



Distribution: générale

Date: 26 janvier 2018

Original: anglais

Point 5 de l'ordre du jour

WFP/EB.1/2018/5-C/Add.1

Rapports d'évaluation

**Pour examen**

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org>).

## **Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport de synthèse de quatre évaluations d'impact de programmes du PAM concernant la nutrition dans le contexte de l'action humanitaire au Sahel**

### **Contexte**

1. On trouvera dans le présent document la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport de synthèse de quatre évaluations d'impact financées par le PAM portant sur des interventions menées en faveur de la nutrition et de la sécurité alimentaire en Afrique subsaharienne. Les quatre évaluations, menées au Mali, au Niger, au Soudan et au Tchad, ont consisté à examiner l'effet des programmes du PAM axés sur la sécurité alimentaire et la prévention et/ou le traitement de la malnutrition aiguë modérée sur l'évolution de la nutrition et de la sécurité alimentaire. Elles ont aussi permis de tirer des enseignements susceptibles d'améliorer l'efficacité des programmes et de contribuer à la réalisation des objectifs du PAM dans les domaines de la sécurité alimentaire et de la nutrition.
2. La direction accueille favorablement les constatations et les recommandations, qui concordent avec les priorités de la politique du PAM en matière de nutrition (2017-2021) et la mise en œuvre de cette politique. Elle note que les évaluations font état des résultats positifs obtenus en associant des approches spécifiquement axées sur la nutrition à des approches prenant en compte la dimension nutritionnelle, confirmant ainsi les constatations formulées dans la série d'articles publiés dans *The Lancet* sur la nutrition maternelle et infantile (2013), qui soulignait qu'il était important de renforcer les interventions menées en suivant l'une et l'autre de ces deux approches pour faire reculer durablement la malnutrition. Compte tenu de sa grande expérience des approches spécifiquement axées sur la nutrition et de son double mandat en matière de sécurité alimentaire et de nutrition, le PAM est particulièrement bien placé pour collaborer avec plusieurs secteurs en vue de s'attaquer aux causes fondamentales et profondes de la malnutrition au moyen d'approches prenant en compte la dimension nutritionnelle. Les deux approches occupent donc une place de choix dans la politique en matière de nutrition et, au début de 2017, le PAM a publié ses toutes premières orientations relatives aux programmes à dimension nutritionnelle. L'utilisation accrue de ces orientations sur le terrain est mise en évidence dans l'ensemble des mesures prévues exposées dans le tableau ci-après.

#### **Coordonnatrices responsables:**

Mme L. Landis  
Directrice  
Division de la nutrition  
tél.: 066513-6470

Mme S. Rawson  
Consultante en politiques  
Division de la nutrition  
tél.: 066513-2536

3. La direction note également que, selon le rapport de synthèse, il est nécessaire de prendre des mesures importantes en matière de collecte, de gestion et de partage des données entre partenaires en vue d'améliorer l'efficacité des programmes. Le PAM s'est lancé dans une transformation numérique de ses programmes, en montrant la voie par l'introduction de nombreuses innovations dans ses programmes nutritionnels. La numérisation des données destinées aux programmes de lutte contre la malnutrition aiguë modérée – des informations sur les bénéficiaires aux indicateurs nutritionnels – est en cours afin d'améliorer la disponibilité et la présentation des données et de permettre aux partenaires d'y accéder plus facilement.
4. Compte tenu de la nature multisectorielle des interventions nutritionnelles, la direction prend acte des difficultés inhérentes à l'analyse du rapport coût/efficacité lorsque les programmes visent à atteindre un grand nombre de résultats dans plusieurs domaines. Conformément au nouveau cadre de financement du PAM, la direction entend recueillir des données plus détaillées et ventilées sur les coûts pour les programmes nutritionnels et recherchera des ressources pour mener à bien ce travail en 2018. Ces données seront nécessaires pour faciliter la réalisation d'analyses du rapport coût/efficacité qui permettront de cerner avec précision à la fois les coûts des programmes nutritionnels et l'éventail des avantages qui en découlent.
5. La direction accepte les cinq recommandations issues du rapport de synthèse destinées à améliorer les programmes nutritionnels. Le tableau ci-après présente la réponse de la direction à chacune de ces recommandations, ainsi que les mesures qu'il est prévu de prendre pour y donner suite et les échéances correspondantes.

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
<p><b>Recommandation 1:</b> Pour améliorer l'efficacité générale et l'efficacité opérationnelle, le PAM devrait investir dans la consolidation stratégique de ses relations avec les partenaires et les autres parties prenantes, en renforçant leurs capacités s'il y a lieu. Cette recommandation concerne des aspects tels que la coordination des efforts déployés pour définir le calendrier, l'ordre chronologique et l'articulation des prestations et de la couverture<sup>1</sup>, la gestion des coûts ainsi que la collecte des données nécessaires au suivi et à l'évaluation.</p>	<p>Siège – Division des partenariats avec les gouvernements, Division du budget et de la programmation, Division de la nutrition, Division de la gestion et du suivi de la performance – bureaux de pays, bureaux régionaux</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La direction reconnaît qu'il importe de renforcer les partenariats stratégiques pour améliorer l'efficacité et l'efficacité globales des programmes visant à lutter contre la malnutrition aiguë modérée.</p>	Décembre 2021
		<p>a) Après avoir consulté divers partenaires, y compris des gouvernements, des donateurs et des organisations non gouvernementales, le PAM a élaboré une nouvelle politique en matière de nutrition (2017-2021), qui a été approuvée par le Conseil d'administration à sa première session ordinaire de 2017. Cette politique souligne qu'il est nécessaire de nouer des partenariats stratégiques, ou de les renforcer – avec, par exemple, les partenaires du mouvement Renforcer la nutrition et les organismes ayant leur siège à Rome – pour venir à bout de toutes les formes de malnutrition, dont la malnutrition aiguë modérée. La politique est actuellement mise en œuvre au moyen du plan d'action pour la nutrition (2017-2021), approuvé par le Conseil à sa session annuelle de 2017, qui définit le cadre général applicable au travail en partenariat.</p> <p>b) Le PAM entame un nouveau dialogue de haut niveau avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF) sur le renforcement du partenariat portant sur la nutrition. Ce dialogue s'accompagne d'une collaboration faisant intervenir des équipes spéciales conjointes – composées de membres des équipes chargées de la nutrition dans les bureaux régionaux et aux sièges des deux organismes – dont la mission est de définir les stratégies à suivre pour intensifier les partenariats dans les principaux domaines de la coopération technique. Ces domaines sont notamment la prise en charge de la malnutrition aiguë, dans</p>	Décembre 2019

<sup>1</sup> Ainsi, il est nécessaire d'améliorer le respect des délais dans le cadre de l'assistance alimentaire saisonnière en mobilisant des ressources plus tôt afin d'éviter les retards dans la mise en œuvre des programmes.

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		<p>le cadre de laquelle l'équipe spéciale concernée étudie les questions relatives à la coordination des activités, y compris la collecte des données, et les stratégies visant à améliorer les résultats nutritionnels.</p> <p>c) Le PAM a développé un portail externe destiné à l'apprentissage pour accompagner le travail sur la nutrition, dont le but est de fournir aux partenaires et aux gouvernements nationaux les informations et les orientations dont ils ont besoin pour obtenir plus rapidement des résultats positifs dans le domaine de la nutrition. La nutrition est la première des fonctions institutionnelles du PAM à offrir un portail externe pour l'apprentissage. Ce portail permettra d'accéder à un ensemble complet de ressources et de modules électroniques, y compris des vidéos, des cours interactifs et des études de cas, afin d'aider les utilisateurs à enrichir leurs connaissances et leurs compétences dans le domaine de la nutrition. Les programmes à dimension nutritionnelle et la communication visant à faire évoluer la société et les comportements comptent parmi les modules et ressources prioritaires qui seront mis à disposition en premier.</p>	<p>Juin 2018</p>
<p><b>Recommandation 2:</b> Pour améliorer l'utilisation effective et la couverture des programmes de prévention et de traitement, les processus de planification et de conception des interventions du PAM devraient porter une attention accrue à la communication avec les groupes cibles, à l'efficacité du dépistage et à la sensibilisation des communautés, autant d'activités qui contribueront à améliorer la qualité du ciblage, à gagner en efficacité et à renforcer l'efficacité des programmes de traitement et de prévention de la malnutrition aiguë modérée.</p>	<p>Siège – Division de la nutrition, Division des technologies de l'information – bureaux de pays, bureaux régionaux</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La direction est résolue à employer diverses stratégies pour améliorer l'utilisation effective et la couverture des programmes de prévention et de traitement.</p> <p>a) Reconnaissant qu'il est nécessaire d'améliorer la communication en direction des groupes cibles et à la suite de l'approbation de la politique en matière de nutrition en février 2017, le PAM a renforcé ses capacités d'action dans ce domaine prioritaire en recrutant un spécialiste de la communication visant à faire évoluer la société et les comportements. Grâce à ce savoir-faire, la Division de la nutrition a élaboré des instructions et des normes en matière de communication visant à faire évoluer la</p>	<p>Février 2018</p> <p>Décembre 2018</p>

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		<p>société et les comportements, qu'elle a ensuite diffusées sur le terrain. L'amélioration de ce type de communication renforcera les relations avec les groupes cibles et permettra de dépister plus facilement les cas de malnutrition en faisant mieux connaître les programmes de traitement et/ou de prévention et en encourageant la participation à ces programmes.</p> <p>b) Le PAM renforce actuellement les capacités du personnel sur le terrain afin d'intensifier et d'améliorer, dans le cadre des programmes nutritionnels, les activités de communication visant à faire évoluer la société et les comportements. Il a recours à cet effet à la formation de formateurs à l'échelle régionale dans le but d'appuyer la mise en service, dans tous les pays, des orientations définies pour mettre en place ce type de communication. D'ici à la fin de 2018, les six régions auront reçu un appui technique de la Division de la nutrition.</p>	
<p><b>Recommandation 3:</b> Les composantes des programmes de lutte contre la malnutrition aiguë modérée devraient être davantage adaptées au contexte pour faciliter la réduction de la malnutrition de manière durable:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Quel que soit le contexte, il peut être nécessaire d'intégrer les activités de traitement et de prévention dans des solutions multisectorielles à plus long terme. Ainsi, les études menées au Mali et au Niger mettent toutes deux en évidence des effets de synergie entre différents types d'activités prenant en compte la dimension nutritionnelle et d'activités spécifiquement axées sur la nutrition ainsi que la nécessité de concevoir des programmes d'assistance englobant toute une gamme d'interventions complémentaires.</li> <li>➤ Dans les situations de conflit, il est indispensable de comprendre l'économie politique de l'assistance alimentaire pour exécuter les programmes efficacement.</li> </ul>	<p>Siège – Division de la nutrition, Division des politiques et des programmes, Division de la préparation aux situations d'urgence et de l'appui aux interventions – bureaux de pays, bureaux régionaux</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La direction reconnaît l'importance des programmes adaptés au contexte et de l'intégration de programmes nutritionnels dans des solutions multisectorielles à plus long terme pour faire reculer durablement la malnutrition.</p> <p>a) L'une des premières mesures du PAM dans le cadre de la mise en œuvre de la politique en matière de nutrition (2017-2021) a été d'élaborer, de traduire dans quatre langues et de diffuser les orientations relatives aux programmes à dimension nutritionnelle. En 2018, dix pays bénéficieront en priorité de l'appui technique nécessaire pour faire avancer les travaux du PAM destinés à intégrer les activités de traitement et de prévention dans des solutions multisectorielles à plus long terme.</p> <p>b) Pour adapter davantage les programmes au contexte, il faut mener des analyses contextuelles plus approfondies. D'ici à la fin de 2018, le PAM entend avoir mené à bien des analyses</p>	<p>Décembre 2018</p> <p>Décembre 2018</p>

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
<p>Cela pourra aider à opérer des arbitrages essentiels entre, d'un côté, l'échelle et le rapport coût/efficacité des programmes et, de l'autre, les aspects pratiques d'une intervention dans des zones contrôlées par des groupes armés, y compris sur le plan de la sécurité, de la gouvernance et de la transparence.</p> <p>➤ Dans les situations de conflit, la conception et l'exécution des programmes peuvent être renforcées de façon à améliorer la transposition à plus grande échelle des programmes reposant sur une assistance alimentaire. L'augmentation de la couverture des interventions spécifiquement axées sur la nutrition, notamment la fourniture d'aliments complémentaires spécialisés, semble être un problème majeur.</p> <p>Les constatations semblent également indiquer que, sur le plan de la conception, la combinaison adéquate de diverses formes d'assistance alimentaire, en adaptant les composantes au contexte, peut être une stratégie efficace pour venir en aide aux populations vulnérables, une préconisation que l'on retrouve dans les orientations actuelles du PAM relatives aux programmes prenant en compte la dimension nutritionnelle. Au Mali, par exemple, il a été constaté pour les ménages recevant deux formes d'assistance alimentaire des effets positifs marqués sur la consommation alimentaire et sur la croissance des enfants qui avaient entre 2 et 5 ans au moment de la constitution de la base de référence. L'évaluation au Niger a recommandé d'étendre les programmes 3A compte tenu de leurs effets positifs considérables sur les indicateurs en rapport avec la malnutrition aiguë modérée, effets susceptibles d'être renforcés en menant, en parallèle des programmes 3A, des programmes de prévention (spécifiques) ou des programmes généraux de prévention et de traitement.</p>		<p>visant à combler le déficit en nutriments dans 22 pays, dont le Soudan et le Niger – treize analyses de pays sont déjà terminées ou sont en cours. Ces analyses fournissent des recommandations adaptées au contexte destinées à améliorer les politiques et les programmes qui s'attaquent aux problèmes liés à la nutrition, et s'appuient sur de nombreuses sources de données (jusqu'à 100) et des consultations multisectorielles menées avec des parties prenantes à l'échelon des pays. Compte tenu de la nature consultative du processus visant à combler le déficit en nutriments, ces analyses peuvent aussi prendre en compte l'économie politique de l'assistance alimentaire.</p> <p>c) Conformément à la transformation numérique opérée par le PAM, les données sur la nutrition sont numérisées au moyen de divers mécanismes innovants financés par des fonds d'affectation spéciale abondés par des donateurs. Ainsi, une nouvelle fonction de la plateforme numérique institutionnelle du PAM pour la gestion des bénéficiaires et des transferts (SCOPE) a été mise au point pour la nutrition; cette nouvelle fonction SCOPE au service de la nutrition permet de numériser les données sur les bénéficiaires de programmes de traitement de la malnutrition aiguë modérée. La numérisation sera mise en place dans dix pays en 2018 pour aider à surmonter les principaux problèmes liés aux données dans le cadre des programmes de traitement et de prévention et faciliter l'interface avec les activités à dimension nutritionnelle.</p> <p>d) En 2018, la nouvelle directive sur les normes minimales à adopter en matière de nutrition dans les activités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention en cas de crise sera appliquée à toutes les opérations menées sur le terrain. Étant donné l'importance que revêtent ces normes pour le développement des activités nutritionnelles en situations d'urgence et l'amélioration de leur qualité, le PAM veillera tout particulièrement à ce qu'elles soient respectées lors de toutes les</p>	<p>Juin 2019</p> <p>Décembre 2018</p>

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		<p>interventions d'urgence de niveaux 2 et 3 d'ici à la fin de 2018. Les efforts déployés pour améliorer la nutrition en cas de crise sont appuyés par l'intégration en cours des questions de nutrition dans la formation fonctionnelle et d'appui pour les interventions d'urgence (FASTER), dans les tableaux de bord OPweb et dans les manuels de formation actualisés sur la préparation aux situations d'urgence et l'intervention en cas de crise, tels que le livret sur les opérations de terrain en situation d'urgence.</p> <p>e) Grâce à divers partenariats, y compris avec l'Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI) et la coalition No Wasted Lives, les travaux de recherche menés par le PAM viennent enrichir la base mondiale de données factuelles destinée aux interventions nutritionnelles. Des études sur l'efficacité de la "combinaison" d'interventions nutritionnelles et d'interventions complémentaires sont en cours dans divers contextes – du Pakistan au Burundi –, et leurs résultats sont attendus d'ici à la fin de 2019.</p>	Décembre 2019
<p><b>Recommandation 4:</b> Compte tenu de l'engagement commun interinstitutions concernant la réalisation de l'objectif de développement durable (ODD) 2 – en particulier ses cibles 2.1 et 2.2 –, les organismes situés en première ligne, notamment le PAM, doivent déployer des efforts supplémentaires pour partager les données, en tenant compte des coûts probables associés à la conservation et à l'hébergement de celles-ci, et s'employer à harmoniser, dans la mesure du possible, la façon dont ils mesurent les phénomènes (outils, méthodes, indicateurs et principales données démographiques). Il convient d'envisager l'élaboration de protocoles de partage des données entre organismes et entre études dans le but de maximiser les ensembles de données disponibles, de réduire le plus possible les chevauchements d'études sur le même sujet et de faciliter la production efficiente d'ensembles de données</p>	<p>Siège – Division des partenariats avec les gouvernements, Division de la nutrition, Division des politiques et des programmes, Division de la gestion et du suivi de la performance, Division des technologies de l'information – bureaux de pays, bureaux régionaux</p>	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La direction reconnaît qu'il faut renforcer les engagements interinstitutions, surtout ceux liés à la gestion et au partage des données, pour atteindre les ODD. En réponse aux éditions successives du Rapport sur la nutrition mondiale, qui soulignaient la nécessité impérieuse d'investir dans des données de meilleure qualité et plus accessibles, la direction se concentre sur la numérisation des données et la collaboration avec les gouvernements afin de permettre à ces derniers de disposer des informations sur la nutrition dont ils ont besoin pour élaborer leurs politiques.</p> <p>a) Dans le cadre de la transformation numérique de ses projets que le PAM opère actuellement, le module SCOPE au service de la nutrition est offert à l'UNICEF pour l'aider à appuyer et à gérer simultanément la collecte et l'utilisation des informations sur les bénéficiaires dans les programmes portant sur la malnutrition</p>	Juin 2019

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
longitudinales pour appuyer des analyses et des évaluations plus approfondies. Ces travaux nécessiteront peut-être des efforts considérables, par exemple pour traiter des préoccupations d'ordre éthique. Il serait utile de chercher à utiliser un système de base de données permettant d'ouvrir l'accès à des ensembles de données souvent indépendants les uns des autres et de présenter de manière efficace les données comme des biens publics dans le but de renforcer globalement l'action humanitaire et les initiatives de développement dans la perspective de la réalisation de l'ODD 2.		<p>aiguë grave. Le fait d'avoir un seul système pour appuyer les travaux des deux organismes facilitera la collecte conjointe de données et permettra à toutes les parties prenantes d'utiliser les mêmes informations. En 2018, la numérisation des données sur les bénéficiaires des programmes nutritionnels sera mise en place dans dix pays en priorité.</p> <p>b) Le PAM renforcera les moyens dont les pays disposent pour mesurer des indicateurs nutritionnels mondiaux, y compris l'apport alimentaire minimum acceptable pour les enfants et le seuil minimal de diversité du régime alimentaire pour les femmes. Comme il s'agit d'indicateurs acceptés mondialement, l'amélioration de la qualité et de la rapidité de la collecte des données accroîtra la compatibilité des résultats entre les organismes.</p> <p>c) La mise en œuvre de la feuille de route intégrée et l'adoption des plans stratégiques de pays (PSP) contribueront également à renforcer les engagements interinstitutions. Le processus des PSP permet au PAM d'être un partenaire plus prévisible dans le cadre d'une programmation à plus long terme et d'une mobilisation des ressources pluriannuelles. Sur la base d'examen stratégiques nationaux Faim zéro, le PAM élabore des stratégies nutritionnelles par pays en concertation étroite avec les gouvernements et d'autres partenaires majeurs. Ce processus facilite la coordination, le partage des locaux ainsi que la hiérarchisation des actions nutritionnelles avec les partenaires.</p>	<p>Décembre 2018</p> <p>Février 2019</p>
<b>Recommandation 5:</b> Il convient d'accorder un soutien et une attention accrue à l'amélioration et à l'utilisation des données sur le suivi et les coûts. Cela contribuera à améliorer la mise en œuvre des programmes en temps réel, et aidera à évaluer les effets à plus long terme et le rapport coût/efficacité des diverses composantes des programmes. Les études ont montré que, pour réaliser une analyse précise du rapport coût/efficacité, il fallait consacrer des ressources suffisantes à	Siège – Division de la gestion et du suivi de la performance, Division de la nutrition, Division des politiques et des programmes, Division des technologies de	<p>La recommandation est acceptée.</p> <p>La direction reconnaît l'importance de la collecte et de l'utilisation des données sur le suivi et sur les coûts, en particulier pour améliorer les programmes en cours d'exécution. Outre le renforcement des activités et des systèmes utilisés pour appuyer ces mesures essentielles, la direction a également lancé des actions novatrices destinées à accélérer les améliorations dans ces domaines.</p>	

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
la collecte et à l'actualisation de données détaillées sur les coûts des différentes composantes des programmes.	l'information, Division du budget et de la programmation – sous la conduite des bureaux de pays et avec l'appui des bureaux régionaux	a) Le PAM diffuse actuellement des orientations actualisées sur le suivi et l'évaluation de ses programmes nutritionnels. Ces orientations révisées portent sur les aspects quantitatifs et qualitatifs du suivi et de l'évaluation et contribueront à améliorer la qualité du suivi des programmes nutritionnels.	Décembre 2018
		b) L'outil du PAM pour la collecte et l'analyse des données utilisant la téléphonie mobile, qui permet de recueillir rapidement des données sur les programmes au moyen de questionnaires types tout prêts, est mis actuellement en service, avec des modèles concernant la nutrition, dans quatre régions afin d'accélérer la collecte et l'analyse des données.	Décembre 2018
		c) Dans les pays où les problèmes d'accès aux populations touchées sont un obstacle majeur au suivi, le PAM donne la priorité à la mise en service d'une version de son outil d'analyse et de cartographie de la vulnérabilité utilisant la téléphonie mobile (mVAM) adaptée à l'évaluation et à la programmation en matière de nutrition. Des enquêtes par téléphone assistées par ordinateur sont utilisées pour réduire les délais et le coût de la collecte des données. D'ici à la fin de 2018, le PAM aura installé l'outil mVAM au service de la nutrition dans six pays, pour les aider à améliorer leur programmation en temps réel d'interventions nutritionnelles d'un bon rapport coût/efficacité.	Décembre 2018
		d) Le PAM collaborera avec la coalition No Wasted Lives afin de produire des données factuelles pouvant contribuer à améliorer le suivi et l'évaluation des programmes nutritionnels et de combler les principales lacunes mises en évidence, notamment sur le rapport coût/efficacité de la lutte contre la malnutrition aiguë.	Décembre 2019
		e) Le PAM recherchera des ressources pour améliorer la collecte et la gestion de données plus détaillées sur les coûts et couvrant plusieurs pays en ce qui concerne les programmes nutritionnels, conformément à son nouveau cadre de financement. Ces améliorations des données sur les coûts permettront	Décembre 2018

<b>RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT DE SYNTHÈSE DE QUATRE ÉVALUATIONS D'IMPACT DE PROGRAMMES DU PAM CONCERNANT LA NUTRITION DANS LE CONTEXTE DE L'ACTION HUMANITAIRE AU SAHEL</b>			
<b>Recommandations</b>	<b>Organe responsable</b>	<b>Réponse de la direction et mesures prises</b>	<b>Délai de mise en œuvre</b>
		<p>d'harmoniser davantage les informations relatives aux coûts des diverses composantes des programmes nutritionnels, ce qui est essentiel pour l'analyse du rapport coût/efficacité.</p> <p>f) Le PAM collabore actuellement avec l'Agence des États-Unis pour le développement international, l'IFPRI, des établissements universitaires et d'autres partenaires afin d'élaborer de nouveaux paramètres à utiliser pour déterminer le rapport coût/efficacité des programmes nutritionnels. Bien que de nombreuses études sur le rapport coût/efficacité s'intéressent au coût par nombre d'années de vie gagnées, corrigé du facteur invalidité, ou par nombre de cas de retard de croissance évités, il pourrait être plus utile pour les programmes du PAM de déterminer, par exemple, le coût de l'amélioration de l'apport alimentaire. L'amélioration de l'apport alimentaire est un objectif crucial pour œuvrer en faveur de vies saines et productives libérées de la malnutrition sous toutes ses formes et des maladies non transmissibles. Une telle analyse du rapport coût/efficacité est actuellement en cours d'expérimentation en tirant parti des analyses du PAM destinées à combler le déficit en nutriments. Compte tenu de la multiplicité des résultats obtenus grâce aux programmes nutritionnels, d'autres modèles de rapport coût/efficacité seront peut-être nécessaires pour appréhender pleinement l'incidence des interventions nutritionnelles, dont les résultats touchent souvent plusieurs secteurs.</p>	<p>Juin 2019</p>

## Liste des sigles utilisés dans le présent document

FASTER	Formation fonctionnelle et d'appui pour les interventions d'urgence
IFPRI	Institut international de recherche sur les politiques alimentaires
ODD	objectif de développement durable
PSP	plans stratégiques de pays
SCOPE	plateforme numérique pour la gestion des bénéficiaires et des transferts
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance