

البند 8 من جدول الأعمال  
WFP/EB.A/2018/8-A/1/DRAFT  
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 27 مارس/أذار 2018  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية لأفغانستان (2018-2022)

مدة المشروع	1 يوليو/تموز 2018 – 30 يونيو/حزيران 2022
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	717 670 428 دولارا أمريكيا
مؤشر المساواة بين الجنسين والعمر*	3

<http://gender.manuals.wfp.org/en/gender-toolkit/gender-in-programming/gender-and-age-marker/>.\*

### موجز تنفيذي

لدى أفغانستان حكومة ملتزمة بالعمل وهي غنية بالموارد الطبيعية وتمتلك تركيبة سكانية شابة ومتنوعة، وبالتالي لديها الإمكانيات اللازمة لتحقيق تقدم كبير بشأن خطة التنمية المستدامة لعام 2030. غير أن النزاع المعقد والممتد، المقترن بتحديات متعلقة بتغير المناخ، والتحويلات الديمغرافية، وعدم المساواة بين الجنسين، ومشاكل البطالة، والشفافية، أمور أعاقت بشكل كبير جهود البلد الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك الهدف 2 المتعلق بالقضاء على الجوع. وخلص الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان لعام 2017 إلى أن البلد يعاني من ارتفاع مستويات انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية الأخذ في الاعتبار سرعة في بعض الحالات، وقدم مجموعة من التوصيات للتغلب على المشكلة.

ويعتبر البرنامج في وضع جيد لمساعدة أفغانستان على تنفيذ العديد من التوصيات الرئيسية للاستعراض الاستراتيجي من خلال هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. ويتمثل الهدف الشامل للخطة في دعم البلد للقضاء على الجوع بحلول عام 2030 بطريقة تساهم، حيثما أمكن، في الانتقال الطويل الأجل الأوسع نطاقا نحو السلام والتنمية. وتُعْم الخطة المسائل الشاملة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وحماية السكان المتضررين والمساءلة أمامهم، وتركز على ست حصائل شديدة الترابط تغطي هدفي التنمية المستدامة 2 و17: الاستجابة لحالات الطوارئ (الحصيلة الاستراتيجية 1)، وسبل العيش القادرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2)، والتغذية (الحصيلة الاستراتيجية 3)، وسلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4)، واتساق السياسات (الحصيلة الاستراتيجية 5)، والخدمات والمنصات المشتركة (الحصيلة الاستراتيجية 6).

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد P. Howe  
نائب المدير القطري  
بريد إلكتروني: paul.howe@wfp.org

السيد D. Kaatrud  
المدير الإقليمي  
آسيا والمحيط الهادئ  
بريد إلكتروني: david.kaatrud@wfp.org

واستنادا إلى مشاورات مكثفة مع الحكومة والشركاء والمجتمعات المحلية المتضررة، يستتبع هذا النهج ثلاثة تحولات من شأنها أن تسمح للبرنامج بدعم البلد بفعالية أكبر في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. أولا، سيتحول البرنامج إلى حلول أكثر استدامة في مجالات النتائج الاستراتيجية، مع عدم التأكيد على الاستجابة لحالات الطوارئ فقط (الحصيلة الاستراتيجية 1) ولكن أيضا على سبل العيش القادرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2)، وليس على العلاج من سوء التغذية فقط ولكن أيضا على الوقاية منه (الحصيلة الاستراتيجية 3). وثانيا، سيتحول إلى روابط تُحدث تحولا أكبر بين مجالات النتائج الاستراتيجية، وستوفر سلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4) منتجات مقواة للاستجابة للطوارئ وسبل العيش القادرة على الصمود والتغذية (الحصائل الاستراتيجية 1 و 2 و 3). وثالثا، سيتحول إلى إطار وطني شامل لجميع مجالات النتائج الاستراتيجية عن طريق دعم اتساق السياسات (الحصيلة الاستراتيجية 5) والخدمات والمنصات المشتركة (الحصيلة الاستراتيجية 6).

وسوف تسمح هذه التحولات للبرنامج بالمساهمة في الأهداف القطرية الأطول أجلا والأوسع نطاقا عن طريق دعم التدخلات التي تربط بين المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام. وعلى سبيل المثال، فإن التحول إلى حلول أكثر استدامة يعني أن عمل البرنامج سيساعد على تعزيز سبل العيش، ويعطي الناس مزيدا من الأمل للمستقبل، ويقلل الحافز على الانضمام إلى الجماعات المسلحة، مما يسهم بالتالي في تحقيق الاستقرار. وبالمثل، فإن الروابط بين مجالات النتائج الاستراتيجية ستمكّن البرنامج من توفير مواد غذائية في أفغانستان من أصحاب الحيازات الصغيرة والمطاحن وشركات النقل، وسيكون لذلك آثار مضاعفة على الاقتصاد – ومنافع للاستقرار – على امتداد سلاسل القيمة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الإطار الوطني للجهود الرامية إلى القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى سيدعم حكومة الوحدة الأفغانية في بناء الثقة وتعزيز شرعيتها.

ويتواءم هذا النهج بشكل مباشر مع التزام الحكومة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة بحلول عام 2030 ومع خطتها الخمسية، والإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان، الذي يوجه هذه الجهود على المدى القريب. واستجابة لدعوات من الحكومة إلى الأمم المتحدة بالعمل بطريقة أكثر تنسيقا وفعالية، تساهم الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج في مبادرة أمم متحدة واحدة من أجل أفغانستان المتفق عليها بشكل مشترك وخطة الاستجابة الإنسانية في أفغانستان، المصممتان لدعم الإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. واتساقا مع هذا النهج، تركز الخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج تركيزا قويا على الشراكة. وإذا نُفذت هذه الجهود معا، فإنها ستمكّن البرنامج من مساعدة أفغانستان في القضاء على الجوع وستدعم التحول نحو التنمية والسلام الدائم.

## مشروع القرار\*

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لأفغانستان (2018-2022)، (WFP/EB.A/2018/8-A/1) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 717 670 428 دولارا أمريكيا.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- تقع أفغانستان بين وسط وجنوب آسيا، ولديها حكومة ملتزمة بالعمل وهي غنية بالموارد الطبيعية وتمتلك تركيبة سكانية شابة ومتنوعة، وبالتالي لديها الإمكانيات اللازمة لتحقيق تقدم كبير صوب أهداف التنمية المستدامة. وعلى مدى السنوات الخمس عشرة الماضية، أظهر البلد قدرة على تحقيق تحسينات في مجالات رئيسية مثل الالتحاق بالمدارس ومتوسط العمر المتوقع عن الولادة. غير أن النزاع المعقد والممتد، المقترن بتحديات أخرى مثل تغير المناخ، والكوارث الطبيعية، والتحول الديمغرافية، ومحدودية فرص العمل، واستمرار عدم المساواة بين الجنسين، والشواغل إزاء الشفافية، قيدت بشكل كبير جهود البلد الإنمائية الأوسع نطاقاً.
- 2- ونتيجة لذلك، تحتل أفغانستان حالياً المرتبة 169 من بين 188 بلداً وفقاً لمؤشر التنمية البشرية. ومستويات النمو الاقتصادي في البلد منخفضة، ومعدلات البطالة تتجاوز 19 في المائة – 13.9 في المائة للرجال و36.4 في المائة للنساء<sup>(1)</sup> – ويعيش حوالي 54 في المائة من السكان تحت خط الفقر العالمي. وأكثر من ثلث أراضي الدولة متنازع عليها مع عناصر مناهضة للحكومة أو تخضع لسيطرة تلك العناصر، وأدى انتشار انعدام الأمن إلى وقوع ما يقرب من 11 500 ضحية مدنية وتشريد أكثر من نصف مليون شخص في عام 2016. وفي هذا البلد الجبلي المتناثر جغرافياً والذي يضم مجتمعات محلية منعزلة، أدى النزاع أيضاً إلى تفاقم الانقسامات الاجتماعية والعرقية والثقافية، مما أسهم في زيادة عدم الاستقرار.
- 3- ومن نواح عديدة، سيحدد مسار النزاع الاتجاه الأوسع للأحداث في البلد خلال السنوات القادمة، ولكن حتى في هذا السياق الصعب، تتوافر لأفغانستان فرص لتحقيق تطلعاتها بتحقيق السلام والتنمية بحلول عام 2030.

### 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

#### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 4- تحقق أفغانستان مكاسب هامة، تحت قيادة الحكومة، نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2، ولكن التقدم غير متساو بسبب الظروف الصعبة.
- 5- ضمان الحصول على أغذية مأمونة ومغذية وكافية طوال العام: ينتشر انعدام الأمن الغذائي ويتزايد بين السكان، على النحو الذي يقاس بمؤشري التنمية المستدامة الاثنین لهذه الغاية. وأشار استقصاء استخدم مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي إلى أن 16 في المائة من السكان، أو 5.2 مليون شخص، عانوا من انعدام أمن غذائي حاد بين عامي 2014 و2016. وتشير النتائج الأولية لدراسة أجريت في عام 2017 استناداً إلى مؤشر أهداف التنمية المستدامة المحلي إلى أن انعدام الأمن الغذائي الكلي، المعتدل والشديد، ارتفع من 33 إلى أكثر من 44 في المائة في السنوات الثلاث الماضية. كما أن نقص التغذية، الذي بلغ ذروته في أواخر التسعينات ولكنه انخفض بسرعة في أوائل العقد الأول من القرن الحالي، بدأ يرتفع مرة أخرى، حيث بلغ 26.8 في المائة في عام 2015. وعلى الرغم من أن انعدام الأمن الغذائي يؤثر على عدد كبير من سكان البلد، فإن الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان لعام 2017 يشير إلى أن النساء والأطفال والمشردين والعائدين والأسر التي ترأسها النساء والأشخاص ذوي الإعاقة والفقراء هم الأكثر عرضة للمخاطر.
- 6- القضاء على جميع أشكال سوء التغذية: تشهد أفغانستان معدلات مرتفعة من نقص التغذية. وفي حين أُحرز تقدم كبير في السنوات الخمس عشرة الماضية، فإن نسبة انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة تبلغ 41 في المائة تقريباً على المستوى الوطني – 42.3 في المائة للولاد و39.4 في المائة للبنات – وهي نسب مصنفة على أنها مرتفعة جداً وفقاً لعتبات منظمة الصحة العالمية. والوضع أكثر خطورة على مستوى المقاطعات، حيث تبلغ نسبة التقزم من 60 في المائة إلى 70 في المائة في بعض المقاطعات. وتبلغ نسبة انتشار الهزال بين الأطفال دون سن الخامسة 9.5 في المائة – 10.3 في المائة للولاد و8.7 في المائة

(1) تُعرض البيانات المصنفة حسب الجنس والعمر حيثما تكون متاحة وذات صلة.

للبنات – ولكن هذا المعدل الوطني يخفي فروقا كبيرة في حالة تصنيف البيانات. وفي ثماني مقاطعات، تتجاوز معدلات سوء التغذية الحاد الشامل 15 في المائة، وهي عتبة منظمة الصحة العالمية لحالة طوارئ. ويكون الأطفال دون الخامسة من العمر، ولا سيما الأولاد، معرضين بشكل خاص لنقص التغذية، شأنهم شأن المراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات.

7- *مضاعفة الإنتاجية الزراعية ودخول صغار منتجي الأغذية*: إن الزراعة أكبر قطاع في الاقتصاد، وشكلت ما يقرب من نصف النمو الاقتصادي في عام 2016 وتوفر مصدرا للدخل لنحو 44 في المائة من السكان – 60.9 في المائة من النساء و39.8 في المائة من الرجال – ولا سيما بين الأسر الريفية، التي تتكون أساسا من مزارعي الكفاف ذوي الحيازات الصغيرة التي تمارس فيها الزراعة البعلية. غير أنه ستكون هناك حاجة إلى بذل جهود كبيرة لتحقيق غاية أهداف التنمية المستدامة المتمثلة في مضاعفة الإنتاجية والدخول. فالإنتاجية الزراعية ترتبط ارتباطا وثيقا بالري، ولكن لدى 40 في المائة فقط من الأسر الزراعية الآن إمكانية الحصول على الأراضي المروية. ونتيجة لذلك، فإن متوسط دخل الأسر التي تبيع المنتجات الحيوانية والزراعية قدره 800 دولار فقط في السنة. وخلص الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان إلى أن النساء العاملات في هذا القطاع يعانين من حرمان خاص لأنهن يواجهن تمييزا في ملكية الأراضي – 25 في المائة من النساء يملكن أرضا، مقابل 56 في المائة من الرجال – وفي الحصول على المعلومات والخدمات المالية والمدخلات الإنتاجية والوصول إلى الأسواق، ومعدلات البطالة بينهن أعلى ويعملن في أعمال غير مدفوعة الأجر.

8- *ضمان استدامة نظم إنتاج الأغذية*: نتيجة التضاريس الجبلية وموارد المياه المحدودة، لا يمكن زراعة المحاصيل إلا على 12 في المائة من أراضي البلد، مما يجعل تعظيم نسبة الأراضي الخاضعة للاستخدام المنتج والمستدام مسألة بالغة الأهمية، بما يتماشى مع مؤشر أهداف التنمية المستدامة لهذه الغاية. ويتعرض البلد لمجموعة واسعة من المخاطر الطبيعية، بما في ذلك الفيضانات والجفاف والانهيارات الثلجية والأرضية والزلازل، التي تؤثر معا على 400 000 شخص سنويا. وبالنظر إلى هشاشة نظمها الإيكولوجية، فإن أفغانستان معرضة أيضا بشكل كبير لآثار تغير المناخ، الذي يؤثر بشكل مختلف على النساء والرجال. ويستند معظم الإنتاج الزراعي إلى المياه الناجمة من ذوبان الجليد أو المطر، ولكن يشير الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان إلى أن درجات الحرارة سترتفع، وستصبح حالات الجفاف أكثر تواترا وستزيد الفيضانات بسبب الذوبان المبكر للثلوج. ونتيجة لهذه الظواهر والنزاع، سيكون من الصعب الحفاظ على نظم غذائية مستدامة. وستؤثر الكوارث الطبيعية وتغير المناخ بشكل خاص على النساء والفقراء وسكان المناطق الريفية.

### بيئة الاقتصاد الكلي

9- على الرغم من أن الاقتصاد يقع في صميم استراتيجية الحكومة الإنمائية، فقد أثر النزاع وانعدام الاستقرار السياسي المستمر تأثيرا سلبيا على النمو الاقتصادي. وتشير التقديرات إلى نمو الناتج المحلي الإجمالي السنوي بنسبة 2.6 في المائة لعام 2017، ولا يتوقع أن يزيد زيادة كبيرة في السنوات القادمة. وتتفاقم الصعوبات بسبب التوترات الإقليمية، التي أدت في بعض الأحيان إلى إغلاق الحدود وتعطيل التجارة. وتؤثر هذه الاتجاهات على الأمن الغذائي والتغذية بطريقتين رئيسيتين. أولا، بالنظر إلى أن الزراعة أكبر قطاع في الاقتصاد، فإن هذه التحديات تعكس صعوبات في تحقيق النمو في هذا المجال مع استمرار النزاع. وثانيا، بما أن أكثر من خمس السكان عاطلين عن العمل، فإن إمكانية إيجاد فرص العمل محدودة – خاصة للنساء اللواتي يواجهن تمييزا اجتماعيا وثقافيا ومؤسسيا – مما يجعل من الصعب على الناس تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

### الروابط الرئيسية بين القطاعات

10- حدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان ست مسائل رئيسية متعلقة بأهداف التنمية المستدامة الأخرى، وتؤدي إلى انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية في البلد. وتتفاقم هذه المسائل بدورها بسبب مشكلة الجوع. وإضافة إلى التحديات المتعلقة بالنزاع الممتد (هدف التنمية المستدامة 16)، وتغير المناخ والكوارث الطبيعية (هدف التنمية المستدامة 13)، وفرص العمل المحدودة (هدف التنمية المستدامة 8) التي تمت مناقشتها في الأقسام الفرعية السابقة، فإن الشواغل الرئيسية الأخرى هي:   
 < *عدم المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5)*: يتسم المجتمع والهياكل في أفغانستان أساسا بالسلطة الأبوية وبأعراف جنسانية صارمة تقيد حركة النساء والبنات واستقلالهن وممارسة الوكالة. ويحتل البلد المرتبة 154 من بين

159 بلدا وفقا لمؤشر عدم المساواة بين الجنسين. وعلى الرغم من التحسينات الكبيرة، لا تزال البنات يشكلن ثلث الملتحقين بالمدارس فقط. وتزوج 33 في المائة من البنات تقريبا قبل بلوغهن 18 سنة، مما يحد من فرصهن في التعليم وسبل العيش وتولي دور القيادة ويؤثر تأثيرا سلبيا على حالتهم التغذوية وحالة أطفالهن. ويتجلى التمييز ضد المرأة في انخفاض معدلات مشاركتهم في القوة العاملة وإبعادهم للعمل في القطاعات القليلة التي يكون من المقبول اجتماعيا أن يعملن فيها. وتعاني نسبة تصل إلى 87 في المائة من النساء من العنف الجنساني و62 في المائة منهن يبلغن عن التعرض لأشكال متعددة من العنف.

← *التحولات الديمغرافية (هدف التنمية المستدامة 11):* تواجه أفغانستان أيضا تحولا ديمغرافيا سريعا نحو التوسع الحضري، الذي يعجله جزئيا النزوح المتعلق بالنزاع وتغير المناخ، مما يؤدي إلى اعتماد عدد متزايد من السكان على مشتريات الأغذية وضعفهم أمام تقلبات الأسعار. ونظرا لأن أكثر من 67 في المائة من السكان دون سن الخامسة والعشرين، وهي ثالث أكبر نسبة شباب في العالم، فإن هذا الضعف يتركز بشكل متزايد بين الشباب.

← *الشواغل إزاء الشفافية والمساءلة (هدف التنمية المستدامة 16):* احتلت أفغانستان في عام 2016 المرتبة 169 من بين 176 بلدا وفقا لمؤشر مدركات الفساد. ويفرض انتشار هذه المشكلة العديد من العوائق التي تحول دون القضاء على الجوع. ويؤدي غياب المساءلة والشفافية إلى صعوبة حصول الأسر الجائعة والضعيفة والمهمشة على السلع والخدمات التي تحتاج إليها وتقوض ثقتهم في نظام الحوكمة.

11- وقد ساعدت هذه التحديات مجتمعة على خلق دينامية سلبية تتعزز ذاتيا وتؤدي إلى إدامة انعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية. وكما هو موضح في الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان، يؤدي النزاع (هدف التنمية المستدامة 16) إلى انتشار الجوع (هدف التنمية المستدامة 2)، ويؤدي أيضا إلى تعطيل الخدمات الأساسية والحد من فرص العمل (هدف التنمية المستدامة 8)، خاصة للشباب في المناطق الحضرية (هدف التنمية المستدامة 11). وتتفاقم المشكلة، ولا سيما في المناطق الريفية، بسبب تغير المناخ (هدف التنمية المستدامة 13). ويمكن أن يسهم الجوع وما يليه من يأس بدوره في حدوث توترات ونزاعات (هدف التنمية المستدامة 16)، مما يعزز هذه الدورة. وفي الوقت نفسه، فإن عدم المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5) وارتفاع مستويات الفساد (هدف التنمية المستدامة 16) يقوضان بعض الوسائل الرئيسية للتصدي للمشاكل ويزيدان من عدم الرضا والتوتر والعنف. وإدراكا لهذه الديناميات المعقدة، وكذلك الجهود المتضافرة التي بُذلت للتصدي لبعض التحديات، يحدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان عددا من الفجوات والتوصيات ذات الصلة كأولويات للقضاء على الجوع.

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

12- يحدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان ثلاث مجموعات من التوصيات – توصيات استراتيجية وتوصيات متعلقة بالجوع وتوصيات متعلقة بالبيئة التمكينية – تتماشى مع أولويات الحكومة. وتشتمل التوصيات الاستراتيجية الرئيسية على ما يلي:

← جعل تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 المتعلق بالقضاء على الجوع أولوية أساسية بالنسبة لأفغانستان، وذلك ليس لضمان أن يحقق جميع الأفغان إمكاناتهم البدنية والعقلية بالكامل فحسب، ولكن أيضا للمساعدة في خلق دورة إيجابية ومزايا مضاعفة طويلة الأجل لتحقيق السلام والتنمية في البلد؛

← دعم منصة التنسيق المتعددة الأطراف التي أنشئت مؤخرا وتزويدها بالموارد – خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان – نظرا لأن الجوع مشكلة متعددة الأبعاد تتطلب استجابة منسقة ومتكاملة؛

← تنفيذ التوصيات الخاصة بالجوع بطريقة تسهم في انتقال البلد إلى السلام والتنمية على الأجل الطويل.

13- ويتم تنظيم التوصيات الخاصة بالجوع حسب غايات هدف التنمية المستدامة 2. فبالنسبة لغاية التنمية المستدامة 2-1، ينصب التركيز الرئيسي على الاستجابات الإنسانية وشبكات الأمان المعنية بالقضاء على الجوع والاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب.

وبالنسبة لغاية التنمية المستدامة 2-2، ينصب التركيز على توسيع نطاق كل من علاج نقص التغذية والوقاية منه. أما بالنسبة لغاية التنمية المستدامة 3-2، فيُعطى الاهتمام للنظم الزراعية والحيوانية، والموارد الطبيعية، وخدمات الإرشاد وسلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية. وبالنسبة لغاية التنمية المستدامة 4-2، تركز التوصيات على التشجير، ونظم الإنذار المبكر، وإدارة المخاطر المناخية، ووضع قانون بشأن جودة الأغذية وسلامتها.

14- وتتعلق التوصيات الخاصة بالبيئة التمكينية بالقدرة البشرية، وزيادة الاستثمار الوطني في التغذية والزراعة، وإنشاء هيئة مستقلة لمكافحة الفساد، وتعزيز نظم معلومات البيانات الوطنية من أجل الأمن الغذائي والتغذية. ويؤكد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان على أن التوصيات يجب أن تفيد الأفغان المقيمين في كل من المناطق التي تسيطر عليها الحكومة وتلك التي تسيطر عليها العناصر غير الحكومية.

#### 4-1 الأولويات القطرية

##### الحكومة

15- وضعت حكومة أفغانستان إطارين عامين يوجهان جهودها الإنمائية: تمثل خطة عام 2030 الرؤية الطويلة الأجل، في حين يحدد الإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان الأولويات حتى عام 2021. وفيما يتعلق بأهداف التنمية المستدامة، اضطلع البلد باستعراض وطني طوعي في عام 2017 يركز على ستة أهداف رئيسية، بما في ذلك هدف التنمية المستدامة 2 و17، حيث يتم تناول الهدف 2 من منظور زراعي. ويقدم الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان مجموعة تكملية وأكثر شمولاً من التوصيات لهدف التنمية المستدامة 2 التي أقرتها الحكومة، بما في ذلك خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان.

16- ويحدد الإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان استراتيجية الحكومة لتحقيق السلام والتنمية على الأجل القصير ويحدد 11 من البرامج الوطنية ذات الأولوية لدعم تحقيق العديد من أهداف التنمية المستدامة التي تتصدى للدوافع الرئيسية لانعدام الأمن الغذائي ونقص التغذية، بما في ذلك النزاع والمناخ والتوسع الحضري وعدم تمكين المرأة. والبرنامج الوطني ذو الأولوية الأكثر ارتباطاً بشكل مباشر بهدف التنمية المستدامة 2 المتعلق بالقضاء على الجوع يتضمن ميثاق المواطنين، وخطة التنمية الزراعية الشاملة، وبرنامج التمكين الاقتصادي للمرأة، وبرنامج تنمية رأس المال البشري.

17- ودعمًا لكل من هدف التنمية المستدامة 2 والبرامج الوطنية ذات الأولوية، يتناول إطار خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان المسائل المتعلقة بالتوافر والوصول والاستخدام والاستقرار، وأدى إلى إنشاء لجنة تنفيذية ولجان فرعية تركز على الأمن الغذائي والتغذية والدعوة والتواصل. غير أن هناك احتمال أن يُستخدم الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان كأساس لوضع استراتيجية محدثة وخطة عمل متوائمة مع غايات هدف التنمية المستدامة 2.

##### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

18- على الرغم من أن فريق الأمم المتحدة في أفغانستان لديه إطار متفق عليه للمساعدة الإنمائية (إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية)، فإنه يجري حالياً مشاورات مكثفة مع الحكومة لتنقيح النهج وضمان أن يتواءم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بشكل أكبر مع الإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان. واستناداً إلى هذه المناقشات، وافقت الأمم المتحدة على التركيز على ستة مجالات مواضيعية رئيسية في إطار نهج "أمم متحدة واحدة من أجل أفغانستان": التعليم؛ والأمن الغذائي، والتغذية، وسبل العيش؛ والصحة؛ وعودة اللاجئين والمشردين وإعادة إدماجهم؛ وسيادة القانون؛ والعمل المعياري. وتركز منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة والبرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشكل خاص على المجالات المواضيعية الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية وسبل العيش، بينما تعمل المنظمة الدولية للهجرة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج وجهات أخرى في مجال العودة وإعادة الإدماج.

19- وتُستكمل هذه الجهود الموجهة نحو التنمية لتحقيق أهداف الإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان بخطة الاستجابة الإنسانية في أفغانستان. وقد قامت خطة الاستجابة الإنسانية في أفغانستان، التي تغطي الأمن الغذائي والتغذية، مؤخراً بتضيق تعريفها

لمفهوم "الإنسانية" الذي يشير الآن إلى الأنشطة المنفذة للحياة فقط ولا يشمل الأشخاص الذين يعيشون في أوضاع ممتدة. ويؤكد هذا التغيير الحاجة إلى تكامل قوي مع نهج أمم متحدة واحدة من أجل أفغانستان. وإذا نظرنا إلى هذه الجهود مجتمعة، فإن الجهود المبذولة في إطار نهج أمم متحدة واحدة من أجل أفغانستان وخطة الاستجابة الإنسانية في أفغانستان ستوفر الأساس لمساهمة الأمم المتحدة في تحقيق أهداف الإطار الوطني للسلام والتنمية في أفغانستان وهدف التنمية المستدامة 2.

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

20- حدد تقييم منتصف المدة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش في أفغانستان (200447) والاستعراضات الاستراتيجية لأنشطة محددة ومشاورات مع المجتمعات المحلية والحكومة ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية عدة مجموعات متسقة من الدروس المستفادة والنتائج التي يمكن الاسترشاد بها في تحديد توجه البرنامج في المستقبل. أولاً، يبدو أن هناك توافقاً في الآراء بشأن الأنشطة التي كانت فعالة والتي ينبغي أن يواصل البرنامج المشاركة فيها أو يوسع نطاق مشاركته فيها: الاستجابة لحالات الطوارئ، والتغذية، وإنشاء الأصول، والحصص الغذائية المنزلية، والاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب، والشراء من أجل التقدم، بشكل أكثر تنظيماً.

21- وثانياً، دعا التقييم وخاصة المشاورات إلى تغيير في التركيز من تركيز أولي على الاستجابة لحالات الطوارئ إلى النظر في كيف يمكن للبرنامج أن يدعم التغييرات الأطول أجلاً والتي تُحدث تحولاً أكبر في البلد. وأبرزت المشاورات الحاجة إلى ربط العمل الإنساني والإنمائي، وحيثما أمكن، دعم الجهود الرامية إلى تحقيق السلام والاستقرار. وقد أشار كل من التقييم والمشاورات إلى أن المساواة بين الجنسين ينبغي أن تكون موضع تركيز أكبر.

22- وثالثاً، ارتئي أن البرنامج يمكن أن يكون أكثر فعالية وأن يكون له أثر أكبر إذا ركز بشكل أكبر على العمل مع شركاء الأمم المتحدة وحقق المواءمة مع أولويات الحكومة. غير أنه أشير أيضاً إلى أنه يتعين أن يدير البرنامج العلاقة الحرجة بين دعم الحكومة وفقاً للمبادئ الإنمائية وتقديم المساعدة الطارئة وفقاً للمبادئ الإنسانية، وخاصة في أوضاع النزاع، حيث يعتمد الوصول إلى الأشخاص المتنوعين المحتاجين على التصورات بشأن الحياد والنزاهة والاستقلال التشغيلي.

### 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

23- استناداً إلى هذه الرؤى وتوصيات الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان، سيسعى البرنامج إلى الاستفادة من فرصتين استراتيجيتين كبيرتين في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية:

◀ *الاستفادة من أنشطته الأساسية الحالية لاتخاذ نهج يُحدث تحولاً أكبر:* في حين أن الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان، والمشاورات والتقييمات توضح أنه ينبغي الحفاظ على العديد من أنشطته الأساسية، تم تشجيع البرنامج أيضاً على تغيير طريقة عمله لتُحدث مساهمته تحولاً أكبر وتكون أكثر دعماً للحلول طويلة الأجل. وهناك فرصة للدخول بشكل أكثر قوة في المجال الإنمائي، وإقامة روابط واعية بين جهود البرنامج في المجالين الإنمائي والإنمائي وجهوده المتعلقة بالسلام، وإقامة شراكات مع المجتمعات المحلية، ووكالات الأمم المتحدة، والسلطات والجهات الأخرى بطريقة شاملة وتمكينية وتحدث تحولاً جنسانياً لتحقيق أثر أكبر.

◀ *استكشاف مجالات الانخراط الاستراتيجي المحتملة الجديدة الناشئة:* لا يزال العمل بشأن هدف التنمية المستدامة 2 وهدف التنمية المستدامة 17 وخطة عام 2030 الأوسع نطاقاً في أفغانستان في مرحلته الأولية: تم الانتهاء بالفعل منذ وقت قصير من برنامج الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان؛ وتقوم الأمم المتحدة، بالتشاور الوثيق مع الحكومة، بإعادة صياغة إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية؛ وأطلقت مبادرة خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان ومبادرة توسيع نطاق التغذية مؤخرًا؛ ولا تزال المناقشات حول الحماية الاجتماعية في البلد في

بدايتها. ولذلك، أمام البرنامج فرصة المشاركة بشكل كامل في بعض التوجهات الاستراتيجية والسياساتية التي ستضع إطاراً للجهود الرامية إلى القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى وتشكيل هذا الإطار.

### 3-2 التغييرات الاستراتيجية

24- لاغتنام هذه الفرص، سيجري البرنامج عدة تغييرات استراتيجية على نهجه. فيما يتماشى مع خطته الاستراتيجية المؤسسية، سيقوم البرنامج الموأمة الكاملة مع الجهود التي يبذلها البلد لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وخاصة هدف التنمية المستدامة 2 المتعلق بالقضاء على الجوع، لضمان أن تكون مساهمته داعمة لاستراتيجية شاملة متنسقة. وعلى خلاف نهجه السابق، سينخرط البرنامج أيضاً بقوة في مجالات أخرى يمكن تحقيق فيها تقدم في البلد من خلال الاستفادة من جهوده الحالية في مجال القضاء على الجوع للمساهمة، قدر المستطاع، في الأهداف الأوسع لأفغانستان المتمثلة في السلام والتنمية. ولدعم البلد بشكل أفضل في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 وتطلعاته الأوسع نطاقاً، سيجري البرنامج ثلاثة تحولات تشغيلية نحو حلول أكثر استدامة، وإقامة روابط تُحدث تحولا، ووضع إطار للجهود الوطنية الرامية إلى تحقيق خطة 2030، وستشكل هذه التحولات التوجه الاستراتيجي للبرنامج.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

25- في ظل السياق الصعب الذي تشهده أفغانستان، يتمثل الهدف الشامل للخطة الاستراتيجية القطرية في دعم البلد للقضاء على الجوع بحلول عام 2030 بطريقة تسهم أيضاً، حيثما أمكن، في الانتقال الأوسع والأطول أجلاً نحو السلام والتنمية. ولذلك سيركز المكتب القطري على ست حصائل مترابطة للغاية وتدعم تحقيق هدفي التنمية المستدامة 2 و17: الاستجابة لحالات الطوارئ (الحصيلة الاستراتيجية 1)، وسبل العيش القادرة على الصمود (الحصيلة الاستراتيجية 2)، والتغذية (الحصيلة الاستراتيجية 3)، وسلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4)، واتساق السياسات (الحصيلة الاستراتيجية 5)، والخدمات والمنصات المشتركة (الحصيلة الاستراتيجية 6). وإلى جانب تعميم المسائل الشاملة للمساواة بين الجنسين، والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين في جميع الحصائل، يمثل هذا التوجه الاستراتيجي ثلاثة تحولات رئيسية في نهج البرنامج من شأنها أن تسمح له بمساعدة أفغانستان بشكل أفضل في تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 وفي الوقت ذاته المساهمة في التطلعات الأوسع نطاقاً عن طريق دعم التدخلات التي تربط بين المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام.

26- أولاً، سيتجه البرنامج نحو حلول أكثر استدامة في مجالات النتائج الاستراتيجية. وفي حين سيواصل البرنامج إعطاء الأولوية للاحتياجات الطارئة الكبيرة للسكان المتضررين من الأزمات (الحصيلة الاستراتيجية 1) في البيئات المعقدة والمتطورة، فإنه سيركز بشكل متزايد على دعم السكان في تلبية جزء أكبر من احتياجاتهم الغذائية والتغذية بأنفسهم (الحصيلة الاستراتيجية 2) لضمان الحصول المستدام على الأغذية. وبالمثل، فيما يتجاوز العلاج التفاعلي لسوء التغذية، سيعمل البرنامج على الوقاية من سوء التغذية (الحصيلة الاستراتيجية 3)، باستخدام نهج دورة الحياة الاستراتيجية الذي يُمكن النساء والبنات ويشرك الرجال والأولاد كحلفاء أساسيين. ويعتبر هذا التحول بالغ الأهمية للقضاء على الجوع في أفغانستان. وينطوي أيضاً على استخدام العمل الإنساني كأساس وكعالمة للحلول الإنمائية الأطول أجلاً. كما أن التركيز على سبل العيش والوقاية من سوء التغذية والنهج النظامية سيساعد أيضاً على زيادة الأمل لدى المجتمعات المحلية ويسهم في تحقيق الاستقرار والسلام.

27- وثانياً، سيتحرك البرنامج نحو الروابط التي تُحدث تحولا أكبر بين مجالات النتائج الاستراتيجية. وفي الماضي، نفذ البرنامج مجموعة متنوعة من الأنشطة التي لم تكن مرتبطة برامجياً أو جغرافياً. وبموجب الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، ستعزز الأنشطة المقررة بعضها البعض لإنشاء دورة إيجابية. وسوف توفر سلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4) المنتجات المغذية المنتجة محلياً التي سيشتريها البرنامج لدعم الأنشطة في إطار الحصائل الاستراتيجية الثلاث الأولى. وبالمثل، يمكن أن يسهم بعض المشاركين الذين يستفيدون من أنشطة سبل العيش القادرة على الصمود (الحصيلة

الاستراتيجية (2) في سلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية (الحصيلة الاستراتيجية 4)، لاستكمال الدورة. وستتيح هذه الروابط للأنشطة بأن تعزز بعضها البعض لتحقيق أثر أكبر، وستيسر أيضا التدخلات التي تربط بين المساعدة الإنسانية والتنمية والسلام. وعلى سبيل المثال، يمكن أن تستخدم إحدى الاستجابات الإنسانية دقيق القمح المقوى المورد من سلاسل القيمة التي تشتري الحبوب من أصحاب الحيازات الصغيرة الأفغان والمطاحن وأن تقوي القمح في المصانع وتسلم السلعة الأساسية عن طريق الاستعانة بشركات النقل المحلية، مما يحقق آثار مضاعفة للاقتصاد والتنمية. وستسهم هذه الفوائد الاقتصادية، عند توزيعها بشكل منصف، في تحقيق الاستقرار.

28- وثالثا، سيتحرك البرنامج نحو وضع إطار وطني أكثر شمولا لجميع مجالات النتائج الاستراتيجية. وسيسمح التركيز على اتساق السياسات (الحصيلة الاستراتيجية 5) للبرنامج بدعم الجهود الأوسع للقضاء على الجوع من خلال ضمان اعتبار القضاء على الجوع أولوية إنمائية وأن تحقق منصة متعددة الأطراف الاتساق لمجموعة الأنشطة بأسرها، بما يتماشى مع توصيتين من التوصيات المستمدة من الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في أفغانستان. وفي الوقت نفسه، توفر الحصيلة الاستراتيجية 6 خدمات ومنصات مشتركة لدعم تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة. وبالإضافة إلى ذلك، ترتبط الحصائل الاستراتيجية المختلفة ارتباطا مباشرا على مستوى النواتج بالأهداف التي تتناول الدوافع الرئيسية للجوع، بما في ذلك هدف التنمية المستدامة 8 المتعلق بالتوظيف، وهدف التنمية المستدامة 5 المتعلق بالمساواة بين الجنسين، وهدف التنمية المستدامة 11 المتعلق بالتوسع العمراني، وهدف التنمية المستدامة 13 المتعلق بالعمل المناخي، وهدف التنمية المستدامة 16 المتعلق بالسلام والمساواة. وينبغي أن تساعد هذه القدرة على إحراز تقدم في هدف التنمية المستدامة 2 وخطة 2030 الأوسع نطاقا في بناء الثقة ودعم الانتقال إلى الاستقرار.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

*الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكّن الأشخاص الضعفاء في أفغانستان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية خلال حالات الطوارئ وبعدها مباشرة حتى عام 2022*

29- بالنظر إلى الحالة المعقدة والممتدة في أفغانستان، ستكون الاستراتيجية الرئيسية لضمان الحصول على الأغذية والتغذية – وبالتالي تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 – هي تمكين الأشخاص الضعفاء من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية خلال حالات الطوارئ وبعدها مباشرة. وهناك حاليا خمس مجموعات سكانية رئيسية تتطلب هذا النوع من الدعم: الأشخاص الذين نزحوا داخليا بسبب النزاع؛ والأشخاص المتضررين بالكوارث الطبيعية؛ واللاجئون؛ والعائدون؛ والأفراد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي موسميا. وستحتاج هذه المجموعات المتنوعة من السكان، وربما مجموعات أخرى، إلى المساعدة كلما تحدث حالة طوارئ حتى عام 2022.

#### مجالات التركيز

30- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

#### النواتج المتوقعة

31- ستحقق هذه الحصيلة من خلال الناتج التالي:

← يحصل الأشخاص الضعفاء على التحويلات الغذائية المراعية للتغذية أو التحويلات القائمة على النقد لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية الأساسية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).

32- ويحقق هذا الناتج الحصيلة من خلال ضمان حصول الأشخاص الضعفاء على التحويلات الغذائية المراعية للتغذية خلال حالات الطوارئ وبعدها مباشرة. كما أن المساعدة الطارئة المقدمة في الوقت المناسب ستسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16 المتعلق بالسلام والأمن بقدر ما تؤدي إلى أن يشعر الناس، وخاصة الشباب، بياس أقل، وبالتالي يقل ميلهم إلى الانضمام إلى العناصر المناهضة للحكومة من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية. ولذلك، ترتبط المساهمة بهدف التنمية المستدامة 16 المتعلق بالحد من جميع أشكال العنف والوفيات ذات الصلة.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 1: توفير مساعدة غذائية مراعية للتغذية وغير مشروطة إلى الأشخاص الضعفاء

33- بالتعاون الوثيق مع المجموعة المعنية بالأمن الغذائي والزراعة، ستقدم مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمنظمة الدولية للهجرة والهيئات الحكومية مثل الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث في أفغانستان ووزارة شؤون اللاجئين وإعادة الإعمار إلى الوطن، سيقدم البرنامج تحويلات نقدية أو عينية غير مشروطة باستخدام منصته الرقمية لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب)، كلما أمكن. وسيكون النهج مراعيًا للتغذية من ناحيتين على الأقل: ستوفر الحصص الغذائية العينية سلة أغذية مقواة ومتوازنة غذائياً، وسيتم جمع كل الطرائق، حيثما أمكن، بالتواصل الذي يُحدث تغييراً اجتماعياً وسلوكياً المصمم لمختلف المجموعات السكانية. وستقدم المساعدة في امتثال لتوجيهات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات بشأن المساواة بين الجنسين والحماية والمساواة أمام السكان المتضررين، وسيتم تكييفها وفقاً للاحتياجات الخاصة للنساء والرجال والبنات والأولاد، مع مراعاة الأشخاص ذوي الإعاقة.

الخصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن الأشخاص الضعفاء في أفغانستان بشكل متزايد من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بأنفسهم

### بحلول عام 2022

34- يكافح العديد من الأشخاص الضعفاء لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية حتى بعد انتهاء حالة الطوارئ، ولا سيما إذا كانوا قد شردوا. ويواجه آخرون تحديات مزمنة. ولتحقيق غاية هدف التنمية المستدامة 2 المتعلقة بالحصول على الأغذية، من الأهمية بمكان استكمال الجهود لضمان الحصول على الأغذية والتغذية أثناء حالة الطوارئ وبعدها مباشرة (الخصيلة الاستراتيجية 1) مع دعم يساعد السكان على الاعتماد على الذات بشكل متزايد. وتتطلب أنشطة بناء الاعتماد على الذات سنوات عديدة من التنفيذ قبل أن يكون لها أثر ملموس، ولكن ينبغي إحراز تقدم ملموس بحلول نهاية فترة الخطة الاستراتيجية القطرية. وفي الوقت نفسه، سيعمل البرنامج على تعزيز قدرة البلد على الاستجابة لحالات الطوارئ من خلال تعزيز قدرة الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث في أفغانستان والمؤسسات الأخرى ذات الصلة، مما يحد بالتالي من أثر الأزمات في المستقبل على السكان المتضررين المحتملين. وينبغي أن تتيح هذه التدابير مجتمعة للأشخاص الأكثر ضعفاً من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بأنفسهم بحلول عام 2022.

### مجالات التركيز

35- تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على القدرة على الصمود.

### النواتج المتوقعة

36- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال الناتجين التاليين:

- ◀ يستفيد الأشخاص الضعفاء من دعم سبل العيش المراعية للتغذية من أجل تعزيز الاعتماد على الذات، والحد من مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ (هدف التنمية المستدامة 13)، وخلق فرص العمل (هدف التنمية المستدامة 8) في المناطق الحضرية (هدف التنمية المستدامة 11) وفي المناطق الريفية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).
- ◀ يستفيد الأشخاص الضعفاء من تحسن الاستعداد لحالات الطوارئ من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).

37- ويتبع الناتجان نهج تكاملية لتحقيق الخصيلة. فيركز الناتج الأول على دعم سبل العيش بطريقة مصممة بما يناسب سياقات محددة بحيث يمكن للمجموعات المتنوعة من الأشخاص الضعفاء الانتقال نحو حلول أكثر استدامة؛ ويهدف الناتج الثاني إلى تعزيز قدرة البلد على منع الأزمات المحتملة والاستجابة لها بحيث يتم تخفيض عدد الأشخاص المتضررين وشدة الأثر في المستقبل. كما يسهم الناتج الأول في تحقيق هدف التنمية المستدامة 13 المتعلق بالعمل المناخي من خلال العمل على الحد من مخاطر الكوارث، إلى هدف التنمية المستدامة 8 المتعلق بالتوظيف من خلال توفير فرص سبل العيش، ثم إلى هدف التنمية المستدامة

16 المتعلق بالاستقرار من خلال المساعدة على الحد من العنف. ويسهم تحسين الاستعداد لحالات الطوارئ ضمن الناتج الثاني أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16 من خلال دعم تعزيز فعالية المؤسسات ومساءلتها وشفافيتها.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 2: تقديم دعم مشروط ويراعي التغذية ويُحدث تحولا جنسانيا لسبل العيش إلى الأشخاص الضعفاء

38- تمشيا مع الاستراتيجيات الوطنية بشأن الحد من مخاطر الكوارث، والتكيف مع تغير المناخ ودعم العائدين، وبالتعاون مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى مثل منظمة الأغذية والزراعة والمنظمة الدولية للهجرة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة، سيقدم البرنامج الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد المشروطة على مشاركة المستفيدين في أنشطة سبل العيش. وستكون التحويلات مراعية للتغذية لأنها ستكون مصحوبة بالتواصل الذي يُحدث تغييرا اجتماعيا وسلوكيا، حيثما أمكن، وستكون الحصص الغذائية مقواة ومتوازنة تغذويا. وستصمم الأصول وفقا للظروف المختلفة وسيتم اختيارها على أساس التحليلات ذات الصلة، ويمكن أن تشمل على سدود أو خزانات مياه أو قنوات أو مزارع أشجار أو مهارات سبل العيش. وسيستكشف البرنامج أيضا النهج المبتكرة المحتملة مثل خدمات المعلومات المناخية والتأمين المستند إلى مؤشر الطقس. وستساعد تحليلات الاعتبارات الجنسانية والحماية والمشاورات الشاملة مع السكان المتضررين في اختيار الأنشطة، وسيرصد البرنامج التغييرات في المؤشرات الحرجة مثل استخدام الوقت والمشاركة في الأنشطة وصنع القرار وحالات العنف الجنساني. وسيشمل الشركاء الوطنيون الرئيسيون وزارة الزراعة والري والثروة الحيوانية، ووزارة إعادة التأهيل والتنمية الريفية، والهيئة الوطنية لإدارة الكوارث في أفغانستان، ووزارة شؤون اللاجئين والإعادة إلى الوطن، ووزارة شؤون المرأة، ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية والشهداء وذوي الإعاقة، ومنظمات المجتمع المدني.

النشاط 3: تعزيز قدرات المؤسسات المعنية بالاستعداد لحالات الطوارئ

39- استكمالاً لعمله المتعلق بسبل العيش، سيدعم البرنامج الحكومة والمجتمعات المحلية والجهات المعنية الأخرى في تعزيز قدراتها على الاستعداد لحالات الطوارئ. وسيكون الدعم في شكل أنشطة مثل التدريب التقني وعمليات المحاكاة. وسيقوم البرنامج وشركاؤه بتعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ التي تستجيب لمختلف احتياجات الناس وفقا لنوع جنسهم وعمرهم ووضعهم من حيث الإعاقة. وسيوجه البرنامج دعمه أساسا إلى الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث في أفغانستان، المكلفة بتنسيق الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة بها على المستويين الوطني والإقليمي، وإلى وزارة شؤون اللاجئين والإعادة إلى الوطن. وبالاشتراك مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، سيواصل البرنامج دعم الفريق العامل المعني بالاستعداد لحالات الطوارئ على المستوى القطري لضمان تنسيق الدعم المقدم من وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية إلى الحكومة.

الخصيلة الاستراتيجية 3: تحسّن تغذية الأشخاص الضعفاء في كل مرحلة من مراحل دورة الحياة في المناطق المستهدفة بحلول عام

2020

40- من أجل مساعدة البلد على تحقيق غاية هدف التنمية المستدامة 2 المتعلقة بالقضاء على سوء التغذية، تركز هذه الخصيلة الاستراتيجية على الوقاية من نقص التغذية وعلاجه بين الأشخاص الضعفاء باتباع نهج دورة الحياة. وبالنسبة للوقاية، تركز الخصيلة على المقاطعات التي ينتشر فيها التقزم بنسبة تزيد عن 40 بالمائة بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا. وبالنسبة للعلاج، فإنها تستهدف المقاطعات التي تزيد فيها معدلات الهزال عن 15 في المائة، أو تزيد عن 10 في المائة وبها عوامل تؤدي إلى التفاقم، وحالات الطوارئ التي يمكن أن تحدث فيها زيادة سريعة في سوء التغذية الحاد الشامل. وتمشيا مع نهج دورة الحياة، واسترشادا بالتحليلات المتعلقة بنوع الجنس والعمر والحماية، ستلبي الاحتياجات التغذوية الفورية للأشخاص الضعفاء تغذويا في حين سيتم تناول الأدوار والمسؤوليات المتعلقة بالتغذية على الأجل الطويل بطريقة تُحدث تحولا جنسانيا. وعلى الرغم من تحقيق الأثر بين الأجيال سيستغرق بعض الوقت، فينبغي أن يكون من الممكن حدوث انخفاضات في معدلات الهزال، وإلى حد ما، التقزم في المناطق المستهدفة بحلول نهاية فترة الخطة الاستراتيجية القطرية من خلال مزيج من العمل الخاص بالتغذية في إطار هذه الخصيلة الاستراتيجية والأنشطة المراعية للتغذية في إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2

## مجالات التركيز

41- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على القدرة على الصمود.

## النواتج المتوقعة

42- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال الناتجين التاليين:

41- يحصل الأشخاص الضعفاء طوال دورة الحياة – الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا، وتلاميذ المدارس، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء البنات – على خدمات التغذية وأغذية مغذية متخصصة مناسبة من أجل الوقاية من سوء التغذية وعلاجه والمساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5).

42- يحصل الأشخاص الضعفاء ومجتمعاتهم الأوسع نطاقا على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الفعالة للوقاية من سوء التغذية وعلاجه والمساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5).

43- ويقر الناتجان بأن الأشخاص الضعفاء ومجتمعاتهم المحلية سيحتاجون إلى مزيج من خدمات التغذية، والأغذية المغذية المتخصصة، ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي من أجل التصدي بصورة شاملة لنقص التغذية. وإذا استند هذان الناتجان إلى تحليلات دقيقة بشأن الاعتبارات الجنسانية والحماية وإلى جهود دؤوبة لتقليل المخاطر، سيكون لهذين الناتجين إمكانية إحداث تحول جنساني من خلال مساعدة البنات على النمو والوصول إلى أقصى إمكاناتهن البدنية والعقلية، مما يسهم في تحقيق المساواة بين الجنسين من خلال تأخير سن الزواج، وزيادة التعليم، والمزيد من فرص سبل العيش، ودعم البنات في القيام بدور أكبر في صنع القرار في الأسرة، وكلها عوامل ستساعد على الحد من التقزم في الجيل القادم. وبالتالي، سيسهم الناتجان في تحقيق هدف التنمية المستدامة 5 المتعلق بالمساواة بين الجنسين، ولا سيما المؤشر المتعلق بزواج الأطفال.

## الأنشطة الرئيسية

النشاط 4: توفير حزمة شاملة وتُحدث تحولا جنسانيا للوقاية من سوء التغذية وعلاجه، بما في ذلك خدمات وأغذية مغذية متخصصة مناسبة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، للأفراد المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية

44- سيحصل الأشخاص في كل فئة عمرية على مزيج من الخدمات والأغذية المغذية المتخصصة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المصممة بما يناسب احتياجاتهم ومرحلتهم في دورة الحياة. وسوف تستهدف التدخلات المدرسية الأولاد والبنات في المرحلة الابتدائية، من خلال مزيج من الوجبات الخفيفة العينية والحصص الغذائية المنزلية، والبنات في المرحلة الثانوية، ربما من خلال التحويلات القائمة على النقد لأسرهن، التي ستكون مشروطة بالتحاق البنات بالمدرسة وحضورهن وستكون مصحوبة بتدابير مناسبة لتخفيف المخاطر. وبالتعاون الوثيق مع اليونيسف، ستستهدف رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي المراعية للتغذية الجنسين وستركز بشكل جديد على إشراك الرجال والأولاد والأقارب الأكبر سنا في الأسرة، الذين يملكون سلطة كبيرة في التأثير على تغيير السلوك المتعلق بالتغذية والذين يمكن أن يعملوا كحلفاء في هذه الجهود. ومن الشركاء الرئيسيين الآخرين وزارة الصحة العامة ووزارة الإعلام والثقافة ووزارة شؤون المرأة ومنظمة الصحة العالمية ومنظمات المجتمع المدني.

45- وعلى الرغم من أن الخطة الاستراتيجية القطرية تركز تركيزا متزايدا على الوقاية، فمن المهم أيضا علاج الهزال. واستكمالا للجهود التي تدعمها اليونيسف للتصدي لسوء التغذية الحاد الشديد، سيعزز البرنامج الحزمة الأساسية من الخدمات الصحية عن طريق التركيز على علاج سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيتم تقديم المساعدة من خلال العيادات التي تدعمها الحكومة أو القائمة على المرافق أو المتنقلة. وستقدم الأغذية المغذية المتخصصة العينية، وسيكون هناك مكون يركز على تعزيز قدرات مقدمي الخدمات. وبالإضافة إلى اليونيسف، سيشمل الشركاء الرئيسيون وزارة الصحة العامة ومنظمة الصحة العالمية ومنظمات المجتمع المدني.

### الحصيلة الاستراتيجية 4: تمكّن الناس في جميع أنحاء البلد بإمكانية الحصول على مجموعة واسعة من المنتجات الغذائية المغذية والمقواة بأسعار مقبولة بحلول عام 2022

46- من أجل تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 المتعلقة بضمان الحصول على الأغذية والقضاء على سوء التغذية، تحتاج أفغانستان إلى نظم غذائية قادرة على الصمود أمام النزاع وتغير المناخ والتحديات الأخرى، وتوفر باستمرار للناس في جميع أنحاء البلد إمكانية الحصول على المنتجات الغذائية المغذية المقواة بأسعار مقبولة. ونظرا لوجود نظم غذائية تعمل بالفعل في البلد ويمكن تعزيزها، سيدعم البرنامج، على أساس المبادئ التجارية، العديد من سلاسل القيمة التي تنتج منتجات مغذية محليا. وسوف يستغرق الأمر بعض الوقت لكي تعمل سلاسل القيمة بشكل كامل وتكون قادرة على الصمود، ولكن ينبغي أن تكون هناك عدة منتجات مطروحة في السوق بحلول عام 2022.

#### مجالات التركيز

47- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على القدرة على الصمود.

#### النواتج المتوقعة

48- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال الناتجين التاليين:

← يستفيد الأشخاص الضعفاء من توافر المنتجات الغذائية المغذية المنتجة محليا من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية.

← يستفيد الأشخاص الضعفاء في المناطق المستهدفة من تحسين سلاسل القيمة الحكومية الخاصة بالمنتجات التغذوية والتي تشمل الاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).

49- ويركز الناتج الأول من هذين الناتجين على الأغذية المقواة المنتجة محليا، بينما يركز الناتج الثاني على إقامة شراكة مبتكرة بين القطاعين العام والخاص تشمل الاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب. وسيتيح مزيج النهجين مجموعة واسعة من المنتجات للناس في جميع أنحاء البلد. ومن شأن العمل لدعم الاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب أن يعزز الثقة في الحكومة والثقة في قدرتها على تقديم الخدمات إلى الناس، وبالتالي سيوفر وسيلة لتحقيق هدف التنمية المستدامة 16 المتعلق بالمؤسسات الفعالة والخاضعة للمساءلة والشفافية.

#### الأنشطة الرئيسية

النشاط 5: تقديم الدعم للحكومة والشركاء التجاريين في تنمية سلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات التغذوية وتعزيزها وتوسيعها

50- بالتعاون مع وزارة الصحة العامة، والتحالف الوطني لتقوية الأغذية، ورابطة مطاحن القمح الأفغانية، وتعاونيات الصويا والقمح، ووزارة الزراعة والري والثروة الحيوانية، ووزارة شؤون المرأة، والبنك الدولي، والقطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني، سيعمل البرنامج في ثلاث سلاسل قيمة على الأقل لبناء نظم غذائية أكثر أمنا وتغذوية: القمح والصويا والمكملات التغذوية القائمة على الدهون. واستنادا إلى تحليلات المخاطر للأسواق وسلامة الأغذية وجودتها، سيقوم البرنامج باكتشاف مجموعة من المنتجات المحتملة، بما في ذلك دقيق القمح المقوى، وحليب الصويا، وخليط القمح والصويا، والبسكويت عالي الطاقة، وبناء على طلب محدد من الحكومة، المكملات الجاهزة للاستخدام والأغذية العلاجية. وستكون الطريقة الأساسية هي تعزيز القدرات، مع التركيز على تعزيز النظم الغذائية في البلد بدلا من إنتاج أي منتجات محددة. ومع الشركاء التجاريين، سيركز البرنامج على دعم المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، وبناء قدرات الطحن والتقوية المحلية، وتعزيز الطلب في السوق من خلال الحملات الإعلامية العامة وتحسين جودة الأغذية وسلامتها. وسيكون هناك تركيز خاص على النساء، اللاتي غالبا ما يتم إنزالهن إلى الأطراف الدنيا من سلاسل القيمة. وبالإشتراك مع الحكومة، سيعمل البرنامج أيضا على تحسين أداء الاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب وسلسلة الإمداد الخاصة به.

## الحصيلة الاستراتيجية 5: امتلاك المؤسسات الوطنية ودون الوطنية لنهج معزز إزاء سياسات الأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2022

51- يساهم البرنامج في عدد من الاستراتيجيات الرئيسية للبلد المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية من خلال الحصائل الاستراتيجية الأخرى. وتمكّن هذه الحصيلة الاستراتيجية البرنامج من دعم الهياكل الوطنية والمحلية التي تحقق الاتساق للجهود الشاملة وتوفر الإطار الذي يعمل فيه البرنامج. وسيركز البرنامج دعمه على خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان والهيئات المماثلة بوصفها هياكل للتنسيق على المستويين الوطني والمحلي وللاستفادة من هذا التنسيق من أجل بذل جهود أكثر تركيزاً واتساقاً للقضاء على الجوع. وينبغي أن يبدأ العمل باتجاه مزيد من اتساق السياسات في عام 2018 ويستمر حتى عام 2022.

### مجالات التركيز

52- تركز هذه الحصيلة الاستراتيجية على القدرة على الصمود.

### النواتج المتوقعة

53- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال الناتجين التاليين:

← يستفيد الأشخاص الضعفاء من منصة سكوب وسلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمرافق وخدمات إدارة المعلومات التي يقدمها بالبرنامج إلى شركائه من أجل الحصول على مساعدة في الوقت المناسب وفعالة.

← يستفيد الأشخاص الضعفاء من خدمات النقل الجوي التي يقدمها البرنامج إلى شركائه من أجل الحصول على مساعدة في الوقت المناسب وفعالة

54- ويكمل هذان الناتجان بعضهما البعض. فيركز الناتج الأول على دعم الهياكل لزيادة الاتساق والاستفادة منها في نهج أكثر شمولاً، بينما يتضمن الناتج الثاني أعمال الدعوة والتواصل للمساعدة على جعل القضاء على الجوع أولوية إنمائية للبلد، بحيث يمكن الحفاظ على نهج التنسيق والنهج الشاملة. ويسهم هذان الناتجان في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16 من خلال جعل المؤسسات أكثر فعالية وخاضعة للمساءلة وشفافة – وفي ضوء نهج البرنامج الذي يُحدث تحولاً جنسانياً في تعزيز القدرات القطرية – من خلال ضمان صنع القرارات المستجيبة والشاملة والتشاركية والممثلة على جميع المستويات.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 6: تقديم الدعم إلى المسؤولين الحكوميين والشركاء لتعزيز اتساق سياسة القضاء على الجوع، ولا سيما فيما يتعلق بالحماية الاجتماعية، والاعتراف بالقضاء على الجوع كأولوية إنمائية

55- بالتعاون الوثيق مع منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف، سيدعم البرنامج خططا مثل خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان على المستويين الوطني والمحلي في قيادة جهود التنسيق والمساعدة على إنشاء شبكة أمان من أجل القضاء على الجوع تستند إلى برامج البرنامج ومنصة سكوب التابعة له وتكون جزءاً من برنامج أوسع نطاقاً للحماية الاجتماعية من أجل تقديم مساعدة منصفة للفئات الضعيفة التي تكافح من أجل تلبية احتياجاتها الأساسية، بما في ذلك الأسر التي ترأسها النساء والأشخاص ذوي الإعاقة. ويمكن أن يشمل دعم البرنامج لجعل القضاء على الجوع أولوية وطنية، ضمن جملة أمور، على حملة عامة للتواصل والتوعية؛ وبحوث لدعم أعمال الدعوة القائمة على الأدلة؛ والتعليم؛ وتشكيل شبكة معنية بالقضاء على الجوع. والطريقة الرئيسية ستكون تعزيز القدرات، التي يتم دمج الاعتبارات الجنسانية فيها. وسيعمل البرنامج عن كثب مع منظمة الصحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمات المجتمع المدني والجهات الفاعلة من القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية.

الحصيلة الاستراتيجية 6: امتلاك المجتمع الإنساني لقدرات معززة على تلبية الاحتياجات في جميع أنحاء البلد حتى عام 2022

56- تُمكن هذه الحصيلة الاستراتيجية الحكومة والمجتمع الإنساني والإنمائي الأوسع من الاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات السكان المتضررين، وبالتالي فإنها تدعم تنفيذ الجهود الأوسع نطاقاً لتحقيق أهداف التنمية المستدامة، بما يتماشى مع هدف التنمية المستدامة 17 بشأن تعزيز الشراكات العالمية. وفي حين توضح الحصيلة الاستراتيجية 5 كيف يمكن أن يدعم البرنامج الإطار

العام للجهود من خلال اتساق السياسات، فإن الحصيصة الاستراتيجية 6 تسمح له بتقديم مساعدة ملموسة في التنفيذ من خلال توفير خدمات ومنصات مشتركة. وستعمل هذه الخدمات والمنصات المشتركة طوال فترة الخطة الاستراتيجية القطرية، على الرغم من أنه قد يتم نشر بعضها، مثل منصة سكوب، مع مرور الوقت.

### مجالات التركيز

57- تركز هذه الحصيصة الاستراتيجية على الاستجابة للأزمات.

### النواتج المتوقعة

58- سيتم تحقيق هذه الحصيصة من خلال النتائج التالية:

- ◀ يستفيد الأشخاص الضعفاء من منصة سكوب وسلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمرافق وخدمات إدارة المعلومات التي يقدمها البرنامج إلى شركائه من أجل الحصول على مساعدة في الوقت المناسب وفعالة.
- ◀ يستفيد الأشخاص الضعفاء من خدمات النقل الجوي التي يقدمها البرنامج إلى شركائه من أجل الحصول على مساعدة في الوقت المناسب وفعالة.

59- ويعكس هذان الناتجان طرقاً مختلفة يمكن للبرنامج أن يدعم من خلالها المجتمع الإنساني والإنمائي الأوسع والحكومة في تحقيق مجموعة من أهداف التنمية المستدامة. وتساعد منصة سكوب وسلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمرافق وإدارة المعلومات وتوفيرها الخاصة بالبرنامج في تفعيل جهود الشركاء، بينما تسمح لهم خدمة الأمم المتحدة للنقل الجوي الإنساني بالوصول الفعلي إلى الأشخاص المحتاجين.

### الأنشطة الرئيسية

النشاط 7: توفير منصة سكوب وسلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدارة المعلومات وتوفير الخدمات للشركاء لتعزيز العمليات الميدانية الفعالة

60- دعماً لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية والحكومة، سيقدم البرنامج مجموعة من الخدمات والمنصات المشتركة لمساعدة البلد في القضاء على الجوع وتحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى. وسيُمكن توسيع نطاق منصة سكوب لتشمل مجموعة واسعة من الشركاء للجهات الفاعلة الإنسانية والإنمائية بتقديم مساعدة فعالة وفي الوقت المناسب وأكثر فعالية وقد يتيح استخدام المنصة لبرامج شبكات الأمان الاجتماعي الحكومية. وسيعمل البرنامج أيضاً على تحسين خدمات النقل والتخزين للشركاء واستكشاف خدمات جديدة محتملة؛ ويدعم المجتمع الأوسع نطاقاً بشأن المسائل المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك حماية البيانات والخصوصية، ويوفر مرافق مشتركة في الأماكن التي يتواجد فيها. ويمكن أن يساعد البرنامج أيضاً في وضع نظام معلومات للأمن الغذائي والتغذية. وستكون الطريقة الرئيسية هي تقديم الخدمات.

النشاط 8: توفير خدمات النقل الجوي الإنسانية للشركاء حتى تتوافر بدائل مناسبة

61- سيوفر البرنامج، من خلال خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي إلى الشركاء إمكانية الوصول جواً إلى الناس المحتاجين في مناطق البلد التي يصعب الوصول إليها بسبب انعدام الأمن والتضاريس الجبلية والطقس القاسي. وباستخدام مزيج من الطائرات الثابتة الجناحين والمروحيات، تصل خدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي إلى 25 مقصداً لأكثر من 160 منظمة. والطريقة الأساسية هي تقديم الخدمات، التي ستقدم من خلال تعاون وثيق مع الخدمات التكميلية المقدمة من شركة PACTEC International وبعثة الأمم المتحدة لتقديم المساعدة إلى أفغانستان.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

62- يرى البرنامج هذه الخطة الاستراتيجية القطرية على أنها الأولى في سلسلة من ثلاث خطط متتالية تبني على بعضها البعض لمساعدة أفغانستان في القضاء على الجوع، وعلى نطاق أوسع، بناء السلام وتحقيق التنمية بحلول عام 2030. وترتكز الخطة

الاستراتيجية القطرية الحالية على إرساء الأسس من خلال الحصائل الاستراتيجية الموصوفة. وبعد وضع هذه البرامج والهيكل الرئيسية، بما في ذلك البدء المحتمل لنظام الحماية الاجتماعية الذي يتضمن الحد من الجوع ويستخدم سكوب كمنصة، من المرجح أن ينتقل تركيز الخطة الاستراتيجية القطرية القادمة بقدر أكبر إلى تعزيز القدرات لتمكين البلد من إدارة هذه النهج بنفسها. وستركز الخطة الاستراتيجية النهائية قبل عام 2030 على تحقيق هدفى التنمية المستدامة 2 و17 استنادا إلى أسس الحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات التي تضعها الخطتان السابقتان. وفي الخطط الثلاث جميعها، سيكون النهوض بالمساواة بين الجنسين تركيزا استراتيجيا، نظرا لأن القضاء على الجوع يعتمد على المساواة بين الجنسين. وفي نهاية المطاف، يجعل الوضع المتقلب في أفغانستان من الصعب توقع الظروف المستقبلية والمسار المحتمل للزراعة، ولكن توفر هذه الخطط أساسا لإجراءات استراتيجية وثمّن البرنامج من التكيف مع السياق المتغير.

#### 4- ترتيبات التنفيذ

##### 1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1-ألف: المستفيدون من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
المجموع	البنات/النساء	الأولاد/الرجال	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
5 547 000	2 829 000	2 718 000	المساعدة الإنسانية غير المشروطة	1
2 382 000	1 215 000	1 167 000	دعم سبل العيش المشروطة	3
3 143 000	1 980 000	1 163 000	علاج سوء التغذية والوقاية منه	3
11 072 000	6 024 000	5 048 000		المجموع

63- وسيصل البرنامج إلى أكثر من 11 مليون مستفيد مباشر – 20 في المائة من النساء، و18 في المائة من الرجال، و31 في المائة من البنات و31 في المائة من الأولاد – على مدار تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وسيكون أكبر عدد من المستفيدين في إطار الحصيلة الاستراتيجية 1، وتليها الحصيلتان الاستراتيجيتان 3 و2، مع التركيز على استمرار التركيز على الاستجابة لحالات الطوارئ، ولكن أيضا التحول نحو نهج أطول أجلا. واستخدم البرنامج مؤشرات هدف التنمية المستدامة 2 لتحديد المقاطعات التي تكون فيها مشاكل الجوع أكثر خطورة والتي سيركز فيها جهوده. وستختلف معايير الاستهداف المحددة حسب النشاط، ولكن ستأخذ بعين الاعتبار الخصائص المحتملة للضعف، بما في ذلك نوع الجنس والعمر والإعاقة.

#### 2-4 التحويلات

##### التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

64- سيستخدم البرنامج مساعدة عينية، أو التحويلات القائمة على النقد أو مزيج من الاثنين معا، استنادا إلى السياق. وسيتم تحديد ما يختاره البرنامج وفقا لمبادئ الفعالية والكفاءة والاقتصاد والسلامة. ومع ذلك، بما أن البرنامج لا يزال يوسع نطاق استخدامه للتحويلات القائمة على النقد، فمن المتوقع أن يزيد الجزء الخاص بهذه التحويلات خلال السنوات الأولى من الخطة الاستراتيجية القطرية حتى تشكل هذه التحويلات زهاء 30 في المائة من الحافطة. وسيتم شراء هذا الدعم العيني، بما في ذلك دقيق القمح المقوى ومكملات التغذية القائمة على الدهون ومزيج القمح والصويا، محليا في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4 من أجل زيادة الفوائد الاقتصادية، وسيتم تكييفها وفقا لتفضيلات المجتمعات المحلية واحتياجاتها التغذوية.

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط

الحصيلة الاستراتيجية 3							الحصيلة الاستراتيجية 2			الحصيلة الاستراتيجية 1		
النشاط 4							النشاط 2			النشاط 1		
برنامج التغذية: التكاملية الموجهة: الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية: التكاملية الموجهة: الأطفال من 6 أشهر إلى 59 شهرا	برنامج التغذية: التكاملية الشاملة: الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية: التكاملية الشاملة: الأطفال من 6 أشهر إلى 23 شهرا	التحويلات القائمة على النق: البنات في الصفوف 7 إلى 12	الحصص القائمة المنزلية: البنات في الصفوف من 1 إلى 6	الوجبات المدرسية الخفيفة: الصفوف 1 إلى 6	التوزيع العام للأغذية: سبل العيش	التدريب على المهارات المهنية	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول	التوزيع العام للأغذية: غير المخروط	التوزيع العام للأغذية: الأشخاص المشربون داخليا والعائنون واللاجئون	النشاط الفرعي
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	الطريقة
-	-	-	-	-	-	-	238	-	476	238	476	الحبوب
-	-	-	-	-	150	-	21	-	35	21	35	الزيوت
-	-	-	-	-	-	-	24	-	75	24	33	البقول
-	-	-	-	-	-	-	2	-	5	2	2	الملح
-	-	-	-	-	50	50	-	-	-	-	-	البسكويت عالي الطاقة
250	-	250	-	-	-	-	-	-	-	-	-	SuperCereal+
-	-	-	50	-	-	-	*50	-	*50	*50	*50	PlumpyDoz
-	92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	PlumpySup
<b>250</b>	<b>92</b>	<b>250</b>	<b>50</b>	-	<b>200</b>	<b>50</b>	<b>335</b>	-	<b>641</b>	<b>335</b>	<b>596</b>	<b>المجموع</b>
947	497	947	260	-	**225	225	1,336	-	2,216	1,336	2,203	مجموع السرعات الحرارية في اليوم
18	10	18	10	-	11	11	13	-	14	12	14	نسبة السرعات الحرارية من البروتينات

الجدول 2: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) وقيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط													
الحصيلة الاستراتيجية 3				الحصيلة الاستراتيجية 2			الحصيلة الاستراتيجية 1						
النشاط 4				النشاط 2			النشاط 1						
برنامج التغذية التكميلية الموجهة: الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية الموجهة: الأطفال من 6 أشهر إلى 59 شهرا	برنامج التغذية التكميلية الشاملة: الحوامل والمرضعات من النساء والبنات	برنامج التغذية التكميلية الشاملة: الأطفال من 6 أشهر إلى 23 شهرا	التحويلات القائمة على النقد: البنات في الصفوف 7 إلى 12	الحصص الغذائية المزلية: البنات في الصفوف من 1 إلى 6	الوجبات المدرسية الخفيفة: الصفوف 1 إلى 6	التوزيع العم للأغذية: سبل العيش	التدريب على المهارات المهنية	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول	التوزيع العم للأغذية: غير المشروط	التوزيع العم للأغذية: الأشخاص المشردون داخليا والعاثون واللاجئون	النشاط الفرعي	
الأغذية	الأغذية	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	التوزيع العم للأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على	الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	الأغذية أو التحويلات القائمة على	الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد	الطريقة	
14	59	14	50		30	30	28	-	18	28	19	نسبة السعرات الحرارية من الدهون	
-	-	-	-	0.08	-	-	0.16	0.18	0.38	0.16	0.42	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/ يوم)*	
150	90	180	180	240	240	240	90	180	180	90	365/120/60	عدد أيام التغذية	

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
المجموع (دولار أمريكي)	المجموع (طن متري)	نوع الأغذية والتحويلات القائمة على النقد
72 909 944	201 409	الحبوب
11 355 487	23 104	البقول
27 616 796	27 825	الزيوت والدهون
68 455 906	56 170	الأغذية المخلوطة والممزوجة
234 329	1 744	أخرى
<b>180 572 463</b>	<b>310 252</b>	<b>المجموع (الأغذية)</b>
92 604 880		التحويلات القائمة على النقد
<b>273 177 343</b>	<b>310 252</b>	<b>المجموع (قيمة الأغذية والتحويلات القائمة على النقد)</b>

#### تعزيز القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

65- على الرغم من أن الخطة الاستراتيجية القطرية لا تنطوي على حصيلة استراتيجية على وجه التحديد بشأن تعزيز القدرات، فإن هذا النهج مُعمم في جميع مراحل الخطة. ويبرز تعزيز القدرات في الناتج والنشاط المتعلقين بالاستعداد لحالات الطوارئ مع الهيئة الوطنية لإدارة الكوارث في أفغانستان في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2، والدعم المقدم إلى خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان والمؤسسات الأخرى ذات الصلة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5. كما أن الحصائل الاستراتيجية 1 و3 و4 و6 تشمل تعزيز القدرات كطريقة عمل فيها. وحيثما أمكن، سيتم استكشاف التعاون فيما بين بلدان الجنوب كوسيلة لتعزيز القدرات. ومن شأن الانخراط في العمل مع الصين ومركز الامتياز فيها، والهند والبلدان النامية الأخرى أن يسد الفجوات ويدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية وخطة الأمن الغذائي والتغذية الأوسع نطاقاً من خلال تبادل الموارد والخبرات والتكنولوجيا.

#### 3-4 سلسلة الإمداد

66- بالنظر إلى تشغيل سلسلة الإمداد في بلد غير ساحلي ذي قيود أمنية شديدة وبواجهه مخاطر طبيعية وتوترات سياسية إقليمية، يتعين أن تظل قادرة على الصمود من أجل توفير خدمات دعم فعالة وفي الوقت المناسب. وسيركز البرنامج على مجالين رئيسيين. أولاً، سيدعم نظم الإنتاج وتقوية الأغذية لأنشطته الذاتية وأنشطة القطاع الخاص. وثانياً، باستخدام بنيته التحتية اللوجستية الواسعة وخبراته والعمل كواجهة بين الحكومة والقطاع الخاص ومختلف المنظمات، سيسعى البرنامج إلى تعزيز سلاسل الإمداد الوطنية ودعم الشركاء الرئيسيين في تحقيق أهداف التنمية المستدامة الأخرى من خلال توفير خدمات سلسلة الإمداد على أساس الاسترداد الكامل للتكاليف.

#### 4-4 الشراكات

67- نظراً للتركيز على دعم أهداف التنمية المستدامة المشتركة الأكبر حجماً، ستكون الشراكات بالغة الأهمية لنجاح الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يُقيم البرنامج شراكات في مجالات القدرات والسياسات والحوكمة والدعوة والمعرفة والموارد. وستكون المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة مجالاً من مجالات التركيز الشاملة في جميع الشراكات.

68- القدرات: يعمل البرنامج على مواءمة جهوده مع خطط وألويات الحكومة، مما يتطلب شراكات مع الوزارات على المستويين الوطني ودون الوطني. وسيقوم البرنامج بتصميم وتنفيذ الأنشطة في إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3 بالتعاون الوثيق مع السكان المتضررين وشركائه المتعاونين، ومعظمهم من منظمات المجتمع المدني الوطنية. كما يعتبر القطاع الخاص شريكاً أساسياً في تنفيذ أنشطة سلسلة القيمة التغذوية للبرنامج في إطار الحصيلة الاستراتيجية 4، حيث يوفر التحويلات القائمة على النقد في إطار الحصائل الاستراتيجية 1 و2 و3، ويحدد المهارات القابلة للتسويق في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2.

69- السياسات والحوكمة: في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5، سينخرط البرنامج انخراطاً عميقاً في الجهود الرامية إلى دعم اتساق السياسات، ولا سيما من خلال خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان على الصعيدين الوطني ودون الوطني، بالتعاون مع

اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة. وسيعزز هذا النهج القيادة الوطنية والاستدامة ويبسر استراتيجيات الخروج. وسيقيم البرنامج شراكات أيضا من أجل دعم تنسيق العمل الإنساني بشكل أفضل. ويشترك البرنامج في رئاسة مجموعة الأمن الغذائي والزراعة مع منظمة الأغذية والزراعة، ويشترك أيضا في رئاسة الفريق العامل المعني بالدعوة والتوعية العامة في خطة الأمن الغذائي والتغذية في أفغانستان، وهو عضو نشط في مجموعة التغذية، التي ترأسها اليونيسف. وتسمح هذه الشراكات باتباع نهج أكثر شمولاً لتحقيق الحصائل الاستراتيجية، وتنسيق تقسيم العمل بشكل جيد.

70- *الدعوة:* مع تركيز البرنامج على الدعوة والتوعية العامة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 5، سيتعين عليه استكشاف شراكات جديدة. وسيعمل مع وسائل الإعلام وشركات الاتصالات والقطاع الخاص لزيادة الوعي بمسائل الأمن الغذائي والتغذية. كما يمكن أن يسعى إلى دعم إنشاء شبكة جمعيات مدنية شاملة للقضاء على الجوع للمساعدة في أن يكون تحقيق هدف التنمية المستدامة 2 أولوية سياساتية.

71- *المعرفة:* ستكون المعرفة بالغة الأهمية للعديد من جوانب الخطة الاستراتيجية القطرية. وسوف يشارك البرنامج مع الجامعات والمؤسسات الأخرى في تقييم البرامج بصورة دقيقة لمعرفة ما إذا كانت فعالة وفي إجراء تعديلات في منتصف المدة لتحسينها. كما سيطلب إجراء بحوث مثل دراسات تكلفة الجوع التي يمكن أن تقدم دليلاً للتأثير على قرارات السياسات. ويمكن أن يتعاون القطاع الخاص في تطوير وتجريب الابتكارات المحتملة. وسيكون من المهم أيضا الانخراط مع المجتمعات المحلية المتضررة والجهات المانحة ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية التي لديها منظورات متنوعة بشأن هذه المسائل.

72- *الموارد:* سيعمل البرنامج بشكل وثيق مع الجهات المانحة والحكومة والقطاع الخاص لتحديد الدعم المالي المطلوب للخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك من خلال تعبئة الموارد المحلية المحتملة (انظر القسم 6 بشأن الموارد من أجل النتائج). ومن خلال عملية دقيقة لتخطيط القوة العاملة، سيبدأ البرنامج أيضا جهدا متضافرا لضمان أن تكون لديه الموارد البشرية المناسبة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

73- بالنظر إلى البيئة الأمنية الصعبة، سيعتمد المكتب القطري للبرنامج في أفغانستان استراتيجية رصد وتقييم تتناسب مع السياق الصعب عن طريق الاستعانة بجهات رصد خارجية حسب الضرورة، والاستفادة بأقصى قدر من التكنولوجيا والعمل بالاشتراك مع الشركاء. وسيقوم المكتب القطري بوضع خطة رصد تستجيب للاعتبارات الجنسانية لكل حصيلة من الحصائل الاستراتيجية، بما يتماشى مع إطار النتائج المؤسسية للبرنامج واستراتيجية الرصد المؤسسية في البرنامج. وسيتم وضع إجراء تشغيل قياسي يحدد الجداول الزمنية والأدوار والمسؤوليات لجميع الأطراف، بما في ذلك المراقبون الميدانيون والأفرقة المعنية بالمساعدة البرمجية وموظفو المكتب القطري. وبسبب القيود المفروضة على الوصول، سيواصل المكتب القطري الاستعانة بالأفرقة المعنية بالمساعدة البرمجية كمراقبين خارجيين، ولكن، كما هو مقترح في تقييم منتصف المدة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، سيجري استعراض وتحديث إجراء التشغيل القياسي في ضوء النهج الجديد للخطة الاستراتيجية القطرية وسيوضح أنسب وقت للاستعانة بالأفرقة المعنية بالمساعدة البرمجية.

74- وبالإضافة إلى ذلك، تشبها مع تقييم منتصف المدة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، يقوم المكتب القطري حاليا بتبسيط وتنسيق عملية جمع البيانات عن طريق نشر أداة تجميع البيانات وتحليلها بالأجهزة المتنقلة بدعم من المكتب الإقليمي. وفيما يرتبط بأداة تجميع البيانات وتحليلها بالأجهزة المتنقلة، يُستخدم تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالأجهزة المتنقلة حاليا لجمع بيانات الرصد ما بعد التوزيع من السكان الذين يكون من الصعب الوصول إليهم مثل الأسر المشردة منذ وقت قريب، والحصول على معلومات مباشرة من النساء والبنات عبر الهاتف بالاستعانة بمشغلي الهواتف من النساء. وستستكمل هذه الجهود بمركز اتصال مشترك بين الوكالات وخط ساخن مخصص. وأخيرا، سيقوم المكتب القطري بتجريب الرصد المشترك لبرامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل والشديد مع اليونيسف اعتبارا من عام 2018، والذي سيتم نشره على نطاق أوسع في حال نجاحه.

75- واستنادا إلى استقصاءات الحكومة والمجموعات وبيانات الأفرقة المعنية بالمساعدة البرامجية وبيانات تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالأجهزة المتنقلة، سيضع البرنامج خطوط أساس لتقييم التقدم المحرز نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 ونواتجها وروابطها بأهداف التنمية المستدامة الأخرى والأنشطة والمؤشرات الشاملة، تمشيا مع متطلبات الرصد المؤسسي. ويقوم المكتب القطري بإعداد ميزانية لإجراء استعراض منتصف المدة وتقييم الحافظة القطرية التي سيُسترد بها في إعداد الخطة الاستراتيجية القطرية التالية. ولدعم التعلم والتحسين المستمرين، سيضع المكتب القطري نظاما للإبلاغ ربع السنوي بشأن الرصد، بما في ذلك العرض المرئي للبيانات، من أجل تبادل تحديات وإنجازات البرنامج بانتظام. وبالإضافة إلى ذلك، ستناقش الدروس المستفادة من الاستعراضات والتقييمات داخليا في دورات تخطيط الأداء السنوية، وسيجري تبادلها خارجيا في اجتماعات الجهات المانحة ربع السنوية ومشاورات الشركاء التي تعقد كل ستة أشهر. ولدعم هذا النهج الطموح، سيزيد المكتب القطري قدرته في مجال الرصد والتقييم عن طريق إشراك موظف دولي، وموظفين وطنيين وموظفين آخرين.

## 2-5 إدارة المخاطر

### المخاطر السياقية

76- في الوضع المعقد والمتطور في أفغانستان، سيواجه البرنامج عدة مخاطر سياقية رئيسية في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. أولاً، من المحتمل أن يتصاعد القتال والتوترات الإقليمية بشكل كبير خلال السنوات القادمة، مما يؤدي إلى زيادة الاحتياجات الإنسانية. وسوف يعمل البرنامج على تخفيف هذه المخاطر عن طريق وضع خطط طوارئ واعتماد الحد الأدنى من إجراءات الاستعداد لحالات الطوارئ.

77- وثانياً، يؤدي النزاع الجاري إلى صعوبة الوصول إلى جميع الأشخاص المحتاجين. وإدراكاً لهذا التحدي، وضع البرنامج استراتيجية للوصول، وزود أفرقة وصول محلية ووطنية بالقدرات، وعمل مع فريق الأمم المتحدة الأوسع نطاقاً في البلد ومع مركز الاختصاص المعني بالمفاوضات المتعلقة بالشؤون الإنسانية في جنيف، والتزم بالمبادئ الإنسانية في سياقات الطوارئ.

### المخاطر البرامجية

78- يتمثل أحد المخاطر البرامجية الرئيسية في محدودية توافر الشركاء المتعاونين ومقدمي الخدمات المالية وقدراتهم، ولا سيما في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن، مما قد يضر بنوعية البرامج وتوقيتها ويقلل فرص توسيع النطاق. ولتخفيف هذه المخاطر، سيركز البرنامج على تعزيز قدرات الشركاء المتعاونين في مجال إدارة البرامج ورصدها والإبلاغ عنها. وفي الوقت نفسه، سيستخدم البرنامج آليته بشأن الامتثال لإجراء عمليات تحقق ورصد من جانب أطراف خارجية لضمان الشفافية ومكاتب المناطق لإجراء تقييمات الأداء. كما أن لدى البرنامج سندات أداء وضمانات أخرى لمقدمي الخدمات المالية.

79- وفي هذه البيئة المتقلبة، هناك أيضاً مخاطر تتمثل في أن تقوم الجماعات المسلحة بتحويل الأغذية والتحويلات القائمة على النقد. وقد وضع البرنامج تدابير لتخفيف هذه المخاطر، بما في ذلك تقييمات مستقلة، ورصد دقيق لطرق النقل، والاستعانة بمراقبين كملاذ أخير، ورصد مستقل للتوزيع والتسليم في شرائح صغيرة. وفي حالة حدوث تحويل، وضع البرنامج نظاماً لضمان تسجيل أي حادثة والتحقق منها وتوثيقها بشكل مناسب. وتقوم لجنة امتثال باستعراض كل حالة للاتفاق على إجراءات مناسبة وتعلم الدروس وإغلاق الحالات حسب الاقتضاء.

80- وهناك شاغل آخر هو احتمال زيادة مخاطر الحماية، مثلاً عن طريق التحريض غير المقصود على العنف نتيجة توفير التحويلات القائمة على النقد للبنات فقط؛ أو تفاقم العنف الجنساني نتيجة زيادة التوترات؛ أو المساهمة في التهميش نتيجة الفشل في ضمان استفادة الأشخاص ذوي الإعاقة من البرامج. كما يمكن أن تؤدي البرامج إلى زيادة عدم المساواة بين الجنسين نتيجة وضع أعباء إضافية على النساء. وللتخفيف من هذه المخاطر، سيجري البرنامج تحليلات للحماية والاعتبارات الجنسانية قبل تنفيذ التدخلات ويعزز القدرات المتعلقة بالاعتبارات الجنسانية والحماية ويجمع بيانات كمية ونوعية ذات صلة عن أثر أنشطة البرنامج ويتخذ إجراءات علاجية.

- 81- ولتخفيف كل هذه المخاطر، يساعد المكتب القطري في قيادة الجهود التي تبذلها الأمم المتحدة لإنشاء خط ساخن مشترك يديره مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع من أجل السماح للمستفيدين والأشخاص الآخرين بالتعبير بأمان عن بواعث القلق بشأن أي نشاط تشغيلي على أرض الواقع. ويتحقق البرنامج من جميع المسائل المبلغ عنها ويضع تدابير التخفيف لمنع وقوع حوادث مماثلة في المستقبل. وتمشيا مع مبادئ المساءلة أمام السكان المتضررين، فإنه سيضمن أيضا توفير معلومات كافية والتشاور.
- 82- وتتمثل مخاطر برامجية أخيرة في احتمال عدم حصول البرنامج على موارد كافية لتمويل التحول في اتجاه عمله وألا يحقق أثرا مجديا على القضاء على الجوع. ولتخفيف هذه المخاطر، اشترك البرنامج بشكل وثيق مع الجهات المانحة في وضع الخطة الاستراتيجية القطرية، ويبدو أنه يحظى بدعم قوي منها. كما سيدعو إلى إنشاء قاعدة أكثر تنوعا من الجهات المانحة ويلتمس تمويلا متعدد السنوات غير مخصص لتمكين المكتب القطري من التصرف بسرعة عند تلبية الاحتياجات في ظل الظروف المتطورة.

#### المخاطر المؤسسية

- 83- تتمثل المخاطر المؤسسية الرئيسية في وجود فساد يتعلق بالعمليات التي ينفذها البرنامج أو شركاؤه. وقد أنشأ البرنامج وحدة للامتثال تقوم بإجراء استعراضات دورية للامتثال، ضمن غيرها من الأنشطة. وعن طريق العمل مع الوحدات والمكاتب الأخرى والشركاء المتعاونين والأفرقة المعنية بالمساعدة البرامجية، تساعد الوحدة المعنية بالامتثال على ضمان تطبيق إرشادات البرنامج وإجراءات التشغيل القياسية بشكل صحيح. وتستكمل هذه الجهود الاستعراضات التي يجريها المكتب الإقليمي ومراجعات البرنامج.

#### 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

##### 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 4: المتطلبات الإرشادية للميزانية السنوية للخطة الاستراتيجية القطرية (بـ دولار أمريكي)						
الحصيلة الاستراتيجية	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة	السنة الرابعة	السنة الخامسة	المجموع
1	26 555 368	49 976 328	48 130 107	48 512 229	31 764 391	204 938 423
2	23 562 189	48 820 702	48 487 448	51 718 081	30 128 232	202 716 652
3	14 652 362	38 590 885	44 936 621	50 413 309	22 395 480	170 988 656
4	7 040 963	12 941 403	11 481 832	8 441 198	3 028 776	42 934 173
5	875 436	1 827 614	1 642 241	1 609 231	793 605	6 748 127
6	10 815 271	22 163 528	22 367 907	22 552 414	11 445 277	89 344 397
المجموع	83 501 588	174 320 460	177 046 156	183 246 462	99 555 762	717 670 428

- 84- من الميزانية الإجمالية البالغة أكثر من 717 مليون دولار أمريكي، تم تخصيص أكبر نسبة للحصيلة الاستراتيجية 1، بما يعكس تقلب الأوضاع. ومع استخلاص الدروس على مدار تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية، من المتوقع أن تخصص نسب متزايدة من الميزانية إلى الحلول الأكثر استدامة في إطار الحصيلة الاستراتيجية 2 والوقاية من نقص التغذية في إطار الحصيلة الاستراتيجية 3. وتشمل الميزانية أنشطة متعلقة بالمساواة بين الجنسين وتعميم المنظور الجنساني في إطار كل حصيلة استراتيجية، بما قدره 15 في المائة من إجمالي الميزانية للسنوات الأربع.

#### 2-6 آفاق تدبير الموارد

- 85- خلال السنوات الثلاث الماضية، حصل البرنامج في المتوسط على 93 مليون دولار أمريكي في السنة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش، و28 مليون دولار أمريكي لعملية الطوارئ، و12.9 مليون دولار أمريكي فيما يتعلق بدائرة الأمم المتحدة لخدمات

النقل الجوي للمساعدة الإنسانية. كما قام بجمع 15 مليون دولار أمريكي سنويا في المتوسط لأنشطة الصندوق الاستئماني. وفي المجموع، حصل على حوالي 150 مليون دولار سنويا. واستنادا إلى المناقشات والتجارب السابقة، يتوقع البرنامج أن يحافظ على نفس مستويات التمويل أو مستويات أعلى إلى حد ما حتى عام 2020. وسيسعى البرنامج بنشاط إلى إبرام اتفاقات تمويل متعدد السنوات لزيادة إمكانية التنبؤ والمساعدة في ضمان برامج عالية الجودة ومتسقة.

### 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

86- حصل البرنامج خلال مشاوراته المكثفة على إشارات قوية تفيد بأن الجهات المانحة تدعم الاتجاه المبين في هذه الخطة الاستراتيجية القطرية. ويتوخى المكتب القطري استراتيجية لتعبئة الموارد مكونة من شقين: زيادة الالتزامات من الجهات المانحة الراسخة والتماس تمويل من جهات مانحة جديدة. وأشارت الجهات المانحة الراسخة إلى أنها ستحاول الحفاظ على مستويات تمويلها أو حتى زيادتها، وينظر العديد من هذه الجهات في تقديم مساهمات متعددة السنوات. وسيسعى البرنامج أيضا إلى إيجاد فرص للعمل مع الجهات المانحة الجديدة التي أبدت اهتماما بالنهج المقترح.

## الملحق الأول

### الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لأفغانستان (2018-2022)

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية

النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء

الخصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن الأشخاص الضعفاء في أفغانستان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية خلال حالات الطوارئ وبعدها مباشرة حتى عام 2022

فئات الحصائل:

استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد

على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

عدم حدوث أي تدهور في الاستقرار على المستوى الإقليمي أو الوطني.

بقاء الكوارث الطبيعية عند مستوياتها المتوقعة.

عدم توقف خطوط الإمداد وكفاية التمويل المتاح.

مؤشرات الحصائل

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على الاستهلاك (متوسط)

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصّة النفقات الغذائية

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

## الأنشطة والنواتج

### النشاط 1: توفير مساعدة غذائية مراعية للتغذية وغير مشروطة إلى الأشخاص الضعفاء

عدد الأشخاص الذين تصلهم رسائل تغذوية يدعمها البرنامج (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

كمية الأغذية التغذوية المقدّمة (باء: توفير الأغذية المغذية)

يحصل الأشخاص الضعفاء على التحويلات الغذائية المراعية للتغذية أو التحويلات القائمة على النقد لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16). (ألف: الموارد المحولة)

الحصيلة الاستراتيجية 2: تمكّن الأشخاص الضعفاء في أفغانستان بشكل متزايد من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية بأنفسهم بحلول عام 2022

فئات الحاصلين:  
استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد  
على الغذاء الكافي

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على  
الصمود

### الافتراضات:

عدم حدوث أي تدهور في الاستقرار على المستوى الإقليمي أو الوطني.

بقاء الكوارث الطبيعية عند مستوياتها المتوقعة.

عدم حدوث انطاع في خطوط الإمداد وتوفر تمويل كاف وقدرات كافية لدى الشركاء المتعاونين.

استمرار عمل الأسواق في المناطق المشمولة بتحويلات النقد والقوائم واستقرار الأسعار.

استمرار هياكل التنسيق.

توفر القدرة المطلوبة للهياكل الحكومية الملائمة والمتسمة بالمصداقية.

### مؤشرات الحاصلين

مؤشر استراتيجيات التصدي القائم على سبل كسب العيش (النسبة المئوية للأسر التي تتبع استراتيجيات التصدي)

مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ

درجة الاستهلاك الغذائي

درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية

حصة النفقات الغذائية

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول  
نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول

### الأنشطة والنواتج

**النشاط 3: تعزيز قدرات المؤسسات المعنية بالاستعداد لحالات الطوارئ (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)**

عدد الأشخاص الذين تصلهم رسائل تغذوية يدعمها البرنامج (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من دعم سبل العيش المراعية للتغذية من أجل تعزيز الاعتماد على الذات، والحد من مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ (هدف التنمية المستدامة 13)، وخلق فرص العمل (هدف التنمية المستدامة 8) في المناطق الحضرية (هدف التنمية المستدامة 11) وفي المناطق الريفية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).  
(جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

**النشاط 2: تقديم دعم مشروط ويراعي التغذية ويحدث تحولاً جنسانياً لسبل العيش إلى الأشخاص الضعفاء (أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش)**

عدد الأشخاص الذين تصلهم رسائل تغذوية يدعمها البرنامج (هاء: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من تحسن الاستعداد لحالات الطوارئ من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16). (ألف: الموارد المحولة)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من دعم سبل العيش المراعية للتغذية من أجل تعزيز الاعتماد على الذات، والحد من مخاطر الكوارث والتكيف مع تغير المناخ (هدف التنمية المستدامة 13)، وخلق فرص العمل (هدف التنمية المستدامة 8) في المناطق الحضرية (هدف التنمية المستدامة 11) وفي المناطق الريفية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16).  
(دال: إنشاء الأصول)

الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية

النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية

الحصيلة الاستراتيجية 3: تحسُن تغذية الأشخاص الضعفاء في كل مرحلة من مراحل دورة الحياة في المناطق المستهدفة بحلول عام 2020.

فئات الحصائل:  
تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة  
والغنية بالمغذيات بين الأفراد  
المستهدفين  
مراعية للتغذية  
مجالات التركيز: بناء القدرة على  
الصمود

الافتراضات:

عدم حدوث أي تدهور في الاستقرار على المستوى الإقليمي أو الوطني.  
بقاء الكوارث الطبيعية عند مستوياتها المتوقعة.  
عدم توقف خطوط الإمداد وكفاية التمويل المتاح.

مؤشرات الحصائل

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية)

الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية)

الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء

نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول

نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)

نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)

## الأنشطة والنواتج

النشاط 4: توفير حزمة شاملة وتُحدث تحولاً جنسانياً للوقاية من سوء التغذية وعلاجه، بما في ذلك خدمات وأغذية مغذية متخصصة مناسبة ورسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي، للأفراد المستهدفين ومجتمعاتهم المحلية (أنشطة الوقاية من سوء التغذية)

يحصل الأشخاص الضعفاء ومجتمعاتهم الأوسع نطاقاً على رسائل التغيير الاجتماعي والسلوكي الفعالة للوقاية من سوء التغذية وعلاجه والمساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5) (هـ: القيام بأنشطة التوعية والتعليم)

يحصل الأشخاص الضعفاء طوال دورة الحياة – الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، وتلاميذ المدارس، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات – على خدمات التغذية وأغذية مغذية متخصصة مناسبة من أجل الوقاية من سوء التغذية وعلاجه والمساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5). (ألف: الموارد المحولة)

يحصل الأشخاص الضعفاء طوال دورة الحياة – الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهراً، وتلاميذ المدارس، والمراهقات، والحوامل والمرضعات من النساء والبنات – على خدمات التغذية وأغذية مغذية متخصصة مناسبة من أجل الوقاية من سوء التغذية وعلاجه والمساهمة في تحقيق المساواة بين الجنسين (هدف التنمية المستدامة 5). (باء: توفير الأغذية المغذية)

الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي

النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 4: تمتع الناس في جميع أنحاء البلد بإمكانية الحصول على مجموعة واسعة من المنتجات الغذائية المغذية والمقواة بأسعار مقبولة بحلول عام 2022

فئات الحصائل:

دعم وظائف وخدمات النظام الغذائية التجارية الشاملة للجميع

مراعية للتغذية

مجالات التركيز: بناء القدرة على الصمود

الاقتراضات:

مؤشرات الحصائل

نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات

## الأنشطة والنواتج

النشاط 5: تقديم الدعم للحكومة والشركاء التجاريين في تنمية سلاسل القيمة الخاصة بالمنتجات الغذائية وتعزيزها وتوسيعها. (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من توافر المنتجات الغذائية المغذية المنتجة محليا من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية. (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

ستفيد الأشخاص الضعفاء في المناطق المستهدفة من تحسين سلاسل القيمة الحكومية الخاصة بالمنتجات الغذائية والتي تشمل الاحتياطي الاستراتيجي من الحبوب من أجل تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16). (جيم: توفير تنمية القدرات والدعم التقني)

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 6: اتساق سياسات دعم التنمية المستدامة

الخصيلة الاستراتيجية 5: امتلاك المؤسسات الوطنية ودون الوطنية لنهج معزز لإزاء سياسات الأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2022

فئات الحاصلات:  
عدد نُظُم المعلومات والاتصالات في  
حالات الطوارئ التي تم إنشاؤها، حسب  
النوع

مجالات التركيز: بناء القدرة على  
الصمود

الاقتراضات:

## مؤشرات الحاصلات

نسبة القطاعات والهيئات الحكومية التي تنفذ التوصيات المقدمة من الاستعراضات الاستراتيجية للجهود الوطنية للقضاء على الجوع

نسبة القطاعات والهيئات الحكومية المستهدفة التي تشارك في الاستعراضات الاستراتيجية للجهود الوطنية للقضاء على الجوع

## الأنشطة والنواتج

النشاط 6: تقديم الدعم إلى المسؤولين الحكوميين والشركاء لتعزيز اتساق سياسة القضاء على الجوع، ولا سيما فيما يتعلق بالحماية الاجتماعية، والاعتراف بالقضاء على الجوع كأولوية إنمائية (أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من تحسين اتساق سياسات القضاء على الجوع، بما في ذلك بشأن الحماية الاجتماعية، من أجل تحسين أمنهم الغذائي وتغذيتهم ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16) (باء: تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من زيادة الاعتراف بالقضاء على الجوع كأحدى أولويات التنمية الرئيسية، من أجل تحسين أمنهم الغذائي وتغذيتهم ودعم الاستقرار (هدف التنمية المستدامة 16). (ميم: دعم آليات التنسيق الوطنية)

الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة

النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة

الحصيلة الاستراتيجية 6: امتلاك المجتمع الإنساني لقدرات معززة على تلبية الاحتياجات في جميع أنحاء البلد حتى عام 2022

فئات الحصائل:

تعزيز منصات التنسيق المشتركة

مجالات التركيز الاستجابة للأزمات

الافتراضات:

مؤشرات الحصائل

معدل رضا المستخدمين

## الأنشطة والنواتج

النشاط 8: توفير خدمات النقل الجوي الإنسانية للشركاء حتى تتوافر بدائل مناسبة. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من خدمات النقل الجوي التي يقدمها البرنامج إلى شركائه من أجل الحصول على مساعدة في الوقت المناسب وفعالة. (حاء: أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

النشاط 7: توفير منصة سكوب وسلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإدارة المعلومات وتوفير الخدمات للشركاء لتعزيز العمليات الميدانية الفعالة. (أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

يستفيد الأشخاص الضعفاء من منصة سكوب وسلسلة الإمداد وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمرافق وخدمات إدارة المعلومات التي يقدمها البرنامج إلى شركائه من أجل الحصول على مساعدة في الوقت المناسب وفعالة. (حاء: أنشطة توفير الخدمات والمنصات)

### الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع

المواءمة مع فئات النواتج: يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-1: نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)

جيم 1-2: نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرامج

جيم 2: عدد الأشخاص المدرّبين يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-2: نسبة الأشخاص المستفيدين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرّض لتحديات تتعلق بالحماية

جيم 3: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-3: سبة الأسر التي تُتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل

جيم 2-3: نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية –لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك. ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك.

جيم 3-3: نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط

مؤشر خاص بالبلد جيم 4: تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة

#### النتائج والمؤشرات الشاملة

جيم 1-4: نسبة الأنشطة التي فُجّصت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدّدت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف حسب الحصيلة الاستراتيجية (دولار أمريكي)							
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8/ غاية التنمية المستدامة 16-17	النتيجة الاستراتيجية 6/ غاية التنمية المستدامة 14-17	النتيجة الاستراتيجية 4/ غاية التنمية المستدامة 4-2	النتيجة الاستراتيجية 2/ غاية التنمية المستدامة 2-2	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2	النتيجة الاستراتيجية 1/ غاية التنمية المستدامة 1-2	مجالات التركيز
	الحصيلة الاستراتيجية 6	الحصيلة الاستراتيجية 5	الحصيلة الاستراتيجية 4	الحصيلة الاستراتيجية 3	الحصيلة الاستراتيجية 2	الحصيلة الاستراتيجية 1	
	القدرة على الصمود	القدرة على الصمود	القدرة على الصمود	القدرة على الصمود	القدرة على الصمود	الاستجابة للأزمات	
522 499 785	63 488 405	4 237 784	27 928 932	121 774 508	153 422 361	151 647 795	التحويلات
83 630 116	11 968 628	1 461 644	8 334 316	22 606 755	17 794 382	21 464 390	التنفيذ
67 739 044	8 434 420	636 841	4 050 529	16 171 466	19 127 531	19 318 259	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
673 868 946	83 891 453	6 336 270	40 313 777	160 552 729	190 344 274	192 430 444	المجموع الفرعي
43 801 482	5 452 944	411 858	2 620 396	10 435 927	12 372 378	12 507 979	تكاليف الدعم غير المباشرة (6.5%)
717 670 428	89 344 397	6 748 127	42 934 173	170 988 656	202 716 652	204 938 423	المجموع