سياسة البرنامج بشأن الاستعداد للطوارئ:

تعزيز استعداد البرنامج للطوارئ

من أجل تقديم استجابة فعالة

مشروع

مشاورة غير رسمية

18 يوليو/تموز 2017

برنامج الأغذية العالمي
روما، إيطاليا

مقدمة

"الاستعداد السليم أسلوب حياة

وليس مجرد برنامج استعراضي مفاجئ."[1]

1- عندما تقع حالات طوارئ أو تحل كوارث أو تندلع نزاعات، يتوقع من برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) – وهو المنظمة الإنسانية الأبرز في العالم – أن يستجيب لها بكفاءة وفي الوقت المناسب. ولم يكن ذلك مطلوباً في أي وقت من الأوقات أكثر مما هو مطلوب اليوم، في ظل ما يواجهه العالم من أحداث طارئة تنشأ عنها مستويات عالية من الاحتياجات الأساسية الحادة. ويمكن القول بأن هذه الاحتياجات غير مسبوقة من حيث تعقدها ونطاقها الجغرافي وحجمها. ويجب على **البرنامج** دوماً أن يكون مستعداً للاستجابة لها.

الأساس المنطقي للسياسة

2- تشكِّل سياسة **البرنامج** بشأن الاستعداد للطوارئ جزءاً من تحوّل أوسع في منظومة الأمم المتحدة ومجتمع العمل الإنساني، يؤكد على ضرورة اتسام أنشطة الاستعداد بحسن التوقيت، وفعالية التكلفة، والمرونة، والعملية. وهي تهدف إلى تعزيز استجابة **البرنامج** الشاملة لحالات الطوارئ الراهنة والمقبلة. وتكمِّل السياسة أُطر السياسات القائمة في **البرنامج** وتُعززها لتلبية الاحتياجات العاجلة الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية أثناء حالات الطوارئ مع العمل في الوقت نفسه على تعزيز قدرة المجموعات السكانية والبلدان المحرومة من الأمن الغذائي على إدارة المخاطر المقبلة وبناء القدرة على الصمود.

3- وينص النظام الأساسي **للبرنامج** على أن من أهداف **البرنامج** "المساعدة في الانتقال من عمليات الإغاثة في حالات الطوارئ إلى التنمية، وذلك بمنح الأولوية لمساندة أنشطة اتقاء الكوارث والاستعداد لها والتخفيف من آثارها".[2] كما تؤكد الخطة الاستراتيجية **للبرنامج** (2017-2021) أيضاً أهمية أن يكون **البرنامج** متأهباً لتلبية الاحتياجات الطارئة في كل الظروف من الكوارث الطبيعية إلى حالات الطوارئ التي من صنع الإنسان والأوبئة التي تؤثر سلباً على الأمن الغذائي والتغذية. وبينما يمضي **البرنامج** قُدماً في تنفيذ خارطة الطريق المتكاملة، توفِّر الخطط الاستراتيجية القطرية منصة لدمج إجراءات الاستعداد في التخطيط الطويل الأجل وتساهم بذلك في تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة لعام 2030، ولا سيما الهدف 2 بشأن القضاء على الجوع، والهدف 17 بشأن العمل في شراكة.

4- وتتسم إجراءات الاستعداد، بما فيها الاستثمارات في القدرات البشرية، والتجهيز المُسبق للمواد الإنسانية الحاسمة، ودعم البنية الأساسية، ومشاركة الشركاء، بفعالية خاصة في توفير الوقت والمال أثناء الاستجابة.[3]

نتائج العائد على الاستثمار

قلَّصت الاستثمارات زمن الاستجابة المقدَّمة من **البرنامج** بما متوسطه 15 يوما.

ومقابل كل دولار أمريكي يُستثمر في الاستعداد للطوارئ يتحقق ما يلي:

- توفير 1.50 دولار أمريكي خلال دورة حياة الاستثمار؛
- منع انبعاث 0.24 كيلوغرام من ثاني أكسيد الكربون في الغلاف الجوي.

5- وسلط تقييم برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة[4] الضوء على عدة توصيات من أجل تعزيز الاستعداد لحالات الطوارئ في كل مجالات **البرنامج** الوظيفية ذات الصلة وفي جميع مبادرات التغيير التنظيمي. وتتبع السياسة من تقييم

---

[1] السيد Spencer W. Kimball (1895-1985)، قائد في مجال الأعمال.

[2] النظام الأساسي واللائحة العامة والنظام المالي واللائحة الداخلية للمجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي، يناير/كانون الثاني 2014، المادة الثانية، 2(ب): "تحقيقاً للأهداف المذكورة أعلاه، يتولى **البرنامج**، عند الطلب، تنفيذ برامج ومشروعات وأنشطة تسخِّر المعونة الغذائية من أجل [...] المساعدة في الانتقال من عمليات الإغاثة في حالات الطوارئ إلى التنمية، وذلك بمنح الأولوية لمساندة أنشطة اتقاء الكوارث والاستعداد لها والتخفيف من آثارها ودعم أنشطة التعمير في مرحلة ما بعد الكوارث".

[3] وفقاً لدراسة تناولت العائد على الاستثمار أجرتها في مارس/آذار 2016 شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers)، برعاية من إدارة التنمية الدولية في الولايات المتحدة وبمشاركة من **البرنامج**، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية.

[4] برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة لبرنامج الأغذية العالمي: تقييم استراتيجي (2011-2014).

برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة وتوصياته، وتهدف إلى "الأخذ بجدول أعمال متكامل من أجل تعزيز الاستعداد والاستجابة للطوارئ، مع إيلاء المراعاة الواجبة لكل مستويات الطوارئ، بما فيها المستويات المتصلة بحالات الطوارئ المعقَّدة والممتدة".

نطاق السياسة

6- تُحدِّد هذه السياسة الإجراءات المرتبطة بتوقع حدث ما والاستعداد له واتخاذ إجراءات استباقية قبل وقوعه، وتخطيط الاستجابة المبكرة لحالات الطوارئ. وبينما تنطبق السياسة على كل أنواع الطوارئ فإنها لا تقدِّر عدد حالات الطوارئ المتزامنة التي قد يلزم أن يستجيب لها **البرنامج**، أو لا تحدد طبيعة الاستجابة.

السياق العالمي

التحديات المتغيِّرة وبيئة العمل

7- يشكِّل الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها جزءاً جوهرياً من عمل **البرنامج** منذ إنشائه في مطلع ستينات القرن الماضي. ووفقاً لتقرير الأداء السنوي **للبرنامج** لعام 2005، "قرر **البرنامج** عام 2005 أن عليه أن يكون مستعداً للاستجابة لأربع حالات طوارئ كبرى متزامنة، وأن من الواجب تعزيز الاستعداد للطوارئ، بما في ذلك الترتيبات والإجراءات الاستباقية لحالات الطوارئ لضمان الاستجابة العاجلة، والمناسبة، والفعالة عند الحاجة إليها".[5] وتتجاوز الاحتياجات المُلحة الواقعة على **البرنامج** في عام 2017 كثيراً قدرته على الوفاء بتلك الالتزامات. ويستجيب **البرنامج** حالياً لخمس حالات طوارئ مؤسسية من المستوى 3 وست حالات طوارئ إقليمية من المستوى 2. وبالنظر إلى طول أمد حالات الطوارئ، فإنها ترتبط اليوم في أكثر الأحيان بالنزاعات، وتسبب بالتالي تشريد أعداد كبيرة من السكان، كما ترتبط بالصدمات الاقتصادية. وتقع أيضاً كوارث طبيعية وتتفشى أوبئة، وهي تقترن أحياناً بالنزاعات، مما يؤدي إلى تعقيد بيئات العمل. وما زال من المحتم ضمان وصول المساعدات الإنسانية دون عراقيل، والتمسك بالمبادئ الإنسانية، والحفاظ على معايير الحماية الدولية.

الهيكل العالمي

8- تشكِّل الالتزامات العالمية استعداد **البرنامج** للطوارئ، وتقر بالخطر الكامن في التنمية والحاجة إلى التحول من إدارة الأزمات بعد وقوعها نحو توقع حالات الطوارئ والاستعداد والاستجابة لها. وتساهم هذه الإجراءات في أهداف التنمية المستدامة[6] وتشمل ما يلي:

- التزامات من زعماء العالم بشأن خطة عام 2030، وخطة عمل أديس أبابا، وإطار عمل سنداي للحد من مخاطر الكوارث، ومداولات القمة العالمية للعمل الإنساني، التي تشدِّد على أهمية تعزيز أدوار الحكومات والجهات الفاعلة الوطنية والمحلية الأخرى في تمويل المبادرات الإنمائية والاستعداد للحالات الإنسانية والاستجابة لها والإنعاش منها؛
- اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيُّر المناخ لعام 2015[7] التي تُسلِّم بأن تغيُّر المناخ يزيد من التعرض للكوارث، خاصة في البيئات التي تعاني شُحاً في الموارد وترتفع فيها معدلات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، كما يمكن أن يزيد من مخاطر الجوع وسوء التغذية بما نسبته 20 في المائة بحلول عام 2050.

---

[5] WFP/EB.A/2006/4.

[6] الجمعية العامة للأمم المتحدة. 2015. *تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام 2030*. نيويورك: الأمم المتحدة. (A/RES/70/1).

[7] اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغيُّر المناخ. 2015. *اعتماد اتفاق باريس، الدورة الحادية والعشرون لمؤتمر الأطراف*. باريس. الأمم المتحدة. (FCCC/CP/2015/L.9/Rev.1).

إطار السياسة

9- ترمي السياسة إلى تحقيق ثلاثة أهداف رئيسية. أولاً، تشكِّل السياسة منصة للاستعداد للطوارئ كعنصر أساسي في كل أعمال **البرنامج** وعلى كافة المستويات – المقر والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية. وثانياً، تثري السياسة عمل **البرنامج** مع الحكومات الوطنية والمحلية، والهيئات الإقليمية والمجتمعات المحلية بناءً على طلب منها وانطلاقاً من أولوياتها، من أجل تعزيز القدرة على الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها. وثالثاً، تُوطِّد السياسة الشراكات ذات النفع المتبادل وتوسعها، بما يشمل كيانات المجتمع المدني الدولية والوطنية والقطاع الخاص، من أجل تقليص الحاجة إلى مدخلات تشغيلية من **البرنامج** والجهات الفاعلة الأخرى. ويستفيد **البرنامج** من تعريف "الاستعداد" الذي أقرته الدول الأعضاء (انظر الإطار)[8]* كي يشمل إجراءات الاستعداد المتخذة في مختلف السياقات، بما فيها النزاعات، والأخطار الطبيعية، والأوبئة، والأزمات الاقتصادية.

قرار الجمعية العامة 276/71 (A/71/644)

"يتمثل [التأهب] في المعارف والقدرات التي تُعدها الحكومات ومنظمات الاستجابة والإنعاش والمجتمعات المحلية والأفراد للتحسب للكوارث المحتملة أو الوشيكة أو القائمة والاستجابة لها والتعافي من آثارها على نحو فعال.

شرح: تنفذ إجراءات التأهب في سياق إدارة مخاطر الكوارث، وتهدف إلى بناء القدرات اللازمة لإدارة جميع أنواع الطوارئ بكفاءة وتحقيق عمليات انتقال منظم من الاستجابة إلى الإنعاش المستديم.

ويستند التأهب إلى تحليل سليم لمخاطر الكوارث وإقامة روابط جيدة مع نظم الإنذار المبكر، ويشمل أنشطة من قبيل التخطيط لحالات الطوارئ، وتخزين المعدات واللوازم، ووضع ترتيبات التنسيق والإجلاء والإعلام، وما يرتبط بها من تدريب وتمارين ميدانية. ويجب أن تدعم هذه الإجراءات بقدرات رسمية مؤسسية وقانونية وعلى مستوى الميزانية. ويصف مصطلح "الاستعداد" ذو الصلة القدرة على الاستجابة بسرعة وعلى نحو مناسب عند الاقتضاء.

وتحدد خطة التأهب مقدما ترتيبات كفيلة بإتاحة تدابير فعالة وملائمة، في الوقت المناسب، للتصدي لأحداث خطيرة محتملة محددة أو حالات كوارث ناشئة قد تهدد المجتمع أو البيئة."

المبادئ

10- تستند سياسة الاستعداد للطوارئ في **البرنامج** إلى ستة مبادئ جامعة:

- *القيادة الوطنية*. وفقاً للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، "... تقع على الحكومات الوطنية والمحلية المسؤولية الأولى عن إجراءات الاستعداد، وينبغي أن يدعمها المجتمع الدولي."[9]
- *المبادئ الإنسانية*. يجب ألّا تتعارض إجراءات الاستعداد في **البرنامج** مع مبادئ الإنسانية وعدم التحيُّز والحياد والاستقلال التشغيلي.[10]
- *المساءلة أمام السكان المتضررين*. يجب على **البرنامج**، في إجراءاته الخاصة بالاستعداد، أن يكون مساءلاً أمام النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يساعدهم، ويجب أن يشركهم في القرارات التي تمس حياتهم.
- *خصوصية السياق*. يسترشد **البرنامج** في استعداده بتحليل السياق والقدرات والمتطلبات.
- *الشراكة*. تقوم الشراكات على أساس جوانب القوة التكاملية والقيم والالتزامات المشتركة بقصد زيادة القيمة.

---

[8] A/Res/71/276 (13 فبراير/شباط 2017) (A/71/644).

** ملاحظة من الترجمة العربية: يُستخدم مصطلح "الاستعداد" في **البرنامج** مقابلاً لمصطلح "preparedness" ومصطلح "التأهب" مقابلاً لمصطلح "readiness" بالإنكليزية. أما في قرار الجمعية العامة المشار إليه، فالعكس هو الصحيح.*

[9] اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات. 2013. *الإطار الموحَّد للتأهب (Common Framework for Preparedness)*. نيويورك: الأمم المتحدة. https://interagencystandingcommittee.org/system/files/common_framework_for_preparedness.pdf .

[10] المبادئ الإنسانية (WFP/EBA/2004/5-C).

- *الابتكار*. سيواصل **البرنامج** الابتكار من أجل تعزيز مرونة استجاباته وفعاليتها، وسيسعى إلى إرساء شراكات مع مراكز الابتكار عند الاقتضاء.

الأُسس

11- أرسى **البرنامج** أُسساً قوية للاستعداد من خلال مبادرات مثل **برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة** الذي أفضى إلى وضع "حزمة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها".[11] ويمثل هذا البرنامج أداة حاسمة لتعزيز تصميم أعمال الاستعداد في **البرنامج**، وهو يشمل التخطيط الاحترازي وتقييم المخاطر، بما في ذلك الأمن، ويربط الاستنتاجات المنبثقة عن تحليل المخاطر ورصدها بالإجراءات المبكرة. وأشارت عمليات التقييم ودراسة العائد على الاستثمار إلى المجالات التي تُحقق أكبر وفورات في الوقت والتكاليف:

- تحقق الاستثمارات في القدرات البشرية، بما في ذلك المهارات والتدريب، عائداً كبيراً للغاية، ويعزى ذلك جزئياً إلى أنها غير مكلفة وإلى أن القدرات من الأصول الطويلة الأجل التي لا تتطلب استثماراً متكررا.[12] من ذلك على سبيل المثال أن مبادرة "التدريب الوظيفي والإسنادي للاستجابة للطوارئ" (FASTER) تُجهِّز الموظفين الذين من المحتمل نشرهم كي يكونوا في طليعة المستجيبين لتوفير الدعم التشغيلي والقدرة الاحتياطية. وتتسم هذه الآلية، بالاقتران مع اتفاقات الشركاء الاحتياطيين التي يديرها "الفريق المُعزز للتدخل اللوجستي في حالات الطوارئ"، بأهميتها الجوهرية في تمكين **البرنامج** من نشر الموظفين المناسبين في الوقت المناسب ولمدة زمنية مناسبة.

- يتاح خبراء مدربون على تكنولوجيا المعلومات للنشر في غضون 24 ساعة من خلال مبادرة "فريق الدعم السريع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ" (FITTEST) واتفاقات الشركاء الاحتياطيين. وتقوم مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ والجهات الشريكة بدعم الحكومات في الاستعداد لحماية البنية الأساسية للاتصالات، واستعادة الخدمات في حال تعرضها للتدمير أو العطب، وإطلاق استجابات مشتركة في حالات الطوارئ.

> أجرت **مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ**، بالاشتراك مع المكتب الوطني لإدارة الكوارث في فيجي، تقييماً لمرافق الاتصالات في حالات الطوارئ في جزيرة فيتي ليفو الرئيسية في فيجي. وعولجت الثغرات عن طريق العمل مع المورِّدين المحليين لإصلاح شبكة الاتصالات اللاسلكية العالية التردد في حالات الطوارئ، وتطوير غرفة الاتصالات المركزية في مقر المكتب الوطني لإدارة الكوارث، وتنظيم دورات تدريبية تقنية من خلال عمليات محاكاة عملية بالتعاون مع القوات العسكرية في فيجي.

- يثبت التجهيز المسبق للأغذية المغذية واللوجستيات ومعدات الاتصالات في حالات الطوارئ تحقيق وفورات كبيرة باستمرار في التكاليف والوقت وانبعاثات الكربون. من ذلك على سبيل المثال أن مخزونات الاستجابة المؤسسية في مراكز مستودعات الأمم المتحدة للاستجابة الإنسانية في ستة بلدان[13] تمكِّن من النشر السريع للمواد غير الغذائية والخدمات.

- تستغرق عموماً الاستثمارات في البنية الأساسية، من قبيل عمليات تجديد الطرق وإصلاح مهابط الطائرات أو تشييدها، وقتاً أطول كي تؤتي ثمارها نظراً لارتفاع تكاليفها الأوَّلية، ولكنها يمكن أن تحقق إجمالاً أكبر الوفورات، بما في ذلك وفورات كبيرة في انبعاثات الكربون. وأثبتت منطقة تجميع المساعدات الإنسانية في نيبال فعالية الاستثمار في البنية الأساسية، إذ سمحت لعملية نيبال بالانطلاق في اليوم الأول من حالة الطوارئ ووفرت لها مواد غير غذائية مجهزة مسبقاً وأتاحت موظفين مدربين لدعم مجتمع الهيئات الإنسانية.

---

[11] برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة لبرنامج الأغذية العالمي (WFP/EB.A/2012/5-H).

[12] وفقاً لدراسة تناولت العائد على الاستثمار أجرتها في مارس/آذار 2016 شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (PricewaterhouseCoopers)، برعاية من إدارة التنمية الدولية في الولايات المتحدة وبمشاركة من **البرنامج**، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية.

[13] غانا، وإيطاليا، وماليزيا، وبنما، وإسبانيا، والإمارات العربية المتحدة.

- تدعم عمليات محاكاة حالات الطوارئ التي يجريها **البرنامج** استعداد الحكومات وتختبر جدوى وإمكانية تنفيذ خطط احترازية مشتركة بين الوكالات وحكومية، ومدى تأهب العاملين في المجال الإنساني والمجموعات.

آفاق المستقبل

12- أبرز العديد من عمليات استقراء الدروس المستفادة في حالات الطوارئ فوائد استمرار الاستثمار في تدابير الاستعداد والحاجة إلى ذلك، بما يشمل ما يلي: 1) تنمية قدرات موظفي **البرنامج**؛ 2) الخطط الاحترازية والاتفاقات مع الحكومات الوطنية والشركاء في العمل الإنساني والقطاع الخاص؛ 3) النظم المؤسسية لتفعيل الطوارئ وتنسيقها.

13- وانطلاقاً من الأساس القوي **للبرنامج** في الاستعداد للطوارئ وقدرته الطويلة الأجل على التخطيط من خلال الخطط الاستراتيجية القطرية، سيُعزز **البرنامج** استعداده للطوارئ، وسيدعم جهود الجهات الفاعلة الوطنية، وسيرسي شراكات من أجل تعزيز إجراءات الاستعداد.

أ) تعزيز الاستعداد للطوارئ في البرنامج

نُظم الإنذار المبكر

14- يُعزز **البرنامج** الإنذار المبكر من خلال نظام تنبيه مؤسسي يربط بين وحدات المقر والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية لتقييم المخاطر واتخاذ إجراءات مبكرة بشأنها. ويمكن لهذا النظام أن يساعد على تحديد ما إذا كانت هناك حاجة إلى تغييرات ملموسة في العمليات القائمة أو إلى الشروع في عمليات إنسانية جديدة. وتشمل المخاطر المرصودة النزاعات المفضية إلى حالات تشرد ولجوء، والأخطار الطبيعية، والأوبئة، والأزمات الاقتصادية.

15- وفيما يتعلق بمخاطر الكوارث الطبيعية، يمكن لمنهجيات، مثل التمويل القائم على التنبؤ،[14] أن يزيد قدرات الحكومات والمجتمعات المحلية على استخدام التنبؤ بالأخطار الطبيعية لتوسيع إجراءات الاستعداد. ويتحقق ذلك من خلال ما يلي: 1) إقامة صلات بين المعاهد العلمية والمعاهد الوطنية الأخرى والحكومات والجهات الفاعلة الإنسانية لتحسين تحليل المخاطر المناخية ولفهم الآثار المحتملة؛ 2) تعزيز نُظم الإنذار المبكر بالأخطار الطبيعية وربطها بتفعيل إجراءات الاستعداد المحددة قبل وقوع الصدمات.

دورة البرامج

16- يُعزز دمج الاستعداد للطوارئ في البرمجة القدرة على الصمود ويؤدي إلى مزيد من الفعالية والكفاءة في الاستجابة. ويوائم التحليل المحسَّن والتصميم التشغيلي إجراءات الاستعداد مع البرامج الجارية وييسِّر وضع خطط مناسبة للاستعداد والاستجابة في المجالات التشغيلية الجديدة. ويمكِّن ذلك **البرنامج** والشركاء من تخطيط المساعدة وتوجيهها بمزيد من الكفاءة عندما يقع حدث ما. ويمثل النهج الثلاثي الأبعاد الذي ينتهجه **البرنامج** نهجاً متكاملاً لتعميم الاستعداد في تصميم البرامج. ويستجيب هذا النهج للاحتياجات المتغيرة في المناطق المعرَّضة لكوارث طبيعية متكررة، ويمكن استخدامه أيضاً في النزاعات والأوضاع المتقلبة. ويراعي النهج التغييرات الموسمية وأدوار ومسؤوليات الجنسين، ويتيح مرونة في تقديم المساعدة الغذائية والتغذوية في حالات الطوارئ.

النهج الثلاثي

استخدم **البرنامج** في زمبابوي نهجاً ثلاثياً في تعاونه مع الحكومة والشركاء الآخرين لدمج تدابير الاستعداد في بناء القدرة على الصمود. وحدَّد الشركاء المجالات التي تلاقت فيها صدمات الأمن الغذائي والصدمات الطبيعية المتكررة، وتشاور الشركاء مع المجتمعات المحلية لتحديد البرامج المتعددة القطاعات ومواءمتها وترتيب تتابعها في السنوات العادية وسنوات الصدمات، مع مراعاة المسائل المتعلقة بسُبل كسب العيش الموسمية والجوانب الجنسانية. ويسَّر ذلك تخطيط الاستعداد والتأهب، ووضع السكان المتضررين في صميم عمليات التخطيط الخاصة بهم.

[14] استُخدم التمويل القائم على التنبؤ على سبيل التجربة مع وزارة الخارجية الاتحادية الألمانية وحكومات خمسة بلدان شديدة التعرض للمخاطر، هي بنغلاديش، والجمهورية الدومينيكية، وهايتي، ونيبال، والفلبين.

17- ويسِّر الإنذار المبكر تصميم البرامج واتخاذ إجراءات مبكرة من خلال تحليل المخاطر السياقية التي تخرج عن نطاق سيطرة **البرنامج**. ويثري هذا التحليل القرارات المتعلقة بأنشطة الاستعداد ويدفع نحو اتخاذ إجراءات مبكرة للاستجابة على الصعيدين القطري والإقليمي، ويشكِّل جزءاً من عمليات **البرنامج** الخاصة بالتنبيه على النطاق الأوسع.

تأهب الموظفين ورفاههم

18- يجب على **البرنامج** كي يواصل الاستجابة للعدد المتزايد باستمرار من حالات الطوارئ أن يكون لديه الأفراد المناسبون الذين يتمتعون بالمهارات المناسبة في الوقت المناسب. ويتطلب ذلك نهجاً متكاملاً حيال إدارة الموارد البشرية. وسوف ينشئ **البرنامج** منصة تشمل العديد من المجالات الوظيفية لضمان نشر الموظفين المؤهلين عندما تقتضي الحاجة ذلك ولمواصلة تنمية مهارات الموظفين. وتشمل الإجراءات المقرر اتخاذها ما يلي: 1) زيادة فرص التدريب في حالات الطوارئ وتكييف "التدريب الوظيفي والإسنادي للاستجابة للطوارئ" كي يشمل جميع الأقاليم؛ 2) تعزيز القدرات القيادية الاحتياطية؛ 3) تعزيز الاستجابة للطوارئ وقوائم الشركاء الاحتياطيين.

19- ويشجع **البرنامج** إجراء التدريبات وعمليات المحاكاة بانتظام على مستوى المكاتب الإقليمية والقطرية لبناء قدرات الموظفين في **البرنامج** والحكومات والشركاء، ولتحسين التعاون. وسوف تتماشى فرص التعلم والتدريب مع التزامات **البرنامج** بشأن المساواة بين الجنسين، والحماية، والتخفيف من آثار تغيُّر المناخ، وتعظيم الفرص أمام الموظفين الوطنيين.

20- وسيجري تكميل هذه الجهود باستثمارات في الحفاظ على رفاه الموظفين وسلامتهم وأمنهم – ولا سيما في بيئات العمل الصعبة وغير الآمنة – من أجل توقع الاحتياجات وتزويد المستجيبين بدعم كافٍ. من ذلك على سبيل المثال، أن شُعبة رفاه الموظفين وضعت إجراءات تشغيلية موحَّدة لعمليات النشر في حالات الطوارئ من أجل ضمان حصول كل موظف على إحاطة نفسية اجتماعية على يد أخصائي إرشاد قبل النشر وبعده. ومن الحاسم أيضاً توفير الأمن والظروف المعيشية المقبولة للموظفين من أجل تعظيم الأداء التشغيلي **للبرنامج** عن طريق ضمان رفاه الموظفين وصحتهم في حالات الطوارئ.

الاستثمار في الموظفين

زاد المكتب القطري في النيجر استجابته القائمة على النقد بنحو 43 في المائة منذ عام 2012 عن طريق الاستثمار في تدريب على التأهب لاستخدام التحويلات القائمة على النقد للموظفين والشركاء والحكومة. ومكَّن ذلك المكتب القطري والحكومة من استخدام أنسب طرق الاستجابة وأكثرها كفاءة في حالات الطوارئ.

تعزيز إدارة سلسلة الإمداد

21- أنشئت شُعبة سلسلة الإمداد الجديدة في عام 2016 لتوفير الخبرة الفنية الداخلية في مجال سلسلة الإمداد، ولتعزيز القدرات الوطنية والمحلية، والمشاركة في التخطيط المتكامل لسلسلة الإمداد. ويتيح ذلك **للبرنامج** توسيع النطاق في بيئات العمل المعقدة والتي يتعذر التنبؤ بها. ويؤدي أيضاً تخطيط سلسلة الإمداد إلى اتخاذ قرارات أكثر وعيا، وهي من الأمور الأساسية للاستجابة للطوارئ.

22- ويجمع مرفق الإدارة الشاملة للسلع[15] بين آليات التمويل بالسلف والشراء واللوجستيات لشراء الأغذية مسبقاً قبل تأكيد المساهمات، ويعجِّل ذلك بتسليم الأغذية عن طريق تقليص المهلة الزمنية اللازمة للإمداد، وييسِّر شراء السلع في أفضل ظروف السوق. ويعمل التخزين المسبق على توسيع المرفق، مما يمكِّن **البرنامج** وشركاءه من تقديم الخدمة إلى المستفيدين بأقصى قدر من السرعة وفعالية التكلفة. ويتخذ التخزين المسبق ثلاثة أشكال: المخزونات المادية، و"المخزونات الافتراضية" أو العقود، وتَوفر النقد اللازم لشراء السلع والخدمات.

النُظم الداخلية

23- تتسم النُظم المؤسسية في **البرنامج**، مثل نظام دعم تنفيذ اللوجستيات (LESS)، وأداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت) ونظام إدارة المستفيدين والتحويلات (سكوب) بأهمية حاسمة في الاستعداد للطوارئ. وتعمل هذه النُظم معاً للتمكين من اتخاذ

[15] أُدخلت مؤخراً تعزيزات على مرفق الشراء الآجل وتغيَّر اسمه ليصبح مرفق الإدارة الشاملة للسلع. وشمل التحول إلى مرفق الإدارة الشاملة للسلع الانفصال عن مرفق تمويل رأس المال العامل. ومن خلال مرفق الإدارة الشاملة للسلع، يتم شراء السلع لمجال تخطيطي كامل من أجل السماح بالتخفيف من المخاطر بشكل أفضل. برنامج الأغذية العالمي. 2015. *المبادئ الرئيسية لمرفق الإدارة الشاملة للسلع* (OED2015/013).

القرارات بسرعة أكبر، خاصة عند التخطيط لحالات الطوارئ والاستعداد لها. وتستخدم تلك الأدوات لدعم خطوط إمداد الأغذية وإدارتها، ولرصد أثر مساعدات **البرنامج**. ويتمكَّن **البرنامج** من تكييف عملياته الجارية لتكون أكثر مراعاة لاحتياجات الأشخاص الذين تخدمهم تلك العمليات بفضل توفر بيانات شبه آنية من خلال نظام دعم تنفيذ اللوجستيات وأداة كوميت من أجل صنع القرار والاستهداف.

24- ويوفِّر نظام سكوب **للبرنامج** معلومات عن المستفيدين واستحقاقاتهم؛ ويصدر تعليمات إلى المصارف ومقدِّمي الخدمات؛ ويتلقى تعقيبات بشأن المساعدة المقدمة إلى الأسر المستهدفة. ويمكن استخدام جميع النُظم قبل وقوع حالة طوارئ للتمكين من تقديم استجابة سريعة.

25- وييسِّر الدعم الموحَّد للخدمات المشتركة توفير وإدارة الأصول والمعدات في حالات الطوارئ المفاجئة. وعن طريق تطوير نُظم تتبع "مناسبة للميدان"، مثل النظام العالمي الجديد للرصد البيئي، يمكن **للبرنامج** الاستجابة بمزيد من الكفاءة، وتحديد الميزانيات بدقة أكبر، ورصد أصوله بشكل أفضل، حتى في البيئات التي تخيِّم عليها أجواء من الفوضى.

ب) دعم الحكومات والمجتمعات المحلية وتمكينها من تعزيز قدراتها على الاستعداد للطوارئ

الحكومات والمؤسسات المحلية

26- يكمِّل **البرنامج** قدرات الجهات الفاعلة الأخرى ويعززها عن طريق نقل الدراية الفنية ونشر الموارد المحلية والإقليمية. ويمثل تعزيز القدرات في مجال الاستجابة للطوارئ جهداً طويل الأجل يتطلب نهجاً شاملاً وجامعاً متعدد الأبعاد في الاستجابة لحالات الطوارئ. ويستثمر **البرنامج**، كجزء من استراتيجيته بشأن التأهب للطوارئ، في التدريب وعمليات المحاكاة لتعزيز القدرات التنسيقية والتشغيلية للحكومات. ويُعزز التدريب اللوجستي في حالات الطوارئ، وعمليات المحاكاة، وتدريب المدرِّبين، قدرات موظفي **البرنامج** والشركاء والنظراء الحكوميين، على إدارة سلاسل الإمداد في عمليات الطوارئ. ومن خلال هذه الاستثمارات، يسعى **البرنامج** إلى التحول من تقديم الاستجابة للطوارئ نحو دعم الحكومات في التغلب على التحديات المتعلقة بسلاسل الإمداد من أجل تعزيز الأسواق المحلية، والنُظم الغذائية، وبرامج المساعدة الغذائية.

27- ومع انتقال دول كثيرة من فئة البلدان المنخفضة الدخل إلى فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحتين الدنيا والعليا، سيحوِّل **البرنامج** دعمه نحو تعزيز قدرة أصحاب المصلحة الوطنيين على ما يلي: 1) تحسين النُظم الوطنية للإنذار المبكر، والتحليل، ونشر البيانات من أجل تحسين عمليات صنع القرار واتخاذ إجراءات مبكرة؛ 2) تعزيز التنسيق وإدارة المعلومات والكفاءة في الاستجابة لحالات الطوارئ الغذائية والتغذوية. وتبعاً لبيئة العمل، يتراوح عمل **البرنامج** مع الشركاء الوطنيين من تقديم الخدمات إلى زيادة القدرات وإسداء المشورة.

28- ويدعم **البرنامج** الدور المحوري لآليات الحماية الاجتماعية الوطنية في الاستجابة للصدمات وتلبية الاحتياجات الإنسانية الممتدة. ويقوم **البرنامج**، من خلال عمله مع الحكومات والشركاء لزيادة قدرة هذه النُظم على الاستجابة للصدمات، بتوفير المساعدة التقنية وبناء القدرة على تصميم برامج متكاملة وشاملة وتنفيذها. ويشمل ذلك إجراءات للاستعداد على الأجل الطويل، وتعزيز نُظم الإنذار المبكر، وتحليل المخاطر، والتمويل الذي يراعي المخاطر، وتنفيذ البرامج.

المجتمعات المحلية

29- تبدأ حالات الطوارئ وتنتهي محليا:[16] ويشكل السكان صلب حلول الاستعداد وينبغي أن يكون بيدهم زمام تصميم البرامج التي تستجيب لحالات الطوارئ التي تمس أمنهم الغذائي وتغذيتهم. وفي العديد من السياقات المعرضة لحالات الطوارئ، يقوم **البرنامج** بتشجيع البرامج المجتمعية للإغاثة والإنعاش في حالات الكوارث، ومساعدة المجتمعات المحلية على إنشاء نظمها الخاصة للإنذار المبكر والاستعداد. وعند العمل مع المجتمعات المحلية، سيوائم **البرنامج** إجراءاته مع أولويات تلك المجتمعات وسيعمل معها من أجل تعزيز الاستجابات للأمن الغذائي. ويمكن **للبرنامج**، مثلاً، أن يدعم تحسين تخطيط الاستعداد من أجل

[16] مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. 2015. ملخص المنتدى العالمي للسياسات الإنسانية (Global Humanitarian Policy Forum Summary) 3-4 ديسمبر/كانون الأول 2014. نيويورك: مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية.

تقديم استجابات فعالة وموجَّهة وأكثر كفاءة عن طريق العمل مع المجتمعات المحلية لتحديد القضايا الموسمية المؤثرة على أدوار ومسؤوليات الجنسين، ودورات الزراعة والعمالة، والأنشطة الثقافية.

ج) توطيد الشركات وتوسيعها

30- تتسم الشراكات القوية بأهميتها الأساسية في تصميم إجراءات استعداد تكاملية تفي باحتياجات أشد السكان ضعفاً في حالات الطوارئ. وتوفِّر خارطة الطريق المتكاملة وعملية الخطط الاستراتيجية القطرية فرصاً لتكوين شراكات طويلة الأجل مع أصحاب المصلحة المتعددين واتخاذ إجراءات استعداد تعود بالنفع على جميع الأطراف. ويتيح العمل المشترك المبكر مع وكالات الأمم المتحدة، مثل منظمة الأغذية والزراعة، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، والشركاء من المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية، وحركة الصليب الأحمر والهلال الأحمر، في عمليات الخطط الاستراتيجية القطرية تبادل المعلومات على نحو مثمر، وتوفير رؤى وأفكار تفضي إلى بلورة فهم أفضل لقدرات الاستجابة وتهيئ فرصاً للبرمجة المشتركة. وسوف يعمل **البرنامج** مع الشركاء في وضع إجراءات استعداد تعود بالنفع على جميع الأطراف، بما في ذلك تحديد أولويات مجالات التعاون، وتدريب الموظفين، وبناء القدرات، والتحليل المشترك للأوضاع والمخاطر من أجل الإنذار المبكر واتخاذ إجراءات مبكرة منسقة.

31- ويشارك **البرنامج** في رئاسة مجموعة الأمن الغذائي العالمي مع منظمة الأغذية والزراعة، ويقود المجموعتين العالميتين للوجستيات والاتصالات في حالات الطوارئ. وهو أيضاً عضو بارز في الفريق الاستشاري الاستراتيجي لمجموعة التغذية العالمية. وتقع عليه، باعتباره قائداً لإحدى المجموعات، المسؤولية عن ضمان توفير استجابة منسقة وتقديم خدمات موحدة إلى مجتمع العمل الإنساني، ويلزم منه سد الثغرات الحاسمة وتوفير حلول حسب الطلب. وشمل ذلك في السنوات الأخيرة بناء قدرة الشركاء الوطنيين والدوليين على الاستجابة، والحفاظ على قدرات الموظفين الاحتياطية، وتخزين المعدات.

32- وسوف يواصل **البرنامج**، في الهيئات المشتركة بين الوكالات وفي نظام المجموعات، توفير القيادة، والعمل مع الشركاء لتحسين إجراءات الاستعداد، مثل التخطيط الاحترازي المشترك، وتعزيز التخطيط المشترك لتوسيع نطاق دعم التنسيق[17] وضمان المساءلة. وسوف يستفيد **البرنامج** من الدروس المستخلصة من مجموعة الأمن الغذائي العالمي في بنغلاديش التي "... ركزت تركيزاً شبه حصري على أنشطة الاستعداد ورسخت الشعور بالملكية وروح المشاركة في صفوف أعضاء المجموعة."[18] ويشكل الاستعداد محور تركيز رئيسي لمجموعة اللوجستيات في استراتيجيتها للفترة 2016-2018 التي تشمل التدريب.

33- ويدير **البرنامج** مستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية الذي يمكِّن من تخزين مواد ومعدات الإغاثة الهامة التي تمكِّن **البرنامج** وشركاءه من الاستجابة بسرعة وبكفاءة أكبر. ويوجد أيضاً في مقر مستودع الأمم المتحدة للاستجابة لحالات الإنسانية في بريندیزي بإيطاليا مختبر ابتكار لفحص المنتجات الجديدة وإنتاج مواد تغليف فعالة. ويمكِّن المختبر **البرنامج** وشركاءه من الحفاظ على قدرات الاستجابة المواكبة لآخر التطورات.

34- ويوسِّع **البرنامج** انخراطه مع القطاع الخاص من خلال ترتيبات تتراوح بين الاتفاقات الطويلة الأجل مع مورِّدي السلع ومشغِّلي شبكات الهواتف النقالة، والاتفاقات المعقودة مع سلاسل التجزئة الغذائية والمصارف لدعم التحويلات القائمة على النقد. وسيستمر **البرنامج**، بوصفه عضوا في التحالف العالمي المعني بالأزمات الحضرية، في أداء دوره النشط في منع الأزمات الإنسانية والاستعداد لها والاستجابة لها بفعالية في المناطق الحضرية. وسيواصل العمل مع مراكز الابتكار حتى يظل في طليعة الأفكار الجديدة التي تسهِّل تحسين الاستعداد والاستجابة.

---

[17] تنسيق مجموعة الأمن الغذائي: تقييم استراتيجي مشترك، فبراير/شباط 2017؛ والتقييم المشترك لمجموعة اللوجستيات العالمية، أغسطس/آب 2012

[18] منظمة الأغذية والزراعة/برنامج الأغذية العالمي. 2014. التقييم المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لتنسيق مجموعة الأمن الغذائي في العمل الإنساني: تقييم استراتيجي. أغسطس/آب 2014، الصفحة 7.

المسؤوليات

35- يمثل السكان المتضررون أول المستجيبين لحالات الطوارئ، ويجب أن يكونوا في صميم إجراءات الاستعداد. وتقع على البلدان في نهاية المطاف المسؤولية عن دعم إجراءات الاستعداد المجتمعية، وتقييم المخاطر، والتأهب للاستجابة لحالات الطوارئ. ويتولى **البرنامج** المسؤولية عن دعم البلدان، بناءً على طلبها، في الاستعداد لحالات الطوارئ، والمساهمة في الاستجابة للطوارئ عندما يتأثر الأمن الغذائي والتغذية.

36- و**البرنامج** برمته مسؤول عن الاستعداد ومساءل عالمياً وإقليمياً وقطريا. ويبدأ الاستعداد في **البرنامج** على المستوى القطري بتحليل المخاطر وهشاشة الأوضاع، ويحرِّك هذا التحليل إجراءات الاستعداد وعمليات تعزيز القدرات بالشراكة مع الحكومات الوطنية والمحلية، والمجتمع المدني، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية. وتُجري المكاتب الإقليمية تحليلات للمخاطر وهشاشة الأوضاع من منظور إقليمي، لتوفير الدعم للمكاتب القطرية في مجالات الإنذار المبكر، والاستعداد، وتخطيط العمليات. وعلى الصعيد العالمي، تقع على المقر المسؤولية عن الاستعداد التنظيمي العام من خلال وضع سياسات وأدوات، مثل حزمة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، وتدريبات، مثل "التدريب الوظيفي والإسنادي للاستجابة للطوارئ"، من أجل دعم المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية.

قياس النتائج

37- يستند الاستعداد في **البرنامج** إلى أُسس قوية. وتستفيد هذه السياسة من تلك الأسس وتعزز دمج الاستعداد في **البرنامج** بأسره وهو ما يجعله متأهباً للاستجابة. وسوف يقيس **البرنامج** النتائج، مع التركيز على الهدف الرئيسي للسياسة – وهو الاستجابة لحالات الطوارئ بكفاءة وفعالية وفي الوقت المناسب – وعلى الإجراءات المتخذة لتعزيز الاستعداد لديه، ودعم الحكومات والمجتمعات المحلية في تعزيز قدراتها، وتوطيد الشراكات وتعزيزها.

38- وبالنظر إلى أن السياسة تشمل مجموعة من الإجراءات المتخذة على مستوى المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية والمقر، سيلزم الأخذ بمجموعة من الأساليب المختلفة لقياس النتائج. وسوف تستخدم حزمة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها كمؤشر للاستعداد إلى جانب دمج إجراءات الاستعداد في الخطط الاستراتيجية القطرية وإجراءات تحسين الاستعداد التنظيمي. وسيجري الإبلاغ عن النتائج في تقارير الأداء السنوية.

39- وينطوي قياس الأثر الطويل الأجل على تعقيدات أكبر بسبب صعوبة تحديد عوامل السببية؛ ومع ذلك، يمكن استخدام منهجية العائد على الاستثمار في بعض البلدان والأقاليم. ويمكن عند العمل مع الحكومات أن يساعد مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ في تحديد خط أساس وقياس النتائج على مر الزمن.

الاستراتيجيات والسياسات والأُطر التي تُعزز سياسة الاستعداد

40- يمثل الاستعداد للطوارئ مكوناً حاسماً من مكونات الخطة الاستراتيجية **للبرنامج** وخارطة الطريق المتكاملة.[19] وتتيح الخطط الاستراتيجية القطرية للمكاتب القطرية النظر إلى الاستعداد للحالات الإنسانية من منظور طويل الأجل يسمح بدمج المساعدات القصيرة الأجل لإنقاذ الأرواح في الجهود المتعددة السنوات للحد من الاحتياجات وهشاشة الأوضاع.

41- وتضع سياسة **البرنامج** للحد من مخاطر الكوارث[20] وسياسته بشأن الصمود الاستعداد للطوارئ ضمن نهج أوسع لتلبية الاحتياجات العاجلة الخاصة بالأمن الغذائي والتغذية والعمل في الوقت نفسه على تعزيز قدرة الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والبلدان على إدارة المخاطر المقبلة وبناء القدرة على الصمود.[21] وتُبرز سياسة **البرنامج** بشأن شبكات الأمان أهمية إرساء نُظم شبكات أمان وطنية وتوسيعها عند حدوث الصدمات.

---

(19) WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2*.

(20) WFP/EB.1/2009/5-B.

(21) WFP/EB.A/2012/5-A.

42- وتؤكد سياسات **البرنامج** بشأن المبادئ الإنسانية (2004)، والحماية الإنسانية (2012)، ودور **البرنامج** في بناء السلام في بيئات الانتقال (2013) ضرورة أن تسترشد إجراءات **البرنامج** في حالات الطوارئ بمبادئ الإنسانية وعدم التحيُّز والحياد والاستقلال التشغيلي. ويعتمد **البرنامج** على شركائه والجهات الفاعلة الأخرى في احترام الطابع الإنساني لعمله.

43- وتماشياً مع سياسة **البرنامج** بشأن إدارة المخاطر المؤسسية (2015)،[22] تجري مواءمة عمليات إدارة الأزمات، واستمرارية العمل، والأمن، واستعادة قدرة تكنولوجيا المعلومات على العمل بعد الكوارث، والمبادرات ذات الصلة، مع النُهج المتبعة على نطاق منظومة الأمم المتحدة في إدارة الأزمات والمرونة التنظيمية. وتقيَّم هذه النُظم بانتظام لضمان وفائها بالغرض، وسيجري تعزيزها من أجل تلبية احتياجات **البرنامج** المتطورة.

44- وتساهم عدة سياسات متقاطعة في نهج **البرنامج** في الاستعداد للطوارئ. وتعترف سياسة تنمية القدرات[23] بإسهامات **البرنامج** في القدرات المحلية والوطنية. وتؤكد سياسة التغذية[24] أهمية تلبية الاحتياجات من المغذيات قبل حالات الطوارئ وأثناءها وبعدها، وضمان مراعاة التغذية في إجراءات الاستعداد للطوارئ. وتوجِّه سياسة المساواة بين الجنسين[25] تصميم البرامج من أجل ضمان مراعاة المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، وكيفية تأثير المخاطر على النساء، وفرص تعزيز الاستعداد لديهن (انظر الملحق).

[22] WFP/EB.A/2015/5-B.

[23] WFP/EB.2/2009/4-B.

[24] WFP/EB.1/2017/4-C.

[25] WFP/EB. A/2015/5-A.

الملحق

مجموعة السياسات، والتعميمات، والتوجيهات، والمواد الأخرى ذات الصلة بالاستعداد لحالات الطوارئ

WFP/EB.1/2017/4-C	سياسة التغذية
*WFP/EB.1/2017/4-B/Rev.1	السياسة البيئية
*WFP/EB.1/2017/4-A/Rev.1	سياسة تغيُّر المناخ
WFP/EB.2/2016/5-B/1/Rev.1	استعراض الإطار المالي
*WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1	سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية
*WFP/EB.2/2016/4-B/1/Rev.1	إطار النتائج المؤسسية (2017-2021)
*WFP/EB.2/2016/4-A/1/Rev.2	الخطة الاستراتيجية **للبرنامج** (2017-2021)
WFP/EB.A/2015/5-D	سياسة التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي
WFP/EB.A/2015/5-C	سياسة بناء القدرة على الصمود من أجل الأمن الغذائي والتغذية
WFP/EB.A/2015/5-B	سياسة **البرنامج** بشأن إدارة المخاطر المؤسسية
WFP/EB.A/2015/5-A	سياسة المساواة بين الجنسين (2015-2020)
WFP/EB.2/2014/4-B	استراتيجية شؤون العاملين في **البرنامج**
WFP/EB.A/2014/5-B	استراتيجية الشراكة المؤسسية **للبرنامج** (2014-2017)
WFP/EB.2/2013/4-A/Rev.1	دور **البرنامج** في بناء السلام في بيئات الانتقال
WFP/EB.1/2012/5-B/Rev.1	سياسة برنامج الأغذية العالمي بشأن الحماية الإنسانية
WFP/EB.2/2009/4-B	سياسة **البرنامج** لتنمية القدرات
WFP/EB.1/2009/5-B	سياسة **البرنامج** بشأن الحد من مخاطر الكوارث
WFP/EB.1/2006/5-B/Rev.1	مذكرة عن إتاحة سُبل وصول المساعدات الإنسانية وأثر ذلك على برنامج الأغذية العالمي
WFP/EB.1/2005/4-A/Rev.1	تعريف حالات الطوارئ
WFP/EB.A/2004/5-C	المبادئ الإنسانية
WFP/EB.2/2015/4-B	تحديث عن دور **البرنامج** في الاستجابة الإنسانية الجماعية
WFP/EB.A/2015/7-B	تقرير موجز عن تقييم برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة لبرنامج الأغذية العالمي (2011-2014)
WFP/EB.A/2012/5-H	برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة لبرنامج الأغذية العالمي
OED2016/012	إدارة استمرارية العمل في **البرنامج**
OED2016/011	إدارة الأزمات في **البرنامج**
OED2016/010	إدارة المرونة التنظيمية
OED2015/014	بروتوكولات **البرنامج** لتنشيط الاستجابة للطوارئ
OM2014/003	نهج عملي للاستعداد والتأهب والاستجابة – حزمة الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها
OED2013/016	قيادة **البرنامج** في مجموعات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات
OED2013/015	دور المديرين القطريين في الفريق القطري للعمل الإنساني