



Informe de la reunión conjunta de las Juntas Ejecutivas del
PNUD/UNFPA/UNOPS, el UNICEF, la ONU-Mujeres y el PMA

2 de febrero de 2015

1. En asociación con terceros: enseñanzas extraídas sobre cómo ampliar la innovación para llegar a las personas necesitadas

El Presidente de la Junta Ejecutiva del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) inauguró la reunión dando la bienvenida a todos los participantes a la reunión conjunta de las Juntas Ejecutivas del PNUD, el UNFPA y la UNOPS, el UNICEF, la Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres (ONU-Mujeres) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA). También dio la bienvenida al Secretario General de las Naciones Unidas, que participaba por primera vez.

El Secretario General comenzó la reunión con algunas observaciones en las que destacó el papel cada vez más importante de los organismos regionales, así como la necesidad de reforzar las capacidades y apoyar a los Estados Miembros a nivel internacional. Subrayó cuatro aspectos principales, que indicaban que:

- La innovación no era un fin en sí misma.
- Las asociaciones eran esenciales para maximizar los conocimientos, las habilidades, las mejores prácticas y los recursos.
- La innovación requería un entorno propicio.
- Los fondos, programas y organismos especializados de las Naciones Unidas tenían que ser capaces de ampliar el espacio para la innovación y, en ocasiones, permitir los fracasos.

Los directores y los adjuntos de las seis organizaciones de las Naciones Unidas debatieron sobre las oportunidades y desafíos a los que se enfrentaban al desarrollar y ampliar ideas, procesos y productos innovadores. Fue la primera vez que las seis organizaciones abordaron las cuestiones sobre innovación, riesgo y gestión, asociaciones y financiación con sus respectivas juntas ejecutivas.

El debate se organizó en diferentes segmentos e incluyó un ejercicio *fail faire* en el que los participantes aprenden de los fracasos, así como una sesión de preguntas y respuestas con los Estados Miembros. Las seis organizaciones compartieron sus experiencias sobre innovación y destacaron el valor que la innovación aportaba a la programación. Además, se presentaron diferentes ideas sobre cómo la innovación podría mejorar en el futuro, inclusive a través de vínculos más estrechos con los resultados, el intercambio de conocimientos y una mejor comunicación con las partes interesadas. Se puso de relieve la necesidad de unir diferentes aspectos de las operaciones de las Naciones Unidas, especialmente asistencia humanitaria y desarrollo.

Los Estados Miembros participaron de manera activa durante la sesión y aportaron muchos comentarios que, en particular, indicaban que:

- La innovación era un área en la que los gobiernos tenían que invertir.
- Las relaciones entre la innovación y los resultados tenían que mejorar.
- La innovación podría contribuir a medidas de desarrollo más eficaces.

- La agenda para el desarrollo después de 2015 prometía ser un área en la que las organizaciones de las Naciones Unidas pudiesen desarrollar un enfoque más armonizado.

Además, diferentes Estados Miembros expresaron su visión del camino que hay que seguir e indicaron que las Naciones Unidas:

- Deberían fomentar el intercambio de información entre todas las organizaciones de las Naciones Unidas para hacer un mejor uso de la información importante y de las metodologías de previsión estratégica.
- Aprovechan los conocimientos especializados de un conjunto diverso de agentes porque la diversidad era un componente fundamental de la innovación.
- Comprueban, hacen prototipos y ponen a prueba nuevas ideas junto con una supervisión y medición rigurosas para predecir fracasos y logros.

En conclusión, los líderes de las seis organizaciones de las Naciones Unidas hicieron hincapié en la importancia de crear el entorno propicio para la innovación que pudiese generar un impacto mayor y más inclusivo, establecer asociaciones y reforzar la cooperación y el intercambio dentro del sistema de desarrollo de las Naciones Unidas. Acordaron que necesitaban desarrollar la innovación en sus respectivas culturas organizacionales y que la gestión debería permitir posibles fracasos en la innovación.

Por último, el Presidente de la Junta Ejecutiva del UNICEF agradeció a las delegaciones y a las seis organizaciones de las Naciones Unidas su participación y les felicitó por aportar un enfoque innovador a la reunión conjunta durante la sesión de la mañana.

2. Enfoques innovadores en el diseño y la implementación de programas para respaldar la operacionalización de la agenda para el desarrollo después de 2015

El Presidente de la Junta Ejecutiva del PNUD, el UNFPA y la UNOPS dio la bienvenida a los representantes de las seis organizaciones de las Naciones Unidas y a los oradores invitados.

La Administradora del PNUD destacó que el sistema de las Naciones Unidas estaba en proceso de revisar cómo había trabajado para garantizar un mejor apoyo a los Estados Miembros en el cumplimiento de la agenda para el desarrollo después de 2015. Este proceso de revisión incluyó los esfuerzos concertados de las organizaciones para que fuesen adecuados a su fin, así como el fortalecimiento de una serie de enfoques innovadores sobre prácticas de desarrollo que dichas organizaciones emplean de manera creciente. Señaló que las nuevas tecnologías permitían al sistema de las Naciones Unidas llegar a un público cada vez mayor. Al mismo tiempo, involucrar a los usuarios finales para que identifiquen desafíos y creen soluciones podría contribuir en gran medida al éxito de la implementación de la agenda para el desarrollo después de 2015. Por último, los procedimientos operativos estándar para actuar de manera conjunta representaron un cambio significativo en la optimización y coordinación del trabajo del sistema de las Naciones Unidas a nivel de país.

El antiguo Coordinador Residente de las Naciones Unidas en Montenegro presentó algunos enfoques innovadores que las Naciones Unidas probaron en el país. Por ejemplo, una iniciativa

de las Naciones Unidas dirigida por un equipo del país había involucrado a jóvenes en la definición de desafíos y en la creación conjunta de soluciones para el desempleo juvenil en Montenegro. Una lección clave que se extrajo fue que la innovación requería tiempo e implicaba pruebas y fracasos.

La Directora de la Oficina de Coordinación de Operaciones para el Desarrollo de las Naciones Unidas y antigua Coordinadora Residente en Zambia puso de relieve las lecciones aprendidas en Zambia. Subrayó que el equipo del país al completo debería involucrarse de manera colectiva, especialmente a nivel de políticas. Otro factor crítico fue el aumento de la participación pública. También mencionó la importancia de simplificar procedimientos y procesos a nivel local, destacando la implementación de los procedimientos operativos estándar, y subrayó que las Naciones Unidas deberían esforzarse de manera conjunta para reforzar y apoyar las capacidades nacionales. Tales innovaciones guiarían la nueva ronda de Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo con la participación de todas las partes interesadas en las fases de diseño y ejecución, que abarcan sus principales ámbitos: recopilación y análisis de información, participación ciudadana, planificación del desarrollo sostenible y actividades institucionales. En sus comentarios, las delegaciones afirmaron que:

- La innovación era necesaria para abordar desafíos multidimensionales, considerables y emergentes, como la erradicación de la pobreza y el cambio climático.
- Los Estados Miembros necesitarían los recursos y la asistencia adecuados para el logro de los objetivos de desarrollo sostenible, al mismo tiempo que los países de los programas deberían intentar movilizar los recursos tanto públicos como privados a nivel nacional.
- La agenda para el desarrollo después de 2015 se centraba en la prestación de servicios, lo que requería financiación. Por tanto, debería investigarse más el ahorro de los costos en el marco del sistema de gobernanza actual.
- El debate adecuado a su fin no debería suponer una ampliación de la burocracia.
- Fue necesario volver a recordar la supuesta fragmentación sobre la cuestión del cambio climático/sostenibilidad ambiental dentro del sistema de las Naciones Unidas.
- El nuevo posicionamiento del sistema de las Naciones Unidas debería tener como objetivo el fortalecimiento de sus ventajas comparativas, por ejemplo, en los ámbitos de las estadísticas y la información, al mismo tiempo que se basa en sistemas y enfoques ya existentes.

La respuesta del panel incluía los siguientes puntos:

- Surgirían importantes desafíos para seguir adelante en relación con la urgente agenda después de 2015, más compleja y transformativa, en comparación con los anteriores Objetivos de Desarrollo del Milenio.
- El sistema de desarrollo de las Naciones Unidas necesitaría ser más eficaz en función de los costos y colaborativo y emplear experiencia en materia de políticas para conseguir resultados sostenibles.

A modo de resumen de los debates, la Directora Ejecutiva de UNOPS señaló que aprovechar el poder de la tecnología para evaluar las opiniones en todo el mundo proporcionaba una base

inclusiva para orientar a los responsables de la toma de decisiones. El desarrollo centrado en las personas, como destacó, no debería ser un ejercicio puntual. Las Naciones Unidas deberían continuar en esta línea y seguir adaptándose, aprender a anticiparse y estar preparadas para la innovación.

El Presidente de la Junta Ejecutiva del PNUD, el UNFPA y la UNOPS clausuró la reunión agradeciendo a las delegaciones y a las seis organizaciones de las Naciones Unidas su participación activa así como el enriquecedor debate.
