برنامج الأغذية العالمي
WFP
wfp.org/ar

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 26-28 فبراير/شباط 2018

التوزيع: عام
التاريخ: 26 يناير/كانون الثاني 2018
اللغة الأصلية: الإنكليزية

البند 5 من جدول الأعمال
WFP/EB.1/2018/5-C/Add.1
تقارير التقييم

للنظر

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع **البرنامج** على الإنترنت (http://executiveboard.wfp.org).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل

الخلفية

1- تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن أربعة تقييمات يمولها **البرنامج** بشأن أثر تدخلات التغذية والأمن الغذائي في أفريقيا جنوب الصحراء. وبحثت التقييمات الأربعة التي أجريت في تشاد ومالي والنيجر والسودان أثر برامج **البرنامج** المتعلقة بالأمن الغذائي والوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل و/أو علاجه على حصائل التغذية والأمن الغذائي. وحددت أيضاً دروساً لتحسين فعالية البرامج وتحقيق أهداف **البرنامج** في مجالي الأمن الغذائي والتغذية.

2- وتقدّر الإدارة النتائج والتوصيات التي تتواءم مع أولويات سياسة **البرنامج** بشأن التغذية للفترة 2017-2021 وتنفيذها. وتلاحظ الإدارة أن التقييم خلص إلى حصائل إيجابية ناجمة عن الجمع بين النُهج الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية، مما أعاد تأكيد النتائج التي توصلت إليها سلسلة *لانسيت* بشأن تغذية الأم والطفل (2013)، التي شددت على أهمية توسيع نطاق التدخلات الخاصة بالتغذية والمراعية للتغذية للحد من سوء التغذية بشكل مستدام. وبفضل خبرة **البرنامج** الطويلة في برامج التغذية، فإن ولايته المزدوجة في مجالي الأمن الغذائي والتغذية تضعه في وضع فريد للعمل مع قطاعات مختلفة للتصدي للأسباب الأساسية والكامنة لسوء التغذية من خلال نُهج مراعية للتغذية. وبالتالي، يحتل هذان النهجان مكانة بارزة في سياسة التغذية، وقد أصدر **البرنامج** في أوائل عام 2017 أول توجيهاته على الإطلاق بشأن البرمجة المراعية للتغذية. ويبرز الاستخدام المتزايد لهذه التوجيهات في الميدان في جميع التدابير المقررة المبينة في الجدول أدناه.

3- وتلاحظ الإدارة أيضاً أن التقرير التجميعي خلص إلى أن هناك حاجة إلى اتخاذ تدابير هامة في مجال تجميع البيانات وإدارتها وتقاسمها بين الشركاء لتحسين فعالية البرامج. وشرع **البرنامج** في إجراء تحويل رقمي لبرامجه، وكانت العديد من الابتكارات في برامجه التغذوية في صدارة هذا العمل. وتجري بالفعل رقمنة البيانات لبرامج سوء التغذية الحاد المعتدل – من معلومات المستفيدين إلى مؤشرات التغذية – لتحسين توافر البيانات وشكلها وإمكانية وصول الشركاء إليها.

4- وبالنظر إلى الطبيعة المتعددة القطاعات للتدخلات التغذوية، تلاحظ الإدارة تعقيدات التحقق من فعالية التكاليف عندما تكون للبرامج حصائل متعددة في قطاعات مختلفة. وتمشياً مع الإطار المالي الجديد **للبرنامج**، تلتزم الإدارة بتجميع بيانات عن التكاليف

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة L. Landis
مديرة
شعبة التغذية
هاتف: 066513-6470

السيدة S. Rawson
مستشارة السياسات
شعبة التغذية
هاتف: 066513-2536

تكون مفصلة ومصنفة بقدر أكبر من أجل برامج التغذية وستسعى إلى الحصول على موارد لدعم هذا العمل في عام 2018. وستكون هذه البيانات ضرورية لتيسير إجراء تحليلات فعالية التكاليف التي ترصد بدقة التكاليف وحجم المنافع الناشئة عن برامج التغذية.

5- وتوافق الإدارة على التوصيات الخمس المستخلصة من التقرير التجميعي الرامية إلى تحسين برامج التغذية. ويحدد الجدول التالي رد الإدارة على كل توصية، إلى جانب التدابير المقررة والجداول الزمنية للتنفيذ.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل			
التوصيات	**جهة التنفيذ**	**رد الإدارة والتدابير المتخذة**	**آخر موعد للتنفيذ**
التوصية 1: لتحسين الكفاءة العامة والفعالية التشغيلية، ينبغي أن يستثمر **البرنامج** في التعميق الاستراتيجي لعلاقاته مع الشركاء وأصحاب المصلحة، ودعم تعزيز قدراتهم عند الاقتضاء. وتتعلق هذه التوصية بمسائل مثل تنسيق الجهود لضمان التوقيت والتسلسل والترابط المناسب لتوفير الخدمات والتغطية[1] وإدارة التكاليف وجمع بيانات الرصد والتقييم.	المقر – شعبة الشراكات مع الحكومات، وشعبة الميزانية والبرمجة، وشعبة التغذية، وشعبة إدارة ورصد الأداء – والمكاتب القطرية، والمكاتب الإقليمية	موافقة. تقر الإدارة بأهمية تعزيز شراكاتها الاستراتيجية لتحسين الكفاءة والفعالية الكلية للبرامج التي تسعى إلى معالجة سوء التغذية الحاد المعتدل. أ) بعد إجراء مشاورات مع مختلف الشركاء، بما في ذلك الحكومات والجهات المانحة والمنظمات غير الحكومية، وضع **البرنامج** سياسة جديدة بشأن التغذية للفترة 2017-2021، ووافق عليها المجلس التنفيذي في دورته العادية الأولى لعام 2017. وتشدد هذه السياسة على الحاجة إلى إقامة وتعميق شراكات استراتيجية – على سبيل المثال مع حركة تعزيز التغذية والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، للقضاء على جميع أشكال سوء التغذية، بما في ذلك سوء التغذية الحاد المعتدل. ويجري تنفيذ هذه السياسة من خلال خطة تنفيذ سياسة التغذية (2017-2021) التي وافق عليها المجلس في دورته السنوية لعام 2017، وتوفر إطاراً للعمل في شراكات.	ديسمبر/كانون الأول 2021
		ب) ينخرط **البرنامج** في حوار رفيع المستوى مع منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) بشأن تعزيز الشراكة من أجل التغذية. ويُستكمل هذا الحوار بتعاون من خلال أفرقة المهام المشتركة – التي تتألف من أعضاء أفرقة التغذية في الأقاليم والمقرات التابعة للوكالتين – بشأن تحديد استراتيجيات لتعزيز الشراكات في المجالات الرئيسية للتعاون التقني. وتشمل هذه المجالات إدارة سوء التغذية الحاد، التي يبحث فريق العمل بشأنها مسائل متعلقة بتنسيق الأنشطة، بما في ذلك تجميع البيانات، واستراتيجيات لتحسين حصائل التغذية.	ديسمبر/كانون الأول 2019
		ج) أنشأ **البرنامج** بوابة تعلم خارجية لدعم العمل في مجال التغذية، وتهدف إلى تزويد الشركاء والحكومات الوطنية بالمعلومات والتوجيهات التي يحتاجون إليها لتعجيل تحقيق حصائل التغذية الإيجابية. والتغذية هي أول وظيفة من الوظائف المؤسسية **للبرنامج** التي تقدم بوابة تعلم خارجية. وستحتوي البوابة على مجموعة شاملة من الموارد والوحدات الإلكترونية، بما في ذلك تسجيلات الفيديو والدورات التفاعلية ودراسات الحالة، لمساعدة المستخدمين على تحسين معارفهم ومجموعات مهاراتهم في مجال التغذية. وتعد البرمجة المراعية للتغذية ورسائل التغيير السلوكي والاجتماعي من بين الوحدات والموارد ذات الأولوية التي ستتاح أولا.	يونيو/حزيران 2018

[1] على سبيل المثال، هناك حاجة إلى تحسين الجداول الزمنية للمساعدة الغذائية الموسمية من خلال تعبئة الموارد مبكراً لمنع التأخيرات في تنفيذ البرامج.

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل			
التوصيات	**جهة التنفيذ**	**رد الإدارة والتدابير المتخذة**	**آخر موعد للتنفيذ**
التوصية 2: لتحسين المشاركة الفعلية في برامج الوقاية والعلاج وتغطيتها، ينبغي أن تولي عمليات تخطيط وتصميم تدخلات **البرنامج** اهتماماً أكبر بالتواصل مع الفئات المستهدفة، وفعالية إيجاد الحالات، وتوعية المجتمعات المحلية، حيث تساعد كل هذا الأمور على تحسين جودة الاستهداف وتحقيق الكفاءة والمساهمة في تعزيز فعالية برامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية منه.	المقر – شعبة التغذية، وشعبة تكنولوجيا المعلومات – والمكاتب القطرية، والمكاتب الإقليمية	موافقة. تلتزم الإدارة باستخدام استراتيجيات مختلفة لتحسين المشاركة في برامج الوقاية والعلاج وتغطيتها. أ) إقراراً بالحاجة إلى تحسين التواصل مع المجموعات المستهدفة، وبعد الموافقة على سياسة التغذية في فبراير/شباط 2017، وسع **البرنامج** قدراته على التنفيذ في هذا المجال ذي الأولوية من خلال تعيين خبير في مجال رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي. وبفضل هذه الخبرة، وضعت شعبة التغذية توجيهات ومعايير لرسائل التغيير السلوكي والاجتماعي ونشرتها في الميدان. وستؤدي رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي الأفضل إلى زيادة سبل التواصل مع الفئات المستهدفة ودعم تحسين إيجاد حالات سوء التغذية عن طريق زيادة الوعي ببرامج العلاج و/أو الوقاية وتشجيع المشاركة فيها.	فبراير/شباط 2018
		ب) يعمل **البرنامج** على تعزيز قدرات الموظفين في الميدان لتعزيز وتوسيع أنشطة رسائل التغيير السلوكي والاجتماعي في برامج التغذية باستخدام نهج تدريب المدربين على المستوى الإقليمي لدعم نشر التوجيهات المتعلقة برسائل التغيير السلوكي والاجتماعي على المستوى القطري على جميع المكاتب القطرية. وبحلول نهاية عام 2018، ستكون جميع الأقاليم الستة قد حصلت على دعم تقني من شعبة التغذية.	ديسمبر/كانون الأول 2018
التوصية 3: ينبغي تصميم مكونات برامج سوء التغذية الحاد المعتدل بما يناسب السياق بشكل أفضل لتيسير الحد من سوء التغذية بطريقة مستدامة: ➢ في أي سياق من السياقات، قد يتعين إدماج أنشطة العلاج والوقاية المختلفة في حلول طويلة الأجل ومتعددة القطاعات. وعلى سبيل المثال، تشدد الدراستان في مالي والنيجر على أوجه التآزر بين مختلف أنواع البرامج المراعية للتغذية والخاصة بالتغذية، والحاجة إلى تصميم مجموعات المساعدة مع مجموعة متنوعة من التدخلات التكميلية. ➢ في الحالات المتأثرة بالنزاع، تكتسي الحاجة الماسة لفهم الاقتصاد السياسي للمساعدة الغذائية أهمية خاصة بالنسبة لفعالية تنفيذ البرامج. ويمكن أن يساعد الفهم المعزز للاقتصاد السياسي عند إجراء مفاضلات حاسمة تنطوي من ناحية على حجم البرامج وفعالية التكاليف، ومن الناحية الأخرى، على الأمور العملية المرتبطة بالعمل في مناطق خاضعة لسيطرة الجماعات المسلحة، بما في ذلك مسائل الأمن والحوكمة والشفافية. ➢ في الحالات المتأثرة بالنزاع، يمكن تعزيز تصميم البرامج وتنفيذها لزيادة توسيع نطاق برامج المساعدة الغذائية القائمة على الأغذية. ويبدو أن زيادة	المقر – شعبة التغذية، وشعبة السياسات والبرامج، وشعبة الاستعداد للطوارئ ودعم الاستجابة لها – والمكاتب القطرية، والمكاتب الإقليمية	موافقة. تقر الإدارة بأهمية البرمجة المحددة السياق وإدماج برامج التغذية في الحلول المتعددة القطاعات الطويلة الأجل الرامية إلى الحد من سوء التغذية بشكل مستدام. أ) تمثل أحد تدابير **البرنامج** الأولى لتنفيذ سياسة التغذية للفترة 2017-2021 في إعداد توجيهات بشأن البرمجة المراعية للتغذية وترجمتها إلى أربع لغات ونشرها. وفي عام 2018، ستُعطى الأولوية لعشرة بلدان من حيث الدعم التقني للنهوض بعمل **البرنامج** في إدماج أنشطة العلاج والوقاية في حلول متعددة القطاعات طويلة الأمد.	ديسمبر/كانون الأول 2018
		ب) تتطلب البرامج المصممة بشكل أفضل لتناسب السياق تحسين التحليل الخاص بالمحتوى. وبحلول نهاية عام 2018، يسعى **البرنامج** إلى أن يكون قد أجرى تحليلات "سد الفجوة التغذوية" في 22 بلداً – بما في ذلك السودان والنيجر – وهناك 13 تحليلاً قطرياً قد اكتملت بالفعل أو قيد التنفيذ. ويقدم التحليل توصيات خاصة بالسياق من أجل تحسين السياسات والبرامج للتصدي للتحديات التغذوية، استناداً إلى زهاء 100 مصدر من مصادر البيانات ومشاورات متعددة أصحاب المصلحة ومتعددة القطاعات على المستوى القطري. ونظراً	ديسمبر/كانون الأول 2018

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل			
التوصيات	**جهة التنفيذ**	**رد الإدارة والتدابير المتخذة**	**آخر موعد للتنفيذ**
تغطية التدخلات الخاصة بالتغذية، بما في ذلك توفير الأغذية التكميلية المتخصصة، تمثل فجوة حرجة. ➢ وتشير النتائج أيضاً إلى أنه من منظور التصميم، يمكن أن يمثل جمع الأشكال المختلفة المناسبة من المساعدة الغذائية مع مكونات مصممة خصيصاً بما يناسب السياق، استراتيجيةً فعالة لدعم الفئات الضعيفة من السكان، على النحو المقترح أيضاً في التوجيه الحالي **للبرنامج** بشأن البرمجة المراعية للتغذية. وعلى سبيل المثال، خلص التقييم الخاص بمالي إلى ما يفيد بوجود آثار إيجابية واضحة على استهلاك الأغذية وعلى التغيرات في الطول بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين سنتين و5 سنوات عند خط الأساس في الأسر التي تحصل على شكلين من أشكال المساعدة الغذائية. وأوصى التقييم الخاص بالنيجر بتمديد برامج المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول نظراً لتأثيرها القوي والإيجابي على المؤشرات المتعلقة بسوء التغذية الحاد المعتدل، والتي يشير تقرير التقييم إلى أنه يمكن مواصلة تعزيزها من خلال تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول بالاقتران مع برامج الوقاية (على وجه التحديد) وبرامج الوقاية والعلاج عموما.		للطابع التشاوري لعملية سد الفجوة التغذوية، يمكن أن تراعي التحليلات أيضاً الاقتصاد السياسي للمساعدة الغذائية. ج) تمشيا مع التحويل الرقمي الذي يجريه **البرنامج**، تجري رقمنة بيانات التغذية من خلال آليات ابتكارية مختلفة تدعمها الصناديق الاستئمانية للجهات المانحة. وعلى سبيل المثال، أعدت وظيفة جديدة في المنصة الرقمية لإدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) في **البرنامج** لخدمة أغراض التغذية؛ وتتيح منصة "سكوب في خدمة التغذية" رقمنة البيانات المتعلقة بالمستفيدين من برامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل. وسيتم تعميم مبادرة الرقمنة هذه في عشرة بلدان في عام 2018، مما سيساعد على التغلب على التحديات الحاسمة المرتبطة بالبيانات في برامج العلاج والوقاية وتيسير الروابط بالأنشطة المراعية للتغذية. د) في عام 2018، سيتم تطبيق التوجيه الجديد بشأن المعايير الدنيا للتغذية في الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها على جميع العمليات الميدانية. ونظراً للدور الهام الذي تؤديه هذه المعايير في تيسير توسيع نطاق أنشطة التغذية في حالات الطوارئ وتحسينها، سيولى اهتمام خاص لضمان أن تفي جميع الاستجابات لحالات الطوارئ من المستوى 2 والمستوى 3 بهذه المعايير بحلول نهاية عام 2018. ويجري دعم العمل الرامي إلى تحسين التغذية في حالات الطوارئ بالإدماج الجاري لمسائل التغذية في مبادرة التدريب الوظيفي والإسنادي للاستجابة للطوارئ (FASTER)، ولوحات متابعة العمليات OPweb، وتحديث أدلة التدريب على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، مثل دليل العمليات الميدانية في حالات الطوارئ. هـ) من خلال شراكات مختلفة، بما في ذلك مع المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، وائتلاف "لا لضياع الأرواح"، تضيف بحوث **البرنامج** إلى قاعدة الأدلة العالمية للتدخلات التغذوية. وتجري البحوث بشأن فعالية "تجميع" تدخلات التغذية والتدخلات التكميلية في سياقات مختلفة – من باكستان إلى بوروندي – ومن المتوقع تحقيق نتائج بحلول نهاية عام 2019.	يونيو/حزيران 2019 ديسمبر/كانون الأول 2018 ديسمبر/كانون الأول 2019
التوصية 4: في ضوء الالتزام المشترك بين الوكالات بتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 – ولا سيما في هذه الحالة الغايتين 2-1 و2-2 من غاياته – يتعين على الوكالات التي تتصدر هذا الجهد، بما في ذلك **البرنامج**، بذل المزيد من الجهود لضمان تقاسم البيانات، مع الأخذ بعين الاعتبار التكاليف المحتملة المرتبطة بتنظيم البيانات وحفظها؛ والعمل على تعميم التوافق لأقصى حد ممكن في طريقة قياسها للظواهر، بما في ذلك فيما يتعلق بالأدوات والأساليب والمؤشرات والبيانات الديمغرافية الأساسية. وينبغي النظر في وضع بروتوكولات لتقاسم البيانات بين الوكالات والدراسات بغية تعظيم مجموعات البيانات المتاحة، وتقليل ازدواجية الجهود إلى أدنى حد في الدراسات المتعلقة بنفس المواضيع والتي تستبعد بعضها	المقر – شعبة الشراكات مع الحكومات، وشعبة التغذية، وشعبة السياسات والبرامج، وشعبة إدارة ورصد الأداء، وشعبة تكنولوجيا المعلومات – والمكاتب القطرية، والمكاتب الإقليمية	موافقة. تدرك الإدارة بأنه يجب تعزيز الالتزامات المشتركة بين الوكالات، ولا سيما تلك المتعلقة بإدارة البيانات وتقاسمها من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. واستجابة للإصدارات المتعاقبة من "تقرير التغذية العالمي" التي سلطت الضوء على ضرورة الحاجة إلى الاستثمار في بيانات أعلى جودة ويسهل الوصول إليها، تركز الإدارة على رقمنة البيانات وإقامة شراكات مع الحكومات حتى تتوافر لديها بيانات التغذية التي تحتاج إليها لصنع السياسات.	

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل			
التوصيات	**جهة التنفيذ**	**رد الإدارة والتدابير المتخذة**	**آخر موعد للتنفيذ**
البعض، وتيسير التطوير الفعال لمجموعات البيانات الطولية لدعم التحليلات والتقييمات الأكثر تعمقا. وقد يتطلب ذلك بذل جهود كبيرة في التفاوض بشأن الشواغل الأخلاقية، على سبيل المثال. كما أن إمكانية استخدام آلية قواعد البيانات تتيح الوصول إلى مجموعات من البيانات القائمة بذاتها في كثير من الأحيان وتعرض البيانات بصورة فعالة كمنفعة عامة هي مسألة تستحق المتابعة بهدف تعزيز الجهود الإنسانية والإنمائية الشاملة سعياً إلى تحقيق هدف التنمية المستدامة 2.		أ) كجزء من التحول الرقمي الجاري الذي يضطلع به **البرنامج** لمشروعاته، تم تقديم منصة "سكوب في خدمة التغذية" إلى اليونيسف كأداة لدعم وإدارة تجميع واستخدام المعلومات المتعلقة بالمستفيدين بشكل متزامن من أجل البرامج التي تركز على سوء التغذية الحاد الشديد. ومن شأن وجود نظام واحد لدعم عمل الوكالتين أن ييسر عملية التجميع المشترك للبيانات وأن يتيح لجميع أصحاب المصلحة استخدام نفس البيانات. وفي عام 2018، ستُعطى الأولوية لعشرة بلدان لرقمنة بيانات المستفيدين من أجل برامج التغذية فيها.	يونيو/حزيران 2019
		ب) سيعزز **البرنامج** قدرات البلدان في مجال قياس المؤشرات الشاملة للتغذية بما في ذلك الحد الأدنى من الغذاء المقبول للأطفال والحد الأدنى من التنوع الغذائي للمرأة. وبما أن هذه المؤشرات متفق عليها عالمياً، فإن التحسينات في جودة وسرعة عملية تجميع البيانات ستيسر تحقيق المزيد من التوافق بين النتائج بين الوكالتين.	ديسمبر/كانون الأول 2018
		ج) كما أن نشر خارطة الطريق المتكاملة واعتماد الخطط الاستراتيجية القطرية سيساعد على تعزيز الالتزامات المشتركة بين الوكالات. وتُمكّن عملية الخطط الاستراتيجية القطرية **البرنامج** من أن يكون شريكاً أكثر قابلية للتنبؤ به في مجال البرمجة الطويلة الأمد وتوفير الموارد المتعددة السنوات. ومن خلال الاستعراضات الاستراتيجية الوطنية بشأن القضاء على الجوع، توضع استراتيجيات **البرنامج** القطرية بشأن التغذية من خلال مشاورات وثيقة مع الحكومات والشركاء الرئيسيين. وتيسر هذه العملية تنسيق العمل التغذوي مع الشركاء وتحديد مواقعه وترتيب أولوياته بشكل أفضل.	فبراير/شباط 2019
التوصية 5: هناك حاجة إلى مزيد من الدعم والاهتمام لتحسين تجميع واستخدام بيانات الرصد والتكاليف. وسيساعد ذلك على تحسين تنفيذ البرامج في الوقت الفعلي، ودعم تقييم الآثار الأطول أجلاً لمختلف المكونات البرامجية وفعالية تكاليفها. وقد خلصت الدراسات إلى أنه من أجل إجراء تحليل محدد لفعالية التكاليف، يلزم تخصيص موارد كافية لتجميع بيانات تفصيلية عن تكاليف مختلف المكونات البرامجية وتحديثها.	المقر – شعبة إدارة ورصد الأداء، وشعبة التغذية، وشعبة السياسات والبرامج، وشعبة تكنولوجيا المعلومات، وشعبة الميزانية والبرمجة – بقيادة من المكاتب القطرية ودعم من المكاتب الإقليمية	موافقة. تقر الإدارة بأهمية تجميع واستخدام بيانات الرصد والتكاليف، ولا سيما حتى يتسنى تحسين البرامج خلال التنفيذ. وبالإضافة إلى تعزيز الأنشطة والنظم التي تدعم هذه التدابير الأساسية، شرعت الإدارة أيضاً في اتخاذ تدابير ابتكارية لتعجيل التحسينات في هذه المجالات.	
		أ) يقوم **البرنامج** بنشر المبادئ التوجيهية المحدثة للرصد والتقييم لبرامجه التغذوية. وتشتمل هذه المبادئ التوجيهية المنقحة على المكونات الكمية والنوعية من الرصد والتقييم، وستساعد على تحسين جودة الرصد في برامج التغذية.	ديسمبر/كانون الأول 2018
		ب) يجري نشر أداة تجميع البيانات وتحليلها بالأجهزة المتنقلة في **البرنامج**، والتي تتيح تجميع بيانات البرامج بسرعة باستخدام نماذج استبيان موحدة وجاهزة للاستخدام، مع نماذج التغذية في أربعة أقاليم لتيسير تجميع البيانات وتحليلها بشكل أسرع.	ديسمبر/كانون الأول 2018

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير التجميعي عن التقييمات الأربعة لأثر برامج البرنامج على التغذية في السياقات الإنسانية في منطقة الساحل			
التوصيات	**جهة التنفيذ**	**رد الإدارة والتدابير المتخذة**	**آخر موعد للتنفيذ**
		ج) في البلدان التي يمثل فيها ضعف إمكانية الوصول إلى السكان المتأثرين حاجزاً رئيسياً أمام الرصد، يعطي **البرنامج** الأولوية لنشر نسخة من أداة **البرنامج** لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالأجهزة المتنقلة مصممة بما يناسب التقييمات والبرامج ذات الصلة بالتغذية. وتُستخدم المقابلات الهاتفية بمساعدة الحاسوب لتقليل وقت وتكاليف تجميع البيانات. وبحلول نهاية عام 2018، سيكون **البرنامج** قد نشر أداة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها بالأجهزة المتنقلة من أجل التغذية في ستة بلدان لدعم تحسين برامج التغذية على نحو أكثر فعالية وفي الوقت الحقيقي.	ديسمبر/كانون الأول 2018
		د) سيعمل **البرنامج** مع ائتلاف "لا لضياع الأرواح" على توليد أدلة لإرشاد التحسينات في رصد وتقييم برامج التغذية وسد الفجوات ذات الأولوية في الأدلة المتعلقة على سبيل المثال بفعالية التكاليف في معالجة سوء التغذية الحاد.	ديسمبر/كانون الأول 2019
		هـ) سيسعى **البرنامج** إلى الحصول على موارد لتحسين تجميع وإدارة بيانات أكثر تفصيلاً وتشمل عدة بلدان عن تكاليف برامج التغذية، تمشياً مع الإطار المالي الجديد **للبرنامج**. وستتيح هذه التحسينات في بيانات التكاليف تحقيق المزيد من التوحيد في المعلومات المتعلقة بتكاليف مختلف مكونات برامج التغذية، وهو أمر ضروري لتحليل فعالية التكاليف.	ديسمبر/كانون الأول 2018
		و) يتعاون **البرنامج** مع الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية والمعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية والمؤسسات الأكاديمية والشركاء الآخرين لوضع بارامترات جديدة لقياس فعالية التكاليف في برامج التغذية. وفي حين أن العديد من دراسات فعالية التكاليف تنظر إلى التكاليف لكل سنة من سنوات العمر المعدلة حسب الإعاقة تم اكتسابها أو حالات التقزم التي تم تجنبها، فإن تكاليف تحقيق تحسينات في المدخول الغذائي مثلاً قد تكون أنسب لبرامج **البرنامج**. ويعتبر تحسين المدخول الغذائي هدفاً حاسماً في دعم التمتع بحياة صحية ومنتجة خالية من سوء التغذية من أي شكل ومن الأمراض غير المعدية. ويجري تجريب تحليل لفعالية التكاليف من هذا النوع استناداً إلى تحليلات سد الفجوة التغذوية التي يقوم بها **البرنامج**. وبالنظر إلى تعدد الحصائل المنبثقة عن برامج التغذية، قد تكون هناك حاجة أيضاً إلى نماذج أخرى لفعالية التكاليف من أجل رصد الأثر الكامل للتدخلات التغذوية التي كثيراً ما تؤثر نتائجها على عدة قطاعات.	يونيو/حزيران 2019