعين والمجموعات التي تركز على الأشخاص المستضعفين والمهمشين مثل الأشخاص ذوي الإعاقة والشباب والمسنين والنساء. وسيعقد شراكات جديدة باعتماد نهج مستدام وشامل للمجتمع ككل ويستفيد من مواطني القوة والموارد والخبرات الناشئة عنها بغية تحقيق هدف التنمية المستدامة 2.

105- وسيضطلع البرنامج بدور أساسي في إطار دعائم التحول الاقتصادي والاجتماعي المحددة في خطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2018-2023 بالعمل مع فريق الأمم المتحدة القطري على تنسيق مبادرات توحيد الأداء والتعاون بشأنها. وسيواصل البرنامج بالوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها في رواندا عبر برامج مشتركة وأنشطة تكميلية تشمل التقييمات والنهج الابتكارية وإرساء البيئات وتنسيق دعم الأسواق الزراعية. وسيظل البرنامج يعمل بصفته الوكيل الإداري في تنسيق المشاركة مع شبكة تعزيز التغذية التابعة لمنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة ومنظمة الصحة العالمية ويوطد الشراكات الاستراتيجية مع سائر الجهات صاحبة المصلحة.

106- وسيواظب البرنامج على المشاركة والتعاون مع الشركاء في مجال التنمية مثل البنك الدولي والجهات المانحة وكيانات القطاع الخاص ويرسي شراكات جديدة عند الاقتضاء بهدف الاستفادة من الموارد والتمويل.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

107- سيضع البرنامج خطة للرصد والاستعراض والتقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية تمشيا مع إطار النتائج المؤسسية (2017-2021) واستراتيجية للتقييم وتتجلى التكاليف المتصلة بذلك في ميزانية الحافظة القطرية. وستحدد الخطة البيانات الأساسية للحصائل وتتضمن التفاصيل المتعلقة برصد التقدم المحرز من أجل تحقيق كل حصيلة استراتيجية والنواتج المتصلة بها والنتائج الشاملة والتبليغ عنه وتساعد أيضا على تبسيط برامج تعزيز القدرات.

- 108- وسيُرى البرنامج مؤشرات الحصائل ويبلغ عنها أساساً عن طريق المقابلات مع الأفراد والأسر والمناقشات الجماعية المركزة المراعية للاعتبارات الجنسانية. ويجسد هذا النهج أهمية علاقات التفاعل المباشرة وضرورة التحقق من البيانات الديمغرافية وجمع المعلومات النوعية. وقد يستخدم البرنامج أيضاً أساليب الرصد عن بعد مثل الاستقصاءات عبر الهاتف المتنقل. وسيُرى موظفو البرنامج الميدانيون بالتعاون مع الحكومة والجهات الشريكة تنفيذ الأنشطة بانتظام، بما في ذلك العمليات التشغيلية. وسيُتبع البرنامج التقدم المحرز ويقاس حصائل أنشطة تعزيز القدرات عبر التحليل المنهجي المشترك للتغيرات الطارئة في قدرات الجهات صاحبة المصلحة.
- 109- وسينسق نظام الرصد والتقييم الأدوات والمنهجيات للرصد والتبليغ مع الجهات الشريكة بهدف تعزيز تغطية النتائج وشفافيتها باستخدام حواسيب لوحية لجمع البيانات. وسوف تُعزَّز قدرة الجهات الشريكة على الرصد عبر التدريب والإرشاد. وقد يتوخى البرنامج أيضاً بذل جهود مشتركة للرصد مع سائر وكالات الأمم المتحدة والحكومة، ولا سيما للتبليغ عن خطة الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ورصد التقدم المحرز من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة والمؤشرات الوطنية.
- 110- وضماناً لاستخلاص الدروس والمساءلة، سيجري البرنامج تقييمات لامركزية لبرنامج تدخلات التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية في عام 2020 ولمشاريع المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول في عام 2022 (في إطار الحصيصة الاستراتيجية 2) وللعمل مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في عام 2019 و عام 2021 و عام 2023 (في إطار الحصيصة الاستراتيجية 4) ولأنشطة تعزيز اعتماد اللاجئين على أنفسهم في عام 2020 باستعراض طريقة التحويلات القائمة على النقد في عام 2021 (في إطار الحصيصة الاستراتيجية 1). ويعتزم البرنامج إجراء استعراض لمنصف المدة يديره المكتب القطري في أواخر عام 2020 وأوائل عام 2021 بهدف تقييم النتائج وتوجيه أي تعديل لازم للخطة الاستراتيجية القطرية. وسيجري البرنامج تقييماً للحفاظ القطرية في السنة ما قبل الأخيرة لفترة تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية (في عام 2022) بغية تقييم النتائج وتوجيه البرامج القادمة. ويلتزم البرنامج بإدراج استخلاص الدروس من توصيات التقييم المحددة السياق في البرامج اللاحقة وسوف يعد متابعة قابلة للتنفيذ بتحديد أطر زمنية واضحة.
- 111- وسيحافظ البرنامج على آلية لتقديم الشكاوى والتعليقات تشمل خدمات مكاتب المساعدة وخطا هاتفياً مجاناً وبريداً إلكترونياً مخصصاً وخدمات للتوعية المجتمعية يقدمها موظفو البرنامج والجهات الشريكة. وستضمن هذه المنصة المركزية إخطار المستفيدين على النحو الواجب وتيسر إعداد التقارير عن الوضع في الوقت المناسب لتزويد الإدارة بأحدث المعلومات عن التحديات المطروحة والتقدم المحرز. وفي إطار الرصد الشهري للعمليات، سيضمن البرنامج تتبع القضايا وإدراج الخطط لتعزيز صنع القرار المستنيرة فيما يتصل بالمساءلة أمام السكان المتضررين.

2-5 إدارة المخاطر

المخاطر السياقية

- 112- قد تبدي الحكومة تقلباً في استمرار تأييدها للخطة الاستراتيجية القطرية وإرادتها السياسية لتنفيذ الخطة. وهذا خطر ستخفف وطأته عن طريق مواصلة المشاركة والاستثمار في النظم الحكومية. وتعرض الكوارث المرتبطة بالمناخ الإنتاج الزراعي ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والحصول في نهاية المطاف على الأغذية للخطر. ويمكن أن يؤدي الوضع المتقلب في البلدان المجاورة إلى وصول أعداد غفيرة إضافية من اللاجئين. وسيُرى البرنامج المخاطر باستمرار، بما في ذلك الشواغل المتعلقة بالظروف السياسية أو الاقتصادية أو الأمنية أو الطبيعية، بهدف ضمان استمرار العمليات ويستعد لتنفيذ تدابير تخفيف وطأة المخاطر من خلال برامج متكيفة تتصل بمستوى الخطر.

المخاطر البرمجية

- 113- قد يقضي خطر نقص الموارد بالحد من الحصص الغذائية في العمليات الخاصة باللاجئين مما يمكن أن يسهم في تدهور وضع الأمن الغذائي والتغذوي ويفضي إلى تفاقم التوترات في مستوطنات اللاجئين وحولها. وسيعمل البرنامج مع الحكومة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وسائر الجهات الشريكة لضمان توفير الدعم المنقذ للأرواح على الأقل للفئات الأشد ضعفاً.

- 114- وتمثل التحديات المطروحة من حيث مردودية مصنع تحسين الأغذية في أفريقيا واستمرار عملياته خطرا مرتبطا بحصائل التغذية. وسيثابر البرنامج على العمل مع المصنع على الارتقاء بسلاسل الإمداد والقيمة الخاصة بها لأغراض الشراء على الصعيدين المحلي والإقليمي تقليصا لاحتمال الإفلاس إلى أدنى حد.
- 115- ولا تشمل الخطة الاستراتيجية القطرية الاستجابة للطوارئ الواسعة النطاق غير المتوقعة. وهذا أمر سيُعالج عند الضرورة من خلال إعداد تنقيح للميزانية أو إضافة خاصة بالطوارئ.

المخاطر المؤسسية

- 116- سيكفل البرنامج في إطار توزيع الأغذية والتحويلات القائمة على النقد امتثال الجهات الشريكة المتعاونة ومقدمي الخدمات المالية لسياسات منع التدليس والفساد. وسيواصل البرنامج في ظل العمليات المتعلقة باللجئين بمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والحكومة بخصوص عمليات التحقق من دقة بيانات تسجيل المستفيدين للحصول على المساعدة الغذائية العينية والتحويلات القائمة على النقد وتحسين الضوابط في مراكز توزيع الأغذية. وسيواصل تشجيع استخدام الاستدلال البيولوجي لضمان دقة توفير النقد الإلكتروني.
- 117- وسيظل البرنامج يعمل مع إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن لضمان سلامة الموظفين على الدوام وتخفيف وطأة المخاطر المحتملة.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

| الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي) | | | | | | |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|
| المجموع | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | الحصيلة الاستراتيجية |
| 150 054 495 | 29 198 180 | 29 970 114 | 29 626 953 | 29 716 493 | 31 542 754 | 1 |
| 35 054 018 | 3 529 866 | 4 615 890 | 6 731 979 | 10 805 092 | 9 371 192 | 2 |
| 15 838 788 | 2 832 615 | 2 347 790 | 2 401 892 | 4 672 026 | 3 584 465 | 3 |
| 17 404 509 | 2 828 957 | 2 348 763 | 4 023 304 | 4 064 690 | 4 138 794 | 4 |
| 218 351 810 | 38 389 617 | 39 282 558 | 42 784 129 | 49 258 301 | 48 637 205 | المجموع |

- 118- تشمل الميزانية مخصصات لتنفيذ أنشطة تحقيق المساواة بين الجنسين تمشيا مع التزامات البرنامج المؤسسية.

2-6 آفاق تدبير الموارد

- 119- حافظ تمويل الأعمال الإنسانية أساسا على تطبيق أنشطة البرنامج المنقذة للأرواح على الرغم من القيود المفروضة مما يجسد زيادة الوعي في صفوف الجهات المانحة وتنوع قاعدة الجهات المانحة بفضل عمليات المشاركة والتوعية المستهدفة في عام 2015. وبناء على عمليات التحقق الجارية والتنفيذ التدريجي للاستراتيجيات من أجل تعزيز الإدماج الاجتماعي والاقتصادي للاجئين، يُحتمل استمرار التمويل الكافي لمجال التركيز الخاص بالاستجابة للأزمات.
- 120- وتبدي الجهات المانحة التقليدية ومنظمات القطاع الخاص أيضا اهتماما شديدا وأوجه تكامل مع الحكومة في مجالي التركيز المرتبطين ببناء القدرة على الصمود والأسباب الجذرية. وقد تبين من المشاورات مع هذه الأطراف التي سلطت الأضواء على تحول البرنامج من التنفيذ المباشر إلى دور تمكيني أن من شأن مستوى التمويل الذي ينبغي توقعه أن يؤدي إلى استمرار العمليات وإمكانية تطبيقها طوال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

- 121- سيحتاج البرنامج إلى تمويل مرن وطويل الأجل لتنفيذ هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيواصل البرنامج مع الجهات المانحة من خلال المشاركة المستهدفة والتوعية الاستباقية بهدف تعزيز مرونة الموارد وإمكانية التنبؤ بها إلى أقصى حد. وإذا يوطد علاقاته مع الجهات المانحة التقليدية، سيوسع أيضا نطاق قاعدته للجهات المانحة كي تشمل الجهات المانحة غير التقليدية والقطاع الخاص.
- 122- وسيبغى البرنامج إلى شغل مركز الشريك المفضل للحكومة في المساهمة في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 من خلال تحسين النظم والتركيز على السياسات وتنمية القدرات ونقلها بتعزيز التحكم في الأمور على الصعيد الوطني والتحول التدريجي من التنفيذ المباشر إلى التيسير في الوقت ذاته. وسيستكشف البرنامج الشراكات مع المؤسسات ومصارف التنمية ويشارك مع شركات القطاع الخاص لتوفير المساعدة التقنية. وسيعقد البرنامج أيضا الشراكات مع الجهات الفاعلة الإنمائية للاستفادة من الخبرات والموارد ويتواصل مرارا وتكرارا مع الجهات المانحة لبيان النتائج.
- 123- وفي حال وجود فجوات في التمويل، وخصوصا في تمويل الأنشطة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، سيركز البرنامج الموارد المتاحة على أنشطة إنقاذ الأرواح بينما يواصل تنفيذ الأنشطة الأخرى المدرجة في الخطة الاستراتيجية القطرية حسب مصالح الجهات المانحة المحددة واستثماراتها.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية الفطرية لرواندا (2019-2023)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الحصيلة الاستراتيجية 1: حصول اللاجئين والعائدين في رواندا على أغذية كافية ومغذية في جميع الأوقات

فئات الحاصلات: استمرار/تحسين حصول الأسر
والأفراد على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات

تنسيق كاف بين جميع أصحاب المصلحة العاملين مع اللاجئين؛ وأسواق تعمل بشكل جيد لتنفيذ التحويلات القائمة على النقد بشكل سلس؛ وقبول الحكومة لإطار التعامل الشامل مع مسألة اللاجئين مقترنا بتدخلات منسقة لجميع أصحاب المصلحة في مجالي سبل العيش أو الإدماج الاقتصادي للاجئين في المجتمعات المضيفة مما يسمح لبعض اللاجئين من الاعتماد على الذات والتوقف عن الحصول على المساعدة الإنسانية؛ وسيستمر تقديم المساعدة الغذائية العينية إلى المتدفقين الجدد من اللاجئين المستوطنين في المخيمات الجديدة وفي الأوضاع التي لا تسمح بإدخال التحويلات القائمة على النقد.

مؤشرات الحاصلات

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

معدل الالتحاق

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)

علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)
 علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة (بالنسبة المئوية)
 علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية)
 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء
 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا ويحصلون على الحد الأدنى من الغذاء المقبول
 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)
 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)
 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول
 معدل الاستبقاء

الأنشطة والنواتج

1: توفير المساعدة الغذائية والتغذوية ودعم سبل كسب العيش الأساسية للاجئين والعائدين. (تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية)

حصول اللاجئين والعائدين على التحويلات النقدية والغذائية غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (ألف: الموارد المحولة)
 حصول اللاجئين والعائدين على التحويلات النقدية والغذائية غير المشروطة التي تلبى احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
 حصول اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة وإرشادات تغذوية تحسن وضعهم التغذوي (ألف: الموارد المحولة)
 حصول اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة وإرشادات تغذوية تحسن وضعهم التغذوي (باء: توفير الأغذية المغذية)
 حصول اللاجئين الذين يعانون من سوء التغذية الحاد المعتدل من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات على أغذية مغذية متخصصة وإرشادات تغذوية تحسن وضعهم التغذوي (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)
 حصول اللاجئين من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل على أغذية مغذية متخصصة وتقي من سوء التغذية (ألف: الموارد المحولة)
 حصول اللاجئين من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل على أغذية مغذية متخصصة وتقي من سوء التغذية (باء: توفير الأغذية المغذية)
 حصول اللاجئين من الأطفال المتروحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمرضى المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل على أغذية مغذية متخصصة وتقي من سوء التغذية (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

توجّه إلى المستفيدين المستهدفين الرسائل وأنشطة الدعوة المراعية للتغذية والمؤدية إلى تحسين الوضع التغذوي (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

توجّه إلى المستفيدين المستهدفين الرسائل وأنشطة الدعوة المراعية للتغذية والمؤدية إلى تحسين الوضع التغذوي (دال: إنشاء الأصول)

توجّه إلى المستفيدين المستهدفين الرسائل وأنشطة الدعوة المراعية للتغذية والمؤدية إلى تحسين الوضع التغذوي (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

توجّه إلى المستفيدين المستهدفين الرسائل وأنشطة الدعوة المراعية للتغذية والمؤدية إلى تحسين الوضع التغذوي (ألف: الموارد المحولة)

حصول اللاجئين المستهدفين من الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في كل يوم من أيام التحاقهم بالمدارس على وجبة مغذية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تحسن اعتماد اللاجئين على أنفسهم عن طريق تهيئة بيئة مواتية تتيح فرصاً أفضل لتوفير سبل كسب العيش والإدماج الاقتصادي (ألف: الموارد المحولة)

تحسن اعتماد اللاجئين على أنفسهم عن طريق تهيئة بيئة مواتية تتيح فرصاً أفضل لتوفير سبل كسب العيش والإدماج الاقتصادي (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تحسن اعتماد اللاجئين على أنفسهم عن طريق تهيئة بيئة مواتية تتيح فرصاً أفضل لتوفير سبل كسب العيش والإدماج الاقتصادي (دال: إنشاء الأصول)

تحسن اعتماد اللاجئين على أنفسهم عن طريق تهيئة بيئة مواتية تتيح فرصاً أفضل لتوفير سبل كسب العيش والإدماج الاقتصادي (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)

الحصيلة الاستراتيجية 2: تحسين حصول الفئات السكانية الضعيفة في المجتمعات والمناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على أغذية كافية ومغذية طوال العام

فئات الحصائل: تعزيز قدرة القطاعين الاجتماعي والعام على مساعدة السكان الذين يعانون من انعدام أمن غذائي حاد أو مؤقت أو مزمن

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الإفتراضات

قبول الحكومة لتحليل الأمن الغذائي والتغذية والضعف؛ وقبول الحكومة للحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات؛ والتنسيق الكافي عبر مختلف الجهات الوطنية صاحبة المصلحة بشأن الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها؛ وقبول الحكومة لبرامج التغذية المدرسية المتكاملة للتلاميذ في مختلف الفئات العمرية (ما قبل التعليم الابتدائي والابتدائي والثانوي)؛ والتنسيق الكافي بين الجهات الوطنية صاحبة المصلحة المشاركة في المشتريات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من أجل التغذية المدرسية وتوافر التمويل.

مؤشرات الحصائل

معدل المواظبة

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

درجة الاستهلاك الغذائي

حصصة النفقات الغذائية

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول

معدل الاستبقاء

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

2: دعم تصميم برامج وطنية للحماية الاجتماعية مراعية للأمن الغذائي والتغذية وتنفيذها وتعزيزها. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

استفادة الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للصدمة ولا سيما الأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد الأسر التي تعيلها المرأة من تحسين برامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية التي تعزز قدرتهم على الصمود للكوارث المرتبطة بالمناخ وقدرتهم على التصدي للصدمة (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للصدمة ولا سيما الأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد الأسر التي تعيلها المرأة من تحسين برامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية التي تعزز قدرتهم على الصمود للكوارث المرتبطة بالمناخ وقدرتهم على التصدي للصدمة (كاف: دعم الشراكات)

استفادة الأشخاص الضعفاء والذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المناطق المعرضة للصدمة ولا سيما الأشخاص ذوي الإعاقة وأفراد الأسر التي تعيلها المرأة من تحسين برامج الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية التي تعزز قدرتهم على الصمود للكوارث المرتبطة بالمناخ وقدرتهم على التصدي للصدمة (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات الضعيفة من تحسين الأصول والمهارات التي تعزز قدرتهم على الصمود للصدمة المرتبطة بالمناخ (ألف: الموارد المحولة)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات الضعيفة من تحسين الأصول والمهارات التي تعزز قدرتهم على الصمود للصدمة المرتبطة بالمناخ (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات الضعيفة من تحسين الأصول والمهارات التي تعزز قدرتهم على الصمود للصدمة المرتبطة بالمناخ (دال: إنشاء الأصول)

استفادة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المجتمعات الضعيفة من تحسين الأصول والمهارات التي تعزز قدرتهم على الصمود للصدمة المرتبطة بالمناخ (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

تعزيز القدرات التقنية للحكومة على تحليل وضع الأمن الغذائي والتغذوي وصياغة السياسات والبرامج المسندة بالبيانات (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تعزيز القدرات التقنية للحكومة على تحليل وضع الأمن الغذائي والتغذوي وصياغة السياسات والبرامج المسندة بالبيانات (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

استفادة الحكومة والجهات المستجيبة المحلية من تدعيم آليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الحكومة والجهات المستجيبة المحلية من تدعيم آليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها (كاف: دعم الشراكات)

استفادة الحكومة والجهات المستجيبة المحلية من تدعيم آليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

استفادة الحكومة والجهات المستجيبة المحلية من تدعيم آليات الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها (ميم: عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)

حصول الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية يومية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتعزيز التحاقهم بالمدارس وبقاءهم فيها (ألف: الموارد المحولة)

حصول الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية يومية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتعزيز التحاقهم بالمدارس وبقاءهم فيها (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

حصول الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية يومية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتعزيز التحاقهم بالمدارس وبقاءهم فيها (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

حصول الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية يومية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتعزيز التحاقهم بالمدارس وبقاءهم فيها (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

يحصل الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة على وجبة مغذية يومية تسهم في تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية وتعزيز التحاقهم بالمدارس وبقاءهم فيها. (ميم: عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)

استفادة الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة من تحسين قدرة الحكومة على إتاحة برنامج وطني للوجبات المدرسية مراعاة للتغذية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة من تحسين قدرة الحكومة على إتاحة برنامج وطني للوجبات المدرسية مراعاة للتغذية (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

استفادة الأطفال في مرحلة التعليم قبل المدرسي ومرحلة التعليم المدرسي في المناطق المستهدفة من تحسين قدرة الحكومة على إتاحة برنامج وطني للوجبات المدرسية مراعاة للتغذية (ميم: عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسين حصول الأطفال دون سن الخامسة والمراهقات والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في رواندا على أغذية مغذية وخدمات تمكنهم من تلبية احتياجاتهم التغذوية طوال العام

فئات الحصائل: تعزيز قدرات القطاعين الاجتماعي والعام لتحديد السكان الضعفاء واستهدافهم ومساعدتهم تغذويا

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الإفتراضات

وجود كيان حكومي عامل معني بتنسيق الأغذية؛ وقبول هذا الكيان الحكومي لانتداب الموظفين و/أو المساعدة التقنية؛ والتعاون مع وزارة الصحة في رصد النمو؛ ووجود برنامج وطني للأغذية المخلوطة المقواة؛ وتوافر التمويل.

مؤشرات الحصائل

سجل القدرة على القضاء على الجوع

الأنشطة والنواتج

3: توفير دعم تعزيز القدرات للبرامج الوطنية التي تحسن الوضع التغذوي لدى السكان المستهدفين. (أنشطة تعزيز القدرات الموسمية)

استفادة الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في الأسر الفقيرة من تعزيز قدرة الحكومة والقطاع الخاص على توفير أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

استفادة الأطفال المتراوحة أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا والحوامل والمرضعات من النساء والبنات في الأسر الفقيرة من تعزيز قدرة الحكومة والقطاع الخاص على توفير أغذية مغذية متخصصة للوقاية من سوء التغذية المزمن (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

استفادة مقدمي الرعاية من النساء والرجال والحوامل والمرضعات من النساء والبنات والمراهقين من رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي وأنشطة الدعوة التي تنهض بالممارسات الجيدة لتغذية الرضع وصغار الأطفال وتساعد على الوقاية من سوء التغذية (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تعزيز النظام الوطني للإشراف على التغذية بأدوات ابتكارية تحسن رصد برامج التغذية وتقييمها وتتبع نمو الطفل (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تعزيز النظام الوطني للإشراف على التغذية بأدوات ابتكارية تحسن رصد برامج التغذية وتقييمها وتتبع نمو الطفل (لام: دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات)

حصول الحكومة على الدعم في إطار وضع سياسات واستراتيجيات وطنية للأمن الغذائي والتغذوي وتنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذوي ومناصرتها (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

حصول الحكومة على الدعم في إطار وضع سياسات واستراتيجيات وطنية للأمن الغذائي والتغذوي وتنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذوي ومناصرتها (ميم: عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة

الخصيلة الاستراتيجية 4: تعزيز الفانض القابل للتسويق وفرص النفاذ إلى الأسواق الزراعية في صفوف المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، عبر سلاسل فعالة للإمداد بحلول عام 2030

فئات الحصائل: زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الأسباب الجذرية

الافتراضات

دعم وزارة الزراعة لمفهوم الحد من خسائر ما بعد الحصاد، مما سيسمح بمشاركة كبيرة من جانب مجلس رواندا للزراعة؛ وقبول الحكومة (من خلال مجلس المعايير في رواندا) لتعزيز جودة الأغذية وسلامة البيئة في رواندا؛ ووجود بيئة مواتية في السوق من خلال عدم تدخل الحكومة (وزارة الزراعة/وزارة التجارة والصناعة) في أسواق الذرة والفاصولياء (مثل تشوهات الأسعار) التي تسبب عدم مشاركة المشتريين من القطاع الخاص؛ ومشاركة القطاع الخاص (المشترين/المجهزون)؛ والاستقرار النسبي للأسعار في أسواق الذرة والفاصولياء؛ وعدم وقوع أخطار كبرى (فيضانات/جفاف أو هجوم ديدان الخريف/الآفات الأخرى) التي تؤثر تأثيرا كبيرا على إنتاج المزارعين وهو ما يمكن أن يؤثر على قدرتهم على الوفاء ببنود العقود مع المشتريين من القطاع الخاص؛ وتوافر التمويل.

مؤشرات الحصائل

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج

الأنشطة والنواتج

4: توفير خدمات الدعم والتثقيف وتعزيز القدرات للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة والجهات الفاعلة في سلسلة القيمة. (أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة)

تحسن فرص حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، على المعدات وخدمات الدعم التقني والخدمات المالية التي تمكنهم من تعزيز فائضهم القابل للتسويق (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

تحسن فرص حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، على المعدات وخدمات الدعم التقني والخدمات المالية التي تمكنهم من تعزيز فائضهم القابل للتسويق (واو: القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة)

- تحسن فرص حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وخصوصا النساء، على المعدات وخدمات الدعم التقني والخدمات المالية التي تمكنهم من تعزيز فائضهم القابل للتسويق (زاي: تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين)
- حصول منظمات المزارعين على الدعم التقني بهدف تعزيز جودة المحاصيل والحد من الخسائر من خلال الارتقاء بالمانولة والتخزين بعد الحصاد وتحسين النفاذ إلى أسواق عالية القيمة (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- حصول منظمات المزارعين على الدعم التقني بهدف تعزيز جودة المحاصيل والحد من الخسائر من خلال الارتقاء بالمانولة والتخزين بعد الحصاد وتحسين النفاذ إلى أسواق عالية القيمة (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)
- حصول منظمات المزارعين على الدعم التقني بهدف تعزيز جودة المحاصيل والحد من الخسائر من خلال الارتقاء بالمانولة والتخزين بعد الحصاد وتحسين النفاذ إلى أسواق عالية القيمة (ميم: عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)
- استفادة الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية، بما فيها المشترون من القطاعين العام والخاص، من الدعم والتنسيق بهدف تعزيز مشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (كاف: دعم الشراكات)
- استفادة الجهات الفاعلة في سلسلة القيمة الغذائية، بما فيها المشترون من القطاعين العام والخاص، من الدعم والتنسيق بهدف تعزيز مشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة (ميم: عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم)
- استلام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لرسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف تشجيع إنتاج أغذية غنية بالمغذيات وشرائها واستهلاكها (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- استلام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لرسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي بهدف تشجيع إنتاج أغذية غنية بالمغذيات وشرائها واستهلاكها (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)
- استفادة المستهلكين في رواندا من نظم وطنية أكثر فعالية خاصة بسلاسل الإمداد والبيع بالتجزئة بهدف تحسين وضع أمنهم الغذائي والتغذوي (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)
- استفادة المستهلكين في رواندا من نظم وطنية أكثر فعالية خاصة بسلاسل الإمداد والبيع بالتجزئة بهدف تحسين وضع أمنهم الغذائي والتغذوي (طاء: وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع
 جيم 1: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)
 جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 2-1: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 3-1: نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل
 جيم 3-2: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية – لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك
 جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قوائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

جيم 4: استفادة المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 4-1: نسبة الأنشطة التي فُحصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدِثت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

الملحق الثاني

| التوزيع الإرشادي للتكاليف، حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي) | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| المجموع | النتيجة الاستراتيجية 3/ غاية التنمية المستدامة 3-2 | النتيجة الاستراتيجية 2/ غاية التنمية المستدامة 2-2 | النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2 | النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2 | |
| | الحصيلة الاستراتيجية 4 | الحصيلة الاستراتيجية 3 | الحصيلة الاستراتيجية 2 | الحصيلة الاستراتيجية 1 | |
| | الأسباب الجذرية | الأسباب الجذرية | بناء القدرة على الصمود | الاستجابة للآزمات | مجال التركيز |
| 169 124 902 | 11 960 584 | 11 737 988 | 24 117 865 | 121 308 465 | التحويل |
| 18 886 447 | 3 045 931 | 1 920 340 | 6 181 153 | 7 739 024 | التنفيذ |
| 17 013 825 | 1 335 747 | 1 213 774 | 2 615 553 | 11 848 750 | تكاليف الدعم المباشرة المعدلة (%) |
| 205 025 174 | 16 342 262 | 14 872 101 | 32 914 571 | 140 896 239 | المجموع الفرعي |
| 13 326 636 | 1 062 247 | 966 687 | 2 139 447 | 9 158 256 | تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5 في المائة) |
| 218 351 810 | 17 404 509 | 15 838 788 | 35 054 018 | 150 054 495 | المجموع |