



Distribución: general

Fecha: 24 de octubre de 2017

Original: inglés

* Publicado nuevamente por razones técnicas
el 7 de noviembre de 2017

Tema 7 del programa

WFP/EB.2/2017/7-B/2/Rev.1*

Asuntos operacionales

Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

Plan estratégico provisional para la República Centroafricana (2018-2020)

Duración	1 de enero de 2018 – 31 de diciembre de 2020
Costo total para el PMA	288.799.392 dólares EE.UU.
Marcador de género y edad*	2A

* <https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-en.pdf>.

Resumen

La República Centroafricana, cuyo producto interno bruto per cápita es de 323 dólares EE.UU., ocupa el último lugar en el Índice de Desarrollo Humano de 2016. Se estima que el 76 % de los 4,7 millones de habitantes vive en situación de pobreza. Entre las causas destacan la baja productividad, la debilidad de los mercados y una marcada desigualdad de género, agravadas por ciclos de crisis políticas e inseguridad. En 2013, todo esto llegó a un punto álgido con el desplazamiento de 1,3 millones de personas. La reanudación de la lucha entre los distintos grupos armados desde septiembre de 2016 ha ocasionado nuevos desplazamientos de población; en agosto de 2017, el 23 % de la población se encontraba desplazada. El deterioro de los medios de subsistencia ha mermado la producción de alimentos y ha debilitado el poder adquisitivo de los hogares, lo cual ha provocado una disminución en el consumo de alimentos y la diversidad de la dieta. Cerca de 2,15 millones de personas se ven afectadas por la inseguridad alimentaria, 6 % de las cuales están en situación de inseguridad alimentaria grave, y los hogares encabezados por mujeres tienen un 10 % más de probabilidades de estar expuestos a la inseguridad alimentaria que los hogares encabezados por hombres. La prevalencia del retraso del crecimiento entre los niños de 6 a 59 meses de edad, que afecta a 340.000 niños, es del 40 %, y la tasa media de malnutrición aguda global, del 6 %.

En el marco del plan estratégico provisional para el país, el PMA mantendrá un nivel de intervención ante crisis adecuado a las circunstancias imperantes, al mismo tiempo que ampliará el apoyo a los programas de recuperación en las zonas donde existe relativa seguridad. Asimismo, apoyará el fortalecimiento de las capacidades gubernamentales. El traspaso gradual de las responsabilidades en materia de coordinación y dirección de las futuras intervenciones en casos de crisis y de fomento de la

Coordinadores del documento:

Sr. A. Dieng
Director Regional
África Occidental
Correo electrónico: abdou.dieng@wfp.org

Sr. F. Gomez
Director en el País
Correo electrónico: felix.gomez@wfp.org

resiliencia dependerá principalmente de la plena aplicación y funcionamiento de las disposiciones de coordinación sectorial adoptadas con arreglo al Plan nacional de recuperación y consolidación de la paz, y de la capacidad del Gobierno para asumir estas funciones. En 2018 se mantendrá el sistema de módulos de acción agrupada para la coordinación de la labor humanitaria.

El plan estratégico para el país provisional contribuirá al Plan nacional de recuperación y consolidación de la paz para 2017-2021 y al proyecto de Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (Plus) para 2018-2021, en los cuales se da prioridad a tres pilares: fomentar la paz, la seguridad y la reconciliación; renovar el contrato social entre el Estado y sus ciudadanos, y garantizar una recuperación económica y la revitalización de los sectores productivos. El plan estratégico para el país provisional también es coherente con el Plan de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas para 2017-2019. Se prevé que para diciembre de 2020 se habrá realizado la transición del plan estratégico para el país provisional al definitivo.

El Gobierno es el principal asociado del PMA en el país. Otros asociados son la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados, la Organización Mundial de la Salud, el Movimiento para el fomento de la nutrición, el Banco Mundial y organizaciones no gubernamentales nacionales e internacionales. El PMA aunará sus capacidades técnicas, de diagnóstico, logística y coordinación a fin de fortalecer la convergencia asociativa en torno a cinco efectos estratégicos interrelacionados. Estos se han concebido con el fin de apoyar la transferencia progresiva de capacidades y recursos hacia estructuras nacionales y la creación de instrumentos de política para prestar servicios en materia de seguridad alimentaria, nutrición, salud y otro tipo de servicios comunes a la población de la República Centroafricana.

Los efectos estratégicos son los siguientes:

- Efecto estratégico 1. Los hogares y comunidades afectados por crisis en las zonas seleccionadas satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.
- Efecto estratégico 2. Para 2020, ha mejorado el estado nutricional de los grupos vulnerables, entre ellos, las personas con discapacidad, los niños, las mujeres gestantes y lactantes y las niñas, así como las personas malnutridas en tratamiento antirretroviral que viven en las regiones seleccionadas, de conformidad con las metas nacionales.
- Efecto estratégico 3. Para 2020, las mujeres y los hombres aquejados por la inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas han mejorado sus medios de subsistencia para hacer frente a las necesidades alimentarias y nutricionales de sus hogares y comunidades.
- Efecto estratégico 4. Para 2020, las instituciones nacionales y subnacionales disponen de mayores capacidades para crear un sistema de protección social adecuado y gestionar políticas y programas de seguridad alimentaria y nutrición.
- Efecto estratégico 5. La comunidad de asistencia humanitaria (asociados y donantes) tiene mayor capacidad para llegar a las zonas afectadas por crisis humanitarias e intervenir en ellas durante todo el año.

El plan estratégico provisional para el país permitirá contribuir a la consecución de los resultados estratégicos 1 (acceso a los alimentos); 2 (erradicación de la malnutrición); 3 (productividad e ingresos de los pequeños agricultores); 5 (fortalecimiento de las capacidades), y 8 (intensificación del apoyo de las asociaciones mundiales) del PMA.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el plan estratégico provisional para la República Centroafricana (2018-2020) (WFP/EB.2/2017/7-B/2/Rev.1), cuyo costo total para el PMA asciende a 288.799.392 dólares EE.UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

1. Análisis del país

1.1 Contexto nacional

1. La República Centroafricana es un país menos adelantado y sin litoral, con una población de 4,7 millones de habitantes. El 50 % de la población es cristiana, el 35 % profesa creencias indígenas y el 15 % practica el islam¹. Pese a contar con abundantes recursos agrícolas, forestales y minerales, una mala gobernanza y reiteradas crisis políticas y de seguridad se han traducido en un producto interno bruto (PIB) per cápita bajo que se estima en 323 dólares EE.UU. El país ocupa el último lugar de los 188 países que figuran en el Índice de Desarrollo Humano de 2016², y acusa una elevada tasa nacional de pobreza del 76 %.
2. Entre las causas de pobreza en el país, cabe mencionar la baja productividad, la debilidad de los mercados, la desigualdad de género y los ciclos de crisis políticas y de inseguridad que han afectado especialmente a mujeres en las comunidades rurales. La República Centroafricana ocupa el lugar 149 de los 155 países que figuran en el Índice de Desigualdad de Género, debido en parte a una tasa de participación en el trabajo baja del 72 %, en el caso de las mujeres, frente a un 85 %, en el caso de los hombres³. En el Índice de Instituciones Sociales y Género se clasifica también al país por sus altos niveles de discriminación por motivo de género⁴. A pesar de que el 60 % de la población tiene menos de 24 años de edad, los jóvenes —mujeres y hombres— tienen poco acceso a los procesos políticos o a oportunidades socioeconómicas, y se han visto afectados de manera desproporcionada por las crisis.
3. En 2013, un golpe de Estado de una intensa violencia sectaria provocó el desplazamiento de 1,2 millones de personas y una caída del 36 % del PIB, lo que aumentó las desigualdades de género y edad⁵. En 2015, los conflictos y desplazamientos dieron lugar a más de 60.000 casos de violencia de género, entre ellos, 29.000 casos de violencia sexual. Pese a que la operación militar francesa *Sangaris* y la misión de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas (conocida oficialmente como Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana – MINUSCA) han realizado avances desde 2014 para restablecer la seguridad, y a que en marzo de 2016 se eligió a un nuevo presidente y una nueva asamblea nacional, las condiciones de seguridad siguen siendo inestables.
4. La reanudación de la lucha entre los grupos armados en septiembre de 2016, que continuó en 2017, ha conducido al surgimiento de nuevas zonas críticas en el noroeste, el centro y el sudeste, y el recrudecimiento de la violencia ha ocasionado mayores desplazamientos de población. A finales de agosto de 2017, el número de personas desplazadas internamente (PDI) ascendía a 592.254, lo que representa un aumento del 54 % en comparación con septiembre de 2016⁶. El número de refugiados centroafricanos en los países vecinos también aumentó, y en julio de 2017 llegó a 481.577, es decir, un 6 % más que en enero del mismo año. En total, alrededor del 23 % de la población se encuentra desplazada dentro o fuera del país, y el 50 % de la población necesita asistencia humanitaria⁷. Tras numerosos retrasos, en agosto de 2017 se puso en marcha un proceso piloto nacional de desarme, desmovilización y reintegración. No obstante, algunos grupos armados son renuentes a participar en este proceso debido a que consideran que son limitadas las capacidades gubernamentales para iniciar un proceso de este tipo o para ofrecer oportunidades de empleo fiables a los milicianos desmovilizados.

¹ Agencia Central de Inteligencia. *World Fact Book: Central African Republic, People and Society* (2016).

² Informe sobre Desarrollo Humano 2016.

³ Índice de Desigualdad de Género (2016).

⁴ Índice de Instituciones Sociales y de Género (2016).

⁵ Plan nacional de recuperación y consolidación de la paz (RCPCA) para 2017-2021.

⁶ *Commission Mouvements de Population* (informes de septiembre de 2016 y septiembre de 2017).

⁷ UNOCHA. *Aperçu des Besoins Humanitaires* (2017).

1.2 Progresos hacia el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

Progresos con respecto a las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

5. *Acceso a los alimentos.* Los efectos de la inseguridad, los desplazamientos, la destrucción de la infraestructura y los activos de los hogares, así como las restricciones de acceso a tierras, han provocado una caída en la producción de alimentos. Esto ha empeorado los bajos niveles históricos de productividad, como consecuencia de prácticas agrícolas tradicionales, la fragilidad de las infraestructuras, la variabilidad de las precipitaciones y el acceso limitado a los mercados. Ya no se dispone de semillas, se han destruido los almacenes de cereales y se han saqueado herramientas, y los potenciales compradores se muestran reacios a viajar a la mayoría de las zonas. Esta situación ha provocado, a su vez, un agotamiento generalizado de existencias, el alza de los precios de los alimentos y un debilitamiento de los activos en los hogares y las comunidades, lo que ha vuelto vulnerable a la mayoría de la población⁸.
6. En la actualidad, 2,15 millones de personas en la República Centroafricana están expuestas a la inseguridad alimentaria (el 48 % de la población), de la cual el 6 % sufre inseguridad alimentaria grave. Los hogares encabezados por mujeres tienen un 10 % más de probabilidades de estar aquejados por la inseguridad alimentaria que los hogares encabezados por hombres⁹. Actualmente, entre el 65 % y el 75 % de los ingresos disponibles en los hogares se gasta en alimentos. Como consecuencia de ello, el consumo de alimentos en el 60 % de los hogares es insuficiente (inadecuado y escaso), mientras que un 37 % podría estar en situación de inseguridad alimentaria en caso de producirse una crisis. Esto refleja un aumento respecto de años anteriores, y está forzando al 43 % de los hogares a recurrir a estrategias que podrían poner en peligro sus futuros medios de subsistencia¹⁰.
7. *Erradicación de la malnutrición.* En la actualidad, se estima que las tasas de malnutrición aguda global en toda la República Centroafricana han alcanzado el 6 % entre los niños de 6 a 59 meses de edad y, en ocho subprefecturas (de las 71 a nivel nacional), la estimación de dicha tasa ha aumentado del 6 % al 18 % en los dos últimos años, por encima del umbral de emergencia del 15 % definido por el Proyecto Esfera¹¹. Actualmente, la malnutrición aguda grave también está por encima del 2 % del umbral de emergencia en 11 subprefecturas y, en 2016, alcanzó el 4,9 % en la prefectura de Vakaga. La prevalencia nacional del retraso del crecimiento también es elevada (40 %), y afecta a unos 340.000 niños de entre 6 y 59 meses de edad (de los cuales, el 51 % son niñas).
8. El 34 % de los niños menores de 7 meses de edad se alimentan exclusivamente con leche materna y, a pesar de que se ha estimado que más de 72.500 mujeres gestantes y lactantes, y niñas padecían malnutrición aguda moderada en 2014, tan solo el 38 % de estas recibieron consultas prenatales regulares. Frente a una tasa nacional de prevalencia del VIH del 3,7 %, solo el 15 % de las personas con VIH tienen acceso a un tratamiento antirretroviral¹².
9. *Productividad e ingresos de los pequeños agricultores.* La agricultura en pequeña escala respalda el 50 % de los ingresos nacionales y proporciona el 75 % de los alimentos que se consumen a nivel nacional. La falta de inversión se ha traducido en el cultivo de solo el 5 % de los 15 millones de hectáreas de tierra cultivable apta, y en únicamente 1.000 hectáreas de un potencial de 1,9 millones de hectáreas de tierra en regadío. No ha habido mayor modernización en el uso de variedades de semillas, fertilizantes, arados o estrategias de conservación de los suelos¹³. Estas limitaciones afectan sobre todo a las mujeres, que componen el 55 % de los pequeños productores rurales.

⁸ Evaluación nacional de la seguridad alimentaria (2016), dirigida por el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, en colaboración con la FAO y el PMA; OCAH: “*Aperçu des Besoins Humanitaires*” (2017).

⁹ Evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias (2015).

¹⁰ Evaluación nacional de la seguridad alimentaria (2016). Entre los ejemplos de estrategias de supervivencia negativas cabe mencionar a las mujeres y niñas que recurren a la extracción no sostenible de alimentos silvestres, la venta de bienes domésticos, herramientas y otros activos productivos, así como el abandono escolar, en particular de las niñas.

¹¹ Encuesta rápida SMART del PMA (2016) y OCAH. “*Aperçu des Besoins Humanitaires*” (2017).

¹² Véase *ONUSIDA – República Centroafricana*, para las estadísticas de la prevalencia de la malnutrición en las personas con VIH y datos sobre prevalencia publicados en *Infosida*, aprobados por el Ministerio de Salud Pública, Higiene y Población.

¹³ Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2016. *Visión Nacional de la Agricultura*.

10. *Sistemas alimentarios sostenibles.* Los mercados de alimentos provinciales dependen de los pequeños productores locales. Pese a que las mujeres representan a más del 80 % de los comerciantes locales, las limitaciones como la inseguridad, la fragilidad de la infraestructura de mercado, la falta de almacenamiento después de la cosecha y de las capacidades de transporte, la desintegración de las organizaciones de pequeños agricultores y la escasez de servicios agrícolas y de apoyo financiero restringen el acceso de las mujeres a los mercados rurales y su capacidad para beneficiarse de las cadenas de valor locales¹⁴. Este desglose en la producción local, los mercados y el comercio se ha traducido en una grave escasez de artículos alimentarios esenciales, a tal grado que, en el período 2015-2016, la República Centroafricana acusó un déficit de cereales del 48 % (60.000 toneladas), un 5 % más elevado que el año anterior.

Entorno macroeconómico

11. Los ingresos en la República Centroafricana son de los más bajos en el mundo entero, y su PIB per cápita disminuyó de 488 dólares, en 2011, a 323 dólares, en 2015¹⁵. En 2016, el crecimiento real del PIB se estimó en un 4,5 %, y se prevé un aumento al 5 % para 2018. Este aumento está impulsado por un alza modesta en la exportación de productos del sector primario (oro, diamantes, madera, café y algodón), compromisos de préstamos más elevados y una expansión del consumo privado. No obstante, la distribución de la riqueza sigue siendo desigual, con una brecha económica de larga data entre Bangui, la capital, y las demás regiones del país, lo cual ha dado lugar a altos niveles de desigualdad de ingresos¹⁶.

Principales vínculos intersectoriales

12. Los alimentos y la agricultura son los pilares de la economía, el empleo y los medios de subsistencia de la República Centroafricana. Por consiguiente, el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2 es una prioridad para el Gobierno y constituye también un foco para la formulación de sus políticas y el establecimiento de alianzas institucionales en el marco del ODS 17. Las estrategias para el logro del Hambre Cero ofrecen oportunidades para reducir el subempleo, mejorar el estado económico de las mujeres y ofrecer redes de protección social con el fin de poner fin a la pobreza (ODS 1). La ampliación de los programas de comidas escolares es una prioridad nacional, que permite contribuir a la futura educación de niños y adolescentes (ODS 4).

1.3 Carencias y desafíos relacionados con el hambre

13. En la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF), se ha clasificado a 2 millones de personas en los niveles 3 y 4 (emergencias y crisis), siendo las mujeres y las niñas las más afectadas¹⁷. Aproximadamente, el 40 % de los niños de entre 6 y 59 meses de edad padecen retraso del crecimiento, y la tasa de la malnutrición aguda global de los niños de entre 6 y 23 meses de edad es del 6 %. Las mujeres gestantes y lactantes, y las niñas, así como las personas con VIH y sus familias, son particularmente vulnerables a la malnutrición. Según estimaciones, de las 592.254 PDI, el 30 % se encuentra en emplazamientos destinados a ellas y necesitan asistencia alimentaria inmediata. Otros 481.577 refugiados de la República Centroafricana (de los cuales, el 52 % son mujeres y niñas) están en países vecinos¹⁸. La mayoría de las PDI y de los refugiados son pequeños agricultores que dependen en gran medida de las remesas de fondos y de la ayuda, y han adoptado estrategias de supervivencia de bajo riesgo, así como mecanismos de supervivencia en casos de emergencias para sobrevivir. En una evaluación interinstitucional regional se determinó que más del 30 % de los refugiados deseaba regresar a

¹⁴ Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (2016). *National Vision for Agriculture*. En este documento se destaca el papel tradicional que desempeñan las mujeres en comerciar excedentes de cultivos básicos, frutas y hortalizas nutritivas, harina y otros alimentos elaborados a nivel local, pero se reconoce que los ingresos de los hogares los controla el marido.

¹⁵ Se usan tasas constantes en dólares de 2010. Véase [Datos del Banco Mundial](#). 2016.

¹⁶ Informe *"Doing Business" en República Centroafricana*. Banco Mundial. 2017. La República Centroafricana ocupa el lugar 185 de las 190 economías.

¹⁷ Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases; véanse [Hojas informativas de la CIF](#). FAO. 2016.

¹⁸ [Portal informativo interinstitucional](#) de la intervención regional en la crisis de refugiados de la República Centroafricana (Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados [ACNUR], 2017).

sus hogares en la República Centroafricana, y que se habían registrado 18.425 regresos espontáneos de refugiados al país entre enero y abril de 2017¹⁹.

1.4 Principales prioridades para el país

Prioridades establecidas por el Gobierno

14. El Plan nacional de recuperación y consolidación de la paz (RCPCA) para 2017-2021, preparado por el Gobierno conjuntamente con contrapartes de las Naciones Unidas y donantes, da prioridad a tres pilares:
 - i) mantener la paz, la seguridad y la reconciliación;
 - ii) renovar el contrato social entre el Estado y sus ciudadanos, y
 - iii) asegurar la recuperación económica y la revitalización de los sectores productivos de la República Centroafricana²⁰.
15. El cometido de este marco es promover la igualdad de género en la prestación de servicios básicos a la población, el reasentamiento de las PDI y de refugiados y el recurso al diálogo comunitario para favorecer la paz y la reconciliación. La reforma de instrumentos nacionales de política y marcos institucionales es crucial y comprenderá una nueva política nacional en materia de nutrición y el código de salud pública. Con el fin de reducir la malnutrición entre los niños y las personas en tratamiento antirretroviral, también se tiene previsto elaborar un programa integrado de comidas escolares y suplementos nutricionales.
16. El RCPCA tiene como objeto restablecer progresivamente las capacidades productivas y los medios de subsistencia de los hogares rurales mediante la inversión en infraestructura comunitaria y la recuperación de los mercados locales. Se está prestando apoyo a los programas de generación de ingresos, en particular la ampliación de planes de resiliencia. El Presidente Touadéra ha solicitado personalmente al PMA que amplíe las intervenciones en el marco de la iniciativa “Compras para el progreso” (P4P) para pequeños productores —mujeres y jóvenes—, a fin de incentivarlos a que participen en cadenas de valor cruciales, de conformidad con la hoja de ruta para la agricultura de la República Centroafricana.
17. El Gobierno subraya también la necesidad de apoyar actividades que permitan fortalecer la capacidad de las instituciones nacionales en materia de planificación, seguimiento e intervención frente a los cambios en la seguridad alimentaria y nutricional, así como supervisar los progresos realizados para el logro del ODS 2²¹. Habida cuenta de esta situación, un examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero, dirigido por el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, apoyará enfoques comunes a través de la plataforma de coordinación y seguimiento del RCPCA.

Prioridades establecidas por las Naciones Unidas y otros asociados

18. Cada una de las prioridades del RCPCA refleja las enseñanzas extraídas de la evaluación interinstitucional de la acción humanitaria acerca de la intervención ante la crisis en la República Centroafricana. Por consiguiente, la prioridad del equipo de las Naciones Unidas en el país es aunar los conocimientos técnicos especializados de 18 organismos en el país a fin de aplicar las recomendaciones de dicha evaluación y de colaborar con el Gobierno con miras a alcanzar las metas de su RCPCA. Se ha convenido en una estrecha armonización. Los tres pilares del Plan quedan reflejados cabalmente en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo Plus (MANUD+) para 2018-2021 y en el Marco estratégico provisional para 2016-2017, mientras que las asociaciones técnicas y financieras que permiten al Gobierno de la República Centroafricana alcanzar el objetivo del Hambre Cero quedan reflejadas en el Plan de Respuesta Humanitaria de las Naciones Unidas para 2017-2019²².

¹⁹ ACNUR: [actualización sobre la situación en la República Centroafricana](#) (abril de 2017).

²⁰ RCPCA (2017-2021).

²¹ Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 2016

²² [Plan de Respuesta Humanitaria](#) para 2017-2019 y evaluación común del país (2017).

2. Implicaciones estratégicas para el PMA

2.1 Experiencia del PMA y enseñanzas extraídas

19. Las enseñanzas extraídas actuales del PMA revelan que la asistencia alimentaria de emergencia en especie y en transferencias de efectivo o cupones ha reducido la dependencia de los hogares de estrategias de supervivencia negativas, si bien debe integrarse en planes de asistencia social más amplios, a fin de impulsar la recuperación de los pequeños agricultores, de conformidad con las prioridades del RCPCA y el MANUD+²³. Las mujeres desempeñan un papel más destacado en la toma de decisiones²⁴ cuando cuentan con el apoyo de redes de seguridad previsibles, y los hogares vulnerables elaboran estrategias para acceder a los alimentos a más largo plazo y participar en actividades de recuperación comunitarias²⁵.
20. La experiencia del PMA en materia de nutrición en la subregión demuestra que la alimentación suplementaria selectiva es una solución inadecuada para hacer frente a las elevadas tasas de la malnutrición aguda moderada²⁶. Las estrategias deberían abordar las causas directas e indirectas de la malnutrición infantil a través de intervenciones centradas en la nutrición y que tengan en cuenta la dimensión nutricional.
21. Es fundamental promover la igualdad de género orientando el diseño y la planificación de los programas sobre la base de un análisis sólido, durante y después de períodos de crisis, a fin de distinguir las necesidades de niñas y niños, mujeres y hombres, grupos económicos y comunidades en las localidades rurales y urbanas. A tal fin, son necesarios sistemas de gestión de datos, seguimiento y rendición de cuentas fiables para obtener un mayor nivel de precisión de los datos, de su desglose por sexo y edad, y el intercambio de información y la coordinación entre países y organizaciones²⁷.
22. La inseguridad y el acceso irregular a los beneficiarios, debido a la insurgencia armada y al bandolerismo, siguen siendo desafíos importantes en numerosas prefecturas. El sistema de transporte local está por debajo de su capacidad tras la destrucción de vehículos y la remoción de operadores privados del país.
23. Este enfoque múltiple se ve obstaculizado por una presencia y capacidad limitadas del Gobierno para prestar servicios, o para hacer un seguimiento de los progresos a nivel local. Por lo tanto, el PMA debe colaborar con otros organismos de las Naciones Unidas a fin de ayudar al Gobierno a apoyar la sostenibilidad de sus intervenciones, poniendo en práctica políticas, reforzando las capacidades institucionales y garantizando los recursos necesarios para que la República Centroafricana supervise sus estrategias hacia el logro del Hambre Cero.

2.2 Oportunidades para el PMA

24. En el marco del RCPCA y el MANUD+, tanto el Gobierno como las Naciones Unidas dan prioridad a la creación de mecanismos ágiles para la intervención eficaz y coordinada en las emergencias, haciendo frente, a su vez, a los desafíos a más largo plazo y estructurales para el logro del Hambre Cero que plantean la malnutrición, la baja productividad agrícola y la fragilidad de los mercados en la República Centroafricana. Los organismos de las Naciones Unidas también ayudarán al Gobierno a diseñar una estrategia de retorno mediante la creación de activos, a fin de apoyar la reintegración sostenible de las PDI y los refugiados.

²³ Cabe mencionar entre las fuentes la [evaluación interinstitucional de la acción humanitaria para 2013-2015](#) (2016), la [misión conjunta PMA/FAO de las necesidades de cultivos y alimentarias en la República Centroafricana](#) (2016), las evaluaciones anuales de la seguridad alimentaria a escala nacional, los boletines del sistema móvil del análisis y cartografía de la vulnerabilidad, los informes del seguimiento posterior a la distribución y las [actualizaciones bianuales de la CIF](#).

²⁴ Esta es una constatación fundamental de la [Iniciativa del PMA sobre género y mercado en África occidental](#), Centro de recursos para el VAM (2016).

²⁵ Véase “[Actualización de la política del PMA en materia de redes de seguridad: La función de la asistencia alimentaria en la protección social](#)” (2012); [Directrices del PMA sobre redes de seguridad](#) (2014), y [De la protección a la producción](#), FAO (2016).

²⁶ Por ejemplo, en la [evaluación regional de la operación de emergencia \(OEM\) 200777](#) (2016) se determinó que las estrategias para hacer frente a los elevados niveles de la malnutrición crónica han dado pocas muestras del impacto en la elevada prevalencia de la malnutrición aguda moderada o el retraso del crecimiento.

²⁷ [RCPCA](#) (2017-2021).

25. Dado que la situación de emergencia continúa, el equipo de asistencia humanitaria en el país ha acordado mantener el sistema de módulos de acción agrupada para la coordinación de las actividades humanitarias en 2018, y hasta que las estructuras propuestas en el marco del RCPCA para la coordinación de los sectores gubernamentales estén establecidas y funcionando plenamente. A este respecto, el PMA, como codirector del módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), seguirá coordinando la intervención de asistencia alimentaria a través de dicho módulo y seguirá albergando a la secretaría de este y proporcionando toda la asistencia necesaria para su funcionamiento eficiente.
26. El PMA ampliará las actividades conjuntas de planificación y ejecución de medidas de preparación para la pronta intervención y respuesta ante emergencias con el Gobierno, en particular el suministro de alimentos en casos de emergencia, la alimentación suplementaria general, las comidas escolares y otros programas de protección social. Posteriormente, también centrará la atención en la recuperación de los medios de subsistencia de los pequeños agricultores y en los sistemas de comercialización locales. Esta estrategia se basará en una sólida colaboración interinstitucional, intergubernamental y transfronteriza. Para ello, utilizará datos precisos desglosados por sexo y edad, sistemas de rendición de cuentas y seguimiento y análisis de género, y se respaldará en el fortalecimiento de las capacidades para ayudar al Gobierno a establecer políticas, instituciones y programas necesarios para coordinar y prestar servicios²⁸.
27. El PMA trabajará con el módulo de acción agrupada de protección para fortalecer la protección social y la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Se impartirá capacitación a las contrapartes gubernamentales, a los miembros del módulo de seguridad alimentaria y a los asociados operacionales. El PMA se asociará con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), a fin de ayudar a la República Centroafricana a intensificar su participación en el Movimiento para el fomento de la nutrición (SUN), centrando la atención en las intervenciones nacionales para la prevención de la malnutrición y la ampliación de las comidas escolares nutritivas.

2.3 Cambios estratégicos

28. La orientación general del PMA consiste en pasar de las intervenciones dirigidas por organismos externos a un mayor apoyo de las asociaciones y plataformas dirigidas por el Gobierno. El Programa lo logrará haciendo hincapié en el fortalecimiento de las capacidades y el apoyo al Gobierno en las esferas clave siguientes:
 - i) estableciendo vínculos entre las emergencias y el apoyo a la recuperación temprana, a fin de crear soluciones duraderas a la inseguridad alimentaria y nutricional mediante un mayor uso de transferencias de base monetaria e intervenciones estacionales, según la disponibilidad de alimentos en los mercados y las preferencias, necesidades y capacidades de los hogares y comunidades, especialmente de mujeres;
 - ii) ampliando el suministro de comidas escolares de emergencia en las zonas afectadas por las crisis y comidas escolares nutritivas en zonas estables, a fin de aumentar la asistencia escolar y la protección y nutrición de los niños;
 - iii) apoyando la aplicación de un enfoque coordinado, multisectorial e interinstitucional, en consonancia con los compromisos de la República Centroafricana con el Movimiento SUN;
 - iv) estableciendo asociaciones con las autoridades locales, los organismos con sede en Roma y las organizaciones no gubernamentales (ONG) locales, a fin de sincronizar las transferencias de alimentos en especie y las transferencias de base monetaria y la ampliación de las intervenciones de la iniciativa de compras para el progreso con semillas estacionales, herramientas y apoyo técnico, con el fin de aumentar la productividad y los ingresos de los pequeños productores y ayudar a las mujeres y los jóvenes a que participen en las cadenas de valor;

²⁸ Véase la [evaluación interinstitucional de la acción humanitaria para 2013-2015](#), págs. 90 a 93 (2016).

- v) contribuyendo a ampliar el suministro de redes de protección social para alcanzar el ODS 2, mediante el aprendizaje Sur-Sur, a fin de ayudar al Gobierno a preparar un marco de políticas coherente y a introducir la plataforma digital SCOPE para la gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia²⁹, y
- vi) apoyando el establecimiento de un sistema nacional de datos, seguimiento y rendición de cuentas que proporcione información detallada desglosada por sexo y edad, así como análisis de género, a fin de ayudar al Gobierno a que adopte un enfoque de transformación de las relaciones de género en el diseño y la coordinación de programas nacionales, y a hacer un seguimiento de los progresos para el logro del ODS 2 en el marco de la plataforma de coordinación y seguimiento del RCPCA.

3. Orientación estratégica del PMA

3.1 Dirección, focalización e impacto previsto

29. A fin de ayudar al Gobierno a que se interese en los objetivos ambiciosos del RCPCA y a que trabaje para el logro del Hambre Cero durante los tres próximos años, el PMA hará uso de sus capacidades técnicas, de diagnóstico y de logística para reforzar la convergencia asociativa en torno a cinco efectos estratégicos interrelacionados. En la teoría del cambio de la oficina del PMA en el país, se describe cada una de estas esferas, que se refuerzan mutuamente, y que se han concebido para fomentar asociaciones de acuerdo con una agenda nacional de promoción de la recuperación de los hogares y las comunidades, teniendo en cuenta la igualdad de género, en consonancia con las prioridades del RCPCA y el MANUD+.

3.2 Efectos estratégicos, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales

Efecto estratégico 1: Los hogares y comunidades afectados por crisis en las zonas seleccionadas satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.

30. Durante el período correspondiente al plan estratégico provisional para el país (PEP provisional), se prevén desplazamientos y retornos continuos de la población, respondiendo el número, las preferencias y las necesidades de los beneficiarios a los cambios en el entorno de seguridad. Para motivar cambios entre las estrategias de intervención, el PMA se asociará con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) y el UNICEF, a fin de reforzar la orientación de la ayuda basada en la vulnerabilidad mediante el análisis y el seguimiento periódicos y conjuntos de la seguridad alimentaria y nutricional y de género. A medida que se vayan estabilizando las zonas, se ayudará a los grupos vulnerables que viven en los campamentos de PDI—entre ellos, las personas con discapacidad— a regresar a sus hogares, y la modalidad de intervención se reorientará hacia la recuperación de los medios de subsistencia (efecto estratégico 3).

Esferas prioritarias

31. El efecto estratégico 1 proporciona una respuesta a la crisis con el fin de apoyar a los hogares desplazados y comunidades de acogida vulnerables aquejados por la inseguridad alimentaria en zonas de crisis.

Productos previstos

32. Los siguientes productos contribuirán a la consecución del efecto estratégico 1:
- Los refugiados, las PDI, los repatriados y las comunidades de acogida afectadas por crisis en las regiones donde existe inseguridad alimentaria reciben alimentos nutritivos o transferencias de base monetaria con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas.

²⁹ Tras el éxito alcanzado a principios de 2017 con la introducción de la plataforma SCOPE en el programa del PMA de transferencias de base monetaria, la plataforma se está ampliando a las cinco suboficinas del PMA en la República Centroafricana para la gestión de las diferentes modalidades de redes de protección social.

33. Las poblaciones desplazadas vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— recibirán distribuciones generales de alimentos, así como mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento, a fin de aumentar el conocimiento de mujeres y hombres acerca de la malnutrición y de abordar las funciones discriminatorias por motivo de género. El PMA ampliará la escala de las transferencias de base monetaria, de conformidad con los análisis y evaluaciones de los mercados locales desde una perspectiva de género y protección social. Las comunidades de acogida recibirán asistencia alimentaria estacional y/o transferencias de base monetaria, a fin de proteger sus activos y apoyar la recuperación temprana.
- Los hijos de refugiados, PDI y repatriados y los niños de familias de acogida afectadas por crisis que asistan a la escuela primaria reciben una comida nutritiva los días que van a la escuela, con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y aumentar la tasa de matrícula escolar.
34. El PMA se asociará con el Ministerio de Educación Nacional, Educación Superior e Investigación y con el UNICEF para aumentar la asistencia a las escuelas primarias mediante el suministro de comidas escolares de emergencia en las zonas afectadas por crisis. El diagnóstico del Enfoque sistémico para lograr mejores resultados educativos (SABER) permitirá al Gobierno reforzar las políticas nacionales y las disposiciones programáticas respaldadas por compras locales a asociaciones de pequeños agricultores en el marco de la iniciativa “Compras para el progreso”, de conformidad con el efecto estratégico 3³⁰.

Actividades principales

Actividad 1: Proporcionar distribuciones generales de alimentos, alimentos nutritivos y/o transferencias de base monetaria a los refugiados, PDI, repatriados y comunidades de acogida afectadas por crisis.

35. El PMA proporcionará un paquete de distribución general de alimentos que comprenderá un suplemento SuperCereal. En el transcurso del PEP provisional se ampliarán las transferencias de base monetaria en las zonas donde las preferencias locales, el acceso a los mercados y la disponibilidad de alimentos nutritivos esenciales apoyan la intervención. Los mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento permitirán favorecer la comprensión de las necesidades alimentarias y nutricionales entre mujeres y hombres, y niños y niñas, entre ellos, personas con VIH y sus familias. Algunos asociados como el ACNUR, el UNICEF, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y las ONG ayudarán al PMA a garantizar la orientación eficaz de la ayuda basada en el género y la vulnerabilidad, así como la transferencia de competencias al Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional.
36. El PMA adoptará protocolos de calidad y satisfacción para la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas en los centros de distribución y ampliará la gestión del registro y la entrega de alimentos y efectivo, teniendo en cuenta una perspectiva de género. Cada vez se recurrirá más al sistema SCOPE para la gestión de las distribuciones³¹. En los centros de distribución, se seguirán aplicando las disposiciones de seguridad a fin de prevenir la violencia de género, la explotación sexual o el abuso de niños. Todos los grupos tendrán acceso a los mecanismos de denuncia gestionados por los asociados locales, y el PMA pondrá en marcha un mecanismo móvil de denuncia gratuita, cuya gestión estará a cargo de su propio personal.

Actividad 2: Distribuir comidas escolares de emergencia a los alumnos de primaria de familias afectadas por crisis en las localidades seleccionadas.

37. En las localidades seleccionadas, se proporcionarán comidas escolares de emergencia a niños desplazados y de familias de acogida afectados por las crisis. Este programa permitirá satisfacer las necesidades alimentarias de urgencia y de protección de los niños, y complementará los

³⁰ El PMA procurará obtener apoyo para el [proceso SABER](#) en la República Centroafricana, del Despacho Regional de Dakar y del Centro de Excelencia del Brasil.

³¹ Para más información, véase [SCOPE](#) (2016).

esfuerzos de las autoridades nacionales y locales por reabrir las escuelas y lograr que los niños vuelvan a clase.

Efecto estratégico 2: Para 2020, ha mejorado el estado nutricional de los grupos vulnerables, entre ellos, las personas con discapacidad, los niños, las mujeres gestantes y lactantes y las niñas, y las personas malnutridas en tratamiento antirretroviral que viven en las regiones seleccionadas, de conformidad con las metas nacionales.

38. El PMA se asociará con el UNICEF y con las ONG a fin de ayudar al Ministerio de Salud Pública a que aplique un enfoque global, dirigido por la comunidad, para la prevención de la malnutrición, de conformidad con las prioridades del Gobierno y del Movimiento SUN. Se utilizará el programa de alimentación suplementaria general como plataforma para la introducción de actividades que tienen en cuenta la nutrición. En los mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento comunitarios, se integrará una perspectiva de género, entre otras cosas, demostraciones culinarias con alimentos nutritivos disponibles a nivel local, y se abordará la relación entre las prácticas de malnutrición y salud, agua, saneamiento e higiene y la diversidad alimentaria. En las zonas aquejadas por la inseguridad alimentaria y nutricional, se proporcionarán comidas escolares nutritivas mediante compras locales para apoyar a pequeños agricultores, de conformidad con el Objetivo Estratégico 3.

Esferas prioritarias

39. El efecto estratégico 2 aborda la resiliencia a largo plazo de hogares y comunidades.

Productos previstos

40. Los siguientes productos contribuirán a la consecución del efecto estratégico 2:
- Los niños de 6 a 23 meses de edad de los distritos sanitarios seleccionados reciben alimentación suplementaria general para prevenir la malnutrición.
41. Los niños de 6 a 23 meses de edad en los distritos sanitarios seleccionados recibirán raciones diarias de alimentos nutritivos especializados para la prevención de la malnutrición. Además de las raciones, el PMA prestará apoyo para favorecer el empoderamiento de las mujeres en lo relativo al desarrollo y la protección del niño en la primera infancia, la preparación de alimentos nutritivos, la mejora de las prácticas relativas al agua, saneamiento e higiene, y el acceso a los servicios de salud y de planificación familiar. Mediante mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento con una perspectiva de género en los que se cuente con la participación de los hombres para que entiendan mejor las prácticas culinarias y de higiene adecuadas, así como para concienciarlos acerca de las causas y los efectos de la malnutrición, se garantizará que se corrijan, en vez de reforzarse, los roles de género discriminatorios.
- Los niños de 6 a 59 meses de edad, las mujeres gestantes y lactantes, las niñas y las personas en tratamiento antirretroviral reciben un conjunto integral de servicios de nutrición y sensibilización sobre medidas comunitarias para prevenir y tratar la malnutrición.
42. Se promoverá el uso de un conjunto completo de medidas de prevención y tratamiento de la malnutrición para niños de 6 a 59 meses de edad, y mujeres gestantes y lactantes y niñas, durante los primeros 1.000 días del desarrollo del niño, que son cruciales. Para tratar la malnutrición aguda moderada, los niños de entre 6 y 59 meses de edad y las personas en tratamiento antirretroviral afectadas por la malnutrición recibirán alimentos nutritivos especializados. Las familias de estas personas también recibirán cupones para transferencias de base monetaria con objeto de mitigar el riesgo de que las raciones se compartan dentro de los hogares. La prevención de la malnutrición no incluirá la realización de transferencias, sino que hará hincapié en los asociados locales y el personal de los centros de salud que realizarán actividades de comunicación dirigidas a promover cambios sociales y de comportamiento que integren la perspectiva de género e impartirán educación en materia de nutrición³².

³² Los mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento para mujeres y hombres permitirán fomentar el consumo de alimentos nutritivos disponibles a nivel local, la diversificación del régimen alimentario, mejores prácticas de alimentación de lactantes y niños y a evitar los riesgos relativos a la salud, agua y saneamiento. Los mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento específicamente para mujeres gestantes y lactantes y niñas servirán para

- Los grupos vulnerables —incluidas las personas con discapacidad— se benefician del aumento de las capacidades de las autoridades sanitarias de distrito en materia de ejecución del programa establecido en el marco de la agenda del Movimiento SUN para prevenir la malnutrición.
43. En consonancia con los compromisos que la República Centroafricana ha asumido en el marco del Movimiento SUN, el PMA se asociará con el UNICEF y con las ONG para ayudar al Ministerio de Salud Pública a fortalecer las capacidades de los distritos sanitarios, el personal de los centros y los agentes de salud comunitarios, y a establecer centros de salud como plataforma para la prestación de servicios a las comunidades centrados específicamente en la nutrición y que tienen en cuenta aspectos relativos a la nutrición. Este enfoque integrado permitirá fortalecer las capacidades del Gobierno para el traspaso gradual de las responsabilidades de gestión, y la integración de servicios de prevención de la malnutrición en las actuales estructuras de salud³³.
- Los escolares reciben comidas escolares nutritivas elaboradas con productos locales los días que asisten a la escuela, con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y aumentar la tasa de matrícula escolar.
44. Los escolares, en particular las niñas, recibirán comidas escolares nutritivas a fin de mejorar su nutrición y aumentar las tasas de matrícula escolar. Los mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento sensibilizarán a los niños acerca de la nutrición. Los huertos escolares permitirán aumentar la producción y el consumo de hortalizas y frutas nutritivas.

Actividades principales

Actividad 3: Ejecutar un programa de alimentación suplementaria general para la prevención de la malnutrición aguda moderada en los niños de entre 6 y 23 meses de edad.

45. Mediante su programa de alimentación suplementaria general, que incluirá una ración diaria de SuperCereal Plus, el PMA beneficiará a 36.000 niños de entre 6 y 23 meses de edad en las localidades donde el riesgo de padecer malnutrición sigue siendo elevado entre los niños beneficiarios debido a la falta de servicios sociales básicos y a condiciones de vida deficientes. Dicho programa permitirá apoyar las campañas sanitarias de vacunación, el suministro de suplementos de vitamina A y la distribución de artículos no alimentarios por los asociados. Se apoyará a los agentes de salud comunitarios y a los asociados locales en las actividades de divulgación para la comunidad, así como en la transmisión de mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento para mujeres y hombres, con el fin de favorecer la comprensión en la comunidad de las causas, los efectos y la prevención de la malnutrición.

Actividad 4: Proporcionar un conjunto completo de medidas de prevención y tratamiento de la malnutrición a niños con malnutrición aguda moderada de entre 6 y 59 meses de edad, mujeres gestantes y lactantes y niñas, así como alimentos por prescripción médica a las personas en tratamiento antirretroviral.

46. El PMA se asociará con el UNICEF, el Ministerio de Salud Pública y las ONG para proporcionar un conjunto completo de control nutricional, tratamiento, y educación sanitaria y nutricional a niños de 6 a 59 meses de edad con malnutrición aguda moderada, y a mujeres gestantes y lactantes y niñas y personas malnutridas que reciben alimentos por prescripción médica y sus familias. Los agentes de salud comunitarios apoyarán las actividades de divulgación a través de los centros de salud. Como se indica en el párrafo 42, el componente de prevención de esta actividad no requerirá el suministro de alimentos.

promover la lactancia materna exclusiva para los lactantes durante los seis primeros meses de vida, la lactancia materna continua durante 24 meses y el uso de suplementos de micronutrientes.

³³ En la actualidad, el Gobierno está llevando a cabo un examen de las políticas nacionales de seguridad alimentaria y nutrición con el apoyo de la FAO, el PMA y el UNICEF.

Actividad 5: Fortalecer las capacidades de las autoridades sanitarias de distrito, el personal de los centros de salud y los agentes de salud comunitarios en materia de diseño, ejecución y seguimiento de programas a fin de cumplir con la agenda del Movimiento SUN.

47. El PMA centrará la atención en la prevención de la malnutrición mediante la capacitación conjunta de las autoridades de los distritos sanitarios, el personal de los centros de salud y los agentes de salud comunitarios a fin de que puedan gestionar programas descentralizados y/o proporcionar educación nutricional básica. Los agentes de salud comunitarios recibirán capacitación sobre la medición sistemática de la circunferencia braquial medio-superior, desglosada por sexo y edad, el seguimiento de niños con malnutrición aguda moderada y la derivación de niños con malnutrición aguda grave para la alimentación terapéutica selectiva. Las mejoras en la medición de la circunferencia braquial medio-superior orientarán los sistemas nacionales de seguimiento de la nutrición.

Actividad 6: Proporcionar comidas escolares nutritivas a los escolares de las zonas seleccionadas.

48. En las localidades donde las condiciones de seguridad se mantienen relativamente estables, 30.228 niños en 60 escuelas recibirán comidas escolares nutritivas mediante compras locales a asociaciones de pequeños productores en virtud de la iniciativa “Compras para el progreso”. Este enfoque permitirá apoyar a 46.000 agricultores (de las cuales el 60 % son mujeres) a desarrollar cadenas de valor locales y beneficiarse de ellas (véase el efecto estratégico 3)³⁴. Las compras se vincularán con la divulgación de mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento mediante la promoción de alimentos nutritivos preferidos a nivel local, como los cereales, las legumbres secas, las hortalizas y las frutas, a fin de que las mujeres asuman una función destacada en mejorar la nutrición en la comunidad, la escuela y los hogares.
49. El PMA seleccionará las escuelas beneficiarias conjuntamente con el Gobierno, el UNICEF, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la FAO de modo que el conjunto de medidas de asistencia integrada (alimentación escolar, “Compras para el progreso”, acceso al agua potable, saneamiento, educación en materia de nutrición, materiales educativos, tratamientos antiparasitarios y huertas escolares) se aplique de manera oportuna para optimizar el impacto de estas iniciativas conjuntas. Los planes de ampliación de este programa tendrán en cuenta los resultados de un diagnóstico realizado en el marco del enfoque SABER.

Efecto estratégico 3: Para 2020, las mujeres y los hombres aquejados por la inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas han mejorado sus medios de subsistencia para hacer frente a las necesidades alimentarias y nutricionales de sus hogares y comunidades.

50. El PMA se asociará con la FAO, a fin de velar por que las comunidades seleccionadas se beneficien de las intervenciones de alimentos para la creación de activos (ACA) que complementan el apoyo técnico, así como de semillas estacionales y herramientas e insumos de la FAO, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y las ONG³⁵. Las comunidades de acogida recibirán asistencia alimentaria estacional y/o transferencias de base monetaria para proteger sus activos y favorecer la recuperación temprana.
51. El PMA también ampliará la compra de alimentos nutritivos de cooperativas de pequeños productores locales, posibilitando el ingreso de dichas cooperativas en las cadenas de valor locales. Se dará prioridad al acceso de mujeres y jóvenes. La introducción del enfoque del PMA de tres niveles para el fomento de la resiliencia permitirá al Programa fortalecer las capacidades de las autoridades locales y de los asociados, a fin de introducir complementariedad en el diseño y la ejecución de iniciativas comunitarias de recuperación y reasentamiento³⁶.

³⁴ PMA. 2016. *Home-Grown School Feeding: A Framework to Link School Feeding with Local Agricultural Production*.

³⁵ Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Hoja de ruta para el desarrollo de la agricultura en la República Centroafricana: Plan de Acción para 2016-2018.

³⁶ El [enfoque del PMA de tres niveles](#) para la resiliencia introduce un análisis integrado del contexto a escala nacional, la programación estacional de los medios de subsistencia a escala regional y la planificación comunitaria participativa a escala local.

Esferas prioritarias

52. El efecto estratégico 3 se centra en el fomento de la resiliencia de los pequeños productores en la República Centroafricana.

Productos previstos

53. Los siguientes productos contribuirán a la consecución del efecto estratégico 3:
- Los hogares y comunidades de pequeños agricultores que viven en entornos en riesgo se benefician de activos productivos restablecidos y mejorados con el fin de aumentar su productividad y su seguridad alimentaria.
54. Las intervenciones de ACA se sincronizarán con las contribuciones de la FAO, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y las ONG, con el fin de ayudar a las comunidades de pequeños agricultores a restablecer sus activos productivos y aumentar su producción agrícola y ganadera.
- Los pequeños agricultores (mujeres y hombres) tienen mayor acceso a los mercados a fin de beneficiarse de las cadenas de valor locales.
55. El PMA colaborará con la FAO y con asociados locales para aumentar la participación de pequeños agricultores —mujeres y hombres— en las cadenas de valor locales. Se centrará la atención en los alimentos nutritivos, en los casos en los que las mujeres controlen más la producción y el consumo de alimentos, tales como los cereales de grano pequeño, las legumbres secas, los pequeños rumiantes y las hortalizas y frutas.
- Los pequeños agricultores que viven en entornos en riesgo reciben transferencias condicionadas a fin de apoyar la creación y el restablecimiento de activos productivos³⁷.
56. Las transferencias de ACA del PMA constituirán un instrumento clave de protección social de apoyo a los pequeños agricultores durante las carencias estacionales de alimentos y los períodos de inseguridad alimentaria. Por lo tanto, las actividades de ACA servirán de red de seguridad productiva y de plataforma para el fomento de la resiliencia para los pequeños agricultores.

Actividades principales

Actividad 7: Proporcionar a los pequeños agricultores transferencias a fin de apoyar la creación de activos y asistencia técnica para aumentar su acceso a los mercados, por ejemplo, mediante compras para las comidas escolares apoyadas por el PMA.

57. El PMA se asociará con la FAO y con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural para facilitar actividades de ACA a pequeños agricultores y pastores —mujeres y hombres—, entre ellos, repatriados y comunidades de acogida, a fin de ayudarlos a restablecer activos productivos y fortalecer sus capacidades técnicas para la sostenibilidad de la producción de alimentos y la gestión posterior a la cosecha. Las actividades de ACA se concentrarán en la región occidental (Bouar) y noreste (Paoua) para luego extenderse gradualmente hacia Bossangoa y Kaga Bandoro en función de los resultados de la evaluación. El enfoque de tres niveles orientará la ejecución mediante procesos participativos y consultivos³⁸. La planificación comunitaria participativa se llevará a cabo a nivel local, con la participación de mujeres y hombres, PDI, repatriados y comunidades de acogida.
58. Las actividades de ACA servirán también para la rehabilitación de la infraestructura productiva y los mercados que satisfacen las necesidades de comerciantes, tanto de hombres como de mujeres³⁹. La supervisión técnica en la planificación, el diseño y la ejecución de todas las iniciativas de construcción y recuperación de infraestructura se regirá por las normas técnicas descritas en el marco de las directivas del PMA sobre ingeniería. Las compras locales para las comidas escolares servirán de base para mejorar las prácticas de gestión posteriores a la cosecha,

³⁷ Este producto permite diferenciar a los beneficiarios directos de nivel 1, categoría de productos A2, de los beneficiarios indirectos de las familias y la comunidad de nivel 2, con el apoyo de los demás productos en el marco de este resultado estratégico.

³⁸ La adopción del enfoque de tres niveles está en consonancia con el marco conceptual para el [fomento de la resiliencia de la seguridad alimentaria y la nutrición](#) (2015) de los organismos con sede en Roma.

³⁹ Por ejemplo, los mercados deben ser lugares seguros, con letrinas separadas para mujeres y hombres, iluminación adecuada y espacio para el cuidado de los niños.

favorecer la comprensión de las cadenas de valor locales de la comunidad y apoyar el traspaso de futuros programas de comidas escolares al Gobierno (efectos estratégicos 1 y 2)⁴⁰.

59. Las evaluaciones de la seguridad alimentaria y de los medios de subsistencia que integran la perspectiva de género y la edad y los debates de grupos de discusión garantizarán que el apoyo se adapte a las necesidades específicas de los jóvenes y hogares encabezados por mujeres. Se impartirá capacitación y se prestará apoyo a la formación y gestión de las organizaciones comunitarias para mujeres, hombres y jóvenes, y se hará hincapié en el acceso de las mujeres a puestos directivos.

Efecto estratégico 4: Para 2020, las instituciones nacionales y subnacionales disponen de mayores capacidades para crear un sistema de protección social adecuado y gestionar políticas y programas de seguridad alimentaria y nutrición.

60. El PMA se asociará con los organismos de las Naciones Unidas y las instituciones gubernamentales para fortalecer las capacidades nacionales de la asistencia humanitaria y la recuperación temprana, a saber, establecer la dirección, las funciones y las responsabilidades de ministerios competentes, a fin de desarrollar y aplicar políticas y programas nacionales de alimentación y nutrición para el logro de la iniciativa Hambre Cero. Las cuestiones de género se incorporarán en las actividades de fortalecimiento de la capacidad nacional y en el proceso y el contenido de un examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero. Los avances a escala nacional para el logro de la iniciativa Hambre Cero se basarán en mejores datos desglosados por sexo y edad, sistemas de seguimiento y rendición de cuentas y análisis de género.

Esferas prioritarias

61. El efecto estratégico 4 se centra en el fortalecimiento de las capacidades gubernamentales para abordar las causas primarias de la inseguridad alimentaria y nutricional.

Productos previstos

62. Los siguientes productos contribuirán a la consecución del efecto estratégico 4:
- Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de las redes de protección social nacionales y locales, entre ellas las transferencias en especie y de base monetaria y el apoyo a los medios de subsistencia, con el fin de mejorar la seguridad alimentaria.
63. El PMA colaborará con el UNICEF, la FAO y organismos asociados con el fin de fortalecer las capacidades gubernamentales para introducir y coordinar programas nacionales de redes de protección social para el logro de la iniciativa Hambre Cero. Cabe mencionar como ejemplos la expansión de transferencias de base monetaria, los programas de comidas escolares, el programa de alimentación suplementaria general, los proyectos enmarcados en la iniciativa de “Compras para el progreso” y la ampliación de los planes de creación de activos que sirven de redes de protección mediante las actividades de ACA con fines productivos a fin de fomentar la resiliencia.
- Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de los sistemas nacionales de datos, seguimiento y rendición de cuentas que permiten observar los avances hacia la consecución del ODS 2 a fin de mejorar su seguridad alimentaria.
64. El PMA y sus asociados transferirán progresivamente al Gobierno competencias de seguimiento y evaluación de la seguridad alimentaria y la nutrición, entre otras, la recopilación, el análisis y el uso coordinados de datos contextuales desglosados por sexo y edad, así como análisis de género, con encuestas periódicas sobre seguridad alimentaria, nutrición y vulnerabilidad, aspectos demográficos y agrícolas. Esto permitirá reforzar la orientación de la ayuda de las iniciativas de preparación para la pronta intervención y respuesta del Gobierno y le permitirá a este definir y realizar el seguimiento de las metas de conformidad con los objetivos de política del ODS 2.

⁴⁰ Para ver ejemplos regionales sobre la aplicación de este enfoque, véase el [documento relativo a la desigualdad de género en los mercados en el estudio de caso de la cuenca del Lago Chad](#) publicado en 2016 por la dependencia de análisis y cartografía de la vulnerabilidad del Despacho Regional de Dakar del PMA.

- Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y malnutridas se benefician de una política mejorada y coherente y de un marco estratégico para el logro del Hambre Cero a fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas.
65. El PMA colaborará con el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Ministerio de Salud Pública y organismos asociados para examinar las disposiciones de política vigentes y determinar las carencias y oportunidades de la seguridad alimentaria y nutricional y la recuperación agrícola. Por ejemplo, el PMA apoya un examen de política nutricional en curso que dirigen la FAO y el Ministerio de Salud Pública, en el que se definirán las políticas sobre la prevención de la malnutrición; además, el examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero permitirá al Gobierno preparar un marco de políticas para dicha iniciativa, de conformidad con el RCPCA⁴¹.

Actividades principales

Actividad 8: Fortalecer las capacidades de los funcionarios públicos en materia de políticas relacionadas con la iniciativa Hambre Cero, planificación estratégica y ejecución de programas.

66. El PMA organizará el comité de gestión del examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero conjuntamente con el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, y se asociará con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Ministerio de Salud Pública, la FAO y el UNICEF para el examen de las disposiciones de política vigentes sobre el Hambre Cero. El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero servirá de marco para el fortalecimiento de las capacidades de los departamentos gubernamentales, de conformidad con todo el plan estratégico provisional para el país. Este proceso permitirá al PMA reunir a representantes de los organismos asociados, departamentos gubernamentales y donantes para formular estrategias conjuntas de movilización de recursos y las disposiciones de financiación. El aprendizaje Sur-Sur de los países de la cuenca del lago Chad, el Brasil y China ayudarán a la República Centroafricana a ampliar las actuales iniciativas de redes de protección social y a establecer plataformas nacionales para las transferencias de efectivo y comidas escolares.

Actividad 9: Fortalecer las capacidades del Gobierno a fin de crear una plataforma nacional de redes de protección social, en colaboración con el Banco Mundial y el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, sustentada en los datos nacionales y subnacionales relativos a la erradicación del hambre, así como en los sistemas de seguimiento y rendición de cuentas.

67. El PMA se asociará con el Banco Mundial, el Gobierno, los organismos del MANUD+ y los donantes para determinar las iniciativas de redes de protección social existentes⁴², y creará una estructura de apoyo eficaz para la transferencia progresiva de redes de protección social al Gobierno, con el personal, las herramientas, los recursos y el sistema de gestión común, a fin de hacer el seguimiento de los programas nacionales y gestionarlos⁴³. El Programa también apoyará al Gobierno y a la FAO a integrar las cuestiones relativas a la seguridad alimentaria, la nutrición, los medios de subsistencia y los sistemas de datos de la vulnerabilidad en la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases. Al mejorar el análisis de género y la recopilación de datos de la seguridad alimentaria desglosados por sexo, el PMA y los asociados ayudarán al Gobierno a controlar los progresos hacia el logro del ODS 2 y a fortalecer sus capacidades, a fin de coordinar los planes regionales de preparación para la pronta intervención y respuesta y orientar la ayuda a los grupos vulnerables.

⁴¹ El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero orientará también las futuras revisiones del plan estratégico provisional para el país (PEP provisional) para que el PMA pueda armonizar su futuro apoyo normativo con cualquier revisión en la planificación nacional de políticas.

⁴² Algunos ejemplos de redes de protección social son las transferencias de base monetaria, las comidas escolares, el apoyo a la nutrición y las transferencias en especie estacionales.

⁴³ Para mayor información sobre la plataforma digital de gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia del PMA, conocida como SCOPE, véase <https://docs.wfp.org/api/documents/7e86e5a6a70447aba713e3cd4e759d8d/download>.

Efecto estratégico 5: La comunidad de asistencia humanitaria (asociados y donantes) tiene mayor capacidad para llegar a las zonas afectadas por crisis humanitarias e intervenir en ellas durante todo el año.

68. Las grandes distancias, las deficiencias en la infraestructura, la falta de operadores aéreos comerciales y la inseguridad en el país restringen el acceso de la ayuda humanitaria, las comunicaciones y el apoyo logístico a extensas zonas de la República Centroafricana y limitan gravemente las capacidades nacionales para el logro del Hambre Cero. Al acoger y hacerse cargo del Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS), el módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia y el módulo de acción agrupada de logística, el PMA garantizará el acceso seguro, fiable y eficiente a todos los miembros de la comunidad de asistencia humanitaria a las poblaciones necesitadas.

Esferas prioritarias

69. Este efecto estratégico apoya la intervención ante la crisis.

Productos previstos

70. Los siguientes productos contribuirán a la consecución del efecto estratégico 5:

- Las poblaciones seleccionadas se benefician de los servicios comunes de logística y los servicios del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia que presta el PMA a los asociados para posibilitarles la prestación de la asistencia humanitaria y la asistencia para el desarrollo.

71. Las poblaciones seleccionadas se beneficiarán de la convergencia, calidad y eficacia en función de los costos de los servicios de logística respaldadas por la extensión de las disposiciones del módulo de acción agrupada de logística vigentes en la República Centroafricana. El PMA colaborará estrechamente con las autoridades nacionales y los proveedores del sector privado a fin de intercambiar información, conocimientos técnicos especializados y tecnología para fortalecer las capacidades nacionales de transporte y almacenamiento para la futura prestación de servicios por los proveedores nacionales.

72. El PMA, a cargo del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia, mantendrá y mejorará la prestación de servicios comunes de telecomunicaciones de seguridad. Las reuniones de coordinación con los asociados facilitarán la gestión de la información, mientras que el Programa reducirá los servicios de comunicación de datos y aumentará la prestación del conjunto de medidas de gestión de emergencias de la tecnología de la información y las telecomunicaciones para gobiernos y asociados⁴⁴.

- Las poblaciones vulnerables en las zonas seleccionadas se benefician de los servicios aéreos que presta el PMA a los asociados para posibilitarles la prestación de asistencia adecuada.

73. Por medio de la prestación del servicio de transporte aéreo del UNHAS, el PMA garantizará que la comunidad de asistencia humanitaria tenga acceso sin trabas a las poblaciones necesitadas, posibilitando con ello la ejecución y el seguimiento eficaces de los proyectos. El servicio de transporte aéreo proporcionará capacidades básicas para el transporte de carga ligera, tales como equipos médicos y vacunas, y para cualquier emergencia médica o evacuación de seguridad que necesiten los miembros de la comunidad de asistencia humanitaria.

Actividades principales

Actividad 10: Prestar servicios comunes de logística y servicios del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia al Gobierno, a otros organismos de las Naciones Unidas y a ONG asociadas a fin de realizar operaciones sobre el terreno efectivas y de garantizar la seguridad del personal.

74. El PMA estará a cargo de la dirección del módulo de acción agrupada de logística a fin de garantizar la calidad, convergencia y eficacia en función de los costos de los servicios de

⁴⁴ Para mayor información, véase la página [ICT4Gov](#) sobre el conjunto de medidas de gestión de emergencias de la tecnología de la información y las telecomunicaciones para gobiernos y asociados.

logística, en particular el suministro adecuado de alimentos por medio del corredor de Douala. Se contratará a empresas privadas para garantizar que se mantengan servicios de transporte a nivel nacional y regional. Se desarrollarán capacidades y estrategias de almacenamiento con el Gobierno. Para 2018, se prevé un análisis profundo de los proveedores nacionales del transporte del sector privado a fin de orientar las estrategias de reactivación de las capacidades nacionales de transporte a mediano plazo.

75. En calidad de organismo encargado de la dirección del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia, el PMA mantendrá servicios comunes de muy alta frecuencia y de alta frecuencia para la comunidad de asistencia humanitaria, a través de la difusión por medio de emisoras radiofónicas para garantizar la seguridad constante y controles de seguridad periódicos del personal y de vehículos. La MINUSCA supervisará las disposiciones de seguridad del transporte. Las reuniones de coordinación con los asociados, entre ellos, el UNICEF, el ACNUR, la Organización Internacional para las Migraciones, el Departamento de Seguridad de las Naciones Unidas y la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH) de las Naciones Unidas, facilitarán la gestión de la información. El PMA reducirá la prestación de servicios de comunicación de datos y centrará más la atención en la aplicación del conjunto de medidas de gestión de emergencias de la tecnología de la información y las telecomunicaciones para gobiernos y asociados.

Actividad 11: Prestar servicios aéreos humanitarios a todos los asociados hasta que se disponga de alternativas apropiadas.

76. El UNHAS ofrecerá vuelos semanales a lugares estratégicos prioritarios en la República Centroafricana. Está disponible la flota de aeronaves adaptada a las necesidades del transporte aéreo local y a las características de los aeródromos. Las reuniones y consultas periódicas del comité directivo y los grupos de usuarios con la comunidad de asistencia humanitaria garantizarán que el servicio responda a la demanda. Se utilizarán las estructuras y sistemas estándar del PMA a fin de supervisar las operaciones del UNHAS, entre otras cosas, sistemas de reservas, atención a los usuarios, vigilancia de los vuelos y disposiciones de gestión de la seguridad.

3.3 Estrategias de transición y de retirada

77. Durante el período que abarca el PEP provisional, el PMA colaborará estrechamente con el Gobierno y las comunidades para traspasar gradualmente algunas responsabilidades relativas a la gestión del programa de alimentación, en particular en las zonas donde se realicen actividades de comidas escolares con productos locales y actividades de ACA, cuya finalidad es lograr que los grupos más vulnerables tengan un acceso a los alimentos sostenible y a largo plazo. Las intervenciones relacionadas con las actividades de ACA formarán parte de la estrategia prevista por el Gobierno y el ACNUR para ofrecer soluciones duraderas a los repatriados que vuelvan de los países vecinos. Las PDI que regresen a sus aldeas de origen también recibirán apoyo mediante actividades de ACA de modo que puedan reconstruir su vida. Se utilizará el enfoque basado en la vulnerabilidad para identificar a los beneficiarios que recibirán apoyo en el marco de estas actividades. La asociación con la FAO y el ACNUR será fundamental para generar los productos deseados. La Iniciativa SUN que está ejecutando el Gobierno en asociación con el UNICEF, la FAO y el PMA constituirá un marco eficaz para fortalecer las capacidades del Gobierno a fin de llevar a cabo diversas intervenciones que tendrán en cuenta los aspectos relativos a la nutrición, con objeto de atajar las causas profundas de la malnutrición.
78. Para 2020 se prevé haber logrado la transición del PEP provisional al definitivo. El Gobierno tiene a su cargo un examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero que generará insumos para el diseño de la estrategia del PMA a largo plazo en el país.

4. Modalidades de ejecución

4.1 Análisis de los beneficiarios

CUADRO 1: BENEFICIARIOS DE LAS TRANSFERENCIAS DE ALIMENTOS Y DE BASE MONETARIA, POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD				
Efecto estratégico	Actividad	Mujeres	Hombres	Total
1	1. Proporcionar distribuciones generales de alimentos, alimentos nutritivos y/o transferencias de base monetaria a los refugiados, PDI, repatriados y comunidades de acogida afectadas por crisis (categoría de actividades 1; modalidad: alimentos, transferencias de base monetaria).	385 247	341 634	726 881
	2. Distribuir comidas escolares de emergencia a los alumnos de primaria de familias afectadas por crisis en las localidades seleccionadas (categoría de actividades 4; modalidad: alimentos).	128 271	113 748	242 019
2	3. Ejecutar un programa de alimentación suplementaria general para la prevención de la malnutrición aguda moderada en los niños de entre 6 y 23 meses de edad (categoría de actividades 6; modalidad: alimentos, fortalecimiento de las capacidades).	19 167	16 997	36 163
	4. Proporcionar un conjunto completo de medidas de prevención y tratamiento de la malnutrición a niños con malnutrición aguda moderada de entre 6 y 59 meses de edad, mujeres gestantes y lactantes y niñas, así como alimentos por prescripción médica a las personas en tratamiento antirretroviral (categoría de actividades 5; modalidad: alimentos, transferencias de base monetaria, fortalecimiento de las capacidades).	61 335	19 911	81 247
	5. Fortalecer las capacidades de las autoridades sanitarias de distrito, el personal de los centros de salud y los agentes de salud comunitarios en materia de diseño, ejecución y seguimiento de programas a fin de cumplir con la agenda del Movimiento SUN (categoría de actividades 9; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).	-	-	
	6. Proporcionar comidas escolares nutritivas a los escolares de las zonas seleccionadas (categoría de actividades 4; modalidad: alimentos).	19 311	17 127	36 438
3	7. Proporcionar a los pequeños agricultores transferencias a fin de apoyar la creación de activos y asistencia técnica para aumentar su acceso a los mercados, por ejemplo, mediante compras para las comidas escolares apoyadas por el PMA (categoría de actividades 2; modalidad: alimentos, transferencias de base monetaria, fortalecimiento de las capacidades).	146 943	130 308	277 252
4	8. Fortalecer las capacidades de los funcionarios públicos en materia de políticas relacionadas con la iniciativa Hambre Cero, planificación estratégica y ejecución de programas (categoría de actividades 9; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).	-	-	-
	9. Fortalecer las capacidades del Gobierno a fin de crear una plataforma nacional de redes de protección social, en colaboración con el Banco Mundial y el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, sustentada en los datos nacionales y subnacionales relativos a la erradicación del hambre, así como en los sistemas de seguimiento y rendición de cuentas (categoría de actividades 10; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).	-	-	-

CUADRO 1: BENEFICIARIOS DE LAS TRANSFERENCIAS DE ALIMENTOS Y DE BASE MONETARIA, POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD				
Efecto estratégico	Actividad	Mujeres	Hombres	Total
5	10. Prestar servicios comunes de logística y servicios del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia al Gobierno, a otros organismos de las Naciones Unidas y a ONG asociadas a fin de realizar operaciones sobre el terreno efectivas y de garantizar la seguridad del personal (categoría de actividades 10; modalidad: prestación de servicios). 11. Prestar servicios aéreos humanitarios a todos los asociados hasta que se disponga de alternativas apropiadas (categoría de actividades 10; modalidad: prestación de servicios).	-	-	-
Total		760 274	639 726	1 400 000
Total (sin superposiciones)		698 954	588 128	1 287 082

79. Un total del 60 % de todos los beneficiarios seleccionados por el PMA serán mujeres. En el marco del efecto estratégico 1, el PMA apoyará a 10.000 refugiados vulnerables en los campamentos de Zemio, Pladama-Ouaka y Obo. Las PDI (las que viven tanto en los sitios de agrupación como en comunidades de acogida vulnerables), los refugiados, los repatriados y las familias de acogida afectadas por la crisis recibirán asistencia alimentaria no condicionada según criterios de vulnerabilidad desglosados por género. Un total de 726.880 PDI recibirán asistencia en el marco de esta categoría de actividades durante el período que abarca el PEP provisional. Además, 242.000 PDI y niños de familias de acogida afectadas por la crisis recibirán comidas escolares de emergencia. Se mantendrán los protocolos de igualdad de género, protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, haciendo hincapié en la protección de todas las personas contra la violencia de género⁴⁵. El Sistema de gestión de las operaciones de efectivo (SCOPE) se utilizará para los registros biométricos.
80. En el marco del efecto estratégico 2, un programa de alimentación suplementaria general beneficiará a 36.000 niños de 6 a 23 meses de edad, y se destinará un conjunto completo de medidas para la prevención y el tratamiento de la malnutrición a 22.500 niños de 6 a 59 meses de edad, 10.700 mujeres gestantes y lactantes y niñas y 2.000 personas en tratamiento antirretroviral aquejadas por la malnutrición, entre ellos, 10.000 familiares y cuidadores en Bouar, Berbérati y Paoua. En general, se beneficiarán de estas actividades 81.200 personas y otros 36.400 niños en 60 escuelas seleccionadas recibirán comidas escolares nutritivas.
81. En el marco del efecto estratégico 3, se prestará asistencia alimentaria para la creación de activos a unos 230.000 pequeños agricultores vulnerables —mujeres y hombres—, entre ellos, repatriados y comunidades de acogida. Aproximadamente el 60 % de esos beneficiarios de la asistencia alimentaria en especie y transferencias de base monetaria serán mujeres. Las compras de alimentos para comidas escolares derivarán de asociaciones de productores que apoyan a 46.000 agricultores, mujeres y hombres.

4.2 Transferencias

82. El PMA dará prioridad a la asistencia alimentaria en especie, cuando la seguridad siga siendo inestable y los beneficiarios no tengan acceso a mercados en funcionamiento. Se determinarán los lugares mediante análisis por sexo y edad de la seguridad alimentaria y el seguimiento del análisis y cartografía de la vulnerabilidad (VAM). La ración diaria de comida escolar de

⁴⁵ Por ejemplo, ubicar las distribuciones cerca de los beneficiarios para reducir a un mínimo el trayecto; transmitir información sobre la distribución para asegurarse de que los beneficiarios llegan en momento oportuno; contar con dispositivos de seguridad dentro de los centros de distribución y en los alrededores, a fin de prevenir la violencia de género; mecanismos de denuncia de los beneficiarios que puedan gestionar los asociados locales, y apoyo a los comités de seguridad alimentaria y comités de distribución de alimentos de protección social.

- emergencia por niño por día lectivo constará de 120 gramos de cereales, 40 gramos de legumbres secas, 15 gramos de aceite vegetal y 3 gramos de sal yodada.
83. En los lugares con suficiente seguridad y mercados que funcionen, se dará prioridad a las transferencias de base monetaria, que comprenderán una ración mensual por persona de un valor de 5.800 francos CFA o 10 dólares⁴⁶. Se proporcionará una modalidad combinada de transferencias de base monetaria y asistencia alimentaria en especie cuando se considere lo más apropiado.
 84. La estrategia del PMA en materia de nutrición tratará los focos de malnutrición constantes, y también promoverá la aplicación del enfoque de prevención a través de asociaciones. Los niños de 6 a 23 meses de edad en las localidades seleccionadas recibirán una ración diaria de 150 gramos de SuperCereal Plus en el marco del programa de alimentación suplementaria general complementada con mensajes destinados a lograr cambios sociales y de comportamiento centrados en la nutrición para mujeres y hombres. Los niños de 6 a 59 meses con malnutrición aguda moderada en las regiones seleccionadas por el PMA recibirán una ración diaria de alimentación suplementaria selectiva de 100 gramos de Plumpy'Sup. Los cuidadores de niños aquejados de malnutrición grave en los centros de tratamiento recibirán una ración diaria de 350 gramos de cereales, 90 gramos de legumbres secas, 35 gramos de aceite vegetal, 5 gramos de sal yodada y 60 gramos de SuperCereal. Las personas en tratamiento antirretroviral afectadas por la malnutrición moderada recibirán 250 gramos de SuperCereal Plus y 25 gramos diarios de aceite vegetal.
 85. Las transferencias de base monetaria en forma de cupones por un valor de 5.800 francos CFA (10 dólares mensuales) por persona al mes (valor calculado a partir de un análisis de valor Omega) se extenderán a las familias de personas que reciben alimentos por prescripción médica. El PMA vigilará los precios del mercado a fin de garantizar que dicho valor sea objeto de revisión cada vez que sea necesario. En el marco del enfoque que integra aspectos de nutrición, la ración diaria de comidas escolares constará de 120 gramos de cereales, 40 gramos de legumbres secas, 15 gramos de aceite vegetal y 3 gramos de sal yodada por niño.
 86. Para ayudar a reducir la brecha del hambre en los hogares de pequeños agricultores, las raciones de ACA comprenderán 200 gramos de cereales, 60 gramos de legumbres secas, 20 gramos de aceite vegetal y 5 gramos de sal yodada. Si no, se proporcionará una ración de ACA mensual por transferencia de base monetaria de entre 16.000 francos CFA (26 dólares) y 25.000 francos CFA (40 dólares), sobre la base de una familia de cinco miembros. Mediante evaluaciones periódicas de la seguridad alimentaria y el seguimiento posterior a la distribución, se seguirá de cerca la disponibilidad de alimentos y los cambios en las preferencias de mujeres, hombres y niños, adaptando consecuentemente las raciones de los grupos beneficiarios.

⁴⁶ Los valores de las transferencias de base monetaria se calculan sobre la base del valor de la canasta de alimentos local de 2.100 kilocalorías. Cada persona recibe 0,333 dólares diarios durante 30 días (10 dólares mensuales). Por consiguiente, el valor total de una ración para una familia de cinco miembros es de 50 dólares a un tipo de cambio de 580 francos CFA por dólar.

4.2.1 Alimentos y transferencias de base monetaria

CUADRO 2. RACIÓN DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LA TRANSFERENCIA DE BASE MONETARIA (dólares/persona/día), POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD										
Efecto estratégico	Efecto estratégico 1		Efecto estratégico 2						Efecto estratégico 3	
Actividad	Actividad 1		Actividad 2	Actividad 3	Actividad 4			Actividad 6	Actividad 7	
Tipo de beneficiario	Refugiados, PDI, repatriados, comunidades de acogida afectadas por la crisis		Niños en edad escolar	Niños de 6 a 23 meses de edad	Niños de 6 a 59 meses de edad	Alimentación por prescripción médica Personas en tratamiento antirretroviral	Alimentación por prescripción médica Beneficiarios (familia)	Cuidadores	Niños en edad escolar	Beneficiarios de ACA/APC
Modalidad	Alimentos (gramos/persona/día)	Transferencias de base monetaria	Alimentos (gramos/persona/día)	Alimentos (gramos/persona/día)	Alimentos (gramos/persona/día)	Alimentos (gramos/persona/día)	Transferencias de base monetaria	Alimentos (gramos/persona/día)	Alimentos (gramos/persona/día)	Alimentos (gramos/persona/día) y transferencias de base monetaria
Cereales	350		120					350	120	200
Legumbres secas	90		40					90	40	60
Aceite vegetal	35		15			25		35	15	20
Sal yodada	5		3					5	3	5
SuperCereal	60							60		
SuperCereal Plus				150		250				
Plumpy'Sup					92					
Total (gramos/persona/día)	540		178	150	92	275		540	178	285
Total de kilocalorías por día	2 102		701	591	500	1 160		2 102	701	1 101
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	10,4		10,1	16,6	10,7	13,2		10,4	10,1	10,2
Efectivo (dólares/persona/día)		0,333					0,333			0,184
Número de días de asistencia por mes	30	30	18	30	30	30	30	21	18	15

CUADRO 3: NECESIDADES TOTALES DE ALIMENTOS/TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA, Y VALOR CORRESPONDIENTE		
Tipo de alimento/transferencia de base monetaria	Total (toneladas)	Total (dólares)
Cereales	57 242	21 005 471
Legumbres secas	16 001	9 079 205
Aceite vegetal	6 045	5 183 500
Sal yodada	1 040	168 495
SuperCereal	6 525	3 291 338
SuperCereal Plus	4 455	4 647 024
Plumpy'Sup	73	187 644
Total (alimentos)	91 381	43 562 677
Transferencias de base monetaria		57 415 006
Total (alimentos y transferencias de base monetaria)		100 977 683

4.2.2 Fortalecimiento de las capacidades, entre otras cosas, mediante la cooperación Sur-Sur

87. La labor del PMA en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales en la República Centroafricana se canalizará a través de cinco vías:

- i) **Políticas y legislación.** El PMA se asociará con el UNICEF, la FAO y el ACNUR a fin de apoyar las políticas nacionales para el logro del Hambre Cero en el marco del Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Ministerio de Salud Pública, y armonizará las políticas y prácticas de redes de protección social que tienen en cuenta una perspectiva de género con la ampliación de las transferencias de base monetaria.
- ii) **Rendición de cuentas a escala institucional.** El PMA colaborará con la FAO y con el UNICEF para capacitar a funcionarios públicos y al personal de las organizaciones no gubernamentales (ONG), a fin de garantizar que los principios y mecanismos de la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, que promueven la igualdad de género, se integren en todos los programas destinados al logro del Hambre Cero.
- iii) **Planificación y financiación estratégicas.** El PMA colaborará con asociados regionales y nacionales a fin de reforzar las capacidades de preparación para la pronta intervención y respuesta del Gobierno (recopilación, análisis y uso de datos contextuales, desglosados por género, a fin de hacer el seguimiento de las actividades relacionadas con el Hambre Cero, y apoyar la ampliación de redes de protección social para grupos vulnerables).
- iv) **Diseño y gestión del programa de las partes interesadas.** El PMA apoyará al Gobierno a fijar objetivos, coordinar intervenciones, evaluar los progresos y redefinir las prioridades por medio de un conjunto de mecanismos, entre ellos, el examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero.
- v) **Compromiso de interlocutores no estatales.** El PMA apoyará al Gobierno y a las ONG nacionales a fomentar la participación de mujeres y jóvenes junto con los grupos de acogida y de desplazados en el diseño, ejecución y seguimiento de los programas nacionales para el logro del Hambre Cero, entre otras cosas, enfoques dirigidos por la comunidad para la prevención de la malnutrición y la recuperación de los medios de subsistencia de los pequeños agricultores⁴⁷.

⁴⁷ La introducción del enfoque de tres niveles, junto con los organismos con sede en Roma y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, permitirá apoyar la inclusión social en el diseño y la gestión de programas integrados de recuperación de los medios de subsistencia y el reasentamiento en las zonas estables.

88. El aprendizaje Sur-Sur para la introducción de políticas nacionales de redes de protección social se inspirará de la labor del Centro de Excelencia del PMA en China, y se organizarán actividades para la transición a comidas escolares a nivel nacional, en colaboración con el Centro de Excelencia del PMA en Brasil. A través del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia, el PMA se mantendrá en contacto con el Centro de Dubái a fin de integrar el conjunto de medidas de gestión de emergencias de la tecnología de la información y las telecomunicaciones para gobiernos y asociados y de fortalecer las capacidades gubernamentales para los servicios de telecomunicaciones de emergencia.

4.3 Cadena de suministro

89. Seis de las once actividades previstas en el plan estratégico provisional para el país contienen un componente de alimentos, con una canasta de alimentos de un total de 91.380 toneladas para un período de tres años (el 84 % de los cuales se compran en el mercado internacional en el marco del Mecanismo de gestión global de los productos, el 13 % de productores locales y el 3 % de proveedores regionales). Todos los suministros internacionales de alimentos dependerán del corredor de Douala⁴⁸, con escoltas de seguridad de la MINUSCA, un máximo de dos veces por semana, de la frontera de Camerún a Bangui, y una vez por semana, entre Bangui, Kaga Bandoro y Bambari.
90. El PMA colaborará con el módulo de acción agrupada de logística para prestar servicios comunes de transporte a las ONG y reconstruir la infraestructura de logística a fin de mejorar el acceso humanitario a zonas remotas. Asimismo, ampliará sus capacidades de almacenamiento y propondrá el uso de instalaciones comunes de almacenamiento a los miembros del módulo de acción agrupada de logística en Kaga Bandoro y Bambari. Las entregas directas de Douala a las suboficinas permitirán reducir los plazos de ejecución y al PMA aumentar el establecimiento por adelantado de depósitos de alimentos. El Programa seguirá utilizando su propia flota para el segundo tramo de entrega de alimentos a fin de subsanar la falta de proveedores comerciales del transporte. Los controles de la calidad periódicos de las mercancías transportadas y almacenadas se regirán por prácticas, de conformidad con lo dispuesto en la Guía operacional de logística del PMA⁴⁹.
91. A fin de reducir la dependencia de alimentos importados, el PMA ampliará el uso de transferencias de base monetaria para fortalecer las cadenas de valor locales y aumentar las compras a asociaciones de pequeños agricultores en el marco de la iniciativa “Compras para el progreso”⁵⁰. Las evaluaciones sobre el terreno y los análisis de mercado orientarán la modalidad de transferencias de base monetaria en el marco del sistema de VAM móvil (mVAM).
92. El UNHAS seguirá prestando servicios aéreos humanitarios en el país y estudiará el desarrollo de un servicio aéreo subregional y mecanismos de financiación, a fin de apoyar a los actores que trabajan en el triángulo Bangui, N’Djamena y Maiduguri.

4.4 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal

93. El PMA fortalecerá su capacidad interna en una medida importante para poder generar los productos y efectos establecidos en el PEP provisional. A tales efectos, ha iniciado un examen de sus estructuras y procesos con el fin de evaluar las necesidades de desarrollo de las capacidades. Se han determinado las principales funciones y responsabilidades y se prevén algunos ajustes en el organigrama del PMA. Por ejemplo, se prevé reforzar la dotación de personal en las esferas clave y las operaciones sobre el terreno, además de mejorar los tipos de contratos del personal. Se están realizando inversiones para contribuir al bienestar del personal, por ejemplo, en la mejora de las oficinas y de las condiciones de vida en la oficina en el país y las suboficinas. En 2017 se nombró a nuevos jefes con capacidades demostradas para las

⁴⁸ Si bien se ha utilizado un corredor de reserva tres veces en dos años por medio del transporte fluvial entre Matadi, Kinshasa y Bangui, este está sujeto a demoras y su período de navegación se limita a los meses de junio a diciembre, con lo cual Douala es el único corredor de logística fiable para el período del PEP provisional.

⁴⁹ Véase la [Guía operacional de logística del PMA](#).

⁵⁰ En el transcurso del PEP provisional, las compras del PMA se harán en medida creciente de acuerdo con la iniciativa “Compras para el progreso”, partiendo de una base de referencia de 1.800 toneladas, en 2017, a 3.000 toneladas, en 2018, 4.000 toneladas, en 2019, y 5.000 toneladas, en 2020.

suboficinas de Bouar, Bambari y Bossangoa. Una comunicación eficaz permitirá garantizar que el personal esté informado de los cambios previstos y que se le ofrezcan oportunidades de brindar retroalimentación. El desarrollo del personal se regirá por el enfoque de gestión del desempeño “70-20-10”, con oportunidades para el aprendizaje en el empleo y el apoyo directo por medio de misiones de la Sede y del despacho regional, así como mediante el sistema de gestión del aprendizaje del PMA.

94. El PMA cuenta con una amplia presencia en el país, con cinco suboficinas ubicadas en Bouar, Paoua, Bossangoa, Kaga Bandoro y Bambari. La oficina en el país y una oficina central de logística se encuentran en Bangui. Como forma de acrecentar la capacidad y el alcance de su labor, a partir de 2018 el PMA establecerá una presencia sobre el terreno, que incluirá capacidad logística, en Bria en la prefectura de Haute Kotto. De este modo, se logrará la cobertura necesaria para el noreste y las regiones cercanas y se incrementará la proximidad a los beneficiarios en esas zonas del país. También están en curso trabajos para aumentar la capacidad en materia de almacenamiento en las cinco suboficinas.

4.5 Asociaciones

95. Dada la escasa capacidad del Gobierno, el PMA establecerá asociaciones con ONG nacionales e internacionales que cuenten con la competencia necesaria para ejecutar el PEP provisional. También se fortalecerán las asociaciones vigentes, por ejemplo, con Médecins Sans Frontières, Caritas, World Vision y OXFAM. El PMA colabora con agentes que trabajan en favor de la seguridad alimentaria y la nutrición para coordinar las intervenciones en estos ámbitos. Asimismo, codirige el módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria con la FAO y participa en el de nutrición, que es dirigido por el UNICEF. Por otra parte, integra el módulo de protección a nivel mundial y vela por que en el marco de la asistencia alimentaria se asuman los riesgos en materia de protección. Además, dirige los módulos de logística y telecomunicaciones de emergencia, que ofrecen a la comunidad de ayuda humanitaria servicios de apoyo en estas esferas. De conformidad con las recomendaciones de la evaluación interinstitucional de la acción humanitaria, el PMA también participará en el grupo temático interinstitucional sobre género y apoyará al Gobierno en la transición a mecanismos de coordinación sectoriales en el marco del RCPCA y el MANUD+⁵¹.
96. El PMA ha establecido sólidas asociaciones con varios ministerios del Gobierno, entre ellos, los de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, Agricultura y Desarrollo Rural, Educación, Salud, y Bienestar Social y Reconciliación Nacional. Para la ejecución del PEP provisional, se firmarán memorandos de entendimiento anuales con cada ministerio donde se indicarán en detalle las responsabilidades del PMA y del ministerio en cuestión. También se firmarán memorandos similares con organismos de las Naciones Unidas como el UNICEF, la FAO, la OMS y el ACNUR. Además, se formulará un plan operacional anual conjunto para cada ministerio u organismo de las Naciones Unidas con respecto a los efectos estratégicos. En los planes operacionales anuales se describirán detalladamente las actividades sobre igualdad de género, así como los compromisos que asumirá cada asociado, y se armonizarán las actividades y los efectos del plan estratégico provisional para el país con el RCPCA y el MANUD+. El PMA también colaborará con el Gobierno para fortalecer las capacidades de los grupos de la sociedad civil en materia de igualdad de género, intercambio y análisis de la información y la prestación coordinada de servicios. Asimismo, seguirá colaborando estrechamente con el mecanismo de intervención rápida para garantizar la prestación oportuna de la asistencia humanitaria conjunta.

⁵¹ Véase: Comité Permanente entre Organismos, evaluación interinstitucional de la acción humanitaria (2016).

5. Gestión y evaluación de las realizaciones

5.1 Mecanismos de seguimiento y evaluación

97. El PMA elaborará la programación basada en datos empíricos utilizando información derivada de los sistemas, estudios de investigación y análisis de seguimiento y evaluación (SyE) que tienen en cuenta las cuestiones de género, sobre la base de datos de referencia recopilados en el marco de la operación de emergencia regional (OEM 200799). Las cuestiones de género se integrarán en todos los procedimientos de SyE del PMA, que se armonizarán con la estrategia regional de SyE y con las necesidades del RCPCA y el MANUD+. En 2017, se tiene previsto realizar una evaluación independiente de la cartera de proyectos para 2012-2016, que orientará el proceso de examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero y apoyará la coherencia de las políticas y programas con los organismos con sede en Roma. Mediante análisis de la acción temprana y evaluaciones descentralizadas, se evaluarán las realizaciones generales⁵².
98. Todos los meses, se recogerán datos sobre los beneficiarios desglosados por sexo, edad y vulnerabilidad, de los informes de los asociados sobre las distribuciones, y se procesarán utilizando el Instrumento de seguimiento y evaluación de las oficinas en los países (COMET)⁵³; además, la recopilación bimensual de datos para la que se utiliza el sistema mVAM permitirá observar las tendencias de la seguridad alimentaria. Con el Gobierno y las ONG, se hará el seguimiento posterior a la distribución trimestral a fin de detectar los efectos de la seguridad alimentaria y la nutrición, así como los resultados transversales que tengan en cuenta las cuestiones de género, protección y rendición de cuentas a las poblaciones afectadas. Se proporcionará a los beneficiarios y asociados cooperantes retroalimentación periódica de SyE sobre las constataciones derivadas del seguimiento.
99. A fin de determinar las funciones y responsabilidades del personal a nivel de las oficinas y suboficinas del país, se han establecido procedimientos operativos estándar de SyE. Un conjunto de herramientas de SyE servirá de base para la capacitación y el apoyo del personal del PMA y de los asociados. La digitalización de las herramientas de seguimiento, junto con cupones personalizados con parámetros de seguridad (códigos de barras), permitirá al PMA mejorar la calidad y la rapidez de la recopilación, el seguimiento y el análisis de datos, así como la respuesta. En zonas y localidades remotas con altos niveles de inseguridad, se introducirá el seguimiento por terceras partes y el seguimiento posterior a la distribución móvil.
100. Las realizaciones del PEP provisional se evaluarán mediante exámenes de las primeras experiencias observadas y evaluaciones descentralizadas. La evaluación descentralizada sobre género realizada en 2017 y la evaluación descentralizada sobre las actividades prioritarias de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, que se realizará en 2018, servirán de base para las estrategias de distribución general de alimentos, actividades de ACA y compras en virtud de la iniciativa “Compras para el progreso”.

5.2 Gestión de riesgos

Riesgos contextuales

101. El fracaso o insuficiencia del proceso de desarme, desmovilización e integración, que dan lugar a un conflicto armado persistente entre los grupos no estatales, un golpe de Estado o una agitación política, seguirán siendo un riesgo durante el período del plan estratégico provisional para el país. Los posteriores desplazamientos de refugiados y de PDI restringirán el número de reasentamientos, ejerciendo mayor presión en las comunidades de acogida y aumentando las demandas de asistencia humanitaria. El impacto en el suministro de alimentos provocará volatilidad en los precios y reducirá la disponibilidad de artículos esenciales. En respuesta, en el plan estratégico provisional para el país se equilibra la necesidad de fomentar la resiliencia a largo plazo en las zonas estables y de responder a las necesidades de urgencia en las localidades

⁵² Las recomendaciones están en consonancia con el examen de los sistemas de SyE de la oficina en el país del Despacho Regional de Dakar (diciembre de 2016).

⁵³ Véase el Instrumento de las oficinas en los países para una gestión eficaz (COMET).

afectadas por la crisis. Los sistemas mejorados de datos, seguimiento y rendición de cuentas para vigilar la seguridad alimentaria y nutricional apoyarán este enfoque de doble vía

102. El deterioro de las condiciones de seguridad aumentará los desafíos vinculados al acceso a las poblaciones vulnerables que necesitan asistencia alimentaria de emergencia. El PMA es consciente de este problema y colaborará estrechamente a través de la estructura de coordinación cívico-militar dirigida por la OCAH, para contar con la información más actualizada sobre el acceso en las rutas de las zonas donde la seguridad pueda plantear dificultades y donde puedan necesitarse escoltas. También trabajará con la estructura de coordinación para proporcionar escoltas para sí y sus asociados, y para mejorar la adopción de decisiones y el intercambio de información con respecto a las rutas que se considera que requieren escoltas y a las que ya no las requieren.
103. El deterioro de las condiciones de seguridad también puede acrecentar los riesgos para la seguridad física del personal. El PMA velará por que todo el personal lleve a cabo la capacitación obligatoria en materia de seguridad sobre el terreno, y controlará que todas sus oficinas, incluidas las suboficinas, cumplan las normas mínimas operativas de seguridad de las Naciones Unidas. Asimismo, seguirá actualizando sus medidas mínimas de preparación y realizará un segundo ejercicio de simulación para mantener un nivel adecuado de preparación entre el personal.

Riesgos programáticos

104. El mayor apoyo del Gobierno a la entrega eficaz dependerá de compromisos financieros a largo plazo adecuados, que promuevan la igualdad de género en los programas y fomenten las capacidades del personal y la infraestructura en todos los departamentos nacionales y regionales pertinentes. Por consiguiente, el PMA apoyará al Gobierno con un marco sólido para la movilización de fondos, así como el fortalecimiento de capacidades nacionales del personal y el apoyo que integra objetivos de igualdad de género.

Riesgos institucionales

105. Los riesgos para la reputación del PMA podrían obedecer a la escasa financiación de las actividades y un entorno operativo que da lugar a una gestión ineficiente o deficiente de los recursos para las actividades previstas, o el uso indebido de activos por parte del personal o los asociados. En respuesta, el PMA invertirá en la movilización de recursos, intensificará la capacitación y el apoyo del personal y de los asociados en el país para la aplicación de procedimientos operativos estándar y garantizará la realización y el seguimiento de controles adecuados por parte del personal del PMA.

6. Recursos para el logro de los resultados

6.1 Presupuesto de la cartera de proyectos en el país

CUADRO 4: NECESIDADES PRESUPUESTARIAS ANUALES INDICATIVAS (dólares)				
	Primer año	Segundo año	Tercer año	Total
	2018	2019	2020	
Efecto estratégico 1	61 871 485	55 540 066	46 977 676	164 389 227
Efecto estratégico 2	6 078 021	10 103 977	6 658 880	22 840 878
Efecto estratégico 3	9 998 140	10 797 888	22 081 891	42 877 920
Efecto estratégico 4	607 429	456 570	390 630	1 454 629
Efecto estratégico 5	19 004 971	19 076 593	19 155 175	57 236 738
Total	97 560 045	95 975 095	95 264 252	288 799 392

6.2 Perspectivas de dotación de recursos

106. El presupuesto estimado del presente plan estratégico provisional para el país es de 288 millones de dólares. Los costos anuales medios equivalen a 96,2 millones de dólares. La oficina en el país cuenta con un grupo estable de donantes para las actividades de emergencia y recuperación temprana, nutrición, comidas escolares y servicios comunes en el marco de los efectos estratégicos 1, 2 y 5. Estas actividades representan el 82 % del presupuesto total. Para 2020, se destinará el 15 % de los fondos a las actividades de igualdad de género. En una Conferencia de promesas de contribución de múltiples donantes, celebrada en Bélgica en noviembre de 2016, se asumieron compromisos por valor de 2,2 millones de dólares para apoyar a la República Centroafricana durante el período correspondiente al RCPCA, el 137 % de la cantidad solicitada⁵⁴. Aunque aún no se conoce con precisión cómo se asignarán estos fondos, se ha reservado un mínimo del 28 % para apoyar programas humanitarios.

6.3 Estrategia de movilización de recursos

107. El PMA ayudará al Gobierno a definir y garantizar sus objetivos para el logro del Hambre Cero mediante nuevos mecanismos de financiación a más largo plazo, con donantes habituales y no habituales. A tal fin, entablará asociaciones con los donantes actuales por medio de la colaboración y el apoyo periódicos y preventivos a sus iniciativas estratégicas. Asimismo, el Programa procurará ampliar y diversificar su base de donantes al establecer nuevas relaciones con donantes no habituales que tienen ya una presencia en la República Centroafricana. Asimismo, el PMA ha identificado a varios asociados donantes nuevos y potenciales, entre ellos, de China, la Agencia Francesa de Desarrollo y los fondos mancomunados de las Naciones Unidas. En colaboración con los organismos con sede en Roma, se realizará una cartografía y planificación detalladas de los donantes y asociados, a fin de estudiar nuevas oportunidades, entre ellas intervenciones para la consolidación de la paz, el reasentamiento y la mitigación de los efectos del cambio climático.

⁵⁴ Véase Conferencia de Bruselas para la República Centroafricana (2016).

ANEXO I

MARCO LÓGICO PARA EL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA REPÚBLICA CENTROAFRICANA (ENERO DE 2018-DICIEMBRE DE 2020)

Fin Estratégico 1: Prestar apoyo a los países para alcanzar el objetivo del Hambre Cero

Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre preservando el acceso a los alimentos

Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos

Efecto estratégico 1: Los hogares y comunidades afectados por crisis en las zonas seleccionadas satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas durante y después de las crisis.

Categoría de efectos:
mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada

Tiene en cuenta aspectos de nutrición

Esfera prioritaria: intervención ante crisis

Supuestos:

La situación de la seguridad se mantiene estable y los agentes humanitarios pueden acceder a los grupos y las zonas de intervención seleccionados.

El ACNUR, el UNICEF, el Gobierno de la República Centroafricana, otros organismos de las Naciones Unidas y ONG proporcionan servicios y artículos complementarios, por ejemplo, en materia de salud, suministro de agua, saneamiento, higiene, protección y artículos no alimentarios.

Es posible acceder a los beneficiarios y a las zonas de afluencia.

Indicadores de los efectos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (porcentaje de los hogares cuyo índice ha experimentado una reducción)

Puntuación relativa a la diversidad del régimen alimentario

Tasa de matrícula escolar

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Puntuación relativa al consumo de alimentos (nutrición)

Proporción del gasto en alimentos

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Tasa de retención escolar

Actividades y productos

1. Proporcionar distribuciones generales de alimentos, alimentos nutritivos y/o transferencias de base monetaria a los refugiados, PDI, repatriados y comunidades de acogida afectadas por crisis. (Transferencias de recursos no condicionadas para respaldar el acceso a los alimentos)

Los refugiados, las PDI, los repatriados y las comunidades de acogida afectadas por crisis en las regiones donde existe inseguridad alimentaria reciben alimentos nutritivos o transferencias de base monetaria con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (A: Recursos transferidos)

Los refugiados, las PDI, los repatriados y las comunidades de acogida afectadas por crisis en las regiones donde existe inseguridad alimentaria reciben alimentos nutritivos o transferencias de base monetaria con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas.
(B: Alimentos nutritivos entregados)

2. Distribuir comidas escolares de emergencia a los alumnos de primaria de familias afectadas por crisis en las localidades seleccionadas. (Actividades de provisión de comidas escolares)

Los hijos de refugiados, PDI y repatriados y los niños de familias de acogida afectadas por crisis que asistan a la escuela primaria reciben una comida nutritiva los días que van a la escuela, con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y aumentar la tasa de matrícula escolar.
(A: Recursos transferidos)

Objetivo Estratégico 2: Mejora de la nutrición

Resultado estratégico 2: Eliminación de la malnutrición

Efecto estratégico 2: Para 2020, ha mejorado el estado nutricional de los grupos vulnerables, entre ellos, las personas con discapacidad, los niños, las mujeres gestantes y lactantes y las niñas, y las personas malnutridas en tratamiento antirretroviral que viven en las regiones seleccionadas, de conformidad con las metas nacionales.

Categoría de efectos: mayor consumo de alimentos de mejor calidad y más nutritivos entre las personas seleccionadas

Esfera prioritaria: fomento de la resiliencia

Supuestos:

El suministro de alimentos y el flujo de efectivo se realizan correctamente durante todo el año

Otros asociados (Gobierno de la República Centroafricana, otros organismos de las Naciones Unidas y ONG) proporcionan otros artículos no alimentarios y servicios complementarios.

No hay interrupciones importantes de las operaciones a causa de la inseguridad o la sequía

Indicadores de los efectos

Tasa de asistencia escolar

Tasa de matrícula escolar

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de abandono del tratamiento

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de mortalidad

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de falta de mejoría

Tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasa de recuperación

Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)

Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable

Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)

Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)

Actividades y productos**3. Ejecutar un programa de alimentación suplementaria general para la prevención de la malnutrición aguda moderada en los niños de entre 6 y 23 meses de edad (Actividades de prevención de la malnutrición)**

Los niños de 6 a 23 meses de edad de los distritos sanitarios seleccionados reciben alimentación suplementaria general para prevenir la malnutrición.
(A: Recursos transferidos)

Los niños de 6 a 23 meses de edad de los distritos sanitarios seleccionados reciben alimentación suplementaria general para prevenir la malnutrición.
(B: Alimentos nutritivos entregados)

Los niños de 6 a 23 meses de edad de los distritos sanitarios seleccionados reciben alimentación suplementaria general para prevenir la malnutrición.
(E: Realización de actividades de promoción y educación)

4. Proporcionar un conjunto completo de medidas de prevención y tratamiento de la malnutrición a niños con malnutrición aguda moderada de entre 6 y 59 meses de edad, mujeres gestantes y lactantes y niñas, así como alimentos por prescripción médica a las personas en tratamiento antirretroviral. (Actividades de tratamiento nutricional)

Los niños de 6 a 59 meses de edad, las mujeres gestantes y lactantes, las niñas y las personas en tratamiento antirretroviral reciben un conjunto integral de servicios de nutrición y sensibilización sobre medidas comunitarias para prevenir y tratar la malnutrición. (A: Recursos transferidos)

Los niños de 6 a 59 meses de edad, las mujeres gestantes y lactantes, las niñas y las personas en tratamiento antirretroviral reciben un conjunto integral de servicios de nutrición y sensibilización sobre medidas comunitarias para prevenir y tratar la malnutrición. (B: Alimentos nutritivos entregados)

Los niños de 6 a 59 meses de edad, las mujeres gestantes y lactantes, las niñas y las personas en tratamiento antirretroviral reciben un conjunto integral de servicios de nutrición y sensibilización sobre medidas comunitarias para prevenir y tratar la malnutrición. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

5. Fortalecer las capacidades de las autoridades sanitarias de distrito, el personal de los centros de salud y los agentes de salud comunitarios en materia de diseño, ejecución y seguimiento de programas a fin de cumplir con la agenda del Movimiento SUN. (Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)

Los grupos vulnerables se benefician del aumento de las capacidades de las autoridades sanitarias de distrito para cumplir con la agenda del Movimiento SUN a fin de prevenir la malnutrición. (C: Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico)

6. Proporcionar comidas escolares nutritivas a los escolares de las zonas seleccionadas (Actividades de provisión de comidas escolares)

Los escolares reciben comidas escolares nutritivas elaboradas con productos locales los días que asisten a la escuela, con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y aumentar la tasa de matrícula escolar. (A: Recursos transferidos)

Los escolares reciben comidas escolares nutritivas elaboradas con productos locales los días que asisten a la escuela, con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y aumentar la tasa de matrícula escolar. (B: Alimentos nutritivos entregados)

Los escolares reciben comidas escolares nutritivas elaboradas con productos locales los días que asisten a la escuela, con el fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas y aumentar la tasa de matrícula escolar. (E: Realización de actividades de promoción y educación)

Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria**Resultado estratégico 3: Mejora de la seguridad alimentaria y la nutrición de los pequeños productores**

Efecto estratégico 3: Para 2020, las mujeres y los hombres aquejados por la inseguridad alimentaria que viven en las zonas seleccionadas han mejorado sus medios de subsistencia para hacer frente a las necesidades alimentarias y nutricionales de sus hogares y comunidades

Categoría de efectos: aumento de la producción y las ventas de los pequeños agricultores

Esfera prioritaria: fomento de la resiliencia

Supuestos:

Otros asociados (Gobierno de la República Centroafricana, la FAO, otros organismos de las Naciones Unidas y ONG) proporcionan artículos no alimentarios y servicios complementarios

La producción y la comercialización a nivel local son eficientes

Los precios de los mercados se mantienen estables

Los productos locales satisfacen las necesidades y tienen precios competitivos

Indicadores de los efectos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (promedio)

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en el consumo (porcentaje de los hogares cuyo índice ha experimentado una reducción)

Puntuación relativa al consumo de alimentos

Proporción del gasto en alimentos

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en los medios de subsistencia (promedio)

Índice relativo a las estrategias de supervivencia basado en los medios de subsistencia (porcentaje de hogares que recurren a estrategias de supervivencia)

Porcentaje de pequeños agricultores que venden sus productos a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

Porcentaje de alimentos del PMA comprados a sistemas de agrupación de la producción favorables a los pequeños agricultores

Proporción de la población de las comunidades seleccionadas que señalan obtener beneficios del aumento de la base de activos

Coefficiente de pérdidas posteriores a la cosecha

Valor y volumen de las ventas favorables a los pequeños productores a través de los sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA

Actividades y productos

7. Proporcionar a los pequeños agricultores transferencias a fin de apoyar la creación de activos y asistencia técnica para aumentar su acceso a los mercados, por ejemplo, mediante compras para las comidas escolares apoyadas por el PMA (Actividades de creación de activos y apoyo a los medios de subsistencia)

Los pequeños agricultores que viven en entornos en riesgo reciben transferencias condicionadas a fin de apoyar la creación y el restablecimiento de activos productivos. (D: Activos creados)

Los hogares y comunidades de pequeños agricultores que viven en entornos en riesgo se benefician de activos productivos restablecidos y mejorados con el fin de aumentar su productividad y su seguridad alimentaria. (A: Recursos transferidos)

Los pequeños agricultores (mujeres y hombres) tienen mayor acceso a los mercados a fin de beneficiarse de las cadenas de valor locales. (C: Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico)

Fin Estratégico 2: Promover las asociaciones para apoyar la implementación de los ODS

Objetivo Estratégico 4: Respaldar la implementación de los ODS

Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países en desarrollo para poder alcanzar los ODS

Efecto estratégico 4: Para 2020, las instituciones nacionales y subnacionales disponen de mayores capacidades para crear un sistema de protección social adecuado y gestionar políticas y programas de seguridad alimentaria y nutrición

Categoría de efectos: aumento de las capacidades de las instituciones y sistemas de los sectores público y privado, incluidos los equipos de intervención locales, para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional

Esfera prioritaria: eliminación de las causas profundas

Supuestos:

Se dispone de los recursos necesarios para apoyar la ejecución de las actividades de fortalecimiento de las capacidades

Se efectúa la rotación del personal en el seno de las instituciones nacionales y subnacionales

Los servicios complementarios son proporcionados por el Gobierno, otros organismos de las Naciones Unidas, ONG e instituciones del sector privado

Los contextos político, social y económico son estables

Indicadores de los efectos

Índice relativo a la capacidad de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia

Tasa de satisfacción de los usuarios

Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero

Actividades y productos**8. Fortalecer las capacidades de los funcionarios públicos en materia de políticas relacionadas con la iniciativa Hambre Cero, planificación estratégica y ejecución de programas. (Actividades de fortalecimiento de las capacidades institucionales)**

Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de las redes de protección social nacionales y locales, entre ellas las transferencias en especie y de base monetaria y el apoyo a los medios de subsistencia, a fin de mejorar la seguridad alimentaria. (C: Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico)

Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de las redes de protección social nacionales y locales, entre ellas las transferencias en especie y de base monetaria y el apoyo a los medios de subsistencia, a fin de mejorar la seguridad alimentaria. (I: Formulación y aplicación de estrategias de participación en la elaboración de políticas)

Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de las redes de protección social nacionales y locales, entre ellas las transferencias en especie y de base monetaria y el apoyo a los medios de subsistencia, a fin de mejorar la seguridad alimentaria. (K: Apoyo a las asociaciones)

Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de las redes de protección social nacionales y locales, entre ellas las transferencias en especie y de base monetaria y el apoyo a los medios de subsistencia, a fin de mejorar la seguridad alimentaria. (M: Mecanismos de coordinación nacionales que reciben apoyo)

Las poblaciones vulnerables —entre ellas, las personas con discapacidad— se benefician de los sistemas nacionales de datos, seguimiento y rendición de cuentas que permiten observar los avances hacia la consecución del ODS 2 a fin de mejorar su seguridad alimentaria. (H: Puesta a disposición de servicios y plataformas comunes)

9. Fortalecer las capacidades del Gobierno a fin de crear una plataforma nacional de redes de protección social, en colaboración con el Banco Mundial y el Ministerio de Economía, Planificación y Cooperación Internacional, sustentada en los datos nacionales y subnacionales relativos a la erradicación del hambre, así como en los sistemas de seguimiento y rendición de cuentas. (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y las plataformas)

Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y malnutridas se benefician de una política mejorada y coherente y de un marco estratégico para el logro del Hambre Cero a fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (C: Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico)

Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y malnutridas se benefician de una política mejorada y coherente y de un marco estratégico para el logro del Hambre Cero a fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (I: Formulación y aplicación de estrategias de participación en la elaboración de políticas)

Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y malnutridas se benefician de una política mejorada y coherente y de un marco estratégico para el logro del Hambre Cero a fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (J: Determinación y promoción de reformas de políticas)

Las personas aquejadas de inseguridad alimentaria y malnutridas se benefician de una política mejorada y coherente y de un marco estratégico para el logro del Hambre Cero a fin de satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas. (M: Mecanismos de coordinación nacionales que reciben apoyo)

Objetivo estratégico 5: Asociarse para obtener resultados en relación con los ODS

Resultado estratégico 8: Apoyo de las asociaciones mundiales a los esfuerzos de los países, por ejemplo, compartiendo conocimientos, competencias especializadas y tecnología, a fin de alcanzar los ODS

Efecto estratégico 5: La comunidad de asistencia humanitaria (asociados y donantes) tiene mayor capacidad para llegar a las zonas afectadas por crisis humanitarias e intervenir en ellas durante todo el año

Categoría de efectos: mejora de las plataformas comunes de coordinación
Esfera prioritaria: intervención ante crisis

Supuestos:

Se dispone oportunamente de fondos para apoyar el establecimiento y la implementación de servicios comunes

Los organismos de las Naciones Unidas, las ONG y los asociados en el desarrollo, incluidos los organismos donantes, están dispuestos a utilizar y apoyar la plataforma de servicios comunes

El contexto político es favorable

Indicadores de los efectos

Tasa de satisfacción de los usuarios

Actividades y productos

10. Prestar servicios comunes de logística y servicios del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia al Gobierno, a otros organismos de las Naciones Unidas y a ONG asociadas a fin de realizar operaciones sobre el terreno efectivas y de garantizar la seguridad del personal. (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y las plataformas)

Las poblaciones seleccionadas se benefician de los servicios comunes de logística y los servicios del módulo de acción agrupada de telecomunicaciones de emergencia que presta el PMA a los asociados para posibilitarles la prestación de la asistencia humanitaria y la asistencia para el desarrollo. (H: Puesta a disposición de servicios y plataformas comunes)

11. Prestar servicios aéreos humanitarios a todos los asociados hasta que se disponga de alternativas apropiadas. (Actividades relacionadas con la prestación de servicios y las plataformas)

Las poblaciones vulnerables en las zonas seleccionadas se benefician de los servicios aéreos que presta el PMA a los asociados para posibilitarles la prestación de asistencia adecuada. (H: Puesta a disposición de servicios y plataformas comunes)

Fin Estratégico 1: Prestar apoyo a los países para alcanzar el objetivo del Hambre Cero**C.1 Capacidad de las poblaciones afectadas para responsabilizar al PMA y sus asociados de la satisfacción de las necesidades alimentarias de estas teniendo en cuenta sus opiniones y preferencias****Indicadores transversales**

C.1.1 Proporción de personas que reciben asistencia que están informadas sobre el programa (quiénes son los beneficiarios, qué recibirán, cuánto durará la asistencia)

C.1.2 Proporción de las actividades de los proyectos en las que la retroinformación de los beneficiarios se documenta, se analiza y se tiene en cuenta en las mejoras de los programas

C.2 Capacidad de las poblaciones afectadas para beneficiarse de los programas del PMA de forma tal que se asegure y se promueva la seguridad, dignidad e integridad de estas**Indicadores transversales**

C.2.1 Proporción de personas seleccionadas que acceden a la asistencia sin enfrentarse con problemas de protección

C.3 Mayor igualdad de género y empoderamiento de la mujer entre las poblaciones que reciben asistencia del PMA**Indicadores transversales**

C.3.1 Proporción de los hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia

C.3.2 Proporción de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria (comités, juntas, equipos, etc.)

C.3.3. Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo y tipo de actividad

C.4 Las comunidades seleccionadas se benefician de los programas del PMA sin que ello perjudique el medio ambiente**Indicadores transversales**

C.4.1 Proporción de actividades para las cuales se han analizado los riesgos ambientales conexos y, de ser necesario, se han definido medidas de mitigación

ANEXO II

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS, POR EFECTO ESTRATÉGICO (dólares)						
	Objetivo Estratégico 1	Objetivo Estratégico 2	Objetivo Estratégico 3	Objetivo Estratégico 4	Objetivo Estratégico 5	Total
Valor de las transferencias	67 576 223	10 431 798	24 203 872	1 269 773	43 015 879	146 497 544
Costos de las transferencias	61 076 398	6 822 982	13 670 544	–	–	81 569 925
Costos de ejecución	16 873 590	2 963 812	69 338	18 000	7 648 769	27 573 509
Costos de apoyo directo ajustados	8 108 581	1 128 023	2 129 068	71 693	2 827 631	14 264 996
Costos directos para el PMA	153 634 792	21 346 615	40 072 822	1 359 466	53 492 279	269 905 974
Costos de apoyo indirecto (7 %)	10 754 435	1 494 263	2 805 098	95 163	3 744 459	18 893 418
Total	164 389 227	22 840 878	42 877 920	1 454 629	57 236 738	288 799 392

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACA	alimentos para la creación de activos
ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
MANUD+	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (Plus)
MINUSCA	Misión Multidimensional Integrada de Estabilización de las Naciones Unidas en la República Centroafricana
OCAH	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
OEM	operación de emergencia
ONG	organización no gubernamental
PDI	personas desplazadas internamente
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
SABER	Enfoque sistémico para lograr mejores resultados educativos
SCOPE	Sistema de gestión de las operaciones de efectivo
SUN	Movimiento para el fomento de la nutrición
SyE	seguimiento y evaluación
UNHAS	Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
VAM	análisis y cartografía de la vulnerabilidad