



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Исполнительный совет**  
Ежегодная сессия  
Рим, 18–22 июня 2018 года

Distribution: General

Пункт 4 повестки дня

Date: 6 June 2018

WFP/EB.A/2018/4-A/Rev.1

Russian

Годовые отчеты

Original: English

Для утверждения

С документами Исполнительного совета можно ознакомиться на веб-сайте ВПП (<http://executiveboard.wfp.org>)

## Годовой отчет о деятельности за 2017 год

### Проект решения\*

Совет утверждает Годовой отчет о деятельности за 2017 год, содержащийся в документе WFP/EB.A/2018/4-A/Rev.1, отмечая, что в нем представлены всеобъемлющие данные о работе ВПП в этом году. В соответствии с Общим положением VI.3 и во исполнение его решений 2000/EB.A/2 и 2004/EB.A/11 и резолюции E/2013/L.17 ЭКОСОС и решения Совета ФАО, принятого на его 148-й сессии в 2013 году, Исполнительный совет просит направить Годовой отчет о деятельности за 2017 год ЭКОСОС и Совету ФАО наряду с настоящим решением и решениями и рекомендациями Совета за 2017 год.

\* Это проект решения. Для получения окончательного варианта решения, принятого Советом, просьба обращаться к документу «Решения и Рекомендации», который будет выпущен по окончании сессии.

#### Координаторы:

г-н А. Абдулла  
заместитель Директора-исполнителя  
эл. почта: [amir.abdulla@wfp.org](mailto:amir.abdulla@wfp.org)

г-жа В. Гарньери  
помощник Директора-исполнителя,  
Департамент обслуживания оперативной деятельности  
тел.: 066513-2200

г-н М. Джунеджа  
помощник Директора-исполнителя,  
Департамент управления ресурсами,  
и главный сотрудник по финансовым вопросам  
тел.: 066513-2885

г-жа Е. Расмуссон  
помощник Директора-исполнителя,  
Департамент по вопросам партнерства  
и управления  
тел.: 066513-2005

г-жа Дж. Пирс  
директор,  
Отдел управления деятельностью и мониторинга  
тел.: 066513-2525

г-жа М. Таалас  
руководитель,  
Сектор управления деятельностью  
и отчетности  
тел.: 066513-2226

г-жа И. Химанен  
сотрудник Отдела по управлению инвестициями  
и отчетов по программам,  
Сектор управления деятельностью и отчетности  
тел.: 066513-2413

## Содержание

	Стр.
Предисловие Директора-исполнителя	4
Резюме	6
<b>Часть I. Введение</b>	<b>11</b>
Структура отчета	11
Глобальный контекст	12
Прогресс в достижении цели нулевого голода и положение дел в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире	14
Факторы, способствующие отсутствию продовольственной безопасности и недостаточному питанию	15
Глобальные обязательства: реформа Организации Объединенных Наций	19
Задачи и стратегии ВПП	20
<b>Часть II. Ресурсы и установление приоритетов</b>	<b>29</b>
Общие потребности в ресурсах и дефицит финансирования	29
Обзор финансового положения	30
Дефицит финансирования	31
<b>Часть III. Меры реагирования ВПП в 2017 году</b>	<b>39</b>
Население, получившее помощь в рамках операций ВПП и других заинтересованных сторон	39
Стратегические задачи ВПП: прогресс, достигнутый в 2017 году	41
<b>Часть IV. Выполнение программ</b>	<b>65</b>
Результаты выполнения программ в отношении ЦУР 2 и 17	66
Стратегическая задача 1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию	67
Стратегическая задача 2. Улучшение питания	70
Стратегическая задача 3. Достижение продовольственной безопасности	72
Стратегическая задача 4. Поддержка достижения ЦУР	75
Стратегическая задача 5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР	76
Сквозные области	76
Целевые фонды	81
<b>Часть V. Эффективность управления</b>	<b>86</b>
Эффективность управления — общеорганизационные ключевые показатели эффективности	86
Результаты управления по основным категориям Плана управления	88
Основная категория результатов А. Стратегия и руководство	90
Основная категория результатов В. Предоставление деловых услуг для ведения оперативной деятельности	91
Основная категория результатов С. Политика, руководящие документы и обеспечение качества	93
Основная категория результатов D. Информационно-пропагандистская работа, партнерские связи, привлечение ресурсов и координация с другими учреждениями Организации Объединенных Наций	95
Основная категория результатов Е. Управление и независимый надзор	99
Эффективное расходование средств	101
<b>Часть VI. Накопленный опыт и перспективы деятельности</b>	<b>109</b>
Накопленный опыт	109
Процесс стратегического обзора	109
ССП, бюджеты портфелей страновых программ и процесс перехода	110
Перспективы деятельности	113
КДК и СПП	119
Сокращения, используемые в настоящем документе	210

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

	Стр.
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ I. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2017 ГОДА</b>	<b>121</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ II-A. ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2017 ГОДУ (тыс. долл. США)</b>	<b>123</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ II-B. ФИНАНСИРОВАНИЕ СО СТОРОНЫ ДОНОРОВ, 2015–2017 ГОДЫ</b>	<b>126</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-A. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ</b>	<b>130</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-B. МЕТОДИКА АГРЕГИРОВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b>	<b>133</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-C. РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ В СОПОСТАВЛЕНИИ С МАТРИЦЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ (МСР)</b>	<b>135</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-D. РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ В СОПОСТАВЛЕНИИ С МАТРИЦЕЙ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (МОР)</b>	<b>149</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-A. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ НА 2017 ГОД</b>	<b>159</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-B. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ</b>	<b>161</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-C. ПОКАЗАТЕЛИ ВВП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)</b>	<b>162</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД</b>	<b>165</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ V. СОТРУДНИКИ ВПП, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА</b>	<b>171</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VI. ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2017 ГОДУ</b>	<b>172</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VII-A. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ</b>	<b>176</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VII-B. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ (тыс. долл. США)</b>	<b>179</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VII-C. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ И ПО РЕГИОНАМ, 2014–2017 ГОДЫ</b>	<b>183</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VIII. СОТРУДНИЧЕСТВО С НПО И МЕЖДУНАРОДНЫМ ДВИЖЕНИЕМ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА, 2017 ГОД</b>	<b>184</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IX-A. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ПОСРЕДСТВОМ ГИБКОГО ИЛИ НЕЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2017 ГОДУ</b>	<b>185</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IX-B. ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ — ВАЖНЕЙШИЕ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ</b>	<b>189</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ X-A. ИНСТРУМЕНТ ГЕНДЕРНОГО МАРКЕРА</b>	<b>199</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ X-B. ООН-СВАП</b>	<b>200</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ XI. МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ ВПП В СВЯЗИ С ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМИ СИТУАЦИЯМИ 3-ГО УРОВНЯ И ЧЕТЫРЬМА ЗОНАМИ МАССОВОГО ГОЛОДА</b>	<b>201</b>

## Предисловие Директора-исполнителя

Мир переживает крупнейший со времен Второй мировой войны гуманитарный кризис с рекордным количеством чрезвычайных ситуаций, вызванных конфликтами и последствиями изменения климата. Впервые за последние десятилетия растут масштабы голода, при этом только в Йемене, Нигерии, Сомали и Южном Судане с риском голода сталкиваются 20 миллионов человек. За последние два года во всем мире число людей, сталкивающихся с кризисами острого голода, выросло на 55 процентов — с 80 до 124 миллионов. Такие кризисы грозят аннулировать большую часть того прогресса, которого мир достиг в борьбе с голодом за последние несколько десятилетий.

В течение первого года моего пребывания в должности Директора-исполнителя ВПП большая часть моего времени была посвящена привлечению внимания к этим кризисам, и правительства стран во всем мире реагируют на это. В 2017 году ВПП получила рекордную сумму добровольных взносов в размере общей сложности 7,1 млрд долл. США. Этот уровень поддержки помог ВПП предотвратить голод и реагировать на чрезвычайные ситуации, связанные с голодом. Общие потребности на 2017 год составляли 9,8 млрд долл. США.

Помимо встреч с представителями государств-членов и правительств-доноров я провел значительную часть 2017 года на местах, лично наблюдая за проведением наших операций. Я встречался с бенефициарами и партнерами в Сирийской Арабской Республике, где на седьмом году после начала конфликта число людей, нуждающихся в гуманитарной помощи, превысило число тех, кто в ней не нуждается. Я видел колоссальное воздействие конфликта и плачевное положение в области питания в Йемене, где голод затронул две трети населения, а 7 миллионов человек находились на грани массового голода. Я посетил Бангладеш, где быстро нарастает кризис, связанный с беженцами, чтобы побеседовать с бенефициарами и наблюдать за нашей совместной работой с другими организациями системы Организации Объединенных Наций.

ВПП предоставила прямую продовольственную помощь почти 91,4 миллиона людей по всему миру, что делает нас вновь ведущим гуманитарным учреждением, борющимся с голодом. В 2017 году нам опять пришлось иметь дело с рекордным количеством чрезвычайных ситуаций, включая восемь чрезвычайных ситуаций 3-го уровня и семь — 2-го уровня, поэтому основой нашей работы в 2017 году оставались мероприятия по оказанию гуманитарной помощи.

Однако мы делаем больше, чем просто спасаем жизни в чрезвычайных ситуациях, и 2017-й стал годом, когда мы также сконцентрировали наше внимание на продовольствии как инструменте укрепления мира. Помощь со стороны ВПП нередко обеспечивает первую линию обороны против распространения экстремизма и терроризма, помогая установлению социальной стабильности в местах, где экстремистские группы провоцируют вражду и конфликты. Процесс миротворчества лучше всего начать с решения проблемы голода.

ВПП также видит свою миссию в долгосрочном изменении жизни людей. Работая с партнерскими учреждениями системы Организации Объединенных Наций, мы разрабатываем устойчивые решения там, где возможно, в целях сокращения спроса на чрезвычайную помощь. Одним из значимых примеров нашей работы в этом отношении можно назвать регион Тыграй в Эфиопии, который я посетил в сентябре. За последнее десятилетие продовольственная помощь, а также программы сельскохозяйственного и экономического развития, осуществляемые по линии ВПП, Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО) и Международного фонда сельскохозяйственного развития (МФСР), привели к формированию устойчивой экономики, способной противостоять потрясениям, которые в прошлом потребовали бы оказания гуманитарной помощи. Этот случай также показывает, чего можно достичь путем сотрудничества между базирующимися в Риме учреждениями, в рамках которого ВПП предоставила рабочую силу, МФСР — финансирование ирригационных мероприятий, а ФАО — экспертов в сфере профессиональной подготовки. Хотя Эфиопия по-прежнему сталкивается с вызовами, включая недавнюю засуху в регионе Африканского Рога, такие истории, как история региона Тыграй, дают надежду на прогресс в переходе от предоставления людям продуктов питания к изменению их жизни.

Также расширяется осуществляемая ВПП программа школьного питания; в 2017 году ею были охвачены 18 миллионов школьников по всему миру. Как сказал мне легендарный бегун, а в

настоящее время президент Национального олимпийского комитета Кении Пол Тергат, «когда я был голодным ребенком, школьное питание не только стало огромной мотивацией ежедневно посещать школу, но также в конечном счете открыло путь к успеху в моей жизни. Благодаря ВПП моя жизнь навсегда изменилась к лучшему». Многие страны активизируют усилия, чтобы полностью принять на себя ответственность за программы школьного питания; в 2015 году в их число вошла Кабо-Верде, в 2016 году — Сан-Томе и Принсипи и в 2017 году — Гана. В 2017 году ВПП заключила соглашение с правительством Бенина, в соответствии с которым оно выделило 47 млн долл. США для обеспечения питанием 400 000 детей в течение пяти лет.

В 2017 году ВПП также приступила к осуществлению Комплексной дорожной карты (КДК). Мы все еще находимся на раннем этапе этого процесса, поскольку в 2017 году лишь 12 стран внедрили систему страновых стратегических планов (ССП) и вспомогательные бюджетные структуры. Уже имеются признаки того, что методика SSP способствует развитию долгосрочных стратегических партнерских отношений и упорядочению процессов, одновременно позволяя членам Исполнительного совета пересматривать и утверждать всю программу помощи ВПП в той или иной стране. Ожидается, что при полном осуществлении КДК она также позволит сотрудникам ВПП ясно увидеть связь между Стратегическими целями и задачами и конкретными мероприятиями и обеспечит увязывание ресурсов с результатами. Хотя еще слишком рано говорить о всех преимуществах осуществления КДК в рамках настоящего Годового отчета о деятельности, в нем представлен первый взгляд на то, чего можно ожидать в будущем, поскольку переход к КДК продолжается.

Будучи организацией, финансируемой за счет добровольных взносов, ВПП полагается на щедрость своих доноров. С учетом потенциального увеличения оперативных потребностей ВПП, вероятно, снова столкнется с существенным дефицитом финансирования в 2018 году. Я призываю доноров отреагировать на эти реальные потребности во имя спасения жизней и формирования основы для устойчивого развития. Более гибкое и предсказуемое финансирование позволит ВПП направлять ресурсы туда, где они наиболее необходимы, и наиболее эффективным образом.

И наконец, я воздаю должное 17 000 наших сотрудников, особенно тем, кто работает на местах, за их приверженность продвижению к миру, свободному от голода, в некоторых самых проблемных регионах мира.

## Резюме

Несмотря на то что рекордные уровни финансирования помогли гуманитарным учреждениям в 2017 году оказать помощь большему числу людей, чем когда-либо, потребности продолжают расти. Это привело к разрыву между потребностями и объемом финансирования, который также достиг исторического максимума. Тот опыт, который приобрела ВПП в 2017 году как крупнейшее гуманитарное учреждение, борющееся с голодом во всем мире, отражает эти глобальные проблемы. В 2017 году полученные ВПП взносы составили рекордную сумму в размере 6 млрд долл. США, но общие оперативные потребности также оказались выше, чем когда-либо ранее, и составили 9,8 млрд долл. США. Вследствие дефицита средств в размере 3,8 млрд долл. США ВПП пришлось устанавливать приоритеты по географическому признаку и вести отбор домохозяйств и видов деятельности. Тем не менее ВПП смогла добиться значительных результатов, напрямую охватив 91,4 миллиона бенефициаров в рамках своих операций и деятельности целевых фондов.

### Часть I. Введение

Последние имеющиеся оценки показывают, что число людей, страдающих от недоедания во всем мире, впервые возросло с начала века и в настоящее время во всех странах мира голодают 815 миллионов человек. Многие страны по всему миру также сталкиваются с многочисленными проблемами недоедания, при этом остаются высокими показатели задержки роста и истощения при одновременном росте показателей избыточного веса и ожирения.

Несмотря на то что многие факторы вызывают и продлевают состояние продовольственной нестабильности, в последние годы, в том числе в 2017 году, ее причиной все чаще становятся насильственные конфликты. Конфликт усугубляет голод в результате воздействия нескольких факторов, включая нарушение работы рынков, рост безработицы, разрушение финансирования схем социальной защиты и здравоохранения, провоцирование перемещения населения, уничтожение сельскохозяйственных культур и скота, а также содействие распространению болезней. В свою очередь, нестабильность снабжения продовольствием и недоедание могут выступать в качестве факторов, провоцирующих насилие и конфликты, что приводит к порочному кругу длительных конфликтов и отсутствия продовольственной безопасности.

В 2017 году число чрезвычайных ситуаций по-прежнему было беспрецедентным, как и в 2016 году, причем причиной многих из них стали конфликты. В течение года ВПП придавала приоритетное внимание осуществлению мер реагирования в отношении восьми чрезвычайных ситуаций 3-го уровня и семи — 2-го уровня. По мере нарастания нестабильности в государствах по всему миру человечество становится свидетелем того, как войны, изменение климата, коррупция, слабые системы управления и разрушение продовольственных систем могут подорвать государства и общества. Именно в этом контексте ВПП отреагировала на необходимость обеспечения продовольственной безопасности и удовлетворения потребностей в питании во всем мире.

### Часть II. Ресурсы и установление приоритетов

Общее финансовое положение ВПП является стабильным и характеризуется ростом поступлений от взносов в 2017 году. В то время как общий объем переводов средств бенефициарам, особенно денежных переводов, значительно вырос, другие расходы, такие как расходы по персоналу, остаются относительно стабильными.

Несмотря на рост поступлений, который позволил ВПП охватить рекордное число бенефициаров и эффективно реагировать на чрезвычайные ситуации, общие потребности возрастали еще быстрее. Образовавшийся вследствие этого дефицит финансирования имел вполне реальные последствия: страновые отделения ВПП были вынуждены экономить имеющиеся у них ресурсы, нередко путем установления приоритетности помощи, ориентируясь на наиболее пострадавшие географические районы и наиболее пострадавшие и уязвимые домохозяйства либо уменьшая размер и/или частоту выдачи продовольственных пайков и других видов помощи. Также устанавливалась очередность мероприятий, при этом приоритет отдавался жизненно необходимой поддержке. Зачастую издержками такой приоритизации



становилось прекращение или сокращение программ укрепления потенциала, создания активов или предотвращения недоедания, которые имеют ключевое значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития и продовольственной безопасности.

Бенефициары ВПП являются одними из наиболее уязвимых и неблагополучных в плане продовольственной безопасности людей в мире. Это означает, что, когда ВПП вынуждена вносить коррективы в операции, бенефициарам нередко не остается иного выбора, кроме как прибегать к нежелательным стратегиям выживания. В части II настоящего отчета в рамках тематических исследований по странам приводятся разительные примеры последствий недостаточного финансирования.

ВПП стремилась свести к минимуму последствия дефицита финансирования, в том числе путем использования внутреннего механизма авансового финансирования. Хотя такие меры могут помочь предотвратить нарушение каналов поставок и обеспечить своевременное реагирование в целях спасения жизней в чрезвычайных ситуациях, долгосрочная эффективность работы ВПП по искоренению голода зависит от получения более широкого, более разнообразного и более гибкого финансирования. В 2017 году была проведена большая работа по вовлечению традиционных доноров, менее значимых и нетрадиционных доноров, правительств принимающих стран и частного сектора.

### Часть III. Меры реагирования ВПП в 2017 году

Меры реагирования ВПП определяются Стратегическим планом на 2017–2021 годы и ориентацией на достижение Стратегических задач, связанных с ЦУР 2 и 17. В соответствии со Стратегическим планом ВПП придерживается своего двуединого подхода, предусматривающего реагирование на насущные потребности в продовольствии и питании людей, затронутых конфликтом и другими чрезвычайными ситуациями, при одновременном закладывании фундамента для обеспечения нулевого голода в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Как предусмотрено в Повестке дня на период до 2030 года, ответственность за достижение ЦУР должны взять на себя страны, а глобальные цели должны быть преобразованы в приоритеты национального уровня. Начавшаяся в 2017 году реализация ССП имеет решающее значение для обеспечения полного соответствия деятельности ВПП этим национальным приоритетам и ее способности внести вклад в Повестку дня на период до 2030 года, прогресс в выполнении которой в конечном итоге будет достигаться на уровне стран.

Хотя в 2017 году в центре внимания ВПП оставалось реагирование на чрезвычайные ситуации и на чрезвычайные ситуации 2-го и 3-го уровней приходилось 68 процентов всей программы работ, Программа добилась больших успехов в области питания, работая с мелкими землевладельцами, сотрудничая с национальными правительствами и предоставляя общие услуги. Принимая во внимание, что партнерские отношения всегда занимали центральное место в работе ВПП, принцип партнерства планомерно включается в Стратегические задачи ВПП, связанные с ЦУР 17. Особое внимание уделялось сотрудничеству базирующихся в Риме учреждений.

В 2017 году ВПП продолжала возглавлять и координировать работу по оптимизации и реорганизации глобальных процессов в целях повышения эффективности и качества обслуживания всех общих оперативных служб. ВПП играла роль ведущего участника межучрежденческого взаимодействия, межучрежденческих процессов и партнерств, включая пересмотр общих оперативных служб, осуществляемый в рамках реформы системы развития Организации Объединенных Наций.

### Часть IV. Выполнение программ

Результаты выполнения программ ВПП в 2017 году обобщаются на общеорганизационном уровне в соответствии с ЦУР 2 и 17 и опираются на данные мониторинга, представленные в 2017 году в стандартных отчетах по проектам и ежегодных страновых докладах. Представленные результаты переходного периода осуществления Комплексной дорожной карты обобщают данные о выполнении 12 ССП, одобренных в 2017 году, 22 проектов, согласованных с Матрицей общеорганизационных результатов на 2017–2021 годы, а также

отчетность по остальным проектам согласно Матрице стратегических результатов на 2014–2017 годы. В связи с одобрением большего количества ССП будет улучшена способность ВПП в плане мониторинга и отчетности согласно Матрице общеорганизационных результатов на 2017–2021 годы.

В целом ВПП смогла достичь прогресса по 74 процентам показателей выполнения программ и полностью достигла целевых показателей в отношении 59 процентов итоговых показателей (по сравнению с 68 процентами показателей в рамках Матрицы стратегических результатов в 2016 году). Анализ итоговых показателей свидетельствует о положительных общих результатах деятельности в рамках Стратегических задач 1, 2 и 3, которые связаны с ЦУР 2. Выводы относительно результатов деятельности по Стратегическим задачам 4 и 5, связанным с ЦУР 17, невозможно сделать вследствие нехватки данных.

### **Стратегическая задача 1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию**

- В 2017 году программы ВПП продемонстрировали хорошие показатели деятельности в рамках этой задачи, в том числе в таких областях, как спасение жизни людей в чрезвычайных ситуациях, в условиях конфликтов и внезапных стихийных бедствий.
- Более 62 миллионов человек получили 3 миллиона тонн продовольствия и денежных переводов на сумму 1,2 млрд долл. США посредством безусловных трансфертов ресурсов.
- По большинству операций с достаточной отчетностью были достигнуты или близки к достижению целевые показатели, связанные с улучшением потребления продуктов питания, повышением разнообразия пищевого рациона и сокращением применения негативных стратегий выживания.

### **Стратегическая задача 2. Улучшение питания**

- ВПП добилась хороших показателей деятельности, в том числе путем проведения в 55 странах мероприятий, направленных непосредственно на улучшение питания, прямыми бенефициарами которых стали 16,3 миллиона человек. Около 4 миллионов человек были охвачены просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП.
- Показатели лечения острого недоедания средней степени свидетельствуют о том, что ВПП внесла большой вклад в обеспечение выздоровления от острого недоедания детей, беременных и кормящих женщин и девочек. Результаты деятельности по профилактике задержки роста были не столь очевидными.
- Количество продовольствия, распределенного в рамках мероприятий, направленных непосредственно на улучшение питания, составило примерно 47 процентов от запланированного объема. В тех случаях, когда выполнение программ в области питания было невозможно вследствие финансовых ограничений, ВПП проводила инновационные коммуникационные мероприятия социального характера и направленные на изменение поведения людей, используя различные методы распространения информации, включая СМС-сообщения и радио- и телевизионные шоу.

### **Стратегическая задача 3. Достижение продовольственной безопасности**

- В 2017 году ВПП достигла в этой области высоких показателей. Сюда входит оказание 46 странам поддержки в обеспечении связи программ школьного питания с местным сельскохозяйственным производством в целях расширения программ школьного питания с использованием местной сельскохозяйственной продукции.
- Инициативой повышения жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий управления рисками охвачено 57 000 фермеров, а выгоду от ее реализации получили 300 000 человек.
- Достигнут прогресс в области закупки продовольствия на региональном и национальном уровнях, в том числе за счет укрепления накопительных систем для



мелких фермерских хозяйств в целях продвижения на рынок их продукции и получения устойчивого доступа к официальным рынкам.

#### Стратегическая задача 4. Поддержка достижения ЦУР

- В 2017 году данных для отслеживания прогресса в масштабе всей организации было недостаточно, поскольку лишь относительно небольшое число стран представило отчетность по этой Стратегической задаче. Страновые стратегические планы выполнялись лишь в течение части года.
- В последние годы спрос на консультационную помощь ВПП по техническим и стратегическим вопросам увеличился в связи с тем, что в большинстве утвержденных ССП предусматривалось усиление роли ВПП в области укрепления потенциала.
- В соответствии с этой Стратегической задачей был внедрен новый механизм для проведения систематического анализа программ, который будет служить основой для мониторинга результатов деятельности в 2018 году.

#### Стратегическая задача 5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР

- Данных за 2017 год было недостаточно для проведения полной корпоративной оценки результатов деятельности. Подробные данные о результатах могут быть представлены после распространения показателей на глобальном уровне.
- Возглавляемый ВПП тематический блок материально-технического обеспечения, который объединяет организации, принимающие меры реагирования в случае гуманитарных чрезвычайных ситуаций, оказал поддержку 512 неправительственным организациям (НПО), организациям системы Организации Объединенных Наций, правительственным учреждениям и другим структурам. В 2017 году ВПП также предоставила в двустороннем порядке услуги материально-технического снабжения на сумму 16 млн долл. США 82 партнерам в 28 странах.
- Склад гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций направил предметы и оборудование чрезвычайной помощи в 95 стран для 36 партнерских организаций. Стоимость перемещенного груза составила 45 млн долл. США, а объем соответствующих услуг оценивался в 33,3 млн долл. США.
- В 2017 году Службой гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций воспользовались примерно 750 организаций и 327 934 пассажира, причем 56 процентов всех клиентов составили НПО.

### Часть V. Эффективность управления

Оценка эффективности управления ВПП производится по двум наборам показателей, представленным в Плате управления ВПП на 2018–2020 годы, и в соответствии с примерами инициатив в области управления.

Ключевые показатели эффективности свидетельствуют о в целом положительных показателях эффективности управления в масштабах ВПП: страновые отделения достигли в среднем 72 процентов целевых показателей эффективности управления, относящихся к выполнению рекомендаций по итогам ревизий и оценки, людским ресурсам, финансовому управлению, безопасности, готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них и мониторингу. Другой ключевой составной показатель — достижение целевых показателей четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики — также свидетельствует о положительных результатах деятельности: ВПП обеспечила 80-процентное соответствие целевым показателям, приведенным в четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики на 2017–2020 годы.

В целом в области эффективности управления ВПП демонстрирует разумный уровень эффективности, результативности и экономичности. Кроме того, финансовые результаты деятельности организации свидетельствуют о том, что ВПП повысила рентабельность осуществления своих программ: в 2017 году улучшила программные результаты при относительно незначительном увеличении расходов на персонал и других расходов. Примеры

стремления к рациональному использованию средств включают возможность повышения эффективности и результативности за счет использования технологии «блокчейн» и сокращение затрат в функциональном подразделении, задействованном в цепочке поставок.

## **Часть VI. Накопленный опыт и перспективы деятельности**

2017 год останется в памяти как год переходных процессов и обучения, с учетом того что 12 стран внедрили в экспериментальном режиме систему ССП и структуру бюджета портфеля страновых программ и до конца года были разработаны и утверждены дополнительно 16 ССП и ВССП, а также 37 П-ВССП. Подготовка национальных стратегических обзоров достижения цели нулевого голода и ССП привлекли к участию в процессе консультаций широкий круг заинтересованных сторон, что предоставило возможность страновым отделениям ВПП критически оценить их взаимодействие с различными партнерами при формировании общего понимания проблем продовольственной безопасности и питания в каждой стране. Переходный процесс все еще находится на ранней стадии, однако страны проведения экспериментальных проектов сообщили об улучшении впечатления от вклада ВПП вследствие согласованности программ в рамках ССП, в то время как в странах со средним уровнем доходов было отмечено, что эта новая структура помогает ВПП более эффективно выполнять задачу по укреплению потенциала в этих странах. ВПП систематически обобщает извлеченные уроки и примеры передовой практики в связи с осуществлением переходного периода, и это уже привело к разработке или пересмотру директив, процедур и шаблонов документов. ВПП будет и впредь опираться на эти знания и регулярно доводить обновленную информацию до сведения Совета.

## Часть I. Введение

В этой части рассматриваются структура настоящего отчета, а также глобальные тенденции и проблемы в области политического, социально-экономического и человеческого развития. Кроме того, в нем даются разъяснения относительно стратегий реагирования ВПП, с тем чтобы подготовить почву для последующих разделов, посвященных достижениям и показателям эффективности ВПП в 2017 году.

Глобальный контекст, включая положение в области продовольственной и пищевой безопасности, конфликты, стихийные бедствия и перемещение населения, а также глобальные обязательства, такие как Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и цели в области устойчивого развития, определяет обстановку, в которой работает ВПП. Поскольку 2017 год характеризовался продолжительными крупномасштабными и сложными конфликтами, которые выступали в качестве ключевых факторов, способствовавших ухудшению обстановки в плане продовольственной безопасности, особое внимание в данной части уделяется чрезвычайным ситуациям 2-го и 3-го уровней.

Задачи и стратегии ВПП, предусмотренные в Стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы, а также более подробно изложенные в ее Стратегических целях, Стратегических задачах и Стратегических результатах, выступают ориентиром для стратегий реагирования ВПП в рамках глобального контекста. В дополнение к широкой стратегии ВПП здесь представлены некоторые ключевые меры политики, утвержденные или введенные в действие в 2017 году. В заключение обсуждается согласование стратегии ВПП с глобальными обязательствами посредством перехода к выполнению Комплексной дорожной карты.

### Структура отчета

1. ГОД за 2017 год является «переходным» отчетом, агрегирующим показатели эффективности ВПП на общеорганизационном уровне, как они зафиксированы в двух разных системах достижения результатов (Матрице стратегических результатов на 2014–2017 годы (МСР) и Матрице общеорганизационных результатов на 2017–2021 годы) и в двух различных финансовых рамках. ГОД за 2017 год является первым отчетом, в котором деятельность ВПП оценивается на фоне Стратегического плана на 2017–2021 годы, согласующего работу ВПП с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года и целями в области устойчивого развития (ЦУР). Этот ГОД также опирается на основные показатели управленческой деятельности, представленные в Плане управления на 2018–2020 годы.
2. За введением, в котором дается описание глобальной обстановки и стратегий реагирования ВПП, следует касающаяся ресурсов и приоритизации часть II, которая является новым разделом для ГОД. В ней содержится обзор финансового положения ВПП, включая разрыв между потребностями и ресурсами, и обсуждаются последствия нехватки финансирования. Часть III посвящена мерам реагирования ВПП на комплексные чрезвычайные ситуации, а также ее более долгосрочным программам развития и инициативам по укреплению потенциала. В следующей части IV (об эффективности программ) представлена совокупная оценка, основанная на анализе показателей в 12 странах, реализующих ССП в 2017 году, 22 проектов, согласованных с МОР, и остающихся проектов, согласованных с МСР, — с результатами, агрегированными на общеорганизационном уровне по пяти Стратегическим целям в МОР. В части V, посвященной показателям управленческой деятельности, результаты представлены через набор общеорганизационных показателей и пять основных категорий результатов управленческой деятельности, введенных во вновь утвержденном Плане управления на 2018–2020 годы. В прошлые годы в центре внимания в финальном разделе ГОД, а именно в части VI, касающейся извлеченных уроков и дальнейших действий, находились перспективы на будущее; в этом году в ней рассматриваются полученный опыт и первоначальные аналитические оценки, полученные в рамках перехода к КДК.

3. Несмотря на принятие новой структуры, согласованной со Стратегическим планом ВПП на 2017–2021 годы, данный ГОД отражает стремление обеспечить непрерывность и сопоставимость с показателями деятельности, представленными в предыдущих ГОД. В этих целях в нынешний доклад включен анализ ряда тенденций для представления качественной картины прогресса ВПП, достигнутого за годы работы, а также в нем содержится информация, указывающая на те области, в которых организация занимает передовые позиции.

## Глобальный контекст

4. Несмотря на оживление мировой экономики в целом, ее рост был неравномерным: страны с низким уровнем доходов и страны в состоянии конфликта не смогли присоединиться к этому прогрессу. С начала века впервые возросло число хронически недоедающих людей, при этом эксперты указывают на конфликты и последствия изменения климата как на две основные причины этого роста. Что касается питания, то показатели задержки роста и истощения не снижаются достаточно быстро, чтобы соответствовать глобальным целевым показателям, причем масштабы распространенности избыточного веса и ожирения растут в каждом регионе мира. В результате многие страны в настоящее время сталкиваются с многочисленными проблемами в связи с неполноценным питанием.
5. Для 2017 года характерным также было сохранение рекордного числа чрезвычайных ситуаций, берущих свое начало в прошлом году, многие из которых носят затяжной характер. Из осуществляемых ВПП по состоянию на конец 2017 года шести операций в связи с чрезвычайными ситуациями 3-го уровня и пяти операций в связи с чрезвычайными ситуациями 2-го уровня, все, кроме трех (Африканский Рог, Нигерия и Бангладеш/Мьянма), продолжаются более трех лет. Из примерно 815 миллионов голодающих людей 489 миллионов проживают в затронутых конфликтами странах. Страны, пострадавшие как от конфликтов, так и от последствий климатических явлений, сталкиваются с еще большими проблемами. Рекордных объемов также достигло перемещение населения, что привело к скатыванию в порочный круг конфликта, перемещения населения и отсутствия продовольственной безопасности. Именно в этом контексте ВПП, начиная осуществление КДК, продолжила выполнение своего двойного оперативного мандата по спасению жизней и содействию устойчивому развитию.
6. В системе Организации Объединенных Наций Повестка дня на период до 2030 года и ЦУР обеспечивают всеобъемлющую долгосрочную рамочную структуру, в соответствии с которой работают ВПП и другие заинтересованные стороны. В этом контексте ВПП приняла активное участие и способствовала разработке инициатив по реформированию системы Организации Объединенных Наций, которые приводят Организацию Объединенных Наций в соответствие с Повесткой дня на период до 2030 года. ВПП полностью поддерживает цель сделать систему Организации Объединенных Наций более стратегически направленной, подотчетной, транспарентной и ориентированной на результат, а также способствовать тому, чтобы ее работа была более согласованной и совместной. В частности, осуществление резолюции 71/243 Генеральной Ассамблеи о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики на 2017–2020 годы и соответствующая последующая деятельность остаются приоритетными целями ВПП на всех уровнях. КДК делает ВПП пригодной для этих целей и позволяет ВПП гибко и эффективно реагировать на перспективные решения государств-членов по реформе Организации Объединенных Наций.
7. В Стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы<sup>1</sup> изложены цели и стратегии ВПП по мерам реагирования в рамках Повестки дня на период до 2030 года и в сложившемся на данный момент глобальном контексте. В Стратегическом плане излагается, как ВПП может использовать свой опыт в области гуманитарного реагирования для укрепления устойчивости общин и устранения коренных причин голода, продолжая одновременно спасать жизни в периоды кризисов и после них. Эта концепция требует, чтобы ВПП все в большей степени делала упор в своей работе на взаимосвязанный комплекс вопросов

---

<sup>1</sup> WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2\*.

гуманитарной деятельности, развития и мира. Кроме того, хотя партнерские связи всегда играли главную роль в работе ВПП, Повестка дня на период до 2030 года и Стратегический план кодифицируют эту взаимосвязь в рамках ЦУР 17. В 2017 году были предприняты значительные усилия для укрепления партнерских отношений с учреждениями Организации Объединенных Наций, включая другие базирующиеся в Риме учреждения, организации гражданского общества и компании частного сектора.

8. Наконец, в то время как Стратегический план на 2017–2021 годы обеспечивает структуру, в рамках которой ВПП будет вносить вклад в выполнение ЦУР, цели Повестки дня на период до 2030 года будут в конечном счете осуществляться на страновом уровне. Таким образом, политика ВПП в отношении страновых стратегических планов (ССП) имеет решающее значение, гарантируя, что стратегические и оперативные планы ВПП в той или иной стране, как указано в ССП, полностью соответствуют национальным приоритетам и основываются как на подробных доказательствах, так и на процессе широких консультаций. Первый набор стран, для которых разработаны ССП, начали их выполнение в 2017 году.

### Глобальные тенденции и проблемы в области политического, социально-экономического и человеческого развития

9. После неутешительных темпов роста в последние несколько лет продолжается начавшийся в середине 2016 года подъем мировой экономики, и, по прогнозам, в 2018 году темпы роста мировой экономики возрастут до 3,7 процента. Этот глобальный рост является широкомасштабным и, как ожидается, будет распространяться на развивающиеся страны при поддержке стабильной глобальной финансовой среды и оживления экономики в развитых странах<sup>2</sup>.
10. При этом, однако, темпы роста неравномерны как между странами, так и внутри стран. Значительные проблемы испытывают экспортирующие сырьевые товары страны с формирующейся рыночной экономикой и низким уровнем доходов, а также страны, переживающие гражданские или политические волнения. Многие из этих стран также ощущают на себе влияние изменения климата и глобального потепления, которые оказывают неравномерное макроэкономическое воздействие, несоразмерно влияя на страны с низким уровнем доходов. Кроме того, экономический подъем уязвим для рисков, включая политическую нестабильность, геополитическую напряженность и популярное движение под лозунгом «национальные интересы в первую очередь» с сопутствующими последствиями в виде антиглобализма и противодействия внешней помощи<sup>3</sup>.
11. В странах с низким уровнем доходов и дефицитом продовольствия и странах с низким уровнем доходов также увеличились их расходы на импорт продовольствия в 2017 году, что обусловлено главным образом обесцениением валюты, более высокими расходами на фрахт и общим ростом совокупных объемов импорта. Наиболее сильно пострадала валюта Южного Судана, где продолжающийся конфликт спровоцировал ужасающую ситуацию в области продовольственной безопасности и крах экономики, поскольку южносуданский фунт обесценился в среднем почти на 69 процентов к доллару США по сравнению с 2016 годом. Затем с небольшим отрывом следуют Сирийская Арабская Республика, валюта которой обесценилась на 51 процент, ряд других стран, валюта которых значительно обесценилась, включая Сьерра-Леоне (37 процентов), Демократическую Республику Конго (33 процента) и Нигерию (24 процента). Для этих зависящих от импорта продовольствия стран девальвация национальной валюты оказала прямое и сильное воздействие на общую и продовольственную инфляцию.
12. Что касается развития человеческого потенциала, то, несмотря на достигнутый за последние годы значительный прогресс, не все люди получили от этого преимущества.

<sup>2</sup> International Monetary Fund. 2017. *World Economic Outlook, October 2017: Seeking Sustainable Growth*. Washington, DC. <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2017/09/19/world-economic-outlook-october-2017>

<sup>3</sup> Overseas Development Institute. 2017. *Global development trends and challenges: Horizon 2025 revisited*. London. <https://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/resource-documents/11873.pdf>



Один из девяти человек по-прежнему голодает, каждый третий — страдает от неправильного питания, а ВИЧ по-прежнему инфицируются 2 миллиона человек в год<sup>4</sup>. Дискриминация затрагивает различные обездоленные группы, и во всех регионах мира женщины неизменно имеют более низкий индекс развития человеческого потенциала по сравнению с мужчинами. Предстоит очень многое сделать для того, чтобы обеспечить реализацию концепции Повестки дня на период до 2030 года о всеохватном росте, когда не забыт ни один человек.

### **Прогресс в достижении цели нулевого голода и положение дел в связи с отсутствием продовольственной безопасности в мире**

13. Впервые в издание 2017 года доклада «Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире» (SOFI) был включен регулярный мониторинг хода выполнения задач в области продовольственной безопасности и питания согласно ЦУР и установлен исходный контрольный уровень<sup>5</sup>. В будущих годовых отчетах о деятельности (ГОД) эта долгосрочная перспектива будет отражена путем анализа достигнутого прогресса и обеспечения того, чтобы ВПП ежегодно принимала необходимые меры в целях содействия осуществлению Повестки дня на период до 2030 года и выполнению задач ЦУР 2.

### **Первое за 10 лет увеличение численности страдающего от недоедания населения**

14. Согласно докладу «Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире» за 2017 год, последние имеющиеся оценки показывают, что после неуклонного снижения на протяжении более 10 лет, как число, так и распространенность хронически недоедающих людей в мире выросли до 815 миллионов (с 777 миллионов в 2015 году) и до 11,0 процента (с 10,6 процента в 2015 году)<sup>6</sup>. Хотя пока не ясно, является ли это новой тенденцией или лишь краткосрочным всплеском в рамках в целом нисходящей траектории, эти цифры вызывают беспокойство. По оценкам, из 815 миллионов человек около 108 миллионов живут в тяжелых условиях отсутствия продовольственной безопасности по сравнению с 80 миллионами в предыдущем году<sup>7</sup>. Ухудшение положения в области продовольственной безопасности и питания наиболее заметно в районах конфликтов, а также в районах, где конфликт сопровождается катастрофами, вызванными стихийными бедствиями. Этот недавний всплеск голода был наиболее заметен в Южном Судане, где в феврале было объявлено состояние массового голода, а предупреждения о высоком риске массового голода были выпущены для северо-восточной части Нигерии, Сомали и Йемена.

### **Недоедание продолжается, при этом все более серьезными проблемами становятся избыточный вес и ожирение**

15. Мир сталкивается с все более сложными проблемами, связанными с питанием. На глобальном уровне по крайней мере один из трех человек страдает от неправильного питания в той или иной форме. В настоящее время недостаточный пищевой рацион и плохое питание выступают главными факторами глобального бремени заболеваемости и

---

<sup>4</sup> United Nations Development Programme (UNDP). 2016. *Human Development Report 2016: Human Development for Everyone*. New York. [http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016\\_human\\_development\\_report.pdf](http://hdr.undp.org/sites/default/files/2016_human_development_report.pdf). Доклад 2017 года не был опубликован на момент написания данного ГОД.

<sup>5</sup> ФАО, МФСР, ЮНИСЕФ, ВПП и ВОЗ. «Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире: повышение устойчивости к внешним воздействиям в целях обеспечения мира и продовольственной безопасности». Рим, 2017 год. <http://www.fao.org/3/a-I7695e.pdf>. В докладе дается количественная оценка прогресса в выполнении задач 2.1 и 2.2 ЦУР с использованием двух показателей отсутствия продовольственной безопасности (задача 2.1 ЦУР) — распространенность недоедания и распространенность серьезной нестабильности снабжения продовольствием; и шести показателей недостаточного питания (задача 2.2 ЦУР) — задержка роста, истощение, избыточный вес детей, ожирение среди взрослых, анемия женщин репродуктивного возраста и исключительно грудное вскармливание детей в возрасте до шести месяцев.

<sup>6</sup> Последние доступные данные имеются за 2016 год.

<sup>7</sup> Food Security Information Network. 2018. *Global Report on Food Crises 2018*. <https://www.wfp.org/content/global-report-food-crises-2018>



являются причиной 45 процентов смертельных случаев среди детей в возрасте до 5 лет. В Азии и Африке связанные с недоеданием потери годового валового внутреннего продукта составляют в среднем 11 процентов.

16. Беспрецедентные масштабы отсутствия продовольственной безопасности угрожают прогрессу, достигнутому в сокращении показателей истощения детей, которые снижаются слишком медленно для достижения глобальных целевых показателей<sup>8</sup>. Несмотря на снижение за последние 20 лет на треть общемирового показателя распространенности задержки роста, достигнутый прогресс отличался неравномерностью по регионам; в настоящее время 155 миллионов детей (почти каждый четвертый) по-прежнему страдают от задержки роста, и этот показатель продолжает расти в Африке. Кроме того, ни одна страна не приближается к достижению целевых показателей дефицита питательных микроэлементов, а число женщин и девочек репродуктивного возраста, страдающих анемией, увеличилось с 2012 года<sup>9</sup>.
17. В то же время огромной глобальной проблемой стал неуклонный рост масштабов избыточной массы тела и ожирения при росте их распространенности в каждом регионе и практически в каждой стране. В Азии и Африке проживают три четверти мирового детского населения в возрасте до 5 лет с избыточной массой тела, что в настоящее время составляет 41 миллион человек, причем данный показатель приближается к числу детей в возрасте до 5 лет, которые страдают от истощения (52 миллиона).
18. В результате, согласно Докладу по вопросам питания в мире за 2017 год<sup>10</sup>, складывается «угрожающая ситуация в области питания», когда население и общины одновременно страдают от параллельных, кажущихся несхожими проблем, связанных с неправильным питанием. По оценкам Доклада по вопросам питания в мире, 88 процентов стран испытывают значительное бремя двух или трех форм неправильного питания: задержка роста, анемия и/или избыточная масса тела. Решение проблемы неправильного питания потребует серьезного внимания к общим коренным причинам его различных форм.

### **Факторы, способствующие отсутствию продовольственной безопасности и недостаточному питанию**

19. Факторы, способствующие отсутствию продовольственной безопасности и недостаточному питанию, различаются по странам, нередко в рамках отдельной страны и в разные периоды времени. Экономический спад в некоторых частях мира, изменения в рационе питания и связанные с изменением климата метеорологические явления являются лишь некоторыми из многих факторов, ведущих к отсутствию продовольственной безопасности и недостаточному питанию. В 2017 году такими факторами стали конфликты, причем их количество и сложность неуклонно росли<sup>11</sup>. Хотя конфликт — это далеко не единственная причина отсутствия продовольственной безопасности и недостаточного питания, «ликвидация голода, обеспечение продовольственной безопасности и улучшение питания для всех» (ЦУР 2), несомненно, будут проблематичными в случае продолжения конфликтов.

---

<sup>8</sup> В соответствии с целевыми показателями Всемирной ассамблеи здравоохранения на период до 2025 года и ЦУР. Целевой показатель Всемирной ассамблеи здравоохранения в области истощения детей предусматривает сокращение и поддержание показателей истощения детей на уровне менее 5 процентов к 2025 году.

<sup>9</sup> Целевым показателем Всемирной ассамблеи здравоохранения по анемии является сокращение на 50 процентов показателя распространенности анемии среди женщин репродуктивного возраста к 2025 году.

<sup>10</sup> Доступен по адресу [http://165.227.233.32/wp-content/uploads/2017/11/Report\\_2017-2.pdf](http://165.227.233.32/wp-content/uploads/2017/11/Report_2017-2.pdf)

<sup>11</sup> В то время как в 2017 году, согласно «глобальному индексу миролюбия», наш мир в целом был немного более «миролюбивым» по сравнению с годом ранее, последнее десятилетие отмечено, несомненно, негативной тенденцией с учетом значительного роста с 2010 года масштабов вооруженных конфликтов.

## Конфликты

20. За последнее десятилетие число сложных чрезвычайных ситуаций резко возросло<sup>12</sup>. На сегодняшний день 10 из 13 связанных с голодом крупнейших кризисов вызваны конфликтами, в том числе в трех из четырех стран, пострадавших от массового голода<sup>13</sup>. Все шесть общеорганизационных чрезвычайных операций ВПП 3-го уровня, проводившихся в конце 2017 года, были обусловлены конфликтами (Демократическая Республика Конго, Йемен, Мьянма/Бангладеш, северная часть Нигерии, Сирийская Арабская Республика и Южный Судан).
21. Темой доклада за 2017 год «Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире» является «Повышение устойчивости к внешним воздействиям в целях обеспечения мира и продовольственной безопасности». В докладе рассматриваются как воздействие конфликта на продовольственную безопасность и питание, так и то, каким образом укрепление продовольственной безопасности и устойчивости к внешним воздействиям может способствовать более прочному миру.
22. В 2017 году конфликты повлияли на продовольственную безопасность по ряду направлений. Как прямое следствие гражданских беспорядков и отсутствия безопасности было нарушено функционирование рынков и поставок продовольствия, что привело к росту цен на продовольствие, и ярким примером этого является Южный Судан. Конфликты также вызвали резкую потерю доходов в условиях прекращения деятельности ферм и ликвидации других возможностей трудоустройства, что еще больше ухудшило доступ к продовольствию. Особенно экстремальная ситуация в связи с этим была отмечена в Йемене, в то время как конфликты также спровоцировали резкий рост цен в северных районах Мали и Нигерии вкуче с обесцениванием валюты. В Сирийской Арабской Республике и Йемене конфликты остановили торговлю, разрушили продовольственные склады и нарушили общую структуру экономики, что привело к значительному снижению экономической активности.
23. Повышенная концентрация голода и недостаточного питания имеет место в странах, затронутых конфликтами; например, по имеющимся оценкам, в затронутых конфликтами странах проживают примерно 60 процентов от общемировой численности людей, лишенных продовольственной безопасности (489 миллионов из 815 миллионов человек), и 75 процентов детей с задержкой роста (122 миллиона из 155 миллионов человек). Это означает, что в некоторых странах целое поколение, когда вырастет, окажется в условиях сокращения производственного потенциала, уменьшения возможностей получения дохода и социальных навыков с далеко идущими последствиями для затронутых общин. Особенно сильным воздействием на продовольственную безопасность и масштабы недостаточного питания оказывается в тех районах, где конфликт имеет затяжной характер или государственные институты ослаблены и/или наблюдаются негативные последствия изменения климата. В докладе «Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире» за 2017 год сообщается, что люди, живущие в затронутых конфликтом странах, в два с половиной раза чаще испытывают недоедание по сравнению с людьми в других странах<sup>14</sup>. Среди детей в возрасте до 5 лет, живущих в затронутых конфликтом странах, отмечены показатели замедления роста на 9 процентных пунктов выше по сравнению с детьми, которые проживают в других местах. Затяжной конфликт не только влияет на доступ к продовольствию в краткосрочной перспективе, но и может нанести ущерб источникам средств к существованию и продовольственным системам или

---

<sup>12</sup> Сложная чрезвычайная ситуация представляет собой крупный гуманитарный кризис, который нередко обусловлен сочетанием политической нестабильности, конфликта и насилия, социальной несправедливости и общей нищеты.

<sup>13</sup> Ситуацию в Сомали можно охарактеризовать как сочетание длительной засухи и затяжного конфликта. В феврале 2017 года массовый голод был официально объявлен в Южном Судане, а другие три страны были подвержены риску массового голода.

<sup>14</sup> ФАО, МФСР, ЮНИСЕФ, ВПП и ВОЗ. «Положение дел в области продовольственной безопасности и питания в мире: повышение устойчивости к внешним воздействиям в целях обеспечения мира и продовольственной безопасности». Рим, 2017 год. <http://www.fao.org/3/a-I7695e.pdf>

- привести к использованию необратимых стратегий выживания, препятствуя усилиям по укреплению устойчивости к внешним воздействиям и последующему восстановлению.
24. С другой стороны, отсутствие продовольственной безопасности и недоедание могут выступать в качестве факторов, провоцирующих насилие и конфликты, или совмещаться с другими способствующими конфликту факторами, нередко приводя к порочному кругу затяжного конфликта и усугубляющегося отсутствия продовольственной безопасности<sup>15</sup>. Согласно недавнему исследованию ВПП, недоедание является одним из ключевых факторов, определяющих возникновение вооруженного конфликта<sup>16</sup>. В большинстве случаев свою лепту вносят ряд факторов, включая скачки цен на продукты питания, экстремальные погодные явления и конкуренцию за природные ресурсы. Стоит отметить, что меры по обеспечению продовольственной безопасности и питания, вероятно, будут иметь долгосрочные последствия для сокращения масштабов конфликта и поддержания мира, только если такие меры будут инициированы в рамках более широкого многосекторального подхода.
25. В 2015 году Комитет по всемирной продовольственной безопасности одобрил Рамочную программу действий по обеспечению продовольственной безопасности и питания в условиях затяжных кризисов<sup>17</sup>, признавая взаимосвязь между продовольственной безопасностью и питанием, с одной стороны, и конфликтом и миром — с другой. В 2016 году «Новый метод работы» в рамках комплекса взаимосвязанных вопросов гуманитарной помощи, развития и мира был принят восемью учреждениями Организации Объединенных Наций — Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций (ФАО), Управлением по координации гуманитарных вопросов (УКГВ), Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ ООН), Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), ВПП и Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) — и одобрен Всемирным банком и Международной организацией по миграции (МОМ) в качестве приоритета для системы Организации Объединенных Наций.
26. Инвестиции в обеспечение продовольственной безопасности и питания могут способствовать смягчению конфликтов, укреплению стабильности и содействию примирению и устойчивому миру. Продовольственная помощь также может помочь предотвратить вербовку в негосударственные вооруженные формирования. Прогресс в достижении ЦУР 2 будет способствовать прогрессу в достижении ЦУР 16 в отношении «миролюбивого и открытого общества» и по крайней мере частично зависеть от него.

### Перемещение населения

27. Конфликт и гражданская война нередко также приводят к массовому перемещению населения и к затяжной ситуации отсутствия продовольственной безопасности в принимающих общинах, причем период проживания перемещенного населения в соответствующих местах длится в среднем 17 лет<sup>18</sup>. Самая высокая миграция беженцев наблюдается из стран с максимальными уровнями отсутствия продовольственной

---

<sup>15</sup> Голод в сочетании с нищетой и безработицей зачастую способствует насилию и конфликтам. WFP. 2013. *WFP's Role in Peacebuilding in Transition Settings: Informal Consultation 20 September 2013*. Rome. <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/resources/wfp259683.pdf>

<sup>16</sup> WFP. 2017. *At the Root of Exodus: Food security, conflict and international migration*. Rome. <https://www.wfp.org/content/2017-root-exodus-food-security-conflict-and-international-migration>

<sup>17</sup> КВПБ. Рамочная программа действий по обеспечению продовольственной безопасности и питания в условиях затяжных кризисов. Рим, 2015 год. <http://www.fao.org/3/a-bc852e.pdf>

<sup>18</sup> von Grebmer, K., Bernstein, J., Prasai, N., Yin, S., Yohannes, Y. and de Waal, A. 2015. *2015 Global Hunger Index: Armed conflict and the challenge of hunger*. Bonn, WeltHungerHilfe; Washington, D.C., International Food Policy Research Institute; Dublin, Concern Worldwide. <http://dx.doi.org/10.2499/9780896299641>

безопасности и масштабами вооруженных конфликтов, при этом рост на 1 процент показателя голода ведет к увеличению численности беженцев в среднем на 2 процента<sup>19</sup>.

28. В соответствии с Глобальным докладом о внутреннем перемещении населения 2017 года<sup>20</sup> и докладом УВКБ ООН «Глобальные тенденции» 2017 года<sup>21</sup> численность беженцев, внутренне перемещенных лиц и просителей убежища по-прежнему находится на рекордном уровне. В 2016 году (последний год, по которому имеются данные) вследствие насилия и конфликтов были насильственно перемещены 65,6 миллиона человек (1 из 113 человек), включая 40,3 миллиона внутренне перемещенных лиц, 22,5 миллиона беженцев и 2,8 миллиона просителей убежища<sup>22</sup>. Конфликты и голод способствовали удвоению численности внутренне перемещенных лиц за последние 10 лет, причем нынешние показатели находятся на наиболее высоком уровне, чем когда-либо после Второй мировой войны. Неудивительно, что более половины беженцев происходят из затронутых конфликтами стран. Кроме того, более 50 процентов от мировой численности беженцев составляют дети.
29. Страны Африки к югу от Сахары обогнали Ближний Восток как наиболее пострадавший регион с учетом почти миллиона вновь перемещенных лиц в Демократической Республике Конго в результате вооруженных столкновений в провинциях Северное Киву, Южное Киву и в регионе Касаи. Значительные масштабы перемещения населения по-прежнему отмечались на Ближнем Востоке, в Ираке, Йемене и Сирийской Арабской Республике.
30. Как и в случае конфликта, взаимосвязь перемещения населения и отсутствия продовольственной безопасности носит причинно-следственный характер. В то время как перемещение населения усугубляет отсутствие продовольственной безопасности, отсутствие продовольственной безопасности провоцирует перемещение населения. В проведенном ВПП в 2017 году исследовании было установлено, что наиболее высокие масштабы исхода населения характерны для стран с максимальной степенью отсутствия продовольственной безопасности в сочетании с конфликтом<sup>23</sup>. Данное исследование также показало, что отсутствие продовольственной безопасности увеличивает как вероятность, так и интенсивность конфликтов, что приводит к порочному кругу конфликта, перемещения населения и отсутствия продовольственной безопасности.

### Метеорологические явления, вызванные изменением климата

31. В 2017 году в дополнение к конфликтам и перемещению населения влияние на глобальную продовольственную безопасность продолжали оказывать связанные с климатом опасные явления. Климатические изменения и вызванные изменением климата метеорологические явления несоразмерно затрагивают страны с низким уровнем доходов и с уровнем доходов ниже среднего и наиболее уязвимые, не обеспеченные продовольственной безопасностью группы населения в этих странах<sup>24</sup>. В дополнение к краткосрочным последствиям отсутствия продовольственной безопасности ухудшение состояния сельскохозяйственных активов и инфраструктуры в результате экстремальных погодных явлений также негативно повлияло на источники средств к существованию миллионов уязвимых людей по всему миру. Межправительственная группа экспертов по изменению климата отметила в своем последнем докладе об оценке (2014 год), что

---

<sup>19</sup> WFP. 2017. *At the Root of Exodus: Food security, conflict and international migration*. Rome. <https://www.wfp.org/content/2017-root-exodus-food-security-conflict-and-international-migration>. Это исследование основывалось на количественных и качественных данных, собранных в ходе дискуссий в фокус-группах с мигрантами из 10 разных стран в Греции, Италии, Иордании, Ливане и Турции.

<sup>20</sup> Доступен по адресу <http://www.internal-displacement.org/global-report/grid2017/>.

<sup>21</sup> Доклад «Глобальные тенденции» 2016 года доступен по адресу <http://www.unhcr.org/5943e8a34.pdf>. Доклад за 2017 год пока еще не опубликован.

<sup>22</sup> Доступно по адресу <http://interactive.unocha.org/publication/datatrends2017/>.

<sup>23</sup> WFP. 2017. *At the Root of Exodus: Food security, conflict and international migration*. Rome. <https://www.wfp.org/content/2017-root-exodus-food-security-conflict-and-international-migration>

<sup>24</sup> United Nations. 2017. President's summary of 2017 high-level political forum on sustainable development. [https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/16673HLPF\\_2017\\_Presidents\\_summary.pdf](https://sustainabledevelopment.un.org/content/documents/16673HLPF_2017_Presidents_summary.pdf)

изменение климата может увеличить риск голода и неправильного питания к 2050 году до 20 процентов<sup>25</sup>.

32. Изменение климата и связанные с ним стихийные бедствия усиливают проблемы отсутствия продовольственной безопасности и неправильного питания, а также способны как усугубить последствия конфликта, так и способствовать самому конфликту. Хорошо известно, что за последние десятилетия центральную роль в ряде внутренних конфликтов сыграли природные ресурсы. Ожидается, что дальнейшее изменение климата увеличит риск насильственных конфликтов.
33. В прошлом году бедствия в результате экстремальных погодных явлений, нередко усугубляемых изменением климата, включали ураганы «Ирма» и «Мария», нанесшие значительный ущерб инфраструктуре и приведшие к необходимости удовлетворения неотложных потребностей в продовольствии в Карибском бассейне, особенно на Гаити и Кубе. Следовавшие одна за другой засухи и последствия Эль-Ниньо на Африканском Роге повергли более 11 миллионов человек в Кении, Сомали и Эфиопии в тяжелую ситуацию отсутствия продовольственной необеспеченности. Только в Сомали более 3 миллионов человек столкнулись с опасным уровнем голода. В Юго-Восточной Азии от самого разрушительного наводнения за последние 40 лет пострадали примерно 8 миллионов человек в Бангладеш и 1,7 миллиона человек в Непале.

### Глобальные обязательства: реформа Организации Объединенных Наций

34. В Стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы представлено долгосрочное видение мира, в котором достигнут нулевой голод в полном соответствии с ЦУР. В рамках этой глобальной повестки дня план предусматривает для ВПП роль, воплощенную в ЦУР 2 — «поддержка стран в достижении цели нулевого голода» — и ЦУР 17 — «установление партнерских связей для поддержки реализации ЦУР». ЦУР 2 и 17 также являются для ВПП отправными точками в деятельности по решению взаимосвязанных проблем и поиска соответствующих возможностей в деле ликвидации голода. В связи с этим прямо и косвенно способствуют в достижении широкого круга других ЦУР. В то время как Повестка дня на период до 2030 года и ЦУР формируют всеобъемлющую структуру, в рамках которой ведут свою деятельность ВПП и ее партнеры, дополнительные глобальные обязательства, актуальные для работы ВПП, принимаются ежегодно. Крупные события в 2017 году связаны с текущими инициативами по реформированию Организации Объединенных Наций, в частности по переориентации системы развития Организации Объединенных Наций для того, чтобы реализовывать Повестку дня на период до 2030 года в рамках осуществления резолюции 71/243, касающейся четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики на 2017–2020 годы.
35. В июне 2017 года Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций изложил первоначальные предложения по реформе системы развития Организации Объединенных Наций. В данном докладе, который опирается на консультации с государствами-членами, учреждениями Организации Объединенных Наций и другими заинтересованными сторонами, содержатся смелые предложения по развитию системы, более эффективной в плане реагирования на меняющиеся глобальные потребности, обслуживания всех партнеров и соответствия далеко идущим целям, предусмотренным в Повестке дня на период до 2030 года. В докладе подтверждается важность эффективных институтов, достаточного финансирования и партнерских связей в интересах устойчивого развития. Результатом последующего раунда дополнительных консультаций со всеми заинтересованными сторонами стали откорректированные и более всеобъемлющие предложения Генерального секретаря, отраженные в докладе в декабре 2017 года. В 2017 году ВПП принимала активное участие в обсуждениях со своими партнерами из Организации Объединенных Наций, особенно в рамках Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития, проблем поддержки предложенной

---

<sup>25</sup> Intergovernmental Panel on Climate Change. 2014. *Climate Change 2014: Synthesis Report. Contribution of Working Groups I, II and III to the Fifth Assessment Report of the Intergovernmental Panel on Climate Change*. Core Writing Team, R.K. Pachauri and L.A. Meyer, eds. Geneva. <http://www.ipcc.ch/report/ar5/syr/>



Генеральным секретарем общесистемной повестки дня по реформированию Организации Объединенных Наций для «переориентации системы развития Организации Объединенных Наций на осуществление Повестки дня на период до 2030 года». ВПП продолжает содействовать общесистемным усилиям по расширению возможностей системы развития Организации Объединенных Наций для улучшения результатов на местах в интересах стран и людей, которым она призвана служить.

36. В течение второй половины 2017 года в тесных консультациях с другими учреждениями системы развития Организации Объединенных Наций ВПП принимала участие в разработке всеобъемлющих общесистемных стратегических рамок Организации Объединенных Наций. По мнению ВПП, усилия Организации Объединенных Наций и, следовательно, реформа Организации Объединенных Наций должны ориентироваться на ясную и всеобъемлющую общесистемную стратегическую логику для обеспечения последовательной, согласованной и взаимоукрепляющей реформы по различным направлениям деятельности. Общесистемные стратегические рамки должны ориентироваться на принцип, согласно которому ключевым фактором достижения ЦУР являются усилия на страновом уровне. Мерилом успеха является прогресс на местах в отношении задач и показателей ЦУР, признавая при этом, что ЦУР представляют собой «матрицу результатов», с помощью которой будут измеряться усилия системы Организации Объединенных Наций.
37. Четыре основных направления деятельности системы Организации Объединенных Наций — развитие; права человека и верховенство права; мир и безопасность; гуманитарная помощь — определяют структуру уникального вклада Организации Объединенных Наций в страновые усилия по выполнению Повестки дня на период до 2030 года. В этом контексте достижение целей Повестки дня связано с двумя основными проблемами. С одной стороны, необходимо принять меры, которые будут способствовать и благоприятствовать прогрессу в достижении ЦУР, в то время как, с другой стороны, крайне важно принять меры, которые устраняют и/или сдерживают угрозы и препятствия для достижения такого прогресса. Решение этой двойственной задачи требует согласованных, скоординированных и взаимодополняющих мер реагирования.
38. В этих целях утверждение и последующее выполнение КДК позволяет применять общеорганизационные инструменты, которые соответствуют текущему стратегическому плану и обновленной финансовой и программной архитектуре ВПП, для содействия доступу к ранее неиспользованным ресурсам и поддержки ВПП в установлении качественных партнерских отношений. Выполнение КДК также позволяет лучше согласовывать операции ВПП с практической реализацией Повестки дня на период до 2030 года и других глобальных обязательств<sup>26</sup>.

## Задачи и стратегии ВПП

39. В 2015 году мировое сообщество утвердило 17 ЦУР в качестве всеобщего призыва к действию в целях ликвидации нищеты, защиты планеты и обеспечения процветания для всех. ВПП лидирует среди учреждений Организации Объединенных Наций в согласовании своего стратегического плана с ЦУР. В Стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы излагаются планы организации и оперативная структура в контексте ЦУР. В нем дается описание преимуществ и потенциала ВПП и того, как они могут быть использованы для решения вопросов как предоставления чрезвычайной помощи, так и удовлетворения более долгосрочных потребностей в области развития с конечной целью ликвидации голода. Согласование матрицы результатов с ЦУР также гарантирует, что отчетность ВПП будет соответствовать отчетности стран о ходе выполнения задач в рамках Повестки дня на период до 2030 года<sup>27</sup>.

<sup>26</sup> [https://www.agendaforhumanity.org/sites/default/files/resources/2017/Jul/WHS\\_Commitment\\_to\\_Action\\_8September2016.pdf](https://www.agendaforhumanity.org/sites/default/files/resources/2017/Jul/WHS_Commitment_to_Action_8September2016.pdf)

<sup>27</sup> Система Организации Объединенных Наций, посредством Секретариата Организации Объединенных Наций, также занимается вопросами согласования планирования программ в целях более четкого определения связи с Повесткой дня на период до 2030 года, что позволит представлять доклады о коллективной поддержке достижения ЦУР.



40. Работа по спасению жизней в чрезвычайной ситуации по-прежнему лежит в основе операций ВПП, особенно в нынешней обстановке множасьихся, все более сложных и затяжных чрезвычайных ситуаций. Будучи крупнейшей гуманитарной организацией в мире, ВПП продолжит спасать жизни людей, реагируя на кризисы.
41. Однако стремление к выполнению Повестки дня на период до 2030 года и достижению цели нулевого голода требует от ВПП выйти за рамки спасения жизней в направлении изменения жизни людей. Это требует, среди прочего, укрепления устойчивости общин к внешним воздействиям и наращивания потенциала как местных организаций по реагированию на кризисы, так и национальных правительств. В то время как ВПП всегда была известна своими знаниями и опытом проведения операций по оказанию экстренной помощи, спасению людей и материально-технического обеспечения, в Стратегическом плане изложено, каким образом преимущества и возможности ВПП в области гуманитарного реагирования можно использовать для укрепления устойчивости к внешним воздействиям и устранения коренных причин голода. Эта концепция также требует, чтобы ВПП работала с другими заинтересованными сторонами в рамках комплекса взаимосвязанных вопросов гуманитарной помощи, развития и мира.
42. В Повестке дня на период до 2030 года также четко указано, что для достижения устойчивого развития решающее значение имеют эффективные партнерские связи. ВПП приняла на вооружение этот принцип, а Стратегический план отражает приоритеты ВПП не только для ЦУР 2, но и для ЦУР 17. ВПП стремится объединить свои программы продовольственной помощи с мерами реагирования других учреждений Организации Объединенных Наций, организаций гражданского общества и компаний частного сектора, занимающихся проблематикой ЦУР 2 в целях осуществления системных изменений.
43. В частности, в последние годы были предприняты значительные усилия для расширения сотрудничества между базирующимися в Риме учреждениями на общеорганизационном, региональном и страновом уровнях. Тесное сотрудничество имеет решающее значение для достижения ЦУР 2. Как указано в документе «Сотрудничество между базирующимися в Риме учреждениями Организации Объединенных Наций: осуществление Повестки дня на период до 2030 года»<sup>28</sup>, ВПП сохраняет приверженность тесному сотрудничеству на страновом уровне для обеспечения результатов, избегая при этом дублирования программ, а также для координации информационно-пропагандистской деятельности на общеорганизационном уровне по вопросам, связанным с ЦУР 2. Конкретный прогресс, достигнутый в 2017 году, излагается в части II.

### Стратегические цели, задачи и результаты

44. Продолжается миссия ВПП по ликвидации голода; кроме того, продолжится использование имеющегося в распоряжении ВПП широкого набора инструментов, доказавшего свою эффективность. Однако при согласовании с ЦУР и принятии нового Стратегического плана ВПП реструктурировала свои задачи и стратегии в соответствии с ЦУР 2 и 17 и их задачами.
45. Как указано в Стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы, Стратегические цели 1 и 2 согласуются с ЦУР 2 и 17, в то время как в пяти Стратегических задачах более подробно изложены элементы этих двух ЦУР, в выполнение которых будет вносить вклад ВПП, определяя, таким образом, программную и оперативную направленность ВПП. Ниже Стратегических целей расположены восемь Стратегических результатов, которые определяются теми задачами ЦУР 2 и 17, выполнению которых поможет ВПП.
46. В Стратегическом плане сформулирована перспективная концепция ВПП в контексте Повестки дня на период до 2030 года, и этот план будет выступать ориентиром для организации в течение первых лет периода выполнения Повестки дня. Данная перспективная концепция будет проводиться в жизнь посредством мер политики ВПП, которые включены в ежегодно обновляемый Сборник директивных документов ВПП, касающихся Стратегического плана. Поскольку данный ГОД является первым отчетом,

---

<sup>28</sup> WFP/EB.2/2016/4-D/Rev.1.

представленным по показателям Стратегического плана ВПП на 2017–2021 годы, ниже приводится резюме общеорганизационных стратегий ВПП по решению каждой из Стратегических задач, включая новые меры политики, утвержденные или введенные в действие в 2017 году. Как указано в Гендерной политике на 2015–2020 годы и Стратегическом плане, гендерное равенство является самостоятельной целью и стратегической необходимостью для ВПП в достижении своих Стратегических результатов. Вследствие этого гендерные аспекты включены во все меры политики, разработанные в 2017 году.

47. Следует отметить, что согласно Повестке дня на период до 2030 года, ответственность за достижение ЦУР лежит на странах, и, таким образом, пути преобразования глобальных целей в национальные приоритеты будут различаться по странам. ВПП будет содействовать выполнению национальных задач ЦУР посредством набора стратегических конечных результатов, определяемых на страновом уровне и приведенных в соответствие с общеорганизационными Стратегическими результатами ВПП. В 2017 году в 12 странах началось экспериментальное внедрение системы ССП, которая согласуется с этой новой структурой.

### *Стратегическая задача 1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию*

48. ВПП продолжает обеспечивать доступ к безопасным, питательным и достаточным продуктам питания в условиях чрезвычайных ситуаций. В дополнение к прямому осуществлению мероприятий в области продовольственной помощи ВПП принимает меры по оказанию поддержки странам в укреплении потенциала в плане готовности к бедствиям и реагирования на них. ВПП также поддерживает системы социальной защиты от голода, включая школьное питание и программы по созданию активов, а также поддерживает схемы социальной защиты, осуществляемые на национальном уровне.
49. Утвержденная в 2017 году новая политика в отношении готовности к чрезвычайным ситуациям<sup>29</sup> отражает основной мандат ВПП на проведение своевременных и эффективных гуманитарных мер реагирования. Такая политика обеспечивает рамочную основу для адаптации ВПП к все более сложной оперативной обстановке, что требует повышенного внимания к обеспечению готовности на основе анализа рисков и инвестиций с учетом риска. Она подкрепляет подход ВПП к рассмотрению каждой чрезвычайной ситуации и мер реагирования как уникальных и подчеркивает необходимость наличия у ВПП широкого спектра инструментов для достижения более высоких показателей успеха как в плане обеспечения готовности, так и мер реагирования. Изложенная в данной политической директиве организационная структура обеспечивает согласованность и последовательность, необходимые ВПП для инвестирования в укрепление своих кадровых ресурсов, систем и инструментов, а также взаимоотношений с национальными правительствами и партнерами. Эта политика основывается на базовых принципах, в частности на необходимости усиления национальных полномочий и ответственности в сфере готовности к бедствиям при поддержке ВПП в случае поступлении такой просьбы. ССП представляют собой стратегический инструмент для увязывания мероприятий по обеспечению готовности к бедствиям в рамках ВПП с государственными планами и приоритетами. Гуманитарные принципы будут по-прежнему учитываться в директивном плане во всех мероприятиях ВПП, а в политике особо выделяется проведение гуманитарных мероприятий в качестве гарантии долгосрочных усилий по повышению устойчивости к бедствиям.

### *Стратегическая задача 2. Улучшение питания*

50. ВПП добивается значительных успехов в обеспечении того, чтобы основой ее деятельности были вопросы улучшения питания. Целью утвержденной в феврале 2017 года Политики ВПП в области питания на 2017–2021 годы<sup>30</sup> является оказание помощи в устранении всех форм неправильного питания путем пропаганды здорового

<sup>29</sup> WFP/EB.2/2017/4-B/Rev.1\*.

<sup>30</sup> WFP/EB.1/2017/4-C.

рациона питания, всесторонне соответствующего, но не превышающего потребности в питательных веществах уязвимых групп населения. Это включает укрепление базовых возможностей ВПП по борьбе с неправильным питанием в периоды кризисов, а также оказание поддержки национальным правительствам в разработке и осуществлении долгосрочных стратегий в области питания. Эта политика обязывает ВПП учитывать вопросы питания во всех своих мероприятиях. В 2017 году ключевые аспекты питания были успешно включены в политические директивы и руководящие принципы ВПП, например в отношении ССП, готовности к чрезвычайным ситуациям, гендерных аспектов и изменения климата.

51. План действий в области питания преобразует цели Политики в области питания в конкретные мероприятия, которые должны быть проведены в период 2017–2021 годов. Базирующийся на региональных приоритетах План включает четыре целевые области: улучшение контроля распространенности острого недоедания; профилактика задержки роста; согласование программ ВПП с национальными планами в области питания; и работа по вопросам питания на основе партнерских связей. Ключевым компонентом этого Плана действий остается укрепление потенциала ВПП по осуществлению экстренных мер в области питания внутри регионов и между ними.
52. Модель планирования кадрового резерва в области питания помогает расширить организационные возможности ВПП по осуществлению Плана действий в области питания. Основной сферой внимания является повышение квалификации сотрудников, занимающихся вопросами питания, и их подготовка к продвижению на более высокие должности путем создания возможностей карьерного роста. После всесторонней оценки кадровых потребностей ВПП создала Консультативную группу по обучению в области питания и начала осуществление глобальной стратегии обучения в области питания. В 2017 году ВПП запустила свой Учебный канал по вопросам питания, в котором работают более 1000 сотрудников и в рамках которого проводятся 15 онлайн-учебных курсов по основным вопросам питания. Эти ресурсы предоставляются правительствам и партнерам в целях создания потенциала в области питания и содействия подготовке кадров по линии Юг–Юг.

### *Стратегическая задача 3. Достижение продовольственной безопасности*

53. ВПП продолжает оказывать поддержку мелким фермерам и их семьям, поскольку они входят в число групп населения, находящихся в наиболее тяжелом положении в плане отсутствия продовольственной безопасности, но при этом также использует свои закупочные возможности для расширения доступа мелких фермеров к рынкам. В партнерстве с ФАО, Международным фондом сельскохозяйственного развития (МФСР) и другими организациями ВПП стремится усовершенствовать наиболее широкие продовольственные системы в целях не только предоставления столь необходимой продовольственной помощи, но и устранения структурных и системных проблем. ВПП также поддерживает национальные усилия по уменьшению опасности бедствий и усилению устойчивости к бедствиям в более широком плане в целях достижения цели нулевого голода.
54. В 2017 году была доработана и опубликована стратегия ВПП по поддержке мелких фермеров под названием «Целевая продовольственная помощь мелким фермерам»<sup>31</sup>. В течение многих лет постепенно расширялся портфель инициатив ВПП по оказанию продовольственной помощи в интересах мелких фермеров, который в настоящее время охватывает основную часть стран, где работает ВПП. В дополнение к программам ВПП по созданию основных активов, которые прямо или косвенно приносят пользу миллионам мелких фермеров, к другим инициативам относятся «Закупки ради прогресса» (ЗрП), программы школьного питания местными продуктами сельского хозяйства, инициативы по повышению устойчивости сельских районов к бедствиям и недавно начавший свою деятельность Союз «От фермы до рынка». Основной целью данной стратегии,

---

<sup>31</sup> WFP. 2017. *Pro-Smallholder Food Assistance: A Strategy for Boosting Smallholder Resilience and Market Access Worldwide*. Rome. <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000023123/download/>

ориентированной на помощь самим фермерам в области продовольствия, является преодоление упрощенного восприятия роли ВПП в сельских районах просто как организации, нерационально предоставляющей пищевые пайки пассивным получателям. Работая в тесном контакте с партнерами, ВПП обладает широким спектром возможностей для выработки учитывающих конкретные условия решений основных проблем, которые стоят перед мелкими фермерами. Эти решения включают инновации, повышающие устойчивость к внешним воздействиям, расширяющие доступ к рынкам и уязвляющие чрезвычайную помощь с восстановлением и долгосрочным развитием.

55. ВПП признает, что охрана окружающей среды имеет существенное значение для обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития, как указано в ЦУР. Экологическая политика<sup>32</sup>, одобренная Исполнительным советом в феврале 2017 года, обязывает ВПП систематически выявлять риски для окружающей среды, связанные с ее работой, избегать таких рисков и управлять ими. Таким образом, ВПП стремится всесторонне учитывать экологические соображения в качестве комплексной проблемы во всех своих программных и внутренних оперативных мероприятиях.
56. Новая Политика ВПП в области изменения климата<sup>33</sup> была утверждена в феврале 2017 года. В ней сформулирован вклад ВПП в национальные и глобальные усилия по снижению воздействия изменения климата на масштабы голода, в том числе путем повышения устойчивости уязвимых общин к связанным с климатом рискам.

#### *Стратегическая задача 4. Поддержка достижения ЦУР*

57. ВПП поддерживает осуществление программы по достижению нулевого голода и связанных с ней планов в области ЦУР путем укрепления потенциала правительств. Это включает поддержку сотрудничества по линии Юг–Юг и содействие принятию основанных на фактических данных решений в области продовольственной и пищевой безопасности посредством усиления национальных и региональных возможностей проведения заслуживающих доверия, актуальных и своевременных оценок и анализа. Ключевым принципом этой Стратегической задачи является обеспечение центральной роли правительства в процессах планирования и принятия решений.
58. В дополнение к введению в действие КДК, которая приводит в соответствие работу ВПП с Повесткой дня на период до 2030 года и стала ключевым стратегическим событием 2017 года, ВПП добилась прогресса в отношении стратегических инициатив, связанных с сотрудничеством по линии Юг–Юг и укреплением странового потенциала.
59. В 2017 году ВПП содействовала укреплению сотрудничества по линии Юг–Юг посредством комбинации стратегических инициатив. Такие инициативы включали направление оперативных директив страновым отделениям и региональным бюро ВПП по осуществлению программ сотрудничества по линии Юг–Юг; разработку инновационных методов оценки сотрудничества по линии Юг–Юг и руководящих указаний страновым отделениям по обобщению существующей практики принимающих стран; всесторонний учет вопросов укрепления потенциала стран и сотрудничества по линии Юг–Юг в рамках стратегического планирования работы ВПП в отдельных странах; участие в политическом диалоге на основе фактических данных, например в ходе всемирной выставки «Глобальное развитие на основе сотрудничества по линии Юг–Юг», Форума по вопросам китайско-африканского сотрудничества; а также создание и укрепление центров передового опыта ВПП в Бразилии и Китае. Центр передового опыта по борьбе с голодом в Бразилии отметил шесть лет работы в области сотрудничества по линии Юг–Юг, направленной на выработку и совершенствование устойчивой политики и программ борьбы с голодом и нищетой. В 2017 году этот Центр сосредоточил свои усилия на

---

<sup>32</sup> WFP/EB.1/2017/4-B/Rev.1\*.

<sup>33</sup> WFP/EB.1/2017/4-A/Rev.1\*.

инвестировании в исследовательские инициативы, одновременно сохраняя объемы своей технической помощи странам-партнерам<sup>34</sup>.

60. ВПП также продолжала свои усилия по улучшению систематической разработки, документирования и введения в действие механизмов укрепления странового потенциала в качестве ключевого элемента ССП. В 2017 году были доработаны инструментарий укрепления странового потенциала и соответствующие рекомендации, разработанные в 2016 году на основе проведенных ревизий и оценок политики, при этом были унифицированы подходы к содействию согласованному методу наращивания потенциала во всех программных областях ВПП. Кроме того, в начале 2017 года были обнародованы отчет об оценке Политики ВПП в области развития потенциала и о внутренней ревизии в отношении усилий ВПП по укреплению странового потенциала, которые стали дорожной картой для укрепления общеорганизационных систем и служб в целях более активной поддержки ВПП в переходе к роли «обеспечивающего партнера», которая четко сформулирована в Стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы.

### *Стратегическая задача 5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР*

61. Достижение цели нулевого голода требует, чтобы ВПП работала как составная часть более широкой системы и поддерживала другие заинтересованные стороны в коллективных действиях по выполнению ЦУР. В соответствии со стратегией ВПП в области партнерских связей к таким заинтересованным сторонам относятся партнеры по обеспечению ресурсами, партнеры по обмену знаниями, партнеры по политике и управлению, партнеры по информационно-просветительской деятельности и партнеры по вопросам наращивания потенциала.
62. Как в Повестке дня на период до 2030 года, так и в ЦУР и четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики подчеркивается важность партнерских связей в области гуманитарного реагирования и устойчивого развития. Стратегический план ВПП на 2017–2021 годы и КДК отражают приверженность организации такой позиции в отношении партнерских связей.
63. В то время как партнерские связи по всем направлениям деятельности в настоящее время внедряются в структуру организации посредством Стратегического плана и ССП, сотрудничество в эпоху ЦУР между базирующимися в Риме учреждениями продолжает развиваться. Сотрудничество основано на соответствующих мандатах этих учреждений, связанных с ними сравнительных преимуществах и особых достоинствах в рамках четырех основных направлений сотрудничества: совместная работа на страновом и региональном уровнях; сотрудничество на глобальном уровне; сотрудничество в области тематических знаний; и совместные общеорганизационные услуги. В конце 2016 года был подготовлен совместный документ с описанием сотрудничества этих трех учреждений, в том числе в части поддержки стран в достижении целей Повестки дня на период до 2030 года. В 2017 году руководящим органам этих учреждений был представлен отчет о ходе работы над совместным документом, в котором излагалось текущее положение дел в области сотрудничества. Конкретные достижения, связанные с сотрудничеством между базирующимися в Риме учреждениями в 2017 году, можно найти в части II настоящего отчета.
64. Кроме того, ВПП продолжает предоставлять свою цепочку поставок и другие общие услуги и платформы (такие, как обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям, устойчивые инженерные решения в целях удовлетворения гуманитарных потребностей и общие платформы распределения денежных переводов) для поддержки заинтересованных сторон в достижении ЦУР.

---

<sup>34</sup> Этот Центр завершил запрошенное Африканским союзом исследование о преимуществах и проблемах школьного питания в Африке, в котором рассмотрено общее положение в области школьного питания в 20 странах. Была проведена оценка воздействия в целях оценки первых пяти лет работы Центра, результаты которой высветили вклад Центра в общее признание программ школьного питания в качестве стратегии содействия устойчивому развитию.



### *Политика в отношении страновых стратегических планов*

65. Повестка дня на период до 2030 года будет выполняться на страновом уровне, и в связи с этим Политика ВПП в отношении ССП<sup>35</sup>, утвержденная Исполнительным советом в ноябре 2016 года, является основой Стратегического плана. Хотя ВПП всегда уделяла первоочередное внимание потребностям и задачам национальных правительств в странах, где она работает, приоритеты правительства более систематически учитываются с помощью ССП. Процесс составления ССП включает в качестве ключевого предварительного условия его разработки наличие национального стратегического обзора программы «Нулевой голод». Данный стратегический обзор представляет собой независимый анализ, выстроенный в соответствии с ЦУР 2, который нередко проводится по поручению ВПП, но под руководством и ответственностью правительства принимающей страны. Стратегические обзоры предоставляют обзор ключевых проблем в достижении цели нулевого голода в конкретной стране, определяя приоритетные меры, необходимые для восполнения имеющихся пробелов, а также содержат рекомендации для различных участников, работающих в соответствующих секторах. ССП строится на выводах стратегического обзора, при этом ССП проходит через интенсивный процесс консультаций с правительством принимающей страны и другими партнерами. Благодаря этому процессу ВПП обеспечивает согласованность каждого ССП с национальными приоритетами и задачами ЦУР и полное согласие правительства принимающей страны со стратегическим направлением деятельности ВПП и ее оперативными планами на предстоящие годы.

### *Другие стратегические соображения*

66. Хотя стратегии и задачи ВПП выстроены вокруг изложенных в Стратегическом плане Стратегических целей, Стратегических задач и Стратегических результатов, другие комплексные соображения, включая наличие чреватых конфликтами чувствительных факторов, методiku «продовольственных систем» и инновации, также формируют подход организации к содействию обеспечению продовольственной безопасности и питания.
67. Поскольку значительная доля операций ВПП проводится в районах конфликтов, стоит отметить, что решение проблемы отсутствия продовольственной безопасности в таких районах требует принятия учитывающих особенности конфликта, надлежащих и своевременных мер по удовлетворению потребностей и решению приоритетных проблем затронутых женщин, мужчин, девочек и мальчиков. Соответствующий подход, основанный на понимании конкретной динамики каждого отдельного конфликта, может внести значительный вклад как в установление мира, так и в предотвращение конфликтов.
68. ВПП также все чаще изучает влияние продовольственных систем на продовольственную безопасность и питание, а также возможности для ВПП положительно воздействовать на продовольственные системы по всему миру. Продовольственные системы во многих странах, в которых работает ВПП, быстро меняются в результате урбанизации, роста доходов и изменения рациона питания потребителей и других факторов. Подорванные и разрушенные продовольственные системы являются ранними признаками наступающего гуманитарного кризиса, нередко определяя глубину и охват такого кризиса<sup>36</sup>. Поскольку ВПП является крупным участником деятельности в области продовольственной помощи, включая закупку продуктов питания на местном и международном уровнях, масштабы ее работы могут иметь структурные последствия для продовольственных систем. Увеличение объемов денежных переводов также изменило динамику влияния ВПП на продовольственные системы. ВПП планирует использовать свои меры по оказанию продовольственной помощи для улучшения показателей функционирования продовольственной системы, устраняя системные проблемы и тем самым содействуя долгосрочной продовольственной безопасности.

<sup>35</sup> WFP/EB.A/2016/5-B\*.

<sup>36</sup> WFP. 2017. *World Food Assistance 2017: Taking Stock and Looking Ahead*. Rome. <https://www.wfp.org/content/2017-world-food-assistance-taking-stock-and-looking-ahead>



69. Решающую роль в обеспечении претворения в жизнь изложенной в Стратегическом плане перспективной концепции в быстро меняющемся мире играет инновационная деятельность. ВПП стремится раскрыть инновационный потенциал в интересах устойчивого развития и создать пространство для нового мышления, смелых идей и технологических инноваций, чтобы помочь в искоренении голода в мире. Новые технологии, в том числе такие пограничные технологии, как искусственный интеллект и блокчейн, открыли новые возможности для ВПП в плане оказания помощи и контактов с людьми, которых она обслуживает, и выступают важным благоприятствующим фактором и катализатором инноваций. Внедрение новых операционных моделей также привело к значимым инновациям в сообществах, занимающихся гуманитарной деятельностью и вопросами развития. Развитие новых партнерских связей имеет решающее значение для ускорения инноваций и преобразований и может помочь в достижении цели нулевого голода.

### Результаты укрепления организационной структуры и преобразования ВПП («курс на 2030 год»)

70. Утверждение КДК, включая Стратегический план, знаменует значительные усилия ВПП в целях согласования своей деятельности с глобальными обязательствами, включающими Повестку дня на период до 2030 года. Для страновых отделений ВПП такое согласование обеспечивалось путем осуществления Политики в отношении ССП. С 2014 года ВПП оказала поддержку более 60 странам в инициировании стратегических обзоров программы «Нулевой голод», которые привели к утверждению 23 ССП в 2017 году. Пять стран, в которых осуществление стратегических обзоров не представлялось возможным, приняли решение разработать временные страновые стратегические планы (ВССП). Кроме того, в 2017 году Директор-исполнитель утвердил 37 переходных ВССП (П-ВССП); в этих планах документация по существующим проектам была переделана в соответствии с новой рамочной структурой, вступившей в силу 1 января 2018 года.
71. ССП, ВССП и П-ВССП содержат разнообразные портфели проектов, начиная от жизненно важных мер реагирования на кризисные ситуации и до инвестиций в продовольственные системы и укрепления национального потенциала. Они согласованы с национальными планами и приоритетами по ЦУР и способствовали стратегическому переориентированию ВПП. Согласованность таких портфелей с программами улучшает восприятие, авторитет и узнаваемость «фирменной марки» ВПП на страновом уровне, а также способствует укреплению партнерских отношений и расширению потенциала новых возможностей финансирования.
72. В рамках Обзора финансовой системы (ОФС), также являющегося частью КДК, ВПП разработала и представила структуру бюджета портфеля страновых программ для поддержки практического осуществления Стратегического плана и реализации подхода странового стратегического планирования, а также укрепления взаимосвязи между использованием ресурсов и получением результатов для повышения эффективности управления и подотчетности. В 2017 году 12 страновых отделений внедрило методологию составления страновых стратегических планов и сопутствующую структуру бюджета портфеля страновых программ. Накопленный в ходе экспериментального этапа опыт способствовал переходу 1 января 2018 года еще 53 страновых отделений от проектов к рамочной структуре КДК.
73. Объединение всех операций и ресурсов в единую бюджетную структуру позволяет руководителям лучше видеть исходные средства, конечные результаты и имеющиеся в наличии ресурсы. Это повышает эффективность операций и позволяет лучше идентифицировать факторы затрат для повышения эффективности расходов и обеспечения максимальной отдачи от деятельности ВПП для людей, которых она обслуживает.
74. Особенно важно то, что структура бюджетного портфеля страновых программ увязывает стратегию, планирование и составление бюджета, исполнение и ресурсы, чтобы продемонстрировать достигнутые результаты. Это повышает прозрачность ВПП,

поддерживает распределение ресурсов на основе конечных результатов и улучшает механизмы донесения ВПП своих результатов до партнеров-доноров.

75. На своей сессии 2017 года Совет отметил план ВПП по внедрению большей гибкости в график выполнения КДК. Целевая дата ввода в действие 1 января 2018 года была сохранена для большинства страновых отделений, при этом 16 из этих страновых отделений предпочли продолжать реализацию проектов в 2018 году в рамках факторов гибкости, введенных в график выполнения КДК. Эти страновые отделения перейдут в рамки КДК не позднее января 2019 года. Дополнительные сроки позволяют ВПП улучшить качество программ, устранить проблемы с передачей ресурсов из закрываемых проектов в рамки ССП, обеспечить более широкие возможности управления процессом перехода и уделить больше времени обобщению накопленного опыта и обсуждению изменений к Общим правилам и финансовым положениям ВПП, включая делегирование полномочий.

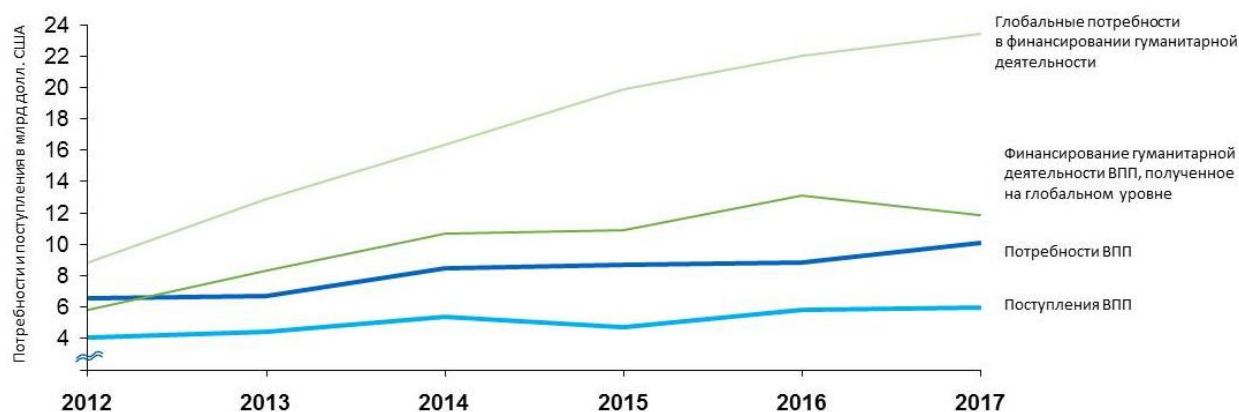
## Часть II. Ресурсы и установление приоритетов

Это новый раздел, представленный в данном Годовом отчете о деятельности за 2017 год. В нем представлены элементы финансовых ведомостей для освещения общего финансового положения ВПП с уделением особого внимания недостатку финансирования и его последствиям.

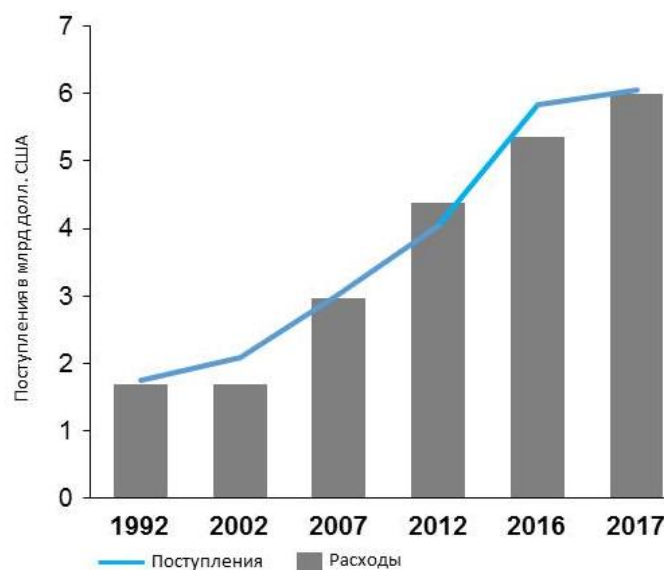
Раздел начинается с описания финансового положения ВПП и обзора общих поступлений и расходов, включая общую структуру расходов организации и состав ее издержек. Анализ финансовых ведомостей предназначен для сопоставления объема общих ресурсов, необходимых для удовлетворения потребностей поддерживаемых ВПП наиболее уязвимых групп населения, с полученными в 2017 году взносами. Рассматривается вопрос о дефиците финансирования и его последствиях, а также предпринимаемые усилия по минимизации последствий нехватки средств и, в более общем плане, по удовлетворению потребностей населения с учетом его запросов. Обсуждение включает новейшую информацию и анализ нецелевого финансирования и финансирования с незначительной целевой привязкой.

### Общие потребности в ресурсах и дефицит финансирования

Рисунок 1. Увеличение потребностей гуманитарного сообщества и ВПП



76. Хотя рекордные уровни финансирования позволили гуманитарным учреждениям охватить в 2017 году большее число людей, чем когда бы то ни было, потребности также продолжают расти. Это привело к разрыву между потребностями и финансированием, который также достиг исторического максимума. Практический опыт, полученный ВПП в 2017 году, отражает эти глобальные тенденции. В 2017 году полученные ВПП взносы составили рекордную сумму в размере 6,0 млрд долл. США, но общие оперативные потребности также оказались выше, чем когда-либо ранее, и составили 9,8 млрд долл. США. За последние 25 лет поступления от взносов постоянно увеличивались, и ВПП является крупнейшим во всем мире гуманитарным учреждением, ведущим борьбу с голодом.

**Рисунок 2. Рост масштабов деятельности ВПП за последние 25 лет**

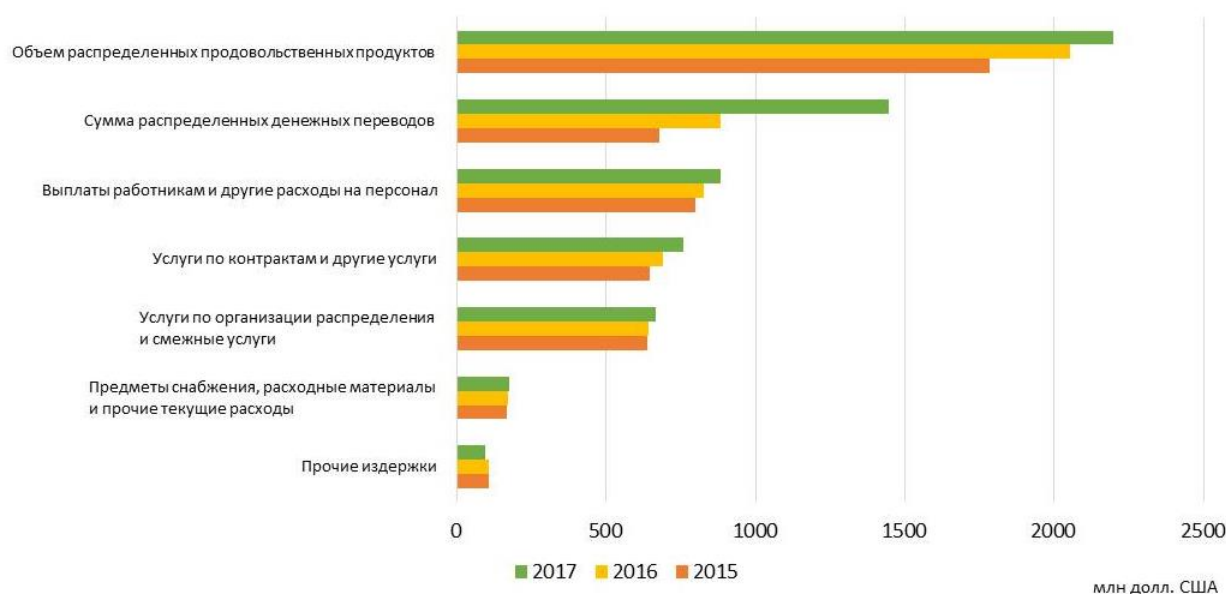
## Обзор финансового положения

77. Общее финансовое положение ВПП является прочным, о чем свидетельствует тенденция к росту поступлений за счет взносов, а также изменение структуры расходов, соответствующее программе работы ВПП<sup>37</sup>. Рекордный объем поступлений за счет взносов в размере 6 млрд долл. США в 2017 году обусловлен главным образом увеличением взносов, полученных в целях осуществления мер реагирования на сирийский кризис и оказания поддержки сирийским беженцам («Сирия+5»), а также осуществления операций по реагированию на «четыре потенциальные зоны массового голода».
78. Расходы в 2017 году также достигли рекордного уровня, составив 6,2 млрд долл. США, что на 852 млн долл. США (16 процентов) больше по сравнению с 2016 годом. Как показано на рисунке 3, суммы денежных переводов в 2017 году достигли 1,4 млрд долл. США, продемонстрировав более высокие темпы роста по сравнению с другими категориями расходов. Несмотря на то что увеличение расходов на денежные переводы отмечалось по всем операциям, на операцию «Сирия+5» пришлось 58 процентов от общего роста расходов. Возросли также объемы распределенного продовольствия: с 3,7 млн тонн на сумму 2,1 млрд долл. США в 2016 году до 3,9 млн тонн на сумму 2,2 млрд долл. США в 2017 году. В совокупности в ходе крупномасштабных операций ВПП, таких как «Сирия+5» и операции в Йемене, Малави, Нигерии, Уганде, Эфиопии и Южном Судане, было израсходовано 61 процент количества и 57 процентов стоимости продовольствия.
79. Несмотря на увеличение объема распределенных денежных переводов и продовольствия, расходы, связанные с распределением и персоналом, а также прочие расходы оставались

<sup>37</sup> В соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе в финансовой отчетности ВПП поступления от взносов признаются, когда взносы подтверждены в письменной форме и предусмотрены в смете на текущий финансовый год, а расходы признаются по факту доставки продовольственных продуктов или распределения денежных переводов. Существует неизбежный временной интервал между признанием доходов и признанием расходов. Вследствие этого расходы в том или ином году могут быть выше или ниже поступлений в этом году, в зависимости от того как ВПП использует или пополняет свои остатки средств. Подписанные договоры по взносам включают поступления от взносов и отсроченные поступления. Отсроченные поступления представляют собой поступления от взносов, получение которых предусмотрено в будущие годы. Отсроченные поступления в 2017 году увеличились на 942,0 млн долл. США, или 96 процентов: с 986,2 млн долл. США по состоянию на конец 2016 года до 1928,2 млн долл. США на конец 2017 года. Из этой общей суммы 1550 млн долл. США предназначены для использования в 2018 году, а остаток средств в размере 378,2 млн долл. США — для использования в 2019 году и в последующий период.

относительно стабильными. По сравнению с 2016 годом расходы на услуги по распределению и смежные услуги выросли всего на 4 процента, а расходы на персонал и выплаты сотрудникам — на 7 процентов. Хотя свою роль, возможно, сыграли такие факторы, как экономия за счет масштаба, изменение состава расходов в период 2016–2017 годов также указывает на повышение эффективности: ВПП смогла обеспечить более высокие итоговые результаты по программам при относительно небольшом увеличении расходов на персонал и прочих расходов. Кроме того, доля расходов на денежные переводы и доставку помощи и смежных расходов снизилась с 7,2 до 6,3 процента. С учетом того, что сумма денежных переводов составила 1,4 млрд долл. США, это привело к экономии более 30 млн долл. США в течение двух лет.

**Рисунок 3. Состав расходов**



## Дефицит финансирования

80. В то время как высокие поступления от взносов и расходы ВПП в 2017 году позволили ей охватить своими операциями 88,9 миллиона<sup>38</sup> бенефициаров и эффективно реагировать на чрезвычайные ситуации во всем мире, общие потребности также оказались выше, чем когда-либо ранее, и составили 9,8 млрд долл. США. ВПП прилагала усилия для преодоления растущего разрыва, но возникший в результате дефицит финансирования в размере 3,8 млрд долл. США имеет вполне реальные последствия.

### Последствия дефицита финансирования

81. Страновые отделения ВПП планируют свои операции по удовлетворению потребностей наиболее уязвимых групп населения, используя анализ и картирование факторов уязвимости, другие средства и, все чаще, процесс стратегического обзора достижения цели нулевого голода. Результатом стал «план, основанный на потребностях», и в случаях, когда финансирование не отвечает потребностям, предусмотренные в таком плане объемы помощи и изменения зачастую не реализуются. Разрыв в финансировании в 2017 году имел разнообразные последствия для операций ВПП в глобальном масштабе: от сокращения количества и размера продовольственных пайков или продолжительности предоставления помощи до установления приоритетов в отношении выбора мероприятий и групп бенефициаров.

<sup>38</sup> Это число не включает людей, получающих помощь по линии целевых фондов.

82. Сокращение объемов денежных переводов или продовольственной помощи негативно сказывается на продовольственной безопасности и питании поддерживаемых ВПП групп населения. При дальнейшем сохранении проблем с финансированием ВПП будет вынуждена устанавливать очередность выполнения своих программ и предоставления помощи бенефициарам, нередко прекращая оказывать помощь некоторым группам населения. ВПП уделяет первоочередное внимание географическим районам, в наибольшей степени затронутым кризисом, охватывает только наиболее уязвимые домохозяйства или уменьшает размеры продовольственных пайков или других видов помощи. Виды поддержки, обеспечивающие выживание людей, получают более высокую приоритетность по сравнению с превентивными мероприятиями или мероприятиями по укреплению потенциала. Поддерживаемые ВПП бенефициары относятся к наиболее уязвимым и страдающим от отсутствия продовольственной безопасности группам людей в мире, и сокращение размеров продовольственных пайков или полное прекращение помощи могут иметь катастрофические последствия. В тех случаях, когда ВПП, как организация «последней надежды», прекращает поддержку, у многих из этих бенефициаров не остается никаких других возможностей получения помощи.
83. Такие корректировки оперативной деятельности оказывают прямое воздействие на рацион питания, здоровье и благополучие нуждающихся людей, и во многих случаях у людей практически не остается выбора, кроме как прибегать к крайним мерам для обеспечения своего выживания. Стратегии выживания включают сокращение рациона питания или снижение расходов на здравоохранение и образование, а также работу в условиях высокого риска и эксплуатации, сексуальные услуги за вознаграждение, ранний брак для девочек, разделение семьи и торговлю людьми с серьезными последствиями для безопасности и достоинства.
84. Как показали данные 15 аналитических оценок, включенных в обобщающий отчет об оценке оперативной деятельности за 2016–2017 годы<sup>39</sup>, нехватка финансирования ограничивает большинство операций ВПП не только в плане их способности в полной мере удовлетворять установленные потребности, но и в плане их возможностей внедрения инновационных подходов, укрепления потенциала и обеспечения взаимосвязей в рамках комплекса вопросов, связанных с гуманитарной деятельностью и развитием. Анализ обобщенных данных установил, что ВПП, как правило, обладает хорошими возможностями для использования все более комплексных решений проблемы голода; вместе с тем с самого начала разработки операций необходимо уделять больше внимания планам действий в чрезвычайных ситуациях.
85. Кроме того, в обобщающем отчете подчеркивается, что низкие объемы финансирования ограничили эффективность 13 операций, причем 5 из них в среднесрочной перспективе были обеспечены финансированием менее чем на 50 процентов. Последствиями этого стали отмена мероприятий, перебои снабжения и сокращение охвата географических районов и групп населения, а также менее частое предоставление помощи. Также были ограничены возможности для апробирования нововведений, укрепления потенциала и проведения мероприятий, ориентированных на переход от чрезвычайных операций к восстановлению.

### **В условиях чрезвычайных ситуаций**

86. Последствия для чрезвычайных операций (ЧО), на которые пришлась подавляющая часть ресурсов ВПП в 2017 году, могут быть особенно тяжелыми. Своевременное и адекватное финансирование имеет первостепенное значение в условиях кризиса во избежание прекращения помощи, особенно в связи с тем, что, как правило, для доставки в ту или иную страну товаров, приобретенных на международном рынке, требуется два-три месяца. В дополнение к несвоевременному реагированию, недостаточное финансирование ЧО вынуждает ВПП уменьшать размеры продовольственных пайков, временно сокращать масштабы деятельности или вообще прекращать операции. Такие крайние меры

---

<sup>39</sup> WFP/EB.2/2017/6-B\*.



вынуждают бенефициаров использовать нежелательные стратегии выживания, о чем свидетельствует пример Демократической Республики Конго (вставка 1).

**Вставка 1. Ограниченность ресурсов и последствия этого в регионе Касаи в Демократической Республике Конго**

В опустошенном конфликтом регионе Касаи, где в октябре 2017 года было объявлено о начале чрезвычайной операции 3-го уровня и, по оценкам, 3,2 миллиона человек нуждаются в обеспечивающей их выживание продовольственной помощи, недостаточное финансирование угрожает превратить критическую ситуацию длительного недоедания населения в массовый голод. В условиях недостаточного финансирования тысячи страдающих от недоедания детей, которые попадают в медицинские центры, не могут пройти лечение и попадают в лист ожидания. Ограниченные ресурсы также вынудили ВПП сократить вдвое размеры продовольственных пайков в ноябре и декабре 2017 года.

По сообщению Миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Демократической Республике Конго (МООНСДРК), с момента вспышки насилия в регионе Касаи в августе 2016 года там наблюдается один из самых высоких показателей вербовки детей в целях привлечения к участию в вооруженных конфликтах. Международная организация по миграции (МОМ) также сообщила о предоставлении сексуальных услуг за вознаграждение в качестве стратегии выживания. Сексуальные услуги за вознаграждение представляют собой одну из многих форм эксплуатации, с которыми сталкиваются уязвимые группы внутренне перемещенных лиц, не способных найти работу в принимающих общинах<sup>a</sup>. Любые сокращения в распределении полноценных продуктовых пайков ВПП, которые и без того ограничены, усугубят риск сексуальной эксплуатации и других злоупотреблений в отношении получающих помощь женщин, мужчин, мальчиков и девочек.

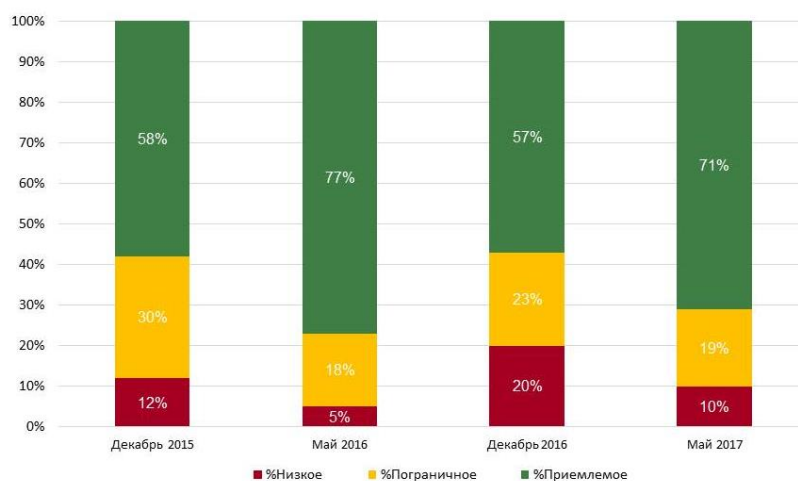
Отсутствие финансирования данной операции также вынудило ВПП заимствовать средства из внутренних ресурсов для действий в чрезвычайных ситуациях, которые уже исчерпаны. Надлежащим образом финансируемая операция ВПП поможет ускорить возвращение домой и восстановление разрушенной жизни более 750 000 человек, остающихся перемещенными в результате конфликта в Касаи; большинство из них являются фермерами, ведущими натуральное хозяйство, и к настоящему времени они пропустили три посевных сезона подряд. Хотя этот крупномасштабный гуманитарный кризис продолжает разрушать источники средств к существованию и число затронутых им людей по-прежнему велико, чрезвычайная ситуация в Демократической Республике Конго не привлекла к себе такого же внимания со стороны доноров, как другие продолжающиеся чрезвычайные ситуации в других частях мира. В результате поступающие взносы не соответствуют высоким потребностям в финансировании.

<sup>a</sup> United Nations News. 12 December 2017. <https://news.un.org/en/audio/2017/12/639232#.Wj1Rt-nHIU>.

87. Затянувшиеся ЧО также часто сталкиваются с проблемами финансирования, что приводит к негативным последствиям. Примером могут служить лагеря сомалийских беженцев в Дадаабе и Какуме в северной части Кении. Эти лагеря беженцев были построены в начале 1990-х годов, и, поскольку срок осуществления соответствующих гуманитарных операций составляет почти двадцать лет, этот затянувшийся кризис привлекает все меньше общественного внимания. В результате ВПП сталкивается с нехваткой адекватного и предсказуемого объема ресурсов, в то время как недавно из Южного Судана прибыла новая партия беженцев.
88. В Какуме, где ВПП обеспечивает предоставление беженцам 70–80 процентов потребляемых ими продуктов питания, сокращение размера продовольственных пайков в последние годы привело к ухудшению ситуации в области продовольственной безопасности. Наиболее крупные сокращения в последние годы произошли в конце 2016 и в конце 2017 годов. В течение каждого из этих периодов доля домохозяйств с низким уровнем потребления продуктов питания увеличивалась до 20 процентов. В период между сокращениями размера пайков возобновилось распределение полных пайков, а показатель низкого потребления продуктов питания сократился наполовину (до 10 процентов), что

стало еще одним доказательством причинно-следственной связи между сокращением размера пайков и ухудшением ситуации в области продовольственной безопасности.

**Рисунок 4. Изменение показателей потребления продуктов питания с течением времени в Какуме (Кения)**



89. Сокращение размера пайков в декабре 2017 года также привело к использованию нежелательных стратегий выживания, причем 22 процента домохозяйств беженцев прибегли к попрошайничеству, по сравнению с 14 процентами в мае. Другие использованные стратегии выживания включали продажу производственных активов, таких как велосипеды и тачки, и сокращение расходов на здравоохранение и образование.
90. Несмотря на то что данные по Дадабу не указывают на явную причинно-следственную связь во времени между размерами пайков и продовольственной безопасностью, двухмесячное сокращение пайков в конце 2017 года привело к снижению доли домохозяйств с приемлемым уровнем потребления продуктов питания с 95 процентов в мае 2017 года до 53 процентов в декабре 2017 года. Это самый низкий зарегистрированный на сегодняшний день показатель для лагеря беженцев в Дадабе. С учетом сокращения размера пайков, которое продолжилось и в 2018 году, ВПП обеспокоена возможностью ухудшения ситуации, особенно в условиях сохраняющейся неопределенности в отношении репатриации беженцев и закрытия этих лагерей.

### Установление приоритетов

91. Недостаточное финансирование часто приводит к приоритизации деятельности по обеспечению выживания людей перед мерами по укреплению потенциала, усилению устойчивости к бедствиям и другими мерами, необходимыми для обеспечения долгосрочной устойчивой продовольственной безопасности. Наиболее серьезные пробелы часто отмечаются в таких видах деятельности, как создание активов, профилактика недоедания и укрепление потенциала, поскольку в этом случае для получения каких-либо преимуществ и достижения долгосрочных изменений необходимо предсказуемое финансирование.
92. В 2017 году пять страновых отделений<sup>40</sup> в регионе Латинской Америки были вынуждены прекратить или приостановить некоторые из своих запланированных мероприятий. Когда финансирование не выделялось в ожидаемых объемах, как правило, утрачивали свой приоритетный характер мероприятия по укреплению потенциала. Например, не были начаты восемь мероприятий, запланированных на апрель 2017 года в рамках ССП для Колумбии, Эквадора и Сальвадора. Это затруднило осуществление планов ВПП по оказанию технической помощи в целях совершенствования систем социальной защиты,

<sup>40</sup> Многонациональное Государство Боливия, Колумбия, Сальвадор, Эквадор и Никарагуа.

укрепления национальных институтов, содействия повышению продуктивности и доходности мелких фермерских хозяйств, расширению производственных, управленческих и маркетинговых возможностей мелких фермеров и фермерских организаций в условиях отсутствия продовольственной безопасности, а также по наращиванию потенциала национальных и субнациональных учреждений по проведению политики и программ в области продовольственной безопасности и питания.

93. В Гаити нехватка средств наиболее сильно отразилась на мероприятиях в области восстановления и укрепления устойчивости к бедствиям, снизив результативность продовольственной помощи, направленной на предоставление возможности восстановления источников средств к существованию нуждающимся общинам, в первую очередь общинам, пострадавшим от урагана «Мэтью» в 2016 году и от нескольких непрерывных лет засухи. Нехватка средств продолжала серьезно сказываться на операциях в Многонациональном Государстве Боливия, поскольку начиная с 2016 года приостановлено осуществление мероприятий по улучшению питания и укреплению устойчивости к бедствиям, а также сокращен охват программ школьного питания.
94. В 2017 году ССП Эквадора были профинансированы на 56 процентов. В первоочередном порядке средства выделялись на цели распределения ваучеров на полноценное питание среди уязвимых групп населения, при этом ежемесячная стоимость ваучера была снижена, с тем чтобы максимально увеличить число охваченных людей, остро нуждающихся в продовольственной помощи. Стало невозможным осуществление запланированных мероприятий по укреплению потенциала.

#### **Усилия по удовлетворению требований бюджета, основанного на потребностях**

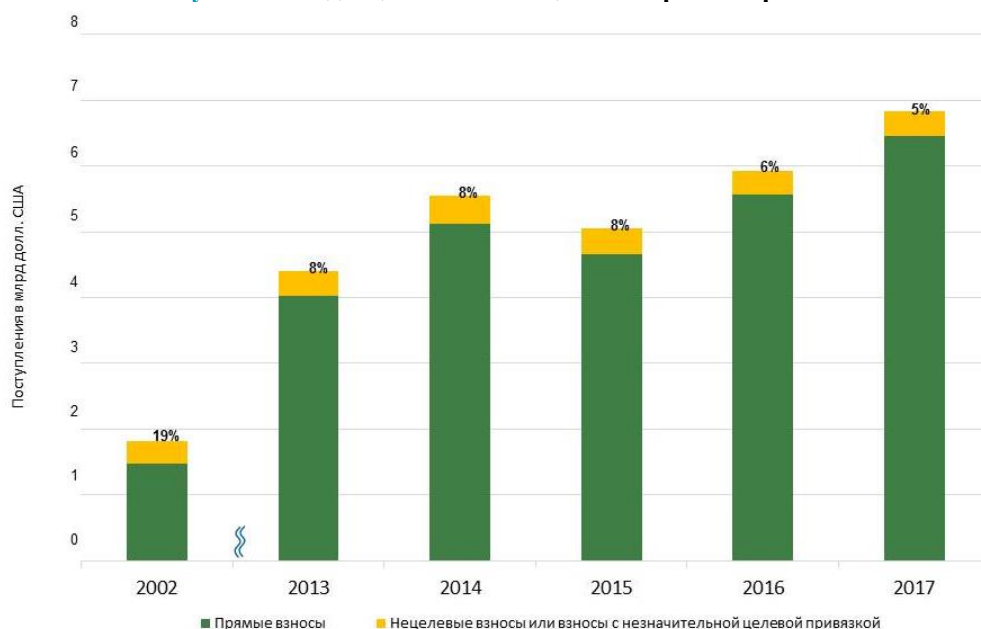
95. Эффективность работы ВПП в содействии достижению ЦУР зависит от наличия достаточного финансирования для достижения запланированных промежуточных и конечных результатов ее программы работы. В целях удовлетворения требований бюджета, составленного на основе потребностей, ВПП сотрудничает с традиционными донорами, небольшими и нетрадиционными донорами, правительствами принимающих стран и частным сектором. Несмотря на то что в 2017 году ВПП привлекла рекордный объем взносов, тенденция зависимости от десяти крупнейших доноров сохраняется, причем на этих доноров в 2017 году пришлось 88 процентов от общего объема взносов. Взносы от доноров, не входящих в первую десятку, сократились как в относительном, так и в абсолютном выражении, что имело место и в 2016 году. ВПП принимает меры по преодолению этой тенденции путем расширения базы доноров, привлечения большего объема вкладов со стороны правительств принимающих стран и индивидуальных доноров, а также приложения более активных и систематических усилий по привлечению средств и установлению партнерских связей в частном секторе.
96. В 2017 году были предприняты значительные шаги по увеличению финансирования со стороны частного сектора. Руководствуясь Повесткой дня на период до 2030 года и необходимостью новых подходов к сотрудничеству с партнерами из частного сектора в рамках ССП, ВПП в настоящее время разрабатывает новую инициативу под названием «Стратегия установления партнерских связей и привлечения средств в частном секторе на 2018–2022 годы», которая будет представлена Совету. Предлагаемая стратегия станет первым случаем стратегического выбора ВПП в пользу вложения средств в амбициозный план по расширению взаимодействия с частным сектором.

#### **Гибкое и нецелевое финансирование**

97. Нецелевые средства или средства с незначительной целевой привязкой (финансирование, в рамках которого доноры не ограничиваются строгими условиями) имеют решающее значение для ВПП, поскольку позволяют ей использовать ресурсы тогда и там, где существует самая острая потребность в помощи. Гибкое финансирование позволяет ВПП начинать новые операции, финансировать меры выхода из «забытых» кризисов и в целом расширять свою поддержку людей, наиболее остро нуждающиеся в помощи. К сожалению, хотя несколько доноров продолжают расширять возможности ВПП путем предоставления гибкого финансирования, на протяжении многих лет наблюдается постепенное сокращение общего объема нецелевого финансирования.

98. В 2002 году 19 процентов финансирования ВПП было нецелевым, а в 2017 году на нецелевые поступления или поступления с незначительной целевой привязкой пришлось всего 5 процентов от общего объема взносов, что составило 375 миллионов долларов США<sup>41</sup>. Из этой суммы 99 процентов были получены от правительств, и только 1 процент поступил от частных доноров. В приложении II-B представлена более полная картина финансирования в разбивке по донорам.

**Рисунок 5. Тенденция в области целевого финансирования**



99. В целях содействия информированному подходу к принятию решений в отношении гибкого финансирования Комитет по распределению стратегических ресурсов осуществляет надзор за всеми аспектами установления приоритетов при распределении ресурсов. В 2017 году общая сумма в 297,2 млн долл. США из объема гибких взносов (или около 4 процентов от общего объема финансирования ВПП) была выделена на осуществление важнейших проектов на местах. Важность того или иного проекта определяется процедурой установления очередности и распределения ресурсов, исходя из степени нарушения каналов снабжения (с помощью количественного анализа) в сочетании с такими качественными критериями, как показатели продовольственной безопасности и уровни чрезвычайной ситуации.

**Рисунок 6. Распределение нецелевых взносов и взносов с незначительной целевой привязкой в 2017 году**



<sup>41</sup> В 2017 году поступления в размере 399 млн долл. США были отражены в отчетности в качестве многосторонних взносов, из которых 380 млн долл. США было доступно для распределения со стороны ВПП.

100. Из 297,2 млн долл. США, имеющихся в наличии на осуществление важнейших проектов, 276,4 млн долл. США было выделено для ЧО, долгосрочных операций по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению (ДОЧПВ) и ССП, которые предусматривали меры реагирования на кризисные ситуации и повышение устойчивости к бедствиям, при этом 109,6 млн долл. США было направлено на осуществление семи чрезвычайных операций 3-го уровня и 59,3 млн долл. США — четырех чрезвычайных операций 2-го уровня в Центральноафриканской Республике, на Африканском Роге, в Ливии и Мали. Кроме того, 81,2 млн долл. США было израсходовано для закупки товаров по линии Фонда глобального управления товарно-материальными запасами, внутренней платформы финансирования, которая позволяет осуществлять предварительное размещение продовольственных продуктов, что значительно сокращает сроки доставки. Приобретение товаров по линии этого Фонда позволило ВПП сократить срок поставки до 63 дней при стандартной процедуре.

**Рисунок 7. Распределение средств в разбивке по категории проектов и классификации чрезвычайных ситуаций**



101. В 2017 году Комитет по распределению стратегических ресурсов выделил дополнительно 14,7 млн долл. США нецелевых средств или средств с незначительной целевой привязкой по линии внутреннего механизма авансового финансирования ВПП — Счета для мероприятий по немедленному реагированию (СМНР). СМНР также получил 32,9 млн долл. США в виде гибкого финансирования в порядке пополнения средств. СМНР по-прежнему играет важную роль в предотвращении пробелов в финансировании, сводя к минимуму дефицит средств в проектах и обеспечивая своевременные меры реагирования по спасению жизни людей в чрезвычайных ситуациях. Средства СМНР использовались на цели ЧО, ДОЧПВ, специальных операций и мероприятий по реагированию на кризисы, предусмотренных в бюджете портфеля страновых программ; кроме того, определенные средства были выделены на мероприятия по обеспечению готовности. Самые крупные взносы были внесены на операции в Демократической Республике Конго и Сомали. По линии СМНР было предоставлено более 43 процентов ресурсов, израсходованных ВПП в Касаи в 2017 году, что позволило ВПП сформировать ключевые элементы своих ЧО.
102. После разрушительных наводнений в Перу в первой половине года средства СМНР позволили ВПП поддержать ответные меры правительства посредством специальной операции, обеспечивающей материально-техническое снабжение и обмен опытом разработки и осуществления программ. После прокатившейся по Карибскому бассейну в сентябре серии ураганов 5-й категории ВПП начала осуществление четырех ЧО немедленного реагирования (на Гаити, в восточном и западном регионах Карибского бассейна и на Кубе), при этом выделенные по линии СМНР средства позволили оперативно реагировать посредством региональной специальной операции в области телекоммуникационного обеспечения в чрезвычайных ситуациях и материально-



технического снабжения. За счет средств СМНР также было обеспечено осуществление мер реагирования на наводнения в Никарагуа в октябре и мероприятий по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям в Колумбии и Эквадоре.

103. Аналогичным образом, страновые отделения воспользовались возможностью запросить авансовые выплаты в счет прогнозируемых взносов, когда доноры разрешили авансовое финансирование, как в контексте гуманитарной помощи, например, в рамках ЧО по реагированию на ураганы на Кубе и в Доминиканской Республике, так и в ответ на засуху в Центральной Америке, а также в области развития, включая программу школьного питания в Никарагуа, где авансовое финансирование позволило своевременно доставить продукты питания в школы.
104. В 2017 году нецелевые средства в сумме 22,5 млн долл. США были выделены на инвестиционные проекты, которые Комитетом по распределению стратегических ресурсов были определены как первоочередные для финансирования на основе заявленных донорами предпочтений и текущих приоритетов ВПП. Целевые области, намеченные для финансирования, включали «оптимизацию и эффективность» с двумя пакетами ассигнований, направленных на поддержку функционирования общеорганизационной цифровой системы ВПП по регистрации бенефициаров и управлению распределением денежных переводов (SCOPE); а также «управление рисками» с выделением ассигнований трем отделам в штаб-квартире. В приложении IX-A приводится подробный перечень ассигнований на инвестиционные проекты в 2017 году.
105. Доноры все чаще вводят различные условия при внесении взносов с заявленной целью оказания поддержки эффективности, одновременно соблюдая требования своих национальных механизмов подотчетности и внутренних структур. Хотя ВПП признает, что доноры отдают все большее предпочтение целевым и четко отслеживаемым взносам, следует отметить, что строго целевое выделение средств негативно влияет на установление приоритетов. Поэтому крайне важно, чтобы ВПП обеспечивала прозрачность и четкую увязку между мероприятиями и результатами, что повышает доверие доноров в плане предоставления в будущем гибкого, нецелевого финансирования или финансирования с незначительной целевой привязкой, основанного на конечных результатах. Некоторые доноры расширили поддержку осуществления оперативных и эффективных мер реагирования за счет гибкого финансирования. ВПП стремится укреплять доверие Совета к работе Комитета по распределению стратегических ресурсов, а также представлять и наглядно демонстрировать более убедительные доказательства необходимости финансирования с незначительной целевой привязкой и нецелевого финансирования.

***Вставка 2. Предотвращение нарушений каналов снабжения с помощью гибкого финансирования***

В марте 2017 года ВПП столкнулась с нехваткой “Plumpy’Sup” (готовой к употреблению пищевой добавки для детей, страдающих от недоедания) и пшенично-соевой смеси (питательного пищевого продукта для беременных и кормящих женщин и девочек). Хотя страновое отделение ВПП в Афганистане располагало определенными ресурсами, эти средства предназначались для целевого финансирования других программ либо их расходование было ограничено местными закупками, в то время как специальные питательные продукты на местном рынке отсутствовали. Благодаря гибкому финансированию ВПП смогла приобрести специальные питательные продукты и предотвратить нарушение каналов снабжения.

## Часть III. Меры реагирования ВПП в 2017 году

В настоящей части представлен обзор фактически осуществленных мер реагирования и достигнутого охвата ВПП с использованием полученных финансовых средств, включая обсуждение мер реагирования на продолжающееся рекордное число сложных чрезвычайных ситуаций, многие из которых обусловлены конфликтом; долгосрочных программ развития; растущего числа инициатив по укреплению потенциала; а также поддержки со стороны руководства в целях улучшения реагирования с помощью инновационных систем и средств, включая цифровые инструменты.

106. В 2017 году ВПП оказала помощь в общей сложности 91,4 миллиона человек в 83 странах, предоставляя продовольственную помощь в условиях чрезвычайных ситуаций, работая с общинами в целях повышения их устойчивости к бедствиям, улучшая питание детей, беременных и кормящих женщин и девочек и оказывая поддержку путем укрепления потенциала. В ВПП насчитывалось около 16 000 сотрудников по всему миру, из которых 88 процентов работали в местных подразделениях. Ежедневно ВПП осуществляла или координировала перемещение в среднем 5000 грузовых автомобилей, 20 судов, 70 самолетов, а также работу сети из 650 складов наряду с шестью складами гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций (СГП ООН), расположенными по всему миру. В следующих разделах изложены меры реагирования ВПП и свидетельства прогресса, достигнутого по тематическим блокам, соответствующим пяти ее Стратегическим задачам.

**Рисунок 8. Позитивное воздействие ВПП на жизнь страдающих от недоедания людей**

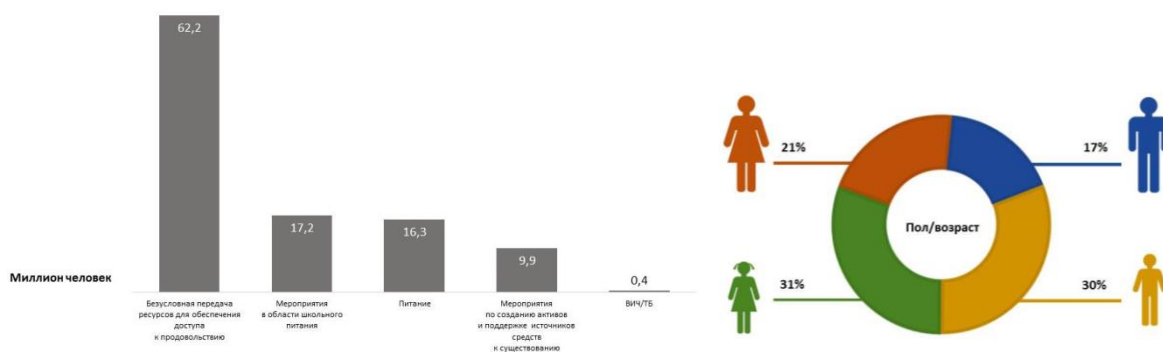


### Население, получившее помощь в рамках операций ВПП и других заинтересованных сторон

107. Из всех 91,4 миллиона человек, получивших помощь в 2017 году, 88,9 миллиона человек ВПП оказала прямую помощь в виде денежных переводов и распределения продуктов питания. Это стало наибольшим числом бенефициаров с 2012 года и включало 9,3 миллиона беженцев, 2,5 миллиона репатриантов и 15,8 миллиона внутренне перемещенных лиц. В связи с мерами поддержки первоочередное внимание ВПП по-прежнему уделяла детям. В целом в числе детей, получивших помощь, было 27,6 миллиона девочек и 27,1 миллиона мальчиков; на их долю пришелся 61 процент всех

бенефициаров. На рисунке 9 показана разбивка бенефициаров ВПП по видам помощи, полу и возрастным группам. Дополнительно 2,5 миллиона человек были предоставлены денежные переводы или продовольствие в рамках проектов, финансируемых из средств целевых фондов<sup>42</sup>.

**Рисунок 9. Население, получившее помощь в рамках операций, в разбивке по видам помощи, полу и возрасту**



Безусловные переводы ресурсов для обеспечения доступа к продовольствию включают общее распределение продуктов питания, обозначенное в Матрице стратегических результатов. Мероприятия по созданию активов и поддержке источников средств к существованию включают продовольственную помощь в обмен на ресурсы и учебные мероприятия, отчетность по которым содержится в данной Матрице.

108. В 2017 году 62,2 миллиона человек (около 70 процентов от общего числа прямых бенефициаров) получили помощь посредством безусловной передачи ресурсов для обеспечения доступа к продовольствию с помощью денежных переводов и распределения продуктов питания, что отражает масштабы чрезвычайных мер ВПП. Это число увеличилось с 54,5 миллиона человек, которые участвовали в мероприятиях по общему распределению продуктов питания или денежных переводов в 2016 году.
109. Кроме того, 16,5 миллиона школьников получили школьное питание или пайки для потребления дома<sup>43</sup>, 16,3 миллиона женщин, мальчиков и девочек получили специальную помощь в плане рациона питания, а 9,9 миллиона человек получили помощь в рамках мероприятий по созданию активов и поддержке источников средств к существованию. Количество бенефициаров увеличилось во всех категориях мероприятий, кроме создания активов и поддержки источников средств к существованию. Этот рост обусловлен главным образом увеличением объемов денежных переводов и мерами реагирования на чрезвычайные ситуации.
110. В 2017 году 19,2 миллиона бенефициаров ВПП получили помощь в виде денежных переводов, включая товарные ваучеры. Это число свидетельствует о значительном увеличении по сравнению с 14,3 миллиона бенефициаров в 2016 году и с 9,6 миллиона в 2015 году. ВПП продолжает расширять масштабы использования денежных переводов в районах, где продукты питания имеются в наличии, но недоступны в связи с их стоимостью, а также соблюдаются другие условия. Денежные переводы помогают решить проблемы отсутствия продовольственной безопасности и недоедания, а также способствуют включению в сферу охвата финансовыми услугами и интеграции в рыночные системы. ВПП занимает лидирующие позиции в использовании денежных переводов в гуманитарной помощи, работая с национальными системами социальной защиты и предоставляя общую цифровую платформу не только по продуктам питания, но

<sup>42</sup> Это суммарное число прямых бенефициаров в рамках проектов по линии целевых фондов, включенных в настоящий отчет.

<sup>43</sup> Школьное питание или продовольственные пайки для потребления дома получили 18,3 миллиона школьников, включая 16,5 миллиона школьников и дополнительно 1,8 миллиона школьников, которые получили пособия по линии управляемых ВПП целевых фондов в Бенине, Гаити, Гондурасе и Лесото.

и по другим основным потребностям, когда это необходимо. В 2017 году продолжалось расширение использования денежных переводов в полевых операциях ВПП, при этом среди бенефициаров была распределена рекордная сумма 1,4 млрд долл. США, что составило рост более чем на 60 процентов с 2016 года и весьма значительный рост с 2010 года, когда сумма денежных переводов составила всего 60 млн долл. США. В течение последних нескольких лет на денежные переводы приходится значительная доля стоимости распределенной помощи, которая составляет примерно 34 процента от общего объема распределенных ресурсов в 2017 году.

111. Денежные переводы использовались в 61 страновом отделении ВПП по всему миру. Рост показателей охвата и стоимости распределенной помощи показывает, что инвестиции ВПП в развитие бизнес-моделей и инструментов, а также наращивание потенциала значительно укрепили ее способность использовать денежные переводы, где это необходимо, и подтверждает растущую способность ВПП использовать различные методы в своем инструментарии распределения помощи.
112. Продовольственные пайки и денежные переводы являются основным вкладом ВПП в достижение запланированных итогов и результатов. В 2017 году ВПП распределила более 15 миллиардов суточных продовольственных пайков в рамках активно осуществляемых в течение года проектов, основанных на МСР и МОР, а также включенных в одобренные ССП, реализация которых началась до 31 декабря 2017 года.
113. В 2017 году средняя стоимость суточного пайка составляла 0,31 долл. США<sup>44</sup> с учетом общего объема продовольственных пайков и денежных пособий, распределенных по всему миру, и всех связанных с распределением издержек, таких как перевозка и хранение продовольствия, а также услуги, предоставляемые сотрудникам и партнерам ВПП. Средняя стоимость весьма существенно сократилась на 10 процентов по сравнению со средней стоимостью 0,34 долл. США в 2016 году, когда в рамках операций ВПП было распределено 13 миллиардов суточных пайков. Это сокращение соответствует анализу финансовых показателей в части II и означает, что в 2017 году ВПП смогла обеспечить более высокие итоговые результаты деятельности по программам с относительно небольшим увеличением расходов на персонал и прочих расходов. Это сокращение также, вероятно, отражает экономию за счет масштаба при распределении в 2017 году помощи в виде денежных переводов и общего распределения продовольствия.
114. В настоящее время пересматривается методология расчета стоимости одного продовольственного пайка в целях адаптации к изменениям, обусловленным КДК, особенно к новым категориям мероприятий, а также учета большего числа аспектов операций, объясняющих различия в стоимости одного продовольственного пайка, такие как установление первоочередности и соответствующее воздействие на размер пайков и количество дней распределения пайков. Ожидается, что полные расчеты, основанные на пересмотренной методологии, будут получены в 2018 году и отражены в Плане управления на 2019–2021 годы.

## **Стратегические задачи ВПП: прогресс, достигнутый в 2017 году**

115. В следующих разделах представлен достигнутый в 2017 году прогресс в разбивке по Стратегическим задачам и тематическим блокам.

### **Стратегическая задача 1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию**

116. Стратегическая задача 1, включая работу ВПП по спасению жизней людей в чрезвычайных ситуациях, оставалась в центре внимания в 2017 году, причем чрезвычайные меры 3-го и 2-го уровней составляют 68 процентов общей программы работы ВПП.

---

<sup>44</sup> Эта цифра была рассчитана с помощью того же метода, что и для ГОД за 2016 год и Плана управления на 2017–2019 годы. Расходы включают все издержки на распределение помощи, осуществление мероприятий и поддержку операций, а также бюджет портфеля страновых программ, основанных на МСР либо на МОР.

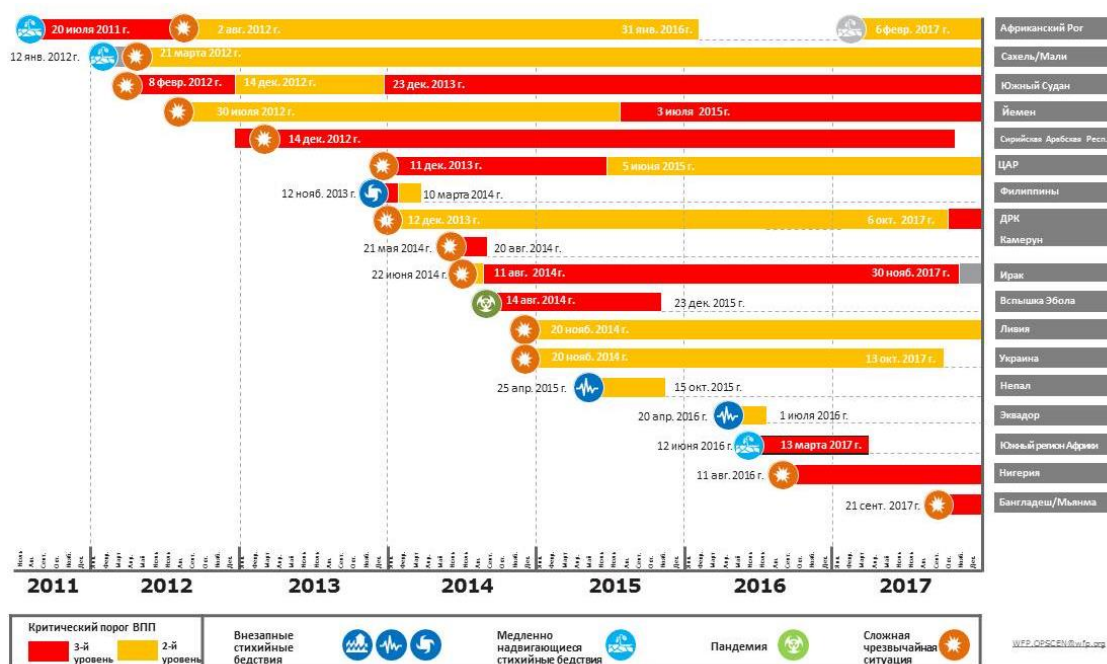
### Чрезвычайные ситуации в 2017 году

117. Конфликты, перемещение населения, связанные с климатом погодные явления и другие факторы привели к продолжению затяжных кризисов в 2017 году и возникновению новых чрезвычайных ситуаций. Мероприятиями гуманитарных учреждений было охвачено рекордное число людей — в целом 105 миллионов человек в 38 странах. При этом, однако, продолжал расти уровень потребностей, а также образовался больший, чем когда-либо, разрыв между потребностями и ресурсами.
118. В 2017 году ВПП внесла ряд изменений в уровни чрезвычайных операций, включая начало трех новых чрезвычайных операций, прекращение двух операций и снижение уровня одной операции с 3-го до 2-го уровня. В связи с сильной засухой, в результате которой более 11 миллионов человек оказались в тяжелой ситуации отсутствия продовольственной безопасности в Кении, Сомали и Эфиопии, в феврале на Африканском Роге была начата чрезвычайная операция 2-го уровня по борьбе с засухой. В сентябре была объявлена чрезвычайная ситуация 3-го уровня в связи с кризисным положением беженцев-рохингья в Бангладеш и Мьянме после ухудшения положения в области безопасности в северной части штата Ракхайн в Мьянме, следствием чего стало перемещение из Мьянмы в Бангладеш почти полумиллиона человек только за один месяц. Операции в Бангладеш были расширены в целях удовлетворения чрезвычайных потребностей, что означало первое использование ВПП положений системы ССП, которые позволяют ей адаптировать экстренные меры реагирования к согласованным рамкам деятельности в стране вместо проведения отдельной операции по оказанию чрезвычайной помощи. Наряду с этим в октябре ВПП также активизировала чрезвычайные меры 3-го уровня для устранения гуманитарных проблем в регионе Касаи Демократической Республики Конго, при этом в рамках чрезвычайной операции (ЧО) помощь получили 3,2 миллиона человек, находившихся в условиях отсутствия продовольственной безопасности, включая 1,3 миллиона внутренне перемещенных лиц, в регионе, которому уделяется так мало внимания со стороны международного сообщества. В дополнение к трем новым чрезвычайным операциям 3-го уровня ВПП также запустила ЧО в Анголе, где прежде не работала, для оказания поддержки более 28 000 человек, бежавших от насилия в регионе Касаи и ищущих убежище в провинции Северная Лунда.
119. На фоне развития в 2017 году этих новых чрезвычайных операций, две другие чрезвычайные операции были прекращены, а уровень одной операции был понижен. В марте, по прошествии девяти месяцев, вследствие стабилизации ситуации была прекращена чрезвычайная операция 3-го уровня по борьбе с вызванной явлением Эль-Ниньо засухе в южной части Африки, в рамках которой ВПП охватила более 10 миллионов человек в Замбии, Зимбабве, Лесото, Мадагаскаре, Малави, Мозамбике и Эсватини. Стартовавшая в ноябре 2014 года на Украине чрезвычайная операция 2-го уровня по помощи 120 000 затронутых конфликтом семей была прекращена в сентябре вследствие признания способности странового отделения реагировать на гуманитарные потребности. В ноябре чрезвычайная операция 3-го уровня в Ираке была понижена до 2-го уровня ввиду стабилизации ситуации и усиленного к тому моменту потенциала Регионального бюро в Каире и странового отделения в Ираке.
120. В феврале, когда более 20 миллионов человек на северо-востоке Нигерии, в Сомали, Южном Судане и Йемене столкнулись с массовым голодом или его угрозой, Генеральный секретарь Организации Объединенных Наций Антониу Гутерриш обратился с призывом к действиям, требующим масштабного гуманитарного реагирования. ВПП начала кампанию «борьбы с массовым голодом» (также именуемую четыре зоны массового голода) в целях предотвращения и смягчения ситуации в связи с массовым голодом в этих четырех странах. В Южном Судане массовый голод был объявлен в некоторых частях страны в феврале, но уже не наблюдался к июню после расширения масштабов усилий гуманитарного сообщества. Несмотря на значительные проблемы с финансированием и обеспечением безопасности, ВПП в ноябре охватила 12,4 миллиона человек в этих четырех странах, более чем в два раза превысив достигнутый в январе показатель, что иллюстрирует значительное расширение масштабов принятых ВПП мер по предотвращению голода. Однако ситуация остается нестабильной, поскольку финансовые



трудности и продолжающийся конфликт угрожают достигнутому на сегодняшний день прогрессу.

121. В рамках сохранившихся с 2016 года чрезвычайных ситуациях уже на протяжении 2017 года в связи с насильственными конфликтами продолжали увеличиваться гуманитарные потребности и ограничивался гуманитарный доступ.
122. Наиболее явственно конфликт повлиял на рост числа людей, находящихся в тяжелых условиях отсутствия продовольственной безопасности в Йемене, — с 7 миллионов человек в конце 2016 года до 8,4 миллиона человек в конце 2017 года. Возглавляемая Саудовской Аравией воздушная и морская блокада не позволила ввезти в страну как гуманитарные, так и коммерческие грузы в течение трех недель в ноябре, что привело к нарушению распределения гуманитарной помощи и массовым всплескам цен на продовольствие и топливо. Усиление воздушных ударов по Санае в декабре вызвало временную передислокацию персонала ВПП. В Центральноафриканской Республике, где ВПП с июня 2015 года проводит чрезвычайную операцию 2-го уровня, в апреле 2017 года была отмечена эскалация насилия между враждующими вооруженными группами на востоке страны, что привело к значительному увеличению числа перемещенных лиц — с 400 000 в марте до 633 000 в ноябре. Насилие в отношении гуманитарного персонала вынудило ВПП и ряд других организаций временно приостановить свою деятельность.
123. В рамках проводимой с января 2012 года самой продолжительной региональной чрезвычайной операции 2-го уровня в Мали ВПП также столкнулась с активизацией мятежников, особенно в юго-восточном регионе Липтако-Гурма, где Мали граничит с Буркина-Фасо и Нигером, что привело к новым перемещениям населения и затруднило меры реагирования ВПП. Число людей, находящихся в условиях отсутствия продовольственной безопасности, возросло с 423 000 в январе до 601 000 в августе, при этом в течение года ВПП охватила 1,1 миллиона человек. В 2017 году ВПП приступила к реализации стратегии повышения готовности к чрезвычайным ситуациям на национальном и региональном уровнях посредством мер реагирования на потрясения в Сахеле, которые направлены на снижение уязвимости и повышение устойчивости к риску крупномасштабного кризиса в сложных условиях, таких как опустошительная засуха 2012 года.
124. В то же время ВПП готовит свой план по возвращению в Ливию, где в ноябре 2014 года была объявлена чрезвычайная ситуация 2-го уровня, а условия безопасности остаются опасными и нестабильными, поскольку враждующие вооруженные группы соперничают за территориальное и политическое влияние. С 2014 года ВПП работает в Ливии удаленно из Туниса, при этом проведение мероприятий в стране обеспечивают организации-партнеры.
125. В Сирийской Арабской Республике, где в марте 2017 года наступил седьмой год затяжного конфликта, ВПП продолжала оказывать поддержку пострадавшему и перемещенному населению, охватив 4,2 миллиона человек в 14 сирийских мухафазах и 2,5 миллиона человек, которые бежали в Египет, Иорданию, Ирак, Ливан и Турцию. В это число вошли более 1,4 миллиона человек в труднодоступных и осажденных районах, которым помощь доставлялась посредством совместных конвоев и сбросов с воздуха.
126. Более подробный отчет о мерах реагирования ВПП на чрезвычайные ситуации 3-го уровня и четыре зоны массового голода в 2017 году приводится в приложении XI.

**Рисунок 10. Основные чрезвычайные операции ВПП (2011–2017 годы)****Внезапные чрезвычайные ситуации и связанные с климатом бедствия**

127. В то время как многие чрезвычайные ситуации, в том числе в Сирийской Арабской Республике и Йемене, носили затяжной характер, ВПП в 2017 году также реагировала на несколько внезапных кризисов, которые стали проверкой готовности организации к чрезвычайным ситуациям и возможности быстрого развертывания сил и средств. Несмотря на то что ураганы 5-й категории («Ирма», самый мощный ураган, когда-либо зарегистрированный в Атлантическом океане, и «Мария», ураган, нанеший значительный ущерб инфраструктуре стран Карибского бассейна), не могли служить основанием для начала региональных или общеорганизационных чрезвычайных мер, эти бедствия доминировали в операциях ВПП в регионе с августа по октябрь. ВПП предоставляла продовольственную помощь и материально-техническое обеспечение, выполняла авиаперевозки и телекоммуникационную поддержку островным государствам, которые в наибольшей степени пострадали от этих ураганов. В начале сентября были начаты две региональные ЧО с оперативными мерами реагирования, а также одна ЧО с оперативными мерами реагирования на Гаити, что позволило ВПП оказать экстренную помощь примерно 265 000 затронутым людям. За этими ЧО последовало принятие трехмесячного регионального плана мер реагирования. На Кубе ВПП предоставляла продовольственную помощь со складов предварительного хранения более чем 635 000 затронутым людям.
128. В других странах ВПП охватила районы, наиболее сильно затронутые засухой в Сомали, и обеспечила сочетание помощи в виде продовольствия, ваучеров и улучшения рациона питания. В Эфиопии и Южной Азии экстренная продовольственная помощь, денежные переводы и поддержка рациона питания помогли населению, затронутому засухой и наводнениями. В общей сложности в 2017 году ВПП оказала помощь более 9 миллионам человек, попавших в условия отсутствия продовольственной безопасности вследствие связанных с климатом бедствий, а также в преодолении климатических потрясений и стрессов, смягчения их последствий и адаптации к ним. В дополнение к этим мерам реагирования ВПП использовала комплексные подходы к управлению рисками, такие как Инициатива повышения жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий и инструменты финансирования на основе прогнозов для поддержки готовности и раннего реагирования непосредственно перед экстремальным погодным явлением.

### *Прогресс в обеспечении чрезвычайных операций — инновации*

129. ВПП продолжает использовать результаты деятельности расположенного в Мюнхене, Германия, Бюро по ускоренному внедрению инноваций во всей своей работе, в том числе в чрезвычайных ситуациях. В 2017 году использование технологии «блокчейн» и дистанционно управляемых беспилотных летательных аппаратов уже на начальном этапе продемонстрировало признаки повышения эффективности и результативности вследствие применения этих новых инструментов. Использование технологии «блокчейн» более подробно обсуждается в части V настоящего отчета в контексте повышения отдачи от вложенных средств.
130. ВПП предпринимает первые шаги по использованию преимуществ беспилотных летательных аппаратов и технологий искусственного интеллекта в целях расширения возможностей реагирования на чрезвычайные ситуации. Она уже использует беспилотники для сбора аэрофотоснимков и подкрепления гуманитарных мер реагирования более точной информацией и более быстрым сбором данных. ВПП надеется частично автоматизировать дешифровку собранных изображений с помощью методов искусственного интеллекта и машинного обучения в целях сокращения сроков проведения анализа и содействовать более оперативному получению координаторами чрезвычайных мер более качественной информации.

### *Прогресс в обеспечении чрезвычайных операций — вопросы питания*

131. В апреле 2017 года ВПП стала постоянным участником тематического блока по глобальным проблемам питания под председательством Детского фонда Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ). Эти два учреждения провели в 2017 году общемировое совещание для разработки плана действий по активизации совместных мер реагирования в области питания во время чрезвычайных ситуаций с уделением основного внимания принимаемым на уровне общин мерам контроля острого недоедания (ОМКОН), оценке положения в области питания и управлению информацией по вопросам питания, методам питания детей грудного и раннего возраста и методологий учета проблем питания.
132. В целях обеспечения того, чтобы питание оставалось основным элементом ее экстренных гуманитарных мер реагирования, ВПП создала группу быстрого реагирования в области питания для обеспечения быстрого развертывания сил и средств в самом начале кризиса. В настоящее время эта группа состоит из трех специалистов по вопросам питания в чрезвычайных ситуациях, которые были командированы для обеспечения гуманитарных мер реагирования в Бангладеш, Демократической Республике Конго и Йемене.
133. В целях обеспечения своевременности, эффективности и результативности проводимых мероприятий в области питания в чрезвычайных ситуациях в различных условиях и систематического учета проблем питания во всех планах готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, в декабре 2017 года была выпущена директива о минимальных стандартах питания в условиях готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них. Целью этой директивы является практическое внедрение гуманитарных принципов Политики ВПП в области питания на 2017–2021 годы<sup>45</sup>. Кроме того, ВПП ввела в действие комплексный инструментарий в области питания в чрезвычайных ситуациях, предоставив необходимые инструменты, ресурсы и инструкции для оказания помощи персоналу в разработке и осуществлении программ питания в чрезвычайных ситуациях.

### *Инновационные пути обеспечения доступа к помощи в условиях затянувшихся сложных кризисов*

134. В 2017 году ВПП использовала ряд нововведений в целях обеспечения доступа к помощи в сложных условиях. В ситуации, когда более 93 000 человек оказались в ловушке в осажденном городе Дейр-эз-Зор в Сирийской Арабской Республике, единственным способом охватить нуждающихся в помощи были воздушные сбросы с большой высоты.

---

<sup>45</sup> WFP/EB.1/2017/4-C.

Эта первая в своем роде операция началась в 2016 году и продолжалась в течение 2017 года. В ходе 141 авиарейса в 2017 году в рамках этой операции было доставлено 2935 тонн необходимых для спасения людей средств и материалов, включая продовольственные и непродовольственные продукты для ВПП, Международного комитета Красного Креста, ЮНИСЕФ и Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), в результате чего общее количество сброшенных с 2016 года грузов в ходе 309 авиарейсов достигло 6047 тонн. На протяжении большей части 2017 года воздушные сбросы оставались «спасательным кругом» для людей, оказавшихся в ловушке в Дейр-эз-Зоре. ВПП прекратила воздушные сбросы, когда в сентябре 2017 года был восстановлен доступ к городу по дорогам.

135. Группе управления глобальным автотранспортным парком ВПП поручен надзор за работой всех 754 грузовых автомобилей ВПП, из которых 288 находятся в собственности Группы. Исходя из запросов страновых отделений, Группа направляет свои грузовики из региональных транспортных баз. Эти транспортные средства имеют жизненно важное значение в наиболее сложных условиях, когда потребности превышают возможности местных перевозчиков. В октябре 2017 года глобальный автотранспортный парк успешно использовал 52 грузовика в Демократической Республике Конго в течение месяца после начала чрезвычайных мер реагирования в Касаи, что позволило ВПП охватить людей, остро нуждающихся в продовольственной помощи, в условиях отсутствия коммерческих транспортных возможностей и больших временных затрат на прямые и обратные рейсы до каждого пункта назначения.
136. В 2017 году Группа управления глобальным автотранспортным парком выяснила возможности вездехода-амфибии «Шерп» и находится в процессе приобретения этого специального транспортного средства для своего парка. Страновые отделения могут запрашивать вездеходы «Шерп» для поддержки операций в самых сложных условиях, в том числе в сезон дождей. Вездеход отличается выдающимися внедорожными характеристиками и может легко передвигаться по песчаному и глинистому грунту, плыть по поверхности болот и рек и преодолевать препятствия до одного метра высотой с уклоном до 45 градусов. Это транспортное средство способно перевозить до тонны груза и дополнительно буксировать прицеп весом до тонны и служит подходящим экономичным средством для доставки небольших грузов, заменяя вертолеты в странах с плохой инфраструктурой и в чрезвычайных ситуациях в сезоны дождей и в периоды наводнений. Использование вездеходов «Шерп» на последних этапах транспортировки позволит страновым отделениям снизить зависимость от дорогостоящих авиаперевозок и воздушных сбросов для оказания гуманитарной помощи и, как ожидается, приведет к значительной экономии средств. На начальном этапе глобальный автопарк закупил шесть вездеходов, причем пять из них были направлены в Бангладеш, а один — в Южный Судан.

### *Особое внимание к развертыванию и поддержке персонала в ходе операций*

137. Активизация мер реагирования на чрезвычайные ситуации по-прежнему оставалась в центре внимания ВПП, и в 2017 году продолжалось расширение использования реестров персонала для чрезвычайного реагирования. В глобальном масштабе более 420 сотрудников были командированы для работы в рамках чрезвычайных операций 3-го уровня в Бангладеш, Демократической Республике Конго, Йемене, Ираке, Карибском бассейне, Нигерии и Южном Судане.

### *Расширение масштаба и улучшение розничных цепочек поставок*

138. Помимо оказания экстренной помощи ВПП в 2017 году также проводила мероприятия по расширению доступа к продовольствию. Находящиеся в наиболее уязвимом положении люди в мире тратят более двух третей своих доходов на рынках и 50 процентов только на продукты питания. В 2017 году ВПП предприняла усилия по улучшению розничных цепочек поставок в целях снижения розничных цен на 10 процентов и вывода 800 миллионов человек из состояния нищеты.
139. Группа по вопросам розничных цепочек поставок ВПП ставит перед собой цель улучшить положение дел в плане наличия, доступности, в том числе финансовой, высокопитательных продуктов путем повышения эффективности, жизнестойкости и



устойчивости в розничном секторе. При этом ВПП изучает потребности и предпочтения клиентов и анализирует «исходные» уровни розничных цепочек поставок для выявления факторов неэффективности и возможности для оптимизации. Меры реагирования ВПП могут включать введение новых инструментов заключения контрактов, инструкции по улучшению управления товарно-материальными запасами и обучения в области хранения, методов торговли и обработки пищевых продуктов.

140. В 2015 году ВПП использовала в экспериментальном режиме свои методы работы в розничном секторе в Иордании, Ираке, Кении и Ливане. В 2017 году, взаимодействуя с розничными торговцами, участвовавшими в данном экспериментальном проекте, ВПП распределила 21 млн долл. США для дополнительного повышения покупательной способности и снизила розничные цены в среднем на 10 процентов для 4 миллионов бенефициаров и розничных покупателей. В 2018 году работа ВПП с розничными цепочками поставок расширится в целях охвата Бангладеш, Египта, Йемена, Руанды, Сирийской Арабской Республики, Уганды и Южного Судана.

### *Раннее предупреждение и готовность к чрезвычайным ситуациям*

141. Продолжая первоначальную работу, сделанную в 2016 году по созданию концепции комплексной системы раннего предупреждения общеорганизационного уровня, ВПП ввела в действие общеорганизационную систему оповещения в 2017 году. Эта система выполняет две задачи: обеспечивать фиксирование тенденции к ухудшению ситуации на раннем этапе в рамках всей организации; и содействовать своевременным мерам обеспечения готовности, адаптированным к потребностям региональных бюро и страновых отделений.
142. Среди рисков, определенных как приоритетные в данной общеорганизационной системе оповещения в 2017 году, кризис в регионе Касаи Демократической Республики Конго обусловил ряд первоначальных мер в стране и в соседней Анголе. Кульминационным моментом усиления общеорганизационного внимания и экстренного оперативного развертывания стало объявление в октябре чрезвычайной ситуации 3-го уровня. В июле 2017 года обсуждение ситуации в Ливии в рамках оперативного цикла общеорганизационной системы оповещения способствовало повышению внимания и выделению ресурсов и обусловило поддержку плана возвращения ВПП в эту страну. После обсуждения ситуации в Буркина-Фасо и Мали были запланированы миссии поддержки и по оценке пробелов в мерах готовности в целях выявления районов высокого риска, требующих к себе немедленного внимания. Была начата программа по обеспечению готовности к немедленному реагированию на чрезвычайные ситуации и готовности к ним в целях финансирования рекомендуемых мер обеспечения готовности.
143. Методология оценки оперативной готовности страновых отделений была доработана на основе как применяемых ВПП, так и внешних показателей. Более активно пошел процесс актуализации гендерной проблематики, например путем включения гендерных аспектов во все оценки рисков. Вопросы защиты населения были особо отмечены в кризисных ситуациях в регионе Касаи Демократической Республики Конго и на северо-востоке Нигерии.
144. ВПП продолжает тесно сотрудничать с Межучрежденческим постоянным комитетом (МПК), выступая в качестве сопредседателя контрольной группы по вопросам риска, раннего предупреждения и готовности и возглавляя рабочую группу МПК по раннему предупреждению. В мае и ноябре были опубликованы двухгодичные доклады по вопросам раннего предупреждения, экстренных мер и готовности. Проводившая этот анализ группа особо выделила ситуации, связанные с наиболее серьезными рисками, по которым в течение следующих шести месяцев прогнозировалось значительное увеличение объема гуманитарной нагрузки и были рекомендованы дополнительные меры по обеспечению готовности. Группа директоров по чрезвычайным ситуациям МПК обсудила обозначенные риски на своих «обзорных» совещаниях и рекомендовала последующие меры, такие как взаимодействие с донорами и проведение миссий Группы директоров по чрезвычайным ситуациям. Доклады по вопросам раннего предупреждения, экстренных мер и готовности становятся все более авторитетными и в настоящее время используются



в качестве отправной точки для обсуждений с участниками процессов развития и миростроительства. Они также направляются в Управление по координации операций в целях развития и основные департаменты Секретариата Организации Объединенных Наций.

145. В мае 2017 года была введена в действие обновленная версия пакета инструментов для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них<sup>46</sup>. Изменения включают такие добавления, как денежные переводы, руководство по обеспечению готовности для возглавляемых ВПП тематических групп и дополнительные рекомендации по анализу рисков. Этот пакет связан с программами улучшения готовности к экстренным мерам и мерам реагирования и поддерживает страны, идентифицированные в общеорганизационной системе оповещения.

### ***Вставка 3. Повышение устойчивости функционирования***

Благодаря тесному сотрудничеству между различными подразделениями в штаб-квартире было завершено введение в действие плана повышения устойчивости функционирования всемирной штаб-квартиры ВПП после первого года осуществления режима обеспечения устойчивости функционирования и соответствующих учебных мероприятий, а также после введения в экспериментальном режиме первых комплексных планов обеспечения непрерывности деятельности, которые объединяют все планы, начиная с уровня страновых отделений в региональных бюро и до уровня штаб-квартиры. ВПП продолжала оказывать поддержку осуществлению политики Организации Объединенных Наций в отношении системы обеспечения организационной жизнеспособности, в том числе путем сотрудничества с другими базирующимися в Риме учреждениями, а также посредством участия в работе глобальной межучрежденческой рабочей группы по системе обеспечения организационной жизнеспособности. Кроме того, была оказана поддержка группе кризисного регулирования ВПП, которую возглавляет заместитель Директора-исполнителя.

Другими важными достижениями стали программы подготовки кадров и учебные мероприятия для обеспечения того, чтобы критически важные рабочие процессы в штаб-квартире, такие как расчет заработной платы, разработка программ, кредиторская задолженность, казначейские операции, работа с поставщиками и управление людскими ресурсами, могли быть в случае необходимости переведены в другие подразделения; обеспечение того, чтобы решения в области непрерывности функционирования шли в ногу с изменениями в методах работы ВПП, в том числе в областях, затронутых введением в действие КДК; а также координирование составления Региональным бюро в Дакаре планов повышения устойчивости функционирования путем объединения планов двух стран проведения этого эксперимента — Либерии и Сьерра-Леоне.

## **Стратегическая задача 2. Улучшение питания**

### ***Питание***

146. В 2017 году ВПП вновь подтвердила свои лидирующие позиции в рамках Движения за улучшение качества питания (УКП) назначением Директора-исполнителя ВПП в руководящую группу УКП и консультативную группу по коммерческой сети УКП, а также назначением Директора ВПП по вопросам питания в исполнительный комитет УКП и в руководящий комитет Сети Организации Объединенных Наций по УКП. ВПП также активизирует свое участие на страновом уровне в качестве принимающей стороны Сети Организации Объединенных Наций по УКП и соорганизатора коммерческой сети УКП, председательствуя в более трети страновых отделений Сети Организации Объединенных Наций по УКП и почти половине отделений коммерческой сети УКП.

<sup>46</sup> Доступно по адресу <https://opweb.wfp.org/pages/?PageID=228>.

147. В марте 2017 года ВПП стала постоянным членом стратегической консультативной группы глобального тематического блока по вопросам питания и по-прежнему является сопредседателем межучрежденческой рабочей группы по вопросам питания, которая способствует межсекторальным партнерским связям в области питания и помогает преодолеть разрыв между вопросами гуманитарной деятельности и вопросами развития. В мае 2017 года ВПП вошла в состав исполнительной группы коалиции «Нет потерянными жизням», деятельность которой направлена на активизацию глобальных мер по борьбе с острым недоеданием.
148. Будучи ответственным членом руководящего комитета Инициативы по обеспечению продовольственной и пищевой безопасности в Африке, ВПП в 2017 году приняла участие в первом заседании комитета по планированию среднесрочного и долгосрочного направления реализации этой инициативы, целью которой является создание основы для сотрудничества с правительствами африканских стран для ускорения осуществления политики укрепления продовольственной и пищевой безопасности. С момента начала реализации этой инициативы в августе 2016 года на шестой Токийской международной конференции по развитию Африки, состоявшейся в Найроби, были определены 10 пилотных стран: Буркина-Фасо, Гана, Кения, Мадагаскар, Малави, Мозамбик, Нигерия, Сенегал, Судан и Эфиопия.
149. В качестве одной из 11 организаций — спонсоров Объединенной программы Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу (ЮНЭЙДС) и в рамках принятого в ЮНЭЙДС разделения труда ВПП является координирующим учреждением для обеспечения включения мер поддержки в области продовольствия и рациона питания в национальные программы в интересах лиц, живущих с ВИЧ. ВПП и Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ ООН) выступают соорганизаторами межучрежденческой целевой группы по реагированию на ВИЧ в чрезвычайных гуманитарных ситуациях, обеспечивая учет особых потребностей лиц, живущих с ВИЧ, в чрезвычайных ситуациях.
150. ВПП продолжает оказывать поддержку в разработке и осуществлении стратегий с участием многих заинтересованных сторон посредством таких площадок, как Постоянный комитет системы Организации Объединенных Наций по проблемам питания, Комитет по всемирной продовольственной безопасности и Межучрежденческая целевая группа Организации Объединенных Наций по профилактике неинфекционных заболеваний и борьбе с ними.
151. В рамках своих двусторонних партнерских отношений ВПП укрепляет свое давнее партнерство с ЮНИСЕФ в целях более эффективного обслуживания операций на местах. В октябре 2017 года глобальные и региональные группы по вопросам питания ВПП и ЮНИСЕФ провели совещание в целях разработки плана действий по усилению совместных ответных мер в области питания во время чрезвычайных ситуаций. В 2011 году был подписан первый в своем роде меморандум о взаимопонимании (MoU) между ЮНИСЕФ и ВПП, и это событие стало важной вехой и первым шагом в укреплении этого партнерства.

*Прогресс в улучшении диетического рациона питания: безопасные и высококалорийные продукты питания — наличие, доступ и спрос*

152. Неполноценное питание представляет собой огромную и все более усложняющуюся проблему во всем мире, и ВПП уделяет все больше внимания вопросам питания в целях повышения эффективности мер реагирования. В рамках прямой поддержки достижения Стратегической задачи 2 по улучшению питания Политика в области питания на 2017–2021 годы закладывает основу как для расширения, так и для укрепления вклада ВПП в решение задачи ликвидации всех форм неполноценного питания.

153. В качестве основной стратегии улучшения питания ВПП проводит более углубленный анализ ситуации в области питания. Инструмент под названием «Восполнить дефицит питательных веществ» был внедрен в 13 странах, и есть планы по его внедрению еще в 10 странах в 2018 году. Используя широкий спектр данных, касающихся рынков, местной диетологической практики и неполноценного питания, этот инструмент применяет инновационный анализ для выявления пробелов в надлежащем уровне потребления питательных веществ. Проводимый с помощью инструмента «Восполнить дефицит питательных веществ» анализ представляет собой процесс с участием многих заинтересованных сторон, который предлагает потенциальные исходные точки для осуществления связанных с питанием мероприятий, способствуя разработке национальной политики и содействуя роли ВПП в качестве источника технической помощи. В различных странах, включая Сальвадор и Мадагаскар, этот инструмент используется при разработке национальной политики в области питания и социальной защиты.
154. В рамках нового акцента на повышение питательности продовольственных продуктов ВПП расширяет свою техническую и политическую поддержку, помогая правительствам повышать питательность основных сельскохозяйственных культур и сокращать дефицит питательных микроэлементов. В 2017 году, занимая лидирующие позиции в расширении масштабов деятельности по повышению питательности продовольственных продуктов во всем мире, ВПП собрала вместе мировых экспертов и местные заинтересованные стороны в рамках рабочих совещаний в Аргентине и Сенегале в целях разработки курса на расширение масштабов мер по повышению питательности риса в Латинской Америке и Западной Африке. В течение всего года ВПП оказывала помощь странам, в том числе Бангладеш и Индии, в интеграции практики использования обогащенного риса в широкомасштабные системы социальной защиты и содействовала улучшению стандартов повышения питательности пшеничной муки в различных странах, включая Пакистан.
155. ВПП также расширяет не связанные с продовольствием решения для снижения уровня недоедания. В обзоре ССП было установлено, что более 90 процентов страновых отделений ведут информационно-просветительскую работу в целях содействия изменениям в социально-поведенческой сфере в качестве стратегии, которая использует коммуникационные подходы для позитивного влияния на поведение людей. ВПП выпустила новые директивные и учебные инструменты в качестве руководства в разработке эффективных мероприятий по осуществлению социально-поведенческих изменений, которые могут использоваться в различных типах программ.
156. Информационно-просветительская работа, направленная на изменения в социально-поведенческой сфере, в более полном виде включается в ОМКОН в рамках более широких усилий по укреплению инструментария ВПП в целях совершенствования процессов разработки программ ОМКОН. Информационно-просветительская работа в целях осуществления изменений в социально-поведенческой сфере, связанная с грудным вскармливанием, прикормом для детей и информированием населения, может улучшить показатели выздоровления детей, уменьшить количество рецидивов и увеличить охват программ. ВПП также уделяет особое внимание установлению более четких мировых стандартов для лечения и профилактики острого недоедания и более эффективного применения ИТ-решений. Связанный с используемой ВПП платформой SCOPE новый инструмент SCOPE CODA заменит традиционные бумажные реестры смарт-картами и электронными базами данных бенефициаров. Ожидается, что меры по оцифровке информационных систем ОМКОН снизят показатели несоблюдения медицинских предписаний, улучшат механизмы направления к специалистам и повысят эффективность программ питания. Экспериментальное внедрение SCOPE CODA осуществляется в Южном Судане и Уганде.

157. Новые инвестиции в информационные технологии и сбор данных мобильными средствами позволяют ускорить мониторинг положения в сфере питания и коммуникационную работу, особенно в труднодоступных районах. Сбор диетологических данных о женщинах, девочках и мальчиках осуществляется с помощью телефонных операторов и службы коротких сообщений (СМС) в экспериментальном режиме в ряде стран, включая Афганистан, Демократическую Республику Конго, Зимбабве, Малави, Мозамбик, Нигер и Нигерию. В ряде стран, включая Пакистан, ВПП использует в экспериментальном режиме также мобильные СМС для распространения сообщений о питании среди бенефициаров.
158. В целях большего учета проблем питания во всех своих программах ВПП сотрудничает с рядом организаций, включая Международный исследовательский институт по разработке продовольственной политики (МИИПП), в целях разработки различных вариантов программ, обеспечивающих максимальное воздействие на питание. Эта работа предусматривает такие меры, как включение мероприятий по дегельминтизации в программы школьного питания или учебных курсов по тематике питания — в мероприятия по распределению продовольствия. В 2017 году были опубликованы первые директивы ВПП по разработке программ с учетом проблем питания, содержащие практические рекомендации по таким видам деятельности, как инициативы в интересах мелких фермеров, денежные переводы, создание активов и источников средств к существованию, школьное питание, системы социальной защиты и помощи. В Матрицу общеорганизационных результатов ВПП были включены новые общеорганизационные показатели, такие как минимальное разнообразие рациона питания женщин, в целях отслеживания итоговых результатов разработки программ с учетом проблем питания.
159. В поддержку этой работы ВПП осуществляет комплексную стратегию оперативных исследований в области питания для формирования доказательной базы, восполнения пробелов в знаниях и информационного подкрепления разработки и осуществления программ и политики в области питания. Эта стратегия определяет приоритетные темы, включая влияние денежных переводов на питание; повышение эффективности ОМКОН; разработка и обеспечение адресности программ в интересах девочек-подростков; и развитие технологий для расширения масштабов программ повышения питательности продуктов. На сегодняшний день ВПП провела успешные исследования в области питания в более чем 35 странах, работая в партнерстве с крупными исследовательскими институтами, такими как МИИПП, Университет Джонса Хопкинса, а также с такими неправительственными организациями (НПО), как «Действия по борьбе с голодом».

### **Стратегическая задача 3. Достижение продовольственной безопасности**

#### ***Поддержка мелких фермеров***

160. С 2008 года в рамках ведущей программы ВПП по поддержке мелких фермеров «Закупки ради прогресса» (ЗрП) более 1,5 миллиона мелких фермеров в более чем 40 странах была оказана поддержка в реализации принципов ЗрП. В 2017 году было выпущено пособие по рыночной поддержке мелких фермерских хозяйств, направленное на активизацию усилий не только ВПП, но и правительств принимающих стран, которые стремятся выстроить связи между мелкими фермерами и общественным спросом на продовольствие для таких институциональных программ, как питание в школах и больницах и продовольственные запасы. ВПП также продолжала использовать установленные в рамках ЗрП партнерские отношения для поддержки инноваций в закупках и программах в интересах мелких фермерских хозяйств с использованием технических достижений в целях сокращения дистанции между фермерами и покупателями. Созданное в 2017 году инспирированное успехом ЗрП программное обеспечение «Виртуальный фермерский рынок» (Virtual Farmers Market) позволило около 1200 мелким фермерам в Замбии продать 150 тонн сельскохозяйственных культур за 50 000 долл. США.

161. В 2017 году ВПП осуществляла мероприятия по созданию активов в более чем 40 странах, укрепляя продовольственную безопасность уязвимых домохозяйств и общин, защищая и восстанавливая источники средств к существованию, поддерживая системы социальной защиты, уменьшая риски и укрепляя устойчивость населения и общин к потрясениям и стрессам при одновременном наращивании потенциала на национальном и местном уровнях. Например, в Таджикистане космическая система мониторинга воздействия на активы зафиксировала увеличение на 390 процентов новых посевных площадей, расположенных вдоль восстановленных ирригационных каналов, путем мероприятий по созданию активов.
162. Использование выращенных на месте сельхозпродуктов для программ школьного питания является основной задачей многих правительств во всем мире (а не только в Африке), которые стремятся расширить масштабы своих программ школьного питания и принять на себя ответственность за них. ВПП занимает лидирующие позиции в партнерстве с ФАО, МФСР, Глобальным форумом по вопросам питания детей, Новым партнерством в интересах развития Африки и Партнерством в интересах развития детей в целях оказания поддержки правительствам в разработке и расширении масштабов программ школьного питания на основе местных продуктов. В 2017 году ВПП оказала поддержку 46 странам в увязывании программ школьного питания с местным сельскохозяйственным производством.
163. В 2017 году Инициатива повышения жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий охватила более 57 000 фермеров, что принесло преимущества примерно 300 000 человек в пяти африканских странах за счет использования комплексного подхода к управлению климатическими рисками.
164. С конца 2015 года Союз «От фермы до рынка» упростил доступ к рынкам для более чем 136 000 фермеров, связанных с 359 фермерскими организациями, а также с помощью накопительных складов сельхозкультур и продолжает предоставлять широкий спектр услуг фермерам в четырех странах, в которых он осуществляет свою деятельность, а именно в Руанде, Объединенной Республике Танзания, Замбии и, с недавнего времени, Кении. Примерно половину участвующих фермеров составляют женщины. Первые полученные данные свидетельствуют о том, что ежегодные инвестиции в размере 80 долл. США на одного фермера в течение первых двух лет приводят к среднему увеличению на 83 процента доходов фермеров и росту средней урожайности на 32 процента<sup>47</sup>.

---

<sup>47</sup> В Руанде и Объединенной Республике Танзания. Данные, экстраполированные из обследования домохозяйств, охватывающего сезон 2015/16 года, и данные опроса фермеров, проведенного в мае 2017 года в Руанде.



**Вставка 4. Союз «От фермы до рынка»<sup>a</sup>**

ВПП является одним из основателей Союза «От фермы до рынка», представляющего собой консорциум из восьми ведущих агропромышленных компаний и учреждений, целью которого является оказание помощи мелким фермерам в реализации новых возможностей и переходе от натурального хозяйства к коммерческому фермерскому производству. Используя извлеченные уроки, партнерские связи и операции в интересах мелких фермеров, разработанных в рамках мероприятий ЗрП, Союз следует комплексному подходу к производственно-сбытовым цепочкам с четырьмя стратегическими направлениями. Он стремится предоставить фермерам доступ к предсказуемым рынкам, доступное финансирование, качественные исходные сельскохозяйственные ресурсы и эффективные послеуборочные и другие сельскохозяйственные технологии. Союз стремится к расширению к 2022 году прав и возможностей 1,5 миллиона фермеров, выстраивая устойчивые связи каждого фермера с коммерчески жизнеспособными рынками.

Союз содействует заключению контрактов, в которых покупатели обязуются сотрудничать с фермерами в течение нескольких сезонов, позволяя фермерам получать доступ к образованию, финансам, исходным ресурсам, оборудованию и техническим знаниям. В настоящее время Союз сотрудничает с 45 местными частными компаниями — участниками производственно-сбытовых цепочек, включая покупателей, поставщиков ресурсов, а также финансовых страховых услуг. С 2015 года поступления от продаж сельскохозяйственных культур превысили 12 млн долл. США, при этом были одобрены кредиты на закупку ресурсов и производство конечного продукта на общую сумму 5 млн долл. США. Фермеры сообщили об улучшении качества продукции, сокращении потерь после сбора урожая и увеличении доходов домохозяйств.

Союз концентрирует усилия на разработке инструментов и услуг, предназначенных для обучения, оснащения и расширения прав и возможностей всех заинтересованных сторон в преодолении основных системных проблем в каждой сельскохозяйственной производственно-сбытовой цепочке. Он использует технологические инновации, такие как цифровые инструменты, в целях содействия созданию объектов для накопления продукции, маркетингу и образовательной деятельности. Для повышения жизнестойкости фермеров во всех странах — участницах Союза будет всесторонне внедряться страхование от потерь урожая, увязанное с финансированием исходных ресурсов.

<sup>a</sup> Союз «От реформы до рынка» ранее был известен как «Платформа целевых закупок».

**Стратегическая задача 4. Поддержка достижения ЦУР****Работа с национальными правительствами**

165. Практически все разработанные на сегодняшний день ССП предусматривают расширение участия ВПП в активизации усилий по наращиванию потенциала для поддержки национальных систем и услуг в области продовольственной безопасности и питания. В связи с этим страновые отделения ВПП вкладывают средства в процесс оценки потенциала, который признается в качестве важного предварительного условия для разработки надлежащих, ориентированных на спрос мер по укреплению потенциала. Развивающаяся методология ВПП по оценке активов и пробелов в потенциале в том или ином конкретном контексте способствует более активному и более своевременному взаимодействию с другими партнерами в области развития, начиная от учреждений Организации Объединенных Наций и заканчивая гражданским обществом и частным сектором, и поддерживает разработку более долгосрочных целостных и системоукрепляющих усилий по наращиванию потенциала.
166. С принятием своего Стратегического плана на 2017–2021 годы ВПП приняла подход «охвата всего общества в целом» для достижения цели нулевого голода. Этот подход включает правительства, национальные и территориальные управления по борьбе со стихийными бедствиями, национальные НПО, Красный Крест, частный сектор и другие учреждения. Укрепление потенциала местных субъектов способствует достижению Стратегических целей ВПП путем содействия устойчивому развитию на страновом

уровне, в частности в форме прогресса в достижении ЦУР 2 по искоренению голода и ЦУР 17 по установлению партнерских связей для достижения ЦУР и усиления на местах готовности, мер реагирования и устойчивости к бедствиям.

167. Осуществляющие первую волну ССП страновые отделения, например в Лаосской Народно-Демократической Республике, следовали этому подходу «охвата всего общества в целом» в процессе всеобъемлющих консультаций на протяжении всего процесса стратегического обзора достижения цели нулевого голода. Одна из рекомендаций, вытекающих из стратегического обзора Лаосской Народно-Демократической Республики, заключалась в том, чтобы инвестировать средства в создание потенциала местного гражданского общества, с тем чтобы местные НПО могли играть более значимую роль в выработке решений проблемы голода. Эта рекомендация была включена непосредственно в ССП, утвержденный Советом в феврале 2017 года.
168. В 2017 году ВПП приступила к реализации инициативы по укреплению потенциала с Международной федерацией обществ Красного Креста и Красного Полумесяца (МФОКК и КП), в рамках которой ВПП и МФОКК и КП совместно инвестируют в национальные общества Красного Креста и Красного Полумесяца. Эти совместные меры направлены на демонстрацию того, каким образом ВПП и МФОКК и КП могут объединить свои усилия для создания прочных, устойчивых национальных обществ, способных выполнять свои мандаты и способствовать укреплению местного потенциала в области обеспечения продовольственной безопасности. Данная инициатива в экспериментальном режиме проводится в Бурунди, Доминиканской Республике, Пакистане и Судане.
169. В конце 2017 года ВПП выпустила пособие по наращиванию потенциала гражданского общества. Призванное ориентировать страновые отделения по вопросам работы с местными партнерами данное пособие пропагандирует применение методологии «выхода за рамки обычного ведения дел», который, по сравнению с применяемыми ранее подходами, основан в меньшей степени на сделках, в большей степени на сотрудничестве, является более долгосрочным и в большей мере сосредоточенным на совершенствовании устойчивых национальных решений для достижения цели нулевого голода. Он основан на первых уроках совместной инициативы по наращиванию потенциала ВПП/МФОКК и КП и обязательств ВПП по усилению локализации мер реагирования.
170. В сводном докладе по итогам оценок операций за 2016–2017 годы установлено, что специальные возможности и технические средства ВПП все чаще используются для улучшения результатов мероприятий, проводимых при руководящей роли стран. Предоставление фактических данных, передача знаний и эксперименты с инновациями позиционируют ВПП в качестве предпочтительного партнера для многих правительств. Все чаще ВПП работает «на высоком уровне», участвует в реформировании политики и потенциала на национальном уровне и использует основанные на фактах информационно-просветительские мероприятия в целях пропаганды перемен.

#### *Поддержка правительств принимающих стран*

171. Работа с правительствами-партнерами расширила доступ ВПП к финансовым потокам и национальным ресурсам для поддержки мероприятий, которые соответствуют национальным приоритетам, например путем привлечения таких инструментов финансирования связанной с климатом деятельности, как Зеленый климатический фонд и Адаптационный фонд. Основываясь на своих прошлых усилиях и текущих инициативах, ВПП систематически взаимодействует с руководителями международных и региональных финансовых учреждений. В 2017 году поощрение культуры партнерских связей стало составной частью стратегии ВПП по взаимодействию с такими учреждениями, как Всемирный банк, Азиатский банк развития и Африканский банк развития, которые также могут потенциально выступать в качестве доноров путем финансирования взносов правительств принимающих стран, в частности в нестабильных условиях. В 2017 году ВПП зарегистрировала ряд взносов правительств принимающих стран в виде расширения технических возможностей или выделения ресурсов в поддержку программ ВПП.

Финансовые механизмы, такие как долговые свопы и дублирование усилий в смежных областях, также обеспечили механизмы поддержки правительства принимающей страны.

## Стратегическая задача 5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР

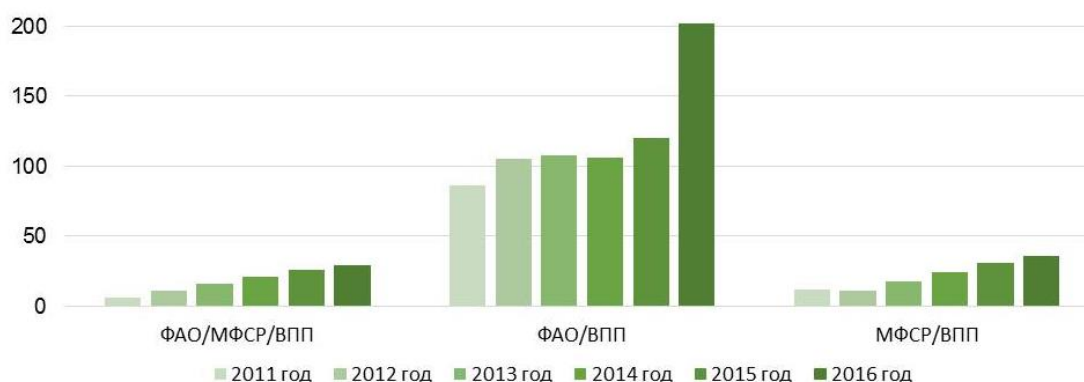
### *Координация в рамках всей системы Организации Объединенных Наций*

172. В 2017 году ВПП и ее партнеры по Организации Объединенных Наций добились значительного прогресса в общесистемном сотрудничестве и координации, в том числе в рамках резолюции о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций<sup>48</sup>. Разработка стратегического плана ВПП и других элементов КДК основывалась на консультациях по данной резолюции, обеспечивая согласование задач ВПП с Повесткой дня на период до 2030 года и другими крупными межправительственными соглашениями. ВПП также тесно сотрудничала с партнерами по Организации Объединенных Наций по линии Группы Организации Объединенных Наций по вопросам развития, которая информировала о последующих мерах Генерального секретаря в отношении ЧВОП на 2017–2020 годы в целях корректировки позиции системы развития Организации Объединенных Наций в области эффективного осуществления Повестки дня на период до 2030 года.
173. 2017 год также ознаменовал новую эру сотрудничества между базирующимися в Риме учреждениями. Генеральный директор ФАО, Председатель МФСР и Директор-исполнитель ВПП в полной мере привержены поиску новых и новаторских способов совместной работы для оказания странам помощи в достижении ЦУР. Руководители базирующихся в Риме учреждений согласились продвигать и изучать географические и тематические области, в которых сотрудничество может развиваться на страновом, региональном и/или глобальном уровнях в целях поддержки национальных правительств в их усилиях по ликвидации голода. В марте 2017 года был подписан пересмотренный глобальный МоВ между ФАО и ВПП, а в настоящее время завершается подготовка глобального трехстороннего МоВ. В течение 2017 года руководители начали проводить совместные поездки для непосредственного участия в мероприятиях и стимулирования межучрежденческого сотрудничества. В сентябре 2017 года состоялось первое неофициальное совместное заседание руководящих органов базирующихся в Риме учреждений, и первый совместный доклад о ходе работы был представлен трем руководящим органам на их соответствующих заседаниях в конце 2017 года; ранее в Совет ВПП была представлена только точка зрения ВПП о перспективах сотрудничества. Информацию о сотрудничестве между базирующимися в Риме учреждениями можно найти также на совместном веб-сайте, который был запущен в декабре 2017 года.
174. Достигнутый в последние годы стабильный прогресс подкрепляется значительными достижениями в области сотрудничества между базирующимися в Риме учреждениями. В 2016 году все три учреждения совместно работали на страновом уровне по 29 проектам в 22 странах, что на 11 процентов больше по сравнению с 26 проектами в 21 стране в 2015 году; объем двустороннего сотрудничества с ФАО увеличился на 68 процентов, а с МФСР — на 16 процентов по сравнению с 2015 годом. На рисунке 11 показаны тенденции в трех- и двусторонних проектах.

---

<sup>48</sup> Резолюция 71/243 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций от 21 декабря 2016 года.

**Рисунок 11. Сотрудничество между базирующимися в Риме учреждениями (число проектов)**



175. Базирующиеся в Риме учреждения сотрудничают в широком спектре тематических областей и рабочих групп, объединяя знания и обеспечивая дополнительные преимущества инициативам, основанным на ЦУР. В области сотрудничества входят такие вопросы, как изменение климата, данные и статистика, реагирование на чрезвычайные ситуации, потери пищевых продуктов и отходы, гендерное равенство, питание, поддержка мелких фермеров, устойчивость к бедствиям, социальная защита и сотрудничество по линии Юг–Юг.
176. ВПП также продолжила проводимую совместно с УВКБ ООН и ЮНИСЕФ работу по согласованию и упрощению партнерских инструментов и процессов, реагируя на обязательства, принятые на Всемирном саммите по гуманитарным вопросам, и на информационно-пропагандистскую деятельность сообщества НПО. Основным продуктом этих усилий является портал для партнеров Организации Объединенных Наций, который будет введен в действие на глобальном уровне в течение 2018 года.
177. ВПП в сотрудничестве с ЮНИСЕФ возглавляет две инициативы, направленные на то, чтобы принести пользу всей системе Организации Объединенных Наций: Инновационная сеть Организации Объединенных Наций объединяет новаторов из учреждений Организации Объединенных Наций, позволяя им использовать опыт друг друга и проводить совместную работу; и Инновационная сеть данных Организации Объединенных Наций содействует более широкому использованию данных и доказательств для принятия решений и разработки программ. В организованных в рамках этих инициатив семинарах и совещаниях приняли участие более 30 учреждений Организации Объединенных Наций. В сентябре 2017 года Комитет высокого уровня по вопросам управления официально одобрил предложение об актуализации деятельности Инновационной сети данных Организации Объединенных Наций, причем ВПП будет по-прежнему занимать лидирующие позиции в этих усилиях.

### Обзор основных достижений в области партнерских связей НПО и Организации Объединенных Наций

178. Большинство мероприятий ВПП по-прежнему осуществляются партнерами по сотрудничеству из числа НПО и обществами Красного Креста и Красного Полумесяца. Надежные партнерские отношения с этими организациями, основанные на показателях деятельности, имеют важнейшее значение для осуществления ВПП программ, обеспечивающих критически важный доступ к продовольствию при одновременном повышении устойчивости к бедствиям, что позволяет достичь Стратегических задач ВПП.
179. В 2017 году отмечалось дальнейшее развитие управления партнерскими связями НПО с учетом завершения разработки нового общеорганизационного руководства по управлению такими партнерскими связями в качестве центрального инструмента

реализации КДК. В этом руководстве рассматриваются согласованные мероприятия по проведению с 2016 года ревизий партнерских связей НПО, а страновым отделениям предоставляются средства для полной реализации потенциала стратегических партнерских отношений с организациями гражданского общества и обеспечения их влияния при одновременном содействии устранению пробелов в управлении партнерскими связями страновых отделений.

180. К крупным достижениям основных партнеров из числа НПО можно отнести совместную работу и участие в ежегодных консультативных совещаниях высокого уровня, организуемых Директором-исполнителем. Была создана консультативная группа в составе партнерских НПО для разработки совместной с ВПП повестки дня и обеспечения полного участия в консультациях, семинарах и дискуссиях.

### *Общие службы и платформы*

181. В дополнение к оказанию продовольственной помощи ВПП внесла значительный вклад в реагирование на чрезвычайные ситуации посредством обеспечения общих служб и своей роли в тематических блоках материально-технического обеспечения, телекоммуникационного обеспечения в чрезвычайных ситуациях и питания.
182. Отдел ВПП по контролю цепочек поставок предоставляет предусмотренные мандатом услуги своим партнерам в рамках мер реагирования на чрезвычайные ситуации и услуги и технические решения всем партнерам в поддержку достижения ЦУР, а также изучает возможности предоставления новых услуг в рамках цепочек поставок. В 2017 году ВПП оказала существенную поддержку гуманитарному сообществу по линии тематического блока материально-технического обеспечения, СГП ООН и Службы гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций (СГВП ООН), а также расширила двусторонние услуги материально-технического обеспечения для поддержки партнеров, работающих в специализированных цепочках медико-санитарного снабжения.
183. В состав возглавляемого ВПП тематического блока материально-технического обеспечения входят организации, реагирующие на чрезвычайные гуманитарные ситуации. На глобальном уровне этот тематический блок обеспечивает стратегическое руководство, направленное на расширение знаний и совершенствование процесса принятия решений в области гуманитарного материально-технического обеспечения. Он также работает с местными и национальными правительствами по вопросам обеспечения готовности и планирования на случай непредвиденных обстоятельств в рамках всей гуманитарной системы. В 2017 году этот блок оказал поддержку 512 НПО, организациям системы Организации Объединенных Наций и государственным и прочим учреждениям, координировал доставку 94 межучрежденческих гуманитарных конвоев, способствовал доставке 68 315 тонн гуманитарных грузов, оказал поддержку в распределении более 1,3 миллиона литров топлива в Демократической Республике Конго, Сирийской Арабской Республике и Йемене, способствовал организации хранения 286 100 куб. м гуманитарных грузов и обеспечил профессиональную подготовку более 1400 человек, работающих на мировом и местном уровнях, с тем чтобы укрепить потенциал гуманитарных организаций в области реагирования на чрезвычайные ситуации.
184. В 2017 году ВПП также предоставила двусторонние услуги в области материально-технического обеспечения 82 партнерам в 28 странах на общую сумму 16 млн долл. США. Она перевезла и обработала более 55 000 тонн товаров и предоставила широкий спектр услуг и поддержки материально-технического обеспечения, включая транспорт, хранение, обслуживание авто- и авиапарка и ремонтные мастерские, снабжение топливом, инженерно-технические услуги, подготовку кадров и таможенную очистку. Для дальнейшего упорядочения и улучшения качества предоставляемых партнерам услуг Группа материально-технического обеспечения и полевой поддержки создала специальное подразделение службы поддержки клиентов, призванное стать «службой одного окна» для всех партнеров, которые намерены использовать или уже используют предоставляемые ВПП услуги материально-технического обеспечения.



185. В 2017 году была разработана глобальная инициатива «Оптимизация снабжения посредством материально-технического обеспечения, информированности и эволюции» (SOLVE), направленная на укрепление цепочек медико-санитарного снабжения в 16 странах Африки и Азии в период 2017–2020 годов. В этом проекте широко используется опыт рабочих групп из многочисленных организаций, включая ВПП, Фонд Билла и Мелинды Гейтс и Глобальный фонд, в целях повышения эффективности цепочек медико-санитарного снабжения и ускорения прогресса в достижении целей партнерства «Планирование семьи — 2020»<sup>49</sup> и Повестки дня на период до 2030 года. Будучи обеспечивающим партнером, ВПП привносит свой опыт в области цепочек поставок, накопленный как на страновом, так и на глобальном уровне, управляя более 3500 сотрудниками, занятыми снабжением в странах, где хроническая неэффективность цепочек медико-санитарного снабжения влияет на доступность медицинских средств в тех пунктах, где они необходимы. Данный проект финансируется на сумму 18 млн долл. США по линии Фонда Билла и Мелинды Гейтс, причем объем финансирования может быть увеличен до 60 млн долл. США.
186. В дополнение к проекту SOLVE в 2017 году ВПП расширила свою роль в цепочках медико-санитарного снабжения в рамках поддержки Программы развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), ВОЗ и министерств здравоохранения Гвинеи-Бисау, Демократической Республики Конго, Замбии, Зимбабве, Йемена и Чада. Предоставляемые этим партнерам услуги включали транспорт, хранение, распределение и инженерно-технические работы. В Йемене, опираясь на опыт, приобретенный в рамках мер реагирования на эпидемию лихорадки Эбола в Западной Африке, ВПП и ВОЗ подписали соглашение об осуществлении чрезвычайных мер реагирования на вспышку холеры. Данный проект с бюджетом 15,4 млн долл. США направлен на смягчение последствий эпидемии холеры в Йемене и фокусируется на таких мероприятиях, как создание центров лечения диареи, реабилитационных центров терапевтического питания, строительство складов с контролем температурного режима в Адене, расширение услуг материально-технического обеспечения для охвата товарных позиций, не связанных с контролем холеры, мобилизация мототехники для групп быстрого реагирования и снабжение топливом 130 больниц по всей стране. К концу 2017 года были оборудованы в общей сложности 16 центров лечения диареи и восемь экстренных оперативных центров, а другие работы продолжаются.
187. В 2017 году управляемая ВПП складская сеть СГП ООН продолжала предоставлять базовые услуги гуманитарному сообществу. Через эту сеть направлялись предметы для оказания чрезвычайной помощи и вспомогательное оборудование в 95 стран для 36 партнерских организаций. Общая стоимость перевезенных грузов составила 45 млн долл. США, при этом стоимость смежных услуг составила 33,3 млн долл. США, что на 32 процента больше, чем в 2016 году. Посредством 575 рейсов из складов сети СГП ООН общим объемом 7200 тонн/38 000 куб.м была оказана поддержка усилиям партнеров в рамках некоторых из наиболее тяжелых гуманитарных катастроф, в том числе в Нигерии, Сирийской Арабской Республике, Сомали и Южном Судане. ВПП направила в Бангладеш предметы и оборудования гуманитарной помощи на сумму более 1 млн долл. США в рамках поддержки таких партнеров, как Международная организация по миграции (МОМ), Ирландская программа помощи и программа «Международная солидарность», и предоставила необходимые для выживания средства, такие как кров и медицинские принадлежности от имени правительства Италии после землетрясений в Ираке, Исламской Республике Иран и Мексике.
188. По линии СГП ООН для ВОЗ было осуществлено 76 поставок (на сумму 4,6 млн долл. США) лекарственных средств и медицинских принадлежностей. Сеть работала в тесном сотрудничестве с ВОЗ в Йемене, где ее группы строили центры лечения холеры для поддержки совместных мер реагирования в связи со вспышкой холеры. После урагана «Ирма» СГП ООН направил такие предметы, как брезентовые навесы, кухонное

---

<sup>49</sup> «Планирование семьи — 2020» — это глобальное партнерство, которое поддерживает право женщин и девочек самостоятельно иметь решение о том, иметь ли им детей и когда их заводить.

оборудование, материалы для строительства жилья и лодки, в рамках поддержки мер реагирования ВПП, Адвентистского агентства по оказанию чрезвычайной помощи в целях развития, «КЭР интернэшнл», Католической благотворительной службы, ЮНИСЕФ, ВОЗ и правительства Панамы.

189. Работая с частным сектором и научными кругами, лаборатория СГП ООН разработала блок с контролем температурного режима, который обеспечивает крупномасштабное хранение специальных высокопитательных пищевых продуктов, для которых требуется температура ниже 25 °С. Первый такой блок был использован в экспериментальном режиме в Сомали, а затем еще пять блоков были смонтированы для работающих в этой стране учреждений Организации Объединенных Наций. Работая в тесном контакте с группой быстрого реагирования, эта лаборатория также спроектировала и разработала «набор для первого рейса», который обеспечивает автономное жилое и рабочее помещение для персонала первых групп реагирования.
190. В 2017 году деятельность Авиационной службы ВПП охватывала 27 стран и островов Карибского бассейна, обеспечивая возможности сбросов с воздуха, воздушных мостов и грузовых авиаперевозок при одновременном обслуживании с помощью СГВП ООН 14 активных операций по перевозке пассажиров и легких грузов. В 2017 году услугами СГВП ООН воспользовались примерно 750 организаций и 327 934 пассажира, при этом на долю НПО пришлось 56 процентов оказанных услуг.
191. В течение 2017 года, благодаря более точной информации по рынкам, Авиационная служба сэкономила около 4,1 млн долл. США на долгосрочных договорах авиаперевозки. Кроме того, был подписан подрядный договор на аренду самолетов, с тем чтобы эта служба могла предлагать более долгосрочные контракты и усиливать эффект экономии за счет масштаба.

***Вставка 5. Деятельность СГВП ООН в Демократической Республике Конго и Карибском бассейне***

В регионе Касаи Демократической Республики Конго ВПП с помощью СГВП ООН обеспечила стабильное развертывание сотрудников групп экстренной помощи и быстрое распределение средств гуманитарной помощи в поддержку мер реагирования на вспышку лихорадки Эбола в 2017 году в сочетании с последующей эскалацией насилия и отсутствием безопасности. Расписание регулярных авиарейсов было расширено с двух до восьми пунктов назначения. Два выделенных самолета были размещены в Кананге в целях обеспечения более быстрого доступа, особенно в недоступные до сих пор места. К четвертому кварталу этого года поток пассажиров и грузов в данный регион увеличился в три раза: в среднем до 950 пассажиров и 8 тонн грузов в месяц.

В сентябре 2017 года ураган 5-й категории «Ирма» нанес катастрофический ущерб на многих карибских островах. СГВП ООН в течение 24 часов направляла вертолет, а в течение нескольких дней — дополнительно два самолета в целях обеспечения авиаперевозок для гуманитарного сообщества на островах Антигуа и Барбуда, в Доминиканской Республике и на других островах в этом регионе. К концу чрезвычайной операции СГВП ООН перевезла 476 человек и 191 тонну грузов.

192. В 2017 году Группа материально-технического обеспечения и полевой поддержки ВПП привлекла правительства и партнеров из 16 стран к поддержке мер реагирования на внезапные и затяжные чрезвычайные ситуации с помощью резервных соглашений, мер развертывания персонала и подготовки кадров.

### *Информационно-техническая поддержка по линии тематического блока телекоммуникационного обеспечения в чрезвычайных ситуациях*

193. Под глобальным руководством ВПП тематический блок по телекоммуникационному обеспечению в чрезвычайных ситуациях отреагировал на 10 чрезвычайных ситуаций в Бангладеш, Гаити, Демократической Республике Конго, Ираке, Йемене, Мадагаскаре, Нигерии, Сирийской Арабской Республике, Центральноафриканской Республике и Карибском регионе. ВПП предоставила гуманитарному сообществу доступ к жизненно важным ИТ-решениям, включающим услуги поддержания связи для гуманитарных организаций и затронутых общин, координацию систем информационно-коммуникационных технологий на местах и развертывание надежного телекоммуникационного оборудования для обеспечения безопасности.
194. ВПП расширила мероприятия по телекоммуникационному обеспечению в чрезвычайных ситуациях в целях укрепления местного потенциала в области чрезвычайного реагирования. Представители тематических блоков по телекоммуникационному обеспечению в чрезвычайных ситуациях и материально-техническому обеспечению приняли участие в первом совместном региональном рабочем совещании по обеспечению готовности с участием 100 заинтересованных сторон из Тихоокеанского региона, на котором основное внимание было сосредоточено на локализации и адаптации региональных инициатив на страновом уровне. В дополнение к учебным семинарам по темам «Объединяемся в Сети» (“Let's Net”) и «Переходим на цифровые коммуникации» (“Let's Comm Digital”) ВПП также провела первые совместные учения этих двух целевых блоков под названием «Опекс Bravo» (“OpEx Bravo”) в Штутгарте, Германия, в котором приняли участие 212 гуманитарных специалистов в области материально-технического обеспечения и телекоммуникаций из более чем 37 гуманитарных организаций.
195. ВПП также поддерживала работу тематического блока по телекоммуникационному обеспечению в чрезвычайных ситуациях, направленную на достижение ее Стратегических целей на период до 2020 года в рамках инициативы по оказанию услуг общинам, которая обеспечивала возможности поддержания связи с затронутыми общинами в Доминикане после ураганов «Ирма» и «Мария». В рамках этой инициативы было разработано и опробовано в городе Кокс-Базар, Бангладеш, новое мобильное приложение “ETC CONNECT”, которое позволяет всем тем, кто занимается мобилизацией усилий общин, на систематической основе фиксировать персональные контакты с жителями затронутых общин и реагировать на них.
196. ВПП возобновила свои базовые партнерские связи с правительством Люксембурга и продолжила свой переход на цифровые технологии, подписав соглашение об обмене данными с Facebook. Эти партнерские связи позволяют ВПП и тематическому блоку по телекоммуникационному обеспечению в чрезвычайных ситуациях использовать данные Facebook для поддержки мероприятий по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию. В рамках этого тематического блока ВПП также взяла на себя ведущую роль в оценке перспектив обеспечения защищенности средств телекоммуникации в рамках мер реагирования на чрезвычайные ситуации.
197. ВПП продолжала поддерживать переход на цифровые системы регистрации бенефициаров и управления денежными переводами в рамках платформы SCOPE, способствуя усилению своих оперативных возможностей регистрации бенефициаров и распределения помощи экономически эффективными методами. Например, была подготовлена группа из 70 сотрудников, которая менее чем за два месяца провела успешную регистрацию 100 000 человек в городе Кокс-Базар. В течение 2017 года ВПП провела биометрическую регистрацию более 380 000 бенефициаров программ ВПП и ее партнеров в 12 странах.

### *Комплексные обязательства и вопросы этики*

198. В данном разделе дается описание основных аспектов прогресса, достигнутого в 2017 году в комплексных и других областях, не имеющих отношения к конкретной Стратегической задаче.

### *Гендерное равенство*

199. Понимание и учет взаимосвязей между гендерным равенством и продовольственной безопасностью является ключом к успешному осуществлению КДК в первый год ее реализации. Учет гендерных соображений в ССП, ВССП и П-ВССП был подкреплен комплексными директивами, техническими консультациями и рабочими совещаниями, при этом были определены мероприятия по обеспечению гендерного равенства и связанные с ними показатели и процедуры мониторинга в целях включения в МОР. Также расширились масштабы составления бюджетов с учетом гендерных аспектов в соответствии с необходимостью увязывания ресурсов с результатами.
200. Дальнейшие меры, лежащие в основе деятельности по обеспечению гендерного равенства для мира с нулевым голодом, включали участие 17 страновых отделений в программе гендерных преобразований; успешное внедрение в экспериментальном режиме маркера гендерного и возрастного равноправия для гуманитарного сообщества и адаптацию этого маркера для операций ВПП; выпуск ВПП Сборника рекомендаций по гендерным вопросам и начало работы учебного канала по гендерным вопросам; установление партнерских отношений для сотрудничества в стратегических и инновационных областях с подразделениями Организации Объединенных Наций, гражданским обществом, частным сектором и правительством.
201. ВПП оставалась в авангарде инициатив Организации Объединенных Наций, в том числе внося значительный вклад в совершенствование общесистемных рамок подотчетности Организации Объединенных Наций в целях обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин и стимулируя усиление процессов борьбы с сексуальными домогательствами и злоупотреблением властью.

### *Подотчетность перед охватываемыми группами населения*

202. В 2017 году усилия ВПП по повышению уровня подотчетности перед затронутыми группами населения по-прежнему демонстрировали положительные результаты. Был достигнут прогресс в принятии механизмов подотчетности: 80 процентов страновых отделений применяют механизмы рассмотрения жалоб и обратной связи, что составляет рост на 9 процентов по сравнению с 2016 годом.
203. В январе 2017 года ВПП выпустила свое техническое руководство по вопросам подотчетности перед затронутыми группами населения. Это руководство обеспечивает анализ показателей подотчетности в контексте операций ВПП и направлено на то, чтобы ориентировать сотрудников и партнеров по вопросам улучшения разработки и осуществления программ в целях более точного отражения потребностей затронутых общин. Усилия по укреплению потенциала подкрепили введение в действие этого руководства, причем обучение проводилось в трех регионах. ВПП также сотрудничала с партнерами в тематическом блоке глобальной продовольственной безопасности, чтобы способствовать включению вопросов подотчетности перед затронутыми группами населения в подготовку координаторов тематических блоков.
204. Кроме того, была усовершенствована общеорганизационная система отчетности ВПП в целях более точного учета показателей подотчетности перед затронутыми группами населения путем обновления и расширения показателей деятельности. Такие показатели отражают эффективность предоставления информации, консультаций, а также механизмов рассмотрения жалоб и обратной связи, являющихся теми тремя механизмами, с помощью которых ВПП стремится обеспечить свою подотчетность перед затронутыми группами населения.
205. Региональные консультанты в гуманитарной области, предоставляющие свои экспертные знания по взаимосвязанным гуманитарным вопросам, включая защиту населения, подотчетность перед затронутыми группами населения, чувствительность к конфликтам и безусловный доступ к помощи, были назначены в двух регионах (Латинской Америке и Карибском бассейне и южной части Африки), которые до этого не имели таких консультантов. Это функциональное направление сыграло решающую роль в усилении поддержки страновых отделений.

### *Защита населения*

206. Поскольку ВПП приступила к осуществлению своего нового Стратегического плана, включение вопросов защиты населения в ее программы осталось в числе основных обязательств. В Стратегическом плане признается взаимосвязь между голодом и рисками для основных прав человека и возможностью оказания продовольственной помощи в качестве инструмента поддержки безопасности людей и обеспечения их достоинства. Большое число новых и продолжающихся кризисов в связи с голодом, обусловленных серьезными рисками для защиты гражданского населения, подчеркивает важность включения соображений защиты населения в процессе оказания продовольственной помощи.
207. Включению вопросов защиты населения в программы ВПП способствовало сочетание усилий по наращиванию потенциала и укреплению внутренних систем мониторинга. Назначение региональных консультантов в гуманитарной области стало ключевым фактором обеспечения наличия во всех регионах специальных знаний в области защиты населения. В начале 2017 года были выпущены Руководство по предотвращению и смягчению последствий гендерного насилия в операциях ВПП и Руководство по защите личных данных и конфиденциальности, ознакомление с которыми проводилось на региональных учебных семинарах. На общеорганизационном уровне ВПП укрепила свою систему отчетности в целях более полного охвата вопросов защиты населения путем обновления общеорганизационного показателя защиты населения.
208. ВПП также активизировала свои усилия по обеспечению включения инвалидов в свои программы. В 2017 году ВПП сотрудничала с Международной организацией инвалидов в целях более полного сбора данных об инвалидах, находящихся в условиях отсутствия продовольственной безопасности, путем тестирования — в Иордании и на Филиппинах — с использованием серии вопросов, предназначенных для выявления инвалидов. Результаты этого теста покажут, как осуществляется сбор данных о включении инвалидов в операции ВПП и составляется отчетность по ним.

### *Проблемы окружающей среды*

209. Значительный прогресс был достигнут в реализации Экологической политики, одобренной в феврале 2017 года<sup>50</sup>. В настоящее время на разных этапах разработки находятся указанные ниже инструменты реализации этой политики<sup>51</sup>.
210. В экологических стандартах содержатся основные природоохранные меры и минимальные ожидания в плане обеспечения отсутствия непоправимого ущерба от той или иной деятельности для окружающей среды и ее соответствия признанной на международном уровне добросовестной практике. Стандарты, касающиеся сохранения биоразнообразия и экосистем, рационального и эффективного использования природных ресурсов, предотвращения и регулирования загрязнения, смягчения последствий изменения климата и адаптации к ним, а также экологические аспекты в условиях чрезвычайных ситуаций и первичных восстановительных мер будут применяться в отношении программных мероприятий и внутриорганизационных операций и вспомогательных мер. Соблюдение стандартов будет обеспечиваться путем проведения проверок в целях определения экологических рисков и учета экологических факторов в стандартных рабочих процедурах.
211. Система рационального природопользования представляет собой структурированную рамочную систему, которая позволяет той или иной организации оценивать, устанавливать приоритеты, систематически контролировать и прозрачными способами сообщать о своем воздействии на окружающую среду, например в отношении энерго- и водопользования, удаления отходов, контроля выбросов парниковых газов. Данная

---

<sup>50</sup> WFP/EB.1/2017/4-B/Rev.1\*.

<sup>51</sup> Третий инструмент — проверка и классификация экологических рисков, а также тенденции в других областях рассматриваются в части IV.



система направлена на внедрение в рамках всей организации добросовестной природоохранной практики наряду с культурой непрерывного совершенствования. ВПП является одним из четырех учреждений Организации Объединенных Наций, которые внедрили систему рационального природопользования в соответствии с принципами стандарта ISO 14001 Международной организации по стандартизации<sup>52</sup>. Данная система ориентирована на операции ВПП в Кении, и сфера ее охвата включает помещения и оборудование, закупки, служебные поездки, материально-техническое обеспечение и управление ИТ. Были сформированы руководящий комитет и рабочая группа, а также разработан план действий по охране окружающей среды, в котором основное внимание уделяется мероприятиям, связанным с наиболее значительными экологическими рисками. Работа над системой рационального природопользования для штаб-квартиры ВПП в Риме начнется во второй половине 2018 года.

### *Этические нормы и стандарты поведения*

212. В качестве члена системы Организации Объединенных Наций ВПП уважает основные права человека, достоинство и равенство. Будучи крупнейшей гуманитарной организацией в мире, ВПП строго придерживается гуманитарных принципов гуманности, беспристрастности, нейтралитета и оперативной независимости. Поскольку ВПП является общественной организацией в рамках международной гражданской службы, важно, чтобы для поведения ее персонала были присущи добросовестность, независимость, беспристрастность, нейтральность, неподкупность и компетентность.
213. На протяжении всего 2017 года ВПП сохраняла приверженность этическим нормам и высочайшим стандартам поведения; при этом добросовестная работа ожидалась от всех сотрудников ВПП, независимо от типа или уровня контракта, а также от третьих сторон, с которыми работает ВПП. В целях обеспечения принятия решений и действий с более строгим соблюдением этических норм Бюро по вопросам этики продолжало предоставлять консультации и рекомендации для сотрудников, как в их индивидуальном качестве, так и в качестве руководителей и представителей ВПП.
214. В целях содействия соблюдению этических норм Бюро по вопросам этики продолжало проводить просветительские и информационно-пропагандистские мероприятия как независимо, так и в сотрудничестве с другими управлениями и отделами. По-прежнему предоставляются обязательный электронный учебный курс и вводный инструктаж для сотрудников штаб-квартиры, а также принимаются меры по обеспечению подотчетности. В рамках всей структуры ВПП были реализованы несколько инициатив по повышению осведомленности о нормах этики и обеспечению того, чтобы этические соображения лежали в основе решений и поведения персонала ВПП в отношениях между собой, а также с людьми, в интересах которых они работают. Бюро по вопросам этики сотрудничало с другими отделами по двум директивным запискам: одна — по детскому труду, другая — по проституции, которые считаются формами эксплуатации и надругательства. Бюро также выпустило материалы по различным вопросам этики и провело курсы подготовки преподавателей, в том числе по борьбе с мошенничеством и коррупцией, для консультантов по проблемам достойных рабочих мест, которые выступают в качестве «послов по вопросам этики», а также для других сотрудников.
215. В качестве примера учета этических соображений ВПП продолжала включать в свои стратегии, практику и процессы стандартную методологию проверки наличия конфликта интересов в дополнение к обязательной общеорганизационной программе ежегодного раскрытия информации о конфликте интересов и финансовых сведений. Одним из примеров прогрессивной практики стал введенный в 2017 году онлайн-реестр подарков.

---

<sup>52</sup> Другими учреждениями в рамках этой инициативы, которая поддерживается Программой Организации Объединенных Наций по окружающей среде и Шведским агентством международного сотрудничества в интересах развития, являются Экономическая и социальная комиссия для Азии и Тихого океана, МООНСДРК и Центральные учреждения Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке.

216. В 2017 году важным направлением деятельности по вопросам этики в системе Организации Объединенных Наций была защита сотрудников, сообщивших о нарушениях. Бюро по вопросам этики ВПП по-прежнему активно взаимодействовало с руководством и сотрудниками управленческого звена по вопросам защиты сотрудников, сообщивших о нарушениях, и по этическим аспектам реформы Организации Объединенных Наций, а также по вопросам согласования общих ценностей, принципов и стандартов между организациями системы Организации Объединенных Наций.

## Часть IV. Выполнение программ

В части IV Годового отчета о деятельности содержится обзор деятельности по программам в 2017 году, в котором указано, как ВПП наилучшим образом использует ограниченные ресурсы для обеспечения прогресса в достижении цели нулевого голода. Для этого года перехода от системы, основанной на проектах, к Комплексной дорожной карте результаты были обобщены на общеорганизационном уровне в соответствии с целями в области устойчивого развития и представлены в разбивке по Стратегическим задачам ВПП. В дополнение к основным показателям деятельности по программам анализируется деятельность в рамках следующих сквозных тем: гендерное равенство, защита населения, подотчетность перед затронутыми группами населения и охрана окружающей среды.

Как и в прошлые годы, ВПП участвовала в проектах по линии целевых фондов за рамками регулярных операций. Для представления более полной картины достижений ВПП часть IV завершается обзором результатов некоторых крупнейших проектов по линии целевых фондов ВПП, реализованных в 2017 году. Показатели деятельности по операциям, финансируемым целевыми фондами, будут включены в отчетность, касающуюся осуществления общеорганизационных программ за следующие два года, когда страны перейдут на систему страновых стратегических планов.

217. В части IV представлена оценка деятельности по программам ВПП в 2017 году с увязкой прогресса с целями в области устойчивого развития (ЦУР). Анализ основан на данных контроля, представленных в стандартных отчетах по проектам 2017 года и ежегодных страновых докладах. Эти доклады содержат данные о результатах деятельности по проектам ВПП и по страновым стратегическим планам (ССП) по каждой стране; затем эти результаты обобщаются в ГОД для оценки эффективности деятельности организации в целом.
218. Анализ итоговых показателей демонстрирует, что в 2017 году результаты деятельности по программам в рамках Стратегических задач, связанных с ЦУР 2<sup>53</sup>, в целом были положительными. ВПП эффективно реагировала на чрезвычайные ситуации, способствовала осуществлению программ профилактики и лечения недоедания в районах с высоким уровнем недоедания и оказывала поддержку мелким фермерам по всему миру.
219. Результаты деятельности в рамках Стратегических задач, связанных с ЦУР 17<sup>54</sup>, были неубедительными. Хотя партнерские отношения всегда играли важную роль в работе ВПП, в Матрицу стратегических результатов не были включены итоговые показатели результативности партнерских отношений. ССП внедряется лишь ограниченным числом стран, и еще меньшая часть этих стран предоставляет отчетность по Стратегическим задачам 4 и 5. В результате в 2017 году было собрано недостаточно данных для обеспечения достоверной оценки эффективности общеорганизационной деятельности по выполнению этих задач. Кроме того, методы измерения некоторых показателей все еще дорабатываются. Несмотря на то что выводы относительно совокупных общеорганизационных результатов деятельности за 2017 год сделать невозможно, все же была проведена значительная работа для обеспечения возможности получения количественных результатов в будущем. Укрепление потенциала (Стратегическая задача 4) является все более важным компонентом деятельности ВПП во многих странах, о чем свидетельствует включение укрепления потенциала в качестве одной из задач в большинство ССП, а также растущий спрос со стороны многих правительств на технические и политические рекомендации ВПП.

<sup>53</sup> Стратегические задачи ВПП 1, 2 и 3.






<sup>54</sup> Стратегические задачи ВПП 4 и 5.

220. В дополнение к работе над выполнением своих Стратегических задач ВПП также продолжала обеспечивать, чтобы обязательства, направленные на достижение результатов в сквозных областях, учитывались на протяжении всего проектного цикла. Хотя эти обязательства сами по себе имеют принципиальное значение для ответственного и эффективного составления программ, показатели по сквозным направлениям деятельности также оказывают прямое и косвенное воздействие на показатели по пяти Стратегическим задачам. В 2017 году большинство показателей для сквозных направлений либо улучшились, либо остались примерно на уровне 2016 года. В 2017 году был изменен ряд показателей в целях сбора более полной информации в будущем.

## Результаты выполнения программ в отношении ЦУР 2 и 17

221. В 2017 году ВПП провела 193 операции в 82 странах, осуществляя перевод денежных средств и распределение продуктов питания для оказания прямой помощи 88,9 миллиона человек, что является самым большим числом бенефициаров за последние годы<sup>55</sup>.
222. В настоящем отчете обобщаются результаты на общеорганизационном уровне по пяти Стратегическим задачам, изложенным в стратегическом плане ВПП на 2017–2021 годы<sup>56</sup>, с тем чтобы представить консолидированный отчет о результатах деятельности по 12 странам, внедрившим ССП, 22 проектам, согласованным с Матрицей общеорганизационных результатов (МОР), и остальным проектам, согласованным с Матрицей стратегических результатов (МСР). Несмотря на то что ССП и проекты, согласованные с МОР, уже базируются на новом стратегическом плане и МОР, показатели в МСР увязаны со Стратегическими задачами МОР, чтобы обеспечить согласованную отчетность по показателям деятельности по всей структуре ВПП. Подробные данные по всем показателям в МСР и МОР представлены в приложениях III-C и III-D.
223. В таблице 1 приводится обзор общих показателей эффективности деятельности ВПП в разбивке по Стратегическим задачам. В следующих подразделах представлена дополнительная информация по каждой Стратегической задаче.

**Таблица 1. Общие показатели эффективности в разбивке по Стратегическим задачам**

Стратегическая задача	Эффективность
1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию	
2. Улучшение питания	
3. Достижение продовольственной безопасности	
4. Поддержка достижения ЦУР	
5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР	

224. В отчете используются следующие обозначения для наглядного представления результатов деятельности. Дополнительная информация по методологии оценки приводится в приложении III-A.

<sup>55</sup> Общее число бенефициаров является самым высоким с 2012 года. Эта цифра включает 18,7 млн женщин, 15,5 млн мужчин, 27,6 млн девочек и 27,1 млн мальчиков.

<sup>56</sup> WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2.

<b>Зеленый</b>	Целевые показатели ВПП либо «достигнуты», либо находятся «в процессе достижения».
<b>Янтарный</b>	ВПП добилась определенного прогресса, однако целевые показатели не достигнуты (или прогресс в их достижении считается слишком медленным).
<b>Красный</b>	Прогресс, достигнутый ВПП, минимален, отсутствует вообще либо наблюдается ухудшение положения.
<b>Серый</b>	Недостаточно данных для мониторинга прогресса в рамках всей организации.

225. Как отмечалось в предыдущих ГОД, дефицит финансирования не обязательно оказывает негативное воздействие на результаты деятельности по программам. Это связано с тем, что, когда страновые отделения ВПП сталкиваются с нехваткой финансирования, они нередко сокращают размеры продовольственных пайков, переключаются на более дешевые продукты, сокращают сроки, в течение которых оказывается помощь, или количество бенефициаров, а многие итоговые показатели предусматривают оценку результатов на основе фактической численности бенефициаров. Однако в настоящем ГОД последствия дефицита финансирования изложены в части II, а в части IV основное внимание уделяется результатам программ, достигнутым с помощью полученных средств.

### Стратегическая задача 1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию

226. Операции ВПП в рамках Стратегической задачи 1 уделяют первоочередное внимание наиболее уязвимым людям в ходе поддержки коллективных усилий по обеспечению доступа к достаточным количествам питательных и безопасных пищевых продуктов, которые необходимы всем людям для выживания и ведения здорового и продуктивного образа жизни, при укреплении, по возможности, национальных систем.
227. Эта Стратегическая задача включает один Стратегический результат (Стратегический результат 1), который соответствует задаче 2.1 ЦУР<sup>57</sup>. Эта задача лежит в основе работы ВПП, охватывающей значительную часть чрезвычайных операций ВПП, систем социальной защиты, связанных с ликвидацией голода, таких как программы школьного питания, и систем социальной защиты, действующих посредством развития производства, которые обеспечивают доступ к продовольствию наряду с содействием улучшению качества питания, получению средств к существованию и созданию активов. Мероприятия в рамках этой Стратегической задачи также включают укрепление потенциала и обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям отдельных лиц и учреждений.
228. Анализ итоговых показателей свидетельствует о том, что мероприятия ВПП позволили достичь положительных результатов в 2017 году в деле сокращения масштабов голода и удовлетворения неотложных продовольственных потребностей наиболее уязвимых людей, причем в большинстве операций отмечен прогресс в достижении их целевых показателей.
229. ВПП сохранила на прежнем уровне или улучшила доступ к адекватному питанию для отдельных лиц и домохозяйств из числа затронутых кризисом групп населения путем безусловной передачи продовольственных ресурсов или денежных средств<sup>58</sup>. В 2017 году более 62 миллионов человек получили в общей сложности 3 млн тонн продовольствия и 1,2 млрд долл. США в форме денежных переводов по категории безусловной передачи ресурсов в рамках этой Стратегической задачи, что составляет 79 процентов всего продовольствия и 89 процентов всех переводов денежных средств, распределенных ВПП в течение года. В большинстве операций, по которым представлено достаточно данных,

<sup>57</sup> Стратегический результат 1: все должны иметь доступ к пище. К 2030 году все люди, особенно малоимущие и уязвимые, будут пользоваться круглогодичным доступом к достаточной, питательной и безопасной пище (задача 2.1 ЦУР).

<sup>58</sup> «Безусловная передача ресурсов» представляет собой категорию мероприятий в МОР, соответствующую общему распределению в МСР.



ВПП достигла или находилась в процессе достижения целевых показателей по росту потребления продуктов питания, диверсификации пищевого рациона и сокращения масштабов использования нежелательных стратегий выживания, таких как пропуск приема пищи, уменьшение размеров порций или продажа производственных активов.

230. Эти достижения были отмечены в ходе многих общеорганизационных мер реагирования в отношении чрезвычайных ситуаций 3-го и 2-го уровней. В странах, находящихся в сфере охвата Регионального бюро в Каире, активно осуществлялись пять чрезвычайных операций 3-го и 2-го уровней и помощь была оказана почти 80 процентам их целевых бенефициаров. Достижения в этом регионе в 2017 году в основном связаны с улучшением доступа к помощи, что привело к более широкому охвату и более регулярному предоставлению помощи в таких зонах конфликта, как Йемен и Сирийская Арабская Республика, а также к более последовательному финансированию некоторых операций (таких, как кризисы в Сирии и в Судане), использованию инновационных методов переводов денежных средств и расширению масштабов мероприятий по обеспечению средств к существованию. В Йемене 65 процентов средств были получены в форме гибких денежных взносов, что позволило ВПП распределять ресурсы в соответствии с потребностями на местах.
231. В Азиатско-Тихоокеанском регионе помощь ВПП во время чрезвычайной ситуации 3-го уровня в Кокс-Базаре, Бангладеш, привела к росту потребления продуктов питания в домохозяйствах вновь прибывших беженцев в период с августа по декабрь 2017 года. Доля домохозяйств с низкими показателями потребления продовольствия в течение этого трехмесячного периода снизилась с 18 до 3 процентов, а доля домохозяйств с приемлемым потреблением продуктов питания выросла до 68 процентов.
232. В регионе Касаи Демократической Республики Конго, где в октябре были инициированы общеорганизационные ответные меры в отношении чрезвычайных ситуаций 3-го и 2-го уровней, базовые результаты, полученные в августе, показали, что основанный на потреблении продовольствия индекс стратегий выживания превысил 30 пунктов в провинциях Касаи и Центральное Касаи, что свидетельствует о тяжелой стрессовой ситуации, с которой сталкиваются домохозяйства в этих районах в результате крайне ограниченного доступа к продовольствию. Высокая доля домохозяйств также характеризовалась низкими показателями потребления продовольствия: 57 процентов в Касаи и 76 процентов в Центральном Касаи. Однако, как показали результаты мониторинга, проведенного после распределения помощи в конце 2017 года, индекс стратегий выживания снизился до 9,6 в Касаи и 11,3 в Центральном Касаи, что свидетельствует об улучшении доступа к продовольствию и сокращении масштабов использования нежелательных стратегий выживания, связанных с продовольствием.
233. Некоторые показатели свидетельствуют об определенном прогрессе, но не полностью соответствуют целевым показателям на этот год в основном вследствие конфликтов, которые ограничивают возможности получения средств к существованию, а также вследствие дефицита финансирования, вынудившего ВПП перенаправить помощь наиболее уязвимым группам населения. Это означает, что итоговые показатели продовольственной безопасности оказались ниже запланированных. Например, на операции в Йемене оказали сильное негативное воздействие дефицит финансирования и продолжающийся конфликт, что затруднило достижение годовых целевых показателей. Тем не менее по сравнению с исходным показателем (до получения помощи) потребление продовольствия целевыми бенефициарами улучшилось. Длительный конфликт также спровоцировал более частое использование нежелательных стратегий выживания в различных странах, включая Ливию и Украину, где бенефициары ранее отмечали улучшение или стабилизацию потребления продовольствия и обеспечение разнообразия пищевого рациона. В странах, входящих в сферу охвата Регионального бюро в Панаме, на результаты 2017 года оказал значительное негативное воздействие период высокой интенсивности ураганов, которые нарушили деятельность во многих областях.

234. Показатель потребления продовольствия является косвенным индикатором доступа домохозяйств к продуктам питания и базируется на частоте приема пищи и разнообразии рациона питания. Он не оценивает качество рациона питания с точки зрения регулярного потребления белка и важных микроэлементов. Для учета этого аспекта потребления продовольствия в процессе мониторинга и анализа ВПП ввела в МОР на 2017–2021 годы «показатель потребления продовольствия (питания)» для оценки качества потребляемых домохозяйствами продуктов питания с точки зрения содержания макро- и микроэлементов.
235. Имеющейся фактологической базы недостаточно для расчета общего рейтинга по этому показателю на 2017 год, хотя некоторые страновые отделения смогли оценить прогресс в этой области. Например, в Шри-Ланке ответные меры ВПП в связи с засухой способствовали расширению доступа бенефициаров к полноценному питанию, что измерялось показателем потребления продовольствия (питания). В целом 82 процента получающих помощь домохозяйств ежедневно потребляли продукты питания, богатые витамином А.
236. Безусловная передача ресурсов для облегчения доступа к продовольствию составляла подавляющую часть помощи, оказанной в 2017 году, в том числе в условиях чрезвычайных ситуаций. Тем не менее в рамках Стратегической задачи 1 осуществлялись и другие виды деятельности, например, в области создания активов и организации школьного питания.
237. ВПП поддержала расширение масштабов мероприятий по созданию активов для ускорения восстановления и повышения устойчивости к бедствиям во многих странах. Эти проекты направлены на увеличение доли лиц из целевых общин, сообщающих о преимуществах расширенной базы активов, что отражает улучшение доступа к активам и основным услугам, включая общинную и рыночную инфраструктуру. Более 70 процентов стран, представивших отчетность, достигли или превысили целевые показатели проектов, указав на укрепление источников средств к существованию бенефициаров ВПП. В партнерстве с неправительственными организациями (НПО), государственными органами и учреждениями Организации Объединенных Наций ВПП реализовала более 100 проектов по созданию активов в 80 муниципалитетах Ливана. Эти проекты включали строительство и восстановление сельскохозяйственной инфраструктуры, дорог в сельских районах, а также социальных и административных центров. Региональное бюро в Панаме установило, что многолетнее планирование программ имеет важное значение для мероприятий по созданию активов, при этом среднесрочные меры реагирования дают лучшие результаты, чем краткосрочные сезонные обязательства.
238. Программы школьного питания ВПП достигли положительных результатов по показателям в области продовольственной безопасности и образования; программа в Сирийской Арабской Республике охватила 660 000 школьников, что на треть больше, чем в 2016 году. В Малави исследование, проведенное в школах в период с января по март 2017 года, показало, что получающие помощь ВПП школы работают лучше, чем школы, которые не получали такую помощь. Средний показатель посещаемости школ, получающих помощь в виде экстренных продовольственных пайков, составил 94 процента по сравнению с 70 процентами в неподдерживаемых школах. Получающие помощь школы показали 20-процентное увеличение числа зачисленных учащихся, в то время как в неподдерживаемых школах зафиксировано снижение этого показателя на 12 процентов. Кроме того, среднесрочные оценки программы Макговерна–Доула, проведенные в Бангладеш, Камбодже, Лаосской Народно-Демократической Республике и Непале, показали, что ВПП сыграла важную роль в поддержке разработки национальных стратегий и политики в области школьного питания, дополняя эти усилия прямым распределением продовольствия и денежных средств среди школьников.

## Стратегическая задача 2. Улучшение питания

239. Стратегическая задача 2 включает в себя один Стратегический результат (Стратегический результат 2), который соответствует задаче 2.2 ЦУР<sup>59</sup>. В рамках этой задачи ВПП поддерживает совместные и скоординированные усилия по преодолению недоедания во всех формах и оказывает поддержку правительствам в укреплении национального потенциала проведения многосекторальных мероприятий в области питания, которые обеспечивают предоставление высококачественных услуг в области питания. ВПП также укрепляет свои партнерские отношения с другими государственными и частными субъектами и продолжит участвовать в механизмах распределения питания и вносить вклад в мероприятия странового уровня путем взаимодействия с платформами с участием многих заинтересованных сторон. Основным направлением работы ВПП является обеспечение наличия, доступности и использования продуктов питания, удовлетворяющих потребности уязвимых групп населения в питательных веществах. Мероприятия в рамках этой Стратегической задачи включают профилактику и лечение недоедания, безусловную передачу ресурсов для обеспечения доступа к продовольствию и укрепление потенциала отдельных лиц и учреждений.
240. В районах с высокими показателями недоедания ВПП вносит свой вклад в программы, которые предусматривают профилактику задержки роста, истощения и дефицита питательных микроэлементов и лечение острого недоедания у лиц из уязвимых групп населения. ВПП предоставляет прямую продовольственную помощь бенефициарам и оказывает поддержку правительствам в разработке и расширении программ питания с уделением особого внимания первой тысяче дней жизни для предотвращения необратимого психического и физического ущерба.
241. В 2017 году 16,3 миллиона бенефициаров была оказана прямая помощь в рамках целевых мероприятий в сфере питания, проведенных в ходе осуществления 87 операций в 55 странах, для предотвращения ухудшения питания и связанной с этим смертности в уязвимых группах населения и поддержки реабилитации людей, страдающих от острого недоедания. Кроме того, около 4 миллионов человек были охвачены просветительскими мероприятиями по вопросам питания, осуществляемыми при поддержке ВПП.
242. Доля продуктов питания, распределенных в рамках целевых мероприятий в сфере питания, составила 47 процентов от запланированного объема. Реагируя на пробелы в обеспечении ресурсами, страновые отделения сократили продолжительность оказания помощи, осуществляя комплексные программы дополнительного питания только в течение периода нехватки продовольствия и предоставляя помощь для лечения острого недоедания меньшему числу групп бенефициаров. Тем не менее имеющиеся данные свидетельствуют о том, что продовольственная помощь ВПП оказалась эффективным средством содействия выздоровлению бенефициаров, проходивших лечение от умеренного острого недоедания (УОН), и что программы предотвращения как хронического, так и острого недоедания охватывали крупные целевые группы населения.
243. Показатели в области лечения УОН включают показатели смертности, несоблюдения медицинских предписаний, отсутствия реакции на лечение и выздоровления. В совокупности они дают представление о том, насколько хорошо программа лечения выполняет свои задачи. Результаты контроля итоговых показателей лечения УОН продемонстрировали, что ВПП внесла значительный вклад в выздоровление детей и беременных и кормящих женщин и девочек, страдавших от острого недоедания, добившись заметного прогресса согласно международным стандартам проекта «Сфера» в разных странах, включая Алжир, Афганистан, Бангладеш, Йемен, Мьянму, Непал, Объединенную Республику Танзания, Пакистан, Сирийскую Арабскую Республику, Судан и Таджикистан.

---

<sup>59</sup> Стратегический результат 2: никто не должен страдать от недоедания. К 2030 году будет покончено с недоеданием, и к 2025 году будут достигнуты согласованные на международном уровне целевые показатели, касающиеся борьбы с задержкой роста и истощением у детей (задача 2.2 ЦУР).

244. Положительные результаты лечения УОН можно отнести к усилиям страновых отделений по улучшению качества программ на местах, включая постоянное взаимодействие с учреждениями здравоохранения, которые играют решающую роль в скрининге, охвате лечением и уходом за бенефициарами. Положительные результаты также могут быть обусловлены программой ВПП по укреплению потенциала и консультированию, которая предусматривает подготовку кадров врачей и медсестер. Местные партнеры помогли в осуществлении мер реагирования в деревнях. В Региональном бюро в Дакаре партнерские отношения и координация между ВПП и Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) заложили основу для осуществления комплексных ответных мер в сфере питания, особенно в странах бассейна озера Чад.
245. В тех случаях, когда показатели выздоровления от УОН оказывались ниже целевого уровня, это было обусловлено тем, что многие дети не долечивались вследствие отсутствия понимания у родителей и лиц, обеспечивающих уход, важности полного завершения курса лечения, что вело к высоким показателям несоблюдения медицинских предписаний. К другим причинам высоких показателей несоблюдения медицинских предписаний относились отдаленность медицинских учреждений, участие в трудоемких сельскохозяйственных работах и недостаточный контроль со стороны медицинского персонала. Некоторые страны, включая Мали и Нигер, столкнулись с проблемами финансирования, что вынудило их уделять первоочередное внимание наиболее уязвимым группам населения.
246. Показатели охвата услугами по лечению УОН были в целом положительными, за некоторыми исключениями. В тех случаях, когда целевые показатели не были достигнуты, в качестве препятствий для осуществления программ в сфере питания в затронутых конфликтами районах отмечались ограничения доступа; при этом на степени достижения результатов также сказались ограниченность возможностей некоторых государственных клиник. В некоторых случаях нехватка ресурсов вынуждала ВПП уделять первоочередное внимание обеспечению продовольственной поддержки наиболее уязвимых групп населения вместо охвата всех лиц, которым грозит недоедание. Это привело к умеренному прогрессу, согласно измерению показателей охвата.
247. В Афганистане низкие показатели направления больных к специалистам означали, что многие пациенты, страдающие от УОН, или лица, обеспечивающие уход за ними, не были осведомлены о доступных медицинских услугах. Другие люди не имели доступа к таким услугам вследствие проживания в удаленных районах или отсутствия безопасности: в 2017 году антиправительственные элементы выбирали в качестве своей цели медицинских работников. Другими факторами, способствующими низкому охвату лечением УОН, стали расстояние до медицинских центров и нехватка средств для оплаты транспортных расходов. В целях улучшения охвата ВПП планирует сотрудничать с общинами, в том числе с местными религиозными лидерами, для повышения их осведомленности о методах улучшения рациона питания. ВПП также будет стремиться укрепить систему направления больных к специалистам и использовать рассылку информационных сообщений для изменения социально-поведенческих моделей в целях влияния на культурные нормы, обеспечивая равное обращение с девочками и мальчиками.
248. Результаты мероприятий по профилактике задержки роста были более неоднозначными, поскольку в некоторых регионах доля детей в возрасте 6–23 месяцев, которые потребляют минимально приемлемый рацион питания, оказалась ниже целевого показателя. Скромные показатели можно объяснить низким разнообразием питания в некоторых странах, особенно с пищевыми рационами, в основе которых лежат продукты, содержащие крахмал, и очень небольшое количество овощей и животных белков, в сочетании с недостаточной осведомленностью лиц, обеспечивающих уход, о сбалансированном питании и практике здорового ухода за младенцами и детьми. В будущем одной из приоритетных задач будет рассылка информационных сообщений для изменения социально-поведенческих моделей, которая доказала свою пользу в решении проблемы задержки роста. В регионе Латинской Америки и Карибского бассейна вложение средств в укрепление потенциала правительств и проведение учебных занятий

в общинах привели к увеличению числа детей, потребляющих приемлемый рацион питания.

249. ВПП также использовала мероприятия в сфере питания в стратегических целях. Например, программа питания в Судане способствовала раннему выявлению случаев УОН, что позволило направлять пациентов на лечение для предотвращения острого недоедания у детей в возрасте 6–23 месяцев, а также беременных и кормящих женщин и девочек. Однако из-за ограниченного финансирования эта программа была реализована только в двух приоритетных штатах. В штатах, где было невозможно реализовать программу, ВПП продолжала свою инновационную деятельность по рассылке информационных сообщений для изменения социально-поведенческих моделей, используя различные каналы, такие как СМС-сообщения, теле- и радиопрограммы, дни открытых дверей в общественных организациях и беседы по вопросам рациона питания.
250. Партнерами-исполнителями ВПП нередко являются правительства принимающих стран или национальные НПО, а не международные организации. Хотя такое положение порой снижает эффективность и действенность программ в краткосрочной перспективе, оно способствует наращиванию национального потенциала и поддерживает более долгосрочную устойчивость деятельности в области питания.

### Стратегическая задача 3. Достижение продовольственной безопасности

251. Стратегическая задача 3 включает два Стратегических результата (Стратегические результаты 3 и 4), которые соответствуют задачам 2.3 и 2.4 ЦУР<sup>60</sup>. Стратегическая задача 3 охватывает работу ВПП с мелкими производителями продовольствия и ее новое направление деятельности в области систем производства продуктов питания. Мероприятия включают создание активов и поддержку источников средств к существованию, укрепление потенциала отдельных лиц и учреждений, поддержку сельскохозяйственных рынков в интересах мелких фермеров, а также адаптацию к изменению климата и управление рисками.
252. В течение многих лет ВПП разрабатывала портфель инициатив по оказанию продовольственной помощи мелким фермерам. Данный портфель сегодня включает широкомасштабные и углубленные инициативы, охватывающие большинство стран, где работает ВПП. Мелкие фермеры и их семьи являются для ВПП важной группой бенефициаров, поскольку они входят в число лиц, в наибольшей степени страдающих от отсутствия продовольственной безопасности. ВПП использует свои системы закупок, присутствие на местах и экспертный потенциал в области сбыта основных продуктов питания, материально-технического обеспечения и обработки/хранения урожая после уборки, чтобы помогать мелким фермерам в увеличении объемов производства и продаж сельскохозяйственных культур и стимулировать развитие сельскохозяйственных рынков. Осуществляемая в более чем 40 странах знаковая программа «Закупки ради прогресса» (ЗрП) охватывает более 1,5 миллиона мелких фермеров. В основном по линии этой программы в 2017 году ВПП способствовала расширению рыночных возможностей местных, национальных и региональных производителей и торговцев путем предоставления им продовольствия и специализированных продуктов питания. С помощью партнерских связей по линии ЗрП ВПП оказывала поддержку правительствам принимающих стран, которые ставят перед собой цель увязать потребности мелких фермеров со спросом на продовольствие со стороны государственных учреждений и программ, таких как программа школьного питания, больниц и резервных продовольственных систем. ВПП также оказывала поддержку партнерам в создании

---

<sup>60</sup> Стратегический результат 3: мелкие производители продовольствия должны повысить продовольственную безопасность и улучшить питание посредством повышения производительности труда и увеличения доходов. К 2030 году доходы и производительность мелких фермеров будут выше, чем в 2015 году, что будет способствовать повышению уровня обеспеченности продовольствием и улучшению питания (задача 2.3 ЦУР).

Стратегический результат 4: системы производства продуктов питания должны быть устойчивыми. К 2030 году будет обеспечена устойчивость систем производства продуктов питания и внедрены методы, которые позволяют повысить жизнестойкость, способствуют сохранению экосистем, укрепляют способность адаптироваться к изменению климата, экстремальным погодным явлениям и бедствиям и постепенно улучшают качество земель и почв (задача 2.4 ЦУР).



источников средств к существованию и укреплению устойчивости к потрясениям путем осуществления мероприятий, связанных с укреплением базы природных ресурсов, повышением уровня продовольственной безопасности и улучшением питания, адаптацией к изменению климата, управлением рисками и устойчивостью и жизнестойкостью систем производства продуктов питания.

**Вставка 7. Развитие производственно-сбытовых цепочек и укрепление устойчивости к бедствиям мелких производителей продовольствия в Демократической Республике Конго**

Помимо отсутствия рынков сбыта производительность и доходы мелких фермеров также уязвимы в отношении изменения климата и связанных с погодой потрясений, нехватки воды, деградации природных ресурсов и конфликтов. В целях преодоления этих разнообразных проблем программа ЗрП объединяет различные инструменты ВПП по поддержке мелких фермеров как в гуманитарной сфере, так и в области развития. Эта программа объединяет усилия по улучшению доступа к рынкам и повышению производительности с мероприятиями по повышению устойчивости к бедствиям, помогая мелким фермерам постепенно изменяться, переходя от положения уязвимых получателей продовольственной помощи к положению обладающих соответствующими правами и возможностями поставщиков продовольствия.

В Демократической Республике Конго мероприятия программы ЗрП сочетаются с проектами программы «Продовольствие в обмен на активы» по оказанию чрезвычайной помощи и наращиванию производственных возможностей и потенциала в области сбыта, которые способствуют увеличению и диверсификации доходов. С помощью программы ЗрП ВПП укрепляет возможности фермерских организаций и женских ассоциаций в плане увеличения объемов производства, переработки и сбыта продуктов питания. Это достигается путем расширения доступа к семенам и инвентарю и предоставления технической помощи для обеспечения внедрения устойчивых методов ведения сельского хозяйства. Благодаря мероприятиям по созданию активов ВПП оказывает чрезвычайную помощь, которая способствует развитию за счет поддержки мелких фермеров в восстановлении и расширении рыночной инфраструктуры в сельских районах.

253. В 2017 году в рамках мероприятий по поддержке рынков, на которых работают мелкие сельскохозяйственные производители, таких как ЗрП, ВПП также добилась прогресса в области закупок продовольствия на региональном и национальном уровнях. Продолжалась работа по укреплению потенциала ассоциаций мелких фермеров в области сбыта продукции своих членов и обеспечения устойчивого доступа к организованным рынкам. Например, в Эквадоре 20 ассоциаций мелких фермеров, представляющих 480 производителей (58,1 процента из которых составляли женщины), были включены в модель местных закупок ВПП, а 45,2 процента фермеров продавали свою продукцию через поддерживаемые ВПП накопительные системы для фермеров. При этом, однако, ВПП столкнулась с проблемами. В некоторых случаях запланированные закупки товаров у фермерских организаций для использования в производстве специализированных пищевых продуктов срывались, поскольку качество продукции не соответствовало требованиям ВПП.
254. В течение последних трех лет ВПП оказала поддержку более чем 136 000 фермерам в рамках 359 фермерских организацией по линии инициативы «Союз от фермы до рынка» (СФР). В настоящее время эта инициатива сотрудничает с 45 участниками производственно-сбытовых цепочек местного частного сектора и с 2015 года обеспечила продажи сельскохозяйственных культур на сумму более 12 млн долл. США. Фермеры сообщили об улучшении качества своей продукции, сокращении потерь после уборки урожая и увеличении доходов домохозяйств (подробная информация о СФР содержится в части III).
255. В целях улучшения оценки прогресса ВПП в этой новой области в 2017 году в МОР на 2017–2021 годы были введены новые показатели, включая «стоимость и объем продаж в интересах мелких фермеров посредством систем накопления, поддерживаемых ВПП» и «показатель потерь после уборки урожая». Подробные результаты будут доступны после того, как эти показатели будут внедрены на глобальном уровне, однако определенный

прогресс был отмечен и в 2017 году. В Судане ВПП использовала инновационное исследование для измерения потерь после уборки урожая, понесенных фермерами-бенефициарами до и после реализации экспериментального проекта, который предусматривал обучение фермеров и предоставление в их распоряжение силосных буртов. Сравнение контрольных показателей до мер вмешательства и данных мониторинга после проведения таких мер показало, что после осуществления этого проекта средние потери урожая после уборки в процентах от годового объема сбора сократилась на 70 процентов. Основываясь на положительных результатах экспериментального проекта, ВПП в 2017 году провела обучение еще 2700 фермеров и предоставила им 2000 силосных буртов с покрытием из полимерной пленки местного производства.

256. ВПП также работала над повышением продовольственной безопасности и обеспечением стабильности доходов уязвимых сельских домохозяйств, которые столкнулись с растущими климатическими рисками, путем осуществления комплексной стратегии управления рисками, которая объединяет в себе четыре компонента управления рисками: совершенствование управления ресурсами посредством создания активов в целях снижения рисков; страхование в целях передачи риска; диверсификация источников средств к существованию и микрокредитование в рамках принятия разумного риска; а также сбережение средств для формирования резерва на покрытие риска. Данная инициатива под названием «Повышение жизнестойкости сельского населения на основе четырех стратегий управления рисками» охватила более 57 000 фермеров в 2017 году, предоставив 300 000 человек суммарно 1,1 млн долл. США в виде страховых премий на общую сумму страхового покрытия в 6,1 млн долл. США. Комплексное управление рисками может предотвратить материальные потери в размере до 100 млрд долл. США в год при одновременном снижении глобальной уязвимости в отношении стихийных бедствий почти на 20 процентов<sup>61</sup>.
257. Осуществление мероприятий по наращиванию потенциала для противодействия бедствиям, включая создание активов, часто прерывается из-за необходимости уделения первоочередного внимания более срочным мерам реагирования на чрезвычайные ситуации или из-за отсутствия финансирования. В некоторых странах мероприятия, запланированные в рамках Стратегической задачи 3, не были реализованы в 2017 году, поскольку стихийные бедствия, такие как засуха в Сомали, означали, что ресурсы в первоочередном порядке будут направлены на меры по спасению жизни людей.
258. Для стран, предоставивших отчетность о мероприятиях по созданию активов, результаты мониторинга показателей потребления продовольствия показали, что ВПП добились умеренного прогресса на глобальном уровне. Малави представляет собой успешный пример использования комплексного подхода для повышения устойчивости уязвимых общин к бедствиям, связанным с климатом и погодой. Инициатива по повышению жизнестойкости сельского населения Малави строилась на мероприятиях по созданию активов, которые были реализованы в десяти районах, подверженных стихийным бедствиям, для создания продуктивных и учитывающих проблемы питания общинных активов и преследовали двойную цель: в срочном порядке компенсировать имеющийся дефицит продовольствия при одновременном укреплении долгосрочной устойчивости к потрясениям. Данная инициатива также предусматривала климатологические услуги, обеспечивающие доступ к климатической информации в преддверии очередного сезона, с тем чтобы уязвимые общины могли принимать обоснованные решения, касающиеся возделывания сельскохозяйственных культур и животноводства, и лучше контролировать риск стихийных бедствий, таких как засухи и наводнения.

---

<sup>61</sup> The World Bank. 2017. Sovereign Climate and Disaster Risk Pooling: World Bank Technical Contribution to the G20. [http://www.bmz.de/de/zentrales\\_downloadarchiv/themen\\_und\\_schwerpunkte/klimaschutz/DFRI\\_G20.pdf](http://www.bmz.de/de/zentrales_downloadarchiv/themen_und_schwerpunkte/klimaschutz/DFRI_G20.pdf)

## Стратегическая задача 4. Поддержка достижения ЦУР

259. Стратегическая задача 4 включает два Стратегических результата (Стратегические результаты 5 и 6), которые соответствуют задачам 17.9 и 17.14 ЦУР<sup>62</sup>. Мероприятия в рамках Стратегической задачи 4 включают укрепление институционального потенциала, предоставление общих услуг и платформ, а также анализ, мониторинг и оценку совокупных потребностей.
260. В рамках этой Стратегической задачи ВПП оказывает поддержку правительствам в наращивании их потенциала для достижения цели нулевого голода и связанных с ней национальных планов по выполнению ЦУР, в том числе путем содействия сотрудничеству по линии Юг–Юг и трехстороннему сотрудничеству между развивающимися странами и путем предоставления общих услуг. Сосредоточив внимание на секторах, где основные направления деятельности ВПП признаны национальными заинтересованными сторонами и партнерами в стране, ВПП и заинтересованные стороны содействуют принятию обоснованных решений, связанных с продовольственной и пищевой безопасностью, путем наращивания национального и регионального потенциала в области проведения достоверных, актуальных и своевременных оценок и анализа, а также выступает в качестве общемирового справочного центра по стандартам, статистике и информации в отношении продовольственной и пищевой безопасности.
261. В последние годы по мере укрепления репутации ВПП в области подготовки высококачественных аналитических материалов и технических рекомендаций по вопросам продовольственной безопасности и питания возрос спрос на технические и политические рекомендации ВПП. Кроме того, почти все разработанные к настоящему моменту ССП предусматривают расширение участия ВПП в усилиях по наращиванию потенциала для поддержки национальных систем и услуг в области обеспечения продовольственной безопасности и питания. Хотя доказательная база по-прежнему недостаточна для того, чтобы делать выводы о результатах работы ВПП в области наращивания потенциала в 2017 году, на страновом уровне организация добилась успеха в осуществлении этих мероприятий и контроле их результатов.
262. В Индонезии, например, информационно-пропагандистская деятельность и техническая помощь, оказанная ВПП правительству в области анализа проблем продовольственной безопасности и питания, помогла сформировать политику и повысить целенаправленность программ по сокращению масштабов недоедания и влияния чрезвычайных ситуаций на продовольственную безопасность. Такие партнерские связи помогают правительству Индонезии использовать свои крупные инвестиции в социальную защиту, здравоохранение и образование для достижения большего эффекта, охватив десятки миллионов индонезийцев.
263. В Бутане индекс национального потенциала для национальной программы школьного питания, измеряемый по методологии инициативы «системного подхода к улучшению результатов в образовании», показал, что потенциал правительства стабильно возрастал в период между контрольным 2014 годом и последующими измерениями по этой методологии в 2015 и 2017 годах. Тем не менее оказалось затруднительным контролировать эффективность мероприятий по наращиванию потенциала, используя индекс национального потенциала в качестве косвенного показателя. Для обеспечения возможности ВПП точно контролировать свой вклад в наращивание потенциала правительств в будущем в 2017 году была введена новая рамочная структура для

---

<sup>62</sup> Стратегический результат 5: развивающиеся страны должны укрепить свой потенциал для достижения ЦУР. За счет международной поддержки в целях наращивания потенциала, в том числе посредством сотрудничества по линии Юг–Юг и трехстороннего сотрудничества, предоставляются общие услуги и активизируется осуществление национальных планов по достижению ЦУР, особенно посредством более активной передачи технологий, инновационной деятельности, улучшения сбора и качества данных и обмена знаниями (задача 17.9 ЦУР). Стратегический результат 6: политика по обеспечению устойчивого развития должна быть последовательной. Политика, направленная на ликвидацию голода и содействие устойчивому развитию, является последовательной и поддерживает коллективные усилия по всем компонентам устойчивого развития (задача 17.14 ЦУР).

систематического анализа портфелей программ, которая послужит основой для контроля результатов деятельности в 2018 году.

## **Стратегическая задача 5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР**

264. Стратегическая задача 5 включает два Стратегических результата (Стратегические результаты 7 и 8), которые соответствуют задачам 17.3 и 17.16 ЦУР<sup>63</sup>. Мероприятия в рамках Стратегической задачи 5 включают адаптацию к изменению климата и управление рисками; укрепление институционального потенциала; анализ, мониторинг и совместные оценки потребностей; а также предоставление общих услуг и платформ.
265. Партнерские отношения имеют решающее значение для достижения ЦУР. Крайне важно укреплять роль правительств и других национальных и местных субъектов в финансировании и осуществлении инициатив в области развития, а также гуманитарных мероприятий по обеспечению готовности к бедствиям, реагированию на них и восстановлению. Богатый опыт ВПП в установлении эффективных партнерских отношений с государственными и частными субъектами для финансирования гуманитарной деятельности и деятельности в области развития, включая инновации в технической и институциональной сфере, может повысить ценность национальных усилий по созданию коалиций, необходимых для инвестиций и принятия мер. ВПП использует возможности своих цепочек поставок и покупательную способность для укрепления национальных рынков и национального потенциала и для того, чтобы стать предпочтительным поставщиком услуг в рамках системы поставок для правительств и других партнеров по гуманитарной деятельности и развитию.
266. ВПП продолжает предоставлять общие платформы для цепочек поставок и другие услуги в целях улучшения доступа к ресурсам, экспертному опыту, знаниям и сетям, которые поддерживают усилия заинтересованных сторон по достижению всех ЦУР. В 2017 году в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций ВПП участвовала в таких инициативах, как Инновационная сеть Организации Объединенных Наций, Инновационная сеть данных Организации Объединенных Наций и проект по гармонизации и упрощению партнерских инструментов и процессов. К достижениям ВПП относилось сотрудничество с крупными партнерами из числа НПО в ходе ежегодных партнерских консультаций высокого уровня, организованных Директором-исполнителем ВПП. Общеорганизационные результаты деятельности ВПП в рамках Стратегической задачи 5 будут представлены в последующие годы после получения более широкой отчетности по показателям МОР.

## **Сквозные области**

267. В дополнение к ключевым показателям деятельности по программам в настоящем отчете содержится анализ показателей по следующим сквозным областям: гендерная проблематика, защита затронутых групп населения и подотчетность перед ними и охрана окружающей среды. Достижение ВПП своих запланированных промежуточных и конечных результатов зависит от обеспечения учета этих элементов в планировании, разработке, осуществлении и мониторинге проектов.

---

<sup>63</sup> Стратегический результат 7: развивающиеся страны должны получить доступ к финансовым ресурсам из самых разных источников для инвестиций в развитие. Дополнительные финансовые ресурсы из самых разных источников позволяют развивающимся странам осуществлять последовательные согласованные мероприятия по достижению ЦУР (задача 17.3 ЦУР).

Стратегический результат 8: распространение знаний, опыта и технологий, укрепление глобального партнерства для поддержки усилий стран по достижению ЦУР. В условиях гуманитарного кризиса и в других ситуациях, а также при поступлении просьб от партнеров ВПП предоставляет общие услуги и мобилизует и распространяет знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы, в том числе с помощью сотрудничества по линии Юг–Юг и трехстороннего сотрудничества (задача 17.16 ЦУР).

### Подотчетность перед затронутыми группами населения

268. ВПП определяет подотчетность перед затронутыми группами населения как активную приверженность предоставлению отчетов людям, которых она обслуживает, учету мнений этих людей и несению ответственности перед ними. Для того чтобы дать отчет, ВПП должна предоставлять достоверную, своевременную и доступную информацию о помощи, которую она оказывает затронутым людям. Этот показатель касается достоинства людей, затронутых стихийными бедствиями и конфликтами, а также их способности принимать обоснованные решения и осуществлять свои права.
269. В 2017 году сообщалось о достижении целевых показателей предоставления информации по 62 процентам проектов. В 2016 году этот показатель был ниже (59 процентов), однако общее количество проектов, по которым сообщались данные о показателях деятельности в разбивке по признаку пола, незначительно уменьшилось, что объясняет сокращение, отмеченное по показателям, характерным исключительно для мужчин и мальчиков либо исключительно для женщин и девочек.
270. Несколько стран сообщили о проблемах в достижении целевых показателей предоставления информации, поскольку этот показатель является совокупным показателем осведомленности затронутых групп населения о критериях адресности помощи, своих правах на получение помощи и ее продолжительности. Страновые отделения отметили, что третий элемент — продолжительность оказания помощи — является основным препятствием для достижения данного целевого показателя, поскольку финансирование не всегда обеспечивается с самого начала осуществления мероприятий, а такие вопросы, как нарушение каналов поставок, являются весьма актуальными и проблематичными с точки зрения обеспечения своевременного информирования. Для преодоления этих препятствий ВПП принимает меры по предоставлению информации по самым разнообразным каналам, с тем чтобы контакты были максимально эффективными и гибкими.

**Таблица 2. Затронутые группы населения могут потребовать, чтобы деятельность, осуществляемая ВПП и партнерами в целях решения проблемы голода, учитывала их взгляды и предпочтения**

Показатель деятельности	Доля представивших отчетность проектов, по которым достигнуты целевые показатели
Доля получивших помощь людей, которые были проинформированы о программе: кто в нее включен, какие люди получают помощь, продолжительность оказания помощи	62%
– женщины	51%
– мужчины	53%
Доля мероприятий в рамках проектов, по которым обратная связь с бенефициарами документально зафиксирована, проанализирована и учтена в целях улучшения программы	Недостаточно данных

### Защита населения

271. ВПП привержена разработке и осуществлению мероприятий по оказанию продовольственной помощи и помощи в обеспечении средств к существованию, которые не повышают риски, связанные с защитой ее бенефициаров, а, напротив, способствуют безопасности и уважают достоинство и неприкосновенность уязвимых людей. Основопологающим аспектом содействия гуманитарной защите является обеспечение того, чтобы программы ВПП являлись безопасными и не подвергали затронутое население рискам, связанным с защитой.



272. В целях сбора более полной информации о связанных с защитой рисках, с которыми могут столкнуться затронутые группы населения, в 2017 году ВПП перешла от анализа проблем в области безопасности к анализу проблем в области защиты, которые могут включать любой акт насилия, принуждения, преднамеренное лишение доступа к помощи или неуважение, подрывающее безопасность, достоинство или неприкосновенность личности.
273. Защита населения представляет собой широкое и сложное понятие, и сбор информации о защите зачастую является более сложной задачей, чем сбор информации о безопасности. Поскольку защита населения также является деликатной проблемой, люди могут испытывать колебания относительно сообщения о проблемах, с которыми они столкнулись.
274. Отчеты по показателю защиты населения продемонстрировали, что в 2017 году целевые показатели были достигнуты по 97 процентам проектов, что аналогично уровню 2016 года. Тем не менее было отмечено незначительное сокращение объема данных в разбивке по признаку пола относительно долей женщин и мужчин, которые не столкнулись с проблемами в области безопасности в местах проведения программ ВПП или при поездках в эти места и обратно.
275. В связи с тем что 2017 год стал переходным годом, некоторые страновые отделения по-прежнему представляли отчетность по показателю Матрицы стратегических результатов, который отражает проблемы безопасности, а не проблемы защиты. Сокращение объема данных может объясняться тем фактом, что эти два показателя были объединены и что отчетность по защите населения считается более сложной, чем отчетность только по вопросам безопасности.
276. Малое количество проблем в области защиты населения, о которых было сообщено, не обязательно указывает на отсутствие вызывающих беспокойство вопросов. Для получения более четкого представления о проблемах, с которыми сталкиваются бенефициары, страновые отделения ВПП в своих ежегодных страновых докладах и стандартной отчетности по проектам нередко обогащают количественные данные информацией, описывающей качественные аспекты.

**Таблица 3. Результат деятельности в сквозных областях: затронутые группы населения способны воспользоваться преимуществами программ ВПП таким образом, что это обеспечивает и повышает их безопасность, а также содействует уважению достоинства и неприкосновенности**

Показатель деятельности	Доля представивших отчетность проектов, по которым достигнуты целевые показатели
Доля лиц, получивших доступ к помощи без каких-либо проблем в плане защиты*	97%
– женщины	92%
– мужчины	93%

\* Эта величина отражает долю получателей помощи, которые не испытывают проблем с безопасностью в местах проведения программ ВПП или при поездках в эти места и обратно.

277. ВПП признает, что во время кризисов инвалидность может обусловить или усугубить уязвимость людей в отношении отсутствия продовольственной безопасности. Потребности лиц с инвалидностью нередко не учитываются в рамках мер реагирования, поскольку такие люди могут быть менее социально активными, а их потребности могут отличаться от потребностей других людей, но при этом неудовлетворение таких потребностей может иметь опасные для жизни последствия. По-прежнему отмечается занижение числа лиц с инвалидностью вследствие их изолированного образа жизни и отсутствия надлежащих инструментов для их выявления. Они также чаще имеют проблемы со здоровьем и нередко сталкиваются с более серьезными препятствиями на

пути удовлетворения своих потребностей в отношении режима питания, охраны здоровья, санитарии и транспорта, как правило, вследствие более высоких расходов.

278. Необходимо повышать осведомленность о проблемах лиц с инвалидностью и обеспечивать всесторонний учет их потребностей при разработке и осуществлении всех программ оказания чрезвычайной помощи и содействия развитию в целях смягчения влияния инвалидности на продовольственную безопасность и, в соответствующих случаях, сокращения предотвратимых ухудшений в области обеспечения продовольственной безопасности.
279. В целом ряде программ вопросы инвалидности учитываются в контексте деятельности, осуществляемой на местах. Например, в Кении некая обязательная доля нетрудоспособных людей включается в схемы создания активов для обеспечения того, чтобы они смогли воспользоваться преимуществами, которые предлагает эта программа. В Дадабе лицам с инвалидностью уделяется первоочередное внимание при распределении продуктов питания во избежание длительного ожидания, при этом жители общин привлекаются для оказания помощи в доставке продовольственных пайков людям, которые не способны посещать пункты раздачи. В Непале беженцы из Бутана могут участвовать в приносящих доход видах деятельности, что помогает подготовить их к тому, чтобы стать производительными членами общин после переселения в третьи страны. В этой программе используются специальные меры для обеспечения учета потребностей наиболее уязвимых групп беженцев, таких как лица с инвалидностью и члены возглавляемых женщинами домохозяйств. В Лаосской Народно-Демократической Республике в кампаниях по повышению осведомленности о рационе питания содержались сообщения о проблемах инвалидности на лаосском языке. В этих сообщениях содержались сведения о нарушениях здоровья, возникающих вследствие неадекватного пищевого рациона, разъяснялась несостоятельность представлений о неспособности матерей с инвалидностью заботиться о своих детях, а также указывалось на важность оказания поддержки членам общины с инвалидностью.

### Гендерные аспекты

280. С 2014 года приверженность ВПП делу обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин находит свое отражение в различных гуманитарных операциях и программах, ориентированных на повышение жизнестойкости. К концу 2017 года по 83 процентам проектов ВПП были достигнуты общеорганизационные сквозные показатели в области гендерного равенства. ВПП успешно обеспечивала всесторонний учет гендерной проблематики в процессе разработки программ, при этом гендерные аспекты были включены в 74 процента вновь утвержденных ССП.
281. В исследовании, проведенном ВПП в пяти странах, в ходе которого изучались возможности мероприятий ВПП по созданию активов для поддержки расширения прав и возможностей женщин, документально зафиксированы позитивные изменения в отношении расширения прав и возможностей и питания женщин в результате их участия в мероприятиях по созданию активов. В число стран — участников исследования вошли Зимбабве, Кения и Нигер. Расширение прав и возможностей женщин как в личной, так и в общественной жизни произошло за счет изменений в семи областях: лучшая организация, социальная сплоченность и взаимовыручка; признание и укрепление роли женщин в общественной сфере; улучшение положения в рамках домохозяйств, включая принятие решений; сокращение рабочего бремени и тяжелого труда; совершенствование навыков и повышение уверенности в своих силах; укрепление источников средств к существованию и рост доходов; а также более глубокое понимание женщинами своих прав и расширение возможностей по их осуществлению.
282. Стало более распространенным совместное принятие решений внутри домохозяйств, что заметно по увеличению доли проектов, по которым достигнуты смежные целевые показатели: с 54 процентов в 2016 году до 63 процентов для текущих проектов и 91 процента для ССП в 2017 году, что составляет 67 процентов в целом. Увеличилось также число проектов, по которым достигнуты целевые показатели, связанные с принятием решений женщинами в отношении использования помощи ВПП: с

73 процентов в 2016 году до 95 процентов для чрезвычайных операций и долгосрочных операций по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению и 75 процентов для ССП в 2017 году, что составляет 94 процентов в целом. Это вносит позитивный вклад в достижение ЦУР 5, прежде всего в отношении ее задачи 5.4 «Признавать и ценить неоплачиваемый труд по уходу и работу по ведению домашнего хозяйства, предоставляя коммунальные услуги, инфраструктуру и системы социальной защиты и поощряя принцип общей ответственности в ведении хозяйства и в семье». В целях выполнения соответствующих обязательств будут продолжены усилия по обеспечению гендерного равенства в условиях чрезвычайных ситуациях 2-го и 3-го уровней.

283. Наряду с уровнем домохозяйств прогресс также отмечается в обеспечении сбалансированной представленности женщин и мужчин в числе сотрудников директивных органов, таких как комитеты по управлению проектами. Например, в 2016 году целевые показатели в отношении руководящей роли женщин в комитетах были достигнуты по 65 процентам проектов; в 2017 году эта доля повысилась до 93 процентов. Такие результаты вносят вклад в выполнение задачи 5.5 ЦУР «Обеспечить всестороннее и реальное участие женщин и равные для них возможности для лидерства на всех уровнях принятия решений в политической, экономической и общественной жизни».
284. Новой передовой практикой, которая способствует укреплению руководящей роли женщин и расширяет участие мужчин в обеспечении продовольственной безопасности и питания, является участие страновых отделений в программе гендерных преобразований ВПП. В рамках этой программы поддерживается включение гендерных аспектов в разработку программ, осуществление операций и деятельность страновых отделений посредством мероприятий, направленных на выполнение 39 контрольных показателей в 7 категориях, которые включают создание благоприятных условий, налаживание партнерских отношений, а также управление коммуникациями и знаниями.

**Таблица 4. Результат деятельности в сквозных областях: содействие обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин в группах населения, получающих помощь по линии ВПП**

Показатель деятельности	Доля предоставивших отчетность проектов, по которым достигнуты целевые показатели
Доля домохозяйств, в которых:	
– женщины принимают решения об использовании продуктов питания/денежных средств/ваучеров	94%
– мужчины принимают решения об использовании продуктов питания/денежных средств/ваучеров	72%
– и женщины, и мужчины принимают решения об использовании продуктов питания/денежных средств/ваучеров	67%
Доля женщин среди членов структур, принимающих решения в области продовольственной помощи (комитетов, советов, групп и т.д.)	67%
Доля женщин на руководящих должностях в комитетах по управлению проектами*	93%
Тип помощи (продукты питания, денежные средства, ваучер, отсутствие компенсации), получаемой участниками мероприятий ВПП	Недостаточно данных

\* Этот показатель из Матрицы стратегических результатов включен, поскольку он содержится в отчетности большинства операций за 2017 год.

## Охрана окружающей среды

285. ВПП признает, что охрана окружающей среды имеет решающее значение для обеспечения продовольственной безопасности и устойчивого развития, как указано в ЦУР. Утвержденная в 2017 году Экологическая политика<sup>64</sup> устанавливает обязательство ВПП систематически выявлять, предотвращать и контролировать риски для окружающей среды, возникающие вследствие ее работы. Она направлена на то, чтобы рассматривать экологические соображения в качестве сквозной проблемы в рамках всех программ ВПП и внутренней оперативной деятельности.
286. Был разработан процесс выявления и классификации экологических рисков мероприятий по созданию активов, который в настоящее время проходит проверку на местах. На этапе выявления определяется уровень экологического риска того или иного мероприятия, в то время как на этапе классификации определяется объем управленческих действий, необходимых для предотвращения или минимизации такого риска. В 2018 году страновые отделения начнут предоставлять отчетность по сквозному показателю «доля мероприятий, по которым проведена оценка экологических рисков и, при необходимости, определены меры по их снижению», что в будущем позволит ВПП предоставлять отчетность по общеорганизационным результатам. В 2017 году началась работа по определению наиболее эффективного подхода к минимизации экологических рисков в других типах программ, в ходе строительных работ и при подготовке к внезапно возникающим чрезвычайным ситуациям и реагировании на них. Страновым отделениям была оказана помощь в подготовке ССП, в которых предусмотрено снижение воздействия проводимых в их рамках мероприятий на окружающую среду и, по возможности, использование экологических сопутствующих выгод. В региональных бюро в Йоханнесбурге и Каире были проведены информационно-просветительские семинары по Экологической политике и ее инструментам; такие семинары будут проводиться и в других региональных бюро в 2018 году.

## Целевые фонды

287. ВПП получает взносы на местном уровне для финансирования деятельности за рамками своих регулярных операций. Следуя практике прошлых ГОД, в настоящем отчете представлен обзор результатов некоторых из крупнейших проектов ВПП, осуществляемых по линии целевых фондов на страновом и региональном уровнях, с тем чтобы представить общую картину глобальных достижений ВПП.
288. В большинстве операций в 2017 году по-прежнему применялась система, основанная на проектах, при этом целевые фонды использовались для финансирования мероприятий, выходящих за рамки таких регулярных операций ВПП. Тем не менее все больше стран переходят на систему ССП, в которой проекты по линии целевых фондов включены в портфель мероприятий, а бюджет портфеля страновых программ включает бюджеты соответствующих целевых фондов в той или иной стране. Поэтому будущие ГОД будут все шире включать мероприятия, осуществляемые посредством целевых фондов, в раздел деятельности по основной программе. В качестве первого шага в этом направлении и в соответствии с общей структурой настоящего Годового отчета ниже представлены результаты деятельности по проектам целевых фондов в разбивке по Стратегическим задачам.

## Общий обзор

289. В данном разделе сообщается об операциях по линии целевых фондов, осуществляемых ВПП в десяти странах<sup>65</sup>, в дополнение к региональным инициативам. На рисунке 12 показан географический охват этих операций.

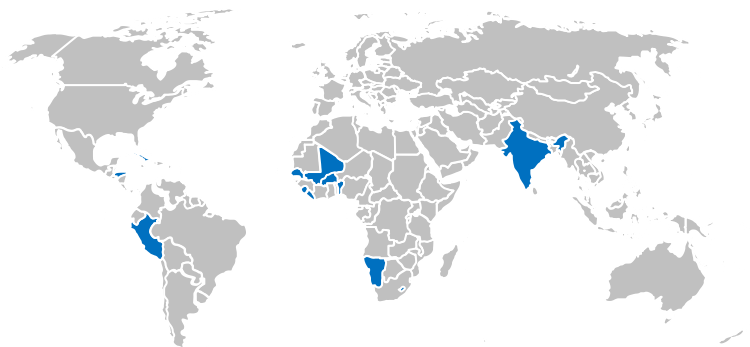
---

<sup>64</sup> WFP/EB.1/2017/4-B/Rev.1.

<sup>65</sup> Бенин, Гаити, Гондурас, Египет, Индия, Кот-д'Ивуар, Лесото, Мали, Намибия и Перу.

290. С помощью этих целевых фондов ВПП оказала прямую помощь более чем 2,5 миллиона бенефициаров и поддержала мероприятия правительства по укреплению потенциала. В проектах по линии целевых фондов в рамках Стратегической задачи 1 ВПП оказала поддержку различным планам социальной защиты, включая программы школьного питания с использованием местных продуктов. В Гондурасе программа школьного питания охватила 1,2 миллиона детей, что второй год подряд делает ее самым крупным мероприятием по линии целевого фонда, непосредственно осуществляемым ВПП.

**Рисунок 12. Крупнейшие проекты по линии целевых фондов ВПП в 2017 году**



291. ВПП оказывала поддержку правительствам стран во всем мире в области улучшения питания путем обогащения пищи питательными добавками (Индия), закупки и транспортировки продуктов питания (Кот-д'Ивуар) и осуществления просветительской деятельности по вопросам питания (Перу). Кроме того, внебюджетные фонды ЮНЭЙДС использовались для обеспечения поддержки людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, в странах, курируемых Региональным бюро в Дакаре.
292. В рамках Стратегической задачи 3 целевые фонды использовались для решения проблем, связанных с производительностью мелких фермерских хозяйств (Стратегический результат 3) и адаптацией к изменению климата и повышением устойчивости к бедствиям (Стратегический результат 4). В Западной Африке в рамках осуществляемых на уровне общин проектов, предусматривающих работу с мелкими фермерами, проводилась рекультивация рисовых полей, а целью проекта по линии целевого фонда в Мали являлось повышение урожайности и качества сельскохозяйственных культур. В Египте ВПП оказывала поддержку разработке национальных стратегий адаптации к изменению климата, а региональный целевой фонд, находящийся в ведении Регионального бюро в Каире, поддержал платформу раннего предупреждения об отсутствии продовольственной безопасности в целях содействия управлению рисками.
293. В Лесото и Намибии в рамках инициатив по укреплению потенциала (Стратегическая задача 4) была оказана поддержка правительствам в осуществлении их национальных программ школьного питания. По оценкам, благодаря техническому содействию ВПП, оказанному непосредственно правительству Намибии, помощью было охвачено 330 000 детей, что сделало эту операцию одной из крупнейших операций ВПП, осуществляемых по линии целевых фондов в 2017 году.
294. В Индии ВПП в настоящее время реализует только проекты по линии целевых фондов. В 2017 году в сотрудничестве с правительством Индии она продолжала поддерживать крупнейшие в мире программы социальной защиты, предусматривающие продовольственную помощь, в целях содействия выполнению Стратегических задач 1, 2, 4 и 5. В рамках ССП ВПП оказывает поддержку правительству в повышении эффективности его трех систем социальной защиты, предусматривающих продовольственную помощь. В их число входят целевая система общественного распределения, которая охватывает 67 процентов населения Индии (800 миллионов человек); программа школьных обедов — самая крупная в мире программа школьного питания, которая ежедневно охватывает 120 миллионов детей; а также система комплексного оказания услуг в сфере детского развития, в рамках которой помощь



оказывается 102 миллионам детей в возрасте до 6 лет и беременным и кормящим женщинам и девочкам. В дополнение к оказанию технической помощи для расширения масштабов национальной целевой системы общественного распределения ВПП продолжала поддерживать эту систему в штате Одиша путем внесения 32,36 миллиона человек в индивидуальную биометрическую систему регистрации (Стратегическая задача 1). В области питания ВПП содействует распространению опыта обогащения пищи питательными добавками как в Индии в целом, так и в штате Одиша, поддерживает крупномасштабные мероприятия по повышению питательности продовольственных продуктов на всей территории Индии и проводит мероприятия по обогащению пищевых продуктов с помощью комплексов питательных микроэлементов в рамках программы школьных обедов (Стратегическая задача 2). ВПП также выстраивала партнерские отношения с национальными организациями и субъектами на уровне штатов для укрепления их потенциала, привлекая их к анализу продовольственной безопасности и картированию факторов уязвимости (Стратегическая задача 3). ВПП использует возможности для налаживания сотрудничества по линии Юг–Юг, в частности, предлагая создать в Индии центр передового опыта в области продовольственной и пищевой безопасности (Стратегическая задача 5).

## Основные результаты деятельности

### Стратегическая задача 1

295. В Гондурасе ВПП поддерживает крупнейшую в стране национальную систему социальной защиты, в рамках которой обеспечиваются ежедневным питанием 1,2 миллиона школьников в более чем 18 500 школах. Эта программа направлена на поддержку реализации национальной политики в области образования и достижение ее целей посредством программы рационального школьного питания, которая повышает разнообразие пищевого рациона детей, посещающих дошкольные учреждения и начальные школы, и укрепляет местную экономику путем обеспечения более тесных контактов между школами, предоставляющими школьное питание, и мелкими фермерами, производящими питательные продукты.
296. В Гаити экспериментальная и первая в своем роде в стране программа школьного питания с использованием местных продуктов поддерживает усилия правительства по созданию инновационной и воспроизводимой модели для увязки поставок продовольствия в школы с местным сельским хозяйством. В 2017 году ВПП закупила более 1900 тонн местного риса и почти удвоила число бенефициаров, охваченных данной инициативой школьного питания с использованием местных продуктов; в результате число детей, получивших помощь, достигло 13 500 человек. Здоровое питание включало свежие овощи, бобовые, клубнеплоды и молоко, причем все эти продукты производились местными мелкими хозяйствами. Уроки, извлеченные из этого проекта, были учтены в стратегии правительства по разработке национальной программы школьного питания в целях создания к 2030 году общенациональной единой программы школьного питания, находящейся в ведении правительства.
297. Национальная программа школьного питания Бенина имеет своей целью улучшение школьного питания за счет использования многосекторального подхода и оказания предпочтения местным закупкам в рамках мероприятий, направленных на повышение успеваемости детей в школе, обеспечение разнообразия продовольственных продуктов и улучшение рациона питания. Программа включает оказание технической помощи, а также создание и обеспечение функционирования школьных столовых. В 2017 году программой было охвачено более 320 000 прямых бенефициаров.

### Стратегическая задача 2

298. По линии целевого фонда совместно с правительством Кот-д'Ивуара ВПП предоставила услуги в области закупок продуктов питания и материально-технического обеспечения в целях сокращения частоты случаев УОН и дефицита питательных микроэлементов. ВПП приняла участие в отдельной операции по линии целевого фонда совместно с частными донорами для предоставления услуг в области закупок, транспортировки и материально-технического обеспечения одной из НПО в Кот-д'Ивуаре. В рамках двух проектов по

линии целевых фондов ВПП охватила более 60 000 бенефициаров, осуществляя закупку и перевозку порошкового комплекса питательных микроэлементов «Plumpy'Sup», витаминизированного крупяного продукта «SuperCereal» и традиционной продовольственной корзины ВПП в составе риса, бобовых, растительного масла и соли.

299. В Перу посредством содействия продовольственной и пищевой безопасности в рамках инициативы «Сечура» ВПП стремится улучшить продовольственную безопасность и питание 23 000 находящихся в уязвимом положении жителей пустыни Сечура, где отсутствие государственных медицинских услуг и экономических возможностей, особенно для женщин, обуславливает превышающие средний уровень показатели хронического недоедания и анемии у детей. За два года, прошедшие с начала реализации этой программы, уровень анемии у детей в возрасте до 3 лет в регионе пустыни Сечура снизился с 63,1 до 46,5 процента, при этом ВПП в первую очередь занимается просвещением и обучением по вопросам надлежащих методов кормления детей, здорового питания и гигиены. На основе этого опыта и по просьбе министра развития и социальной интеграции ВПП и это Министерство начали осуществление нового местного проекта в городе Кургос, который имеет самые высокие уровни бедности и недоедания в стране.
300. В Региональном бюро в Дакаре внебюджетные средства ЮНЭЙДС были использованы для обеспечения поддержки людей, живущих с ВИЧ/СПИДом, включая проведение исследований, профессиональное обучение и оперативную деятельность. Вся работа ВПП в области ВИЧ/СПИДа в этом регионе обеспечивалась за счет средств в рамках Единых принципов бюджета, результатов и отчетности.

### *Стратегическая задача 3*

301. В Египте один из проектов по линии целевого фонда, начатый в 2012 году, направлен на создание устойчивых к бедствиям систем продовольственной безопасности в южных мухафазах. Этот проект преследует цель поддержки национальных стратегий адаптации к изменению климата и опирается на предыдущую работу по укреплению устойчивости к изменению климата уязвимых общин. В 2017 году ВПП осуществляла мероприятия в деревнях в пяти мухафазах, работая с местными НПО в целях пропаганды климатически нейтральных методов ведения сельского хозяйства, а также для укрепления знаний в области климата и адаптационных возможностей местных общин, правительства и НПО. ВПП оказала непосредственную помощь почти 100 000 бенефициаров, а результаты деятельности по контролю показали, что 100 процентов общин, получающих поддержку ВПП, улучшили свои возможности противостояния потрясениям и рискам, связанным с климатом.
302. Платформа ВПП по приведению в готовность систем социальной защиты представляет собой ориентированную на спрос инновационную онлайн-платформу, которая использует современные аналитические инструменты для раннего предупреждения об отсутствии продовольственной безопасности и улучшения управления рисками и социальной защиты. Эта платформа, финансируемая по линии регионального целевого фонда, находящегося в ведении Регионального бюро в Каире, помогает разрабатывать своевременные и основанные на фактических данных стратегии и мероприятия в поддержку наиболее уязвимых людей. Первый этап проекта был завершен в 2017 году, при этом ВПП и ее партнеры из правительства получили возможность проводить автоматизированный рыночный и экономический анализ в отношении 14 стран регионов Ближнего Востока, Северной Африки, Центральной Азии и Восточной Европы.
303. В Западной Африке в течение 18 лет при взаимодействии с мелкими фермерскими хозяйствами осуществляется серия проектов на уровне общин в области обеспечения устойчивой продовольственной безопасности. Странами осуществления проектов были Кот-д'Ивуар (1999–2005 годы), Мали и Буркина-Фасо (2005–2011 годы), Гвинея-Бисау (2009–2012 годы), Сенегал (2010–2012 годы), а также Либерия и Сьерра-Леоне (2013–2017 годы). К концу 2017 года помощь получили почти 13 000 мелких фермерских хозяйств — производителей риса в семи странах, в рамках которой была произведена рекультивация

3700 гектаров заброшенных или малоиспользуемых низменных земель в целях их превращения в продуктивные высокоурожайные рисовые поля.

304. В Западной Африке также осуществляется проект по линии целевого фонда в Мали, направленный на улучшение качества риса-сырца и увеличение объемов производства и переработки вигны как высокопитательной культуры, которая является важной частью рациона питания жителей Мали. Благодаря расширению масштабов механизации производства, обучению, контролю качества и облегчению доступа к финансовым и кредитным услугам участвующие в проекте фермерские организации будут лучше подготовлены к обеспечению надлежащего качества риса-сырца и вигны, продаваемых их членами.

#### *Стратегическая задача 4*

305. Целевой фонд в Лесото оказывает поддержку Министерству образования и профессиональной подготовки в целях осуществления национальной программы школьного питания и управления ею. Эта программа включает мероприятия по укреплению потенциала всех участников процесса обеспечения школьного питания, в том числе правительственных министерств и ведомств. ВПП считает, что благодаря укреплению потенциала правительство сможет к январю 2020 года принять на себя руководство и управление программой школьного питания.
306. Достижение ЦУР 2 является первоочередной задачей для правительства Намибии, и начиная с 2012 года ВПП работает в партнерстве с Министерством образования, искусств и культуры Намибии в целях оказания технической помощи в области организации школьного питания. При поддержке ВПП масштабы программы школьного питания в Намибии значительно расширились, и в настоящее время она охватывает 336 000 школьников подготовительных и младших классов в более чем 1400 школах. Такое расширение масштабов объясняется улучшением управления цепочками поставок и значительными инвестициями в сбор фактологической базы с помощью опросов, исследований и оценок.

## Часть V. Эффективность управления

В данной части V ГОД проводится анализ эффективности управления ВПП с точки зрения шести общеорганизационных ключевых показателей эффективности управления и пяти основных категорий результатов управления, изложенных в Плане управления на 2018–2020 годы<sup>66</sup>. Для каждой из основных категорий приводятся примеры инициатив. Часть V завершается обсуждением эффективного расходования средств и описанием инициатив, направленных на повышение эффективности оперативной деятельности и использование новых технологий и инноваций.

307. В части V представлена оценка эффективности управления ВПП на основе концепции эффективности управления, включенной в Матрицу общеорганизационных результатов (2017–2021 годы)<sup>67</sup> (МОР), и подхода, содержащегося в Плане управления на 2018–2020 годы (см. рисунок 13), включая показатели и основные категории результатов<sup>68</sup>. Как в матрице, так и в основных категориях эффективность управления определяется как обеспечение эффективной, действенной и экономичной поддержки оперативной деятельности в целях достижения программных результатов. Все инициативы по управлению ВПП реализуются в целях повышения эффективности осуществления программ.

### Эффективность управления — общеорганизационные ключевые показатели эффективности

308. В соответствии с результатами анализа эффективности выполнения программ, приведенными в части IV, для оценки эффективности по показателям управления используются следующие категории.

<b>Зеленый</b>	ВПП достигла целевого показателя или находится в процессе достижения целевого показателя
<b>Янтарный</b>	ВПП достигла определенного прогресса, однако целевые показатели либо не выполнены, либо прогресс в их достижении считается медленным
<b>Красный</b>	Прогресс ВПП крайне медленный, не наблюдается вообще никакого прогресса или показатели ухудшились
<b>Серый</b>	Нехватка данных для мониторинга прогресса в рамках всей структуры ВПП

309. ВПП полностью выполнила целевые показатели для трех из шести общеорганизационных показателей, достигла определенного прогресса по двум показателям и не представила достаточно данных за 2017 год для проведения оценки по одному из показателей.

- а) *Общеорганизационный показатель I. Процентная доля достигнутых итоговых показателей:* данный показатель измеряет средний уровень достижения запланированных результатов выполнения программ в страновых отделениях в отношении мероприятий, осуществление и мониторинг которых проводились в 2017 году<sup>69</sup>. Как указано в части IV, ВПП выполнила свои целевые показатели для

<sup>66</sup> В План управления на 2017–2019 годы были включены не все показатели эффективности общеорганизационного управления, однако можно отметить некоторый прогресс в отношении показателей, представленных в Плане управления на 2018–2020 годы, благодаря наличию соответствующих данных.

<sup>67</sup> WFP/EB.2/2016/4-B/1/Rev.1.

<sup>68</sup> WFP/EB.2/2017/5-A/1/Rev.1.

<sup>69</sup> Было представлено достаточно данных для 68 процентов итоговых показателей. Общеорганизационный показатель I не охватывает мероприятия, осуществление которых было прекращено вследствие нехватки финансирования или для оценки которых не было достаточного объема данных (исходных и контрольных).

59 процентов итоговых показателей и добились прогресса по 74 процентам показателей. В целом были достигнуты положительные результаты в отношении Стратегических задач 1, 2 и 3 (ЦУР 2). Что касается прогресса в рамках всей структуры ВПП в отношении Стратегических задач 4 и 5 (ЦУР 17), то сделать выводы не представляется возможным ввиду нехватки данных.

- b) *Общеорганизационный показатель II. Процентная доля достигнутых показателей управления:* этот составной показатель отражает эффективность деятельности страновых отделений относительно стандартов в различных областях внутреннего управления, включая осуществление рекомендаций по итогам аудитов и оценок; людские ресурсы и финансовое управление; безопасность; готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них; мониторинг оперативной деятельности; и достижение итоговых показателей. Это косвенный показатель эффективности, результативности и экономичности управления оперативной деятельностью. В 2017 году этот показатель среди всех страновых отделений<sup>70</sup> в среднем был достигнут на 72 процента, что чуть ниже целевого показателя для отдельных страновых отделений, составляющего 80 процентов. Около половины страновых отделений превысили этот целевой показатель, 40 процентов отделений были близки к его достижению, и только 5 процентов достигли низкого уровня по данному показателю. Глобальные значения указывают на области, которые могут нуждаться в улучшении, включая представленность с учетом гендерных аспектов.
- c) *Общеорганизационный показатель III. Процентная доля внезапных чрезвычайных ситуаций, реагирование на которые было своевременным:* реагирование на все новые чрезвычайные ситуации, возникшие в 2017 году, было своевременным благодаря сотрудничеству в рамках ВПП, направленному на определение квалифицированного персонала и его подготовку к немедленному развертыванию в дополнение к потенциалу страновых отделений. В качестве примеров можно привести меры реагирования в связи с ураганами в Карибском бассейне, описание которых содержится в части III.
- d) *Общеорганизационный показатель IV. Процентная доля показателей четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (ЧВОП), о достижении результатов по которым сообщает ВПП:* в 2017 году ВПП достигла значительного прогресса в области общесистемного сотрудничества и координации в рамках Организации Объединенных Наций. Показатели свидетельствуют о том, что ВПП достигла 80 процентов показателей ЧВОП на 2017–2020 годы.
- e) *Общеорганизационный показатель V. Показатель сотрудничества базирующихся в Риме учреждений:* базирующиеся в Риме учреждения работают над показателем, отражающем последние достижения в рамках их сотрудничества. Как указано в части III, сотрудничество среди данных трех учреждений в последние годы неуклонно растет. В 2017 году был предпринят ряд важных шагов, включая проведение первого совместного неофициального заседания руководящих органов базирующихся в Риме учреждений и подписание глобального меморандума о взаимопонимании между ВПП и ФАО.
- f) *Общеорганизационный показатель VI. Процентная доля реализованных запланированных систем управления общеорганизационными рисками:* этот показатель измеряет осуществление Политики управления общеорганизационными рисками ВПП<sup>71</sup> относительно целей, предусмотренных при создании системы управления общеорганизационными рисками в сентябре 2017 года. Показатель позволяет проанализировать пять компонентов политики, связанных с реестром

<sup>70</sup> Данный составной показатель был рассчитан для 80 страновых отделений, функционировавших в полном объеме в 2017 году. В расчет не были включены новые страновые отделения, не представившие достаточного объема данных для сравнения; отделения, готовящиеся к закрытию, для которых отсутствовали некоторые данные; и страны, в которых у ВПП нет отдельного оперативного присутствия или в которых управление оперативной деятельностью осуществлялось удаленно из другого отделения. В последних случаях при расчете показателя использовалось только управляющее отделение.

<sup>71</sup> WFP/EB.A/2015/5-B.



рисков на страновом и региональном уровнях и на уровне штаб-квартиры. В 2017 году было отмечено наличие пяти компонентов на 90 процентов.

**Таблица 5. Эффективность общеорганизационного управления**

<i>Ключевой показатель эффективности</i>	<i>Эффективност ь</i>
I. Процентная доля достигнутых итоговых показателей	
II. Процентная доля достигнутых показателей управления	
III. Процентная доля внезапных чрезвычайных ситуаций, реагирование на которые было своевременным	
IV. Процентная доля показателей ЧВОП, о достижении результатов по которым сообщает ВПП	
V. Показатель сотрудничества базирующихся в Риме учреждений	
VI. Процентная доля реализованных систем управления общеорганизационными рисками	

### Инициативы

310. Новый Отдел управления общеорганизационными рисками был учрежден в сентябре 2017 года в ответ на изменения в оперативной обстановке и программе работы ВПП. Управление рисками и внутренний контроль были определены в качестве приоритетных направлений в целях предоставления донорам и другим заинтересованным сторонам наиболее прочных гарантий в отношении достижения ВПП своих организационных целей. Новый отдел объединил в рамках единой структуры управления функцию управления рисками, принадлежащую Отделу управления деятельностью и мониторинга, и функции внутреннего контроля, анализа в рамках управленческого надзора, контроля и отчетности, принадлежащие Отделу финансов и казначейства. Обязанности Отдела управления общеорганизационными рисками включают координацию донорских обзоров и функцию руководства ВПП по борьбе с мошенничеством и коррупцией, дополняющую независимую деятельность по борьбе с мошенничеством и коррупцией, которую осуществляют Канцелярия Генерального инспектора и Бюро по вопросам этики.
311. С начала 2017 года ВПП стала уделять все больше внимания созданию системы контроля в целях реализации принципов управления рисками и внутреннего контроля в своей повседневной работе. Укрепление системы управления рисками и внутреннего контроля требует принятия мер во всех подразделениях организации. Диалог среди руководства по всему миру способствовал определению ряда важных результатов:
- a) комплексная вводная подготовка и включение тем по вопросам управления рисками и внутреннего контроля во все курсы функциональной учебной подготовки;
  - b) пересмотр заявления ВПП о предельно допустимом уровне риска с включением в него системы оценки рисков; и
  - c) разработка стандартных категорий риска.

### Результаты управления по основным категориям Плана управления

312. Управление оперативной деятельностью ВПП требует вспомогательных мероприятий, которые не могут быть отнесены к оперативной деятельности в отдельных странах. Для осуществления этих мероприятий в рамках взносов предусмотрены косвенные вспомогательные расходы, которые используются для финансирования бюджета расходов на вспомогательное обслуживание программ и административное обслуживание (ОПА),

охватывающего деятельность в штаб-квартире, региональных бюро и (в ограниченной степени) страновых отделениях<sup>72</sup>.

313. Представленная в Плане управления на 2018–2020 годы структура эффективности управления позволяет ВПП классифицировать все мероприятия, проводимые в региональных бюро и штаб-квартире в поддержку оперативной деятельности на местах. Данная структура обеспечивает транспарентную связь между ресурсами ОПА и результатами двумя способами: демонстрируя, что услуги и продукты, предоставляемые региональными бюро и штаб-квартирой, в конечном счете содействуют достижению программных результатов; и обеспечивая ВПП возможность для измерения ключевых показателей эффективности, связанных с каждой из основных категорий результатов управления, в целях отслеживания прогресса, достигнутого по различным аспектам поддержки оперативной деятельности.

**Рисунок 13. Структура эффективности управления**



314. Пять основных категорий результатов охватывают ключевые аспекты той роли, которую играют региональные бюро и штаб-квартира при оказании поддержки для ведения оперативной деятельности:

- A) Стратегия и руководство
- B) Предоставление деловых услуг для ведения оперативной деятельности
- C) Политика, руководящие документы и обеспечение качества
- D) Информационно-пропагандистская работа, партнерские связи, привлечение ресурсов и координация с другими учреждениями Организации Объединенных Наций
- E) Управление и независимый надзор.

315. Каждая из основных категорий результатов содержит ряд услуг и продуктов, которые охватывают основные области работы различных отделений ВПП и содействуют мониторингу использования ресурсов на протяжении года, как показано на рисунке 13.

316. Как отмечено в Плане управления на 2018–2020 годы, ВПП постоянно получала взносы, объем которых значительно превысил прогнозы, предусмотренные планами управления за последние годы. В результате по состоянию на конец 2017 года у ВПП был баланс, обеспечивающий возможность для инвестиций в общеорганизационные приоритеты. К этим приоритетам относятся перечисления на счет для мероприятий по немедленному реагированию, который позволяет ВПП безотлагательно ассигновать средства в случае

<sup>72</sup> По сравнению с предыдущими годами объем ассигнований из бюджета ОПА для страновых отделений в 2017 году существенно вырос, составив 23 процента всех бюджетных ассигнований.

чрезвычайных ситуаций, осуществление КДК и мобилизация ресурсов от индивидуальных доноров. Эти приоритеты соответствуют основным категориям результатов и практическим результатам, включенным в структуру эффективности управления.

317. В следующих разделах представлены вопросы эффективности управления по каждой из основных категорий результатов. В каждом разделе содержится обсуждение ключевых показателей эффективности с последующими примерами инициатив, предпринятых в данной области. Полный отчет по показателям приведен в приложении IV-A.

## Основная категория результатов А. Стратегия и руководство

318. Декларация миссии по данной основной категории результатов гласит: «Лидеры ВПП руководят работой организации через принятие прозрачных и обоснованных решений, обеспечивающих постоянное совершенствование деятельности по реализации мандата ВПП наилучшими возможными способами». Данная основная категория охватывает все мероприятия, услуги и продукты, связанные со стратегическим руководством ВПП и инвестициями в целях повышения эффективности ВПП посредством инициатив по управлению преобразованиями.
319. В целях отражения воздействия работы в данной основной категории результатов используются три ключевых показателя эффективности. Два из них относятся к показателям категории II<sup>73</sup>, отражающим приоритеты ВПП в области управления, и один, подлежащий планированию и отчетности на регулярной основе, — показателям категории I.

### Ключевые показатели эффективности

#### *А.1.1. Процентная доля достигнутых основных результатов КДК*

320. Внедрение КДК стало одним из общеорганизационных приоритетов в 2017 году. После утверждения Советом структуры КДК в ноябре 2016 года ВПП достигла заметного прогресса в области внедрения структуры среди страновых отделений, добившись 100 процентов своих основных результатов на 2017 год.
321. На настоящий момент ВПП оказала поддержку более чем 60 странам в проведении стратегических обзоров в отношении нулевого голода. В 2017 году Совет утвердил 20 полных страновых стратегических планов (ССП), пять временных страновых стратегических планов (ВССП) и три краткосрочных ВССП. Кроме того, 37 страновых отделений подготовили переходные ВССП (П-ВССП), утвержденные Директором-исполнителем, в результате чего общее число страновых отделений, работающих на основе структуры КДК, составило 65 по состоянию на 1 января 2018 года.
322. Извлеченные на протяжении года уроки были использованы для совершенствования структуры СПП, структуры бюджетов страновых портфелей и МОР, а также для оптимизации процесса миграции ресурсов. Региональные семинары и целевое обучение укрепили потенциал в страновых отделениях, региональных бюро и штаб-квартире. Такие системы ВПП, как Информационная сеть и глобальная система ВПП (WINGS), а также Инструментарий страновых отделений для эффективного управления (COMET), были успешно переконфигурированы в 2017 году с учетом новых требований и для создания четких связей между ресурсами и результатами.

#### *А.1.2. Процентная доля осуществленных мер политики, утвержденных Исполнительным советом в 2017 году*

323. Данный показатель определяет степень наличия в недавно утвержденных мерах политики надлежащих институциональных механизмов, достаточных людских и финансовых ресурсов и действующих механизмов мониторинга и оценки. Показатель измеряет результаты в пяти областях в соответствии с рекомендациями Управления ВПП по оценке, которые, в свою очередь, основаны на определенных в МОР критериях ВПП для оценки

<sup>73</sup> В соответствии с определением, приведенным в МОР.

политики. Данный показатель используется впервые, и его значение на уровне 69 процентов в 2017 году отражает средний уровень осуществления мер политики, утвержденных после 2015 года. Достигнутый прогресс различался по мерам политики, внедрившим такие новые концепции или направления работы, как изменение климата, для которых было выполнено 59 процентов мероприятий, необходимых для осуществления, и по мерам политики, основанным на ранее существовавших мерах, для которых было выполнено 93 процента необходимых мероприятий.

#### **A.ii. Уровень вовлеченности сотрудников**

324. Уровень вовлеченности сотрудников включен в основную категорию результатов А, поскольку отражает итоговый показатель широкого круга инициатив ВПП — от аспектов, связанных исключительно с управлением, включая категории контрактов, до аспектов внутренней коммуникации и аспектов оперативной деятельности, которые оказывают непосредственное воздействие на условия труда и жизни сотрудников ВПП. Большая часть мероприятий по данной основной категории результатов оказывает непосредственное или косвенное воздействие на данный показатель.
325. Результаты в отношении уровня вовлеченности сотрудников основаны на итогах глобального обследования персонала, который обычно проводится каждые два-три года. Последнее обследование проводилось в апреле 2018 года, и его результаты будут использованы для ГОД за 2018 год. Самое недавнее доступное на текущий момент значение — 70 процентов — получено по итогам глобального обследования персонала за 2015 год. Несмотря на то что основное воздействие на уровни вовлеченности оказывают руководители, в 2017 году Отдел людских ресурсов (ОЛР) предпринял ряд инициатив для повышения вовлеченности персонала, включая программы по развитию в области руководства и управления, укрепление методик подбора персонала и перераспределения и разработку вводной программы для всех новых сотрудников в каждом отделении ВПП.

#### **Инициативы**

326. В целях обеспечения информационной основы для принятия стратегических решений и содействия проведению анализа оперативной деятельности на общеорганизационном уровне ВПП собирает информацию в рамках консультаций, общеорганизационных документов и стратегических совещаний и мероприятий. К числу последних относятся такие мероприятия, как глобальное совещание руководителей.
327. Глобальное совещание руководителей представляет собой ежегодное совещание старших сотрудников ВПП. Совещание 2017 года было посвящено процедурам внутреннего контроля и управления рисками ВПП. По итогам совещания был определен ряд направлений деятельности для всех подразделений организации, призванных укрепить подход ВПП к вопросам управления общеорганизационными рисками и реформировать ее культуру управления рисками.

#### **Основная категория результатов В. Предоставление деловых услуг для ведения оперативной деятельности**

328. Декларация миссии по данной основной категории результатов гласит: «ВПП реализует процессы и процедуры, обеспечивающие баланс децентрализации и разграничения обязанностей, с одной стороны, и преимуществ экономии на масштабах, с другой, что наилучшим возможным образом обеспечивает эффективность, результативность и экономичность оперативной деятельности». Данная основная категория охватывает преимущественно работу по проведению транзакций, которую осуществляют региональные бюро и штаб-квартира от имени оперативных подразделений. Она также включает разработку и поддержание систем программного обеспечения, которые осуществляются на центральном уровне в целях экономии на масштабах, а также другие процессы с централизованным управлением.
329. Большая часть работы, осуществляемой региональными бюро и штаб-квартирой, относится к данной основной категории, которая представляет собой основную категорию, наиболее тесно связанную с программными результатами. Для измерения

прогресса в ходе осуществления мероприятий в рамках основной категории В используются три ключевых показателя эффективности. Все три показателя относятся к показателям категории I, что означает ведение по ним отчетности и в будущем.

### **Ключевые показатели эффективности**

#### ***V.i. Процентная доля задействованных в ликвидации чрезвычайных ситуаций сотрудников, отобранных по внутренним реестрам***

330. Данный показатель отражает уровень эффективности и результативности применяемой ВПП системы задействования сотрудников в чрезвычайных ситуациях. В 2017 году 21,8 процента сотрудников, задействованных в ликвидации чрезвычайных ситуаций, были отобраны по внутренним реестрам. Вместе с тем ВПП обладает рядом других механизмов для поддержки мер реагирования на чрезвычайные ситуации, включая резервных партнеров, Группу информационных технологий и обеспечения связи в целях быстрого реагирования на чрезвычайные ситуации, функциональные реестры, региональные реестры и непосредственное назначение старшим руководством. Реестр для реагирования на чрезвычайные ситуации никогда не предполагался в качестве замены этих других механизмов. Он был создан как механизм для реагирования на чрезвычайные ситуации 3-го уровня, подлежит обязательному использованию руководством только в случае чрезвычайных ситуаций 3-го уровня и может быть приведен в действие только посредством системы внутреннего реестра.

#### ***V.ii. Процентная доля тоннажа, доставленного целевым группам населения в полном соответствии с требованиями в отношении количества, качества и сроков***

331. Данный показатель измеряет, насколько цепочка поставок обеспечивает ресурсы, позволяющие достичь требуемой эффективности оперативной деятельности, и отражает совместную работу страновых отделений, региональных бюро и штаб-квартиры и степень сотрудничества с местными органами власти, партнерами и общинами. В 2017 году целевым группам населения было доставлено 48 процентов запланированных ресурсов в соответствующем количестве и в срок.

#### ***V.iii. Процентная доля денежных переводов, предоставленных целевым группам населения в срок***

332. Данный показатель отражает эффективность и результативность системы денежных переводов, которая играет все более важную роль по мере дальнейшего расширения использования ВПП денежных переводов. Результаты за 2017 год свидетельствуют о том, что 47 процентов денежных переводов были доставлены в течение того месяца, на который они были запланированы<sup>74</sup>.

### **Инициативы**

333. После начала процесса принятия КДК в рамках всей системы ВПП в 2017 году региональные бюро и подразделения штаб-квартиры предоставили рекомендации страновым отделениям. Процессы и функции ВПП были адаптированы к новым требованиям при поддержке миссий на местах, семинаров и консультаций, а также посредством разработки общеорганизационных инструментов и руководящих документов. Были приняты специальные меры в целях подготовки отделений к таким техническим обновлениям, как миграция ресурсов, которая играет решающую роль в обеспечении непрерывности оперативной деятельности ввиду предстоящих организационных изменений. ВПП параллельно внедрила центральный механизм получения оперативной информации Salesforce, который позволяет получать ресурсы для ВПП и содействует привлечению новых партнерств и диверсификации донорской базы.

---

<sup>74</sup> Два ключевых показателя эффективности были рассчитаны на основе данных о продуктах и денежных переводах, предоставленных в рамках соглашений с партнерами-исполнителями: процентная доля тоннажа, доставленного целевым группам населения в полном соответствии с требованиями в отношении количества, качества и сроков; и процентная доля денежных переводов, предоставленных целевым группам населения в срок.



334. На страновом уровне эффективность цепочек поставок подвергается постоянному анализу и совершенствованию, что подтверждает пример из Эфиопии. ВПП оказывает продовольственную помощь в Салахаде и Лагахиде — двух наиболее изолированных и обездоленных районах региона Сомали в Эфиопии. Путь из столицы региона занимал три-четыре дня, поскольку прямая дорога была отрезана рекой Уэби-Шабелле. Чтобы сократить затрачиваемое на дорогу время, инженерный персонал ВПП построил 80-метровый мост и 630-метровые подъездные пути. Проект позволил сократить на более чем 800 километров расстояние, которое приходилось преодолевать грузовикам ВПП (и соответственно время в пути), что привело к снижению выбросов углекислого газа на 3,2 тонны за каждую поездку и к экономии 400 000 долл. США в год в форме транспортных и топливных расходов. По оценкам, проект также повысил мобильность населения и обеспечил доступ к рынку для 127 000 человек в трех районах.

### **Основная категория результатов С. Политика, руководящие документы и обеспечение качества**

335. Декларация миссии по данной основной категории результатов гласит: «ВПП поддерживает высокие стандарты в части внутренних норм, мер политики и инструментов, ее сотрудники способны обеспечить разработку и осуществление оперативных мероприятий в целях удовлетворения потребностей людей, которым служит организация». Для обеспечения высоких стандартов данная основная категория предусматривает такие мероприятия, как разработка политики, подготовка материалов в поддержку осуществления мер политики и реагирование на запросы страновых отделений о предоставлении руководящих документов и поддержки. Она также включает мониторинг соответствия мерам политики, консультационную работу с привлечением тематических экспертов, а также мероприятия по надзору и обеспечению соответствия. Мероприятия в рамках данной основной категории осуществляются штаб-квартирой и региональными бюро в дополнение к непосредственной поддержке, оказываемой техническими подразделениями в рамках основной категории В.
336. Основная категория результатов С является второй по значению в плане мероприятий, проводимых региональными бюро и штаб-квартирой. Для измерения прогресса в ходе осуществления мероприятий в рамках данной основной категории используются три ключевых показателя эффективности.

#### **Ключевые показатели эффективности**

##### ***С.1. Процентная доля ССП, соответствующих установленным стандартам качества***

337. Ожидается, что многие утвержденные меры политики будут оказывать непосредственное воздействие на оперативную структуру как в отношении программных аспектов, отраженных в ССП и рабочих планах, так и в отношении аспектов управления, включая бюджеты страновых портфелей. Консультационные услуги и предоставление персоналу достаточной и актуальной информации позволят с течением времени повысить стандарты ССП.
338. Процентная доля ССП и ВССП, отвечающих стандартам качества на момент первого представления, измеряется посредством расчета зафиксированных изменений между первым представлением документов ССП или ВССП в Совет для процесса электронного обзора и окончательным представлением на утверждение на соответствующей сессии Совета.
339. В 2017 году Совет утвердил 23 ССП и 5 ВССП. Восемь из этих 28 планов (или 32 процента) подверглись изменениям по итогам процесса электронного обзора. Следовательно, было признано, что остальные 68 процентов планов соответствовали стандартам качества на момент первого представления.
340. На основе извлеченных из первой волны ССП и ВССП уроков руководство создало широкую консультативную рабочую группу сотрудников штаб-квартиры, региональных бюро и страновых отделений для оптимизации процесса обзора программ. Ожидается, что

по итогам ее работы в 2018 году будут внесены изменения в расчеты этого ключевого показателя эффективности.

### ***С.ii. Процентная доля страновых отделений, где действуют механизмы рассмотрения жалоб и обратной связи***

341. Наличие и надлежащее использование механизмов рассмотрения жалоб и обратной связи в ходе оперативной деятельности ВПП имеет жизненно важное значение для выполнения обязательств ВПП в плане подотчетности перед затронутыми группами населения. Также крайне важно обеспечивать представление в рамках обратной связи информации, полученной посредством данных механизмов, для обеспечения принятия оперативных решений. В соответствии с дальнейшим осуществлением Стратегии подотчетности перед затронутыми группами населения (ПЗГН) ВПП<sup>75</sup> процентная доля страновых отделений<sup>76</sup>, где действуют механизмы рассмотрения жалоб и обратной связи, выросла с 71 процента в 2016 году до 86 процентов в 2017 году.

### ***С.iii. Процентная доля отделений ВПП, использующих пакет инструментов для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них***

342. Пакетом инструментов для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них заведует Отдел обеспечения готовности и поддержки реагирования на чрезвычайные ситуации в штаб-квартире, однако данный пакет используется во всех функциональных областях в страновых отделениях. Данный показатель отражает организационные усилия, предпринимаемые в различных областях экспертных знаний в целях обеспечения готовности к реагированию на чрезвычайные ситуации без ущерба для качества оперативной деятельности или безопасности персонала. Этот показатель непосредственно измеряет степень соответствия отделений ВПП своему потенциалу в плане готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них в отношении выявленных рисков благодаря наличию минимальных и развернутых мер обеспечения готовности.

343. Данный пакет был реорганизован в мае 2017 года для учета минимальных мер обеспечения готовности, которые лучше соответствуют сложившимся условиям, и таких новых мероприятий, связанных с механизмами распределения, как денежные переводы. Видоизмененная интернет-система слежения была представлена страновым отделениям в ноябре 2017 года. Система ввода данных для этого показателя не была завершена до конца 2017 года, поэтому было невозможно получить значение показателя на основе обычных систем для настоящего отчета. Его значение будет рассчитано в 2018 году, когда в качестве основы для расчета будет использован показатель 2016 года на уровне 61 процента.

## **Инициативы**

344. Данная основная категория включает большинство инициатив ВПП в области подготовки. Одной из главных учебных программ, проводимых на протяжении последних нескольких лет, является программа по развитию обучения.

345. Программа по развитию обучения призвана помочь персоналу по вопросам программ и политики и группе директоров и заместителей директоров отдельных страновых отделений в приобретении знаний и навыков, необходимых для успешного исполнения своих функций и достижения нулевого голода. Инициатива осуществляется в критический период, когда ВПП выполняет и ускоряет внедрение КДК. Программа по развитию обучения не только помогает персоналу осуществлять руководство изменениями в рамках

---

<sup>75</sup> WFP. 2017. *WFP's Strategy for Accountability to Affected Populations (AAP)*. Rome. <http://fscluster.org/document/wfpa-strategy-accountability-affected>

<sup>76</sup> Данный показатель рассчитывают на основе информации из 72 страновых отделений, работавших в 2017 году с бенефициарами 1-го уровня (то есть непосредственными бенефициарами), которые могли получить преимущества от работы механизмов рассмотрения жалоб и обратной связи. В нем не учтены страновые отделения, которые осуществляли мероприятия, направленные исключительно на укрепление потенциала.

всей организации, но и обеспечивает надлежащую базу для эффективного вклада в процессы ССП как в условиях чрезвычайных ситуаций, так и в переходных условиях.

346. С 2014 года 253 сотрудника из 81 странового отделения успешно завершили обучение на первом этапе программы по развитию обучения. В 2017 году обучение завершили 53 сотрудника из 33 стран — семь директоров и заместителей директоров страновых отделений и 46 руководителей программ и других будущих лидеров в области политики и деятельности по программам. В 2017 году был также проведен второй этап обучения для 46 сотрудников из 36 стран. В 2017 году национальные сотрудники составили более 30 процентов всех участников первого этапа и около 40 процентов участников второго этапа, что отражает рост инвестиций со стороны ВПП в эти важные кадры.
347. В этот же период ВПП также вложила существенные ресурсы в обучение в целях укрепления навыков страновых сотрудников, необходимых для взаимодействия с партнерами, посредством таких учебных курсов, как взаимодействие с правительствами принимающих стран для директоров и заместителей директоров страновых отделений, а также региональные семинары по вопросам партнерства в пяти регионах. Были привлечены сотрудники из 81 странового отделения, а в курсах по взаимодействию с правительствами принимающих стран участвовали 229 сотрудников (более четверти из которых являлись директорами страновых отделений, заместителями директоров страновых отделений и заместителями директоров региональных отделений), в то время как в региональных семинарах приняли участие 176 сотрудников.

### **Основная категория результатов D. Информационно-пропагандистская работа, партнерские связи, привлечение ресурсов и координация с другими учреждениями Организации Объединенных Наций**

348. Декларация миссии по данной основной категории результатов управления гласит: «ВПП сотрудничает с правительствами принимающих стран и стран-доноров, НПО и частным сектором в целях согласования приоритетов и мобилизации ресурсов, пропаганды достижения нулевого голода и поддержания партнерских отношений с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций, включая базирующиеся в Риме учреждения, в целях содействия достижению [ЦУР]». Данная основная категория включает мероприятия, связанные с мобилизацией ресурсов и партнерствами, коммуникацией и построением бренда, а также координацией между учреждениями системы Организации Объединенных Наций и различными секторами. Поскольку модель финансирования ВПП основана на привлечении ресурсов и информационно-пропагандистской работе, средства ОПА распределяются на всех уровнях организации, включая страновые отделения. Отделения ВПП, расположенные в столицах стран-доноров или поддерживающие связь с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций, также получают финансирование в рамках мероприятий по данной основной категории.
349. Для измерения прогресса в ходе осуществления мероприятий в рамках данной основной категории используются четыре ключевых показателя эффективности.

#### **Ключевые показатели эффективности**

##### ***D.i. Процентная доля обследований тематических блоков, подтвердивших достижение удовлетворительных результатов***

350. Система тематических блоков является важным координационным механизмом в рамках реагирования на чрезвычайные ситуации и в связи с этим лежит в основе многих усилий ВПП при развитии партнерских связей с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций, НПО и другими структурами. Данный показатель измеряет, в какой мере деятельность в рамках тематических блоков, где ВПП принадлежит ведущая роль (материально-техническое обеспечение, обеспечение связи в чрезвычайных ситуациях и продовольственная безопасность), удовлетворяет потребности партнеров и соответствует их ожиданиям.

351. Глобальная группа тематического блока материально-технического обеспечения провела в 2017 году девять обследований пользователей для получения обратной связи относительно эффективности и результативности мероприятий данного тематического блока. Из 390 респондентов 94 процента сообщили о том, что удовлетворены деятельностью тематического блока, что выше по сравнению с 2015 и 2016 годами, когда показатель удовлетворенности составлял 92 процента. В 2017 году группа тематического блока также провела обследования удовлетворенности клиентов во время новых чрезвычайных ситуаций. Обследования были проведены через месяц после начала мер реагирования на чрезвычайную ситуацию, когда целевой показатель составлял 70 процентов респондентов, удовлетворенных деятельностью тематического блока, и непосредственно после завершения мер реагирования, когда целевой показатель удовлетворенности составлял 90 процентов. Обследование было проведено по итогам мер реагирования на ураган «Мэтью» в Гаити, и уровень удовлетворенности составил 85 процентов как в начале, так и в конце реагирования на чрезвычайную ситуацию.
352. В 2017 году тематический блок обеспечения связи в чрезвычайных ситуациях провел обследования в Ираке, Нигерии и Йемене для оценки удовлетворенности пользователей услугами тематического блока в этих странах. Около 88 процентов принявших участие в обследовании респондентов сообщили о своей удовлетворенности предоставленными услугами и поддержали тематический блок в его оперативной деятельности, что превысило целевой показатель, составлявший 80 процентов. Удовлетворенность пользователей в Йемене выросла с 83 процентов в 2016 году до 87 процентов в 2017 году благодаря более точной координации деятельности тематического блока в стране и усилиям группы тематического блока, направленным на удовлетворение потребностей в информации и коммуникационных технологиях в рамках гуманитарных мер реагирования. Данный тематический блок также продемонстрировал весьма высокие показатели в Нигерии, где 96 процентов пользователей сообщили о своей удовлетворенности постоянными усилиями группы тематического блока в Нигерии, направленными на повышение качества услуг и удовлетворение спроса на новые решения. Было зафиксировано, что 93 участника обследования были удовлетворены радиопрограммами, обучением средствам радиосвязи и спутниковыми службами голосовой связи, что является беспрецедентно высоким показателем для данного тематического блока.
353. В 2018 году группа тематического блока обеспечения связи в чрезвычайных ситуациях планирует продолжить сбор информации от партнеров и пользователей в условиях чрезвычайных ситуаций в рамках своей работы по мониторингу и оценке. Тематический блок будет стремиться к укреплению мониторинга и оценки новых услуг, включая услуги для общин, в целях измерения их эффективности. Он продолжит взаимодействовать с партнерами в области оценки качества услуг, предоставляемых тематическим блоком в рамках оперативной деятельности в чрезвычайных ситуациях, и обеспечит их соответствие потребностям пользователей.
354. Результаты ежегодного обследования своих партнеров, проведенного глобальным тематическим блоком продовольственной безопасности, свидетельствовали о том, что 70 процентов респондентов считают, что тематический блок удовлетворяет ожиданиям их организаций в области поддержки программ продовольственной безопасности. Этот результат подтверждается результатами мониторинга эффективности деятельности странового тематического блока, в ходе которого были измерены показатели эффективности деятельности тематического блока в шести функциональных областях: содействие предоставлению услуг; информирование координаторов по гуманитарным вопросам и гуманитарные страновые группы для принятия стратегических решений; планирование и осуществление стратегий тематического блока; мониторинг и оценка эффективности; создание национального потенциала в области обеспечения готовности к бедствиям и планирования на случай чрезвычайных ситуаций; и информационно-пропагандистская работа и подотчетность перед затронутыми группами населения. В 2017 году средний уровень удовлетворенности пользователей в 21 обследованной стране составил 77 процентов.

#### *D.ii. Процентная доля достигнутых итоговых показателей в рамках оперативной деятельности партнеров*

355. Данный показатель позволяет оценить эффективность оперативной деятельности партнерств с участием ВПП на местах, что непосредственно влияет на достижение итоговых показателей ВПП. Показатель измеряет темпы продвижения к запланированным итоговым показателям в рамках мероприятий, осуществленных совместно с партнерами, в частности в плане показателей бенефициаров, доставленного тоннажа и денежных переводов. В 2017 году ВПП достигла 71 процента всех запланированных итоговых показателей при работе с партнерами.

#### *D.iii. Процентная доля удовлетворенных потребностей в общем финансировании*

356. Поскольку ВПП финансируется за счет добровольных взносов, значение этого показателя является непосредственным отражением усилий по мобилизации ресурсов на всех уровнях организации. В 2017 году ВПП достигла рекордно высокого объема поступлений от взносов на уровне 6,0 млрд долл. США в поддержку программы работы на сумму 9,8 млрд долл. США. Общая сумма полученных в течение года взносов, включая многолетние взносы, составила 7,1 млрд долл. США. Этот год также стал рекордным в плане общей доли удовлетворенных потребностей, которая достигла 68 процентов всей программы работы на 2017 год. В 2018 году ВПП сосредоточит усилия на увеличении объема потоков финансирования, укреплении взаимодействия с новыми донорами и поиске новых финансовых инструментов и механизмов привлечения ресурсов в целях обеспечения дополнительных ресурсов для удовлетворения потребностей в рамках своей программы работы. Укрепление партнерских связей с правительствами принимающих стран имеет важное значение для работы ВПП и выделения ресурсов для программ. Одним из приоритетов также останется качество финансирования, и ВПП продолжит прилагать усилия для поиска более прогнозируемых и нецелевых средств.

#### *D.iv. Процентная доля положительных отзывов в ведущих средствах массовой информации*

357. Данный показатель отражает восприятие ВПП со стороны международных и отдельных местных СМИ, что необходимо в плане создания позитивного имиджа и управления репутационными рисками. В 2017 году доля положительных отзывов в ведущих средствах массовой информации составила 95,5 процента<sup>77</sup>. С 2018 года ВПП будет уделять внимание осуществлению новой стратегии для партнерских связей с частным сектором и привлечения ресурсов на 2018–2021 годы. Связанные с этой стратегией показатели будут включены позднее.

### **Инициативы**

358. Как отмечается в пункте 356, в 2017 году ВПП получила рекордно высокий объем взносов. В целях содействия росту объема взносов ВПП внедрила ряд механизмов для мобилизации ресурсов, полученных от доноров, правительств принимающих стран и государственных учреждений, включая взносы в форме продовольственной помощи натурой, наличными или в форме услуг материально-технического обеспечения, а также в форме договоренностей о партнерстве. Специально назначенные кураторы ВПП, ответственные за партнерские связи с донорами, делающими взносы, продолжали поддерживать стратегические отношения с крупнейшими донорами, одновременно наращивая и укрепляя отношения с донорами, заявившими о возможном увеличении их взносов. К заметным изменениям в 2017 году следует отнести укрепление взаимодействия между ВПП и такими новыми партнерами, как Китай, Республика Корея, Российская Федерация, Совет сотрудничества стран Залива и финансовые учреждения, а также такими механизмами, как Африканский банк развития и Зеленый климатический фонд.

---

<sup>77</sup> Результаты за четыре квартала 2017 года составили 96, 92, 97 и 97 процентов.



359. Новая стратегия ВПП для партнерских связей с частным сектором и привлечения ресурсов на 2018–2021 годы впервые ознаменует стратегический выбор ВПП, который предусматривает инвестирование в амбициозный план по расширению взаимодействия ВПП с частным сектором. Стратегия обозначит общеорганизационный подход ВПП, четко продемонстрирует возможности для привлечения средств и формирования партнерских связей с частным сектором, обозначит сроки с основными этапами и целями финансирования, а также предоставит информацию о необходимых инвестициях.
360. Что касается межучрежденческих партнерских связей, то в 2017 году Структура «ООН-женщины» запросила у ВПП специальную информацию для содействия своему Директору-исполнителю и старшему руководству в определении возможностей экономии средств, активизации деятельности и укрепления поддержки своих страновых отделений. В рамках тесного сотрудничества со Структурой «ООН-женщины» ВПП создала целевую группу и предоставила ряд рекомендаций, что, как ожидается, приведет к существенному росту эффективности и результативности. Одна из рекомендаций предусматривает определение надлежащих уровней централизации процессов проведения транзакций в штаб-квартире и региональных отделениях, включая такие области, как людские ресурсы, финансы и закупки.
361. Еще одним из крупнейших межучрежденческих процессов в 2017 году стал процесс реформирования Организации Объединенных Наций. В тесной консультации с учреждениями системы развития Организации Объединенных Наций ВПП внесла свой вклад в разработку общесистемного стратегического механизма Организации Объединенных Наций в течение второй половины 2017 года. ВПП также приняла участие в 34-й сессии Комитета высокого уровня по программам Координационного совета руководителей системы Организации Объединенных Наций. ВПП провела общесистемное обсуждение по вопросам угроз для планомерного достижения ЦУР и применения аналитического механизма к вопросам управления рисками и обеспечения устойчивости, а также по вопросам того, каким образом такой механизм мог бы изменить меры реагирования Организации Объединенных Наций на события, имевшие место в прошлом. Комитет просил, чтобы ВПП продолжила играть ведущую роль в продвижении использования механизма в сотрудничестве с другими механизмами и субъектами.
362. В ходе отдельного обсуждения, проведенного по инициативе Координационного совета руководителей системы Организации Объединенных Наций, ВПП и Детский фонд Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ) получили совместное задание, предусматривающее руководство усилиями, направленными на создание инновационной лаборатории данных. По итогам серии семинаров и обсуждений с участием старших руководителей было выдвинуто и передано на рассмотрение Комитета высокого уровня по вопросам управления Организации Объединенных Наций предложение о создании новой межучрежденческой инициативы, посвященной исключительно вопросам инновации данных. После интеграции с Инновационной сетью Организации Объединенных Наций данная инициатива будет содействовать расширению обмена знаниями, управлению партнерскими связями и укреплению потенциала в области инновации данных в рамках системы Организации Объединенных Наций.
363. ВПП совместно с ЮНИСЕФ председательствует в Инновационной сети Организации Объединенных Наций — неформальном совместном сообществе новаторов Организации Объединенных Наций. Для расширения своего воздействия и охвата сеть назначит координатора на полный рабочий день и окажет дополнительную поддержку. Она будет также использовать свои наработки, охват и связи для предоставления рекомендаций Координационному совету руководителей системы Организации Объединенных Наций и смежным учреждениям по вопросам, связанным с инновациями.

## Основная категория результатов Е. Управление и независимый надзор

364. Декларация миссии по данной основной категории результатов управления гласит: «ВПП реализует принципы ответственного и добросовестного управления, убеждает доноров и распространяет информацию об эффективности своей деятельности». Данная основная категория включает деятельность, связанную с оказанием помощи для работы Совета и проведения сопутствующих мероприятий, независимой функцией оценки, расследований и ревизий, а также определенными инициативами в отношении прозрачности. Мероприятия по данной основной категории осуществляются исключительно в штаб-квартире.
365. Для измерения прогресса в ходе осуществления мероприятий в рамках данной основной категории используются три ключевых показателя эффективности.

### Ключевые показатели эффективности

#### *Е.i. Процентная доля мероприятий, запрошенных на сессиях Совета и осуществленных в согласованные сроки, указанные в таблицах по итогам деятельности*

366. Данный показатель измеряет эффективность работы Секретариата ВПП в ходе осуществления запросов и рекомендаций Совета во время своих официальных сессий помимо официально утвержденных решений. Показатель рассчитывают на основе списка мероприятий, составленного по итогам каждой сессии Совета и утвержденного Бюро Исполнительного совета. Для каждого согласованного мероприятия предусмотрены сроки осуществления. Данный показатель был впервые определен и использован в 2017 году.
367. В 2017 году ВПП выполнила 92,6 процента мероприятий, запрошенных Советом на четырех сессиях Совета, проведенных в период с ноября 2016 года по ноябрь 2017 года, с соответствующими сроками выполнения в период с 1 января по 31 декабря 2017 года.

#### *Е.ii Число не выполненных в установленные сроки рекомендаций ревизионных проверок в отношении рисков высокой степени*

368. Полученные по итогам независимых и внешних надзорных отчетов рекомендации обеспечивают возможность для постоянного совершенствования программ, мер политики и процессов ВПП, а выполнение этих рекомендаций является одним из важнейших компонентов разработки и осуществления оперативной деятельности. Данный показатель измеряет эффективность реагирования руководства на рекомендации, связанные с рисками высокой степени, выявленными в докладах о ревизии. В 2017 году не было выполнено 30 рекомендаций, в то время как в 2016 году невыполненными оставались лишь 22 рекомендации. ВПП считает, что основной причиной такого роста стал сдвиг в направлении тематических проверок и аудиторских проверок отделений, связанных с рисками высокой степени, в рамках стратегии проведения ревизий Канцелярии Генерального инспектора. Несмотря на то что рекомендации по оценке учитываются в ежегодном докладе об оценке, данный показатель измеряет, насколько эффективно руководство реагирует на основные рекомендации, полученные по итогам ревизионных проверок. В 2017 году не были выполнены четыре рекомендации, в то время как в 2016 году невыполненными оставались восемь рекомендаций.

#### *Е.iii. Рейтинг ВПП по индексу транспарентности Международной инициативы в отношении транспарентности помощи*

369. Данный показатель учитывается в основной категории Е в качестве одной из основных инициатив ВПП в отношении транспарентности помимо КДК. ВПП является активным участником Международной инициативы в отношении транспарентности помощи (МИТП) с 2012 года, и качество ее опубликованных данных получило всеобщее признание. На информационной панели МИТП отображаются оценки всех организаций, публикующих данные на платформе МИТП, с учетом трех измерений — своевременности, ориентации на перспективу и полноты опубликованных данных. Затем оценки корректируются в зависимости от доли (в денежном выражении) деятельности соответствующей организации, охваченной данными МИТП (доля раскрытия), после чего на основании скорректированных оценок составляется рейтинг организаций. Базовое

значение для данного показателя (с 2016 года) составило 1 при значении рейтинга 95. ВПП сохранила свое первое место среди более чем 500 занимающихся оказанием помощи учреждений и организаций — участников МИТП. Последнее значение рейтинга в 2017 году составило 94, что близко к уровню 2016 года и отражает обязательства ВПП, направленные на раскрытие своих финансовых данных на своевременной и транспарентной основе.

## Инициативы

370. В 2017 году ВПП стремилась систематически включать использование и планирование оценки в политический и программный цикл в рамках своей работы по обеспечению информационной основы для принятия стратегических решений. К примерам такой работы относятся разработка региональных сводных отчетов об оценке в поддержку составления ССП, а также общеорганизационная поддержка функции децентрализованной оценки ВПП, которая дает возможность страновым отделениям поручать проведение оценок и управлять ими для удовлетворения своих потребностей в обучении.
371. Что касается выполнения двухгодичной программы работы Совета, утвержденной на второй очередной сессии 2016 года<sup>78</sup>, то 83 процента запланированных пунктов были внесены в повестки дня сессий Совета в 2017 году. Секретариат Совета содействовал проведению большого числа мероприятий Совета, включая три официальные сессии и одну специальную сессию, несколько неофициальных консультаций, круглых столов и брифингов, а также заседания Бюро. Секретариат также оказывал поддержку при проведении заседаний Ревизионного комитета и визитов на высоком уровне. Связанные с работой Совета мероприятия включали поездки членов Совета на места и участие в совместном заседании руководящих органов фондов и программ Организации Объединенных Наций.
372. После начала осуществления КДК, особенно процессов, связанных с составлением и обзором ССП, объем выполняемой Секретариатом Совета работы вырос многократно как в плане подготовки документов Совета (рост составил 33 процента по сравнению с 2016 годом), так и в плане содействия проведению неофициальных консультаций. В 2017 году также возникала необходимость в проведении дополнительных заседаний по вопросам надзора по запросу членов Совета.
373. Что касается транспарентности, то осуществление структуры КДК стало для ВПП возможностью пересмотра и переосмысления процедур передачи критически важной информации государствам-членам и партнерам-донорам. Во втором квартале 2018 года ВПП планирует запустить онлайн-портал для предоставления государствам-членам доступа к информации на уровне мероприятий по программам, вопросам финансирования и эффективности в странах, работающих в рамках структуры КДК. Информация о планировании будет доступна по странам, Стратегическим результатам (задачам ЦУР), стратегическим итоговым показателям, мероприятиям и годам и будет включать такие переменные, как механизмы помощи. На онлайн-портале будет периодически обновляться информация о расходах, чистых потребностях в финансировании, предоставляемых ресурсах, достигнутых результатах и показателях эффективности. До начала функционирования портала эта информация предоставляется в рамках странового плана управления оперативной деятельностью и документов Плана управления. Информация и данные из этих двух источников будут включаться в онлайн-портал с июня 2018 года.
374. ВПП опубликовала свою финансовую отчетность в срок и получила безоговорочно положительное заключение от Внешнего ревизора. Финансовая информация также предоставлялась на периодической основе Ревизионному комитету и Совету в соответствии с предусмотренными сроками.

---

<sup>78</sup> WFP/EB.2/2016/11/Rev.1.

## Эффективное расходование средств

375. В своем программном заявлении ВПП подчеркивает, что при выполнении своего мандата ВПП будет уделять основное внимание как можно более эффективному с финансовой точки зрения использованию имеющихся ресурсов. Стремление ВПП к поиску наиболее эффективного, результативного и экономичного способа осуществления программы своей работы также отражено в документах под названием «Руководство для страновых отделений по экономически эффективной отчетности» и «Эффективное расходование средств посредством управления», опубликованных в январе 2015 года<sup>79</sup>. В данном контексте оценка эффективного расходования средств основана на способности ВПП к достижению своих программных результатов (эффективность) и способности получить эти результаты наиболее эффективным способом (эффективность, результативность и экономичность).
376. Результаты, описание которых содержится в частях IV и V ГОД, и первоначальный анализ финансового положения, приведенный в части II, свидетельствуют о том, что ВПП демонстрирует разумную степень эффективности, результативности и экономичности.
- a) *Эффективность программ.* Анализ итоговых показателей свидетельствует о том, что в 2017 году эффективность программ для достижения Стратегических задач, связанных с ЦУР 2, была в целом высокой. ВПП эффективно реагировала на чрезвычайные ситуации, внося вклад в осуществление программ преодоления последствий и профилактики недостаточного питания в областях с высокими показателями распространенности недостаточного питания и поддерживая мелких фермеров во всем мире. Что касается ЦУР 17, то четкая оценка эффективности затруднена. Несмотря на то что укрепление потенциала играет все более важную роль в оперативной деятельности ВПП в ряде страновых отделений, данных для общеорганизационной оценки эффективности оказалось недостаточно. Тем не менее, как отмечается в части IV, ВПП смогла выполнить целевые показатели для 59 процентов итоговых показателей и добиться определенного прогресса по 74 процентам показателей.
- b) *Эффективность управления (эффективность, результативность и экономичность).* В целом высокая эффективность также зафиксирована в плане эффективности управления в страновых отделениях, региональных бюро и подразделениях штаб-квартиры: как указано в пункте 309, страновые отделения достигли в среднем 72 процентов своих целевых показателей управления. Что касается остальных 19 отчетных показателей эффективности управления, то ВПП в полной мере достигла восьми целевых показателей, а по остальным 11 показателям наблюдался определенный прогресс. Дальнейшие свидетельства в пользу соответствующего прогресса приведены по конкретным инициативам, представленным по каждой из основных категорий результатов управления.
- c) *Экономичность (эффективность выполнения программ и управления).* Анализ финансовой эффективности в части II свидетельствует о здоровой финансовой ситуации в целом. Он также указывает на то, что в 2017 году ВПП смогла добиться более высоких программных результатов при относительно небольшом росте расходов на персонал и других затрат. Хотя это достижение можно частично объяснить экономией на масштабах, изменения в составе расходов в период между 2016 и 2017 годом также указывают на рост эффективности. Полное развертывание КДК и введение в План управления новых статей ассигнований и основных категорий результатов позволят провести в ГОД за 2018 год убедительный общеорганизационный анализ.

---

<sup>79</sup> В соответствии с указанными внутренними документами ВПП «экономичность» означает сокращение стоимости используемых для того или иного мероприятия ресурсов при сохранении соответствующего качества; «результативность» означает увеличение конечного результата на основе определенных вводных ресурсов или сведение к минимуму вводных ресурсов для получения определенного результата при сохранении соответствующего качества; «эффективность» означает успешное достижение ожидаемых конечных результатов мероприятия.

### Связь с бенефициарами: использование цифровых платформ для регистрации бенефициаров и информации о них

377. ВПП продолжала расширять использование своей цифровой платформы для регистрации бенефициаров и управления распределением денежных переводов под названием SCOPE, а также осуществлять цифровые инициативы в целях повышения эффективности и укрепления мер контроля в страновых отделениях. В 2017 году число бенефициаров и потенциальных бенефициаров, информация о которых хранится в системе SCOPE, выросло с 19,2 миллиона до 25,3 миллиона. К концу года 64 страны находились на различных этапах использования стандартных инструментов работы с бенефициарами и распределения денежных переводов, при этом большинство стран использовали систему SCOPE для регистрации бенефициаров, распределения денежных переводов или в обоих целях, в том числе в ходе шести чрезвычайных ситуаций 3-го уровня<sup>80</sup>.
378. После подготовки окончательной версии и публикации в 2017 году Руководства ВПП по защите личных данных и конфиденциальности<sup>81</sup> ВПП приняла меры для создания более надежного механизма, призванного обеспечить безопасность личных данных бенефициаров, начиная с подписания информированного согласия в качестве стандартной практики в процессе регистрации бенефициаров ВПП.

### Общеорганизационные улучшения

379. В процессе оперативной деятельности ВПП в 2017 году был достигнут значительный рост эффективности в плане как предоставления денежных переводов, так и распределения продовольствия. Что касается денежных переводов, то ВПП стремилась повысить эффективность и экономичность благодаря использованию технологии «блокчейн» в целях сокращения расходов на доставку. В настоящее время 10 500 сирийских беженцев в лагере Азрак в Иордании платят за продукты питания при помощи платформы «блокчейн». С мая 2017 года в системе были проведены более 250 000 транзакций на общую сумму более 2,1 млн долл. США. Переход от традиционных поставщиков финансовых услуг (ПФУ) к технологии «блокчейн» обеспечил ряд преимуществ, включая отмену банковских сборов на уровне 1,5 процента, взимаемых ПФУ; снижение риска, связанного с оплатой постфактум, благодаря отсутствию необходимости вносить предоплату в пользу ПФУ; защиту конфиденциальности бенефициаров, поскольку отпала необходимость передавать ПФУ данные о бенефициаре для проведения транзакции; более высокий уровень подотчетности благодаря согласованию транзакций в режиме реального времени; и более тщательный контроль и более высокую скорость благодаря сокращению числа административных процедур.
380. Что касается распределения продовольствия, то Отдел по контролю цепочек поставок ВПП сообщил о росте производительности на 140 млн долл. США в 2017 году, что означает рост на 300–400 миллионов числа продовольственных пайков для бенефициаров. Такой рост эффективности можно объяснить в основном недавними организационными изменениями и улучшениями, включая интегрированное сквозное планирование цепочки поставок и оптимальное использование таких механизмов авансового финансирования, как Фонд глобального управления товарно-материальными запасами; соблюдение отраслевых стандартов в процессе закупки продовольствия ВПП и использование анализа конъюнктуры рынка; а также использование инноваций.

<sup>80</sup> В Бангладеш, Демократической Республике Конго, Ираке, Нигерии, Сирийской Арабской Республике и Южном Судане.

<sup>81</sup> Доступно по адресу <https://docs.wfp.org/api/documents/e8d24e70cc11448383495caca154cb97/download/>.



**Рисунок 14. Структура роста производительности в разбивке по областям цепочки поставок**

381. В 2017 году была представлена такая инновация, как развертывание совместно с частным сектором новой парашютной системы с использованием трех колец для сброса с самолетов растительного масла и специального продовольствия с высокой пищевой ценностью в Южном Судане. Эта система позволяет сбрасывать грузы с борта самолетов с крылом неизменяемой геометрии вместо использования дорогостоящих вертолетов, а также позволяет сократить потери на местах, что привело в 2017 году к росту финансовой эффективности оперативной деятельности в объеме 32 млн долл. США. Благодаря другим инновационным инициативам ВПП помогает местным розничным торговцам развить свои цепочки поставок в целях снижения цен, повышения доступности товаров с высокой пищевой ценностью и увеличения прозрачности в розничных сетях. В 2017 году покупательная способность бенефициаров в Ливане выросла на 13 млн долл. США благодаря снижению цен вследствие развития розничных цепочек поставок. Основной причиной такого улучшения стала организация мелких розничных торговцев в целях содействия оптовым закупкам.
382. ВПП также достигла роста производительности благодаря новым механизмам контрактов для закупки продовольствия в дополнение к использованию анализа конъюнктуры рынка и отбору надлежащих продовольственных товаров. В Сирийской Арабской Республике в 2017 году было сэкономлено 26,7 млн долл. США благодаря замене нута зеленым горошком, когда цены на нут выросли. Оба продукта обладают идентичной пищевой ценностью и отвечают предпочтениям бенефициаров. Аналогичным образом, в Ираке ВПП добилась роста производительности в объеме 14 млн долл. США благодаря оптимизации компонентов продовольственной корзины. Данная работа была проведена при поддержке “Optimus” — внутренней системы программного обеспечения, описание которой содержится в части VI.
383. Также были приложены усилия для оптимизации организации поездок персонала в целях повышения их результативности и экономичности. В 2017 году ВПП внедрила ряд мер политики, направленных на снижение командировочных расходов персонала, включая отмену суточных в случае ночного авиаперелета и заблаговременную покупку билетов на самолет за 14 дней до запланированного заседания или мероприятия. Инициированная в четвертом квартале 2017 года новая программа размещения в отелях призвана сократить суточные расходы организации на 25 процентов.

### *Реорганизация деятельности в процессах управления счетами-фактурами, оплаты и выделения средств*

384. Группа по кредиторской задолженности и Группа казначейства в штаб-квартире приступили к осуществлению многолетней программы изменений в целях улучшения процессов ВПП в области управления счетами-фактурами, оплаты и выделения средств посредством внедрения двух цифровых инструментов: Системы управления связью банк–клиент (BSM) и Системы отслеживания счетов-фактур (ITS). Эти инструменты сопровождаются процедурными изменениями, призванными максимально увеличить потенциал инструментов.
385. Программа изменений BSM на базе системы WINGS стартовала в 2014 году. Она призвана способствовать повышению эффективности соблюдения стандартов и внутреннего контроля посредством прямой связи между ВПП и банковской системой SWIFT. Новый инструмент сокращает и гармонизирует деятельность по оплате и выделению средств, повышая эффективность и стандартизацию. Страновая программа BSM работает на основе долгосрочных соглашений с отдельными банками-партнерами. В настоящее время программа BSM работает в более чем 50 отделениях, а подготовку по ее использованию прошли более 800 пользователей. ВПП планирует расширять программу BSM, по крайней мере на 10 новых стран в год, пока не будут охвачены все отделения.
386. В 2016 году Группа по кредиторской задолженности запустила систему ITS, разработанную в сотрудничестве с Отделом информационных технологий. Этот простой в разработке и настройке инструмент использует технологию на основе безвозмездной лицензии и является экономически эффективным в развертывании и поддержке. Это позволило ВПП развернуть ITS на глобальном уровне, охватив даже совсем небольшие отделения на местах. До конца 2017 года ITS применялась в штаб-квартире, во всех региональных бюро, в сети Склада гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций и в более чем 25 страновых отделениях. В 2017 году обучение работе с ITS прошли более 2000 пользователей, и в системе ITS было обработано более 70 000 документов.
387. Было проведено обследование страновых отделений, использующих ITS на протяжении более шести месяцев. Отделения сообщили о сокращении времени обработки счетов-фактур в среднем более чем на 50 процентов, а также о снижении необходимости в их переработке на 43 процента. Они также отметили ряд других преимуществ, связанных с целями цифровой трансформации ВПП. К ним относятся укрепление непрерывности деятельности и уровня готовности, отсутствие потерь документов, улучшение связи и сотрудничества между разными функциональными подразделениями, «единые точки достоверного хранения»<sup>82</sup> и сокращение времени, необходимого для проведения расследований и ответов на запросы.
388. Конечной целью программы реорганизации деятельности отдела кредиторской задолженности является укрепление стандартизации и подотчетности в области процессов управления счетами-фактурами, оплаты и выделения средств во всех отделениях ВПП. BSM, ITS и новые стандартные рабочие процедуры являются важным шагом к достижению этой цели.

### *Прогресс в области управления людскими ресурсами в ВПП*

389. В 2017 году Отдел людских ресурсов (ОЛР) заложил основы для масштабных преобразований в 2018 году. Помимо улучшений в найме персонала для реагирования на чрезвычайные ситуации, в 2017 году также состоялся переход от традиционной схемы найма к более упреждающему поиску и найму рабочей силы. В целях содействия данному новому подходу ОЛР создал «будущий международный кадровый резерв» из числа заранее отобранных кандидатов для замещения международных должностей. Этот резерв позволяет ВПП повысить качество и скорость отбора, предоставляет сотрудникам ВПП новые возможности для карьерного роста, позволяет собирать более точные аналитические данные и повышает внимание организации к вопросам многообразия и

---

<sup>82</sup> Это значит, что каждый компонент данных хранится только в одном месте системы.

гендерного равенства среди сотрудников. ОЛР пересмотрел программу стажировок и завершил внешний найм 148 международных профессионалов от категории С-2 до помощника Генерального секретаря, что является беспрецедентным показателем. Был разработан новый механизм планирования рабочей силы, и началось его пилотное осуществление; были использованы новые информационные панели и аналитические инструменты для максимального повышения эффективности процедуры назначения на новые должности.

390. В соответствии с общесистемной стратегией Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства, утвержденной Генеральным секретарем в сентябре 2017 года<sup>83</sup>, ВПП приступила к работе на основе плана действий по вопросам гендерного равенства, который находится на последних стадиях утверждения руководством. План предусматривает мероприятия по четырем основным категориям: привлечение кадров, карьерный рост и развитие кадров, взаимодействие и благополучие, а также подотчетность.
391. В области управления эффективностью имел место непрерывный прогресс. В целях гармонизации и оптимизации практики управления эффективностью онлайн-испытательная процедура была распространена на национальный персонал. Такое распространение позволяет вновь нанятому национальному персоналу в отобранных учреждениях проходить испытательную процедуру через такой же онлайн-инструмент, какой используется для других процессов управления. Показатели выполнения ежегодной программы повышения эффективности и квалификации для временного и постоянного персонала остаются одними из самых высоких в Организации Объединенных Наций, и были развернуты обширные инициативы в области развития потенциала, предусматривающие возможности для эффективной обратной связи и решения вопросов, связанных с низкой эффективностью.
392. В поддержку непрерывного осуществления структуры КДК в 2018 году ОЛР продолжает взаимодействовать с региональными бюро и со страновыми отделениями в рамках обзоров организационной согласованности в целях обеспечения эффективной организационной структуры и достаточного персонала, обладающего необходимыми навыками для работы по ССП. ОЛР приступил к разработке проекта решения организационных вопросов, который поможет придать организационным обзорам более стратегическую направленность и планомерность. В целях содействия обзорному процессу ОЛР также обновил инструментарий под названием «построение более динамичной ВПП», который в настоящее время доступен для всех потенциальных пользователей. В ходе 2018 года данный инструментарий пройдет испытание в рамках обзоров организационной согласованности и будет дополнен практическими руководствами и инструментами. ОЛР продолжает укреплять глобальный потенциал людских ресурсов через миссии по обеспечению организационной согласованности, опираясь на образовательные программы в рамках КДК; в 2017 году индивидуальное обучение было предоставлено более 80 сотрудникам по вопросам людских ресурсов.
393. В 2017 году продолжилась цифровизация процедур ОЛР, что привело к сокращению административной нагрузки для сотрудников, руководства и персонала по кадровым вопросам, создавая больше возможностей для эффективной деятельности.
- a) Платформа самообслуживания была расширена, что позволяет сотрудникам и руководству выполнять определенные административные задачи, связанные с различными данными, в несколько кликов, автоматически обновляя записи в WINGS.
  - b) Электронная система набора персонала, стартовавшая в конце 2016 года, по оценкам, сократила время в ходе процедуры найма на 30 процентов.

---

<sup>83</sup> Организация Объединенных Наций. *Общесистемная стратегия обеспечения равного соотношения мужчин и женщин*. Нью-Йорк, 2017 год. [https://www.un.int/sites/www.un.int/files/Permanent%20Missions/delegate/17-00102b\\_gender\\_strategy\\_report\\_13\\_sept\\_2017.pdf](https://www.un.int/sites/www.un.int/files/Permanent%20Missions/delegate/17-00102b_gender_strategy_report_13_sept_2017.pdf)

- с) Значительный прогресс был достигнут в сфере интеграции данных о сотрудниках с другими общеорганизационными данными и системами в целях содействия автоматизации, анализу данных и принятию решений на базе данных.
394. ОЛР играл важнейшую роль при принятии этических принципов на рабочем месте благодаря руководству рабочей группой, проводящей обзор политики ВПП по защите от притеснений, сексуальных домогательств, злоупотребления властью и дискриминации. Рабочая группа также определила меры для более эффективной защиты сотрудников от злоупотреблений.

### *Размещение, проживание и благополучие сотрудников*

395. Благодаря инициативам по обеспечению благополучия в 2017 году ВПП защитила около 5000 сотрудников от потенциально смертельных инфекционных болезней, проведя 15 000 вакцинаций. Организация также содействовала проведению 4000 медицинских консультаций в районах с недостаточно высоким уровнем медицинского обслуживания и обеспечила более высокие жилищные условия для тысяч сотрудников, проведя ремонты более 40 гостевых домов на общую сумму 14 млн долл. США. Платформа ВПП для обеспечения сотрудников жильем является примером для других учреждений Организации Объединенных Наций, разрабатывающих аналогичные платформы, и становится единым стандартом Организации Объединенных Наций для услуг по обеспечению жильем. Страновые отделения решают вопросы, связанные с благополучием сотрудников, при этом в региональных бюро в 2017 году были созданы или консолидированы 17 комитетов по вопросам благополучия сотрудников. В результате в Конго открывается столовая, предлагающая здоровое питание, в Афганистане, Чаде и Южном Судане открыты спортивные залы, а в Лесото и Нигерии сформированы группы для занятий физическими упражнениями. Около 71 процента сотрудников считают, что они сами отвечают за обеспечение собственного благополучия, поэтому при поддержке ВПП сотрудники делают все от них зависящее для того, чтобы сохранить здоровье и форму и более эффективно выполнять свои обязанности. В 2017 году в общей сложности 8 млн долл. США были перечислены на специальный счет в поддержку программ благополучия, включая инициативы в области физического и психосоциального здоровья.

### *Достижения в страновых отделениях*

396. В основе работы ВПП лежат принцип эффективного расходования средств и все три его компонента — эффективность, результативность и экономичность. В 2017 году были приложены усилия в целях обеспечения эффективного расходования средств на уровне страновых отделений (см. вставку 7). В 12 подготовленных до конца марта 2018 года ежегодных страновых докладах приведен анализ ресурсов для достижения результатов, что стало первым шагом к обеспечению эффективности и результативности программной работы посредством МОР.

#### ***Вставка 7. Эффективное расходование средств в Мьянме***

Страновое отделение в Мьянме реализовало концепцию эффективного расходования средств посредством ее включения в соглашения на местах, подписанные с сотрудничающими партнерами, и разработки методологии для учета принципа эффективного расходования средств в ходе ежегодного процесса планирования эффективности. Ниже приведены примеры рационального, эффективного и результативного осуществления деятельности страновым отделением в 2017 году.

*Эффективность.* В процессе реагирования на чрезвычайную ситуацию 3-го уровня в штате Ракхайн ВПП была одним из немногих учреждений Организации Объединенных Наций, имевших доступ к затронутым областям, координируя с правительством страны осуществление эффективной меры реагирования на чрезвычайную ситуацию, в рамках которой 131 975 лицам, пострадавшим от конфликта, было предоставлено 2515 тонн продовольствия. ВПП смогла быстро адаптировать свои приоритеты, наладить сотрудничество с местными поставщиками в целях обеспечения оперативного товарооборота и передислоцировать сотрудников внутри страны для усиления мер реагирования. Всем объемом мероприятий руководил действующий

персонал, при этом для поддержки мер реагирования были привлечены лишь два сотрудника из других стран на временной основе.

*Результативность.* Когда страновое отделение приступило к осуществлению своей КДК, оно провело процедуру обеспечения организационной готовности, для того чтобы сотрудники приобрели необходимые навыки. ВПП также вложила средства в развитие потенциала в плане готовности, чтобы обеспечить наиболее эффективные и своевременные меры реагирования на чрезвычайные ситуации в областях, подверженных высокому риску, и снизить риск бедствий посредством укрепления потенциала правительственных партнеров и проведения учений в этих областях; предварительного размещения запасов; заключения долгосрочных соглашений с поставщиками; и заключения резервных соглашений с сотрудничающими партнерами.

*Экономичность.* Страновое отделение продолжило осуществлять направленные на ограничение расходов практики, включая совместное с другими учреждениями Организации Объединенных Наций использование сотрудников, включая ФАО, Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, Структуру «ООН-женщины», Программу развития Организации Объединенных Наций и Управление Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов. ВПП также оптимизировала издержки цепочки поставок, сохранив гибкость в реагировании на быстро меняющиеся условия в Мьянме. Например, была достигнута экономия в объеме 0,8 млн долл. США благодаря внедрению нового вида бобовых с аналогичной пищевой ценностью вместо бобовых культур, использовавшихся изначально. ВПП также хранила запас оборудования для быстрого развертывания в чрезвычайных ситуациях, что также сэкономило средства.

## Инновации

397. В целях разработки и тестирования новых решений по борьбе с голодом на глобальном уровне и укрепления культуры инноваций ВПП создала в 2016 году в Мюнхене, Германия, Бюро по ускоренному внедрению инноваций. Бюро обеспечивает творческую, совместную и гибкую среду, в которой предприниматели могут развивать свои идеи. В 2017 году журнал “Fast Company Magazine” назвал Бюро по ускоренному внедрению инноваций одной из наиболее инновационных компаний в категории продовольственных компаний. С момента своего создания Бюро по ускоренному внедрению инноваций поддержало 28 проектов. Некоторые из них, включая технологию гидропонного выращивания растений (см. вставку 8), в настоящее время находят применение в оперативной деятельности ВПП. Ниже приведены примеры инноваций, инициированных и/или расширенных в 2017 году.
398. *SCOPE CODA.* Инструмент условной помощи по требованию (CODA) появился в результате развития инновационного проекта под названием MAPS<sup>84</sup>. Страновое отделение в Сальвадоре приступило к разработке инструмента CODA, после чего он был доработан и прошел тестирование при поддержке Бюро по ускоренному внедрению инноваций. В 2017 году в ходе успешных пилотных испытаний в рамках программы социальной защиты в Сальвадоре — программы преодоления последствий и профилактики недостаточного питания NUTRIMOS — инструмент CODA повысил эффективность контроля программы благодаря тому, что сотрудники программы NUTRIMOS на местах смогли получать и вводить данные непосредственно в специально разработанные устройства, подключенные к базе данных ВПП. Эта мера привела к сокращению бумажной работы и высвободила ресурсы, что предоставило ВПП возможность увеличить на 20 процентов число людей, получающих помощь в рамках программы NUTRIMOS. В сотрудничестве с подразделениями по вопросам питания и технологий в штаб-квартире Бюро по ускоренному внедрению инноваций планирует предложить инструмент SCOPE CODA в качестве общеорганизационного инструмента для страновых отделений ВПП. В настоящее время инструмент SCOPE CODA нашел применение в страновых отделениях в Уганде и Южном Судане, где он используется для

<sup>84</sup> MAPS представляет собой инструмент мониторинга, который оптимизирует программы социальной защиты посредством содействия сбору, компиляции, интеграции и визуализации программной информации и результатов программ в режиме реального времени.



оцифровки данных программ преодоления последствий недостаточного питания, осуществляемых ВПП в партнерстве с ЮНИСЕФ.

399. *Maano*. В Замбии ВПП запустила мобильное приложение “Maano Virtual Farmers’ Market” («Виртуальный рынок для фермеров Маано»), которое соединяет фермеров с покупателями и позволяет им вести торговлю при помощи заслуживающей доверие платформы и проводить переговоры по поводу справедливых сделок и цен. С момента запуска этого мобильного приложения в мае 2017 года объем торговли урожаем на платформе Маано превысил 40 000 долл. США, что привлекло соответствующий доход в сельскую экономику.
400. *ShareTheMeal*. В 2017 году удостоенное премии мобильное приложение ВПП “ShareTheMeal” («Поделись едой») собрало пожертвований на сумму более 4,8 млн долл. США, которые были использованы в поддержку мер реагирования ВПП на чрезвычайные ситуации в Йемене, Нигерии, Южном Судане и других странах. Приложение “ShareTheMeal” также помогло ВПП донести свои сообщения до новой аудитории, особенно молодежи, посредством таких опций, как «поделись снимком»<sup>85</sup>, а также благодаря возможности подарить еду от имени других людей.

***Вставка 8. Гидропонные технологии как одно из решений проблемы отсутствия продовольственной безопасности в неплодородных, засушливых или городских районах***

В 2016 году ВПП приступила к тестированию использования технологий гидропонного выращивания растений в целях укрепления продовольственной безопасности и устойчивости для людей, проживающих в неплодородных, засушливых или городских районах. Технологии не нуждаются в плодородной почве и требуют на 90 процентов меньше воды и на 75 процентов меньше пространства по сравнению с традиционным сельским хозяйством. В алжирской части пустыни Сахара беженцы, ведущие полукочевой образ жизни, выращивали корм для животных при помощи адаптированных блоков гидропонного производства, изготовленных с использованием исключительно местных материалов и знаний. Наличие свежего гидропонного корма позволило увеличить производство молока на 250 процентов и оказало положительное воздействие на здоровье животных и уровень выживаемости, что способствовало расширению диеты (включая потребление белка) и устойчивости западносахарских беженцев. Проект получил дополнительные 750 000 долл. США от правительства Соединенных Штатов Америки для финансирования расширения проекта в Алжире. В 2018 году ВПП планирует расширить проект на семь стран и запустить онлайн-платформу, способствующую осуществлению новых проектов. Бюро по ускоренному внедрению инноваций сотрудничает с Отделом ВПП по вопросам питания для интеграции гидропонных технологий с программами, учитывающими проблемы питания.

<sup>85</sup> В режиме «поделись снимком» пользователи могут поделиться фотографиями того, что они сами едят, что является одним из способов внести свой вклад в работу программ обеспечения питания ВПП через приложение.

## Часть VI. Накопленный опыт и перспективы деятельности

Отчет завершается обзором опыта, накопленного в ходе операций ВПП в течение 2017 года, и дальнейших шагов по совершенствованию работы ВПП по мере того, как она будет отвечать на вызовы в будущем. При описании накопленного опыта основное внимание фокусируется на соображениях по поводу первого года реализации Комплексной дорожной карты. В рамках обсуждения перспектив деятельности рассматривается каждый из приоритетов Директора-исполнителя на 2018 год, в том числе лидирующие позиции в области готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них, финансирование и установление партнерских отношений в интересах достижения цели нулевого голода, переход ВПП на цифровые технологии, достижение наивысших показателей в области разработки и реализации программ, а также упрощение рабочих процессов, эффективность и результативность осуществляемой деятельности.

### Накопленный опыт

401. 2017 год останется в памяти как год переходных процессов, происходящих в ВПП, и обучения. После введения в действие КДК и начала осуществления исходного перечня ССП ВПП оглядывается назад на некоторые основные уроки, извлеченные к настоящему моменту, опыт которых можно применить по мере того, как остальные страны будут переходить к этому формату в 2018 и 2019 годах.
402. Привлечение большого числа заинтересованных сторон к процессу стратегического обзора и разработке всеобъемлющих многолетних портфелей программ вызвало различные ожидания и мнения относительно роли ВПП в той или иной стране. За счет сосредоточения внимания на создании доказательной базы для выработки конкурентного предложения ВПП на основе рекомендаций и коллективных целей стратегические обзоры помогли разработать общее видение и понимание будущей работы ВПП среди партнеров. Правительства приветствуют возможность согласовать работу ВПП с национальными планами, включая планы экономического и социального развития. ССП также способствуют установлению более эффективных партнерских связей с правительствами и передаче потенциала, помогая ВПП уделять больше внимания стратегиям выхода.

### Процесс стратегического обзора

403. Начиная с 2014 года ВПП оказала поддержку более чем 60 странам в инициировании стратегического обзора программы «Нулевой голод», что привело к утверждению 23 ССП к концу 2017 года. Вовлечение в данный процесс широкого круга заинтересованных сторон привело к активному участию разнообразных партнеров, укрепило существующие отношения и создало новое синергическое взаимодействие между программами ВПП и других участников. Проведенное в Региональном бюро в Йоханнесбурге исследование по обобщению опыта КДК показало, что стратегические обзоры оказались неопенимыми при выработке общего понимания многих проблем, связанных с ликвидацией голода в соответствующих странах. Многие страновые отделения в других регионах сообщили о таких же выводах.
404. Отталкиваясь от основного впечатления по итогам начальных обсуждений с правительством в рамках подготовки к стратегическому обзору программы «Нулевой голод», ВПП стремится обеспечить, чтобы страновая группа Организации Объединенных Наций располагала полной информацией, и предлагает другим учреждениям, в частности базирующимся в Риме учреждениям, совместно содействовать процессу такого обзора и предоставлять технические и/или финансовые ресурсы. Подавляющее большинство стратегических обзоров могут рассчитывать на конструктивный вклад со стороны учреждений Организации Объединенных Наций в форме участия в процессе обзора в качестве членов консультативного совета и участия в мероприятиях по проверке

достоверности данных и официального запуска процесса обзора. Учреждения Организации Объединенных Наций также участвуют в механизмах последующей деятельности, созданных правительствами для надзора за выполнением согласованных на коллективном уровне приоритетных действий.

## ССП, бюджеты портфелей страновых программ и процесс перехода

405. Составление ССП побудило страновые отделения пересмотреть способы их взаимодействия с заинтересованными сторонами по достижению общих целей, в то время как более длительные сроки ССП (по сравнению с предыдущими программными циклами ВПП) способствуют долгосрочному планированию программ, обсуждению вопросов многолетнего финансирования и, в более широком плане, принятию более устойчивых обязательств перед бенефициарами.
406. Более длительный срок планирования и «линия прямой видимости» между ресурсами и результатами также повышают согласованность и уточняют концепцию структуры программ, а также дают сотрудникам четкое представление о перспективах деятельности страновых отделений. Страны со средним уровнем доходов предложили, чтобы структура ССП оказывала более существенную поддержку переходу ВПП от оперативной роли к функции более активного содействия раскрытию потенциала. Страновые отделения, располагающие ССП, утвержденными в феврале 2017 года («волна 1А»), выразили мнение, что более длительные сроки, охватываемые структурой ССП, открывают возможности для создания долгосрочных партнерских связей и развития сотрудничества по линии Юг–Юг. В более широком плане страны проведения экспериментальных программ продолжают сообщать о том, что согласованность новых портфелей программ улучшает восприятие, авторитет и узнаваемость «бренда» ВПП на страновом уровне, а также способствует укреплению партнерских связей и расширению потенциала новых возможностей финансирования.
407. Отделения в странах осуществления программ «волны 1А» и «волны 1В» (утвержденной в июне 2017 года) также дали высокую оценку структуре бюджета портфеля страновых программ и возросшей вследствие этого прозрачности. Консолидация ресурсов облегчает директорам страновых отделений эффективное управление ресурсами, особенно в случае реагирования на чрезвычайные ситуации, путем повышения гибкости имеющихся ресурсов и расширения доступности данных о них. Страновые отделения отметили, что один из первых извлеченных уроков заключается в важности достижения баланса между оптимальным портфелем мероприятий и меньшим их количеством, что позволяет улучшить управление бюджетом.
408. Передача или перераспределение ресурсов из закрываемых проектов в новую структуру ССП («миграция ресурсов») имеет решающее значение для обеспечения непрерывности хозяйственной деятельности на начальном этапе ССП и для поддержки процедур закрытия проектов. Миграция ресурсов оказалась проблемой для отделений в странах программ «волны 1А». С учетом значительного числа страновых отделений, переходящих на структуру КДК, ВПП назначила координатора по вопросам миграции ресурсов и приступила к реализации стратегии миграции ресурсов для содействия более плавному переходу. Данная стратегия предусматривает ускоренное принятие бюджетов для ССП, ВССП и П-ВССП, а также использование инструментария для поддержки автоматизации процесса миграции ресурсов, где это возможно.
409. Как показывает анализ взносов, которые были получены в 2017 году страновыми отделениями, работающими в рамках КДК, значительная доля взносов была направлена на уровень осуществления операций. Целевой характер выделяемых средств и другие условия могут повлиять на способность ВПП к распределению помощи и на ее усилия по обеспечению максимальной эффективности. ВПП будет и впредь демонстрировать прозрачность структуры КДК и увязку между использованными ресурсами и достигнутыми результатами в целях поощрения взносов на более высоких уровнях матрицы результатов, таких как стратегический итог, стратегический результат или уровень страны/ССП.

## ССП и меры реагирования на кризисы

410. После осуществления экспериментальных ССП в 2017 году на структуру КДК, по состоянию на 1 января 2018 года, перешли 53 страны, увеличив число стран, потенциально реагирующих на кризис с помощью новой системы ССП. На данный момент Бангладеш, Замбия, Мавритания и Центральноафриканская Республика подготовили или готовят срочный пересмотр своих П-ВССП, ВССП или ССП, предоставляя возможности проверить срочный порядок пересмотра и улучшить поддержку, оказываемую штаб-квартирой.
411. Анализ 60 утвержденных стратегических конечных результатов, относящихся к приоритетной области мер реагирования на кризисы<sup>86</sup>, показал, что 55 из них сформулированы таким образом, чтобы обеспечить немедленное расширение масштабов операций, что позволяет ВПП быстро охватить затронутые группы населения в случае нового кризиса. Общие службы, включая тематические блоки (если они еще не организованы вследствие затяжного характера кризиса), должны быть добавлены, если и когда будут активированы чрезвычайные меры реагирования, как видно из примера Бангладеш. Только пять из утвержденных стратегических конечных результатов в области реагирования на кризисные ситуации являются менее универсальными и могут привести к ограниченному охвату мер реагирования, поскольку они ориентированы на конкретные группы населения, такие как беженцы (исключая население принимающих стран), и/или географические районы, такие как конкретные провинции. Это может потребовать изменения существующих стратегических конечных результатов или добавления новых в случае чрезвычайной ситуации.

## Управление знаниями и представление информации Совету

412. Опыт разработки и использования системы ССП и сопутствующих экспериментальных бюджетов портфелей страновых программ оказывает значительное влияние на разработку соответствующих шаблонов, процессов и руководств. ВПП систематически обобщает уроки, извлеченные из опыта, проблем и передовой практики стран в отношении структуры КДК посредством детального отслеживания и сбора структурированных материалов от региональных отделений и стран экспериментального осуществления ССП. Опыт, накопленный в 2017 году, был распространен посредством издания справочных документов, подготовленных для неофициальных консультаций по КДК, и документов, представленных на утверждение на ежегодной и второй очередной сессиях Совета 2017 года.
413. Неофициальная консультация, прошедшая в июле 2017 года, и семинар по КДК, состоявшийся в октябре 2017 года, позволили директорам отделений в странах осуществления программ «волны 1А» и «волны 1В» (Зимбабве, Судан и Эквадор) поделиться с государствами-членами своим непосредственным опытом в отношении внедрения структуры КДК, воздействия этой структуры на страновые операции, в том числе во время чрезвычайных ситуаций, а также подробной информацией в отношении извлеченных уроков.
414. ВПП признает, что дальнейшее обобщение накопленного опыта и передовой практики позволит доработать структуру КДК и станет одним из источников информации при разработке относящихся к КДК директивных документов, процессов и методов. ВПП будет использовать процесс неофициальных консультаций в 2018 году в качестве возможности поделиться этими наработками, в том числе в отношении увязки ресурсов с результатами, укрепления партнерских связей и применения принципов полного возмещения расходов и временного делегирования полномочий.
415. Для обеспечения того чтобы сотрудникам были предоставлены надлежащие возможности для поддержки внедрения КДК и ее всестороннего учета в программах, ВПП ввела в действие целевые инициативы в области обучения и развития для повышения

---

<sup>86</sup> Каждый стратегический конечный результат ССП относится к той или иной приоритетной области: реагирование на кризис, укрепление устойчивости к бедствиям или коренные причины.

осведомленности и укрепления потенциала региональных бюро и страновых отделений. В 2017 году был организован целый ряд региональных «учебных лагерей» и семинаров-практикумов, где эксперты по КДК из штаб-квартиры разъясняли новые директивы участникам. Практическая поддержка посредством проводимых внутри стран миссий также помогла обеспечить актуализацию проблематики, связанной с КДК. Ключевыми факторами повышения информированности персонала и содействия принятию странами КДК являются использование нескольких средств коммуникации, таких как информационные бюллетени, онлайн-порталы, совещания, выезды на места и отбор видных национальных деятелей для пропаганды КДК в целях регулярного донесения обновленной информации и директив. Становые отделения также выиграли от назначения руководителей по управлению преобразованиями и многофункциональных групп для поддержки внутренних изменений и обеспечения согласованности. В первой половине 2018 года региональным бюро, подразделениям в штаб-квартире, вовлеченным в эту работу, и группам по внедрению КДК будут выделены дополнительные силы, средства и ресурсы для обеспечения успешного перехода страновых отделений на структуру КДК.

### Уроки, извлеченные в контексте оценок

416. В дополнение к конкретным урокам, извлеченным в результате проведения упомянутых в настоящем отчете оценок, итоговый ежегодный сводный доклад по оценкам 15 операций (за 2016–2017 годы) подтвердил продолжающуюся тенденцию к переходу ВПП от деятельности в качестве «одиночного» поставщика продовольствия к осуществлению посреднических функций в процессе реализации решений проблем голода и питания посредством установления партнерских связей. Этот сводный доклад заканчивается описанием шести «уроков» для ВПП, извлеченных по результатам четырехгодичной серии оценок операций (за 2013–2016 годы).

- *Урок 1: переход от доставки продовольствия к стратегическим решениям.* ВПП может успешно выступать посредником в выработке стратегических решений для обеспечения продовольственной и пищевой безопасности, только играя более существенную роль в партнерских отношениях между странами. В целях максимизации своего вклада в достижение цели нулевого голода ВПП должна обеспечить выявление явных точек приложения своих предпринимательских качеств, активов и возможностей, будь то участие в политике, пропаганда, полномочия по созыву различных совещаний либо предоставление доказательств или инновационная деятельность. Выбор таких точек должен сопровождаться четким информированием о переходе ВПП от деятельности по «реагированию на чрезвычайные ситуации» к положению «стратегического партнера для реализации решений проблемы голода» в рамках страновых процессов стратегического планирования.
- *Урок 2: принятие системной перспективы.* В целях стимулирования общеорганизационных изменений и придания им необходимого импульса в разрабатываемых ВПП страновых стратегических планах необходимо всесторонне учитывать системные вопросы, адаптируя намеченные мероприятия к локализованным механизмам, которые определяют наличие безопасных, доступных и питательных продуктов питания для населения.
- *Урок 3: определение ключевых вех в рамках переходного процесса.* В целях учета приоритетов Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года ВПП требуется непрерывная подготовка к переходу. В некоторых местах такой переход может потребовать много лет, а в других случаях может потребоваться возврат к мерам реагирования на чрезвычайные ситуации. Подготовка к переходу должна устранять разрыв между гуманитарной деятельностью и развитием и требует согласованной на коллективном уровне и последовательной «линии прямой видимости» от ресурсов до общеорганизационных результатов и от результатов до выхода ВПП из программы.



- *Урок 4: переход от составления данных к организации служебной деятельности.* Несмотря на общеорганизационные инвестиции и внедрение новых инструментов, система управления внутренней служебной деятельностью ВПП еще не полностью реализовала свой потенциал. Серьезными проблемами остаются итоговые данные, качество и полезность информации и ее согласование с национальными системами. Необходимы как системные, так и культурные преобразования для того, чтобы перейти от «составления данных» в качестве самоцели к «организации служебной деятельности» в качестве основного вида деятельности ВПП в целях обеспечения наивысших оперативных показателей.
- *Урок 5: переход от «включения женщин» к «гендерным преобразованиям».* На протяжении всей серии оценок операций выявлялись недостаточно прогрессивные подходы к вопросам гендерного равенства. ВПП должна разработать и распространить четкие общеорганизационные заявления о том, что «гендер» — это нечто большее, чем просто «включение женщин»; что равная численность не способствует обеспечению равных прав; а также что осуществление гендерных преобразований является не альтернативой, а, скорее, важнейшим приоритетом в сфере гуманитарной деятельности и развития. В целях достижения результатов в сфере гендерных преобразований можно воспользоваться опытом, накопленным другими международными организациями.
- *Урок 6: информационно-просветительская деятельность в целях привлечения поддержки.* Организационное развитие ВПП широко признается в процессе установления ее партнерских отношений со странами, но взносы, которые она получает от доноров, еще не обеспечивают гибкости, необходимой для реализации все более сложных и совершенных решений проблемы голода; при этом, по оценкам, ВПП в целом располагает достаточными возможностями для успешного решения этих задач.

## Перспективы деятельности

417. ВПП будет и впредь придерживаться двуединого подхода к удовлетворению неотложных потребностей людей, затронутых конфликтом или чрезвычайными ситуациями, обусловленными изменением климата или другими причинами, одновременно закладывая основу для ликвидации голода в долгосрочной перспективе в соответствии с Повесткой дня на период до 2030 года и ЦУР. Перспективный взгляд на 2018 год и последующий период предусматривает продолжение борьбы с голодом и недоеданием, ставя эту работу в центр деятельности по обеспечению глобального мира и безопасности.
418. В стремлении к достижению цели нулевого голода к 2030 году ВПП в течение 2018 года будет руководствоваться следующими приоритетами в своей работе:
- a) лидирующие позиции в области готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них;
  - b) финансирование и установление партнерских отношений в интересах достижения цели нулевого голода;
  - c) переход ВПП на цифровые технологии;
  - d) достижение наивысших показателей в области разработки и реализации программ;
  - e) упрощение рабочих процессов, эффективность и результативность деятельности.

### Лидирующие позиции в области готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них

419. Количество вооруженных конфликтов продолжает увеличиваться, а их последствия все более усугубляются, что свидетельствует о возможности сохранения нынешних тенденций. Учитывая беспрецедентное число чрезвычайных ситуаций, ВПП будет поддерживать свои лидирующие позиции и делать упор на усилия по обеспечению готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них в условиях гуманитарных кризисов и конфликтов. Для достижения этой цели ВПП будет концентрировать усилия на следующих направлениях:

- a) наращивание общеорганизационного потенциала быстрого развертывания;
  - b) высококачественные механизмы предоставления услуг для поддержки ВПП и ее партнеров; и
  - c) осуществление гуманитарной деятельности в соответствии с установленными принципами для поддержки долгосрочных инвестиций.
420. С учетом постоянно растущего числа и масштабов чрезвычайных ситуаций существует настоятельная необходимость в дальнейшем наращивании потенциала ВПП в области быстрого развертывания при обеспечении готовности групп быстрого реагирования и наличия обновленного реестра персонала для чрезвычайного реагирования, чтобы гарантировать своевременное развертывание персонала ВПП, обладающего необходимыми навыками. Это потребует быстрого развертывания координаторов чрезвычайной помощи, улучшения глобальных и функциональных реестров и децентрализации подготовки кадров для деятельности в чрезвычайных ситуациях. Программа обучения по функциональным и вспомогательным мерам реагирования на чрезвычайные ситуации» (FASTER) будет адаптирован для оценки квалификации предлагаемых участников реестра и членов групп и будет связан с программой наставничества для повышения квалификации будущих групп реагирования и руководителей.
421. В будущем ВПП будет опираться на свои высокие показатели и потенциал в сфере аналитики и цепочек поставок для поддержки мер реагирования на чрезвычайные ситуации в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций. Это может включать усиление ее лидирующих позиций в рамках тематического блока по продовольственной безопасности, материально-техническому обеспечению и телекоммуникациям, укрепление ориентированных на клиента общих служб, таких как СГВП ООН, и развитие межведомственной поддержки цепочек поставок медицинских услуг и инженерных работ.
422. В качестве лидера в области реагирования на чрезвычайные ситуации ВПП будет максимально использовать гуманитарную помощь для одновременного удовлетворения неотложных потребностей и повышения устойчивости к бедствиям при защите бенефициаров от любых форм эксплуатации и злоупотреблений. Это включает в себя расширение участия трудоспособных бенефициаров в деятельности, которая обеспечивает средства к существованию и самообеспеченность. ВПП также усилит мониторинг деятельности своих партнеров в целях предотвращения и смягчения риска злоупотреблений и включит в свою работу самые высокие стандарты защиты, включая защиту данных.
423. В то время как реагирование на чрезвычайные ситуации традиционно является сильной стороной ВПП, все более трудная и сложная оперативная обстановка требует от ВПП уделять повышенное внимание обеспечению готовности к ним. В течение всего 2017 года повышенное внимание уделялось анализу рисков, созданию системы общеорганизационного оповещения и наращиванию потенциала быстрого развертывания и обучению всех сотрудников, при одновременном усилении роли ВПП в поддержке правительств в области повышения их собственной готовности. Общеорганизационная система оповещения гарантирует, что тенденции к ухудшению ситуации будут выявляться на достаточно раннем этапе на общеорганизационном уровне, чтобы содействовать осуществлению своевременных мер обеспечения готовности, направленных на удовлетворение потребностей региональных бюро и страновых отделений. Сосредоточив внимание на основной задаче политики в области готовности к чрезвычайным ситуациям, позволяющей ВПП эффективно и своевременно реагировать на чрезвычайные ситуации, ВПП будет определять результаты, в том числе с помощью методологии оценки отдачи от инвестиций, которая позволяет ей лучше оценивать эффективность инвестиций в обеспечение готовности.

## Финансирование и установление партнерских отношений в интересах достижения цели нулевого голода

424. В 2017 году ВПП вновь получила рекордные по объему взносы. Однако для достижения цели «никто не должен быть забыт» необходимо дополнительное и более гибкое финансирование для закрытия дефицита финансирования. ВПП будет стремиться укреплять партнерские связи с правительствами, международными финансовыми учреждениями, другими структурами Организации Объединенных Наций, фондами, корпорациями и отдельными лицами для повышения организационной эффективности в целях привлечения не менее 9 млрд долл. США в 2018 году. ВПП также будет стратегически позиционировать себя в рамках системы Организации Объединенных Наций и многосторонних систем, а также будет и впредь обеспечивать стратегическое позиционирование базирующихся в Риме учреждений на глобальном, региональном и страновом уровнях.
425. Являясь организацией, полностью финансируемой за счет добровольных взносов, ВПП по-прежнему сталкивается с проблемой удовлетворения потребностей наиболее уязвимых людей, число которых увеличилось почти до 110 миллионов. В 2017 году, благодаря щедрости своих доноров, ВПП зафиксировала рекордный уровень поступлений в виде взносов в сумме 6,0 млрд долл. США для обеспечения осуществления своей программы работы в объеме 9,8 млрд долл. США. Опираясь на свои отношения с ВПП, свои взносы увеличили в основном нетрадиционные доноры. ВПП продолжает активизировать свое взаимодействие с правительствами и организациями государственного сектора, в том числе с такими все более значимыми партнерами, как Китай, Республика Корея, Российская Федерация и страны — члены Совета сотрудничества арабских государств Залива, для решения проблем, связанных с ведением деятельности в сложной глобальной социально-экономической обстановке. ВПП также продолжит сотрудничать с фондами, корпорациями и отдельными лицами на фоне принятия новой стратегии в отношении корпоративного частного сектора.
426. В 2017 году ВПП уделяла особое внимание возможностям увеличения объема потоков финансирования от существующих доноров в рамках своего мандата и в соответствии со своей функциональной компетентностью. Например, ВПП определяет инструменты финансирования для удовлетворения потребностей в области развития (официальная помощь в целях развития), а также дополнительные депозитные фонды, которые она может использовать. В дополнение к процессу реформы Организации Объединенных Наций новые финансовые инструменты и механизмы привлечения средств предоставляют дополнительные ресурсы, которые могут способствовать удовлетворению общеорганизационных потребностей ВПП. Спектр потенциальных потоков финансирования включает объединенные фонды, цифровые каналы привлечения средств, страхование от бедствий, долговые свопы, облигации по программам социального воздействия и смешанное финансирование. Акционерные формы финансирования подкрепляют способность ВПП реагировать на требования стратегического и ресурсного обеспечения своих ССП. Решающую роль в обеспечении непрерывного финансирования ВПП также играет информационно-просветительская деятельность. С учетом того что многие из потребностей ВПП обусловлены конфликтами, необходимо уделять особое внимание четкой взаимосвязи между голодом и конфликтами, а также вкладу ВПП в поддержание мира и стабильности.

## Переход ВПП на цифровые технологии

427. ВПП в полной мере использует возможности цифровых технологий и стремится получить доступ в режиме реального времени к информации о предоставляемой помощи и о том, кто, когда, где и с какими издержками получает такую помощь, постоянно совершенствуя свои отношения с бенефициарами и методы оказания им поддержки. Цель состоит в обеспечении для каждого сотрудника руководящего звена и партнера ВПП доступа к данным в реальном времени о проводимых операциях, с тем чтобы обеспечить своевременное принятие решений. Эта приоритетная область включает оцифровку информации о бенефициарах и о программном опыте ВПП, которая играет ведущую роль

- в гуманитарном сообществе, а также базирующуюся на получаемых данных разработку операций и рабочих процессов.
428. В связи с быстрым ростом объемов распределения денежных переводов ВПП расширила масштабы использования своей общеорганизационной цифровой системы по регистрации бенефициаров и управлению распределением денежных переводов (SCOPE). В операциях, где используется платформа SCOPE, каждый человек, получающий помощь ВПП, включается в цифровую систему идентификации бенефициаров, предоставляя ВПП возможность выстраивать взаимно однозначное соотношение. В 2017 году с помощью мероприятий по ускоренной регистрации, ставших возможными благодаря этим цифровым инструментам, обслуживались чрезвычайные операции в Бангладеш, Ираке и Нигерии. Новые инструменты более широко использовались в целом ряде крупномасштабных операций по переводу денежных средств в Ираке, Нигерии, Сомали и других странах. За этим опытом последовали просьбы об использовании методологий и инструментов ВПП от сотрудничающих партнеров и некоторых правительств. В 2017 году услугами в рамках платформы SCOPE воспользовались четыре других учреждения Организации Объединенных Наций, восемь сотрудничающих партнеров и по крайней мере одно правительство. Эти мероприятия продолжают вызывать растущий интерес за пределами ВПП, поскольку правительства и другие партнеры хотят получить больше информации о том, как цифровые инструменты ВПП способны поддерживать их собственные операции. В 2018 году ВПП продолжит расширять использование платформы SCOPE при одновременном изучении возможностей для сотрудничества с партнерами.
429. В дополнение к платформе SCOPE ряд других цифровых инструментов и приложений будет способствовать разработке программ и операций, а также управлению данными и расширению предоставления услуг в глобальном масштабе в 2018 году и в последующие годы.
430. *Компьютерная программа “Optimus”.* Отдел по контролю цепочек поставок ВПП продолжает разрабатывать аналитический инструмент “Optimus”, который обеспечивает сквозную (от начала до конца) разработку программ и операций. Программа “Optimus” объединяет сведения, поступающие из многих функциональных областей ВПП (от программ до вопросов питания, управления цепочками поставок и ресурсами), и основывается на данных, полученных от основных систем управления данными ВПП. Программа “Optimus” помогает страновым отделениям выявлять наиболее эффективную и действенную цепочку поставок с точки зрения параметров финансирования и оперативных ограничений, с одной стороны, и максимального улучшения качества питания и отдачи от вложенных средств, — с другой. Она используется для обеспечения реорганизации операций и планирования на случай непредвиденных обстоятельств для чрезвычайных операций 3-го уровня и сложных чрезвычайных мер реагирования. В 2018 году интернет-версия данного приложения будет развернута на местах, с тем чтобы все страны могли использовать свои возможности аналитики и оптимизации для повышения эффективности и действенности своих операций.
431. *Контрольная панель управления цепочками поставок.* В течение последних нескольких лет контрольная панель управления цепочками поставок ВПП использовалась рабочими группами по организации цепочек поставок для обеспечения наглядного отображения и целостного обзора операций 3-го уровня и комплексного характера. Мгновенное предоставление базовой информации, такой как нарушение канала поставки, наличие финансирования и доступность материальных средств, сотрудникам руководящего звена в страновых отделениях и региональных бюро облегчает оперативное определение наилучшего способа решения оперативных задач. В ответ на возникшую потребность была разработана автоматизированная версия контрольной панели, которая будет развернута в 2018 году, с тем чтобы ее преимуществами могли пользоваться все страновые отделения.
432. *Набор данных.* В 2017 году отделы по контролю цепочек поставок и информационных технологий инициировали партнерство с компанией “Palantir”, специализирующейся на управлении данными и их обобщении в целях формирования набора данных. В рамках

данного набора на ежедневной основе будет осуществляться сбор данных из основных систем ВПП и использоваться сложные аналитические методы и машинное обучение для обеспечения взаимодействия этих систем. Такая автоматизация необходима для глобального развертывания в 2018 году инструментов планирования и оптимизации цепочек поставок, таких как “Optimus”, контрольная панель управления цепочками поставок и “Quintiq Macro Planner”. Набор данных также будет доступен для всех сотрудников ВПП, что облегчит им доступ к данным, необходимым для их работы, и анализ этих данных.

433. ВПП продолжит тестировать и расширять необходимые для преобразований инновации в моделях оперативной деятельности и финансирования, которые повышают их эффективность. Эта работа будет включать в себя целевые информационно-просветительские механизмы для повышения осведомленности и привлечения средств посредством цифровых каналов в целях стимулирования и поддержки общественных мероприятий.

### Достижение наивысших показателей в области разработки и реализации программ

434. По мере того как ВПП переходит от спасения жизней к изменению условий жизни, достижению наивысших показателей в области разработки и реализации программ будут способствовать следующие инициативы:

- a) флагманские программы, которые демонстрируют методы работы в рамках взаимосвязанного комплекса вопросов гуманитарной деятельности, развития и миростроительства;
- b) радикальный пересмотр программ школьного питания в целях восстановления лидирующих позиций ВПП;
- c) обновленный инструментарий обеспечения надлежащего рациона питания; и
- d) комплексные усилия по созданию активов и устойчивых к бедствиям продовольственных систем.

435. Достижение наивысших показателей в области разработки и реализации программ подразумевает наличие многих факторов, включая осуществление высококачественных программ, которые увязывают воедино комплекс вопросов гуманитарной деятельности, развития и миростроительства для обеспечения глубоких преобразований в жизни уязвимых людей. Это может включать целенаправленную работу в нескольких странах, направленную на разработку и осуществление совместно с партнерами всеобъемлющего плана для достижения большего эффекта; усиление поддержки программ, в том числе разъяснение функций и обязанностей региональных бюро и штаб-квартиры; расширение возможностей разработки, осуществления и привлечения финансирования тематических программ в таких областях, как противодействие изменению климата, образование, питание, миростроительство и т.д.; а также расширение партнерских связей и участие в глобальных форумах.

436. Что касается школьного питания, то крайне необходимым является создание специальной группы по вопросам школьного питания, которая обеспечивала бы глобальное лидерство и поддержку, добивалась результатов и повышала устойчивость стратегий страновых отделений и национальных программ. Восстановление лидирующей роли ВПП в области школьного питания потребует укрепления мониторинга, обмена знаниями и осуществления информационно-коммуникационной работы (включая публикацию), проведения глобальных и региональных консультаций, обновленной политики и руководства, а также отслеживания и отчетности о результатах.

437. В 2017 году услугами программ школьного питания воспользовались 18,3 миллиона человек, которые получили школьное питание или домашние пайки в более чем 65 000 школах. В большинстве участвующих стран ВПП также оказывала техническую помощь и укрепляла потенциал правительства. По оценкам, посредством технической помощи и укрепления потенциала в области программ школьного питания и его доставки ВПП косвенно охватила еще 39 миллионов школьников. Эти данные о бенефициарах отражают эволюцию роли ВПП в программах школьного питания: от выполнения функций исключительно учреждения-исполнителя до превращения в стратегического



партнера для правительств. В настоящее время большинство правительств ожидают, что ВПП будет выступать в качестве учреждения, содействующего переводу программ под национальную ответственность и предоставляющего высококачественную техническую поддержку для обеспечения качества, эффективности и действенности. Этим вопросам будет уделяться особое внимание в 2018 году и в последующий период.

438. При обновлении своего инструментария обеспечения надлежащего рациона питания ВПП будет усиливать поддержку в области разработки и осуществления стратегий предотвращения и лечения недоедания, а также будет включать вопросы питания во все сферы своей деятельности. Это потребует наличия специалистов в области питания, в том числе для быстрого развертывания и кадрового резерва. Будут также разработаны новые решения в области питания, опирающиеся на передовые технологии, улучшенные методы аналитики и новые продукты; кроме того, важнейшее значение будут иметь укрепление партнерских связей и участие в глобальных форумах по вопросам питания.
439. В целях усиления воздействия программ ВПП будет стремиться объединять усилия по созданию активов и устойчивых к бедствиям продовольственных систем за счет более активного участия трудоспособных людей в мероприятиях программы «продовольствие в обмен на ресурсы» (ПОР), а также в комплексных партнерских программах и мероприятиях в интересах мелких фермеров, таких как ЗрП и проекты, направленные на сокращение потерь после сбора урожая. В мае 2017 года ВПП закончила работу над рекомендациями по вопросам питания, которая включала разработку операционного контрольного перечня в целях более полного учета вопросов питания в программах ПОР; внедрение данного перечня начато в 2018 году.
440. Для осуществления совместной рамочной программы базирующихся в Риме учреждений по укреплению устойчивости к бедствиям штаб-квартира и страновые отделения ВПП совместно с ФАО и МФСР разработали и приступили к осуществлению финансируемой Канадой пятилетней совместной программы укрепления устойчивости к бедствиям в Демократической Республике Конго, Нигере и Сомали. Реализация этой программы начнется в 2018 году и будет включать дополнительные программы, направленные на увеличение сельскохозяйственного производства, расширение связей с рынками, улучшение питания и расширение прав и возможностей женщин.

### **Упрощение рабочих процессов, эффективность и результативность деятельности**

441. ВПП стремится использовать возможности КДК и других систем и процессов для обеспечения отдачи от вложенных средств и максимальных преимуществ для бенефициаров за счет реорганизации и упрощения процессов, повышения прозрачности и распределения ресурсов на основе фактических данных и результатов. Для достижения цели упрощения рабочих процессов и повышения эффективности и результативности деятельности в текущих операциях ВПП решающее значение будут иметь следующие направления:
- a) укрепление доверия к результатам деятельности ВПП;
  - b) обеспечение приверженности ВПП прозрачности и подотчетности; и
  - c) упрощение внутренних рабочих процессов.
442. К 2020 году ВПП продемонстрирует свою способность прозрачно увязывать ресурсы с результатами, чтобы поддержать переход к сокращению целевого распределения средств и увеличению объема гибких и многолетних взносов. Эта работа включает более тесную увязку результатов с ресурсами посредством пересмотренной Матрицы общеорганизационных результатов и совершенствование продуктов отчетности, которые наглядно демонстрируют, как ВПП достигает максимальной эффективности использования получаемых ресурсов.
443. В рамках своей приверженности принципам прозрачности и подотчетности ВПП планирует сделать информацию более доступной для государств-членов и партнеров-доноров. Во втором квартале 2018 года ВПП введет в действие онлайн-портал для предоставления государствам-членам доступа к информации по программам на уровне конкретных мероприятий, по вопросам финансирования и эффективности деятельности в

странах, работающих в рамках КДК. Информация о составляемых планах будет доступна в разбивке по странам, стратегическим результатам (задачи ЦУР), стратегическим итоговым показателям, мероприятиям и годам и будет охватывать такие переменные, как механизмы оказания помощи. На этом онлайн-портале будет периодически обновляться информация о расходах, чистых потребностях в финансировании, предоставляемых ресурсах, достигнутых результатах и показателях эффективности. До ввода в действие этого онлайн-портала такая информация предоставляется в рамках странового плана управления оперативной деятельностью и документации плана управления. Информация и данные из этих источников будут включаться в онлайн-портал с июня 2018 года.

444. В соответствии с выводами, полученными в ходе текущего обзора функций и обязанностей региональных бюро, ВПП будет внедрять решения для упрощения процессов в целях обеспечения максимальной оперативной гибкости, а также эффективности и результативности ее мер реагирования. Такие решения будут определены в основных областях по различным отделам и функциональным подразделениям ВПП, при этом достижение первого комплекса результатов и основных целей ожидается в четвертом квартале 2018 года.
445. Временное делегирование полномочий Директора-исполнителя было утверждено Советом в ноябре 2017 года с увеличением бюджетных порогов, подлежащих одобрению директорами страновых отделений и региональных бюро, что усилит децентрализацию процесса принятия решений. В настоящее время прилагаются усилия по совершенствованию процессов планирования, обзора и утверждения в целях интеграции процессов, упорядочения процесса принятия решений и снижения сложности процессов.
446. На основе накопленного опыта, в частности в рамках комплексного ВССП для Судана, ВПП в 2018 году будет добиваться более глубоких усовершенствований внутренних процессов и гибкости в иерархической структуре классификации расходов в целях достижения максимальной эффективности в рамках КДК. Уточнения структуры бюджета портфеля страновых программ будут вноситься без ущерба для общей транспарентности всей структуры.

## КДК и ССП


447. Начало широкой реализации Комплексной дорожной карты и переход на систему ССП продолжаются в 2018 году и будут осуществляться и в последующий период. К январю 2018 года 53 страновых отделения ВПП начали реализацию своих ССП в дополнение к двенадцати странам экспериментального осуществления таких планов. Следуя гибкому подходу к осуществлению, 16 страновых отделений продолжают использовать основанную на проектах систему в 2018 году и примут меры по переходу к системе ССП к январю 2019 года.
448. В соответствии с тематической направленностью гендерные факторы будут на систематической основе учитываться в бюджетах портфелей страновых программ. В настоящее время разрабатывается соответствующий мониторинговый компонент, который обеспечит увязку между ресурсами и результатами в области достижения гендерного равенства. Работа над этим элементом перехода к КДК будет продолжаться в течение 2018 года и в последующий период.
449. Преимущества перехода к КДК будут все более наглядно отражаться в отчетности в последующие годы. Хотя финансовая информация была впервые включена в отчетность по общеорганизационным результатам деятельности в 2017 году, в будущих ГОД будет обеспечена более четкая увязка ресурсов с результатами не только за счет выявления пробелов в финансировании и их последствий, но и путем использования новых результатов и финансовых рамок для тщательного изучения эффекта от инвестиций в разбивке по стратегическим задачам, по стратегическим результатам и вплоть до уровня конкретных мероприятий.

**ПРИЛОЖЕНИЯ**


	Стр.
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ I. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2017 ГОДА</b>	<b>121</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ II-A. ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2017 ГОДУ (тыс. долл. США)</b>	<b>123</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ II-B. ФИНАНСИРОВАНИЕ СО СТОРОНЫ ДОНОРОВ, 2015–2017 ГОДЫ</b>	<b>126</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-A. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ</b>	<b>130</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-B. МЕТОДИКА АГРЕГИРОВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ</b>	<b>133</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-C. РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ В СОПОСТАВЛЕНИИ С МАТРИЦЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ (МСР)</b>	<b>135</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ III-D. РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ В СОПОСТАВЛЕНИИ С МАТРИЦЕЙ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (МОР)</b>	<b>149</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-A. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ НА 2017 ГОД</b>	<b>159</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-B. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ</b>	<b>161</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-C. ПОКАЗАТЕЛИ ВВП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)</b>	<b>162</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД</b>	<b>165</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ V. СОТРУДНИКИ ВПП, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА</b>	<b>171</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VI. ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВПП В 2017 ГОДУ</b>	<b>172</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VII-A. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ</b>	<b>176</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VII-B. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ (тыс. долл. США)</b>	<b>179</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VII-C. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ И ПО РЕГИОНАМ, 2014–2017 ГОДЫ</b>	<b>183</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ VIII. СОТРУДНИЧЕСТВО С НПО И МЕЖДУНАРОДНЫМ ДВИЖЕНИЕМ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА, 2017 ГОД</b>	<b>184</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IX-A. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ПОСРЕДСТВОМ ГИБКОГО ИЛИ НЕЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2017 ГОДУ</b>	<b>185</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ IX-B. ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ — ВАЖНЕЙШИЕ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ</b>	<b>189</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ X-A. ИНСТРУМЕНТ ГЕНДЕРНОГО МАРКЕРА</b>	<b>199</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ X-B. ООН-СВАП</b>	<b>200</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ XI. МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ ВПП В СВЯЗИ С ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМИ СИТУАЦИЯМИ 3-ГО УРОВНЯ И ЧЕТЫРЬМА ЗОНАМИ МАССОВОГО ГОЛОДА</b>	<b>201</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ I. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2017 ГОДА**


	2017	2016	2015
<b>Общий обзор</b>			
Число человек, которым была оказана прямая помощь путем предоставления продуктов питания, перевода денежных средств и раздачи товарных ваучеров:	91,4 млн <sup>1</sup>	---	---
в рамках оперативной деятельности <sup>2</sup>	88,9 млн	82,2 млн	76,7 млн
	<i>из которых (в млн)</i>		
женщин	18,7	17,6	16,2
мужчин	15,5	14,5	14,1
девочек	27,6	25,4	23,3
мальчиков	27,1	24,7	23,1
в рамках деятельности целевого фонда	2,5 млн	1,8 млн	1,6 млн

	2017	2016	2015	
<b>Распределение по основным мероприятиям</b>				
<b>Резюме оперативной деятельности<sup>2</sup></b>				
	9,3/2,5/ 15,8/61,3	млн беженцев/репатриантов/ млн ВПЛ/постоянных жителей	6,4/1,6/ 15,1/59,1	6,1/1,3/ 16,4/52,9
	3,8	млн тонн составил объем распределенной помощи	3,5	3,2
	1,4	млн долл. США составила сумма распределенных денежных переводов; товарные ваучеры распространены среди		
	<b>19,2 млн человек</b>		<b>14,3 млн человек</b>	<b>9,6 млн человек</b>

**Безусловная передача ресурсов для обеспечения доступа к продовольствию<sup>2</sup>**

	62,2	млн человек оказана не ограниченная условиями продовольственная помощь посредством поставок продуктов питания, распределения денежных переводов или товарных ваучеров	54,5	46,4
---	------	---	------	------






**Мероприятия по предоставлению школьного питания<sup>3</sup>**

	18,3	млн школьников получали школьное питание/домашние пайки:	---	---
	в рамках оперативной деятельности	16,5 млн	14,9	15,7
		<i>из которых</i>		
		<b>51 процент составили девочки</b>	50	50
	в рамках деятельности целевого фонда	1,8 млн	1,5	1,2

<sup>1</sup> В общее число лиц, которым была оказана помощь в 2017 году, входят лица, которым была оказана помощь как посредством деятельности целевого фонда, так и посредством оперативной деятельности. В предыдущие годы расчеты включали только людей, которым была оказана помощь посредством оперативной деятельности.

<sup>2</sup> Оперативная деятельность включает ССП, страновые программы/программы развития (СП/ПР), ДОЧПВ, ЧО и специальные операции (СО).

<sup>3</sup> Мероприятия по предоставлению школьного питания включают мероприятия в рамках как оперативной деятельности, так и деятельности целевого фонда.

	2017		2016	2015
<b>Питание и борьба с ВИЧ/СПИДом<sup>4</sup></b>				
	11,0	млн детей получили специальное питание	8,7	7,6
	5,3	млн женщин получили дополнительное питание	4,1	3,5
	0,4	млн людей, затронутых ВИЧ и СПИДом, получили продовольственную помощь ВПП	0,3	0,6
	8	из 25 стран с наибольшими масштабами распространения ВИЧ и СПИДа получили помощь ВПП	11	13
<b>Мероприятия по созданию активов и поддержанию источников средств к существованию<sup>4</sup></b>				
	9,9	млн людей получали продовольственную помощь ВПП для восполнения непосредственной нехватки продовольствия, а также проходили обучение и создавали активы для повышения устойчивости к стихийным бедствиям и укрепления средств к существованию	10,5	11,4
<b>Работа в рамках партнерских связей<sup>4</sup></b>				
	60 000	сотрудников государственных партнерских организаций прошли обучение	80 000	60 000
	869	неправительственных организаций работали с ВПП	1 100	1 062
	84,8	млн долл. США были пожертвованы корпорациями и частными юридическими лицами в виде денежных средств и товаров	77,2	94,0
	22	резервных партнера	22	21
	6	осуществленных ФАО/ВПП миссий по оценке урожая и положения в области продовольственной безопасности	3	5
	4	проведенных совместных миссий УВКБ ООН/ВПП по оценке	5	4
<b>Развивающиеся страны и помощь ВПП<sup>4</sup></b>				
	80	Процентная доля продовольствия (по тоннажу), закупленного в развивающихся странах	77	73
	90	Процентная доля многосторонних ресурсов на цели развития, переданных странам, отвечающим критериям концентрации усилий	90	90
	60	Процентная доля многосторонних ресурсов на цели развития, переданных наименее развитым странам	69	67
	53	Процентная доля ресурсов ВПП, переданных странам Африки к югу от Сахары	52	53

<sup>4</sup> Оперативная деятельность включает страновые стратегические планы (ССП), страновые программы/программы развития (СП/ПР), долгосрочные операции по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению (ДОЧПВ), чрезвычайные операции (ЧО) и специальные операции (СО).



**ПРИЛОЖЕНИЕ II-A. ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2017 ГОДУ (тыс. долл. США)**

ДОНОР	ОБЩАЯ СУММА	Многосторонние		Целевые многосторонние					
		ВСЕГО	СМНР*	БПСР**	ПР	ЧО	ДОЧПВ	СО***	ПРОЧИЕ****
АФРИКАНСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ	2 000 000					1 000 000	1 000 000		
АНДОРРА	48 655			40 650		8 004			
АРГЕНТИНА	50 000								50 000
АРМЕНИЯ	101 996								101 996
АВСТРАЛИЯ	65 137 854	28 919 330		12 030 754	369 510	10 329 419	12 768 810		720 031
АВСТРИЯ	533 618						533 618		
БАНГЛАДЕШ	4 370 704			4 370 704					
БЕЛЬГИЯ	22 983 705	5 370 569	5 370 569	8 233 434		3 427 751	3 401 082	1 674 132	876 737
БЕНИН	5 899 081								5 899 081
БУТАН	5 056	5 056							
БОЛИВИЯ (МНОГОНАЦИОНАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВО)									
БРАЗИЛИЯ	10 731 112								10 731 112
БОЛГАРИЯ	59 032						59 032		
БУРУНДИ	1 517 660				1 517 660				
КАБОДЖА	1 227 000				1 227 000				
КАНАДА	200 513 083	23 472 373	4 460 967	9 099 336	3 970 037	48 646 190	85 202 738	4 191 032	25 931 377
ЧИЛИ	20 000	20 000							
КИТАЙ	73 550 102	2 100 000	500 000	18 900 000		26 213 308	24 836 794		1 500 000
КОЛУМБИЯ	14 881 167			14 691 714					189 453
КОНГО	248 202								248 202
КОТ-Д'ИВУАР	140 790	140 790							
КИПР	4 269	4 269							
ЧЕХИЯ	381 632				100 523	180 587	100 523		
ДАНИЯ	67 627 377	30 916 844		11 607 769		7 590 596	15 586 200	32 608	1 893 360
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО ЗАПАДНОАФРИКАНСКИХ ГОСУДАРСТВ (ЭКОВАС)	565 000						565 000		
ЕГИПЕТ	200 000			200 000					
САЛЬВАДОР	131 644			131 644					
ЭСТОНИЯ	230 541					150 498	80 043		
ЭФИОПИЯ	742 359						742 359		
ЕВРОПЕЙСКАЯ КОМИССИЯ	1 146 924 514			856 202 766	100 590	109 792 356	153 360 583	25 721 679	1 746 539
ФАРЕРСКИЕ ОСТРОВА	200 000					200 000			
ФИНЛЯНДИЯ	24 988 609	10 943 912		1 184 834		8 121 867	4 669 625	68 370	
ФРАНЦИЯ	32 798 197	125 642	67 763	5 236 095	885 489	8 005 143	16 174 051		2 371 777
ГАМБИЯ	91 517						91 517		
ГЕРМАНИЯ	925 484 119	32 007 661	1 700 680	76 684 657	9 262 834	157 991 906	612 766 696	12 198 564	24 571 802
ГВАТЕМАЛА	150 045	150 045							
ГВИНЕЯ-БИСАУ	347 310			106 972	240 339				
ГОНДУРАС	4 190 405	2 405		4 000 000					188 000
ВЕНГРИЯ	1 147 656	10 000				605 916	531 741		
ИСЛАНДИЯ	2 288 126	527 764		480 362	600 000	150 000	440 000		90 000
ИНДИЯ	1 006 389	46 389		570 533					389 467
МЕЖАМЕРИКАНСКИЙ БАНК РАЗВИТИЯ	100 000						100 000		
МЕЖДУНАРОДНЫЙ КОМИТЕТ КРАСНОГО КРЕСТА	582 537						582 537		
ИРЛАНДИЯ	32 430 259	18 262 632	3 846 995	4 258 316	1 112 765		8 166 321		630 226
ИЗРАИЛЬ	20 000	20 000							

**ПРИЛОЖЕНИЕ II-A. ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2017 ГОДУ (тыс. долл. США)**

ДОНОР	ОБЩАЯ СУММА	Многосторонние		Целевые многосторонние					
		ВСЕГО	СМНР*	БПСР**	ПР	ЧО	ДОЦПВ	СО***	ПРОЧИЕ****
ИТАЛИЯ	36 614 843	12 390 445		4 504 609	2 948 113	4 913 668	6 903 928	1 085 776	3 868 303
ЯПОНИЯ	175 467 538			50 198 498	5 065 280	38 802 206	71 111 527	3 144 625	7 145 403
КАЗАХСТАН	10 000								10 000
КЕНИЯ	6 246						6 246		
КУВЕЙТ	5 500 000			5 500 000					
ЛИХТЕНШТЕЙН	401 879	97 561	97 561	105 708		99 305	99 305		
ЛИТВА	50 113					39 255	10 858		
ЛЮКСЕМБУРГ	8 946 607	1 437 234	530 786	825 472	589 623	2 229 299	1 326 964	361 637	2 176 379
МАДАГАСКАР	800 000			800 000					
МАЛАВИ	4 629 723						4 629 723		
МАЛАЙЗИЯ	1 000 000								1 000 000
МАЛИ	2 732 281								2 732 281
МЕКСИКА	900 000			500 000		150 000	250 000		
МОНАКО	911 412	17 163		104 530	267 578	325 733	196 408		
МОЗАМБИК	12 140 000			12 140 000					
НЕПАЛ	538 800				538 800				
НИДЕРЛАНДЫ	80 325 978	46 712 553		1 777 251	11 399 980	16 780 203	3 655 991		
НОВАЯ ЗЕЛАНДИЯ	7 540 879	4 008 016		344 353		2 128 203	1 060 307		
НИКАРАГУА	20 000	20 000							
НИГЕР	3 512 081						3 512 081		
НИГЕРИЯ	5 622 496					5 622 496			
НОРВЕГИЯ	99 940 123	33 265 744	4 457	25 526 668		17 622 451	21 674 645	1 545 614	305 001
ФОНД ОПЕК ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО РАЗВИТИЯ (ФОМР)	1 100 000					800 000	300 000		
ПАКИСТАН	19 625 573	43 950					19 581 623		
ПАНАМА	135 750	135 750							
ПЕРУ									
ФИЛИППИНЫ	10 000	10 000							
ПОЛЬША	547 450			547 450					
ПОРТУГАЛИЯ	168 072	110 000				58 072			
ЧАСТНЫЕ ДОНОРЫ	83 451 836	8 330 958	459 121	27 051 689	9 726 331	11 821 196	7 739 151	1 212 246	17 570 265
КАТАР	2 505 973				211 609	294 364	2 000 000		
РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ	33 839 341	200 000		9 691 334	5 629 000	1 700 000	13 692 873	290 000	2 636 134
РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	33 700 000			10 600 000	12 826 750	1 000 000	8 973 250		300 000
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ									
СЬЕРРА-ЛЕОНЕ	526 210						526 210		
СЛОВАКИЯ	15 000	15 000							
СЛОВЕНИЯ	339 701					69 140	33 595		236 967
ЮЖНАЯ АФРИКА	3 690 329			452 303	2 643 673	594 354			
ЮЖНЫЙ СУДАН	25 750 000					25 750 000			
ИСПАНИЯ	4 703 247					783 875	3 583 427	335 946	
ШРИ-ЛАНКА	8 151	8 151							
СУДАН	180 000			180 000					
ШВЕЦИЯ	117 142 938	70 731 620	4 000 000	7 184 768	2 948 075	8 254 861	18 287 323	5 408 713	4 327 579
ШВЕЙЦАРИЯ	68 457 446	6 857 054	6 674 252	6 970 396	1 107 966	13 976 972	33 079 922	1 440 242	5 024 893
ТАИЛАНД	197 355	93 670		95 384	8 301				
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФОНД РЕАГИРОВАНИЯ НА ЧРЕЗВЫЧАЙНЫЕ СИТУАЦИИ ООН (ЦФРЧС)	143 190 918			20 844 065		55 519 636	58 095 762	8 731 456	

**ПРИЛОЖЕНИЕ II-A. ОБЩАЯ СУММА ПОДТВЕРЖДЕННЫХ ВЗНОСОВ В 2017 ГОДУ (тыс. долл. США)**

ДОНОР	ОБЩАЯ СУММА	Многосторонние		Целевые многосторонние					
		ВСЕГО	СМНР*	БПСР**	ПР	ЧО	ДОЧПВ	СО***	ПРОЧИЕ****
СТРАНОВЫЕ ОБЪЕДИНЕННЫЕ ФОНДЫ ООН	32 607 058			5 373 171		660 030	12 096 184	14 477 674	
МЕХАНИЗМ РАСШИРЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ООН ДЛЯ ПРОГРАММЫ «ЕДИНСТВО ДЕЙСТВИЙ»	2 719 706			124 145	60 000		2 238 561		297 000
ДРУГИЕ ФОНДЫ И УЧРЕЖДЕНИЯ ООН (ИСКЛЮЧАЯ ЦФРЧС)	48 443 214	65 000		12 345 814	3 752 764	17 344 688	11 045 721	50 000	3 839 228
ФОНД МИРОСТРОИТЕЛЬСТВА ООН	1 136 465			1 136 465					
ОБЪЕДИНЕННЫЕ АРАБСКИЕ ЭМИРАТЫ	5 114 296	4 134 570				502 500	127 226	350 000	
СОЕДИНЕННОЕ КОРОЛЕВСТВО	588 356 688	51 746 442		92 806 132	424 828	195 627 198	195 926 254	45 403 741	6 422 093
ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕСПУБЛИКА ТАНЗАНИЯ	360 378	360 378							
СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	2 505 503 049	5 522 308	5 000 000	298 856 792	64 122 046	903 281 618	1 120 859 829	85 116 005	27 744 452
ВСЕМИРНЫЙ БАНК	6 300 000			3 150 000					3 150 000
ЗАМБИЯ	1 124 466				1 124 466				
<b>ВСЕГО</b>	<b>6 825 212 933</b>	<b>399 359 248</b>	<b>32 713 150</b>	<b>1 627 767 535</b>	<b>144 781 928</b>	<b>1 709 164 863</b>	<b>2 564 384 160</b>	<b>212 840 059</b>	<b>166 915 138</b>
<i>Двусторонние взносы</i>	248 202								248 202

\* СМНР: счет для мероприятий по немедленному реагированию

\*\* БПСР: бюджет портфеля страновых программ

\*\*\* СО: специальная операция

\*\*\*\* Прочие: взносы в целевые фонды, на специальные счета и в Общий фонд

**ПРИЛОЖЕНИЕ II-B. ФИНАНСИРОВАНИЕ СО СТОРОНЫ ДОНОРОВ, 2015–2017 ГОДЫ**

Донор	2015		2016		2017	
	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее
Африканский банк развития		2 000 000		1 000 000		3 000 000
Алжир				10 000		
Андорра		47 554		61 375		48 655
Аргентина		55 300				50 000
Армения		100 681		100 417		101 996
Австралия	26 447 462	46 034 453	27 840 482	55 543 863	28 919 330	36 218 524
Австрия		6 075 074		6 584 272		533 618
Азербайджан				18 312		
Бангладеш		4 127 568		3 745 046		4 370 704
Бельгия	5 417 118	11 837 353	5 417 118	28 500 098	5 370 569	17 613 136
Бенин						5 899 081
Бутан			3 050		5 056	
Боливия (Многонациональное Государство)	223 026	99 999		646 928		
Босния и Герцеговина			3 000			
Бразилия		6 093 082		599 599		10 731 112
Болгария		113 122		110 988		59 032
Бурунди		3 865 731		1 661 436		1 517 660
Камбоджа		1 227 000		1 227 000		1 227 000
Камерун		912 300				
Канада	24 359 925	237 285 871	23 505 789	187 499 027	23 472 373	177 051 591
Чад		7 220 613				
Чили	20 000	296 020	20 000		20 000	
Китай	3 550 854	6 915 500	1 708 997	16 850 000	2 100 000	71 518 109
Колумбия		2 446 074		764 612		14 881 167
Конго		2 880 074			140 790	
Кот-д'Ивуар						248 202
Куба						
Кипр	4 420	21 930	4 338		4 269	
Чехия		1 127 690	121 261			381 632
Дания	34 398 034	22 858 954	30 791 789	15 620 347	30 916 844	36 710 533
Джибути		49 321				
Экономическое сообщество западноафриканских государств (ЭКОВАС)						565 000
Эквадор			5 000			
Египет	185 970	198 607		1 388 247		386 958
Сальвадор	200 000	200 000	100 000	1 500 000		131 644
Эстония		265 312		241 473		230 541
Эсватини		2 096 470		514 139		
Эфиопия		34 625 625		1 491 248		742 359
Европейская Комиссия		250 393 394		894 682 804		1 146 923 974
Фарерские острова						200 000
Финляндия	9 575 923	25 167 950	10 943 912	22 384 017	10 943 912	14 044 697
Франция	106 045	40 693 265	162 180	31 911 125	125 642	32 672 555
Гамбия						91 517
Германия	28 235 175	301 023 156	27 838 947	856 809 238	32 007 661	893 476 457

**ПРИЛОЖЕНИЕ II-B. ФИНАНСИРОВАНИЕ СО СТОРОНЫ ДОНОРОВ, 2015–2017 ГОДЫ**

Донор	2015		2016		2017	
	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее
Гватемала		5 214 560		148 909		150 045
Гвинея		3 712 564				
Гвинея-Бисау		402 290				347 310
Гаити				1 311 457		
Гондурас	2 190	28 764 638	5 093	25 030 124	2 405	4 188 000
Венгрия	10 000	328 947	10 000		10 000	1 137 656
Исландия	311 809	850 000	44 296	678 745	527 764	2 106 597
Индия	47 111	1 314 347	45 181	1 960 000	46 389	960 000
Индонезия				516 224		
Межамериканский банк развития						100 000
Международный Комитет Красного Креста				357		582 537
Иран (Исламская Республика)		3 959 451				
Ирак		592 900				
Ирландия	23 753 274	5 894 001	10 928 962	11 455 499	18 262 632	14 167 627
Израиль	20 000		20 000		20 000	
Италия	12 863 857	13 368 003	12 621 522	10 428 351	12 390 445	23 987 432
Япония	2 914 154	193 858 930	2 873 294	204 179 481		175 467 597
Иордания	93 150					
Казахстан		29 699		10 000		10 000
Кения		613 402		581 421		6 246
Корейская Народно- Демократическая Республика			132 842			
Кувейт		45 000 000		9 000 000		5 500 000
Латвия		56 117				
Лесото		3 664 902		8 803 438		
Либерия		2 430 000		2 232 374		
Лихтенштейн	97 943	303 439	98 717	251 060	97 561	304 318
Литва		78 554		44 759		50 113
Люксембург	1 927 438	9 481 686	1 927 438	7 223 990	1 437 234	7 688 585
Мадагаскар		781 388		2 993 000		800 000
Малави		17 772 373		112 154 210		4 629 723
Малайзия		1 000 000		1 000 000		1 000 000
Мали						2 732 281
Мальта		78 563				
Мексика				2 000 000		1 000 000
Монако		206 267		303 043	17 163	894 249
Мозамбик						12 140 000
Мьянма						
Намибия		1 258 203				
Непал				592 800		538 800
Нидерланды	49 518 569	51 923 292	40 816 327	25 992 268	46 712 553	33 613 425
Новая Зеландия	4 690 854	132 013	4 008 016			7 540 879
Никарагуа	20 000		20 000	1 307 013	20 000	
Нигер				2 285 639		3 512 081
Нигерия						5 622 496
Норвегия	42 197 726	50 382 693	28 115 452	40 409 703	33 265 744	66 674 379



**ПРИЛОЖЕНИЕ II-B. ФИНАНСИРОВАНИЕ СО СТОРОНЫ ДОНОРОВ, 2015–2017 ГОДЫ**

Донор	2015		2016		2017	
	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее
Фонд ОПЕК для международного развития (ФОМР)				100 000		1 100 000
Организация по безопасности и сотрудничеству в ЕС		10 929				
Пакистан	22 743	80 604 129		55 614 046	43 950	19 581 623
Панама	135 750	240 000	264 590	280 000	135 750	
Перу	13 642	274 234		956 172		
Филиппины					10 000	
Польша		991 301		1 197 433		1 095 065
Португалия	10 000	137 661	10 000		205 579	58 072
Частные доноры	9 323 351	89 700 104	7 421 632	70 661 634	8 418 388	75 734 058
Катар		1 255 249		532 650		2 505 973
Республика Корея	200 000	37 116 848		39 398 114	200 000	33 639 341
Румыния		109 649		113 250		
Российская Федерация		48 722 936		37 000 000		33 700 000
Саудовская Аравия		151 249 675	51 916	35 672 969		8 300 087
Сьерра-Леоне		6 000 000		3 137 620		526 210
Словакия		328 947		340 136	15 000	
Словения		65 483		117 519		339 701
Южная Африка						3 690 329
Южный Судан		2 609 566				25 750 000
Испания	55 991	7 564 834		5 298 013		4 703 247
Шри-Ланка	17 713		8 453	776 356	8 151	
Судан						180 000
Швеция	65 194 984	26 295 872	79 368 400	42 529 191	70 731 620	46 411 317
Швейцария	7 533 543	77 431 491	6 960 400	60 445 725	6 857 054	63 100 392
Таиланд	110 531	25 617	92 205	14 816	102 186	103 685
Того		16 606				
Турция		1 000 000				
Уганда				1 083 407		
ЦФРЧС ООН		159 928 948		122 092 323		143 190 918
Общий гуманитарный фонд ООН		27 393 988		18 357 958		
Страновые объединенные фонды ООН						33 207 061
Фонд чрезвычайного реагирования ООН		2 364 184		200 257		
Механизм расширенного финансирования ООН для программы «Единство действий»		11 407 397		30 886 292		2 719 706
Фонд гуманитарного реагирования ООН		2 239 380		12 548 341		
Другие фонды и учреждения ООН (исключая ЦФРЧС)	108 800	32 855 054		66 777 333	65 000	48 403 214
Фонд миростроительства ООН		600 000		350 000		1 136 465
Объединенные Арабские Эмираты		2 163 343		6 097 008	4 134 570	979 726
Соединенное Королевство	61 730 726	395 124 369	50 915 443	305 066 580	51 746 442	536 576 823
Объединенная Республика Танзания	336 922				360 378	

**ПРИЛОЖЕНИЕ II-B. ФИНАНСИРОВАНИЕ СО СТОРОНЫ ДОНОРОВ, 2015–2017 ГОДЫ**

Донор	2015		2016		2017	
	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее	Многостороннее	Целевое многостороннее
Соединенные Штаты Америки	5 000 000	2 001 702 608	4 000 000	2 014 335 474	5 000 000	2 501 988 014
Всемирный Банк				6 365 000		3 150 000
Замбия		1 506 864		680 640		1 124 466
Зимбабве		1 246 409		3 195 095		
<b>ВСЕГО</b>	<b>420 986 722</b>	<b>4 632 091 940</b>	<b>379 226 040</b>	<b>5 546 580 824</b>	<b>398 878 420</b>	<b>6 438 067 307</b>

## ПРИЛОЖЕНИЕ III-A. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫПОЛНЕНИЯ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ

### База данных

Оценка вклада ВПП в достижение результатов в гуманитарной деятельности и сфере развития основывается на данных мониторинга, представленных в ежегодных страновых докладах (ЕСД) и стандартных отчетах по проектам (СОП) за 2017 год, охватывающих страновые и региональные операции. Результаты оперативной деятельности, срок осуществления которой на конец 2017 года составлял не более трех месяцев, не включены, поскольку эти временные рамки слишком коротки, чтобы можно было говорить о существенных изменениях на уровне результатов или собрать надежные исходные данные с параметрами, достаточными для последующего мониторинга.

### Процедура оценки результатов деятельности ВПП по программам

#### ШАГ 1 — ОЦЕНКА ИТОГОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОПЕРАТИВНОМ УРОВНЕ

Для анализа итогового показателя деятельности на оперативном уровне используется трехкомпонентный подход:

- Страновые операции для стран, осуществляющих ССП, оцениваются по годовым целевым значениям показателей, определенным в страновых рабочих планах.
- Деятельность в отношении завершенных проектов оценивается в сопоставлении с целевыми показателями, установленными для конечного результата деятельности по проекту, которые изложены в рабочих планах проекта.
- Для текущих проектов в рамках оценки анализируется прогресс в отношении выполнения годовых контрольных показателей. Как показано ниже, контрольные показатели на 2016 год были рассчитаны на основе линейной интерполяции между исходными данными и целевыми значениями, установленными на момент завершения проекта<sup>1</sup>.







Для мероприятий в рамках ССП значения итоговых показателей, собранные в 2017 году, сравниваются с годовыми целевыми значениями в страновых рабочих планах, а значения итоговых показателей, собранные в 2017 году для завершенных проектов, сравниваются с целевыми значениями, установленными на момент завершения проекта, для определения степени достижения результатов. Для текущих проектов последние значения сопоставляются с годовыми контрольными показателями, с тем

<sup>1</sup> Для показателей, с помощью которых измеряются средние темпы изменений, таких как среднегодовой показатель зачисления в школу или восстановление питания, нет необходимости устанавливать контрольные показатели; за целевой показатель для текущего проекта 2017 года принят эквивалент целевого значения на момент завершения проекта, представленного в рабочем плане проекта.

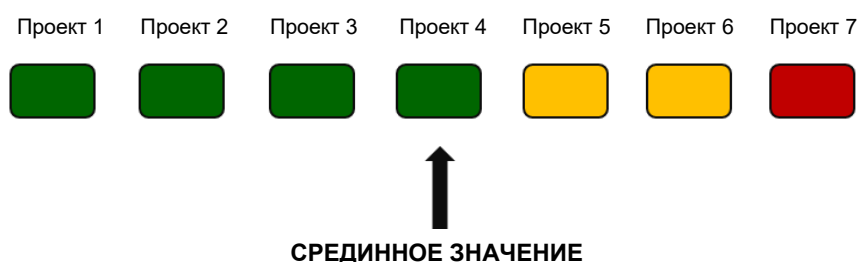
чтобы определить прогресс, достигнутый в 2017 году, и указать, осуществляется ли проект согласно графику в направлении достижения поставленной цели (то есть выполнение идет, как ожидалось).

В шкале оценок показателя результатов деятельности в разбивке по проектам используются зеленый, янтарный, красный и серый цвета, как показано ниже:

ОЦЕНКА	ОПИСАНИЕ	КРИТЕРИИ
 Зеленый	По мероприятиям в рамках ССП, проектам, согласованным с МОР, и проектам МСР достигнута поставленная цель или они выполняются согласно графику достижения цели	Мероприятия в рамках ССП: значение показателя находится в пределах 10 процентов годовых целевых показателей Закрытые проекты: значение показателя находится в пределах 10 процентов целевых значений, установленных на момент завершения проекта Текущие проекты: значение показателя находится в пределах 10 процентов контрольного параметра 2017 года
 Янтарный	По мероприятиям в рамках ССП, проектам, согласованным с МОР, и проектам МСР достигнут определенный прогресс, однако поставленная цель не достигнута или прогресс является медленным	Мероприятия в рамках ССП: значение показателя находится в пределах 50–90 процентов годовых целевых показателей Закрытые проекты: значение показателя находится в пределах 50–90 процентов целевых значений, установленных на момент завершения проекта Текущие проекты: значение показателя находится в пределах 50–90 процентов контрольного параметра 2017 года
 Красный	По мероприятиям в рамках ССП, проектам, согласованным с МОР, и проектам МСР наблюдается весьма медленный прогресс, отсутствие прогресса или вообще ухудшение положения	Мероприятия в рамках ССП: значение показателя не превышает 50 процентов годовых целевых показателей Закрытые проекты: значение показателя не превышает 50 процентов целевых значений, установленных на момент завершения проекта Текущие проекты: значение показателя не превышает 50 процентов контрольного параметра 2017 года
 Серый	Недостаточно данных для мониторинга хода выполнения	Значение показателя за 2017 год не сообщается, или исходные данные и целевые значения отсутствуют

## ШАГ 2 — ОЦЕНКА ИТОГОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ

Для каждого итогового показателя рассчитывается срединное значение параметров по проекту/мероприятию в целях определения общей оценки общеорганизационной деятельности ВПП<sup>2</sup>. Если данные отсутствуют более чем по половине проектов, в отношении которых предполагалось представить отчетность по данному показателю результатов<sup>3</sup>, общая оценка будет «серой»; это означает, что исходных данных недостаточно, чтобы делать выводы о результатах общеорганизационной деятельности ВПП.



*Определяет общую эффективность деятельности по итоговому показателю (при условии, что показатель отчетности по проекту превышает 50 процентов)*

<sup>2</sup> Учитывая, что шкала оценок применяется в отношении данных порядкового уровня, срединное значение показателей не будет подходящей оценкой основной тенденции.

<sup>3</sup> Предполагается, что в отношении проекта/мероприятия будут представлены показатели, включенные в его рабочий план.

### ШАГ 3 — ОЦЕНКА ИТОГОВОГО ПОКАЗАТЕЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТНОШЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ

Оценка деятельности по реализации пяти Стратегических задач подсчитывается как срединное значение показателей на уровне общеорганизационных итогов. В то время как ССП и проекты, согласованные с МОР, уже были структурированы вокруг МОР, показатели в Матрице стратегических результатов (МСР) были сопоставлены со Стратегическими задачами МОР для оценки общеорганизационной эффективности в рамках всей структуры ВПП.

#### Ограничения методологии отчетности

##### Неоднородное качество собираемых данных

- Для осуществления мониторинга деятельности ВПП по выполнению проектов используется комплекс источников данных, в том числе данных, собираемых другими партнерами, такими как правительства и соответствующие международные организации. Поэтому ВПП располагает ограниченными возможностями контроля качества некоторых из этих данных.
- Даже в случаях, когда ВПП непосредственно отвечает за сбор данных, точность и репрезентативность этих данных варьируется. ВПП часто работает в сложных и нестабильных условиях, в которых доступ ограничен, что препятствует сбору данных, и в которых перемещение населения может привести к очень быстрому устареванию информации.<sup>4</sup>
- Некоторые из показателей, недавно добавленных в МОР, не были окончательно утверждены в 2017 году. Это влияет на сбор данных и делает некоторые результаты неубедительными.

##### Согласованность и сопоставимость данных

- Для того чтобы содействовать обеспечению согласованности оценок по всем операциям и создать возможности для полноценного агрегирования результатов, были выпущены методические пособия для оценки показателей в рамках МОР и МСР. Однако в отношении некоторых показателей были разрешены альтернативные варианты подсчетов, такие как камеральная обработка данных или альтернативные методики выборочных обследований, если ресурсы проекта были недостаточными для использования рекомендуемых методов работы. Это влияет на сопоставимость данных, поскольку альтернативные методы приводят к получению менее надежных параметров.
- В отношении оперативной деятельности, по которой представлялась информация об итогах деятельности, не всегда сообщались соответствующие данные об уровне результатов, поскольку сбор данных о показателях результатов может быть более сложным. Это привело к различиям в базе имеющихся данных относительно общеорганизационных результатов деятельности ВПП на уровне промежуточных и конечных итогов; в связи с этим оценки эффективности, наблюдаемые в отношении всей цепочки результатов, следует интерпретировать с осторожностью.
- Показатели в МСР были сопоставлены со Стратегическими задачами МОР для обеспечения последовательности изложения. Это влияет на сопоставимость данных, поскольку данные о сопоставленных показателях предоставлялись по разным Стратегическим задачам.

Учитывая описанные выше ограничения в отношении качества, надежности и полноты данных на уровне оперативной деятельности в рамках программы, агрегированные общеорганизационные результаты деятельности ВПП, представленные в части III, являются оценками. Кроме того, детальные данные по всем показателям МСР и МОР представлены в приложениях III-C и III-D.

---

<sup>4</sup> В проведенном Сетью активного обучения в интересах обеспечения подотчетности и эффективности гуманитарной деятельности (CAOE) в 2014 году исследовании “Insufficient Evidence? The Quality and Use of Evidence in Humanitarian Action” («Недостаточно доказательств? Качество и использование доказательств в гуманитарной деятельности») описываются другие факторы, создающие проблемы для сбора достоверных данных мониторинга, которые имеют отношение к ВПП.



---

**ПРИЛОЖЕНИЕ III-B. МЕТОДИКА АГРЕГИРОВАНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ**

---

**Процедура проведения оценки деятельности ВПП на уровне промежуточных результатов**

Процедура определения результатов от уровня ССП, проектов, согласованных с МОР, и проектов МСР до общеорганизационного уровня в целях получения оценки результатов работы в масштабах всей организации подробно описана ниже.

**ШАГ 1 — ДАННЫЕ О ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ НА УРОВНЕ ОПЕРАТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

На уровне оперативной деятельности запланированные и фактические данные по промежуточным показателям представлены в ЕСД и СОП за 2017 год для страновых и региональных операций. Данные, рассматриваемые в целях агрегирования и включения в ГОД, отражают данные по промежуточным показателям, как они представлены в ЕСД и СОП.

**ШАГ 2 — АГРЕГИРОВАНИЕ ДАННЫХ О ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ НА ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ**

Агрегирование данных, представленных в индивидуальных отчетах, осуществляется в соответствии с промежуточными показателями, установленными в Матрице стратегических результатов ВПП. Они согласуются с конкретными конечными результатами в рамках конкретных Стратегических задач и обозначены буквами.





Для каждого промежуточного результата ВПП установила один или несколько промежуточных показателей. Они могут быть строго определенными (*количество национальных мероприятий по оценке/сбору данных, в ходе которых операции по укреплению продовольственной безопасности и обеспечению питанием были совмещены с поддержкой ВПП*) или общими (*например, количество созданных активов, восстановленных или сохраненных целевыми домохозяйствами и общинами, объединенных по типу и единицам измерения*).

Агрегирование конкретных показателей осуществляется непосредственно на основе индивидуальных отчетов. Для общих показателей ВПП сформировала свою систему отчетности таким образом, что они преобразуются в перечень более конкретных показателей, которые можно агрегировать непосредственно на основе ЕСД и СОП (*например, количество активов, созданных, восстановленных или сохраненных целевыми домохозяйствами и общинами, объединенных по типу и единицам измерения, преобразуется в количество построенных/восстановленных мостов, гектаров мелиорированных земель и т.п.*).

Для большинства показателей агрегированные данные представляют собой сумму результатов, полученных на основе данных на уровне оперативной деятельности (как они представлены в ЕСД и СОП). Для получения показателей на основе процентных долей агрегирование представляет собой определение средневзвешенного значения, рассчитанного на основе методологий определения конкретных показателей.





**ШАГ 3 — ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ОСНОВЕ ПРОМЕЖУТОЧНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННОМ УРОВНЕ**

После того как были агрегированы запланированные и фактические значения для каждого промежуточного показателя, рассчитывается процент достижения цели и устанавливается цветовое кодирование, как показано в приведенной ниже таблице. Оно включает четыре возможных сценария: три, в которых определяется уровень достигнутых результатов, и один, в котором признается, что отсутствие данных препятствует надежному установлению факта достижения поставленной цели.

ОЦЕНКА	КРИТЕРИИ
 Зеленый	Агрегированные фактические результаты находятся в пределах 10 процентов от агрегированных плановых значений
 Янтарный	Агрегированные фактические результаты находятся в пределах 50–90 процентов от агрегированных плановых значений
 Красный	Агрегированные фактические результаты не превышают 50 процентов от агрегированных плановых значений
 Серый	Об анализе промежуточного показателя было сообщено менее чем по 5 проектам

### ПРИЛОЖЕНИЕ III-C. РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ В СОПОСТАВЛЕНИИ С МАТРИЦЕЙ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ (МСР<sup>1</sup>)

#### Общие показатели эффективности в разбивке по Стратегическим задачам

Стратегические задачи	Эффективность
1. Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях	
2. Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечение питания, создание или восстановление средств к существованию в условиях нестабильности и после чрезвычайных ситуаций	
3. Уменьшение рисков и создание возможностей для людей, общин и стран по удовлетворению их собственных потребностей в продовольствии и продуктах питания	
4. Сокращение масштабов недоедания и разрыв порочного круга голода, переходящего из поколения в поколение	

#### Стратегическая задача 1. Спасение жизни людей и защита средств к существованию в чрезвычайных ситуациях

Результат 1.1. Стабилизация или снижение показателей недоедания среди детей в возрасте 6–59 месяцев и беременных и кормящих женщин 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
<b>1.1.1. Лечение умеренно острого недоедания (УОН):</b>				
– показатель несоблюдения медицинских предписаний	21	20	95%	
– показатель смертности	21	20	95%	
– показатель отсутствия реакции на лечение	21	20	95%	
– показатель выздоровления	21	20	95%	
<b>1.1.2. Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий</b>	24	13	54%	
<b>1.1.3. Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе</b>	31	23	74%	

#### Итог А. Питание: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы, распределенные в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	9,5	8,7	
Количество распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	214	124	

<sup>1</sup> [WFP/EB.2/2013/4-B/Rev.1](http://WFP/EB.2/2013/4-B/Rev.1)

Количество учреждений, получивших помощь: медицинские центры	6 013	5 778	
<b>Итог К. Эффективно проведенные просветительские и консультативные мероприятия по специализированным питательным продуктам и практике кормления новорожденных и малолетних детей</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП	1 321 896	1 332 137	
Число мужчин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	544 212	635 549	
Число женщин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	495 560	1 035 604	
Число мужчин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	58 501	127 458	
Число целевых лиц, осуществляющих уход (мужчин и женщин), получивших три ключевых сообщения, переданных в рамках просветительских и консультативных мероприятий ВПП	1 530 780	1 073 076	

<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	227	148	

<b>Результат 1.2. Стабилизация или улучшение потребления продуктов питания в период предоставления помощи целевым домохозяйствам и/или лицам</b>				
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>
1.2.1. Показатель потребления продовольствия	42	36	83%	
1.2.2. Показатель разнообразия рациона питания	40	33	83%	
1.2.3. Индекс стратегии выживания	22	20	91%	

<b>Итог А. Общее распределение продовольствия (ОРП): продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	44	41	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	2 520	1 902	
Сумма денежных переводов, распределенных среди бенефициаров (млн долл. США)	734	422	

<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	2 940	2 464	

Результат 1.3. Восстановление или стабилизация доступа к основным услугам и/или общинным активам				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
1.3.1. Отношение числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь со стороны ВПП	6	4	67%	
1.3.2. Показатель охвата школьным образованием для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	6	6	100%	
1.3.3. Показатель несоблюдения медицинских предписаний пациентами, проходящими:				
– антиретровирусную терапию (АРТ)	4	3	75%	
– лечение туберкулеза (ТБ) под непосредственным наблюдением (ДОТ)	2	2	100%	
– лечение по программам предотвращения передачи СПИДа от матери ребенку (ППСМР)	1	1	100%	
1.3.4. Показатель общинных ресурсов	3	2	67%	

**Итог А. Школьное питание, ВИЧ/СПИД и ЦОР/ПОО: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	1,9	1,6	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	60	29	
Сумма денежных переводов, распределенных среди бенефициаров (млн долл. США)	16	12	
Количество учреждений, получивших помощь: школы	697	524	


**Итог В. Общинные ресурсы или средства к существованию созданы, восстановлены или сохраняются целевыми домохозяйствами и общинами**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Протяженность построенных/восстановленных дорог, включая горные тропы (километры)	2 810	2 205	
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	235 053	9 208	
Количество построенных/восстановленных мостов	40	21	

**Финансовые средства**


Исходный показатель	План	Фактически	Выполнено
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	71	55	




Результат 1.4. Национальные учреждения, региональные органы и гуманитарное сообщество в состоянии подготовиться к чрезвычайным ситуациям, оценить их масштабы и принять меры реагирования на них 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
1.4.1. Индекс потенциала готовности к чрезвычайным ситуациям	9	4	44%	
1.4.2. Показатель удовлетворенности потребителей	6	5	83%	

Итог С. Предоставление услуг в области расширения материально-технического обеспечения, СГВП ООН или коммуникаций в условиях чрезвычайных ситуаций			
Итоговый показатель	План	Фактически	Выполнено
Количество областей оперативной деятельности, охваченных единой защищенной телекоммуникационной сетью (общее среднее значение)	25	21	
Количество учреждений и организаций, пользующихся услугами, предоставляемыми ВПП, такими как транспортировка, хранение, предоставление данных, координация	1 472	1 818	
Количество обработанных, перемещенных или перевезенных гуманитарных грузов (тонн)	10 195	20 800	
Итог D. Созданный и/или поддержанный потенциал управления в чрезвычайных ситуациях			
Итоговый показатель	План	Фактически	Выполнено
Сотрудники структур правительств и/или организаций-партнеров, получившие техническую помощь и подготовку (безопасность, телекоммуникационное обеспечение в чрезвычайных ситуациях, мониторинг в области продовольственной безопасности, разработка и осуществление программ, выработка политики)	4 051	8 742	

Финансовые средства			
Исходный показатель	План	Фактически	Выполнено
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	173	13	

*Стратегическая задача 2. Поддержка или восстановление продовольственной безопасности и обеспечение питания, создание или восстановление средств к существованию в условиях нестабильности и после чрезвычайных ситуаций* 

Результат 2.1. Достижение или сохранение в течение периода оказания помощи надлежащего уровня потребления продовольствия в целевых домохозяйствах 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
2.1.1. Показатель потребления продовольствия	21	16	76%	
2.1.2. Показатель разнообразия рациона питания	22	16	73%	
2.1.3. Показатель стратегии выживания	13	8	62%	

<b>Итог А. Общее распределение помощи: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	0,7	0,5	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	24,9	51,5	
Сумма денежных переводов, распределенных среди бенефициаров (млн долл. США)	19	29	

<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	92	83	

<b>Результат 2.2. Улучшение доступа к ресурсам и/или основным услугам, включая общинную и рыночную инфраструктуру</b>				
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>
2.2.1. Показатель общинных ресурсов	19	13	68%	
2.2.2. Отношение числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	12	8	67%	
2.2.3. Показатель охвата школьным образованием для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	12	9	75%	

<b>Итог А. Школьное питание и программы ПОР/ПОО: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	8,6	6,2	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	257	108	
Сумма денежных переводов, распределенных среди бенефициаров (млн долл. США)	85	30	
Количество учреждений, получивших помощь: школы	9 348	8 959	

<b>Итог В. Общинные ресурсы или средства к существованию созданы, восстановлены или сохраняются целевыми домохозяйствами и общинами</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Протяженность построенных/восстановленных дорог и горных троп (километры)	6 181	5 514	
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	47 369	58 326	
Количество построенных колодцев	2 883	2 747	
Объем построенных плотин (куб. м)	231 059	192 074	

Финансовые средства			
Исходный показатель	План	Фактически	Выполнено
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	431	158	

Результат 2.3. Стабилизация или снижение показателей недоедания, включая дефицит питательных микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
<b>2.3.1. Лечение УОН:</b>				
– показатель несоблюдения медицинских предписаний	8	5	63%	
– показатель смертности	8	5	63%	
– показатель отсутствия реакции на лечение	8	5	63%	
– показатель выздоровления				
<b>2.3.2. Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий</b>	12	9	75%	
<b>2.3.3. Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе (охват)</b>	17	14	82%	
<b>2.3.4. Доля детей, потребляющих минимально приемлемый рацион</b>	10	7	70%	
2.3.5. Среднее количество учебных дней в месяц, когда предоставлялись комплексные обогащенные продукты питания или продукты из как минимум четырех продовольственных групп	3	1	33%	

Итог А. Питание: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно			
Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	5	3,6	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	112	62	
Количество учреждений, получивших помощь: медицинские центры	3 956	4 374	
Итог К. Эффективно проведенные просветительские и консультативные мероприятия по специализированным питательным продуктам и практике кормления новорожденных и малолетних детей			
Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Число женщин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	174 868	371 784	
Число мужчин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	26 489	91 119	

Число женщин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	100 458	135 216	
Число мужчин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	12 060	58 369	
Число целевых лиц, осуществляющих уход (мужчин и женщин), получивших три ключевых сообщения, переданных в рамках просветительских и консультативных мероприятий при поддержке ВПП	677 028	783 831	

Финансовые средства			
Исходный показатель	План	Фактически	Выполнено
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	190	72	

Результат 2.4. Нарастивание потенциала для удовлетворения потребностей в целях устранения проблем, связанных с отсутствием продовольственной безопасности, на национальном уровне				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
<b>2.4.1. Индекс национального потенциала (ИНП)</b>				
– программы в области продовольственной безопасности	3	0	0%	
– общее распределение	-	-	-	Не применимо
– рацион питания	1	0	0%	
– устойчивость к бедствиям	-	-	-	Не применимо
– школьное питание	2	0	0%	

**Итог Е. Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения управления цепочками поставок продуктов питания, продовольственной помощи, рациона питания и укрепления систем продовольственной безопасности, включая информационные системы продовольственной безопасности**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество национальных мероприятий по сбору/оценке данных, в которые при содействии со стороны ВПП были включены вопросы продовольственной безопасности и питания	6	7	
Количество проведенных мероприятий по технической поддержке в области мониторинга продовольственной безопасности и продовольственной помощи	17	21	

**Итог F. Усилены национальные системы для осуществления мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и питания**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Число сотрудников профильных государственных учреждений, прошедших обучение в области сбора и анализа данных по вопросам рациона питания и продовольственной безопасности	3 117	3 076	
Количество докладов по итогам мониторинга/изучения продовольственной безопасности и рациона питания, подготовленных при поддержке ВПП	319	316	

**Итог L. Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения контроля продовольственной безопасности, рациона питания и организации школьного питания**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
---------------------	------	------------	-----------

Число государственных служащих, прошедших учебные курсы ВПП в области разработки и осуществления программ улучшения рациона питания и в других областях, связанных с питанием (технические/стратегические/управленческие аспекты)	1 426	2 146	
<b>Итог М. Введены в действие национальные политические и/или нормативно-правовые системы в области рациона питания, школьного питания, систем социальной защиты</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Количество национальных программ, разработанных при поддержке ВПП (рацион питания, школьное питание, системы социальной защиты)	Недостаточно данных		
Количество национальных стратегий в области систем социальной защиты, учитывающих проблемы в области питания	Недостаточно данных		

<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	70	9	

**Стратегическая задача 3. Уменьшение рисков и создание возможностей для людей, общин и стран по удовлетворению их собственных потребностей в продовольствии и продуктах питания**

<b>Результат 3.1. Улучшение доступа к ресурсам по обеспечению средств к существованию способствовало укреплению устойчивости к бедствиям и снизило риски, связанные с бедствиями и потрясениями, с которыми сталкиваются целевые общины и домохозяйства, живущие в условиях отсутствия продовольственной безопасности</b>				
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>
<b>3.1.1. Показатель общинных ресурсов</b>	30	19	63%	
<b>3.1.2. Показатель потребления продовольствия</b>	34	25	74%	
<b>3.1.3. Показатель разнообразия рациона питания</b>	32	24	75%	
<b>3.1.4. Индекс стратегии выживания</b>				
— активы	23	16	70%	
— продукты питания	32	23	72%	
<b>3.1.5. Отношение числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП</b>	-	-	-	Не применимо

<b>Итог А. Общее распределение, школьное питание и программы ПОР/ПОО: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	5,9	5,8	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	220	132	
Сумма денежных переводов, распределенных среди бенефициаров (млн долл. США)	95	37	



<b>Итог В. Общинные ресурсы или средства к существованию созданы, восстановлены или сохраняются целевыми домохозяйствами и общинами</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Протяженность построенных/восстановленных дорог, включая горные тропы (километры)	5 999	9 222	
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	115 258	149 830	
Количество построенных/восстановленных мостов	333	492	
Количество построенных колодцев	603	474	
Объем построенных плотин (куб. м)	459 957	510 542	
<b>Итог I. Увеличение закупок ВПП обогащенных продуктов питания, дополнительного питания и специальных питательных продуктов у местных поставщиков</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Количество обогащенных питательных продуктов, дополнительного питания и специальных продуктов питания, приобретенных у местных поставщиков	<i>Недостаточно данных</i>		

<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	394	168	

<b>Результат 3.2. Расширение рыночных возможностей для производителей и торговцев сельскохозяйственной продукцией и продовольствием на региональном, национальном и местном уровнях</b>				
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>
<b>3.2.1. Объем продовольствия, закупленного у региональных, национальных и местных поставщиков, в процентах от объема продовольствия, распределенного ВПП в стране</b>	29	21	72%	
3.2.2. Объем обогащенных продуктов питания, закупленных у региональных, национальных и местных поставщиков, в процентах от объема обогащенных продуктов питания, распределенных ВПП в стране	8	5	62%	
<b>3.2.3. Объем продовольствия, закупленного в накопительных системах с участием мелких хозяйств, в процентах от объема региональных, национальных и местных закупок</b>	27	20	74%	

<b>Итог Н. Увеличение закупок ВПП продовольствия на региональных, национальных и местных рынках и у мелких фермерских хозяйств</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем продовольствия, закупленного на месте в рамках местных и региональных закупок (в переводе на тыс. тонн)	59	42	

Объем продовольствия, закупленного на месте в накопительных системах мелких фермерских хозяйств (в переводе на тыс. тонн)	14	8	
<b>Итог I. Увеличение закупок ВПП обогащенных продуктов питания, дополнительного питания и специальных питательных продуктов у местных поставщиков</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Количество обогащенных питательных продуктов, дополнительного питания и специальных продуктов питания, приобретенных у местных поставщиков	Недостаточно данных		
<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	Недостаточно данных		

<b>Результат 3.3. Укрепление потенциала стран, общин и учреждений в области снижения рисков</b>				
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>
3.3.1. Индекс национального потенциала:				
– общее распределение	1	0	0%	
– программы в области продовольственной безопасности	2	0	0%	
– устойчивость к бедствиям	7	0	0%	
3.3.2. Доля целевых общин, получивших поддержку со стороны ВПП, по которым имеются доказательства укрепления потенциала контроля климатических потрясений и рисков	17	7	44%	

<b>Итог F. Укреплены национальные системы мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и питания</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число сотрудников профильных государственных учреждений, прошедших обучение в области сбора и анализа данных по вопросам рациона питания и продовольственной безопасности	352	534	
Количество докладов по итогам мониторинга/изучения продовольственной безопасности и рациона питания, подготовленных при поддержке ВПП	62	64	
<b>Итог G. Создан кадровый потенциал в области снижения рисков бедствий и потрясений</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число бенефициаров программы «Продовольствие в обмен на обучение»	83 100	180 168	
<b>Итог J. Оказана поддержка национальным системам социальной защиты в целях обеспечения продовольственной безопасности, питания, образования, общинных ресурсов, а также внесен общий вклад в укрепление устойчивости к бедствиям</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Сотрудники структур правительств и/или организаций-партнеров, получившие техническую помощь и подготовку (системы раннего оповещения, планирование в условиях чрезвычайных ситуаций, мониторинг в области продовольственной безопасности, разработка и осуществление программ, выработка политики)	10 278	10 297	

Итог М. Введены в действие национальные политические и/или нормативно-правовые системы в области рациона питания, школьного питания, систем социальной защиты			
Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено
Количество национальных программ, разработанных при поддержке ВПП (рацион питания, школьное питание, системы социальной защиты)	Недостаточно данных		
Количество национальных стратегий в области систем социальной защиты, учитывающих проблемы в области питания	Недостаточно данных		

Финансовые средства			
Исходный показатель	План	Фактически	Выполнено
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	44	19	

**Стратегическая задача 4. Сокращение масштабов недоедания и разрыв порочного круга голода, переходящего из поколения в поколение**

Результат 4.1. Снижение показателей недоедания, включая дефицит питательных микроэлементов, среди детей в возрасте 6–59 месяцев, беременных и кормящих женщин и детей школьного возраста				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
<b>4.1.1. Лечение УОН:</b>				
– показатель несоблюдения медицинских предписаний	24	15	63%	
– показатель смертности	24	15	63%	
– показатель отсутствия реакции на лечение	24	15	63%	
– показатель выздоровления	24	15	63%	
<b>4.1.2. Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий</b>	23	12	52%	
<b>4.1.3. Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе (охват)</b>	37	20	59%	
<b>4.1.4. Доля детей, потребляющих минимально приемлемый рацион</b>	26	14	53%	
<b>4.1.5. Показатель потребления продовольствия</b>	3	1	33%	
<b>4.1.6. Среднее количество учебных дней в месяц, когда предоставлялись комплексные обогащенные продукты питания или продукты питания из как минимум четырех продовольственных групп</b>	12	9	75%	

<b>Итог А. Питание: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	2,8	2,1	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	72	42	
Количество учреждений, получивших помощь: медицинские центры	4 163	3 433	
<b>Итог К. Эффективно проведенные просветительские и консультативные мероприятия по специализированным питательным продуктам и практике кормления новорожденных и малолетних детей</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	366 353	607 790	
Число мужчин, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	56 091	74 298	
Число женщин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	30 663	14 624	
Число мужчин, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП, по сравнению с плановой долей	2 516	8 304	
Число целевых лиц, осуществляющих уход (мужчин и женщин), получивших три ключевых сообщения, которые были переданы в рамках просветительских и консультативных мероприятий при поддержке ВПП	186 373	225 356	

<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	148	53	

<b>Результат 4.2. Расширение справедливого доступа к образованию и использования образования</b>				
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>
4.2.1. Показатель охвата школьным образованием для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь со стороны ВПП	42	36	86%	
4.2.2. Отношение числа выпускников к числу поступивших в школу для мальчиков и девочек в школах, получающих помощь ВПП	32	25	78%	

<b>Итог А. Школьное питание: продовольствие, питательные продукты, непродовольственные товары и денежные переводы распределялись в достаточном количестве, надлежащего качества и своевременно</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольственную помощь (млн человек)	11,9	11,8	
Объем распределенных продуктов питания (тыс. тонн)	238	140	
Сумма денежных переводов, распределенных среди бенефициаров (млн долл. США)	26	11	

Количество учреждений, получивших помощь: школы	38 558	52 238	
↑ ↑ ↑ ↑			
<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	148	154	

<b>Результат 4.3. Повышение ответственности и укрепление потенциала в области снижения масштабов недооказания и расширения доступа к образованию на региональном, национальном и общинном уровнях</b>					
<b>Итоговые показатели по результатам</b>	<b>Профильные проекты</b>	<b>Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных</b>	<b>Уровень представления отчетности</b>	<b>Оценка эффективности</b>	
<b>4.3.1. Индекс национального потенциала (ИНП):</b>					
– программы в области продовольственной безопасности	2	0	0%		
– рацион питания	9	2	22%		
– школьное питание	38	14	37%		

<b>Итог Е. Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения управления цепочками поставок продуктов питания, продовольственной помощи, рациона питания и укрепления систем продовольственной безопасности, включая информационные системы продовольственной безопасности</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Количество национальных мероприятий по сбору/оценке данных, в которые при содействии со стороны ВПП были включены вопросы продовольственной безопасности и питания	<i>Недостаточно данных</i>		
Количество проведенных мероприятий по технической поддержке в области мониторинга продовольственной безопасности и продовольственной помощи	<i>Недостаточно данных</i>		
<b>Итог F. Усилены национальные системы для осуществления мониторинга тенденций в области продовольственной безопасности и питания</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число сотрудников профильных государственных учреждений, прошедших обучение в области сбора и анализа данных по вопросам рациона питания и продовольственной безопасности	160	853	
Количество докладов по итогам мониторинга/изучения продовольственной безопасности и рациона питания, подготовленных при поддержке ВПП	25	25	
<b>Итог L. Проведены консультации по вопросам политики и предоставлена техническая поддержка для улучшения контроля продовольственной безопасности, рациона питания и организации школьного питания</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Число государственных служащих, прошедших учебные курсы ВПП в области разработки и осуществления программ улучшения рациона питания и в других областях, связанных с питанием (технические/стратегические/ управленческие аспекты)	17 494	18 999	
<b>Итог M. Введены в действие национальные политические и/или нормативно-правовые системы в области рациона питания, школьного питания, систем социальной защиты</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Количество национальных программ, разработанных при поддержке ВПП (рацион питания, школьное питание, системы социальной защиты)	22	33	



Количество национальных стратегий в области систем социальной защиты, учитывающих проблемы в области питания	<i>Недостаточно данных</i>		
			
<b>Финансовые средства</b>			
<b>Исходный показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
Объем фактических расходов на покрытие прогнозируемых оперативных потребностей (млн долл. США)	90	26	

### ПРИЛОЖЕНИЕ III-D. РЕЗУЛЬТАТЫ В РАЗБИВКЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЗАДАЧАМ В СОПОСТАВЛЕНИИ С МАТРИЦЕЙ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ (MOR<sup>1</sup>)

#### Общие показатели эффективности в разбивке по Стратегическим задачам

Стратегические задачи	Эффективность
1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию	
2. Улучшение питания	
3. Достижение продовольственной безопасности	
4. Поддержка достижения ЦУР	
5. Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР	
<b>Стратегическая задача 1. Ликвидация голода посредством защиты средств доступа к продовольствию</b>	

Результат 1.1. Постоянный/расширенный доступ к достаточному питанию на индивидуальном уровне и на уровне домохозяйств				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
1.1.1. Показатель потребления продовольствия	21	11	52%	
1.1.2. Показатель стратегии выживания	21	10	48%	Недостаточно данных
1.1.3. Доля расходов на продукты питания	10	5	50%	Недостаточно данных
1.1.4. Доля лиц из целевых общин, сообщающих о преимуществах расширенной базы активов	6	2	33%	Недостаточно данных
1.1.5. Минимальное разнообразие рациона питания — женщины	4	2	50%	Недостаточно данных
1.1.6. Показатель потребления продовольствия — питание	8	5	63%	
1.1.7. Доля детей в возрасте 6–23 месяцев, потребляющих минимально приемлемый рацион	1	1	100%	

<sup>1</sup> [WFP/EB.2/2016/4-B/1/Rev.1\\*](#)

Результат 1.2. Стабилизация/улучшение наличия и финансовой доступности надлежащего продовольствия на рынках				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
1.2.1. Индекс продовольственных цен	-	-	-	Не применимо

Результат 1.3. Расширенный социальный потенциал и потенциал государственного сектора для оказания помощи населению, страдающему от острого, временного или хронического отсутствия продовольственной безопасности				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
1.3.1. Показатель потенциала в отношении нулевого голода	1	1	100%	
1.3.2. Показатель потенциала готовности к чрезвычайным ситуациям	1	0	0%	Недостаточно данных

#### Стратегическая задача 2. Улучшение питания



Результат 2.1. Улучшенное потребление высококачественного питательного продовольствия среди лиц из целевых групп населения					
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности	
2.1.1. Доля соответствующей критериям группы населения, участвовавшей в программе (охват)	11	5	45%	Недостаточно данных	
2.1.2. Доля целевой группы населения, которая приняла участие в достаточном количестве распределительных мероприятий (приверженность)	9	4	44%	Недостаточно данных	
2.1.3. Доля детей в возрасте 6–23 месяцев, потребляющих минимально приемлемый рацион	9	4	44%	Недостаточно данных	
2.1.4. Результаты лечения умеренного острого недоедания (УОН):	– показатель выздоровления	9	3	33%	Недостаточно данных
	– показатель смертности	8	2	25%	Недостаточно данных
	– показатель несоблюдения медицинских предписаний	7	2	29%	Недостаточно данных
	– показатель отсутствия реакции на лечение	8	2	25%	Недостаточно данных
2.1.5. Минимальное разнообразие рациона питания — женщины	4	2	50%	Недостаточно данных	

Результат 2.1. Улучшенное потребление высококачественного питательного продовольствия среди лиц из целевых групп населения				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
Результат 2.2. Улучшенные производственно-сбытовые цепочки для получения высококачественного питательного продовольствия				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
2.2.1. Доля роста производства высококачественного питательного продовольствия	-	-	-	Не применимо

Результат 2.3. Расширенный социальный потенциал и потенциал государственного сектора для выявления, поиска и оказания помощи уязвимым в плане питания группам населения				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
2.3.1. Показатель потенциала в отношении нулевого голода	1	1	100%	


### Стратегическая задача 3. Достижение продовольственной безопасности

Результат 3.1. Повышение производительности мелких фермерских хозяйств и рост объема продаж				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
3.1.1. Доля мелких фермеров мужского/женского пола, торгующих посредством накопительных систем ВПП для фермерских хозяйств	5	4	80%	
3.1.2. Доля потерь после сбора урожая	2	0	0%	Недостаточно данных
3.1.3. Сумма и объем продаж мелких фермерских хозяйств посредством накопительных систем ВПП	4	2	50%	Недостаточно данных
3.1.4. Доля продовольствия, закупленного ВПП в накопительных системах мелких фермерских хозяйств, в разбивке по полу мелких фермеров и типу программ	4	3	75%	
3.1.5. Показатель потребления продовольствия в разбивке по полу глав домохозяйств	2	1	50%	Недостаточно данных
3.1.6. Показатель стратегии выживания	2	1	50%	Недостаточно данных
3.1.7. Доля расходов на продукты питания	2	1	50%	Недостаточно данных

Результат 3.1. Повышение производительности мелких фермерских хозяйств и рост объема продаж 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
3.1.8. Доля лиц из целевых общин, сообщающих о преимуществах расширенной базы активов	2	1	50%	Недостаточно данных
3.1.9. Доля целевых мелких фермеров, сообщающих о росте производства культур с высокой пищевой ценностью, в разбивке по полу мелких фермеров	3	1	33%	Недостаточно данных
3.1.10. Минимальное разнообразие рациона питания — женщины	-	-	-	Не применимо
3.1.11. Доля детей в возрасте 6–23 месяцев, потребляющих минимально приемлемый рацион	-	-	-	Не применимо
3.1.12. Показатель потребления продовольствия — питание	1	1	100%	

Результат 3.2. Рост эффективности накопительных систем мелких фермерских хозяйств в составе продовольственных производственно-сбытовых цепочек				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
3.2.1. Процентная доля несоблюдения мелкими фермерскими хозяйствами закупочных контрактов с ВПП, в разбивке по причинам и накопительным системам	-	-	-	Не применимо

Результат 3.3. Улучшение наличия государственных товаров и услуг для мелких фермерских хозяйств				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
3.3.1. Показатель потенциала в отношении нулевого голода	-	-	-	Не применимо

Результат 4.1. Нарращивание потенциала домохозяйств в плане адаптации к климатическим и другим потрясениям и устойчивости 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
4.1.1. Показатель потребления продовольствия в разбивке по полу глав домохозяйств	5	2	40%	Недостаточно данных



Результат 4.1. Нарращивание потенциала домохозяйств в плане адаптации к климатическим и другим потрясениям и устойчивости 				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
4.1.2. Показатель стратегии выживания	5	2	40%	Недостаточно данных
4.1.3. Доля расходов на продукты питания	3	2	67%	
4.1.4. Доля лиц из целевых общин, сообщающих о преимуществах расширенной базы активов	5	3	60%	
4.1.5. Доля лиц из целевых общин, сообщающих о выгодах от охраны окружающей среды	1	1	100%	
4.1.6. Процентная доля целевых общин с подтвержденным повышенным потенциалом для регулирования климатических потрясений и рисков	3	3	100%	
4.1.7. Минимальное разнообразие рациона питания — женщины	1	1	100%	
4.1.8. Показатель потребления продовольствия — питание	3	3	100%	
4.1.9. Доля детей в возрасте 6–23 месяцев, потребляющих минимально приемлемый рацион	-	-	-	Не применимо

Результат 4.2. Функции и услуги поддерживаемой инклюзивной коммерческой системы продовольственного снабжения				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
4.2.1. Снижение процентной доли издержек цепочек поставок в областях, которым оказывает поддержку ВПП	-	-	-	Не применимо

Результат 4.3. Улучшение наличия государственных товаров и услуг, укрепляющих систему продовольственного снабжения				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
4.3.1. Показатель потенциала в отношении нулевого голода	-	-	-	Не применимо
4.3.2. Показатель потенциала готовности к чрезвычайным ситуациям	1	0	0%	Недостаточно данных

#### Стратегическая задача 4. Поддержка достижения ЦУР

Результат 5.1. Расширенный потенциал учреждений и систем государственного и частного секторов, включая местные службы реагирования, в целях выявления, поиска и оказания помощи группам населения, страдающим от отсутствия продовольственной безопасности и уязвимым в плане питания				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
5.1.1. Показатель потенциала в отношении нулевого голода	3	2	67%	

Результат 5.2.– Удовлетворение спроса партнеров на оказание качественных услуг				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
5.2.1. Показатель удовлетворенности пользователей	2	1	50%	Недостаточно данных

Результат 6.1. Поддержка инклюзивных и устойчивых процедур реформы в области продовольственной безопасности и политики в области питания				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
6.1.1. Процентная доля целевых секторов и государственных предприятий, участвующих в национальных стратегических обзорах в отношении нулевого голода	-	-	-	Не применимо
6.1.2. Доля целевых секторов и государственных предприятий, осуществляющих рекомендации по итогам национальных стратегических обзоров в отношении нулевого голода	-	-	-	Не применимо

Результат 6.2. Приоритетные и осуществленные реформы в области продовольственной безопасности и политики в области питания				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
6.2.1. Количество новых или усовершенствованных планов, стратегий, норм, законодательных актов и программ для укрепления продовольственной безопасности и политики в области питания	-	-	-	Не применимо

**Стратегическая задача 5.** Установление партнерских отношений для получения результатов от ЦУР



Результат 7.1. Расширенный доступ правительств к финансовым ресурсам (в рамках государственных, частных и государственно-частных партнерств)				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
7.1.1. Эффективность финансовых инструментов укрепления устойчивости и управления рисками (согласно результатам качественного обзора)	-	-	-	Не применимо

Результат 8.1. Расширенные общие платформы координации				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень представления отчетности	Оценка эффективности
8.1.1. Показатель удовлетворенности пользователей	3	0	0%	Недостаточно данных

Результат 8.2. Расширенные стратегические партнерства с государственным и частным секторами, базирующимися в Риме учреждениями и другими оперативными партнерами				
Итоговые показатели по результатам	Профильные проекты	Проекты, отчетность по которым содержит достаточный объем данных	Уровень предоставления отчетности	Оценка эффективности
8.2.1. Эффективность, согласованность и результаты партнерских связей	-	-	-	Не применимо

**Категория итоговых показателей: А1. Безусловная передача ресурсов и А2. Передача ресурсов на определенных условиях**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено, %
А.1. Число женщин, мужчин, мальчиков и девочек, получающих продовольствие / денежные переводы / товарные ваучеры (млн человек)	19,8	17,1	
А.2. Объем распределенных продуктов питания (млн тонн)	2,1	1,8	
А.3. Общая сумма денежных средств, переведенных целевым бенефициарам (млн долл. США)	196	385	
А.4. Общая стоимость ваучеров (выраженная в продуктах питания/денежных средствах), предоставленных целевым бенефициарам (млн долл. США)	1 213	489	
А.5. Количество распределенных непродовольственных товаров	113 780	52 170	
А.6. Количество учреждений, получивших помощь	21 555	20 708	
А.7. Количество предприятий розничной торговли, участвующих в программах распределения денежных переводов	933	787	

**Категория итоговых показателей: В. Предоставление питательных продуктов питания**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено, %
В.1. Объем предоставленных обогащенных продуктов питания (млн тонн)	7 601,36	3 228,66	
В.2. Объем предоставленных специализированных высокопитательных продуктов (млн тонн)	6 170	2 481,44	

**Категория итоговых показателей: С. Развитие потенциала и предоставление технической помощи**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено, %
С.1. Число людей, прошедших обучение	140 824	70 864	
С.2. Количество проведенных мероприятий по развитию потенциала	67 487	15 235	
С.3. Количество проведенных мероприятий по оказанию технической помощи	7 279	6 371	

**Категория итоговых показателей: D. Создание активов**

Итоговые показатели	План	Фактически	Выполнено, %
D.1 Количество активов, созданных, восстановленных или сохраненных силами целевых домохозяйств и общин	61 574	27 937	
Протяженность построенных/восстановленных дорог и горных троп (километры)	72	95	
Площадь защищенных или улучшенных земельных угодий, включая лесонасаждения (гектары)	1 546,7	1 428,1	
Количество построенных/восстановленных мостов	1	1	Недостаточно данных
Количество построенных пунктов водоснабжения, водных резервуаров или водоемов	6	10	

Объем построенных плотин (куб. м)	607 598	551 664	
<b>Категория итоговых показателей: Е. Информационно-пропагандистская и просветительская деятельность</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
Е.1 Число целевых лиц, осуществляющих уход (мужчин и женщин), получивших три ключевых сообщения, переданных в рамках просветительских и консультативных мероприятий при поддержке ВПП	170 841	131 384	
Е.2. Число людей, охваченных просветительскими мероприятиями по вопросам питания, проведенными при поддержке ВПП	347 065	284 124	
Е.3 Число людей, получивших консультации по вопросам питания, проведенные при поддержке ВПП	250 516	205 963	
<b>Категория итоговых показателей: F. Проведение закупок у мелких фермерских хозяйств</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
F.1. Количество мелких фермеров, получивших поддержку/прошедших обучение	54 942	50 944	
F.2. Количество обогащенных продуктов питания, дополнительного питания и специализированных питательных продуктов, приобретенных у местных поставщиков	-	-	<i>Не применимо</i>
<b>Категория итоговых показателей: G. Укрепление связи с финансовыми ресурсами и страховыми услугами</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
G.1. Число людей, получивших страховой полис благодаря созданию активов	-	-	<i>Не применимо</i>
G.2. Общая сумма страховых взносов, выплаченных посредством создания активов	45 000	30 294	
G.3. Общая застрахованная сумма посредством создания активов	1 500 000	1 026 900	
G.4. Количество разработанных финансовых продуктов и услуг, эффективных с коммерческой точки зрения	2	1	<i>Недостаточно данных</i>
G.5. Число людей, страдающих от отсутствия продовольственной безопасности и уязвимых в плане питания, получивших доступ к финансовым продуктам и услугам	-	-	<i>Не применимо</i>
G.6. Количество государственных, частных и государственно-частных партнерств для финансирования решений по борьбе с голодом	3	3	<i>Недостаточно данных</i>
<b>Категория итоговых показателей: H. Предоставление общих услуг и платформ</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
H.1. Количество предоставленных общих услуг	-	-	<i>Не применимо</i>
H.2. Количество оперативных тематических блоков, поддерживаемых ВПП	3	3	<i>Недостаточно данных</i>
H.3. Количество завершенных объектов инженерных работ	-	-	<i>Не применимо</i>
H.4. Общий объем перевезенных грузов	480	617	<i>Недостаточно данных</i>
H.5. Процентная доля предложенной грузоподъемности в сопоставлении с общим объемом запрошенной грузоподъемности	-	-	<i>Не применимо</i>
H.6. Процентная доля доставленного полезного груза в сопоставлении с доступной грузоподъемностью	-	-	<i>Не применимо</i>
H.7. Общее число перевезенных пассажиров	26 400	29 964	<i>Недостаточно данных</i>



Н.8. Количество созданных систем обеспечения связи в чрезвычайных ситуациях и систем информационных и коммуникационных технологий (ИКТ)	-	-	Не применимо
Н.9. Количество созданных/поддерживаемых лагерей и площадок	-	-	Не применимо
Н.10. Число гуманитарных работников, оказывавших медицинские услуги, в разбивке по учреждениям и типу	-	-	Не применимо
Н.11. Количество учреждений, использующих общие платформы предоставления денежных переводов	2	2	Недостаточно данных
<b>Категория итоговых показателей: I. Разработка/осуществление стратегий политического взаимодействия</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
I.1. Количество разработанных/осуществленных стратегий политического взаимодействия	5	4	Недостаточно данных
<b>Категория итоговых показателей: J. Определение/оказание поддержки политическим реформам</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
J.1. Количество определенных/поддержанных политических реформ	17	11	
<b>Категория итоговых показателей: K. Оказание поддержки партнерствам</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
K.1. Число партнеров, которым была оказана поддержка	64	55	
<b>Категория итоговых показателей: L. Поддержка инвестиций в инфраструктуру и оборудование</b>			
<b>Итоговые показатели</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено, %</b>
L.1. Количество построенных объектов инфраструктуры	1	1	Недостаточно данных
L.2. Сумма инвестиций в оборудование (долл. США)	415 000	3 808	Недостаточно данных
<b>Категория итоговых показателей: M. Поддержка национальных механизмов координации</b>			
<b>Итоговый показатель</b>	<b>План</b>	<b>Фактически</b>	<b>Выполнено</b>
M.1. Количество национальных механизмов координации, которым была оказана поддержка	36	37	

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV-A. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ НА 2017 ГОД**

	Базовое значение	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год
<b>Эффективность общеорганизационной деятельности ВПП: Категория I</b>			
<b>Общеорганизационный показатель i.</b>			
Процентная доля достигнутых итоговых показателей	68% (2016)	74%	59%
<b>Общеорганизационный показатель ii.</b>			
Процентная доля достигнутых показателей управления	71% (2017)	80%	72%
<b>Общеорганизационный показатель iii.</b>			
Процентная доля чрезвычайных ситуаций, реагирование на которые было своевременным	100% (2016)	100%	100%
<b>Общеорганизационный показатель iv.</b>			
Процентная доля показателей четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (ЧВОП), о достижении результатов по которым сообщает ВПП	100% (2016)	100%	80%
<b>Общеорганизационный показатель v.</b>			
Показатель сотрудничества базирующихся в Риме учреждений	н/д	н/д	н/д <sup>1</sup>
<b>Эффективность общеорганизационной деятельности ВПП: Категория II</b>			
<b>Общеорганизационный показатель vi.</b>			
Процентная доля реализованных компонентов управления общеорганизационными рисками	100%	100%	90% <sup>2</sup>
<b>Основная категория А. Стратегия и руководство</b>			
<b>A.i.</b>			
i. Процентная доля достигнутых основных результатов КДК	100% (2017)	100%	100%
ii. Процентная доля осуществленных мер политики, утвержденных Исполнительным советом в 2017 году	69% (2017)	Д/Н	69%
<b>A.ii.</b>			
Уровень вовлеченности сотрудников <sup>3</sup>	70% (2015)	>70%	н/д
<b>Основная категория В. Предоставление деловых услуг для ведения оперативной деятельности</b>			
<b>B.i.</b>			
Процентная доля задействованных в ликвидации чрезвычайных ситуаций сотрудников, отобранных по внутренним реестрам	22% (2017)	25% <sup>4</sup>	22%
<b>B.ii.</b>			
Процентная доля тоннажа, доставленного целевым группам населения в полном соответствии с требованиями в отношении количества, качества и сроков	52%	90% в срок	48%
<b>B.iii.</b>			
Процентная доля денежных переводов, предоставленных целевым группам населения в срок	47%	90% в срок	47%

<sup>1</sup> КПЭ находятся в процессе разработки и будут доступны в Годовом отчете о деятельности за 2018 год.

<sup>2</sup> В настоящее время КПЭ измеряют только 4 из 5 ожидаемых компонентов данного показателя. Запланировано введение новой системы для измерения результатов с 2018 года.

<sup>3</sup> Уровень вовлеченности сотрудников был измерен в рамках глобального обследования персонала (ГОП), и последнее ГОП проводилось в 2015 году. Следующее ГОП запланировано на апрель 2018 года.

<sup>4</sup> Целевой показатель был пересмотрен после того, как была получена информация о базовом значении.

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV-A. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЛАНА УПРАВЛЕНИЯ НА 2017 ГОД**

	Базовое значение	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год
<b>Основная категория С. Политика, руководящие документы и обеспечение качества</b>			
<b>С.i.</b>			
Процентная доля страновых стратегических планов, соответствующих установленным стандартам качества	68% (2017)	80%	68%
<b>С.ii.</b>			
Процентная доля страновых отделений, где действуют механизмы рассмотрения жалоб и обратной связи	71% (2016)	93%	86% <sup>5</sup>
<b>С.iii.</b>			
Процентная доля отделений ВПП, использующих пакет инструментов для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них	61% (2016)	100%	н/д <sup>6</sup>
<b>Основная категория D. Информационно-пропагандистская работа, партнерские связи, привлечение ресурсов и координация с другими учреждениями системы Организации Объединенных Наций</b>			
<b>D.i.</b>			
Процентная доля обследований тематических блоков, подтвердивших достижение удовлетворительных результатов	100%	100%	67%
<b>D.ii.</b>			
Процентная доля достигнутых итоговых показателей в рамках оперативной деятельности партнеров	75% (2016)	100%	71%
<b>D.iii.</b>			
Процентная доля удовлетворения потребностей в общем финансировании	67% (2016)	100%	68%
<b>D.iv.</b>			
Процентная доля положительных отзывов в ведущих средствах массовой информации	96% (2016)	99%	96%
<b>Основная категория E. Управление и независимый надзор</b>			
<b>E.i.</b>			
Процентная доля мероприятий, запрошенных на сессиях Исполнительного совета и осуществленных в согласованные сроки, указанные в таблицах по итогам деятельности	100%	100%	93%
<b>E.ii.</b>			
Число не выполненных в установленные сроки рекомендаций аудиторских проверок в отношении рисков высокой степени <sup>7</sup>	22 (2016)	<8	30
<b>E.iii.</b>			
Рейтинг ВПП по индексу прозрачности Международной инициативы в отношении прозрачности помощи (МИТП)	1	1	1





<sup>5</sup> В 2017 году Отдел политики и программ (ОПП) использовал другой источник информации для отчетности по данному КПЭ. Собранные данные указывают на ряд расхождений в отношении последнего года, которые, на наш взгляд, связаны с методикой сбора данных. Следовательно, группа осуществляла сбор информации из альтернативных источников, включая данные региональных консультантов по гуманитарным вопросам, в целях разъяснения расхождений. Информация одного регионального бюро, крайне необходимая в количественном отношении для составления данного показателя, отсутствует.

<sup>6</sup> В качестве базового значения используются данные за 2016 год (61 процент). В 2017 году было невозможно получить соответствующую информацию посредством обычных систем вследствие задержки с подготовкой онлайн-системы отслеживания (ноябрь 2017 года).

<sup>7</sup> Ранее в Плане управления ВПП на 2018–2020 годы это описывалось как «число просроченных рекомендаций аудиторских проверок в отношении рисков высокой степени».

### **ПРИЛОЖЕНИЕ IV-B. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ**

Подсчитайте степень достижения ключевого показателя эффективности, сопоставив его с установленным для него целевым уровнем, и определите степень улучшения или результат по системе **световых сигналов**.

<b>Цветовой сигнал</b>		
 Зеленый	Значительный прогресс	Фактическое значение показателя при минимальном отклонении от установленного целевого уровня
 Янтарный	Определенный прогресс	Фактическое значение показателя при некотором отклонении от установленного целевого уровня
 Красный	Отсутствие прогресса	Фактическое значение показателя при отклонении, превышающем приемлемый уровень
 Серый	Недостаточно данных	Значение отсутствует

Намеченный показатель = 100, а фактический = 95,5. Результат составляет:  $95,5/100*100 = 95,5$

Было достигнуто 95,5 процента намеченного показателя, что соответствует оценке **«Значительный прогресс»**.

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV-С. ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ  
ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)<sup>1</sup>**

	Базовое значение	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год
<b>Общеорганизационный показатель iv.</b>			
Процентная доля показателей четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики (ЧВОП), о достижении результатов по которым сообщает ВПП	100% (2016)	100%	80%
<b>ЧВОП: соответствие целям в области устойчивого развития</b>			
1. Процентная доля страновых отделений, в страновых стратегических планах (ССП), временных ССП или страновой программе/проектном документе которых предусмотрены конкретные мероприятия для ВПП в целях технической (в том числе политической) поддержки и наращивания потенциала в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года		н/д	88%
<b>ЧВОП: согласование процессов планирования</b>			
2. Процентная доля страновых отделений, страновые стратегические планы (ССП), временные ССП или страновая программа/проектный документ которых согласованы с национальными циклами планирования и составления бюджета и циклом Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития		н/д	
a. полностью согласованы			a) 49%
b. частично согласованы			b) 33%
<b>ЧВОП: гармонизация и упрощение практики работы</b>			
3. Процентная доля страновых отделений, задействованных в Стратегии оперативной деятельности (СОД) ГОООНВР, в странах, где принята эта Стратегия и ВПП присутствует физически		н/д	96%
4. Среднее число направлений обслуживания СОД, принятых страновыми отделениями, задействованных в СОД, из следующих пяти направлений обслуживания: финансы, людские ресурсы, информационно-коммуникационные технологии, закупки и помещения общего пользования		н/д	3,8
5. В случае участия в СОД, процентная доля страновых отделений, принявших соответствующие направления обслуживания СОД:		н/д	
a. финансы			a) 78%
b. персонал			b) 70%
c. информационные и коммуникационные технологии.			c) 52%
d. материально-техническое снабжение			d) 91%
e. помещения общего пользования			e) 48%

<sup>1</sup> Резолюция 71/243, принятая Генеральной Ассамблеей 21 декабря 2016 года [по отчету Второго комитета (A/71/468 (Add.1))]. Четырехгодичный всеобъемлющий обзор политики в отношении оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций: <http://undocs.org/A/RES/71/243>.

Выполнение на практике решений ЧВОП, в частности, принимая во внимание вопросы изменения климата и укрепления устойчивости. Совместное заседание Исполнительных комитетов ПРООН/ЮНФПА/ЮНОПС, ЮНИСЕФ, Структуры «ООН-женщины» и ВПП, 19 июня 2017 года, Нью-Йорк.

[https://www.unicef.org/about/execboard/files/JMB-2017-Topic1\\_QCPR-27April2017.pdf](https://www.unicef.org/about/execboard/files/JMB-2017-Topic1_QCPR-27April2017.pdf)

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV-С. ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ  
ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)<sup>1</sup>**

	Базовое значение	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год
<b>ЧВОП: финансирование</b>			
6. <i>Общий чистый доход в долл. США, полученный от:</i>		н/д	
<i>a. партнеров государственного сектора;</i>			a) 6 750 073 240 (99%)
<i>b. партнеров частного сектора;</i>			b) 85 338 073 (1,25%)
<i>c. Всемирного банка/других банков развития;</i>			c) 6 250 000 (0,09%)
<i>d. от доноров, помимо 15 основных доноров.</i>			d) 491 446 025 (7,19%)
<i>(в процентах от других ресурсов)</i>			
7. <i>(Процентная доля) полученных ресурсов ВПП в рамках многолетних обязательств, в долл. США</i>		н/д	1 083 515 675 (16%)
8. <i>(Процентная доля) неосновных ресурсов ВПП, полученных из объединенных межучрежденческих фондов, в долл. США</i>		н/д	179 654 148 (3%)
9. <i>(Процентная доля) общего финансирования ВПП для совместных программ, в долл. США</i>		н/д	104 070 698 (2%)
<b>ЧВОП: сквозные вопросы</b>			
10. <i>Процентная доля выполненных или перевыполненных показателей эффективности Общесистемного плана действий ООН</i>		н/д	87%
11. <i>Процентная доля проектов с кодом гендерного маркера 2a и 2b</i>	100% (2016)	100%	86%
12. <i>Процентная доля сотрудников-женщин среди международных сотрудников категории специалистов</i>		Д/Н	
<i>a. С-1</i>			a) 67%
<i>b. С-2</i>			b) 53%
<i>c. С-3</i>			c) 42%
<i>d. С-4</i>			d) 44%
<i>e. С-5</i>			e) 42%
<i>Национальные сотрудники</i>			
<i>f. НС-А</i>			f) 34%
<i>g. НС-В</i>			g) 37%
<i>h. НС-С</i>			h) 34%
<i>i. НС-Д</i>			i) 57%
<i>Должности высокого уровня</i>			
<i>j. Д-1</i>			j) 37%
<i>k. Д-2</i>			k) 35%
<i>l. ПГС и ЗГС</i>			l) 17%
<i>Персонал категории общего обслуживания</i>			
<i>m. ОО-1</i>			m) 41%
<i>n. ОО-2</i>			n) 4%
<i>o. ОО-3</i>			o) 22%
<i>p. ОО-4</i>			p) 42%
<i>q. ОО-5</i>			q) 49%
<i>r. ОО-6</i>			r) 38%
<i>s. ОО-7</i>			s) 43%
13. <i>Процентная доля международных сотрудников категории специалистов из стран осуществления программ:</i>		н/д	a) 45%
			b) 38%
			c) 34%



**ПРИЛОЖЕНИЕ IV-С. ПОКАЗАТЕЛИ ВПП ПО ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ  
ЧЕТЫРЕХГОДИЧНОГО ВСЕОБЪЕМЛЮЩЕГО ОБЗОРА ПОЛИТИКИ (ЧВОП)<sup>1</sup>**

	Базовое значение	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год
a) на всех уровнях			
b) от C-4 до C-5			
c) D-1 и выше			
<b>ЧВОП: программная и оперативная согласованность и эффективность</b>			
14. Процентная доля страновых отделений, применяющих стандартные рабочие процедуры ГООНВР или их компоненты	62% (2016)	63%	66%
15. Процентная доля стран, принимающих участие в сотрудничестве по линии Юг–Юг или в трехстороннем сотрудничестве, поддерживаемом ВПП	61% (2016)	63%	72%
16. Процентная доля страновых отделений, мероприятия которых по управлению/снижению рисков бедствий интегрированы в соответствующие страновые стратегические планы (ССП), временные ССП или страновую программу/проектный документ		н/д	79%
17. Процентная доля страновых отделений, оказавших поддержку при проведении Добровольного национального обзора в их принимающей стране, если применимо		н/д	65%
18. Процентная доля страновых отделений, являющихся (со)руководителями групп обеспечения результатов страновой группы Организации Объединенных Наций (СГООН)		н/д	85%
<b>ЧВОП: система координаторов-резидентов</b>			
19. Процентная доля запрошенных взносов в рамках соглашения о совместном несении расходов в отношении системы координаторов-резидентов ГООНВР, внесенных ВПП	Наличными: 100% (2016) В натуре <sup>2</sup> : (2016)	100%	100%
<b>ЧВОП: управление, ориентированное на достижение конкретных результатов</b>			
20. Процентная доля страновых отделений, использующих единые инструменты и принципы управления, ориентированного на конкретные результаты	100% (2016)	100%	100%

<sup>2</sup> Годовой отчет о деятельности за 2016 год, страница 189, сноска 3: этот показатель был предназначен для внедрения согласованной в рамках ГООНВР методологии, разработанной в целях оказания поддержки всем учреждениям, фондам и программам в отслеживании взносов в натуральной форме, в систему координаторов-резидентов. Однако к концу отчетного периода показателя ЧВОП 2013–2016 годов эта методология разработана не была, поэтому отчетность по нему не может быть подготовлена. Что касается ЧВОП 2017–2020 годов, Генеральная Ассамблея обращается к Генеральному секретарю с просьбой подготовить предложение о дальнейших усовершенствованиях системы координаторов-резидентов, включая финансирование. Отделение ВПП в Нью-Йорке будет отслеживать результаты выполнения этого предложения и следить за тем, сохраняется ли элемент взноса в натуральной форме и включит ли ГООНВР разработку методологии в план своей работы.

**ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ  
ЗА 2017 ГОД**

	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год	КПЭ, 2016 год	КПЭ, 2015 год
<b>Кадры</b>				
<b>1.1. Квалификация: эффективное обучение и повышение квалификации</b>				
Число сотрудников, прошедших курс в рамках Системы управления обучением	46 684	94 504 <sup>1</sup>	46 684	31 825
Число индивидуальных пользователей	11 630	15 109	11 630	8 799
Число индивидуальных пользователей, которые являются национальными сотрудниками	8 656	11 402	8 656	6 787
<b>1.2. Культура: заинтересованный кадровый состав, поддерживаемый способными руководителями, содействующими формированию культуры приверженности делу, коммуникабельности и подотчетности</b>				
Гендерная представленность: международные сотрудники категории специалистов (%) <sup>2</sup>	50%	43%	43%	42%
Гендерная представленность — старшие сотрудники (%) <sup>3</sup>	40%/>	40%	40%	39%
Географическое представительство — старшие сотрудники (%) <sup>4</sup>	32%/>	33%	32%	30%
<b>1.3. Организация: надлежащее планирование кадрового состава</b>				
Коэффициент удержания персонала <sup>5</sup>	н/д	н/д	97,4%	97,2%
<b>1.4. Квалифицированные кадры: эффективный набор перспективных сотрудников и управление ими (привлечение, наем, использование)<sup>6</sup></b>				
Общее число заявок от женщин, исключая заявки из числа внесенных в кадровый резерв (%) <sup>7</sup>	50%	30,4%	34,3	37,1

<sup>1</sup> Данный результат относится к основной деятельности.

<sup>2</sup> Формула измерения: общее число международных сотрудников категории специалистов — женщин делится на общее число международных сотрудников категории специалистов и умножается на 100.

<sup>3</sup> Формула измерения: общее число старших международных сотрудников категории специалистов — женщин (С-5 и выше) делится на общее число старших международных сотрудников категории специалистов — женщин (С-5 и выше) и умножается на 100.

<sup>4</sup> Формула измерения: число старших сотрудников (С-5 и выше) из развивающихся стран делится на общее число старших сотрудников (С-5 и выше) и умножается на 100. Развивающиеся страны определены в приложении А Общих положений и Общих правил ВПП.

<sup>5</sup> Отдел людских ресурсов предлагает исключить данный КПЭ с 2017 года, поскольку считает, что этот показатель не позволяет должным образом оценить надлежащее планирование кадрового состава.

<sup>6</sup> В 2017 году для КПЭ кадровых назначений не были установлены целевые показатели. Было принято решение о том, что данные КПЭ не являются наиболее продуктивным способом для измерения эффективности данных услуг, и этот КПЭ подлежит пересмотру для ГОД за 2018 год.

<sup>7</sup> Отдел людских ресурсов пересмотрел формулировку данного КПЭ, изменив ее с «Общее число заявок, исключая заявки из числа внесенных в кадровый резерв (и среднее число заявок на одну должность)» на «Общее число заявок от женщин, исключая заявки из числа внесенных в кадровый резерв», чтобы она отражала более значимый КПЭ в процессе найма персонала, особенно учитывая Планы действий по гендерным вопросам.

## ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД

	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год	КПЭ, 2016 год	КПЭ, 2015 год
Общее число международных сотрудников-женщин категории специалистов (%) <sup>8</sup>	н/д	38% <sup>9</sup>	54% <sup>10</sup>	57% <sup>11</sup>
Доля нанятых сотрудников из развивающихся стран в общем числе нанятых сотрудников <sup>12</sup>	н/д	49% <sup>13</sup>	53% <sup>14</sup>	38% <sup>15</sup>
Количество вакансий, на которые отсутствуют заявки о найме	н/д	51	12	20
Доля заполненных вакансий	н/д	72%	80%	78%
Доля заявок на места службы категории D и E (%)	н/д	24%	38%	28%
<b>Партнерские связи</b>				
<b>2.1. Содействие стратегическому и оперативному партнерству</b>				
% стран, которые установили запланированные соглашения о сотрудничестве с соответствующими учреждениями	100%	-	100%	100%
Сумма взносов, поступивших от других негосударственных партнеров (млн долл. США)	78	82 <sup>16</sup>	77,2	94
% стран, которые участвуют в сотрудничестве по линии Юг–Юг или в трехстороннем сотрудничестве, поддерживаемом ВПП [ЧВОП]	61%	74% <sup>17</sup>	61%	60%
<b>2.2. Достижение целей партнерств</b>				
Показатель достижения целей при обследовании пользователей тематических блоков <sup>18</sup>	-	-	100	100
Показатель соблюдения принципов партнерства ВПП <sup>19</sup>	843	-	н/д	н/д

<sup>8</sup> Данный КПЭ включает процентную долю сотрудников-женщин на всех должностях, включая младших сотрудников категории специалистов. Общеорганизационный целевой показатель на 2017 год для данного КПЭ составлял 50%. В этом году был использован более весомый источник для КПЭ назначений. Данные представляют собой данные о назначениях, зафиксированные в общеорганизационной информационной системе людских ресурсов, что обеспечивает единый источник для анализа тенденций, имевших место в прошлом, в отличие от многочисленных баз данных о наборе персонала, в которых присутствовали ссылки на прошлые данные.

<sup>9</sup> Объяснение для изменения числовых данных с 2016 по 2017 годы. В течение 2017 года поступило меньше заявок от женщин. ВПП получила 9320 заявок от женщин по сравнению с 21 329 заявками от мужчин (69,9 процента заявок от мужчин и 30,4 процента заявок от женщин).

<sup>10</sup> Было откорректировано предыдущее значение, составлявшее 53 процента.

<sup>11</sup> Было откорректировано предыдущее значение, составлявшее 54 процента.

<sup>12</sup> Для данного КПЭ ВПП продолжает подсчитывать процентную долю сотрудников из развивающихся стран категории C-5 и выше.

<sup>13</sup> Для представления более точной информации напрямую из системы WINGS Отдел людских ресурсов использовал более весомый источник для КПЭ назначений. Данные представляют собой данные о назначениях, зафиксированные в общеорганизационной информационной системе людских ресурсов, что обеспечивает единый источник для анализа тенденций, имевших место в прошлом, в отличие от многочисленных баз данных о наборе персонала, в которых присутствовали ссылки на прошлые данные.

<sup>14</sup> Было откорректировано предыдущее значение, составлявшее 54 процента.

<sup>15</sup> Было откорректировано предыдущее значение, составлявшее 40 процентов.

<sup>16</sup> В 2017 году была получена сумма взносов в размере 85 млн долл. США, тогда как прогноз составлял 78 млн долл. США.

<sup>17</sup> Согласно данным, полученным в порядке обратной связи относительно показателей ЧВОП, процентная доля стран, которые участвуют в сотрудничестве по линии Юг–Юг, составляет 74,39 процента.

<sup>18</sup> Подробная информация по данному КПЭ в настоящее время входит в состав КПЭ, перечисленных в приложении IV-A.

<sup>19</sup> Было начато первое обследование глобального партнерства, которое заменило собой предыдущее обследование, проводившее только среди НПО. Обследование проводилось на 5 языках (английском, арабском, испанском, русском и французском). Ответы предоставили 843 партнера ВПП, представлявших местные НПО, международные НПО, правительства принимающих стран, частный сектор, международные финансовые учреждения и учреждения системы Организации Объединенных Наций во всех страновых отделениях ВПП, региональных бюро и штаб-квартире, а также некоторые отделения ВПП в столицах стран-доноров

## ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД

	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год	КПЭ, 2016 год	КПЭ, 2015 год
<b>2.3. Повышение согласованности и эффективности системы Организации Объединенных Наций</b>				
% итоговых показателей выполнения проектов ВПП (новых страновых программ), соответствующих Рамочной программе Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (ЮНДАФ)	100%	-	100%	100%
Доля общих показателей ЧВОП, по которым ВПП отчитывалась в течение отчетного года <sup>20</sup>	-	-	100	89
<b>2.4. Содействие эффективному руководству ВПП</b>				
% выполнения утвержденной Двухгодичной программы работы Исполнительного совета ВПП	100%	83%	81%	77,53%
<b>Процессы и системы</b>				
<b>3.1. Разработка и своевременное утверждение высококачественной программы</b>				
% проектных показателей логико-структурной матрицы, с исходными данными и целевыми заданиями, установленными в течение трех месяцев с даты начала работы <sup>21</sup>	н/д	н/д	84%	75%
<b>3.2. Экономичные цепочки поставок позволяют осуществлять своевременную доставку продовольственной помощи</b>				
Средняя стоимость рациона питания	-	-	0,34	0,31
% запрашиваемого продовольствия, прибывающего вовремя и отличающегося хорошим качеством <sup>22</sup>	н/д	н/д	н/д	н/д
% выполнения плановой продовольственной помощи (продукты питания, денежные средства и ваучеры, а также создание потенциала) <sup>23</sup>	н/д	н/д	58%	54%
% чрезвычайных мер реагирования на внезапно возникающие чрезвычайные ситуации, в которых первый раунд распределения продовольствия начинается в течение трех календарных дней	100%	100%	100%	100%
Количество дней, на которые сократилось время поставки, в связи с использованием инновационных механизмов финансирования <sup>24</sup>	50	48	53	61

(надежные статистические результаты). Результаты были предоставлены респондентам и внутренним заинтересованным сторонам ВПП на всех языках. Результаты обследования послужат в качестве исходных данных для будущего мониторинга.

<sup>20</sup> См. в приложении IV-C обновленную информацию о показателях ЧВОП после 2017 года.

<sup>21</sup> Данный КПЭ больше не используется после перехода на новые КПЭ, полный список которых приведен в Плане управления на 2018–2020 годы.

<sup>22</sup> Подробная информация о пересмотренном КПЭ «Процентная доля тоннажа, доставленного целевым группам населения в полном соответствии с требованиями в отношении количества, качества и сроков» приведена в приложении IV-A.

<sup>23</sup> Данный КПЭ больше не используется после перехода на новые КПЭ, полный список которых приведен в Плане управления на 2018–2020 годы.

<sup>24</sup> Показатель сокращения времени поставки благодаря использованию механизмов авансового финансирования в 2017 году составил 48 дней, что на 2 дня меньше целевого показателя, составлявшего 50 дней. Это означает, что дополнительные гранты обычно подтверждались вскоре после получения запросов на авансовое финансирование. Тем не менее следует уточнить, что на этот результат повлияли главным образом запросы на авансовое финансирование на меньшие суммы; фактически для 10 основных запросов, выраженных в долларах США, средний показатель сокращения срока ожидания составил в 2017 году 77 дней.

## ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД

	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год	КПЭ, 2016 год	КПЭ, 2015 год
% сокращения времени выполнения заказов в результате использования Фонда глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ)	100%	66%	62%	63%
<b>3.4. Благоприятная платформа для обучения, обмена опытом и внедрения инноваций</b>				
Все основные подразделения располагают функционирующими платформами для обучения и обмена опытом <sup>25</sup>	н/д	н/д	н/д <sup>26</sup>	100%
<b>Программы</b>				
<b>4.1. Надлежащие и подтвержденные опытом меры реагирования, предусмотренные программами</b>				
% показателей результатов выполнения проектов, с положительными (или стабилизированными) критериями эффективности <sup>27</sup>	н/д	н/д	68	61
% итоговых показателей результатов, отвечающих целевым показателям для завершенных проектов <sup>28</sup>	н/д	н/д	55	46
% достижения 15 показателей эффективности, предусмотренных Системой подотчетности в области всестороннего учета гендерной проблематики (GMAF) <sup>29</sup> , в целях обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин	100%	87%	100%	80%
% страновых отделений, сообщивших о включении мероприятий по управлению рисками бедствий/снижению рисков бедствий в свой страновой стратегический план (ССП), временный ССП или страновую программу/проектный документ <sup>30</sup>	100%	79%	н/д	н/д
% страновых отделений, располагающих действующими механизмами подачи жалоб и обратной связи для затронутых групп населения <sup>31</sup>	н/д	н/д	71	65

<sup>25</sup> Данный КПЭ больше не используется после перехода на новые КПЭ, полный список которых приведен в Платформе управления (2018–2020 гг.)

<sup>26</sup> Качественная оценка была доступна только в течение 2016 года.

<sup>27</sup> Подробная информация о пересмотренном КПЭ «Процентная доля достижения итоговых показателей (%)» приведена в Приложении IV-A.

<sup>28</sup> Подробная информация о пересмотренном КПЭ «Процентная доля достижения итоговых показателей (%)» приведена в Приложении IV-A.

<sup>29</sup> Фактически GMAF представляет собой Общесистемный план действий ООН на 2012–2017 годы. ВПП использовала название GMAF для внедрения Общесистемного плана действий ООН в 2012 году. 15 КПЭ в GMAF являются КПЭ Общесистемного плана действий ООН.

<sup>30</sup> Поскольку в соответствии с недавно запущенной Сендайской системой мониторинга данная информация будет доступна в онлайн-режиме, Отдел политики и программ принял решение сконцентрироваться на определенном количестве страновых отделений, интегрировавших мероприятия в области снижения рисков бедствий и управления ими в свои ССП или страновые программы/проектные документы, и изменить основной показатель соответствующим образом. Подробная информация приведена в приложении IV-A. (Наименование предыдущего КПЭ «% стран, располагающих обновленной стратегией снижения опасности бедствий», результаты для которого в 2016 и 2015 годах составили 79% и 68%, соответственно, при использовании предыдущей методологии расчета КПЭ, было изменено.)

<sup>31</sup> Подробная информация о пересмотренном КПЭ «Процентная доля страновых отделений, где действуют механизмы рассмотрения жалоб и обратной связи» приведена в приложении IV-A.

## ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД

	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год	КПЭ, 2016 год	КПЭ, 2015 год
<b>4.2. Согласование с государственными приоритетами и укрепление национального потенциала</b>				
% стран, в которых все шаги по развитию потенциала ВПП в целях обеспечения готовности национальных и местных субъектов увязаны с национальными планами <sup>32</sup>	н/д	н/д	82%	82%
% программных средств, выделенных на укрепление национального потенциала [ЧВОП] <sup>33</sup>	н/д	н/д	н/д	н/д
<b>4.3. Извлеченные уроки и внедренные инновации</b>				
% выполнения плана работы ВПП по оценке, утвержденного Исполнительным советом	100%	135%	115%	119%
<b>4.4. Эффективное распространение результатов выполнения программ и информационно-пропагандистской деятельности</b>				
% благоприятного освещения основными средствами массовой информации деятельности ВПП <sup>34</sup>	н/д	н/д	96	91
<b>Подотчетность и финансирование</b>				
<b>5.1. Получение предсказуемых, своевременных и гибких финансовых ресурсов</b>				
% удовлетворенных основных потребностей <sup>35</sup>	н/д	н/д	67	58
% расходов из целевых фондов, по сравнению с ассигнованиями в целевые фонды	100%	79%	76%	73% <sup>36</sup>
% многосторонних подтвержденных взносов	5% <sup>37</sup>	5,8%	6,4%	8,3%
<b>5.2. Стратегическое, прозрачное и эффективное распределение ресурсов</b>				

<sup>32</sup> В связи с внедрением нового финансового механизма ВПП для стран ССП, действующего параллельно со старой системой для стран, не использующих ССП, ВПП ведет работу по пересмотру методологии в целях обеспечения возможности для получения отчетности по данному КПЭ в будущем. Дополнительная информация приведена в пояснительном описании в части IV Годового отчета о деятельности.

<sup>33</sup> В связи с внедрением нового финансового механизма ВПП для стран ССП, действующего параллельно со старой системой для стран, не использующих ССП, ВПП ведет работу по пересмотру методологии в целях обеспечения возможности для получения отчетности по данному КПЭ в будущем. Дополнительная информация приведена в пояснительном описании в Части IV Годового отчета о деятельности.

<sup>34</sup> Данный КПЭ был изменен следующим образом: «Процентная доля положительных отзывов в ведущих средствах массовой информации» в соответствии с данными, приведенными в приложении IV-A.

<sup>35</sup> Данный КПЭ был изменен следующим образом: «Процентная доля удовлетворения потребностей в общем финансировании» в соответствии с данными, приведенными в приложении IV-A.

<sup>36</sup> Значение для 2015 года ранее рассчитывалось только для общеорганизационных целевых фондов, при этом средний уровень для всех целевых фондов составлял 73 процента.

<sup>37</sup> В ходе второй сессии Исполнительного совета ВПП, проходившей в 2005 году, ВПП была предложена, в рамках документа «Финансирование эффективности» (WFP/EB.2/2005/5-B, пункт 7), многосторонняя установка на 30 процентов («Для повышения эффективности ВПП рекомендуется в следующем двухгодичном периоде предпринимать усилия для достижения целевого показателя в размере 30 процентов взносов, которые предоставляются на многосторонней основе и без дополнительных потребностей, и предпочтительно в виде наличных средств»). В ходе обзора финансовой системы (ОФС) стало ясно, что наше нынешнее определение «многосторонних» взносов не отражает интерпретацию, используемую при подтверждении взносов. Это означает, что целевой показатель, установленный в 2005 году, нереалистичен или, по крайней мере, противоречит формулировкам и возможностям доноров ВПП в отношении выполнения своих намерений. Проводимая в настоящее время работа по ОФС позволит установить более четкое и общее понимание и отчетность по данному виду взносов. В то время как ОФС находится в стадии реализации и продолжается его дальнейший этап, ВПП будет и впредь информировать о размере многосторонних взносов, при том понимании, что эти цифры отражают полностью нецелевые взносы в ВПП, но не включают ответы на межучрежденческие широкомасштабные призывы.



## ПРИЛОЖЕНИЕ IV-D. ПОКАЗАТЕЛИ МАТРИЦЫ РЕЗУЛЬТАТОВ УПРАВЛЕНИЯ ЗА 2017 ГОД

	Целевой показатель на 2017 год	КПЭ, 2017 год	КПЭ, 2016 год	КПЭ, 2015 год
% многосторонних ассигнований, основанных на процедурах Комитета по распределению стратегических ресурсов при выборе приоритетных направлений работы	100%	100%	100%	100%
<b>5.3. Использование рамочных систем подотчетности</b>				
Количество невыполненных рекомендаций службы внутреннего аудита	169	169	169	169
% показателя соблюдения Программы повышения эффективности работы и компетентности <sup>38</sup>	100% <sup>39</sup>	93%	97%	96%
% страновых отделений, которые ответили утвердительно на главные заверения в отношении контроля, содержащиеся в гарантийном письме	100%	90% <sup>40</sup>	86%	89%
<b>5.4. Продемонстрировано эффективное управление ресурсами</b>				
% потерь после доставки помощи <sup>41</sup>	н/д	н/д	0,48%	0,36%
% общего неизрасходованного остатка ассигнований на момент финансового закрытия проекта, в сравнении с общей суммой, поступившей в бюджет проекта	<2%	0,61%	0,38%	0,44%
% изменения показателя интенсивности выбросов CO <sub>2</sub> по сравнению с исходным показателем 2008 года	-16%	225% <sup>42</sup>	132,7%	98,8% <sup>43</sup>

<sup>38</sup> Данные о выполнении этой программы были представлены на момент завершения подготовки ГОД.

<sup>39</sup> Просьба отметить, что коэффициент соблюдения требований за 2017 год, как ожидается, будет аналогичным показателям за 2016 и 2015 годы. Эти цифры являются одними из самых высоких для учреждений системы Организации Объединенных Наций и отражают сохраняющуюся концентрацию усилий ВПП на управление эффективностью.

<sup>40</sup> Рост КПЭ в период с 2016 года (86%) по 2017 год (90%) связан с внедрением непрерывно совершенствуемого пакета инструментов для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них; вместе с тем некоторые страновые отделения немного отстают в плане надлежащего использования инструментов слежения и обновленных процедур. Ожидается, что КПЭ будет адаптирован при помощи инструментов внутреннего контроля, что позволит получить более значимую информацию за 2018 год.

<sup>41</sup> Данный КПЭ больше не используется после перехода на новые КПЭ, полный список которых приведен в Плане управления на 2018–2020 годы.

<sup>42</sup> В настоящем Годовом отчете о деятельности за 2017 год доля ВПП в выбросах парниковых газов приведена за 2016 год — год, когда авиационные службы ВПП реагировали на сложные чрезвычайные ситуации, в которых конфликты или погодные условия препятствовали автотдорожному доступу. Почти 65 процентов от общего объема выбросов приходится только на операции в Южном Судане, а еще 8 процентов — на операции в Сирийской Арабской Республике (обе чрезвычайные ситуации 3-го уровня). Такие проекты, как дорожное строительство в Южном Судане и открытие нового наземного коридора в Сирийской Арабской Республике, способствовали сокращению использования авиатранспорта. Интенсивность выбросов из зданий и автотранспортных средств, принадлежащих ВПП, сократилась по сравнению с базовым уровнем 2008 года в результате мер по повышению эффективности, принятых страновыми отделениями, включая проекты, финансируемые посредством Программы повышения энергоэффективности ВПП, в результате которых уровень выбросов сократился с момента осуществления проектов более чем на 13 000 млн тонн эквивалента CO<sub>2</sub>. ВПП приобрела сертифицированные квоты на выбросы углерода у Фонда адаптации Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата (РКООНИК), чтобы компенсировать неизбежный объем выбросов в результате операций по спасению жизней в 2016 году.

<sup>43</sup> Показатель, представленный в Годовом отчете о деятельности за 2015 год (содержащий данные 2014 года), составил 93,3 процента: после внешней проверки охвата ВПП слегка изменила объем общих выбросов с 166 356 тонн эквивалента CO<sub>2</sub> до 171 043 тонн эквивалента CO<sub>2</sub>, поэтому данный процент изменился.

**ПРИЛОЖЕНИЕ V. СОТРУДНИКИ ВПП<sup>1</sup>, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 ГОДА**

Категория	Всего	Число женщин	Доля женщин (%)
Более высокие категории (Д-2 и выше)	55	18	33
Международные сотрудники категории специалистов (от С-1 до Д-1)	1 408	596	42
Младшие сотрудники категории специалистов	36	26	72
Международные специалисты и консультанты по краткосрочным контрактам	1 690	778	46
<b>Итого персонал, набираемый на международной основе</b>	<b>3 189</b>	<b>1 418</b>	<b>44</b>
Национальные сотрудники категории специалистов	1 036	366	35
Персонал категории общего обслуживания	3 650	1 275	35
Контракты о предоставлении услуг	6 130	1 641	27
Краткосрочные контракты по общему обслуживанию и соглашения об оказании специальных услуг	1 858	645	35
<b>Итого персонал, набираемый на местах</b>	<b>12 674</b>	<b>3 927</b>	<b>31</b>
<b>Общее число сотрудников ВПП<sup>2</sup></b>	<b>15 863</b>	<b>5 345</b>	<b>34</b>

<sup>1</sup> Исключены временные контракты, такие как контракты стажеров, авторские контракты, стипендии, контракты добровольцев Организации Объединенных Наций и ВПП и временные работники.

<sup>2</sup> Данные получены 15 января 2018 года из WINGS.

**ПРИЛОЖЕНИЕ VI. ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВВП В 2017 ГОДУ**

	Объем (тонн)	% от общего объема	млн долл. США	% от общей суммы
<b>Развивающиеся страны</b>				
Наименее развитые страны	1 056 611	35	350,14	25
Другие страны с низким уровнем доходов <sup>1</sup>	10 244	0	9,01	1
Страны с уровнем доходов ниже среднего <sup>2</sup>	814 923	27	407,04	29
Страны с уровнем доходов выше среднего <sup>3</sup>	523 405	18	267,86	19
<b>Итого</b>	<b>2 405 183</b>	<b>80</b>	<b>1 034,04</b>	<b>74</b>
<b>Развитые страны</b>				
<b>Итого</b>	<b>586 681</b>	<b>20</b>	<b>367,38</b>	<b>26</b>
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 991 864</b>	<b>100</b>	<b>1 401,42</b>	<b>100</b>

№ п/п	СТРАНА	Объем (т)	долл. США
<b>Развивающиеся страны</b>			
1	АФГАНИСТАН	33 261	12 238 517
2	АЛЖИР	17 603	5 464 824
3	АНГОЛА	1 638	1 445 677
4	АРГЕНТИНА	3 270	2 274 276
5	АРМЕНИЯ	2 469	1 136 845
6	БАНГЛАДЕШ	8 865	6 885 982
7	БЕНИН	2 984	1 524 142
8	БУТАН	400	164 614
9	БОЛИВИЯ (МНОГОНАЦИОНАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВО)	814	620 793
10	БОТСВАНА	3 188	1 877 400
11	БРАЗИЛИЯ	4 002	2 331 304
12	БУРКИНА-ФАСО	3 231	2 222 766
13	БУРУНДИ	5 191	4 338 743
14	КАМЕРУН	21 079	11 170 728
15	ЦЕНТРАЛЬНОАФРИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА	1 101	458 809
16	ЧАД	9 390	3 416 643
17	КИТАЙ	13 141	8 775 840
18	КОЛУМБИЯ	659	898 037
19	КОНГО	14	16 815
20	КОТ-Д'ИВУАР	845	531 163
21	КУБА	195	361 724
22	ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА КОНГО	22 836	17 178 500
23	ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА	376	448 366

<sup>1</sup> Другие страны с низким уровнем доходов (показатель ВНД на душу населения в 2013 году составлял менее 1045 долл. США).

<sup>2</sup> Страны с доходом ниже среднего уровня (показатель ВНД на душу населения в 2013 году составлял 1046–4125 долл. США).

<sup>3</sup> Страны с доходом выше среднего уровня (показатель ВНД на душу населения в 2013 году составлял 4126–12 745 долл. США).

№ п/п	СТРАНА	Объем (т)	долл. США
<b>Развивающиеся страны</b>			
24	ЕГИПЕТ	22 309	20 145 407
25	ЭФИОПИЯ	28 300	9 045 249
26	ГАМБИЯ	555	481 511
27	ГВАТЕМАЛА	1 308	1 284 985
28	ГВИНЕЯ	1 686	966 539
29	ГАИТИ	5 323	3 839 405
30	ГОНДУРАС	8 317	6 678 944
31	ИНДИЯ	69 342	39 804 406
32	ИНДОНЕЗИЯ	108 258	86 811 639
33	ИРАН (ИСЛАМСКАЯ РЕСПУБЛИКА)	4 430	2 331 493
34	ИРАК	2 445	3 499 140
35	ИОРДАНИЯ	35 210	26 567 957
36	КАЗАХСТАН	9 309	6 305 023
37	КЕНИЯ	8 351	8 239 193
38	КЫРГЫЗСТАН	1 580	477 464
39	ЛИВАН	375	612 657
40	ЛЕСОТО	1 627	562 256
41	ЛИБЕРИЯ	1 292	852 552
42	МАДАГАСКАР	6 661	3 748 530
43	МАЛАВИ	45 847	13 094 011
44	МАЛАЙЗИЯ	585	496 910
45	МАЛИ	10 324	4 632 220
46	МАВРИТАНИЯ	32	3 443
47	МЕКСИКА	53 162	15 729 746
48	МОРОССО	37 424	18 019 445
49	МОЗАМБИК	30 183	15 903 306
50	МЬЯНМА	40 746	13 863 514
51	НАМИБИЯ	863	130 845
52	НЕПАЛ	2 811	1 487 501
53	НИКАРАГУА	993	867 008
54	НИГЕР	41 556	21 513 576
55	НИГЕРИЯ	121 792	85 055 747
56	ПАКИСТАН	83 246	37 461 092
57	ПАРАГВАЙ	23	14 982
58	ФИЛИППИНЫ	1 640	1 008 189
59	РУАНДА	55 049	42 002 714
60	СЕНЕГАЛ	1 263	197 068

№ п/п	СТРАНА	Объем (т)	долл. США
<b>Развивающиеся страны</b>			
61	СЬЕРРА-ЛЕОНЕ	31	18 875
62	ЮЖНАЯ АФРИКА	88 387	42 621 640
63	ЮЖНЫЙ СУДАН	406	205 715
64	ГОСУДАРСТВО ПАЛЕСТИНА	6 604	2 662 610
65	СУДАН	444 066	82 248 748
66	СИРИЙСКАЯ АРАБСКАЯ РЕСПУБЛИКА	17 018	11 272 882
67	ТАДЖИКИСТАН	170	31 328
68	ТАИЛАНД	1 900	948 800
69	ТИМОР-ЛЕШТИ	96	125 333
70	ТУНИС	473	439 159
71	ТУРЦИЯ	283 308	145 451 479
72	УГАНДА	101 082	41 979 630
73	УКРАИНА	286 612	72 955 265
74	ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕСПУБЛИКА ТАНЗАНИЯ	6 325	1 852 724
75	УРУГВАЙ	525	289 275
76	УЗБЕКИСТАН	157	172 756
77	ВЬЕТНАМ	23 080	8 875 267
78	ЙЕМЕН	41 786	14 271 220
79	ЗАМБИЯ	100 666	27 366 800
80	ЗИМБАБВЕ	1 723	734 672
<b>Итого (74 процента в стоимостном выражении)</b>		<b>2 405 183</b>	<b>1 034 042 352</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ VI. ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ЗАКУПКИ ВВП В 2017 ГОДУ**

№ п/п	СТРАНА	Объем (тонн)	долл. США
<b>Развитые страны</b>			
1	АВСТРАЛИЯ	32 743	10 200 358
2	БЕЛЬГИЯ	65 163	55 983 917
3	БОЛГАРИЯ	1 347	514 036
4	КАНАДА	65 548	39 916 097
5	ЕВРОПЕЙСКИЙ СОЮЗ	3 539	2 846 952
6	ФРАНЦИЯ	27 244	65 223 586
7	ГЕРМАНИЯ	270	129 060
8	ВЕНГРИЯ	1 598	1 716 369
9	ИРЛАНДИЯ	1 412	1 214 726
10	ИЗРАИЛЬ	1 577	556 752
11	ИТАЛИЯ	117 975	80 256 181
12	ЯПОНИЯ	7 612	6 015 550
13	НИДЕРЛАНДЫ	9 204	3 737 804
14	ОМАН	821	934 747
15	ПОЛЬША	1 368	545 832
16	ПОРТУГАЛИЯ	4 601	4 665 280
17	РУМЫНИЯ	50 000	9 298 750
18	РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ	147 554	49 136 711
19	САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	21	12 875
20	ИСПАНИЯ	28 814	14 776 761
21	ШВЕЙЦАРИЯ	1 686	5 638 817
22	СОЕДИНЕННЫЕ ШТАТЫ АМЕРИКИ	16 585	14 058 189
<b>Итого (26 процентов в стоимостном выражении)</b>		<b>586 681</b>	<b>367 379 349</b>
<b>ВСЕГО</b>		<b>2 991 864</b>	<b>1 401 421 701</b>



**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-A. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**

	2014		2015		2016		2017	
	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%
<b>Всего</b>	<b>4 717 572</b>	<b>100</b>	<b>4 633 491</b>	<b>100</b>	<b>5 082 229</b>	<b>100</b>	<b>5 895 126</b>	<b>100</b>
Проекты развития	345 626	7	300 313	6	303 009	6	301 262	5
Срочная помощь	3 843 912	81	3 690 914	80	4 173 813	82	5 072 848	86
Чрезвычайные операции	2 161 765		1 772 776		2 068 953		1 788 447	
ДОЧПВ	1 682 146		1 918 138		2 104 859		3 284 401	
Специальные операции	313 323	7	400 705	9	335 635	7	275 295	5
Двусторонняя помощь, целевые фонды <sup>2</sup>	214 712	5	241 559	5	269 774	5	245 721	4
<b>Африка к югу от Сахары</b>	<b>2 514 811</b>	<b>100</b>	<b>2 500 463</b>	<b>100</b>	<b>2 673 801</b>	<b>100</b>	<b>3 136 131</b>	<b>100</b>
Доля расходов по всем регионам	53		54		53		53	
Проекты развития	218 503	9	167 159	7	158 743	6	166 532	5
Срочная помощь	1 976 777	79	1 946 924	78	2 187 223	82	2 687 071	86
Чрезвычайные операции	828 769		677 864		538 328		975 460	
ДОЧПВ	1 148 008		1 269 060		1 648 895		1 711 611	
Специальные операции	266 360	11	327 174	13	239 375	9	218 382	7
Двусторонняя помощь, целевые фонды	53 172	2	59 207	2	88 460	3	64 145	2
<b>Азиатско-Тихоокеанский регион</b>	<b>524 043</b>	<b>100</b>	<b>558 020</b>	<b>100</b>	<b>446 621</b>	<b>100</b>	<b>368 175</b>	<b>100</b>
Доля расходов по всем регионам	11		12		9		6	
Проекты развития	66 179	13	64 775	12	70 179	16	51 962	14
Срочная помощь	406 929	78	420 932	75	325 162	73	274 895	75

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-A. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**

	2014		2015		2016		2017	
	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%	тыс. долл. США	%
Чрезвычайные операции	36 841		34 113		24 702		60 528	
ДОЧПВ	370 087		386 819		300 461		214 367	
Специальные операции	29 438	6	45 546	8	20 505	5	17 049	5
Двусторонняя помощь, целевые фонды	21 497	4	26 767	5	30 775	7	24 268	7
<b>Восточная Европа, Южная Европа и Содружество Независимых Государств (СНГ)</b>	<b>21 153</b>	<b>100</b>	<b>50 788</b>	<b>100</b>	<b>44 887</b>	<b>100</b>	<b>29 092</b>	<b>100</b>
Доля расходов по всем регионам	0		1		1		0	
Проекты развития	13 366	63	22 010	43	20 255	45	20 686	71
Срочная помощь	7 022	33	26 537	52	22 915	51	7 096	24
Чрезвычайные операции	2 632		25 567		22 780		629	
ДОЧПВ	4 389		970		136		6 467	
Специальные операции		0	1 382	3	1 274	3	714	2
Двусторонняя помощь, целевые фонды	766	4	858	2	442	1	595	2
<b>Латинская Америка и Карибский бассейн</b>	<b>131 286</b>	<b>100</b>	<b>115 144</b>	<b>100</b>	<b>166 045</b>	<b>100</b>	<b>131 927</b>	<b>100</b>
Доля расходов по всем регионам	3		2		3		2	
Проекты развития	27 147	21	24 443	21	28 924	17	36 140	27
Срочная помощь	57 665	44	57 793	50	99 125	60	68 733	52
Чрезвычайные операции	6 162		1 387		29 074		16 890	
ДОЧПВ	51 503		56 407		70 050		51 843	
Специальные операции		0	0	0	5 836	4	6 080	5

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-A. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**

	2014		2015		2016		2017	
	<i>тыс. долл. США</i>	%	<i>тыс. долл. США</i>	%	<i>тыс. долл. США</i>	%	<i>тыс. долл. США</i>	%
Двусторонняя помощь, целевые фонды	46 475	35	32 908	29	32 160	19	20 974	16
<b>Ближний Восток и Северная Африка</b>	<b>1 431 362</b>	<b>100</b>	<b>1 296 865</b>	<b>100</b>	<b>1 636 293</b>	<b>100</b>	<b>2 107 111</b>	<b>100</b>
Доля расходов по всем регионам	30		28		32		36	
Проекты развития	20 247	1	21 927	2	24 906	2	25 941	1
Срочная помощь	1 392 508	97	1 238 727	96	1 539 387	94	2 035 052	97
Чрезвычайные операции	1 286 223		1 033 844		1 454 069		734 939	
ДОЧПВ	106 285		204 882		85 318		1 300 113	
Специальные операции	13 058	1	26 099	2	68 432	4	33 069	2
Двусторонняя помощь, целевые фонды	5 549	0	10 112	1	3 568	0	13 048	1

<sup>1</sup> За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.

<sup>2</sup> Оперативные расходы включают расходы из Общего фонда и из целевых фондов, которые не могут быть разделены по проектам/операциям.

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-B. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**  
*(тыс. долл. США)*

	2014					2015					2016					2017				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого
<b>Всего</b>	<b>345 626</b>	<b>3 843 912</b>	<b>313 323</b>	<b>214 712</b>	<b>4 717 572</b>	<b>300 313</b>	<b>3 690 914</b>	<b>400 705</b>	<b>241 559</b>	<b>4 633 491</b>	<b>303 009</b>	<b>4 173 813</b>	<b>335 635</b>	<b>269 774</b>	<b>5 082 229</b>	<b>301 262</b>	<b>5 072 848</b>	<b>275 295</b>	<b>245 721</b>	<b>5 895 126</b>
<b>Африка к югу от Сахары</b>																				
Ангола	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4 372	-	-	4 372
Бенин	1 661	-	-	173	1 834	1 883	-	-	154	2 037	2 142	-	-	135	2 277	3 566	-	-	2 396	5 962
Буркина-Фасо	4 793	14 648	-	1 154	20 595	4 145	13 884	-	1 520	19 548	4 103	7 044	-	1 344	12 491	1 940	12 484	-	940	15 365
Бурунди	8 834	17 227	-	1 806	27 867	10 400	15 693	-	820	26 913	9 647	21 812	-	518	31 977	15 885	17 285	-	669	33 839
Камерун	1 336	23 272	-	85	24 694	1 321	51 359	388	73	53 140	999	55 461	3 908	428	60 796	718	57 360	3 926	484	62 489
Кабо-Верде	257	-	-	-	257	143	-	-	-	143	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Центральноафриканская Республика	318	68 184	17 343	-	85 846	150	51 860	12 704	-	64 714	185	54 274	15 883	18	70 361	-	51 180	14 359	668	66 208
Чад	5 417	96 221	13 191	795	115 625	1 850	84 875	12 334	517	99 575	929	86 082	12 407	146	99 564	1 574	87 260	11 783	414	101 031
Конго	4 238	3 413	-	287	7 938	2 887	4 198	-	321	7 407	1 780	3 636	-	66	5 482	2 176	6 532	-	18	8 725
Демократическая Республика Конго	-	91 441	20 306	2 822	114 568	-	93 408	24 300	2 946	120 654	-	78 525	24 033	2 359	104 918	-	97 387	23 258	2 512	123 157
Кот-д'Ивуар	2 516	8 043	-	122	10 681	5 437	4 618	-	46	10 101	5 801	6 365	-	-	12 165	6 714	6 037	-	151	12 902
Джибути	426	8 664	-	206	9 296	1 473	6 493	-	168	8 133	783	8 845	-	149	9 777	726	7 807	-	36	8 569
Эсватини	1 418	0	-	1 410	2 828	2 098	-	-	145	2 243	1 275	6 035	-	116	7 425	1 938	6 408	-	1 502	9 849
Эфиопия	19 897	239 155	13 996	5 412	278 460	18 942	280 310	6 594	4 404	310 250	13 645	339 808	21 022	36 453	410 930	4 078	297 913	15 603	4 485	322 079
Гамбия	1 478	1 227	-	231	2 936	1 695	1 592	-	6	3 293	1 754	33	-	-	1 787	3 472	2 542	-	-	6 014
Гана	8 163	1 013	771	1 379	11 325	5 822	509	1 818	1 072	9 220	4 460	0	-10	984	5 434	6 880	-	-	521	7 401
Гвинея	4 767	16 562	14 099	45	35 472	14 024	25 398	31 818	313	71 553	9 574	705	7 054	130	17 464	6 554	-	409	227	7 189
Гвинея-Бисау	-	7 073	-	-	7 073	-	4 180	-	-	4 180	7 025	889	-	-	7 913	6 621	-	-	-	6 621
Кения	20 913	157 783	-	2 254	180 949	14 729	144 006	-	2 077	160 812	12 736	94 063	-	1 295	108 094	20 670	137 963	-	457	159 091
Лесото	13 458	521	-	806	14 785	5 657	-	-	5 033	10 690	3 477	5 030	-	6 215	14 722	2 351	7 958	-	6 178	16 487
Либерия	4 446	21 614	13 272	1 648	40 980	6 336	29 758	34 287	1 062	71 444	8 915	3 915	3 451	607	16 888	12 095	253	441	440	13 228
Мадагаскар	6 014	5 941	-	2 090	14 045	6 746	5 378	-	1 179	13 302	6 246	24 857	-	773	31 876	7 407	30 367	929	163	38 866
Малави	23 726	51 425	-	3 017	78 168	12 587	53 952	2 155	3 608	72 301	19 046	172 212	419	3 098	194 775	25 392	127 749	-	3 399	156 540
Мали	22 924	105 578	8 417	1 447	138 366	9 316	56 323	5 935	1 026	72 601	1 399	44 777	5 286	1 209	52 672	1	51 600	6 403	2 528	60 532
Мьянма	1 201	20 333	4 344	185	26 063	952	19 333	2 728	1 029	24 042	400	12 505	2 480	1 169	16 555	283	16 521	2 570	1 847	21 222
Мозамбик	11 012	4 390	63	3 270	18 735	7 446	5 262	1 542	5 005	19 255	5 481	15 783	-	3 342	24 606	4 276	44 482	-	7 515	56 273
Намибия	-	-	-	373	373	-	-	-	520	520	-	-	-	478	478	115	22	-	134	272
Нигер	2 387	112 553	6 374	2 225	123 539	-	94 545	5 874	2 990	103 409	-	92 844	6 787	3 193	102 824	-	100 105	7 371	960	108 435
Нигерия	-	-	-	58	58	-	281	1 893	370	2 544	-	50 914	9 151	105	60 169	-	253 696	24 805	124	278 625
Руанда	1 830	14 256	-	3 774	19 859	2 078	20 108	-	2 318	24 504	4 778	18 669	-	2 701	26 147	9 500	21 852	-	629	31 981

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-B. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**  
*(тыс. долл. США)*

	2014					2015					2016					2017				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого
Сан-Томе и Принсипи	427	-	-	-	<b>427</b>	165	-	-	-	<b>165</b>	109	-	-	-	<b>109</b>	190	-	-	-	<b>190</b>
Сенегал	5 281	14 661	-	1 499	<b>21 441</b>	1 856	8 686	1 192	1 702	<b>13 436</b>	2 226	5 272	74	1 765	<b>9 337</b>	1 047	3 351	274	550	<b>5 222</b>
Сьерра-Леоне	5 923	18 231	9 509	834	<b>34 497</b>	4 604	27 059	34 800	583	<b>67 045</b>	6 688	4 877	7 297	700	<b>19 563</b>	-636	10 396	208	553	<b>10 521</b>
Сомали	-	118 287	29 692	9	<b>147 988</b>	-	133 646	28 184	48	<b>161 878</b>	-	122 390	20 975	119	<b>143 484</b>	-	309 440	24 359	199	<b>333 998</b>
Южный Судан	-	373 863	91 995	22	<b>465 880</b>	-	405 077	93 522	928	<b>499 527</b>	-	468 137	78 143	1 050	<b>547 331</b>	-	524 380	71 062	386	<b>595 828</b>
Судан	-	240 357	22 173	778	<b>263 308</b>	-	211 953	20 820	3 355	<b>236 128</b>	-	195 820	16 931	5 340	<b>218 092</b>	2 746	155 313	8 912	8 572	<b>175 543</b>
Объединенная Республика Танзания	8 267	13 999	-	1 700	<b>23 967</b>	5 921	19 259	-	1 233	<b>26 413</b>	3 996	36 502	-	1 929	<b>42 427</b>	4 460	39 121	-	1 728	<b>45 309</b>
Того	334	-	-	40	<b>374</b>	163	-	-	5	<b>168</b>	62	-	-	-	<b>62</b>	4	-	-	-	<b>4</b>
Уганда	17 494	52 342	-	1 574	<b>71 410</b>	12 270	48 179	941	2 478	<b>63 869</b>	15 760	70 372	2 868	1 717	<b>90 718</b>	7 221	147 755	-	1 984	<b>156 959</b>
Замбия	7 346	20	-	1 553	<b>8 919</b>	4 064	-	-	1 967	<b>6 030</b>	3 324	16	-	2 022	<b>5 361</b>	5 238	320	-	2 145	<b>7 704</b>
Зимбабве	-	53 089	-	125	<b>53 214</b>	-	22 420	-	710	<b>23 130</b>	-	76 284	-	1 882	<b>78 166</b>	1 329	46 667	-	2 729	<b>50 725</b>
Прочие региональные расходы	-	1 394	812	7 966	<b>10 172</b>	-	3 325	3 348	7 476	<b>14 149</b>	-	2 469	1 216	4 902	<b>8 586</b>	-	3 192	1 711	5 900	<b>10 803</b>
<b>ИТОГО ПО РЕГИОНУ</b>	<b>218 503</b>	<b>1 976 777</b>	<b>266 360</b>	<b>53 172</b>	<b>2 514 811</b>	<b>167 159</b>	<b>1 946 924</b>	<b>327 174</b>	<b>59 207</b>	<b>2 500 463</b>	<b>158 743</b>	<b>2 187 223</b>	<b>239 375</b>	<b>88 460</b>	<b>2 673 801</b>	<b>166 532</b>	<b>2 687 071</b>	<b>218 382</b>	<b>64 145</b>	<b>3 136 131</b>
<b>Азиатско-Тихоокеанский регион</b>																				
Афганистан	-	104 974	14 433	6 824	<b>126 230</b>	-	103 065	11 499	11 413	<b>125 977</b>	-	92 378	13 520	11 386	<b>117 285</b>	-	82 327	12 625	7 900	<b>102 852</b>
Бангладеш	25 393	5 088	-	4 765	<b>35 246</b>	24 315	5 563	-	2 258	<b>32 136</b>	28 530	4 558	-	2 610	<b>35 698</b>	9 575	28 381	-	2 889	<b>40 846</b>
Бутан	1 012	-	-	-	<b>1 012</b>	1 623	-	-	-	<b>1 623</b>	572	-	-	-	<b>572</b>	1 201	-	-	3	<b>1 204</b>
Камбоджа	14 625	-	-	427	<b>15 052</b>	10 784	-	-	156	<b>10 940</b>	10 052	-	-	204	<b>10 256</b>	11 824	-	-	123	<b>11 947</b>
Китай	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	894	21	-	425	<b>1 340</b>
Фиджи	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 321	-	-	<b>3 321</b>	-	-35	-	5	<b>-30</b>
Индия	1 283	-	-	439	<b>1 722</b>	572	-	-	1 002	<b>1 574</b>	-	-	-	2 063	<b>2 063</b>	59	-	-	2 509	<b>2 567</b>
Индонезия	3 171	-	-	781	<b>3 951</b>	3 699	-	-	1 080	<b>4 779</b>	1 332	-	-	327	<b>1 660</b>	906	652	-	243	<b>1 801</b>
Корейская Народно-Демократическая Республика	-	22 097	-	83	<b>22 180</b>	-	29 906	-	-	<b>29 906</b>	-	23 712	-	184	<b>23 896</b>	-	18 942	-	-	<b>18 942</b>
Лаосская Народно-Демократическая Республика	9 847	-	-	486	<b>10 333</b>	11 306	-	-	1 842	<b>13 148</b>	10 572	-	-	411	<b>10 983</b>	9 962	158	-	963	<b>11 083</b>
Мьянма	-	41 303	-	1 147	<b>42 450</b>	-	41 707	-	1 420	<b>43 127</b>	-	40 561	-	1 193	<b>41 755</b>	-	40 012	-	947	<b>40 959</b>
Непал	8 249	7 060	-	2 613	<b>17 922</b>	9 991	30 162	28 071	2 509	<b>70 733</b>	12 235	10 018	4 795	2 899	<b>29 946</b>	9 844	10 229	4 029	1 238	<b>25 340</b>
Пакистан	-	169 377	3 004	1 075	<b>173 455</b>	-	189 810	1 291	1 683	<b>192 784</b>	-	130 082	542	2 158	<b>132 782</b>	-	80 212	-	679	<b>80 890</b>
Папуа-Новая Гвинея	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7 607	-	-	<b>7 607</b>	-	268	-	-	<b>268</b>

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-B. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**  
*(тыс. долл. США)*

	2014					2015					2016					2017				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого
Филиппины	-	47 367	12 002	147	<b>59 516</b>	-	12 511	2 889	241	<b>15 642</b>	-	10 428	1 647	771	<b>12 846</b>	-	10 027	395	1 275	<b>11 696</b>
Шри-Ланка	159	9 662	-	220	<b>10 041</b>	-	4 160	-	675	<b>4 836</b>	4 265	2 316	-	1 454	<b>8 035</b>	5 129	3 406	-	1 543	<b>10 077</b>
Тимор-Лешти	2 441	-	-	-9	<b>2 432</b>	2 485	-	-	-	<b>2 485</b>	2 621	166	-	23	<b>2 810</b>	2 568	296	-	138	<b>3 003</b>
Вануату	-	-	-	-	-	-	3 887	-	-	<b>3 887</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие региональные расходы	-	-	-	2 499	<b>2 499</b>	-	160	1 796	2 488	<b>4 443</b>	-	15	-	5 092	<b>5 107</b>	-	-	-	3 389	<b>3 389</b>
<b>ИТОГО ПО РЕГИОНУ</b>	<b>66 179</b>	<b>406 929</b>	<b>29 438</b>	<b>21 497</b>	<b>524 043</b>	<b>64 775</b>	<b>420 932</b>	<b>45 546</b>	<b>26 767</b>	<b>558 020</b>	<b>70 179</b>	<b>325 162</b>	<b>20 505</b>	<b>30 775</b>	<b>446 621</b>	<b>51 962</b>	<b>274 895</b>	<b>17 049</b>	<b>24 268</b>	<b>368 175</b>
<b>Восточная Европа, Южная Европа и СНГ</b>																				
Албания	-	-	-	-	-	-	1 017	-	-	<b>1 017</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Армения	2 436	567	-	88	<b>3 092</b>	3 823	-	-	103	<b>3 926</b>	3 290	165	-	101	<b>3 556</b>	3 129	-	-	120	<b>3 249</b>
Азербайджан	-	-	-	8	<b>8</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Босния и Герцеговина	-	183	-	-	<b>183</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Греция	-	-	-	-	-	-	116	-	-	<b>116</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Кыргызстан	3 179	3 601	-	252	<b>7 032</b>	8 566	-	-	136	<b>8 702</b>	7 939	-	-	22	<b>7 961</b>	10 512	-	-	16	<b>10 528</b>
Сербия	-	482	-	-	<b>482</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Таджикистан	7 751	948	-	377	<b>9 076</b>	9 621	1 207	-	618	<b>11 447</b>	9 026	135	-	319	<b>9 480</b>	7 045	2	-	427	<b>7 474</b>
Украина	-	1 240	-	-	<b>1 240</b>	-	24 196	1 382	-	<b>25 579</b>	-	22 615	1 274	-	<b>23 889</b>	-	7 094	714	33	<b>7 841</b>
Узбекистан	-	-	-	40	<b>40</b>	-	-	-	0	<b>0</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО ПО РЕГИОНУ</b>	<b>13 366</b>	<b>7 022</b>	-	<b>766</b>	<b>21 153</b>	<b>22 010</b>	<b>26 537</b>	<b>1 382</b>	<b>858</b>	<b>50 788</b>	<b>20 255</b>	<b>22 915</b>	<b>1 274</b>	<b>442</b>	<b>44 887</b>	<b>20 686</b>	<b>7 096</b>	<b>714</b>	<b>595</b>	<b>29 092</b>
<b>Латинская Америка и Карибский бассейн</b>																				
Боливия (Многонациональное Государство)	1 370	4 902	-	463	<b>6 734</b>	945	917	-	472	<b>2 334</b>	965	1 293	-	329	<b>2 587</b>	1 066	31	-	145	<b>1 241</b>
Колумбия	-	12 268	-	11 974	<b>24 243</b>	-	8 600	-	3 995	<b>12 595</b>	-	11 905	-	1 613	<b>13 518</b>	5 753	8 664	-	1 827	<b>16 245</b>
Куба	356	128	-	194	<b>679</b>	3 353	187	-	47	<b>3 587</b>	1 312	34	-	-	<b>1 346</b>	1 666	6 158	-	-	<b>7 824</b>
Доминиканская Республика	-	-	-	944	<b>944</b>	-	-	-	1 194	<b>1 194</b>	-	-	-	1 669	<b>1 669</b>	-	-	-	1 626	<b>1 626</b>
Эквадор	-	3 356	-	2 110	<b>5 467</b>	-	2 804	-	1 747	<b>4 551</b>	-	12 584	600	2 793	<b>15 977</b>	684	4 415	-	932	<b>6 031</b>
Сальвадор	-	2 377	-	2 027	<b>4 404</b>	-	2 959	-	3 788	<b>6 747</b>	349	5 123	-	2 806	<b>8 277</b>	720	2 145	-	1 146	<b>4 011</b>
Гватемала	2 066	6 975	-	4 058	<b>13 098</b>	2 553	16 301	-	717	<b>19 572</b>	2 643	14 622	-	1 088	<b>18 352</b>	4 124	8 067	-	190	<b>12 380</b>
Гаити	16 299	23 012	-	2 426	<b>41 736</b>	7 047	15 770	-	678	<b>23 495</b>	11 215	38 251	5 236	1 414	<b>56 115</b>	10 909	26 555	3 304	872	<b>41 640</b>
Гондурас	2 749	1 904	-	17 634	<b>22 288</b>	4 492	9 393	-	16 585	<b>30 471</b>	5 799	12 458	-	16 798	<b>35 055</b>	3 827	7 840	-	10 665	<b>22 331</b>
Никарагуа	3 962	1 446	-	891	<b>6 300</b>	6 022	364	-	124	<b>6 510</b>	6 642	553	-	124	<b>7 318</b>	7 393	1 607	-	39	<b>9 039</b>



**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-B. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО СТРАНАМ, РЕГИОНАМ И КАТЕГОРИЯМ ПРОГРАММ, 2014–2017 ГОДЫ**  
*(тыс. долл. США)*

	2014					2015					2016					2017				
	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого	Проекты развития	Срочная помощь	Спец. операции	Двусторонняя помощь, целевые фонды и прочее <sup>2</sup>	Итого
Парагвай	-	1 079	-	46	<b>1 125</b>	-	44	-	152	<b>195</b>	-	1 205	-	324	<b>1 529</b>	-	-	-	308	<b>308</b>
Перу	-	-	-	686	<b>686</b>	-	11	-	1 276	<b>1 287</b>	-	160	-	1 898	<b>2 058</b>	-	-	255	2 228	<b>2 483</b>
Прочие региональные расходы	344	217	-	3 023	<b>3 584</b>	31	441	-	2 134	<b>2 606</b>	-	937	-	1 305	<b>2 242</b>	-	3 251	2 521	997	<b>6 769</b>
<b>ИТОГО ПО РЕГИОНУ</b>	<b>27 147</b>	<b>57 665</b>	<b>-</b>	<b>46 475</b>	<b>131 286</b>	<b>24 443</b>	<b>57 793</b>	<b>-</b>	<b>32 908</b>	<b>115 144</b>	<b>28 924</b>	<b>99 125</b>	<b>5 836</b>	<b>32 160</b>	<b>166 045</b>	<b>36 140</b>	<b>68 733</b>	<b>6 080</b>	<b>20 974</b>	<b>131 927</b>
<b>Средний Восток и Северная Африка</b>																				
Алжир	-	17 399	-	18	<b>17 417</b>	-	15 710	-	38	<b>15 748</b>	-	16 255	-	-	<b>16 255</b>	-	15 748	-	-	<b>15 748</b>
Египет	7 945	34 788	-	812	<b>43 546</b>	14 541	14 258	-	1 438	<b>30 237</b>	21 682	19 338	-	1 141	<b>42 160</b>	23 943	19 873	-	1 590	<b>45 407</b>
Иран (Исламская Республика)	-	2 694	-	94	<b>2 788</b>	-	2 318	-	160	<b>2 478</b>	-	3 803	-	65	<b>3 868</b>	-	3 158	-	-	<b>3 158</b>
Ирак	-	126 277	856	-77	<b>127 056</b>	-	209 575	3 560	292	<b>213 428</b>	-	180 376	4 529	159	<b>185 064</b>	-	165 113	6 693	-5 595	<b>166 211</b>
Иордания	2 923	239 695	-	252	<b>242 871</b>	6 549	137 926	-	968	<b>145 443</b>	2 718	181 137	-	-	<b>183 855</b>	1 781	175 658	-	129	<b>177 568</b>
Ливан	-	295 953	-	-	<b>295 953</b>	-	186 069	-	3 387	<b>189 456</b>	-	237 904	-	102	<b>238 006</b>	-	267 280	-	112	<b>267 392</b>
Ливия	-	746	-	-	<b>746</b>	-	4 880	-	-	<b>4 880</b>	-	10 898	-	-	<b>10 898</b>	-	6 252	-	-	<b>6 252</b>
Марокко	396	-	-	-	<b>396</b>	189	-	-	-	<b>189</b>	390	-	-	-	<b>390</b>	75	-	-	-	<b>75</b>
Государство Палестина	-	85 887	1 219	2 801	<b>89 907</b>	-	49 462	483	2 307	<b>52 252</b>	-	44 250	51	223	<b>44 524</b>	-	51 101	-	804	<b>51 905</b>
Сирийская Арабская Республика	-	408 368	9 886	-	<b>418 254</b>	-	361 716	2 863	-	<b>364 580</b>	-	459 416	46 368	87	<b>505 871</b>	-	393 610	5 513	8 566	<b>407 689</b>
Тунис	550	6	-	-	<b>557</b>	603	-	-	-	<b>603</b>	116	4	-	-	<b>120</b>	142	-	-	-	<b>142</b>
Турция	-	68 431	-	-	<b>68 431</b>	-	43 862	-	195	<b>44 057</b>	-	66 966	-	-	<b>66 966</b>	-	369 898	-	419	<b>370 317</b>
Йемен	8 432	111 701	1 097	15	<b>121 246</b>	45	212 948	19 193	-	<b>232 186</b>	-	317 432	17 485	314	<b>335 231</b>	-	564 404	20 864	6 052	<b>591 320</b>
Прочие региональные расходы	-	561	-	1 633	<b>2 195</b>	-	1	-	1 327	<b>1 328</b>	-	1 610	-	1 476	<b>3 086</b>	-	2 957	-	969	<b>3 926</b>
<b>ИТОГО ПО РЕГИОНУ</b>	<b>20 247</b>	<b>1 392 508</b>	<b>13 058</b>	<b>5 549</b>	<b>1 431 362</b>	<b>21 927</b>	<b>1 238 727</b>	<b>26 099</b>	<b>10 112</b>	<b>1 296 865</b>	<b>24 906</b>	<b>1 539 387</b>	<b>68 432</b>	<b>3 568</b>	<b>1 636 293</b>	<b>25 941</b>	<b>2 035 052</b>	<b>33 069</b>	<b>13 048</b>	<b>2 107 111</b>
<b>ПРОЧИЕ РАСХОДЫ</b>	<b>184</b>	<b>3 012</b>	<b>4 467</b>	<b>87 254</b>	<b>94 917</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>504</b>	<b>111 707</b>	<b>112 210</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>213</b>	<b>114 369</b>	<b>114 582</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>122 691</b>	<b>122 691</b>

<sup>1</sup> За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.

<sup>2</sup> Включает все расходы по статьям двусторонних расходов, целевых фондов, Общего фонда.

Отрицательные цифры представляют собой финансовые корректировки.

**ПРИЛОЖЕНИЕ VII-С. ПРЯМЫЕ РАСХОДЫ<sup>1</sup> В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ И ПО РЕГИОНАМ, 2014–2017 ГОДЫ**

	2014		2015		2016		2017	
	<i>тыс. долл. США</i>	%	<i>тыс. долл. США</i>	%	<i>тыс. долл. США</i>	%	<i>тыс. долл. США</i>	%
<b><u>РАЗВИТИЕ И ГУМАНИТАРНАЯ ПОМОЩЬ:</u></b>	<b>4 189 538</b>	<b>100,0</b>	<b>3 991 227</b>	<b>100,0</b>	<b>4 476 821</b>	<b>100,0</b>	<b>5 374 110</b>	<b>100,0</b>
<b>ПО КАТЕГОРИИ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ<sup>2</sup></b>								
Наименее развитые страны	2 287 868	54,6	2 331 628	58,4	2 602 851	58,1	3 103 429	57,7
Страны с низким доходом, испытывающие дефицит продовольствия	2 228 311	53,2	2 939 757	73,7	3 375 909	75,4	4 017 817	74,8
<b>ПО РЕГИОНАМ/ГРУППАМ СТРАН</b>								
Африка к югу от Сахары	2 195 280	52,4	2 114 083	53,0	2 345 966	52,4	2 853 604	53,1
Азиатско-Тихоокеанский регион	473 108	11,3	485 707	12,2	395 342	8,8	326 858	6,1
Восточная Европа, Южная Европа и СНГ	20 388	0,5	48 548	1,2	43 171	1,0	27 782	0,5
Латинская Америка и Карибский бассейн	84 811	2,0	82 236	2,1	128 049	2,9	104 873	2,0
Ближний Восток и Северная Африка	1 412 755	33,7	1 260 653	31,6	1 564 294	34,9	2 060 993	38,4
<b><u>РАЗВИТИЕ:</u></b>	<b>345 626</b>	<b>100,0</b>	<b>300 313</b>	<b>100,0</b>	<b>303 009</b>	<b>100,0</b>	<b>30 262</b>	<b>100,0</b>
<b>ПО КАТЕГОРИИ СТРАН С ОСОБЫМ СТАТУСОМ<sup>2</sup></b>								
Наименее развитые страны	265 960	76,9	202 316	67,4	207 490	68,5	181 874	60,4
Страны с низким уровнем доходов, испытывающие дефицит продовольствия	287 949	83,3	230 260	76,7	234 322	77,3	217 427	72,2
<b>ПО РЕГИОНАМ/ГРУППАМ СТРАН</b>								
Африка к югу от Сахары	218 503	63,2	167 159	55,7	158 743	52,4	166 532	55,3
Азиатско-Тихоокеанский регион	66 179	19,1	64 775	21,6	70 179	23,2	51 962	17,2
Восточная Европа, Южная Европа и СНГ	13 366	3,9	22 010	7,3	20 255	6,7	20 686	6,9
Латинская Америка и Карибский бассейн	27 147	7,9	24 443	8,1	28 924	9,5	36 140	12,0
Ближний Восток и Северная Африка	20 247	5,9	21 927	7,3	24 906	8,2	25 941	8,6

<sup>1</sup> За исключением оперативно-функциональных и административных расходов по программам.

<sup>2</sup> Фактическая классификация за каждый год.

**ПРИЛОЖЕНИЕ VIII. СОТРУДНИЧЕСТВО С НПО И МЕЖДУНАРОДНЫМ ДВИЖЕНИЕМ КРАСНОГО КРЕСТА И КРАСНОГО ПОЛУМЕСЯЦА, 2017 ГОД**

Деятельность по программам <sup>1</sup>	Общее число партнеров <sup>2</sup>	Международные партнеры	Национальные партнеры
Создание активов	360	63	297
Укрепление потенциала	33	13	20
Общее распределение продовольствия	434	84	350
Обеспечение питанием	372	96	276
Школьное питание	112	31	81
ВИЧ/ТБ: уход и лечение	85	29	56

Услуги <sup>3</sup>	Общее число партнеров	Международные партнеры	Национальные партнеры
Оценки	42	14	28
Распределение	783	130	653
Итоговая оценка	102	33	69
Мониторинг	448	93	355
Проектное решение	168	49	119
Хранение	314	68	246
Транспортировка	233	54	179

<sup>1</sup> Некоторые мероприятия в рамках системы COMET за 2017 год для партнерского сотрудничества с НПО были согласованы и скорректированы для соответствия текущим категориям мероприятий.

<sup>2</sup> Чтобы представить более полный отчет о сотрудничестве, осуществлявшемся в 2017 году, партнерства не только с НПО, но и с Международным движением Красного Креста и Красного Полумесяца были включены в состав вышеуказанных ориентировочных числовых значений под общим термином «партнер».

<sup>3</sup> Некоторые категории услуг в рамках системы COMET за 2017 год для партнерского сотрудничества с НПО были согласованы и скорректированы для соответствия текущим категориям услуг.

**Примечания:**

- I. В 2017 году ВПП работала приблизительно с 850 партнерами из числа НПО и Красного Креста и Красного Полумесяца. Количество партнеров, показанное в таблицах, не может быть добавлено к результату общей суммы, поскольку отдельные партнеры могут сотрудничать с ВПП по различным программам/предоставлять различные услуги, создавая, таким образом, дублирование в цифрах.
- II. Количество партнеров, отраженное в любой данной ячейке, является показателем лишь общего числа отдельных партнерских организаций и не указывает на сферы сотрудничества партнеров.

**ПРИЛОЖЕНИЕ IX-A. ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ПОСРЕДСТВОМ ГИБКОГО ИЛИ НЕЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ В 2017 ГОДУ**

<b>Дата принятия решения</b>	<b>Наименование инвестиционного проекта</b>	<b>Департамент</b>	<b>Отдел</b>	<b>Тематическая область</b>	<b>Общая выделенная сумма (долл. США)</b>
02/02/17	Поддержка критически важных коммуникаций для развертывания Комплексной дорожной карты и осуществления новой стратегии связи и построения бренда	Руководитель аппарата (РА)	Отдел коммуникаций и информационно-пропагандистской деятельности	Привлечение ресурсов	495 734
02/02/17	Фонд глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ) — Служба разработки проектных бюджетов и программ (СРПБП)	Департамент управления ресурсами (УР)	СРПБП/Отдел по контролю цепочек поставок (ОЦП)	ФГУТМЗ	648 164
02/02/17	Фонд глобального управления товарно-материальными запасами (ФГУТМЗ) — ОЦП	Департамент обслуживания оперативной деятельности (ООД)	СРПБП/ОЦП	ФГУТМЗ	714 473
02/02/17	Внедрение системы SCOPE для приоритетных операций по оказанию помощи натурой	РА	ИКТ	Совершенствование процесса и процедур	1 429 817
02/02/17	Основные услуги цифровой платформы по регистрации бенефициаров и управлению распределением денежных переводов (SCOPE)	РА	ИКТ	Совершенствование процесса и процедур	360 030
02/02/17	Внедрение электронной системы набора персонала (работа Отдела людских ресурсов при поддержке информационных технологий)	Заместитель Директора-исполнителя (ЗДИ)	Отдел людских ресурсов (ОЛР)	Совершенствование процесса и процедур	349 332
02/02/17	Укрепление потенциала ВПП в плане реагирования на	ЗДИ	ОЛР	Чрезвычайные ситуации	275 045

Дата принятия решения	Наименование инвестиционного проекта	Департамент	Отдел	Тематическая область	Общая выделенная сумма (долл. США)
	чрезвычайные ситуации				
02/02/17	Система управления знаниями и распространения информации Департамента партнерских связей и управления (ПСУ) (торговый персонал)	ПСУ	Отдел партнерских отношений с правительствами (ОПОП)	Совершенствование процесса и процедур	604 523
02/02/17	Наращивание потенциала ВПП в области рациона питания	ООД	Отдел по вопросам питания	Наращивание потенциала	423 991
02/02/17	Разработка и развертывание стратегии и руководства в области продовольственных систем	ООД	Отдел координации закупок ради прогресса (ОКЗП)	Качество продовольствия	250 000
02/02/17	Закупки ради прогресса	ООД	ОКЗП	ЗрП	750 000
02/02/17	Обеспечение бесперебойного функционирования и учебный режим на 2017 год	ООД	Отдел обеспечения готовности и поддержки реагирования на чрезвычайные ситуации (ООГПРЧС)	Чрезвычайные ситуации	366 480
02/02/17	Партнерские связи и координация	ООД	ООГПРЧС	Партнерские связи	418 000
02/02/17	Укрепление анализа продовольственной безопасности и реагирования в городских условиях («Адаптация к городскому миру» — фаза II)	ООД	ООГПРЧС	Качество продовольствия	215 520
02/02/17	Поддержка Женевы в целях переезда в более безопасные и удобно расположенные служебные помещения	ПСУ	Система Организации Объединенных Наций, Африканский союз и Отдел по многостороннему участию	Благополучие	68 559
02/02/17	Координация донорских обзоров	УР	Отдел финансов и казначейства	Совершенствование процесса и процедур	252 151
02/02/17	Международный пакет профессионального вознаграждения	ЗДИ	ОЛР	Пакет вознаграждения	583 859

Дата принятия решения	Наименование инвестиционного проекта	Департамент	Отдел	Тематическая область	Общая выделенная сумма (долл. США)
06/01/17	Повышение квалификации программного персонала	ООД	Отдел политики и программ (ОПП)	Наращивание потенциала	1 000 000
06/01/17	Руководство цепочкой поставок	ООД	ОЦП	Стратегическое планирование людских ресурсов	2 150 000
06/01/17	Комплексное управление безопасностью и качеством продовольствия	ООД	ОЦП	Качество продовольствия	1 050 000
06/01/17	ФГУТМЗ (на июль — декабрь 2017 года) — ОЦП	ООД	СРПБП/ОЦП	ФГУТМЗ	605 000
06/01/17	ФГУТМЗ (на июль — декабрь 2017 года) — СРПБП	УР	СРПБП/ОЦП	ФГУТМЗ	495 000
06/01/17	Инициатива по укреплению потенциала гражданского общества	ПСУ	Отдел координации партнерских связей и информационно-пропагандистской деятельности (ОКПСИПД)	Наращивание потенциала	600 000
06/01/17	Осуществление Экологической политики в первом году	ООД	ОПП	Управление рисками	325 000
06/01/17	Осуществление Экологической политики в первом году	УР	Отдел управленческих услуг	Управление рисками	325 000
06/01/17	Укрепление управления рисками и внутреннего контроля	УР	Отдел управления общеорганизационными рисками (ОУОР)	Управление рисками	2 534 550
29/11/17	Комплексное управление безопасностью и качеством продовольствия	ООД	ОЦП	Качество продовольствия	50 000
29/11/17	ФГУТМЗ (на июль — декабрь 2017 года) — ОЦП	ООД	СРПБП/ОЦП	ФГУТМЗ	272 500
29/11/17	ФГУТМЗ (на июль — декабрь 2017 года) — СРПБП	УР	СРПБП/ОЦП	ФГУТМЗ	157 500
29/11/17	Укрепление управления рисками и	УР	ОУОР	Управление рисками	2 465 450



Дата принятия решения	Наименование инвестиционного проекта	Департамент	Отдел	Тематическая область	Общая выделенная сумма (долл. США)
	внутреннего контроля				
29/11/17	Решение по управлению данными поставок на основе системы INTTRA	ООД	ОЦП	Совершенствование процесса и процедур	213 918
29/11/17	Инициатива по укреплению потенциала гражданского общества	ПСУ	ОКПСИПД	Наращивание потенциала	500 000
29/11/17	Система управления знаниями и распространения информации ПСУ (торговый персонал)	ПСУ	ОПОП	Совершенствование процесса и процедур	90 000

**ПРИЛОЖЕНИЕ IX-B. ПЛАН УПРАВЛЕНИЯ — ВАЖНЕЙШИЕ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ИНИЦИАТИВЫ****Инвестиционные проекты: Комплексная дорожная карта**

Бюджет на 2017 год: 8,2 млн долл. США

Расходы в 2017 году: 3,6 млн долл. США

Статус: действующий

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p><b>Цель</b></p> <p>Комплексная дорожная карта (КДК) требует широкого взаимодействия при посредничестве штаб-квартир и на местах под руководством помощников Директора-исполнителя и региональных директоров. В целях надзора и координации изменений ВПП примет единую комплексную структуру отделений для управления проектом под руководством заместителя Директора-исполнителя, который будет выступать в качестве председателя КДК. Поддержку заместителю Директора-исполнителя будут оказывать специальная группа и структура, которые обеспечат участие в процессе перехода всех частей ВПП, особенно региональных бюро и страновых отделений, в которых будет происходить большая часть осуществления.</p> <p><b>Обоснование</b></p> <p>Предусмотрен амбициозный план осуществления КДК с участием</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вложение средств в системы ИТ в целях обновления Информационной сети и глобальной системы ВПП (WINGS).</li> <li>2. Разработка онлайн-портала.</li> <li>3. Разработка инструмента планирования бюджета.</li> <li>4. Адаптация Инструментария страновых отделений для эффективного управления (COMET) в поддержку КДК. COMET будет обновлен с учетом новых цепочек результатов и позволит улучшить интерфейс WINGS, с тем чтобы обеспечить гармонизацию программных данных и данных о финансовой эффективности.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Осуществление КДК началось 1 января 2018 года и в настоящее время идет полным ходом. На текущий момент в структуре КДК работают 67 страновых отделений в рамках 24 полных ССП, шести временных ССП (ВССП), утвержденных Советом, и 37 переходных ВССП, утвержденных Директором-исполнителем. Страновые портфельные проекты, которые осуществляются при поддержке страновых портфельных бюджетов и замещают действующие программные категории и проектные документы, отражают высокий уровень взаимодействия в процессе осуществления КДК среди партнеров ВПП — национальных правительств, государств-членов и доноров, а также среди страновых отделений, региональных бюро и штаб-квартиры ВПП. Все страновые отделения должны перейти на новый механизм не позднее января 2019 года.</li> <li>2. Уроки, извлеченные в ходе 2017 года, послужили основой для уточнения структуры КДК, разработки руководства и упрощения процедур. Группа по разработке КДК продолжает собирать информацию о страновом опыте посредством детальных процедур отслеживания, структурных данных из стран, в которых проводятся пилотные испытания ССП, по итогам встреч с заместителями региональных директоров, в ходе регулярных телеконференций с заместителями региональных директоров и региональными координаторами, непосредственных мнений директоров страновых отделений, миссий по поддержке, в ходе региональных семинаров и встреч с директорами подразделений и членами Руководящего комитета КДК.</li> <li>3. КДК обеспечила возможность для интеграции корпоративных систем ВПП, таких как COMET, система поддержки материально-технического обеспечения, WINGS и инструмент планирования бюджета, и создания виртуального хранилища данных. Отчетные инструменты ВПП, включая страновые планы управления оперативной деятельностью и внешний онлайн-портал, будут черпать информацию из хранилища в целях создания специальных отчетов и оказания поддержки при принятии решений на основе данных.</li> <li>4. В целях содействия переходу на структуру КДК в 2017 году общеорганизационные системы были обновлены с учетом новой финансовой и программной архитектуры. Например, МОР была включена в состав COMET и</li> </ol>

**Инвестиционные проекты: Комплексная дорожная карта****Бюджет на 2017 год: 8,2 млн долл. США****Расходы в 2017 году: 3,6 млн долл. США****Статус: действующий**

<b>Цель и обоснование</b>	<b>Основные мероприятия</b>	<b>Промежуточные и конечные результаты</b>
<p>департаментов, функциональных подразделений, региональных бюро и страновых отделений; он затронет практически все аспекты повседневной деятельности ВПП. Потребуется значительные финансовые и людские ресурсы для проведения пилотных испытаний страновых стратегических планов (ССП) и страновых портфельных бюджетов и внедрения новых программ и финансовых механизмов во всех страновых отделениях; обеспечения организационной готовности; и поддержки развертывания решений в области систем информационных технологий (ИТ).</p>		<p>позволила страновым отделениям охватить процедуры управления программным циклом. Во всех странах и регионах была развернута новая логическая структура, согласованная с МОР на 2017–2021 годы. Данные COMET поступают в платформы отчетности ИТ и доступны членам Исполнительного совета, донорам и внешним ревизорам. WINGS была переконфигурирована с учетом новой архитектуры; развертывание инструмента планирования бюджета началось в страновых отделениях в конце 2017 года согласно графику и должно быть завершено к июню 2018 года.</p> <p>Инструмент планирования бюджета был также полностью интегрирован с действующими приложениями и совместим с WINGS и COMET для обеспечения соответствия между различными источниками данных. Ведутся работы по разработке бета-версии онлайн-портала, которая должна быть запущена 30 июня 2018 года. Портал предоставит государствам-членам доступ к информации на уровне мероприятий по программам, вопросам финансирования и эффективности в странах, работающих в рамках ССП и ВССП, утвержденных Советом.</p>

**Инвестиционные проекты: оптимизация расходов****Бюджет на 2017 год: 3,3 млн долл. США****Расходы в 2017 году: 1,5 млн долл. США****Статус: действующий**

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p><b>Цель</b></p> <p>ВПП модернизирует и стандартизирует процедуры транзакций в целях повышения эффективности и экономии финансовых средств посредством инициативы оптимизации расходов, призванной обеспечить, чтобы донорские взносы доходили до людей, которые нуждаются в них больше всего.</p> <p>Экономленные денежные средства будут содействовать более эффективной и результативной работе ВПП. Многие из решений, предложенных в рамках инициативы, повысят благополучие персонала, оптимизируют процессы и сэкономят деньги и время.</p> <p><b>Обоснование</b></p> <p>Оптимизация расходов имеет исключительно важное значение для того, чтобы ВПП имела возможность оказывать помощь неимущим и уязвимым людям и содействовать достижению нулевого голода к 2030 году. Используя любую возможность для снижения накладных расходов, ВПП может оказывать беспрецедентный уровень поддержки, необходимой для того,</p>	<p>В 2017 году ВПП приняла решение повысить эффективность своих процессов (особенно процессов, связанных с высокими объемами транзакций), которые способны обеспечить существенную экономию финансовых средств и предоставить отделениям на местах возможность сконцентрироваться на более важной и полезной работе.</p> <p>1. Отдел финансов и казначейства продолжит развертывать общеорганизационные приложения — Систему отслеживания счетов-фактур и Систему управления связью банк–клиент, которые призваны сократить административное бремя транзакций, лежащее на сотрудниках на местах, обеспечить возможность более эффективного реагирования в случае расширения масштабов оперативной деятельности и чрезвычайных ситуаций, а также повысить эффективность и обеспечить возможность экономии на масштабах.</p> <p>Отдел финансов и казначейства также окажет поддержку страновым отделениям в принятии стандартных рабочих процедур, призванных ускорить процессы, повысить производительность и усилить внутренний контроль.</p> <p>Также была начата работа по разработке новой цифровой платформы самообслуживания для запросов страновых отделений о пополнении фондов, управлению основными данными о поставщиках и клиентах и координации усилий с Отделом по контролю цепочек поставок посредством улучшенной системы отбора поставщиков и проверки на предмет санкций.</p> <p>2. Отдел управленческих услуг (управление командировками и активами): в 2017 году были начаты проекты, призванные повысить эффективность процессов и уровень автоматизации и снизить уровень бюрократии. К ним относятся расширение WINGS с учетом системы заявок на командировки и их планирования; изменения в политике для сокращения командировочных расходов; и оптимизация управления активами</p>	<p>Процесс оптимизации расходов был сосредоточен на пяти функциональных областях, что позволило добиться значительных результатов в 2017 году.</p> <p>1. Отдел финансов и казначейства: развертывание Системы управления связью банк–клиент и Системы отслеживания счетов-фактур в целях цифровизации и оптимизации управления счетами-фактурами, оплаты и выделения средств позволило сэкономить в 2017 году бюджетные средства в размере 0,5 млн долл. США. Там, где были приняты эти инструменты, они предусматривали новые стандартные рабочие процедуры, призванные повысить производительность и снизить бремя работы посредством безбумажных, цифровых, эффективных и более быстрых местных процессов.</p> <p>2. Отдел управленческих услуг (управление командировками и активами): экономия была получена по итогам пересмотра политики ВПП в области командировок. Отдел проводит мониторинг экономленных средств и рассматривает дополнительные политики в области командировок для дальнейшего сокращения расходов. В Риме проводится пилотная программа размещения в гостиницах, а также началась работа по созданию проекта программного обеспечения для разработки комплексной пользовательской платформы заявок на командировки и их планирования.</p> <p>ВПП приступила к пересмотру своих глобальных процессов и систем управления активами в рамках трех основных инициатив: развертывание глобальной службы активов в целях распоряжения устаревшими или неиспользуемыми активами, которая обеспечила экономию средств в 2017 году в размере 3,5 млн долл. США; успешный пилотный проект GEMS Mobile, реализованный в штаб-квартире, Эфиопии и Пакистане в целях более простого, быстрого и точного учета и оформления активов — в настоящее время эта система развертывается на глобальном уровне; и пересмотр процессов и системы управления парком легковых автомобилей в целях снижения общих эксплуатационных затрат посредством усовершенствования данных о парке автомобилей и рационализации его работы. Для повышения качества обслуживания клиентов идет разработка новых онлайн-инструментов резервирования автотранспортных</p>

**Инвестиционные проекты: оптимизация расходов****Бюджет на 2017 год: 3,3 млн долл. США****Расходы в 2017 году: 1,5 млн долл. США****Статус: действующий**

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p>чтобы ликвидировать голод во всем мире.</p> <p>Некоторые процессы ВПП являются неоптимальными, что ведет к низким уровням обслуживания, сокращает время, выделяемое для обслуживания бенефициаров, и понижает эффективность использования финансовых ресурсов. Проведение крупномасштабных или часто повторяющихся транзакций в ручном режиме или при дублировании работы требует колоссальных объемов времени. Существует необходимость в снижении административного бремени для повышения качества обслуживания, сокращения расходов и предоставления возможности штаб-квартире ВПП и органам, осуществляющим оперативную деятельность на местах, сконцентрироваться на своей работе. Необходима оптимизация процессов для обеспечения более активной работы ВПП, достижения экономии финансовых средств и перенаправления денежных ресурсов тем, кто нуждается в них больше всего.</p>	<p>для сокращения числа неиспользуемых и устаревших активов, упрощения процессов отслеживания и регистрации активов в системе управления активами GEMS и повышения качества данных об активах. Также будет усовершенствована система управления парком легковых автомобилей для сокращения эксплуатационных затрат и повышения эффективности обслуживания персонала.</p> <p>3. Отдел людских ресурсов: возможности для повышения эффективности и результативности были выявлены в шести областях: оптимизация процессов управления переводами и санкционирования; внедрение системы самообслуживания, которая позволит персоналу ВПП самостоятельно проводить некоторые мероприятия в области управления людскими ресурсами, например такие, как утверждение и регистрация ежегодных отпусков персонала, что позволит Отделу людских ресурсов сконцентрироваться на более важной деятельности; оптимизация управления механизмами краткосрочных контрактов; оптимизация информационных систем и отчетности; повышение эффективности процессов поиска кадров и заключения контрактов; и пересмотр политик в области людских ресурсов.</p> <p>4. Отдел информационных технологий рассмотрит процессы стратегического выбора источников поставок, работу Группы информационных технологий и обеспечения связи в целях быстрого реагирования на чрезвычайные ситуации (FITTEST), архитектуру ИТ и радиосвязи для выявления способов оптимизации процессов и внедрения новых возможностей механизма управления.</p> <p>5. Отдел по контролю цепочек поставок проведет оценку и пересмотрит общеорганизационные процессы цепочек поставок для оптимизации и стандартизации комплексного оказания услуг, связанных с цепочками поставок, для программ ВПП, национальных правительств и партнеров по гуманитарной деятельности и развитию.</p>	<p>средств, включая практику совместного использования автомобилей вместе с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.</p> <p>3. Отдел людских ресурсов: платформа самообслуживания была расширена в апреле и декабре 2017 года и теперь включает формы, позволяющие сотрудникам самостоятельно выполнять определенные административные задачи, связанные с различными данными, что сокращает административную нагрузку на персонал Отдела людских ресурсов. Были выявлены другие направления для усовершенствования основных процессов, связанных с людскими ресурсами, например управления переводами на другие должности и заключения контрактов, в то время как новые процессы ожидают окончательного утверждения.</p> <p>4. Отдел информационных технологий завершил обзор рабочей модели FITTEST и оптимизирует процессы ИТ. Были выявлены две области для потенциальной экономии средств посредством совместного использования источников поставок. Учитывая правила и нормы ВПП в области закупок, совместное использование источников поставок в настоящее время не допускается, однако предпринимаются шаги в целях оптимизации процесса закупок в области ИТ. К ним относятся укрепление процессов закупок посредством найма менеджеров по работе с поставщиками и заключению контрактов, пересмотр и перезаключение действующих контрактов, а также проведение непрерывного контроля этих контрактов с учетом рыночной ситуации.</p> <p>5. Процесс, связанный с цепочкой поставок: в январе 2017 года был проведен процесс пересмотра. Был выявлен ряд возможностей для оптимизации процессов проведения транзакций. Идет составление планов осуществления инициатив, которые будут предприняты в течение следующих 4–16 месяцев, и был создан отдел управления проектами цепочки поставок в целях координации и мониторинга прогресса в отношении разработанных инициатив, что обеспечит достижение запланированных результатов и итогов. В целях сокращения расходов отдел управления проектами ведет работу над рационализацией портфеля проектов цепочки поставок, оптимизацией и гармонизацией оказания услуг цепочки поставок в рамках всех функций цепочек поставок, в том числе посредством оценки экономии материальных средств, ожидаемой в 2018 году.</p>

**Инвестиционные проекты: восстановление охвата централизованной оценки, содействие приобретению новых знаний по конкретным регионам на основе фактического материала, полученного по итогам оценки, наращивание регионального и национального потенциала в области оценки**

**Бюджет на 2017 год: 1,5 млн долл. США**

**Расходы в 2017 году: 1,1 млн долл. США**

**Статус: действующий**

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p><b>Цель</b> ВПП увеличит охват централизованной оценки в соответствии с нормами, предусмотренными Политикой в области оценки на 2016–2021 годы. В 2017 году были начаты одна стратегическая оценка и две оценки странового портфеля в рамках плана ВПП по обеспечению надлежащего и систематического охвата оценкой всех направлений своей работы. Дополнительные средства будут использованы для наращивания потенциала в области эффективного взаимодействия для развития потенциала оценки совместно с региональными и национальными партнерами и сетями.</p> <p><b>Обоснование</b> 1. Текущие базовые ресурсы проекта не позволяют провести даже постепенный переход к выполнению норм охвата централизованной оценки, утвержденных Советом в Политике в области оценки на 2016–2021 годы, которые закладывают основу для принятия решений по вопросам политики, разработки программ и их усовершенствования, опираясь на фактический материал. 2. Наблюдается нехватка фактического материала по конкретным регионам по результатам сводных отчетов об оценке.</p>	<p>1. В 2017 году были начаты три дополнительные оценки, включая стратегическую оценку пилотных ССП и две оценки страновых портфелей в Малави и Мали. Цель заключалась в обеспечении прогресса в направлении надлежащего охвата оценки. 2. Управление по оценке (УО) будет собирать результаты и изучать уроки, полученные по итогам четырехлетней серии оперативных оценок, проведенных в период с 2013 по 2016 год, а также представлять их по регионам, подчеркивая общие выводы в плане контекста, вида оперативной деятельности и сектора. 3. Цель заключается в наращивании регионального и национального потенциала в области оценки, повышении и укреплении взаимодействия между региональными бюро и страновыми отделениями в рамках национальных и региональных партнерских связей по проведению оценки в соответствии с обязательствами ВПП перед Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций по укреплению национального потенциала оценки в поддержку Повестки дня на период до 2030 года. УО организовало в 2017 году ежегодное глобальное совещание по вопросам оценки и приняло участие в совещаниях региональной сети наращивания потенциала, мониторинга и оценки в целях укрепления потенциала оценки в рамках всей ВПП, а также совместной оценки между ВПП и национальными/региональными партнерами.</p>	<p>1. Проводится оценка пилотных ССП, и сводный отчет по ее итогам будет представлен Совету в 2018 году. Ее итоги и рекомендации послужат основой для выбора стратегического направления, планирования и осуществления программы будущих ССП, что играет важную роль для получения первой информации, связанной с КДК, и будет содействовать проведению внутренних ревизий. Начались две оценки страновых портфелей в Эфиопии и Мали. Была запланирована оценка странового портфеля в Малави, однако вместо этого УО провело оценку портфеля в Эфиопии в соответствии с потребностями и сроками ССП. 2. УО подготовило шесть региональных сводных отчетов по результатам оперативных оценок в 2017 году. Сводные отчеты внесли значительный вклад в улучшение доступа к базе фактического материала оперативных оценок для страновых отделений, разрабатывающих ССП и ВССП. 3. В соответствии с планом работы УО в 2017 году ВПП приступила к проработке вопроса о том, какой вклад она может внести в общее дело наращивания регионального и национального потенциала в области оценки в долгосрочной перспективе. Назначение региональных специалистов по оценке и рост потенциала оценки в некоторых страновых отделениях создали возможности для более тесного сотрудничества с коллегами из других учреждений Организации Объединенных Наций и национальными и региональными профессиональными ассоциациями по вопросам оценки. ВПП приняла участие в различных конференциях по оценке в 2017 году: Азиатской неделе оценки, Конференции по вопросам национального потенциала оценки в Стамбуле, совместной конференции по оценке ЦУР, организованной глобальной ассоциацией оценщиков (IDEAS), региональных сетях оценки ReLAC и RedLACME в Мехико, а также Южноафриканской конференции мониторинга и оценки. Итоги данного направления работы начинают проявляться в том числе в форме включения национальных специалистов по оценке в состав групп ВПП по проведению оценки. ВПП также оценивает включение сотрудничающих партнеров в свои механизмы</p>



**Инвестиционные проекты: восстановление охвата централизованной оценки, содействие приобретению новых знаний по конкретным регионам на основе фактического материала, полученного по итогам оценки, наращивание регионального и национального потенциала в области оценки**

Бюджет на 2017 год: 1,5 млн долл. США

Расходы в 2017 году: 1,1 млн долл. США

Статус: действующий

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p>3. Несмотря на то что региональные бюро и страновые отделения принимают участие в ряде оценок на страновом уровне, связанных с обязательствами ВПП перед Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций, эта работа носит несистематический характер и находится в тесной зависимости от наличия опытного персонала. Жизненно важно обеспечить доверие к ВПП посредством подкрепления ее взаимодействия качественной практикой оценки.</p> <p>4. Текущие уровни укомплектованности штатов (постоянные должности) в УО недостаточны для охвата всех мероприятий в рамках новой функции оценки. Финансирование, выделенное на этот инвестиционный проект, будет использовано для пополнения персонала, необходимого для выполнения всех мероприятий, запланированных в целях осуществления Политики в области оценки на 2017–2019 годы. Необходим различный персонал, включая сотрудников, нанятых на определенный срок, сотрудников, занимающих должности на короткий срок, и краткосрочных консультантов, что отражает изменения в потребностях в различных должностях, предусмотренные планом работы на каждый год, на основе общеорганизационной стратегии оценки.</p>		<p>управления в целях проведения оценок на страновом уровне. Это позволяет партнерам получить представление о процессах оценки ВПП, технических рекомендациях и механизмах обеспечения качества.</p> <p>В ноябре 2017 года состоялось глобальное совещание ВПП по вопросам оценки, в котором приняли участие все сотрудники из числа региональных специалистов по оценке, сотрудники УО и представители учреждений Организации Объединенных Наций, международных неправительственных организаций и других международных партнеров. Участники совещания, прошедшего под названием «Оценка и ее польза», рассмотрели применение функции оценки в ВПП; значение и потенциальные способы использования фактического материала, полученного по итогам оценки; пробелы в знаниях, которые должны быть заполнены по итогам оценок ВПП в будущем; и то, каким образом можно эффективнее подготовить и распространить фактический материал, полученный по итогам оценки, для более широкого использования. Высокопоставленные коллеги на страновом уровне получили возможность поделиться информацией о том, как они используют фактический материал, полученный по итогам оценок, в поддержку принятия решений по программам. Совещание также стало шансом для анализа возможностей для более эффективного использования оценок в соответствии с требованиями Повестки дня на период до 2030 года.</p> <p>В течение 2017 года высокопоставленный персонал УО принял участие в четырех региональных совещаниях руководства<sup>1</sup>, что привлекло внимание к вопросам управления знаниями в целом и использованию фактического материала, полученного, в частности, по итогам оценки.</p> <p>4. За счет инвестиций также были профинансированы сотрудники, занимающие должности на короткий срок, которые призваны помочь УО в обеспечении полного комплекта персонала, необходимого для выполнения всех мероприятий, предусмотренных его планом работы на 2017 год.</p>

<sup>1</sup> В региональных бюро для стран Латинской Америки и Карибского бассейна, Западной Африки, южной части Африки и Азиатско-Тихоокеанского региона.

**Инвестиционные проекты: восстановление охвата централизованной оценки, содействие приобретению новых знаний по конкретным регионам на основе фактического материала, полученного по итогам оценки, наращивание регионального и национального потенциала в области оценки**

Бюджет на 2017 год: 1,5 млн долл. США

Расходы в 2017 году: 1,1 млн долл. США

Статус: действующий

**Цель и обоснование**

утвержденной Группой по вопросам управления.

**Основные мероприятия**

**Промежуточные и конечные результаты**

**Инвестиционные проекты: готовность к чрезвычайным ситуациям**

Бюджет на 2017 год: 500 000 долл. США

Расходы в 2017 году: 6000 долл. США

Статус: действующий

**Цель и обоснование**

**Цель**

В 2015 году Отдел обеспечения готовности и поддержки реагирования на чрезвычайные ситуации (ООГПРЧС) подвергся реструктуризации в целях ускорения процедур обеспечения готовности и реагирования на чрезвычайные ситуации в рамках ВПП. Изменение призвано укрепить возможности и потенциал ВПП в целях более эффективного, результативного и прогнозируемого реагирования на гуманитарные кризисы посредством:

- укрепления способности ВПП к выявлению и мониторингу рисков и выпуску ранних предупреждений для запуска мероприятий и мер реагирования на ранних этапах;
- укрепления оперативной готовности ВПП; и

**Основные мероприятия**

1. Необходима первичная оценка целесообразности создания реестра руководителей и внесения соответствующих изменений в процесс.
2. Обзор программы обучения по функциональным и вспомогательным мерам реагирования на чрезвычайные ситуации (FASTER) в целях усовершенствования глобальной версии и разработки версии, приспособленной к нуждам региональных бюро.
3. Координация и создание общеорганизационной системы предупреждения, включая систему анализа и моделирования факторов уязвимости, Отдел обеспечения безопасности и Управление по гендерным вопросам.
4. Разработка моделирования чрезвычайных ситуаций в соответствии с местными условиями для использования в целях укрепления потенциала национальных правительств.

**Промежуточные и конечные результаты**

1. ООГПРЧС и Отдел людских ресурсов представили помощнику Директора-исполнителя Департамента обслуживания оперативной деятельности проект концептуальной записки по вопросу новой комплексной глобальной системы потенциала быстрого развертывания, которая должна быть разработана в период с 2018 по 2020 год. Концепция предусматривает стратегию, обеспечивающую возможность ВПП для быстрого и прогнозируемого выявления и развертывания руководства и служб реагирования на чрезвычайные ситуации и подготовки руководителей и служб реагирования нового поколения посредством наставничества. Первичное стартовое финансирование было получено от Комитета по распределению стратегических ресурсов в целях проверки концепции.

В рамках данной системы ООГПРЧС разрабатывает подход для определения старших стратегических и операционных руководителей для подготовки к стихийным или техногенным бедствиям, предупреждения о которых поступили из общеорганизационной системы предупреждения и Системы раннего предупреждения, разработанной подразделением анализа и раннего предупреждения ООГПРЧС.

2. В 2017 году ООГПРЧС провел два занятия по программе FASTER — учебный курс для содействующих организаций и миссию по определению рамок для первого занятия по программе FASTER, которое будет проведено на местах в марте 2018 года. Подготовкой были охвачены более 60 человек из страновых отделений, региональных бюро и штаб-квартиры из всех функциональных областей ВПП. Для обеспечения соответствия политике и процедурам ВПП учебная программа охватила недавно разработанные общеорганизационные механизмы и инструменты, включая КДК, временную стратегическую страновую программу, преобразующий гендерное сознание подход и

**Инвестиционные проекты: готовность к чрезвычайным ситуациям**

Бюджет на 2017 год: 500 000 долл. США

Расходы в 2017 году: 6000 долл. США

Статус: действующий

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p>– обеспечения скоординированных и эффективных мер реагирования ВПП на кризисы и чрезвычайные ситуации.</p> <p><b>Обоснование</b></p> <p>1. Отдел поддерживает разработку мероприятий по подготовке и обеспечению готовности и управлению ими, а также планов в страновых отделениях и региональных бюро. Проводится моделирование ситуаций с учетом контекста в целях оценки уровня готовности и подготовки страновых отделений к выявленным рискам. Моделирование предотвращения бедствий и борьбы с ними является эффективным инструментом для обеспечения готовности к чрезвычайным ситуациям и формирования потенциала.</p> <p>Более 70 процентов основных мероприятий ВПП связаны с чрезвычайными ситуациями. Повышение качества оперативного руководства, заблаговременного планирования, а также управления персоналом и координации его усилий в ходе чрезвычайных ситуаций играет важную роль для обеспечения более эффективного реагирования ВПП на кризисы.</p> <p>Помимо укрепления собственного потенциала ВПП в плане готовности к чрезвычайным ситуациям и</p>		<p>денежные переводы. Уроки, извлеченные из занятий по программе FASTER, вошли в состав реальных инструментов, использовавшихся в октябре 2017 года в ходе реагирования на чрезвычайную ситуацию 3-го уровня в Бангладеш, а уроки, извлеченные из данных мер реагирования, были, в свою очередь, использованы для формирования модулей FASTER. Такая интеграция политики и мер реагирования позволяет ВПП использовать наиболее практичные и эффективные средства реагирования на потребности людей, страдающих от отсутствия продовольственной безопасности. КДК и ССП вошли в состав мероприятий по моделированию ситуаций и сайта WeLearn в качестве подготовительного материала для участников учений и содействующих организаций. Наилучшие компоненты программы FASTER входят в состав новых версий FASTER, осуществляемых в каждом из региональных бюро. Первое занятие по подготовке содействующих организаций на основе данных новых версий было проведено в Сенегале в ноябре 2017 года по итогам миссии по определению масштабов в этой стране. Пилотное региональное занятие по программе FASTER запланировано на март 2018 года в городе Тиес, Сенегал; следующие занятия пройдут в Йоханнесбурге, Бангкоке, Найроби и Каире. Курсы подготовки содействующих организаций и миссий по определению масштабов запланированы для каждого из региональных бюро.</p> <p>3. В 2017 году в рамках работы по анализу приоритетных общеорганизационных рисков ООГПРЧС выявил несколько направлений, которые позволили ВПП принять меры до начала кризисов. Например, кризис в регионе Касаи Демократической Республики Конго был выявлен в ходе первого общеорганизационного брифинга по вопросам системы предупреждения, состоявшегося в апреле 2017 года, в результате чего были заблаговременно приняты меры как в самой стране, так и в соседней Анголе. Повышенное внимание на общеорганизационном уровне и оперативные мероприятия в области быстрого развертывания привели к объявлению чрезвычайной ситуации 3-го уровня в октябре 2017 года. Обсуждения ситуации в Ливии в ходе общеорганизационного цикла по вопросам системы предупреждения в июле 2017 года помогли сконцентрировать внимание и ресурсы в поддержку плана возврата, подготовленного Региональным бюро в Каире. По итогам общеорганизационных обсуждений ситуации в Буркина-Фасо и Мали ООГПРЧС и Региональное бюро в Дакаре оценили пробелы в обеспечении готовности и провели миссии по поддержке для выявления областей повышенного риска, требующих немедленного внимания. Была запущена программа обеспечения готовности к немедленному реагированию и повышения эффективности мер реагирования в целях осуществления рекомендуемых мероприятий для повышения оперативной готовности в регионе.</p>

**Инвестиционные проекты: готовность к чрезвычайным ситуациям**

Бюджет на 2017 год: 500 000 долл. США

Расходы в 2017 году: 6000 долл. США

Статус: действующий

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
<p>реагирования на них ООГПРЧС продолжает оказывать контекстно зависимую практическую техническую поддержку партнерам и правительствам посредством национальных органов по предотвращению бедствий и борьбе с ними. ВПП оказывает такую поддержку в технических областях, в которых обладает мандатом и является ведущим учреждением глобальных тематических блоков — продовольственная безопасность, материально-техническое снабжение и экстренные телекоммуникации, — а также в областях, в которых ВПП пользуется всеобщим признанием, включая планирование продовольственной помощи, анализ рисков и раннее предупреждение в поддержку продовольственной безопасности и национального планирования мер реагирования на чрезвычайные ситуации.</p> <p>В контексте КДК ООГПРЧС намеревается внедрить меры планирования готовности в состав ССП в целях повышения эффективности и результативности мер реагирования на чрезвычайные ситуации. Эти мероприятия будут посвящены анализу риска и моделированию ситуаций в целях развития внутреннего потенциала страновых отделений, партнеров и</p>		<p>Были внесены уточнения в методологию оценки оперативной готовности страновых отделений на основе внутренних и внешних показателей. К внутренним показателям относятся уровни готовности страновых отделений и оценки текущей оперативной деятельности страновых отделений. К внешним показателям относятся потенциал правительства и межучрежденческая готовность. Оценки оперативной готовности и степени риска являются двумя основными элементами, лежащими в основе определения приоритетности рисков в рамках общеорганизационной системы предупреждения в ходе стратегий общеорганизационного анализа. В настоящее время рассмотрение конкретных гендерных вопросов включено в состав всех оценок риска, а проблемы, связанные с гендерным насилием и защитой, были выявлены в ходе кризисов в северо-восточной части Нигерии и регионе Касаи Демократической Республики Конго.</p> <p>4. В 2017 году персонал ООГПРЧС провел учебный курс для национального органа по предотвращению бедствий и борьбе с ними в Адаме, Эфиопия. В рамках четырехдневного курса 44 государственных руководителя, задействованных в процессах предупреждения бедствий и борьбы с ними, приняли участие в обучении по вопросам материально-технического снабжения в чрезвычайных ситуациях в рамках моделирования ситуаций. Вторая фаза обучения запланирована на август 2018 года.</p> <p>В 2017 году ВПП, Управление Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов и Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций провели пятидневный учебный курс в Намибии, включая теоретическое занятие по моделированию ситуаций, по вопросам стандартных рабочих процедур в ходе управления рисками бедствий. В мероприятии приняли участие 45 участников и несколько дополнительных гостей, включая делегатов из Посольства Германии в Намибии, Посольства Соединенных Штатов Америки в Намибии, Почетного губернатора региона Очосондьюпа, заместителя министра при Канцелярии премьер-министра, координатора-резидента Организации Объединенных Наций в Намибии и представителя ВПП в Намибии. Цели семинара заключались во внедрении подхода, предусматривающего обеспечение готовности к реагированию на чрезвычайные ситуации, связанные с различными угрозами; сравнении региональных планов действия на случай непредвиденных ситуаций и нового подхода к обеспечению готовности к реагированию на чрезвычайные ситуации; повышению потенциала участников в области готовности к чрезвычайным ситуациям и планирования мер реагирования посредством моделирования ситуаций и проведения теоретического занятия по моделированию ситуаций по мотивам стихийного бедствия в форме наводнения в целях тестирования действующих стандартных рабочих процедур.</p>

**Инвестиционные проекты: готовность к чрезвычайным ситуациям**

Бюджет на 2017 год: 500 000 долл. США

Расходы в 2017 году: 6000 долл. США

Статус: действующий

Цель и обоснование	Основные мероприятия	Промежуточные и конечные результаты
правительств. Отбор проектов будет осуществляться на основе потребностей страновых отделений и имеющихся ресурсов ООГПРЧС.		<p>В 2017 году ВПП, ЮНИСЕФ и организация «Спаси детей» сотрудничали с органами по предупреждению бедствий и борьбе с ними в Перу для изучения уроков, полученных по итогам мер реагирования на бедствие в форме наводнения в стране в 2016 году. Занятие было проведено в целях повышения информированности органов власти об инструментах для предупреждения бедствий и борьбы с ними и определения способов укрепления мер реагирования на бедствия.</p> <p>Правительство Бутана и страновая группа Организации Объединенных Наций запросили проведение миссии по определению масштабов в 2018 году.</p>

**ПРИЛОЖЕНИЕ X-A. ИНСТРУМЕНТ ГЕНДЕРНОГО МАРКЕРА**

В период с 2012 по 2017 год ВПП использовала гендерный маркер Межучрежденческого постоянного комитета (МПК) для оценки того, в какой степени гендерная проблематика учитывается при разработке ее программ. Гендерный маркер помог отделениям ВПП учитывать гендерные аспекты при разработке своих проектов, о чем свидетельствует увеличение доли проектов, получивших код гендерного маркера 2а, с 25 процентов в 2012 году до 100 процентов в 2016 году. В условиях перехода к КДК в 2017 году 86 процентам проектов был присвоен код 2а: 100 процентов ВССП получили код 2а, а 26 процентов переходных ВССП получили код 1, в результате чего 86 процентов всех проектов получили код 2а.

<b>ТАБЛИЦА. ПРОЦЕНТНАЯ ДОЛЯ НОВЫХ ПРОЕКТОВ С КОДОМ ГЕНДЕРНОГО МАРКЕРА 2А, 2012–2017 ГОДЫ</b>						
	<b>2017 год</b>	<b>2016 год</b>	<b>2015 год</b>	<b>2014 год</b>	<b>2013 год</b>	<b>2012 год</b>
Целевой показатель	100%	100%	100%	75%	50%	50%
Достигнутый показатель	86%	100%	86%	79%	50%	24%

В целях расширения гендерного анализа и разработки программ со структурой, предусматривающей гендерные преобразования в ВПП, Управление по гендерным вопросам в 2017 году оказывало техническую поддержку разработчикам ССП в страновых отделениях и выпустило несколько практических инструментов. Ключевым среди этих инструментов является Сборник рекомендаций по гендерным вопросам ВПП, который представляет собой комплексный набор справочных ресурсов для учета гендерной проблематики в работе ВПП в целях обеспечения достижения итоговых показателей гендерного равенства в области продовольственной безопасности и питания. Занимающееся гендерной проблематикой сообщество стало одним из самых активных интернет-сообществ ВПП (365 членов и 474 последователей), что позволяет сотрудникам по всему миру обмениваться информацией по любому вопросу, касающемуся гендерного равенства, расширения прав и возможностей женщин и насилия по признаку пола.

В 2017 году экспериментальное применение ВПП маркера гендерного и возрастного равноправия МПК сыграло незаменимую роль для его доработки перед внедрением в 2018 году. Маркер гендерного и возрастного равноправия был доведен до уровня его использования при оценке учета гендерных и возрастных аспектов как при разработке, так и в ходе осуществления программ, адаптированных для КДК. Введенный ВПП вариант маркера гендерного и возрастного равноправия МПК был признан Проектом создания резерва специалистов по гендерным вопросам МПК как наиболее полный инструмент оценки «гендера и возраста». Для содействия эффективному и действенному использованию этого инструмента ВПП разрабатывает интернет-платформу, позволяющую страновым отделениям, региональным бюро и подразделениям в штаб-квартире проводить оценку и присваивать коды ССП транспарентно и в режиме реального времени. После ввода в действие платформы маркера гендерного и возрастного равноправия будет проведена серия практических учебных семинаров для сотрудников страновых отделений, региональных бюро и штаб-квартиры, которые будут дополнены письменными пособиями.

Гендерный маркер оказался эффективным способом повышения информированности в рамках всей организации о том, по каким причинам и каким образом гендерные аспекты должны учитываться в работе ВПП. Вместе с тем необходимы другие меры для обеспечения систематической и общесистемной разработки программ, предусматривающих гендерные преобразования, обеспечивающих достижение результатов гендерного равенства, которые необходимы для обеспечения устойчивой продовольственной безопасности и питания. Необходимо больше ресурсов и технических возможностей. С этой целью в 2017 году ВПП запустила «Канал обучения по гендерным вопросам», на котором справочная информация представлена на рабочих языках ВПП: арабском, английском, французском и испанском.

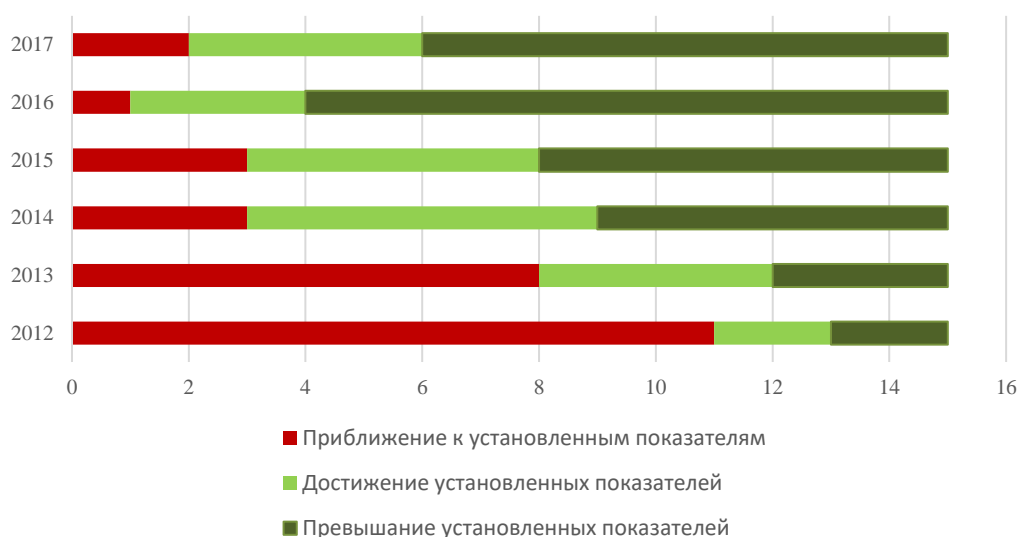


## ПРИЛОЖЕНИЕ X-B. ООН-СВАП

ВПП реализует Общесистемный план действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (ООН-СВАП) с помощью модели «ответственных структур», в соответствии с которой ответственность за определение и осуществление мероприятий по достижению показателей служебной деятельности разделяют различные подразделения в штаб-квартире, включая Отдел по бюджету и разработке программ, Отдел коммуникаций и информационно-пропагандистской деятельности, Отдел людских ресурсов, Отдел финансов и казначейства и Отдел управления деятельностью и мониторинга, а также Канцелярия Директора-исполнителя, Управление по оценке и Управление Генерального инспектора и надзора.

В 2017 году ВПП превысила девять показателей выполнения ООН-СВАП, достигла четыре показателя и приблизилась к двум показателям (рисунок 1).

**Рисунок 1. Осуществление ВПП плана ООН-СВАП, 2012–2017 годы**



В рамках ООН-СВАП ВПП осознает необходимость повышения эффективности работы в плане достижения гендерного паритета в своем рабочем коллективе (показатель 10) и учета гендерных аспектов во всех оценках (показатель 5). С этой целью ограниченные сроки обязательства и практические мероприятия будут изложены в общеорганизационном плане действий по достижению гендерного паритета, в то время как в пособиях и регулярных учебных мероприятиях основное внимание будет сосредоточено на гендерном равенстве в оценках.

По состоянию на 2018 год ВПП, как и все подразделения Организации Объединенных Наций, внедряет версию 2.0 ООН-СВАП. ВПП является одним из восьми учреждений, наряду с другими органами, такими как секретариат Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата, Организация Объединенных Наций по промышленному развитию, Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве и Всемирная метеорологическая организация, внедрившим ООН-СВАП 2.0 в экспериментальном режиме, и продолжает обеспечивать его тестирование и уточнение пересмотренных показателей выполнения.

---

**ПРИЛОЖЕНИЕ XI. МЕРЫ РЕАГИРОВАНИЯ ВПП В СВЯЗИ С ЧРЕЗВЫЧАЙНЫМИ СИТУАЦИЯМИ 3-ГО УРОВНЯ И ЧЕТЫРЬМЯ ЗОНАМИ МАССОВОГО ГОЛОДА**

---

1. 2017 год ознаменовался многочисленными сложными кризисами, вследствие чего в течение года имели место восемь чрезвычайных ситуаций 3-го уровня и семь чрезвычайных ситуаций 2-го уровня. Все указанные чрезвычайные ситуации стали дополнением к существованию четырех зон массового голода, которые угрожают жизни 20 миллионов человек в Южном Судане, Сомали, Нигерии и Йемене. Ниже приводится обзор мер реагирования ВПП в отношении четырех зон массового голода и восьми чрезвычайных ситуаций 3-го уровня, которые мы смогли осуществить в 2017 году.

**Четыре зоны массового голода**

2. В начале 2017 года около 20 миллионов человек в Южном Судане, Сомали, Нигерии и Йемене оказались перед лицом возможной катастрофы в условиях объявления о массовом голоде в Южном Судане в феврале и предупреждения о предстоящем массовом голоде в других трех указанных странах. Операции ВПП преследовали цель оказания помощи 15 миллионам человек, но нехватка финансирования и отсутствие гуманитарного доступа в силу небезопасной обстановки создавали серьезные проблемы для осуществления мер реагирования ВПП в течение всего года.
3. В ноябре ВПП смогла оказать помощь 12,4 миллиона человек в этих четырех странах. Это более чем в два раза превышает число лиц, охваченных помощью в январе, что иллюстрирует колоссальное расширение масштабов принятых ВПП мер по предотвращению массового голода в 2017 году. Только в одном Йемене ВПП смогла охватить 6,5 миллиона человек, несмотря на широкомасштабные конфликты, а также морскую и воздушную блокаду, которая препятствовала осуществлению мер гуманитарного реагирования. В Нигерии помощь ВПП в течение года ежемесячно на стабильной основе получали более 1 миллиона человек, а также было расширено распределение денежных переводов в районах функционирования рынков. В Южном Судане ВПП расширила масштаб своей оперативной деятельности, в результате чего число лиц, получающих помощь, возросло с 1,3 миллиона человек в январе до 2,8 миллиона человек в течение сезона нехватки продовольствия в июне. После широкомасштабного оказания в Южном Судане гуманитарной помощи по многим направлениям результаты за июнь в рамках Комплексной классификации стадий продовольственной безопасности (IPC) показали, что массового голода удалось избежать, при этом было предотвращено дальнейшее ухудшение ситуации в других важнейших проблемных областях. В Сомали, где четыре засушливых сезона подряд и продолжающийся конфликт привели к перемещению сотен тысяч человек, помощью ВПП в ноябре было охвачено 2,5 миллиона человек, что в шесть раз превысило численность, достигнутую в январе, и успешно позволило избежать очередного массового голода.
4. В течение 2017 года ВПП возглавляла усилия гуманитарного сообщества, чтобы предотвратить возникновение четырех зон массового голода, и взаимодействовала с партнерами при осуществлении совместной информационно-просветительской деятельности и практических мер в целях увеличения финансирования со стороны доноров для решения этих проблем. Это включало координацию содержания ключевых сообщений о мерах реагирования в соответствии с принципами МПК, проведение семинара для членов гуманитарного тематического блока из четырех стран, охваченных массовым голодом, а также подготовку материалов для общественности и доноров по вопросам реагирования в отношении четырех зон массового голода.
5. Однако ситуация остается нестабильной. Недостаток финансирования угрожает подорвать прогресс, достигнутый в Сомали, а ВПП не способна продолжать оказание помощи на нынешнем уровне. Между тем существует угроза пятой засухи, которая способна оказать негативное воздействие на 3 миллиона человек, живущих в условиях острой нехватки продовольствия. В Йемене ухудшение ситуации в области безопасности угрожает еще более усугубить этот кризис, который уже считается самым крупным

мировым кризисом в области продовольственной безопасности. Ожидается, что в Южном Судане число людей, живущих в условиях острой нехватки продовольствия, в начале 2018 года вновь возрастет до 5,1 миллиона человек, причем согласно худшему сценарию в течение сезона нехватки продовольствия (с мая по июль) массовый голод вернется во многие районы по всей территории страны. В конце этого года операции ВПП по предотвращению массового голода были профинансированы только на 69 процентов, поскольку было получено 2 млрд долл. США при существующей потребности на уровне 2,9 млрд долл. США.

### Бангладеш/Мьянма (3-й уровень)

6. В конце августа ситуация в области безопасности в Мьянме ухудшилась в условиях, когда нападения Араканской армии спасения рохингья на военные объекты в северной части штата Ракхайн были встречены «операциями по зачистке» сил безопасности Мьянмы. Такое развитие событий привело к массовому перемещению населения внутри страны и через границу в Бангладеш; почти полмиллиона человек бежали из Мьянмы всего за месяц, а к концу года страну покинули 655 000 человек. В приграничной зоне Бангладеш быстро выросли лагеря и неофициальные поселения, увеличив нагрузку на уже перегруженные коммунальные службы и общины. С момента начала массового перемещения населения ВПП оказывала экстренную помощь вновь прибывающим лицам, распределяя среди них высококалорийные галеты, и расселившимся беженцам, обеспечивая их рисом, чечевицей и растительным маслом. В Мьянме затронутые конфликтом деревни на севере штата Ракхайн оказались недоступными для большинства гуманитарных учреждений, включая ВПП; усилия по оказанию экстренной помощи были затруднены вплоть до открытия доступа в эти районы в ноябре. В центральных районах штата Ракхайн распределение помощи среди внутренне перемещенных лиц (ВПЛ) было приостановлено в течение двух недель из-за проблем с безопасностью среди частных перевозчиков и партнеров, но с середины сентября оказание помощи возобновилось в сотрудничестве с правительством штата Ракхайн.
7. В сентябре 2017 года была начата чрезвычайная операция 3-го уровня (совместно с Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, Международной организацией по миграции и Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ)) в целях наращивания потенциала и обеспечения предоставления надлежащих ресурсов страновым отделениям в Бангладеш и Мьянме и Региональному бюро в Бангкоке. К концу года 829 400 человек в Бангладеш (включая принимающие общины) получили помощь в рамках мер по общему распределению продовольствия, в то время как 20 900 беременных и кормящих женщин и 70 000 детей в возрасте до 5 лет были включены в программы питания. Согласно проведенной в декабре 2017 года оценке уязвимости населения рохингья в случае чрезвычайной ситуации, по меньшей мере 80 процентов беженцев полностью зависят от предоставления жизненно необходимой продовольственной помощи. Благодаря значительному расширению масштабов продовольственной помощи в Бангладеш примерно в 70 процентах домохозяйств в конце года был отмечен приемлемый показатель потребления продовольствия и они были способны удовлетворять свои минимальные пищевые потребности.
8. В Мьянме ВПП полностью охватила 114 000 целевых бенефициаров в центральной части штата Ракхайн, а также 54 400 из 60 000 целевых бенефициаров в его северной части. На протяжении всего срока осуществления этой операции в Мьянме серьезной проблемой являлось ограничение доступа, поскольку вплоть до ноября сотрудникам международных организаций не разрешалось выполнять свои миссии в северной части штата Ракхайн. Между тем доступ к лагерям в Бангладеш был ограничен в результате повреждения подъездных дорог, высокой плотности населения и вспышек заболеваний, таких как дифтерия.
9. В 2018 году ВПП планирует расширить использование денежных переводов в Бангладеш, что увеличивает возможности выбора для бенефициаров, сделав его более гибким, а также способствует вливанию ликвидных средств в местную экономику. Если позволит уровень

финансирования, то продовольственная корзина также будет увеличена до полноценного пайка. Мьянма и Бангладеш 23 ноября подписали договор под названием «Соглашение о возвращении перемещенных лиц из штата Ракхайн», которое открывает перспективу возвращения беженцев. ВПП предоставит помощь в области продовольствия и питания всем нуждающимся.

### Демократическая Республика Конго (3-й уровень)

10. В 2017 году положение в области безопасности в Демократической Республике Конго было крайне неустойчивым. Всплеск насильственного конфликта и межобщинной напряженности заставил почти 1 миллион человек покинуть свои дома в течение года, что является самым высоким показателем перемещения населения в мире. В настоящее время в число перемещенных лиц входит свыше 4,1 миллиона конголезцев по сравнению с 1,9 миллиона человек в январе 2017 года, при этом 620 000 человек искали убежище в соседних странах. Число людей, испытывающих чрезвычайные и кризисные уровни отсутствия продовольственной безопасности (стадии 4 и 3 по IPC), выросло в июне до 7,7 миллиона человек, что на 30 процентов выше уровня предыдущего года. Ситуация в области безопасности была особенно тяжелой в провинциях Касаи, Центральное Касаи, Восточное Касаи и Ломами вследствие усиления напряженности между правительством и местными ополченцами Камуина Нсапу. В течение года в пределах провинции Касаи было перемещено 1,3 миллиона гражданских лиц, что составляет более трети всех ВПЛ в стране; с середины апреля более 30 000 беженцев бежали через границу в Анголу.
11. ВПП расширила свои меры реагирования в провинции Касаи, начав в августе новую чрезвычайную операцию в рамках планов по оказанию продовольственной помощи 251 000 человек, затронутых конфликтом. Осознавая все возрастающие гуманитарные потребности и сложность операций, ВПП координировала свои действия с мерами реагирования других учреждений Организации Объединенных Наций и в октябре начала осуществление общеорганизационной чрезвычайной операции 3-го уровня для поддержки расширения масштабов деятельности ВПП, включая значительное усиление координации экстренных мер, мер безопасности и работы с цепочками поставок. В следующем месяце был утвержден пересмотренный вариант бюджета для увеличения к концу года численности целевых бенефициаров с 251 000 до 490 000 человек. В период с сентября по декабрь число голодающих людей, которые получали продовольственную помощь в провинциях Касаи и Центральное Касаи, ежемесячно удваивалось, и в декабре помощью ВПП было охвачено 390 000 человек. ВПП впервые за последние годы начала работу в Анголе, чтобы поддержать более 30 000 человек, ищущих убежище в провинции Северная Лунда.
12. Между тем гуманитарные условия в других частях страны оставались неустойчивыми. В юго-восточной части провинции Танганьика в конце года было перемещено более 630 000 человек (что представляет собой значительное увеличение по сравнению с 370 000 перемещенных лиц к декабрю 2016 года), которые были вынуждены спасаться от насильственных столкновений между враждующими этническими группами после начала кризиса в 2016 году, при этом в 2017 году тысячи семей столкнулись со все более острой нехваткой продовольствия. В период с февраля по май ВПП оказывала поддержку ВПЛ в провинции Танганьика путем предоставления продовольственной помощи и, совместно с ФАО, приступила к осуществлению программы поддержки местных мелких фермеров («Закупки ради прогресса» — ЗрП). В июне на территории Рутшуру в провинции Северное Киву ВПП распространила продукты питания среди 18 000 вновь прибывших ВПЛ, находящихся в уязвимом положении, которые бежали от столкновений между враждующими вооруженными формированиями «майи-майи». ВПП стала одной из первых гуманитарных организаций, возобновивших деятельность в этой зоне. ВПП и Служба гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций также оказали помощь в борьбе с вспышкой вируса Эбола в отдаленной северной части страны, которая завершилась в июле.
13. Несмотря на значительные гуманитарные усилия, ожидается, что в 2018 году более 13 миллионов человек будут нуждаться в гуманитарной помощи и защите, что примерно

на 6 миллионов больше, чем в начале 2017 года. Отсутствие приверженности и финансирования со стороны международного сообщества является наиболее серьезным препятствием для гуманитарных мер реагирования. Поддержка, оказываемая ВПП региону Касаи с января 2018 года, будет продолжена в рамках временного странового стратегического плана, причем предполагается расширение масштабов мер реагирования в целях охвата 1 миллиона человек к июлю 2018 года.

### Ирак (3-й уровень)

14. В 2017 году комплексная чрезвычайная ситуация в Ираке характеризовалась периодическим перемещением населения и сложной оперативной обстановкой. Значительный прогресс был отмечен в рамках международной военной кампании против Исламского государства Ирака и Леванта (ИГИЛ). Значимым событием стало сделанное в июле объявление иракскими вооруженными силами о повторном взятии Мосула, который вместе с пригородами был оккупирован ИГИЛ начиная с 2015 года. К концу 2017 года площадь, контролируемая этой группировкой, сократилась с 40 процентов территории страны (максимум, отмеченный в 2014 году) до небольшого района пустыни вдоль границы между Ираком и Сирийской Арабской Республикой. Тем не менее на конец года военные операции против ИГИЛ привели к перемещению более 3 миллионов человек по всей территории Ирака, причем многие из них являются ВПЛ с 2014 года. Показатель возвращения перемещенных лиц в течение 2017 года увеличился, при этом около 1 миллиона человек вернулись в свои родные места, в результате чего в период с января 2014 года по декабрь 2017 года общее число репатриантов превысило 2,6 миллиона человек.
15. Опубликованные в апреле результаты оценки показали, что половина всех иракских семей подвергается риску отсутствия продовольственной безопасности. Меры реагирования ВПП включали оказание помощи населению всех 18 мухафаз посредством распределения семейных продовольственных пайков, денежных переводов и экстренных пайков. ВПП также предоставляла денежные переводы сирийским беженцам в рамках региональной операции поддержки сирийских беженцев, которая осуществляется с 2012 года. После ухудшения отношений между региональным правительством Курдистана и правительством Ирака в связи с состоявшимся в сентябре референдумом в Курдистане ВПП расширила свои меры по обеспечению готовности и, когда тысячи семей были перемещены в результате столкновений, смогла обеспечить немедленное распределение экстренных пайков среди затронутых конфликтом семей в мухафазах Сулеймания, Салах-аль-Дин и Эрбиль.
16. Десятки тысяч семей покинули Мосул, когда военные начали операции по возвращению контроля над этим районом. Они подвергались крайне высокому риску в условиях сокращения поставок продуктов питания и топлива, закрытия рынков и магазинов, а также периодических перебоев с предоставлением основных услуг, таких как водо- и электроснабжение. В партнерстве с ЮНИСЕФ и Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА) ВПП оказала экстренную помощь семьям, перемещенным в результате кризиса в Мосуле, охватив более 1,8 миллиона человек в период с октября 2016 года по июль 2017 года. С момента изгнания боевиков ИГИЛ из города началось быстрое возвращение семей и восстановление рынков в его восточной части.
17. После изгнания ИГИЛ из его основных опорных пунктов к ноябрю Ирак вступил в постконфликтный этап. Статус чрезвычайной операции 3-го уровня в Ираке, которая осуществлялась с июня 2014 года, был понижен до 2-го уровня в связи с возросшим потенциалом Регионального бюро в Каире и странового отделения в Ираке, а также в связи с существенным улучшением гуманитарной ситуации. Последнее также отразилось на численности целевых бенефициаров в рамках тематического блока продовольственной безопасности, которая сократилась с 2,8 миллиона человек в соответствии с планом гуманитарного реагирования 2017 года до 1 миллиона человек согласно плану 2018 года.
18. С ноября правительство Ирака наряду с гуманитарным сообществом готовит процесс возвращения временно перемещенных лиц, в рамках которого будет оказываться помощь



350 000 уязвимым ВПЛ, живущим в лагерях. В сотрудничестве с ЮНИСЕФ и ЮНФПА ВПП планирует поддержать этот процесс посредством предоставления экстренных пайков и двухмесячного оказания общей продовольственной помощи.

### Северная Нигерия (3-й уровень)

19. После многих лет повстанческого движения и перемещения населения по состоянию на начало 2017 года 7 миллионов человек в регионе озера Чад, включая 5,1 миллиона человек на северо-востоке Нигерии, живут в условиях отсутствия продовольственной безопасности и нуждаются в срочной продовольственной помощи. По итогам опубликованного в июле 2016 года исследования по показателям ИРС были установлены признаки возможного массового голода в районах Бама и Банки на северо-востоке Нигерии, но массовый голод официально не был объявлен из-за недостаточности данных. В январе 2017 года численность ВПЛ на северо-востоке Нигерии достигла максимума, составив 1,9 миллиона человек, а в декабре сократилась до 1,7 миллиона человек. В период с августа 2015 года по декабрь 2017 года около 1,3 миллиона человек, включая нигерийских беженцев из Камеруна и Нигера, вернулись в свои родные места, особенно во вновь доступные районы. Многие возвращаются в районы, где инфраструктура и предоставление услуг еще не восстановлены.
20. С момента объявления чрезвычайной операции 3-го уровня в августе 2016 года ВПП резко нарастила объемы жизненно необходимой продовольственной помощи в целях снижения риска массового голода, охватив рекордную численность в 1,3 миллиона человек в сентябре 2017 года и стабильно поддерживая ежемесячно более 1 миллиона человек в течение года. ВПП расширила свою программу в области питания, ежемесячно предоставляя помощь 225 000 детей, беременных и кормящих женщин. В период сезона нехватки продовольствия с июня по сентябрь 2017 года ВПП увеличила поддержку источников средств к существованию с помощью партнерских отношений с ФАО и другими участниками гуманитарной деятельности, предоставляя 50 000 домохозяйств продовольственную помощь и оказывая поддержку мелким сельскохозяйственным производителям в форме сельхозинвентаря и семян. ВПП продолжала сотрудничать с Управлением Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов (УКГВ) и другими организациями для удовлетворения неотложных потребностей репатриантов и вновь прибывших ВПЛ с помощью механизма быстрого реагирования УКГВ. ВПП располагает буферными запасами, расположенными в пунктах въезда, и совместно с партнерами продолжает оказывать продовольственную помощь репатриантам и новым перемещенным лицам после их прибытия.
21. В 2017 году с поставками продовольствия был связан целый ряд проблем, включая отсутствие безопасности и плохое состояние дорог (особенно в сезон дождей). Перегруженность порта Лагос по-прежнему нарушает каналы поставок продовольствия ВПП и замедляет доставку специализированных питательных продуктов детям и кормящим матерям. Между тем три района местного самоуправления в штате Борно по-прежнему полностью недоступны из-за отсутствия безопасности.
22. В декабре 2017 года чрезвычайная операция ВПП 3-го уровня в северо-восточной части Нигерии была продлена до сентября 2018 года для удовлетворения важнейших потребностей в области продовольствия и питания уязвимых групп населения до и в течение сезона нехватки продовольствия 2018 года. В ноябре 2017 года согласованный рамочный анализ показал, что благодаря расширению гуманитарной помощи продовольственная безопасность значительно повысилась. Однако положение в области продовольственной безопасности остается крайне хрупким, а ситуация в сфере безопасности — нестабильной. Без устойчивой или усиленной гуманитарной помощи в области предоставления продовольствия и поддержки источников средств к существованию 3,7 миллиона человек могут оказаться в условиях острых проявлений отсутствия продовольственной безопасности в течение следующего сезона нехватки продовольствия.



### Южный Судан (3-й уровень)

23. В феврале 2017 года результаты оценки по показателям ИРС подтвердили, что 100 000 человек столкнулись с локализованным голодом в округах Леер и Майендит (бывший штат Юнити), в то время как два других округа подвергались риску массового голода. С февраля по апрель еще 4,9 миллиона человек, или более 40 процентов населения, находились в ситуации острой нехватки продовольствия, что на 60 процентов больше по сравнению с тем же периодом 2016 года. Между тем усилился конфликт в Экваториальном регионе, вызвав массовое бегство в Уганду, которая к августу приняла более 1 миллиона беженцев. К концу года 2,5 миллиона жителей Южного Судана покинули свои дома, переехав в соседние страны, а более 1,8 миллиона человек были перемещены внутри страны.
24. В 2017 году ВПП оказала помощь 4,6 миллиона человек по всей стране и успешно расширила масштаб своей оперативной деятельности, в результате чего число лиц, получающих помощь, возросло с 1,3 миллиона человек в январе до 2,8 миллиона человек в течение сезона нехватки продовольствия в июне. Это стало возможным благодаря началу функционирования новых каналов поставки через Судан и направлению в труднодоступные районы группы в рамках комплексного механизма быстрого реагирования. После крупномасштабных многосекторальных гуманитарных усилий анализ по показателям ИРС за июнь и июль показал, что массовый голод закончился и дальнейшее ухудшение ситуации в других важнейших проблемных областях предотвращено. Однако численность населения, находящегося в условиях острой нехватки продовольствия, оценивается в 6 миллионов человек (более половины населения), что является самым высоким показателем за всю историю страны. В течение сезона дождей сильные и продолжительные осадки в сочетании с отсутствием безопасности по всей стране сделали большинство основных маршрутов непроходимыми или труднодоступными. Для обеспечения наличия продовольствия в труднодоступных районах ВПП смогла заблаговременно разместить по всей территории страны самые большие запасы продовольствия после обретения Южным Суданом независимости в 2011 году, несмотря на сложную ситуацию в области безопасности.
25. В 2017 году ВПП столкнулась с серьезными проблемами в Южном Судане, прежде всего из-за отсутствия безопасности и доступа к нуждающимся людям. Активизация деятельности вооруженных групп, последовавшая за неудавшимся мирным договором в середине 2016 года, привела к формированию условий, характеризующихся ростом преступности, отсутствием безопасности на большинстве маршрутов поставок и активными конфликтами в нескольких частях страны. Это создает общую угрозу для безопасности и защиты гуманитарных работников и активов.
26. Предполагается, что в начале 2018 года положение в области продовольственной безопасности ухудшится и число людей, живущих в условиях острой нехватки продовольствия, вырастет в январе до 5,1 миллиона человек, а сезон нехватки продовольствия, по прогнозам, начнется на три месяца раньше обычного. При худшем сценарии в 2018 году условия для возникновения массового голода (стадия 5 по ИРС), вероятно, сформируются в многочисленных районах по всей стране.

### Южная часть Африки (3-й уровень)

27. Явление Эль-Ниньо в период 2015–2016 годов вызвало самую сильную засуху за 35 лет на большей части территории южной части Африки. В период с декабря 2016 года по март 2017 года в семи странах, в наибольшей степени затронутых этим явлением (Замбия, Зимбабве, Лесото, Мадагаскар, Малави, Мозамбик и Эсватини), в помощи нуждались примерно 16,1 миллиона человек, включая 5 миллионов детей, нуждающихся в экстренной гуманитарной помощи.
28. После начала осуществления чрезвычайной операции 3-го уровня в середине 2016 года ВПП расширила масштаб своей деятельности, охватив 10,6 миллиона человек в рамках программ экстренной помощи, повышения устойчивости к бедствиям, восстановления и развития в январе 2017 года в семи странах, перечисленных в предыдущем абзаце. Меры

реагирования ВПП включали общее распределение продовольствия, денежные переводы, программы создания активов и меры по уменьшению опасности бедствий. В нескольких странах также осуществлялись программы школьного питания в сочетании с кампаниями по повышению осведомленности о здоровом питании. ВПП расширила оказание поддержки правительствам в рамках мер по борьбе с засухой, предоставляя техническую поддержку для улучшения сопоставимости, оценки и мониторинга данных.

29. Несмотря на то что расширение масштабов деятельности в целом было успешным, нехватка средств ограничивала возможности ВПП в достижении всех целевых показателей по оказанию помощи, причем в некоторых странах возникла необходимость в сокращении размеров продовольственных пайков и денежных переводов. Во всех случаях, когда возникала необходимость сокращения масштабов помощи, ВПП и ее партнеры уделяли первоочередное внимание оказанию поддержки наиболее уязвимым общинам. К дополнительным проблемам относились факторы, препятствующие доступу, связанные с малой пропускной способностью порта, ограниченным выбором вариантов транспортировки, узкими местами в каналах поставок и сезоном дождей. Ситуация усугублялась ограниченным потенциалом, что выражалось в малом числе вариантов закупок продовольствия для региона, ограниченном количестве национальных партнеров и малой грузоподъемности транспортных средств. Чрезвычайная операция ВПП 3-го уровня была прекращена в марте 2017 года вследствие признания уменьшения потребности в общеорганизационных мерах экстренного реагирования.

### Сирийская Арабская Республика и соседние страны (3-й уровень)

30. В марте 2017 года начался седьмой год затянувшегося конфликта в Сирийской Арабской Республике. В течение этого года большие площади территории страны оставались вне государственного контроля и управлялись вооруженными группами, в то время как региональные и международные силы не смогли договориться об урегулировании. ИГИЛ потеряло контроль над значительными территориями, прежде всего провозглашенным им своей столицей городом Ракка. В то время как за последний год численность лиц, давно вошедших в категорию ВПЛ, по оценкам, сократилась с 6,3 миллиона до 6,1 миллиона человек, общие показатели ежемесячного перемещения населения оставались высокими: ежедневно в среднем вынужденно перемещалось 6550 человек. В 2017 году в качестве беженцев было зарегистрировано 5,5 миллиона сирийцев, в том числе 5,3 миллиона человек в соседних странах. В конце года, по оценкам, 6,5 миллиона человек в стране страдали от отсутствия продовольственной безопасности, в то время как еще 4 миллиона подвергались риску оказаться в условиях острой нехватки продовольствия. Это означало, что более половины сирийского населения срочно нуждается в продуктах питания, спасающих или поддерживающих жизнь, а также помощи в целях развития сельского хозяйства и поддержки источников средств к существованию.
31. В течение года ВПП продолжала оказывать поддержку перемещенным и иным образом затронутым конфликтом лицам, охватив 4,2 миллиона человек во всех 14 сирийских мухафазах и 2,5 миллиона человек, которые бежали от конфликта в Турцию, Ливан, Иорданию, Ирак и Египт. Это число включало более 1,4 миллиона человек в труднодоступных и осажденных районах, которые были охвачены помощью посредством направления совместных автоколонн и организации воздушных сбросов продовольствия. Региональная чрезвычайная операция 3-го уровня несколько раз продлевалась, чтобы ее осуществление продолжалось в течение всего года.
32. На протяжении 2017 года в программных мероприятиях ВПП были отмечены инновации в самых разных областях, включая схему чрезвычайной помощи в форме денежных социальных пособий, внедренную в Турции, платформы использования банковских карт, такие как платформа «OneCard», впервые внедренная в Ливане, и платежные системы на основе блокчейн-технологии, использующие технологии сканирования радужной оболочки глаза, применяющиеся в Иордании. Особенно эффективными оказались методы денежных переводов, предоставляющие бенефициарам более широкие и гибкие возможности выбора при одновременной поддержке экономики принимающих стран.

В 2017 году в региональную экономику поступило 540 млн долл. США, а с 2012 года — более 3 млрд долл. США.

33. В 2017 году доступ к нуждающимся в гуманитарной помощи людям в Сирийской Арабской Республике неоднократно прерывался из-за вооруженных столкновений в нескольких мухафазах (таких, как Идлиб и Хомс), что привело к временной приостановке оперативной деятельности ВПП. Сухопутный доступ к Дейр-эз-Зору был обеспечен в начале сентября, что побудило ВПП прекратить проведение воздушных сбросов в этом регионе. В период с апреля 2016 года по август 2017 года посредством воздушных сбросов была предоставлена жизненно необходимая продовольственная помощь более чем 100 000 человек.
34. Потребности жителей Сирийской Арабской Республики, по-видимому, останутся на том же уровне в 2018 году, о чем говорится в обзоре гуманитарных потребностей на 2018 год для данной страны. Ожидается, что кризис продолжит провоцировать массовое перемещение населения, вызванное конфликтами, особенно на северо-западе страны, в том числе в провинции Идлиб. По оценкам, в 2018 году будет вновь перемещено не менее 1,5 миллиона сирийцев, при этом ожидается, что 1 миллион ВПЛ вернутся в свои родные общины. ВПП продолжит оказание общей продовольственной помощи группам населения, живущим в условиях отсутствия продовольственной безопасности. На региональном уровне ВПП продолжит оказывать продовольственную помощь посредством денежных переводов и повышать устойчивость беженцев к бедствиям путем дальнейшего развития источников средств к существованию.

### Йемен (3-й уровень)

35. Продолжавшиеся в течение почти трех лет авиаудары, вооруженные столкновения и нападения на объекты гражданской инфраструктуры привели к резкому ухудшению ситуации в Йемене, что вызвало крупнейший в мире кризис в области продовольственной безопасности, обусловивший беспрепятственное распространение холеры и поставивший миллионы людей в зависимость от гуманитарной помощи. В 2017 году в числе ВПЛ оставались более 2 миллионов человек, а еще 180 000 человек покинули страну. Продолжающийся конфликт и экономический спад неуклонно разрушали механизмы преодоления кризиса, в результате чего значительная часть населения подвергалась риску массового голода. Около 17,8 миллиона человек в настоящее время не обеспечены продовольствием, что на 5 процентов больше по сравнению с оценками в обзоре гуманитарных потребностей 2017 года. Из этого числа 8,4 миллиона человек живут в условиях острой нехватки продовольствия и подвергаются риску голодной смерти. В то же время к концу 2017 года крупнейшей в мире вспышкой холеры было затронуто около 1 миллиона человек.
36. В течение года ВПП более чем в два раза увеличила численность получателей помощи в Йемене: с 3,5 миллиона человек в январе до 7,2 миллиона человек в октябре. ВПП постепенно расширяет масштабы операций по предоставлению специальных питательных продуктов для 1,8 миллиона человек, включая 990 000 детей в возрасте от 6 месяцев до 5 лет с умеренным острым недоеданием и 840 000 беременных и кормящих женщин. В ответ самую масштабную вспышку холеры в современной истории ВПП, действуя по линии тематического блока материально-технического снабжения, осуществляла регулярные воздушные сбросы медицинских принадлежностей и гуманитарной помощи, а также предоставляла основные услуги в области авиационных, морских и наземных перевозок для Всемирной организации здравоохранения, ЮНИСЕФ и других организаций.
37. Гуманитарная ситуация в Йемене остается крайне нестабильной, характеризуясь частыми нарушениями каналов поставки важнейших товаров, таких как продовольствие, топливо и лекарства. В ноябре был восстановлен доступ к портам Ходейда и Салиф и национальному аэропорту Сана после трехнедельной блокады коалицией, возглавляемой Саудовской Аравией, которая перекрыла ввоз в страну гуманитарных и коммерческих грузов. Небезопасная обстановка на всей территории страны и отсутствие доступа препятствовали оперативной деятельности ВПП в течение всего года. Временами

финансовые трудности вынуждали ВПП сокращать размеры пайков, предоставляемых уязвимым группам населения. Ожидается, что в 2018 году число людей, живущих в условиях острой нехватки продовольствия, возрастет до 8,4 миллиона человек, что вынудит ВПП увеличить целевое число бенефициаров, несмотря на ограниченное финансирование.

## Сокращения, используемые в настоящем документе

БПСП	бюджет портфеля страновых программ
ВОЗ	Всемирная организация здравоохранения
ВПЛ	внутренне перемещенные лица
ВССП	временный страновой стратегический план
ГОД	Годовой отчет о деятельности
ГООНВР	Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития
ГОП	глобальное обследование персонала
ДОЧПВ	долгосрочные операции по оказанию чрезвычайной помощи и восстановлению
ЕСД	ежегодный страновой доклад
ЗДИ	заместитель Директора-исполнителя
ЗрП	«Закупки ради прогресса»
ИГИЛ	«Исламское государство Ирака и Леванта»
ИНП	индекс национального потенциала
КВПБ	Комитет по всемирной продовольственной безопасности
КДК	Комплексная дорожная карта
КПЭ	ключевой показатель эффективности
МИИПП	Международный исследовательский институт по разработке продовольственной политики
МИТП	Международная инициатива в отношении транспарентности помощи
МоВ	меморандум о взаимопонимании
МОМ	Международная организация по миграции
МООНСДРК	Миссия Организации Объединенных Наций по стабилизации в Демократической Республике Конго
МОР	Матрица общеорганизационных результатов
МПК	Межучрежденческий постоянный комитет
МСР	Матрица стратегических результатов
МФКК	Международная федерация обществ Красного Креста и Красного Полумесяца
МФСР	Международный фонд сельскохозяйственного развития
НПО	неправительственная организация
ОКЗП	Отдел координации закупок ради прогресса
ОЛР	Отдел людских ресурсов
ОМКОН	принимаемые на уровне общин меры контроля острого недоедания
ООГПРЧС	Отдел обеспечения готовности и поддержки реагирования на чрезвычайные ситуации
ООД	Департамент обслуживания оперативной деятельности
ООН-СВАП	Общесистемный план действий Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин
ОПА	бюджет расходов на вспомогательное обслуживание программ и административное обслуживание
ОПЕК	Организация стран — экспортеров нефти

ОПП	Отдел политики и программ
ОУОР	Отдел управления общеорганизационными рисками
ОФС	Обзор финансовой системы
ОЦП	Отдел по контролю цепочек поставок
П-ВССП	переходный временный страновой стратегический план
ПОО	продовольствие в обмен на обучение
ПОР	продовольствие в обмен на ресурсы
ППСМР	предотвращение передачи СПИДа от матери ребенку
ПР	программа развития
ПРООН	Программа развития Организации Объединенных Наций
ПСУ	Департамент партнерских связей и управления
РА	руководитель аппарата
СГВП ООН	Служба гуманитарных воздушных перевозок Организации Объединенных Наций
СГП ООН	Склад гуманитарной помощи Организации Объединенных Наций
СМНР	Счет для мероприятий по немедленному реагированию
СНГ	Содружество Независимых Государств
СО	специальная операция
СОД	Стратегия оперативной деятельности
СОП	стандартный отчет по проектам
СРПБП	Служба разработки проектных бюджетов и программ
ССП	страновой стратегический план
ТБ	туберкулез
УВКБ	Управление Верховного комиссара ООН по делам беженцев
УКГВ	Управление координации гуманитарных вопросов
УКП	улучшение качества питания
УО	Управление по оценке
УОН	умеренное острое недоедание
УР	Департамент управления ресурсами
ФАО	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций
ФГУТМЗ	Фонд глобального управления товарно-материальными запасами
ФОМР	Фонд ОПЕК для международного развития
ЦУР	цель в области устойчивого развития
ЦФРЧС	Центральный фонд реагирования на чрезвычайные ситуации
ЧВОП	четырёхгодичный всеобъемлющий обзор политики
ЧО	чрезвычайная операция
ЮНДАФ	Рамочная программа Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития
ЮНИСЕФ	Детский фонд Организации Объединенных Наций
ЮНФПА	Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения
ЮНЭЙДС	Объединенная программа Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу
ВСМ	Система управления связью банк–клиент



COMET	инструмент оценки и мониторинга страновых отделений
IPC	Комплексная классификация стадий продовольственной безопасности
ITS	Система отслеживания счетов-фактур
FASTER	программа обучения по функциональным и вспомогательным мерам реагирования на чрезвычайные ситуации
FITTEST	Группа информационных технологий и обеспечения связи в целях быстрого реагирования на чрезвычайные ситуации
GMAF	Система подотчетности в области всестороннего учета гендерной проблематики
SOLVE	«Оптимизация снабжения посредством материально-технического обеспечения, информированности и эволюции»
WINGS	Информационная сеть и глобальная система ВПП