



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva
Período de sesiones anual
Roma, 18-22 de junio de 2018

Distribución: general

Tema 7 del programa

Fecha: 7 de mayo de 2018

WFP/EB.A/2018/7-E

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org>).

Estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones

Proyecto de decisión*

La Junta toma nota del documento titulado "Estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones" (WFP/EB.A/2018/7-E).

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadoras del documento:

Sra. J. Pearce
Directora
Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
Tel.: 066513-2525

Sra. N. Nadazdin
Jefa de la Dependencia de Seguimiento
Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
Tel.: 066513-3928

Introducción

1. El presente informe es el noveno informe anual sobre el estado de aplicación de las medidas adoptadas por las oficinas del PMA en respuesta a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones. Se centra específicamente en las respuestas de la dirección a las evaluaciones centralizadas¹ presentadas a la Junta Ejecutiva desde 2008 hasta finales de 2017.
2. Se recomienda que el presente informe se lea junto con el Informe Anual de Evaluación de 2017 preparado por la Oficina de Evaluación².

Respuesta de la dirección a las evaluaciones

3. La respuesta de la dirección es un mecanismo oficial que garantiza que se tengan en cuenta los resultados de las evaluaciones contribuyendo así a la eficacia de la acción del Programa, al aprendizaje y a la rendición de cuentas. Este mecanismo permite determinar las medidas concretas que se adoptarán para aplicar cada recomendación, las dependencias encargadas de su aplicación y los plazos dentro de los cuales las medidas deben ponerse en práctica.

Método

4. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones del PMA coordina y supervisa las respuestas de la dirección a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones, así como las medidas conexas, para determinar el estado de aplicación de esas recomendaciones, precisar el seguimiento que debe hacerse y, en último término, promover la rendición de cuentas sobre los resultados. El proceso de respuesta oficial de la dirección consiste en lo siguiente:
 - indicar si la dirección está de acuerdo, parcialmente de acuerdo o en desacuerdo³ con las recomendaciones formuladas en el informe de evaluación en cuestión;
 - redactar planes de acción con plazos bien definidos para responder a las recomendaciones de las evaluaciones, e indicar los servicios encargados de su aplicación, y
 - asegurar el seguimiento de los avances realizados en la aplicación de las recomendaciones hasta que se hayan adoptado o cancelado todas las medidas recomendadas⁴.
5. Las categorías relativas al estado de aplicación (de las recomendaciones con las que la dirección está de acuerdo) son las siguientes:
 - **Medida aplicada:** totalmente aplicada al 31 de diciembre de 2017.

¹ De conformidad con la política en materia de evaluación (2016-2021), en el PMA hay dos categorías de evaluaciones: las evaluaciones centralizadas (encargadas y gestionadas por la Oficina de Evaluación y presentadas a la Junta) y las evaluaciones descentralizadas (encargadas y gestionadas por las oficinas en los países, los despachos regionales o direcciones de la Sede distintas de la Oficina de Evaluación).

² La Oficina de Evaluación se encarga de elaborar los informes anuales de evaluación, que comprenden constataciones, lecciones y recomendaciones derivadas de los informes de evaluación y los informes de actualización anuales sobre las novedades registradas en la función de evaluación del PMA.

³ En el caso de que la dirección no esté de acuerdo con una recomendación y, por consiguiente, no tenga la intención de aplicarla, debe declarar la razón del desacuerdo.

⁴ La respuesta de la dirección y las medidas complementarias de todas las evaluaciones gestionadas por el PMA se documentan en el sistema de seguimiento de las respuestas de la dirección, que dispone de un registro escrito de las medidas previstas en respuesta a las evaluaciones y de las medidas ya aplicadas. De esa forma se fortalece no solo la labor de rendición de cuentas orientada a los resultados, sino también la transparencia del proceso que determina cómo se alcanzarán los resultados.

- **Medida pendiente:** medida parcialmente aplicada al 31 de diciembre de 2017.
- **Medida no pertinente:** medida no aplicada debido a la evolución de las circunstancias o el contexto.

Evaluaciones presentadas a la Junta

6. La actual política en materia de evaluación, que abarca el período 2016-2021, comprende seis categorías de evaluación:
 - evaluaciones de políticas;
 - evaluaciones de estrategias;
 - evaluaciones de carteras de proyectos en los países y regionales;
 - evaluaciones de operaciones;
 - evaluaciones del impacto, y
 - evaluaciones de intervenciones de emergencia coordinadas a nivel central.
7. Aunque la política vigente en materia de evaluación se aprobó en 2016, todavía se está elaborando un nuevo sistema de seguimiento que utilice las categorías establecidas en esa política. El sistema de seguimiento que todavía se usa se basa en las categorías de evaluación establecidas en el marco de la política anterior. El presente informe se preparó utilizando ese sistema de seguimiento y, por lo tanto, presenta la información sobre las evaluaciones según las categorías establecidas en la anterior política en materia de evaluación, que son las siguientes:
 - evaluaciones de operaciones;
 - evaluaciones de estrategias y políticas;
 - evaluaciones de carteras de proyectos en los países;
 - evaluaciones de carteras de proyectos regionales, y
 - evaluaciones del impacto.
8. Como se indica en el párrafo 1, el presente informe abarca las evaluaciones llevadas a cabo entre 2008 y 2017, que se han presentado a la Junta junto con las correspondientes respuestas de la dirección⁵. De los 97 informes de evaluación, el 23 % eran evaluaciones de operaciones (22); el 33 %, evaluaciones de estrategias y políticas (32); el 28 %, evaluaciones de carteras de proyectos en los países (27); el 1 %, evaluaciones de carteras de proyectos regionales (1), y el 15 %, evaluaciones del impacto (15) (véase el Cuadro 1).
9. Por lo que se refiere a las medidas adoptadas en respuesta a las recomendaciones de las evaluaciones en los últimos 10 años, el 19 % guardaba relación con evaluaciones de operaciones; el 32 %, con evaluaciones de estrategias; el 32 %, con evaluaciones de carteras de proyectos en los países; el 2 %, con evaluaciones de carteras de proyectos regionales, y el 15 %, con evaluaciones del impacto (Cuadro 1).

⁵ Hasta 2008, se preparaban respuestas de la dirección solo para los informes de las evaluaciones estratégicas; a partir de 2009, todos los informes de evaluación se presentan a la Junta acompañados de una respuesta de la dirección.

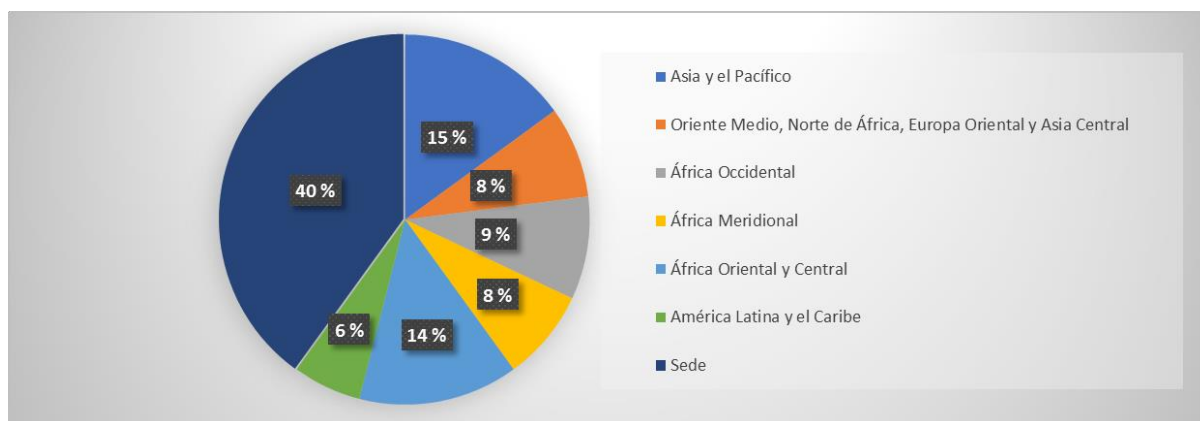
**CUADRO 1: NÚMERO DE INFORMES DE EVALUACIÓN PRESENTADOS A LA JUNTA EJECUTIVA Y PORCENTAJE DE MEDIDAS RECOMENDADAS,
POR TIPO DE EVALUACIÓN (2008-2017)**

Tipo de evaluación	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		Total	
	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas	Número	Porcentaje de medidas
Evaluaciones de operaciones	n. a.	-	9	65	10	67	1	10	1	3	n. a.	-	n. a.	-	1	11	n. a.	-	-	-	22	23
Evaluaciones de estrategias y políticas	4	100	2	27	2	7	4	28	6	35	1	5	3	33	7	68	n. a.	-	3	60	32	33
Evaluaciones de carteras de proyectos en los países	n. a.	-	2	8	2	20	5	40	3	36	5	53	2	29	2	21	4	100	2	40	27	28
Evaluaciones de carteras de proyectos regionales	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	1	15	n. a.	-	n. a.	-	-	-	1	1
Evaluaciones del impacto	n. a.	-	n. a.	-	1	6	3	22	2	26	5	42	4	23	n. a.	-	n. a.	-	-	-	15	15
Total	4	100	13	100	15	100	13	100	12	100	11	100	10	100	10	100	4	100	5	100	97	100

Número de recomendaciones y medidas y distribución geográfica de las mismas

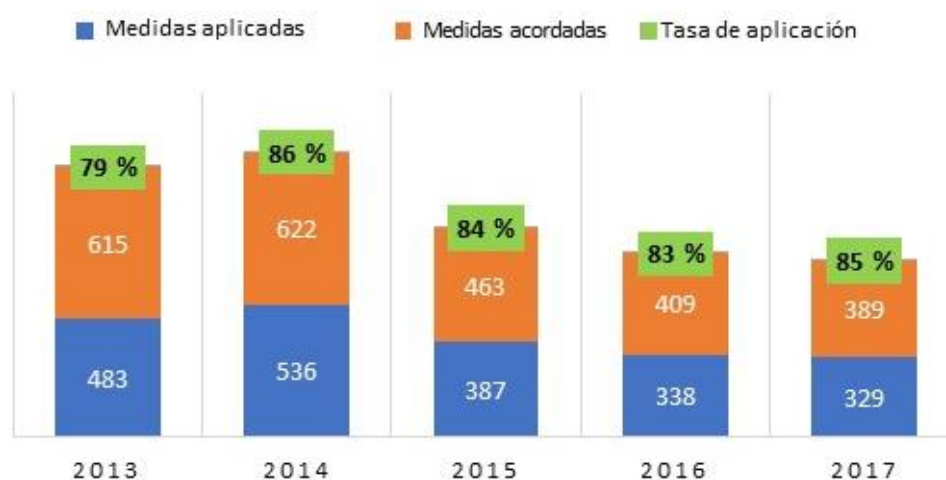
10. Desde 2008, la Oficina de Evaluación ha formulado 751 recomendaciones en 97 informes de evaluación. En respuesta a esas recomendaciones, la dirección del PMA convino en aplicar 1.362 medidas (un promedio de 14 por evaluación), de las cuales 54 correspondían a 2017. De ellas, el 60 % incumbía a las oficinas en los países y el 40 %, a la Sede.
11. Como puede comprobarse en el desglose geográfico que figura en el Gráfico 1, a la Sede le corresponde aplicar más medidas que a cualquier oficina sobre el terreno. Ello parece estar justificado, dado que es en la Sede donde se coordina la mayor parte de las funciones institucionales y donde se establece la mayor parte de las políticas institucionales.

Gráfico 1: Distribución geográfica de las medidas aplicadas por la dirección (2008-2017)



Estado de aplicación de las medidas adoptadas entre 2012 y 2017

12. La dirección debe aplicar las medidas recomendadas en las fechas convenidas. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones del PMA hace un seguimiento de los progresos en la aplicación de las medidas por la dirección. El objetivo anual relativo a la aplicación de las medidas recomendadas es del 100 %. En los últimos cinco años, la dirección ha aplicado las medidas recomendadas a una tasa media anual del 83,4 %. De las 425 medidas recomendadas, 389 debían aplicarse antes del 31 de diciembre de 2017, la fecha límite estipulada para ese año. En los objetivos anuales pueden incluirse medidas que ya no son pertinentes (véanse los Anexos I y II para un desglose de las medidas consideradas no pertinentes). De las 389 medidas, se han aplicado 329 (Gráfico 2).

Gráfico 2: Tasas de aplicación de las medidas adoptadas por la dirección (2012-2017)

Estado de aplicación de las medidas adoptadas al 31 de diciembre de 2017

13. El análisis siguiente abarca 425 medidas derivadas de 27 informes de evaluación, que debían aplicarse antes del 31 de diciembre de 2017⁶. De estas, 331 (78 %) ya se habían aplicado o habían dejado de ser pertinentes. Además, se han realizado progresos parciales con respecto a 45 (48 %) de las 94 medidas que se consideraban pendientes⁷:
 - 329 de estas medidas se habían puesto en práctica (77 %);
 - 2 se consideraban no pertinentes (1 %), y
 - 94 estaban pendientes de aplicación (22 %).
14. Las tasas de aplicación relativas a todos los tipos de evaluación variaron entre el 81 % y el 100 % (Cuadro 2). La tasa de aplicación más alta (100 %) corresponde a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones **de operaciones y del impacto**, seguidas por las formuladas en las evaluaciones de las carteras de proyectos regionales (96 %).
15. Las cifras muestran que la tasa de aplicación más baja (81 %) es la relativa a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones de **estrategias y políticas**. Ello se debe probablemente a la complejidad de la aplicación de las recomendaciones de evaluaciones de estos tipos, que tienden a ser de alcance relativamente amplio y a largo plazo. En los plazos fijados para la aplicación de dichas recomendaciones se suelen subestimar los factores externos que influyen en ella.

⁶ Los 70 informes de evaluación cerrados entre 2010 y 2016 quedan excluidos del análisis porque las 1.024 medidas propuestas en las respuestas de la dirección correspondientes ya se habían aplicado o se consideraban no pertinentes.

⁷ En el sistema AceProject, que se utiliza para hacer el seguimiento de las respuestas de la dirección a las recomendaciones formuladas en los informes de evaluación, la categoría "medida pendiente" se refiere a dos situaciones: "to start" (por comenzar), en el caso de que no se haya informado al PMA de ninguna medida adoptada, e "in progress" (en curso), en el caso de que la información recibida indique que la medida se ha aplicado parcialmente debido a dificultades relacionadas con el calendario, las modalidades convenidas, la financiación, la evolución de la situación, etc.

CUADRO 2: TASAS DE APLICACIÓN, POR TIPO DE EVALUACIÓN (31 de diciembre de 2017)			
Tipo de evaluación	Número de medidas aplicadas	Meta de 2017	Tasa de aplicación (porcentaje)
Evaluaciones de operaciones	19	19	100
Evaluaciones de estrategias y políticas	163	202	81
Evaluaciones de carteras de proyectos en los países	96	116	83
Evaluaciones de carteras de proyectos regionales	25	26	96
Evaluaciones del impacto	26	26	100
Total	329	389	85

16. Como se indica en el Cuadro 3, al 31 de diciembre de 2017 las tasas de aplicación más elevadas por región geográfica correspondían a América Latina y el Caribe, con el 100 % de las 19 medidas previstas ya aplicadas; a África meridional, con el 100 % de las 28 medidas previstas ya aplicadas, y a Asia y el Pacífico, con el 94 % de las 33 medidas previstas ya aplicadas.
17. Al igual que en años anteriores, la tasa de aplicación relativa a la Sede fue inferior a la tasa promedio de las oficinas en los países y los despachos regionales. Habida cuenta, sin embargo, del gran número de medidas que correspondían a la Sede (40 % del total mundial), puede considerarse aceptable una tasa de aplicación del 82 %. En el Anexo II se indican las tasas de aplicación por oficina del PMA.

CUADRO 3: TASAS DE APLICACIÓN, POR ZONA GEOGRÁFICA (2008-2017)			
Zona geográfica	Número de medidas aplicadas	Meta de 2017	Tasa de aplicación (porcentaje)
Asia y el Pacífico	33	35	94
Oriente Medio, África del Norte, Europa Oriental y Asia Central	22	26	85
África Occidental	10	12	83
África Meridional	28	28	100
África Oriental y Central	25	35	71
América Latina y el Caribe	19	19	100
Sede	192	234	82
Total	329	389	85

Resumen y conclusiones

18. Al 31 de diciembre de 2017, se había puesto en práctica el 85 % de las medidas recomendadas en 27 informes de evaluación presentados entre 2008 y 2017 y que debían ultimarse; 58 medidas (que representaban el 15 % del total) seguían pendientes de aplicación y dos se consideraban no pertinentes. Para contribuir a que el PMA llegue a aplicar más eficazmente las recomendaciones derivadas de las evaluaciones aprobadas por la Junta Ejecutiva, en los últimos años se ha mejorado el proceso de retroinformación y de presentación de informes. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones sigue realizando ejercicios de seguimiento dos veces por año, compilando los datos actualizados comunicados por el conjunto de las oficinas en el sistema institucional de seguimiento de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones. Los progresos realizados por los despachos regionales y las oficinas en los países en la implementación de las recomendaciones se ilustran por medio del indicador clave de las realizaciones denominado "Porcentaje de medidas pendientes que han de aplicarse", que desde 2015 se incorpora al marco de rendición de cuentas de los directores en los países⁸ y a los exámenes realizados a mitad y a final de año en el ámbito del programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias.

⁸ El marco de rendición de cuentas de los directores en los países se ha establecido teniendo en cuenta el compromiso asumido por la Sede de poner al tanto a los directores regionales acerca de la situación vigente de los indicadores clave de las realizaciones de los que la Sede asegura el seguimiento y que se refieren a las oficinas de las distintas regiones.

ANEXO I

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe anual de evaluación de 2012 (WFP/EB.A/2013/7-A/Add.1)	18	89	11	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Nepal (2002-2010) (WFP/EB.2/2013/6-B/Add.1/Rev.1)	15	100	0	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en el Congo (2009-2012) (WFP/EB.2/2013/6-D/Add.1)	17	100	0	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la política del PMA en materia de género (2008-2013) (WFP/EB.1/2014/5-A/Add.1)	26	100	0	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe Anual de Evaluación de 2013 (WFP/EB.A/2014/7-A/Add.1)	6	67	33	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe de síntesis de la serie de evaluaciones del impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos (2002-2011) (WFP/EB.A/2014/7-B/Add.1*)	11	100	0	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en la región de América Central (2007-2011) (WFP/EB.A/2014/7-C/Add.1)	26	96	0	4
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Uganda (2009-2013) (WFP/EB.2/2014/6-B/Add.1)	17	94	0	6
Respuesta de la dirección a las recomendaciones de la evaluación conjunta FAO/PMA de la labor de coordinación llevada a cabo por los módulos de acción agrupada de seguridad alimentaria en el marco de las actividades de asistencia humanitaria (2009-2014) (WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1)	27	81	19	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la política del PMA relativa a las transferencias de efectivo y cupones (2008-2014) (WFP/EB.1/2015/5-A/Add.1)	32	94	6	0

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido sobre la evaluación del uso por el PMA de fondos mancomunados destinados a la preparación para la pronta intervención y respuesta ante crisis humanitarias (2009-2013) (WFP/EB.1/2015/5-B/Add.1)	18	94	6	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación estratégica de la iniciativa piloto del PMA "Compras para el progreso" (2008-2013) (WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1)	8	63	38	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Indonesia (2009-2013) (WFP/EB.1/2015/5-D/Add.1)	23	78	22	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido sobre la evaluación de la intervención del PMA ante la crisis siria (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-C/Add.1)	19	100	0	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del Programa del PMA de fortalecimiento de la capacidad de preparación para la pronta intervención y de respuesta en casos de emergencia (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-B/Add.1)	28	79	21	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la política del PMA en materia de nutrición (2012-2014) (WFP/EB.2/2015/6-A/Add.1)	15	73	27	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe de síntesis sobre las evaluaciones de la labor del PMA en materia de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia (WFP/EB.2/2015/6-B/Add.1)	6	33	67	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en la República Unida de Tanzania (2011-2014) (WFP/EB.2/2015/6-D/Add.1)	12	100	0	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en el Estado de Palestina (de 2011 a mediados de 2015) (WFP/EB.1/2016/5/Add.1 + Corr.1)	7	71	29	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Mauritania (2011-2015) (WFP/EB.A/2016/7-B/Add.1)	9	100	0	0

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Burundi (2011-2015) (WFP/EB.2/2016/6-A/Add.1)	16	56	44	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el Informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en el Iraq (2010-2015) (WFP/EB.2/2016/6-B/Add.1)	15	53	47	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la política del PMA en materia de desarrollo de las capacidades (WFP/EB.1/2017/6-A/Add.1)	9	33	67	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la respuesta del PMA a la crisis del virus del Ébola en Guinea, Liberia y Sierra Leona (WFP/EB.1/2017/6-B/Add.1)	13	31	69	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Sri Lanka (2011-2015) (WFP/EB.1/2017/6-C/Add.1)	6	17	83	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido sobre la evaluación de la estrategia institucional del PMA en materia de asociaciones (WFP/EB.A/2017/7-B/Add.1/Rev.1)	6	17	83	0
Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación de la cartera de proyectos en Sudán del Sur (2011-2016) (WFP/EB.2/2017/6-A/Add.1)	20	5	95	0
Total	425	77	22	0

ANEXO II

ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS QUE HABÍAN DE PONERSE EN PRÁCTICA ANTES DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2017, POR OFICINA DEL PMA				
Oficina del PMA	Total de medidas	Medidas aplicadas	Medidas pendientes	Medidas no pertinentes
Asia y el Pacífico	35	33	2	0
Indonesia	17	17	0	0
Nepal	15	15	0	0
Sri Lanka	3	1	2	0
Oriente Medio, África del Norte, Europa Oriental y Asia Central	26	22	4	0
Iraq	10	8	2	0
Estado de Palestina	7	5	2	0
República Árabe Siria	9	9	0	0
África Occidental	12	10	2	0
Guinea	1	0	1	0
Mauritania	9	9	0	0
Sierra Leona	1	0	1	0
Despacho Regional de Dakar	1	1	0	0
África Meridional	28	28	0	0
República del Congo	17	17	0	0
República Unida de Tanzania	10	10	0	0
Despacho Regional de Johannesburgo	1	1	0	0
África oriental y central	35	25	10	0
Burundi	12	9	3	0
Sudán del Sur	8	1	7	0
Uganda	15	15	0	0
América Latina y el Caribe	19	19	0	0
Guatemala	1	1	0	0
Despacho Regional de Panamá	18	18	0	0
Sede	234	192	40	2
Total	389	329	58	2