

البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2017/6-B*
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 2 أكتوبر/تشرين الأول 2017
اللغة الأصلية: الإنكليزية
*/عيد إصدارها لأسباب فنية
في 25 أكتوبر/تشرين الثاني 2017

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

تقرير تجميعي لتقييمات العمليات (2016-2017)

تحقيق الأداء الأمثل

موجز تنفيذي

يجمع هذا التقرير نتائج 15 تقيماً لعمليات البرنامج أجريت بين منتصف عام 2016 ومنتصف عام 2017. وهو التقرير التجميعي الرابع والنهائي في سلسلة التقارير عن تقييمات العمليات. وقد تطلبت العمليات إجمالاً ما يزيد على ملياري دولار أمريكي واستهدفت مباشرة أكثر من 19 مليون مستفيد ونُفذت في سياقات هشة وغير مستقرة.

ويخلص هذا التقرير التجميعي النهائي في السلسلة إلى حدوث تغيير مهم في التطور التنظيمي للبرنامج منذ عام 2014. وقد أعاد البرنامج صياغة نموذج عمله بالتحول من دور الموقر للأغذية إلى دور الوسيط لحلول الجوع والتغذية. وعقب هذا التحول فإن البرنامج أقر بصفة عامة على تلبية الاحتياجات الإنسانية والإنمائية.

وتبين الأدلة المنبثقة عن هذه التقييمات الخمسة عشر أن البرنامج يمنح الأولوية لنهج أكثر استهدافاً للشراكات. وقد شارك البرنامج في مجالات السياسات على مستويات عليا وساعد على تحقيق النتائج بقيادة البلدان من خلال توليد الأدلة ونقل المعارف وتطبيق الابتكارات. وتجاوزت الإدارة في بعض البلدان مجموعة الأدوات التقليدية التي يتيحها البرنامج، بالاستناد إلى منظور قائم على توجيه النظم لتعزيز الطابع الاستراتيجي لجهود تلبية الاحتياجات.

ومع ذلك، يبين هذا التقرير التجميعي النهائي في هذه السلسلة أن هذه التغييرات لا تزال غير شاملة. فلم تُعتمد الفرص لتعزيز السياسات والقدرات، وتتفاوت جهود المواءمة مع أطر الحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود. ولا يسترشد تنفيذ البرامج استرشاداً كافياً بالبيانات عن الأداء. وتولى عناية محدودة لتخطيط التحول بينما تبقى بعض الشراكات متصلة بالمعاملات.

* وفقاً لسياسة التقييم (2016-2021) (WFP/EB.2/2015/4-A/Rev.1)، وتوخياً لاحترام سلامة واستقلال استنتاجات التقييم، فإن بعض العبارات الواردة في هذا التقرير قد لا تدرج ضمن المصطلحات الجاري استخدامها في البرنامج؛ ويرجى توجيه أية استفسارات بهذا الشأن إلى مديرة التقييم في البرنامج.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة E. Benoit
كبيرة موظفي التقييم
هاتف: 066513-3802

السيدة A. Cook
مديرة التقييم
هاتف: 066513-2030

وأظهرت عمليات البرنامج زيادة مراعاتها للمنظور الجنساني من الناحية العددية. وعلى الرغم من ذلك، تظل النهج تركز على إدماج المرأة عوضاً عن إحداث تغيير يستهدف التحول من المنظور الجنساني. وهذا أمر يعارض النهج التقدمية والنشطة المتبعة لإيجاد حلول للجوع والملاحظة في هذه المجموعة من التقييمات.

وتبين الأدلة أيضاً تقييد البرنامج بسبب مساهماته الخارجية. فقد عرقلت حالات النقص في التمويل قدرته على الابتكار وتعزيز القدرات وضمن الروابط بين البعدين الإنساني والإنمائي. وضيّق التمويل المخصص من مجال التصرف وخصوصاً في السياقات الهشة وغير المستقرة. وحدثت المساهمات العينية من الفعالية وأعاقت المواءمة مع الأفضليات الوطنية في بعض الأحيان.

وعكست سلسلة تقييمات العمليات الممارسة التشغيلية على مدى أربع سنوات. ويبين هذا التقرير التجميحي النهائي أن الإصلاحات التنظيمية الأخيرة حفّزت القدرة التقنية والأصول والنهج المعتمد على روح المبادرة والتفاني في الخدمة في البرنامج. ومع ذلك، سيتطلب القضاء على الجوع وتخفيف وطأة المخاطر القادمة إيلاء عناية مستمرة لتنفيذ تلك التغييرات. وإذ يمضي التقرير قدماً فإنه يعرض ستة دروس تساعد على تحقيق أداء البرنامج الأمثل في المستقبل في سياق خريطة الطريق المتكاملة.

مشروع القرار*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "تقرير تجميحي لتقييمات العمليات (2016-2017)" (WFP/EB.2/2017/6-B) مع مراعاة الاعتبارات التي أثارها المجلس أثناء مناقشته.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

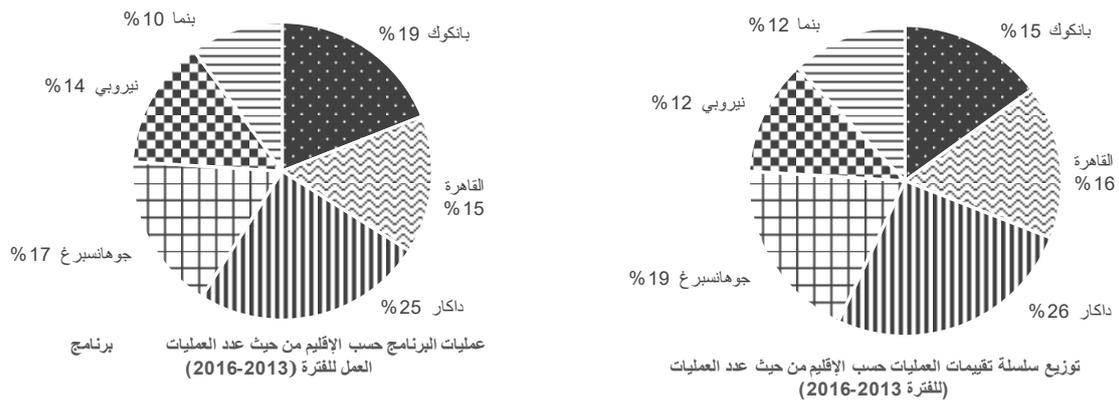
مقدمة

- 1- تدعو خطة التنمية المستدامة لعام 2030 ومبادرة تحدي القضاء على الجوع إلى إرساء شراكة موحدة من أجل التصدي للجوع ونقص التغذية. ويتطلب ضمان الأغذية "الكافية والمأمونة والميسورة التكلفة والمغذية"⁽¹⁾ للجميع العمل الجماعي الواسع النطاق.
- 2- والبرنامج هو أكبر منظمة إنسانية في العالم تكافح الجوع على المستوى العالمي. وتستهدف عملياته الفقراء المعانين من الجوع في سياقات تنسم بتعقيدها وسرعة تغيرها في الغالب.
- 3- ويحلل هذا التقرير التجميعي نتائج 15 تقييماً لعمليات البرنامج أجريت بين منتصف عام 2016 ومنتصف عام 2017. وهو التقرير التجميعي السنوي الرابع والنهائي في هذه السلسلة. ويصف التقرير الأداء ويستخلص الدروس لمساعدة البرنامج على تلبية احتياجات الأشخاص المستفيدين من خدماته.

تقييمات العمليات

- 4- استهل مكتب التقييم في البرنامج سلسلة تقييمات العمليات في عام 2013. ويبيّن الشكل 1 التوزيع الإقليمي للعمليات الخاضعة للتقييم (2013-2016) فيما يتصل ببرنامج عمل البرنامج خلال الأعوام ذاتها من حيث عدد العمليات.

الشكل 1: عمليات البرنامج وتقييمات العمليات (2013-2016)



العمليات الخاضعة للتقييم في الفترة 2016-2017

- 5- استهدفت العمليات الخمسة عشرة الخاضعة للتقييم في الفترة 2016-2017 أكثر من 19 مليون شخص بين عامي 2012 و2018 وتطلبت إجمالاً ما يزيد على ملياري دولار أمريكي. ويصف الجدول 1 الخصائص الرئيسية لهذه العمليات.

(1) تحويل عالمنا: خطة التنمية المستدامة لعام 2030 (الوثيقة A/RES/70/1)، الفقرة 7.

الجدول 1: سياق العمليات															
سوازيلند	قبر غيزستان	قبر غيزستان	رواندا	بنال	كوبا	السودان	ميانمار	مالوي	مدغشقر	هايتي	جيبوتي	تشاد	الكاميرون	على المستوى الإقليمي ⁽¹⁾	
مشروع إنمائي	مشروع إنمائي	مشروع إنمائي	برنامج قطري	برنامج قطري	برنامج قطري	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	عملية طوارئ	نوع البرنامج
الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	منخفض	منخفض	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	منخفض	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	منخفض	منخفض	منخفض	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	منخفض	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	الشرية الدنيا من الدخل المتوسط	حالة الدخل ⁽²⁾
						√	√		√	√	√	√		√ (تشاد)	وضع هش ⁽³⁾
√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	المتضررون من الكوارث الطبيعية المتكررة ⁽⁴⁾
						(√)	√				(√)	(√)	√	√	التركيز على اللاجئين/المشردين داخلياً
صغير جداً	متوسط	متوسط	متوسط	كبير جداً	صغير جداً	كبير جداً	كبير	كبير	متوسط	كبير	صغير	كبير جداً	كبير	لا يوجد	حجم المكتب القطري ⁽⁵⁾

(1) تغطي عملية الطوارئ الإقليمية الكاميرون وتشاد والنيجر. وتتخذ انطلاقاً من المكتب الإقليمي في داكار.

(2) في عام 2017. على الموقع الإلكتروني التالي: <https://datahelpdesk.worldbank.org/knowledgebase/articles/906519-world-bank-country-and-lending-groups>.

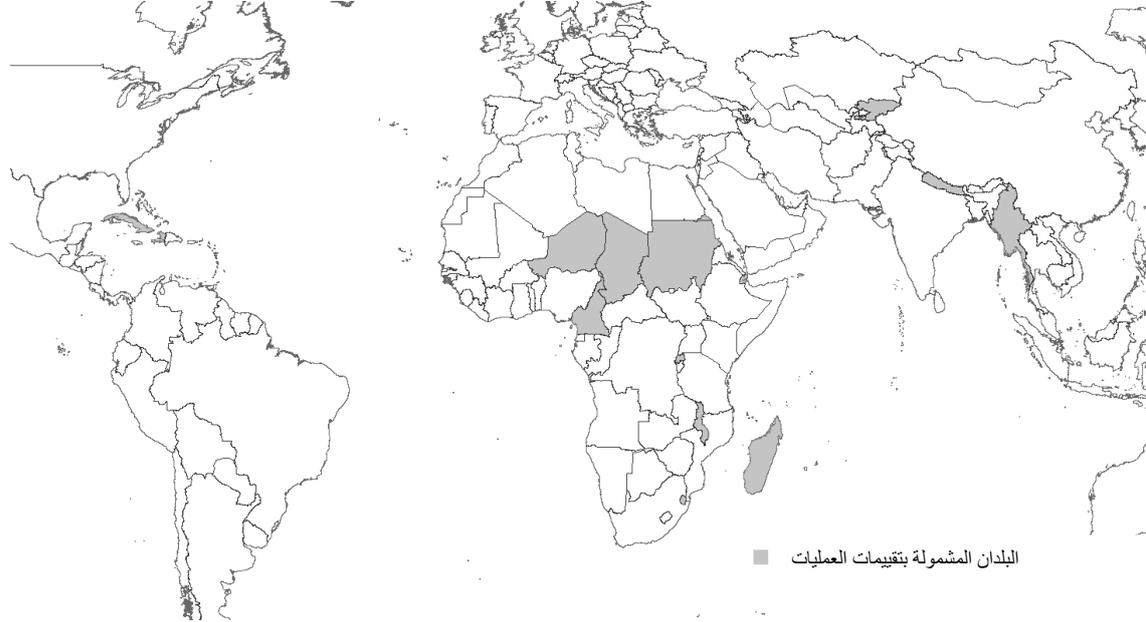
(3) القائمة المنسقة للأوضاع الهشة الصادرة عن البنك الدولي في عام 2017 (السنة المالية 2017).

(4) مستوى عالٍ جداً أو عالٍ أو متوسط للتعرض للمخاطر الطبيعية، المؤشر العالمي لقياس المخاطر 2016، على الموقع الإلكتروني التالي: <http://weltrisikobericht.de/wp-content/uploads/2016/08/WorldRiskReport2016.pdf>.

(5) تصنيف شعبة إدارة الموارد في البرنامج لعام 2016.

6- ونُفذت العمليات الخمس عشرة في بيئات هشة وغير مستقرة. وتعرضت كل العمليات لمخاطر طبيعية وواجهت خمس منها انعدام الأمن وشهدت ثلاث عمليات أخرى هشاشة/التباس الوضع السياسي. وشملت ست عمليات السكان اللاجئين أو المشردين داخلياً واستهدفت اثنتان هؤلاء السكان حصراً. ويبرز الشكل 2 مواقع العمليات.

الشكل 2: مواقع العمليات الخاضعة للتقييم في الفترة 2016-2017



ليس في التسميات المستخدمة في هذه الخريطة، ولا في طريقة عرض مادتها، ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان لبرنامج الأغذية العالمي بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها.

© برنامج الأغذية العالمي 2017

مصدر البيانات: فريق الأمم المتحدة العامل المعني بالمعلومات الجغرافية/البرنامج

المصدر: وحدة الدعم الجغرافي المكاني التابعة لفرع الاستعداد للطوارئ في البرنامج

7- ويمكن الاطلاع على تفاصيل تتعلق بالأنشطة والطرائق المستخدمة في الملحق. ومن بين العمليات الخمس عشرة هناك ما يلي:

- ◀ ثلاث عشرة عملية متعددة العناصر اعتمدت على نشاطين على الأقل من أنشطة البرنامج المعيارية الأربعة⁽²⁾ وعملياتان فقط قدمتا المساعدة المباشرة عن طريق نشاط واحد (التغذية المدرسية في قيرغيزستان والتغذية في سوازيلند)؛
- ◀ ثلاث عشرة عملية تم في إطارها تصميم أنشطة التغذية وتنفيذها وثمانية عمليات اتصلت بالتغذية المدرسية وتسع عمليات (بما فيها العمليات الثلاث المركزة على اللاجئين) تعلقت بالتوزيع العام للأغذية. وصُممت أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/المساعدة الغذائية مقابل التدريب في إطار 12 عملية غير أنها نُفذت في إطار 10 عمليات فقط؛
- ◀ 13 عملية خُطت في إطارها أنشطة تعزيز القدرات غير أن هذه الأنشطة لم تنفذ في السودان أو هايتي بسبب القيود المفروضة على الموارد؛
- ◀ 11 عملية استخدمت طرائق مختلطة (النقد/القوائم/الطرائق العينية) على الرغم من عدم استخدام التحويلات النقدية على النحو المقرر في قيرغيزستان.

(2) التوزيع العام للأغذية والتغذية المدرسية والتغذية والمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب.

المنهجية

- 8- طَبَّقَ التقرير التجميعي للفترة 2016-2017 أساليب معيارية تشبه الأساليب السابقة، بما في ذلك اعتماد إطار تحليلي متناسق واستخلاص البيانات بطريقة منهجية. وقُيِّمَت الأدلة من حيث صحتها وموثوقيتها تبعاً لمقياس من 1 (درجة منخفضة) إلى 4 (درجة عالية) ولم تُدرج إلا الأدلة التي لا تقل درجتها عن 2. وجرى تثليث النتائج مع التقارير الموحدة عن المشروعات عند الاقتضاء وتحقق مكتب التقييم في البرنامج من صحتها.
- 9- وتشمل القيود اعتماد التقرير على دراسات مكوناته. وقد استُخلصت بيانات النتائج من التقارير الموحدة عن المشروعات بتثليتها مع التقييمات. ونظراً إلى وجود 13 تقييماً متوسط الأجل من أصل 15 تقييماً لم تتوفر بيانات الحصائل النهائية بالنسبة إلى كامل المجموعة.

جودة التصميم

تحديد الوضع الاستراتيجي

شراكة استراتيجية في التصميم

- 10- تجسد العمليات ضمن هذه المجموعة استمرار الشراكة الوثيقة مع الجهات الفاعلة الوطنية في إطار التصميم. وقد أُعدت ثلاث عشرة عملية بمشاركة الحكومات أو بالتشاور الوثيق معها (مقارنة بست عمليات من أصل 15 عملية في الفترة 2015-2016) بينما انبثقت أربع عمليات عن الطلبات الصريحة التي وجهتها الحكومات للحصول على خدمات البرنامج.
- 11- التوجيه نحو الأولويات الوطنية: وُجِهَت العمليات ضمن هذه المجموعة توجيهاً وثيقاً نحو دعم الأطر السياسية الوطنية للأمن الغذائي والتغذية:
- ◀ اتسمت جميع التصميمات بحسن مواءمتها مع الأولويات الوطنية (على أن البرنامج لم يظل على اطلاع على التغييرات الاستراتيجية الوطنية في نيبال مما حد من مستوى الواجهة مع مرور الوقت)؛
 - ◀ نُفذت الأنشطة في إطار عشر عمليات من خلال البرامج الوطنية، بما في ذلك 6 عمليات من أصل 15 عملية انطوت على تدخلات التغذية والتغذية المدرسية في فيرغيزستان؛
 - ◀ استهدفت العمليات في كوبا ورواندا بصورة كلية تعزيز البرامج الوطنية للأمن الغذائي والتغذية؛
 - ◀ استهدفت ثمانية تصميمات دعم الأطر أو الأهداف للشبكات الوطنية للحماية الاجتماعية/الأمان الاجتماعي (على أن أربعة منها ضيّعت فرص المواءمة).

الدعم التمهيدي لحلول الجوع

- 12- وتُقت هذه السلسلة تدريجياً انتقال البرنامج من دوره كجهة فاعلة منفذة إلى جهة فاعلة ممكّنة على المستوى القطري.⁽³⁾ ويستنتج التقرير التجميعي للفترة 2016-2017 أن التصميمات تركز بصورة متزايدة على الانخراط التمهيدي في الشراكات من خلال منح الأولوية لتعزيز السياسات والقدرات على سبيل المثال (انظر الجدول 2).

(3) التقارير التجميعية عن تقييمات العمليات للفرات 2013-2014 و2014-2015 و2015-2016.

الجدول 2: الدعم التمهيدي لحللول الجوع
تعزيز القدرات
<p>خطت ثلاث عشرة عملية أنشطة لتعزيز القدرات، بما في ذلك ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ في نيبال استهدفت العملية دعم الحكومة فيما يتصل برصد الأمن الغذائي وبرامج الأشغال العامة والتغذية المدرسية وتقوية الأغذية والتثقيف التغذوي ولوجستيات الطوارئ/إدارة الأغذية؛ ◀ في سوازيلند استهدفت العملية تعزيز قدرة وزارة الصحة على العناية بعناصر التغذية في إطار جهود التصدي لفيروس الإيدز والسل على الصعيد الوطني.
وضع السياسات والاستراتيجيات
<p>شملت تسعة تصاميم دعم تعزيز السياسات/الاستراتيجيات، بما في ذلك ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> ◀ في تشاد حيث اعتمد البرنامج العمل مع الحكومة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين من أجل تحديد برنامج للاجئين والسكان المضيفين للاعتماد على الذات؛ ◀ في قبرغيزستان حيث استهدف البرنامج إعادة تحديد الإطار المفاهيمي للحماية الاجتماعية بإدماج مفاهيم الحصول على الأغذية والاستقرار الغذائي والقدرة على الصمود.

13- وعلى الرغم من ذلك، حددت التقييمات أوجه القصور المستمرة في تصاميم تنمية القدرات، بما فيها عدم توفر لمحة عامة تشخيصية شاملة عن النظم؛ وعدم وجود استراتيجية أو خطة تنفيذ واضحة؛ وقلة وجود أهداف أو غايات أو نتائج مرجوة واضحة.

استخدام الأدلة

تصاميم مسندة بالأدلة متزايدة

14- بدأ الاستثمار في توليد الأدلة يحقق النتائج. واستنتج 13 تقييماً من بين التقييمات الخمسة عشر أن قاعدة الأدلة سليمة بما فيه الكفاية لإثبات صحة نهج العمليات ونطاقها المرجو. وطبقت ست عمليات النتائج المنبثقة عن التقييمات والاستعراضات لتوجيه التصميم. وبالنظر إلى قاعدة الأدلة الأكثر متانة فلم يبلغ عن/تقتر/اضات غير محرجة إلا في خمسة تقييمات مقارنة بثمانية تقييمات في عام 2016.

الإطار 1: التصاميم المسندة بالأدلة

- ◀ في ميانمار، استندت العملية إلى قاعدة متينة من الأدلة المستمدة من التقديرات والتقييمات التي يجريها البرنامج والجهات الشريكة المتعاونة والجهات الشريكة في منظومة الأمم المتحدة.
- ◀ في السودان، استرشد تصميم العمليات بالأدلة المستمدة من مصادر تشمل تقييم الأمن الغذائي والفحص التغذوي الجماعي والبيانات الصادرة عن البرنامج ونتائج بعثات التقييم المشتركة والتقييمات السنوية للمحاصيل والإمدادات الغذائية التي تجريها الحكومة.

تلبية الاحتياجات

مستويات طموح ملائمة

15- سبق لهذه السلسلة أن بينت مستوى الطموح المفرط لتصاميم العمليات. وعلى الرغم من ارتفاع مستويات التغطية المرجوة للسكان المستضعفين، قدر 11 تقييماً في هذه المجموعة أن النطاق المقترح ملائم لتلبية الاحتياجات الإنسانية (الإطار 2).

الإطار 2: التخطيط لأغراض التغطية

في ملاوي، استندت التغطية الجغرافية لعنصر الإغاثة في العملية إلى أدلة جمعتها واستعرضتها جهات شريكة إنسانية وإنمائية بما فيها البرنامج عبر مجموعة الأمن الغذائي.

16- ومع ذلك، كان من الضروري اعتماد تصاميم أكثر واقعية وتعزيز تحديد الأولويات في الكاميرون وهايتي ونيبال. وفي مدغشقر، تجاوز عدد الأشخاص المتضررين من انعدام الأمن الغذائي الشديد كل سنة عدد المستفيدين المقررين إلى حد بعيد بسبب تدهور الظروف في البلد.

أنشطة أكثر صلة

17- يلاحظ هذا التقرير التجميعي استمرار وجاهة أهداف العمليات والتحسينات على مستوى الأنشطة. واتصلت الشواغل المحددة في خمسة تقييمات (مقارنة بثمانية تقييمات في الفترة 2015-2016) بما يلي:

← لم تُمنح الأولوية للتغذية في الكاميرون ومدغشقر وأنشطة الوقاية بالقدر الكافي؛

← شهدت أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب في تشاد وهايتي ومدغشقر والسودان عيوباً في التصميم.

استهداف جغرافي ملائم ولكن مع استمرار مواطن الضعف في إطار الأنشطة

18- نظراً إلى قاعدة الأدلة الأكثر متانة (انظر الفقرة 14)، كان الاستهداف الجغرافي المقرر ملائماً في جميع العمليات باستثناء العمليتين في هايتي ومدغشقر. أما الاستهداف على مستوى الأنشطة فقد أبدى مواطن ضعف مستمرة إذ بينت عشرة تقييمات أوجه قصور، وخصوصاً في إطار التغذية والمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب. وأُتخذت تدابير طموحة لإعادة الاستهداف من أجل اللاجئين والمشردين داخلياً في إطار ثلاث عمليات.

19- وبقي اختيار البرنامج لطرائق التحويلات مناسباً إلى حد كبير غير أن الخيارات تقيّدت أحياناً بأفضليات الجهات المانحة على غرار السنوات السابقة (انظر القسم المتعلق بالشراكات من أجل تحقيق النتائج).

المنظور الجنساني

زيادة مراعاة المنظور الجنساني ولكن التركيز ينصب على "إدماج المرأة"

20- استنتجت التقارير التجميعية السابقة استمرار القيود في مراعاة المنظور الجنساني في إطار التصاميم. وتشهد هذه السنة تقدماً في هذا الصدد إلا أنه من الضروري تكثيف الجهود. فقد أدمجت سبع عمليات التحليل الجنساني لتوجيه التصميم غير أن هذا التحليل كان سطحياً و/أو افتقر إلى التعمق في الحواجز الجنسانية الهيكلية في بعض الأحيان. وعلاوة على ذلك، قلما أجري التحليل الجنساني أو لم يُجر على الإطلاق في إطار خمس عمليات.

21- وتقرر في إطار تسعة تصاميم (مقارنة بثلاثة تصاميم في الفترة 2015-2016) التطرق إلى القضايا الجنسانية في التنفيذ. وعلى الرغم من ذلك، تظل النهج تركز على "إدماج المرأة" عوضاً عن تناول الشواغل الجنسانية الاستراتيجية مثل مشاركة المرأة في صنع القرارات وإدارة الموارد واضطلاعها بأدوار القيادة.

الاتساق الخارجي والداخلي

استمرار ضعف الاتساق الداخلي وتحسن نهج الشراكة

22- يستمر في سياق التصميم ضعف التأزر الداخلي الذي حُدد في هذه السلسلة إذ أُدرجت الروابط بين الأنشطة في ثلاث عمليات فقط من العمليات المتعددة العناصر الثلاث عشرة التي خضعت للتقييم. ومع ذلك تحسن الاهتمام المولى للشراكات الخارجية إذ خططت 13 عملية الأنشطة ضمن نهج منسقة (انظر الإطار 3).

الإطار 3: التخطيط لأغراض التنسيق

- ◀ صُممت عملية الطوارئ الإقليمية لتنسجم مع الخطط الاستراتيجية للحكومات والأمم المتحدة الخاصة بمواجهة الأزمات والخطط الإقليمية للاستجابة للاجئين.
- ◀ في رواندا، سعى البرنامج بشكل شامل إلى ضمان تكملة أهدافه وغاياته وأنشطته التشغيلية لتدخلات الجهات الفاعلة المعنية الأخرى في البلد.

الشراكات من أجل تحقيق النتائج

العمل في ظل شراكة

23- تتواصل الشراكات الراسخة مع الحكومات المضيفة التي حُددت في هذه السلسلة وتتسم العلاقات "بالانفتاح وتقوم على الثقة" وتتفقد عدة أنشطة على أساس مشترك. وقد ازداد الطلب على خدمات البرنامج أيضاً حيثما لاحظت الحكومات الميزة النسبية كما في حال ميانمار ورواندا مثلاً. وعلى الرغم من ذلك، سُجل ميل مستمر إلى عقد شراكات خاصة بالمعاملات في الكاميرون والسودان بينما تعرض التنسيق الراسخ للعملية في نيبال للخطر بفعل ضعف المشاركة الاستراتيجية.

24- وحظيت العلاقات مع وكالات الأمم المتحدة والجهات الشريكة المتعاونة التي تميزت بعدم اتساقها أو تعلقت بالمعاملات في السابق بوصف إيجابي أكبر في الفترة 2016-2017 إذ استنتجت سبعة تقييمات أن هناك تنسيقاً راسخاً مع وكالات الأمم المتحدة (مقارنة بثلاثة تقييمات في الفترة 2015-2016) وأفادت تسعة تقييمات بزيادة عدد النهج الاستراتيجية للشراكات التعاونية. وبرزت فرص ضائعة ومواطن ضعف في التنسيق غير أنها كانت أقل عدداً مقارنة بالسنوات السابقة.

النتائج

25- لاحظت التقارير التجميعية السابقة في هذه السلسلة التحسينات التدريجية في توفر البيانات، ولا سيما على مستوى النواتج. وتواصلت التحسينات على مستوى النظم في الفترة 2016-2017 غير أن الثغرات في بيانات الحصائل والشواغل المتصلة بالجودة والموثوقية ظلت قائمة.

نظم الرصد

تحسينات متواصلة في نظم الرصد

26- خلصت ثمانية تقييمات إلى وجود تحسينات في نظم الرصد مما يواصل مسار التقدم الملاحظ في التقارير التجميعية السابقة. وشملت التحسينات نظم ضمان جودة البيانات والمؤشرات المراعية للسياق والنهج الابتكارية مثل استخدام الوسائل المتنقلة لتحليل هاشاشة الأوضاع ورسم خرائطها.

الإطار 4: نظم الرصد

في قيرغيزستان، نُفذت عمليتان بالتزامن. وشملت الاستثمارات في نظم الرصد نظاماً لرصد حصائل الأمن الغذائي بهدف قياس القدرة على الصمود مع مرور الزمن في إطار عملية شبكات الأمان ومدى تكيف المؤشرات المؤسسية مع السياق في إطار عملية الوجبات المدرسية.

استمرار مواطن الضعف في بيانات الحصائل

27- على الرغم من التحسينات في نظم الرصد استنتج 12 تقيماً استمرار مواطن الضعف في توفر بيانات الحصائل وجودتها وموثوقيتها (انظر الجدول 3). وأثارت ثمانية تقييمات أيضاً الشواغل إزاء المؤشرات المؤسسية المحدودة التي تحول دون التبليغ عن إنجازات العمليات الفعلية. وفي قيرغيزستان على سبيل المثال، حُجبت متطلبات التبليغ عن مؤشرات حصائل التثقيف المساهمات في مجالات التغذية والنظافة والإصحاح والمشاركة المجتمعية ونتائج الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي.

الجدول 3: قيود بيانات الحصائل	
توفر البيانات	
←	الافتقار إلى بيانات أساسية أو عدم موثوقية البيانات الأساسية (سبع عمليات)
←	عدم جمع البيانات مما يعزى في الغالب إلى الموارد المحدودة في المكاتب القطرية لتنفيذ متطلبات البرنامج في مجال الرصد بالكامل (تسع عمليات)
←	التصنيف المحدود (ثلاث عمليات)
الجودة والموثوقية	
←	فصل الغايات عن البيانات الأساسية و/أو عدم وجود أساس منطقي واضح (ثمانية عمليات)
←	تعميم أسس عينات غير تمثيلية على عناصر البرامج الأوسع نطاقاً أو مختلف الفئات السكانية (ست عمليات)
←	جمع بيانات متعلقة "بفترة زمنية معينة" مما يحتمل أن يعطي صورة غير دقيقة أو غير تمثيلية (أربع عمليات)
←	تحديات الإسناد في ربط التغييرات الملاحظة بتدخلات البرنامج (ثلاث عمليات)

تغير تحليل البيانات واستخدامها

28- أشادت خمسة تقييمات باستخدام البرنامج للبيانات من أجل توجيه التنفيذ غير أن عشرة تقييمات استنتجت عدم استخدام البيانات بالقدر الكافي بسبب القيود المفروضة على الموارد في الغالب أو التأخير في توفير البيانات أو ضعف تدفق المعلومات بين البرنامج والجهات الشريكة.

بروز المواعمة مع النظم الوطنية

29- يبرز اتجاه ضمن هذه المجموعة ويتمثل في المواعمة الفعلية أو المقررة مع نظم الرصد الوطنية كما في حال كوبا وقيرغيزستان ونيبال وسوازيلند.

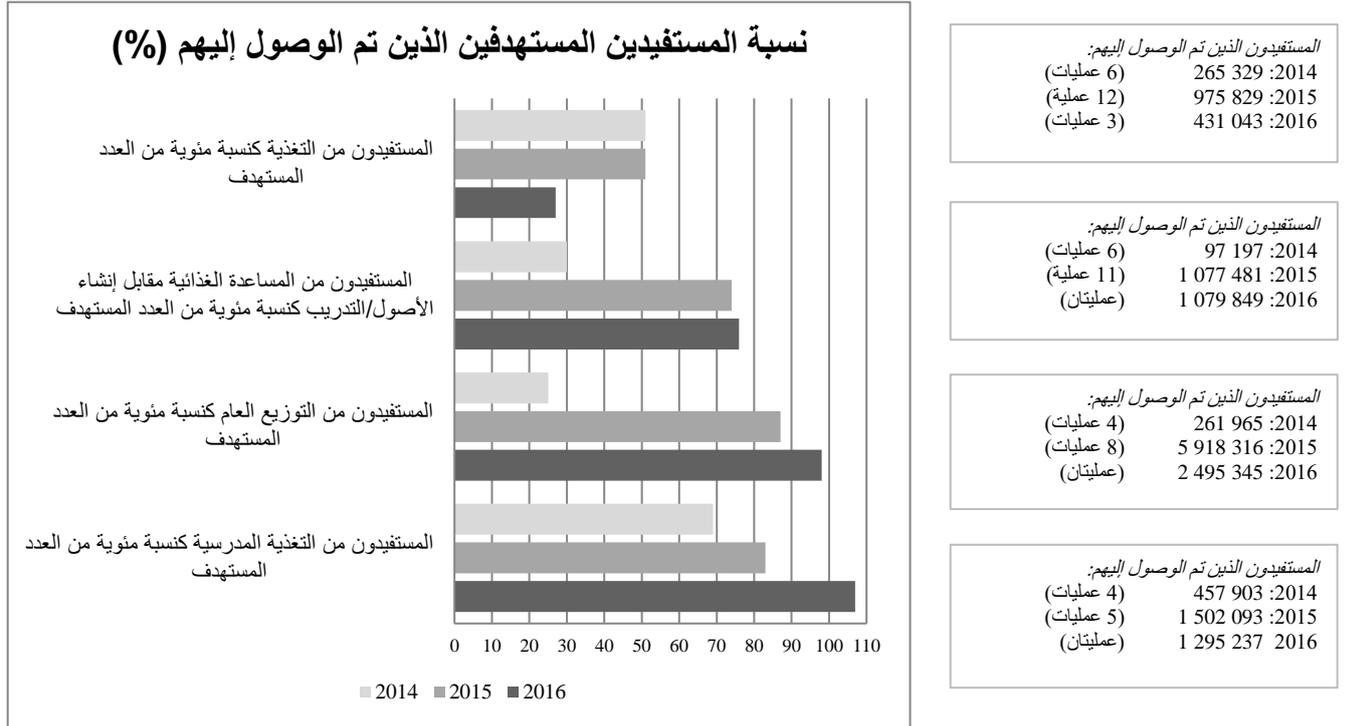
الإطار 5: المواعمة مع نظم الرصد الوطنية

في نيبال، ترفع الجهات الشريكة المتعاونة مع البرنامج تقاريرها عن طريق قاعدة بيانات إلكترونية موصولة بنظم المعلومات الإدارية الحكومية. وتقوم وحدة الرصد في البرنامج بتحليل البيانات وتثليثها.

نتائج النواتج

30- بالنسبة إلى المستفيدين المستهدفين بصورة مباشرة، يبين الشكل 2 الأعداد المطلقة والنسبة المئوية للمستفيدين الذين تم الوصول إليهم مقارنة بالمستويات المستهدفة في التوزيع العام والتغذية المدرسية والتغذية والمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب في الفترة 2014-2016 (الفترة قيد الاستعراض). وقد اختلفت أعداد المستفيدين اختلافاً شديداً مقارنة بالخطط المحددة في ثلاث عشرة عملية نتيجة لتغير تدفقات اللاجئين أو المشردين داخلياً والطلبات الحكومية للتوسع والكوارث الطبيعية والتغيرات في التمويل. واستخدم البرنامج استخداماً مستقيماً أداة تنقيح الميزانية لتيسير التغيرات اللازمة.

الشكل 3: المستفيدون حسب النشاط في العمليات الخاضعة للتقييم



31- وكانت المستويات المسجلة في أنشطة التغذية المدرسية والتوزيع العام الأقرب إلى بلوغ المستويات المستهدفة نتيجة لزيادة أعداد المستفيدين أساساً. واتسمت المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب بأداء أفضل مقارنة بالسنوات السابقة مما يمكن عزوه إلى انخفاض القيود التمويلية بالمقارنة بما كان عليه الحال قبلاً. وسُجل أكبر نقص في أنشطة التغذية مما يعزى أساساً إلى قيود التمويل أيضاً على الرغم من أن بعض العمليات على غرار العملية في رواندا تجاوزت المستويات المستهدفة.

توفير أغذية أقل من الكمية المقررة

32- كانت كمية السلع الموزعة أقل من الكمية المتوقعة إذ بلغت نسبتها 65 في المائة من المجموع المرتقب خلال الفترة المرجعية، على النحو المبين عنه باستمرار في هذه السلسلة. وشهدت كل العمليات الخمس عشرة انخفاضاً في المدة وفي تواتر الحصص وكميتها و/أو سعراتها الحرارية.

تغير ملاءمة السلع

33- تماشياً مع السنوات السابقة أيضاً، رأى المستفيدون في إطار ست عمليات أن السلة الغذائية مرضية من حيث جودتها ومحتواها. ومع ذلك، لم تواءم سلعة واحدة على الأقل مع الأنواع الاستهلاكية المحلية في إطار ست عمليات أخرى.

خيارات ملائمة لطرائق التحويلات ولكنها مقيدة بالمساهمات

- 34- طبقت 12 عملية طرائق تحويلات ملائمة في التنفيذ. وتواصل توسيع نطاق النهج القائمة على النقد بصرف 76 مليون دولار أمريكي خلال الفترة المرجعية مما يمثل 51 في المائة من مستوى التوزيع المقرر (زيادة انطلاقاً من 35 في المائة في الفترة 2014-2015 ومن 47 في المائة في الفترة 2015-2016). وأشيد بالنهج الصارم المعتمد في البرنامج لتقدير مدى ملائمة هذه الطرائق وجدواها في إطار ثلاثة تقييمات، وهو ما يتطلب التثبيت منه عن طريق دراسات منهجية. وخلصت ستة تقييمات إلى احتمال وجود ظروف مواتية وتفضيل محلي للنقد إلا أن البرنامج اقتصر على الطرائق العينية بسبب مساهمات الجهات المانحة.
- 35- وكانت الآثار المحددة في عداد الآثار التي سبق تحديدها في هذه السلسلة، بما في ذلك مرونة أكبر في القوة الشرائية وحفز الاقتصاد المحلي. وسلطت الأضواء على ضرورة إجراء استعراض منتظم لأسعار الأغذية في ملاوي وميانمار حيث كانت قيم التحويلات النقدية أدنى من تكاليف السلة الغذائية المقابلة.

نتائج الحصائل

- 36- كان توقيت التقييمات لمنتصف المدة يعني عدم توفر بيانات الحصائل النهائية بالنسبة إلى 13 عملية. وتعلق ذلك بالتحديد بحصائل مرتبطة بالاستعداد المؤسسي للطوارئ، وفرص الحصول على الخدمات الأساسية والأصول، ونقص التغذية، وتعزيز القدرات.
- 37- ويقارن الشكل 4 أداء العمليات الخمس عشرة الخاضعة للتقييم مع الاعتراف بسياقاتها المتنوعة وفترات التبليغ المختلفة بإنجازات المحققة مقابل الأداء على نطاق البرنامج على النحو المبغ عنه في تقرير الأداء السنوي لعام 2016. وطُبقت المنهجية ذاتها المستخدمة في تقرير الأداء السنوي⁽⁴⁾.

(4) تنطوي هذه المنهجية على عملية مكونة من أربع خطوات ويرد وصفها على الموقع الإلكتروني التالي:
<http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/eb/wfp291465.pdf>

الشكل 4: أداء الحصائل في العمليات الخمس عشرة مقارنة بتقرير الأداء السنوي للبرنامج لعام 2016

الأداء المؤسسي (تقرير الأداء السنوي لعام 2016)	تقييم الأداء للمجموعة	العمليات المزودة ببيانات كافية للتبليغ عن التقدم المحرز	العمليات المعنية (من خمس عشرة)	الهدف الاستراتيجي/الحصيلة
				الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سُبل كسب العيش في حالات الطوارئ
		3	4	الحصيلة 1-1: استقرار أو انخفاض معدلات نقص التغذية
		8	8	الحصيلة 2-1: استقرار/تحسن استهلاك الأغذية
		1	1	الحصيلة 3-1: الحصول على الخدمات الأساسية/الأصول المجتمعية
		0	3	الحصيلة 4-1: استعداد المؤسسات للطوارئ
				الهدف الاستراتيجي 2: دعم أو استعادة الأمن الغذائي والتغذية وإنشاء سُبل كسب العيش أو إعادة بنائها في البيئات الهشة وفي أعقاب حالات الطوارئ
		4	5	الحصيلة 1-2: تحقيق مستويات كافية للاستهلاك الغذائي
		2	4	الحصيلة 2-2: الحصول على الأصول/الخدمات الأساسية
		1	2	الحصيلة 3-2: استقرار أو انخفاض نقص التغذية
		0	0	الحصيلة 4-2: القدرة على تلبية الاحتياجات الوطنية للتغلب على انعدام الأمن الغذائي
				الهدف الاستراتيجي 3: الحد من المخاطر وتمكين السكان والمجتمعات المحلية والبلدان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية
		7	8	الحصيلة 1-3: تحسين فرص الحصول على الأصول المعيشية
		2	2	الحصيلة 2-3: زيادة فرص التسويق المتاحة للمنتجين والتجار
		1	3	الحصيلة 3-3: تعزيز القدرة على الحد من المخاطر
				الهدف الاستراتيجي 4: الحد من نقص التغذية وكسر حلقة الجوع عبر الأجيال
		7	7	الحصيلة 1-4: انخفاض معدلات نقص التغذية
		3	3	الحصيلة 2-4: زيادة فرص الحصول على التعليم
		1	5	الحصيلة 3-4: القدرة على الحد من نقص التغذية/الحصول على التعليم

حققت الهدف أو في سبيلها إلى تحقيقه

أدلة تثبت إحراز بعض التقدم ولكن دون تحقيق الأهداف أو المضي بخطى بطيئة نحو تحقيقها

عدم كفاية البيانات المتاحة

38- وعكس الأداء على نطاق واسع الإنجازات المحققة على مستوى البرنامج على النحو المبغ عنه في تقرير الأداء السنوي لعام 2016.

39- وعلى الرغم من استمرار قيود بيانات الحصائل من حيث توفرها وجودتها (انظر الفقرات من 26 إلى 29) كان الأداء جيداً مقارنة بالغايات المحددة في إطار الهدفين الاستراتيجيين 1 و2. وتحققت الإنجازات في إطار الحصيلة 2-1 مثلاً بفضل تحسن درجات التنوع الغذائي والاستهلاك الغذائي في العمليات المعنية. وظل الأداء إيجابياً، وإن كان مضموناً بدرجة أقل، في إطار الهدفين الاستراتيجيين 3 و4. ودعم الأداء المعزز في أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب تحقيق المكاسب في إطار الحصيلة 3-1 (انظر الفقرات من 30 إلى 35) على الرغم من أن التقييمات أشارت إلى استمرار الشواغل بخصوص الاستدامة (انظر الفقرتين 55 و56). وساهمت معدلات العلاج الناجح لسوء التغذية الحاد المعتدل والمعدلات العالية لتغطية السكان المؤهلين في التحسينات في إطار الحصيلة 4-1. وأظهرت الحصيلة 4-2 مزيجاً من النتائج المتعلقة بالالتحاق بالمدارس والمواظبة على الدراسة.

النتائج الإضافية

المساهمات في تحقيق غايات أهداف التنمية المستدامة ومبادرة تحدي القضاء على الجوع

40- يسعى البرنامج إلى المساهمة مباشرة في تحقيق الهدف 2 ("القضاء على الجوع وتوفير الأمن الغذائي والتغذية المحسنة وتعزيز الزراعة المستدامة") والهدف 17 ("تنشيط الشراكة العالمية من أجل تحقيق التنمية المستدامة") من أهداف التنمية المستدامة. وتماشياً مع التقارير التجميعية السابقة في هذه السلسلة، سجلت التقييمات النتائج المساهمة في تحقيق أهداف أخرى من أهداف التنمية المستدامة وغير المسجلة في أطر النتائج المؤسسية في البرنامج (انظر الجدول 4).

الجدول 4: نتائج الحصائل الإضافية	
<p>← تعزيز القدرة على كسب سبل العيش/زيادة الخيارات، بما في ذلك توسيع نطاق المناطق الزراعية (كوبا وقيرغيزستان وملايو وميانمار والسودان)</p> <p>← زيادة/تنويع الإنتاج الزراعي (كوبا والسودان)</p> <p>← زيادة/تنويع الدخل الأسري و/أو تقليص المديونية (قيرغيزستان وملايو والسودان)</p> <p>← تحسين القدرة على الصمود من خلال تدابير الحماية البيئية/المناخية (كوبا وقيرغيزستان وميانمار)</p>	<p>هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر</p> <p>مبادرة تحدي القضاء على الجوع: زيادة إنتاجية/دخل أصحاب الحيازات الصغيرة بنسبة 100 في المائة</p>
<p>← زيادة المكاسب الصحية المساهمة في الحد من حالات الوفاة الناجمة عن الإيدز والعدوى بفيروسه (ملايو)</p> <p>← تعزيز السلوك الصحي (قيرغيزستان)</p>	<p>هدف التنمية المستدامة 3: التمتع بالصحة والرفاهية</p>
<p>← زيادة المواظبة على الدراسة (جيبوتي وميانمار ونيبال والسودان)</p>	<p>هدف التنمية المستدامة 4: التعليم الجيد</p>
<p>← زيادة تماسك النسيج الاجتماعي (هايتي وقيرغيزستان وميانمار)</p> <p>← التعبئة الاجتماعية (هايتي وقيرغيزستان)</p>	<p>نتائج أخرى</p>

تحسين بيئات السياسات والمساءلة الوطنية

41- تجسيدا لزيادة مشاركة البرنامج في شراكات قطرية على مستويات عليا (انظر الفقرات من 10 إلى 13)، ساهمت ثماني عمليات في تحسين بيئات السياسات الوطنية (انظر الجدول 5).

الجدول 5: تحسين بيئات السياسات

الجدول 5: تحسين بيئات السياسات		
المجال	النتيجة	المثال
الاستعداد للكوارث/الحد من مخاطرها	وضع سياسات للاستعداد للطوارئ ومواجهتها (مدغشقر وميانمار ورواندا)	في رواندا، دعم البرنامج وضع الخطة الطارئة الوطنية
التعليم	إعداد أدوات السياسات والبرامج للتغذية المدرسية (قيرغيزستان وميانمار ورواندا) تعميم التغذية المدرسية في البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية (قيرغيزستان)	في قيرغيزستان، ساعد البرنامج على وضع إطار موسع لسياسات التغذية المدرسية يشمل أكثر من 20 سياسة واستراتيجية ومرسوماً.
التغذية	وضع سياسات ومبادئ توجيهية للتغذية (قيرغيزستان ومدغشقر وميانمار ونيبال ورواندا وسوازيلند) تعميم شواغل التغذية في السياسات والأطر والتدخلات الإنمائية الأوسع نطاقاً (رواندا وسوازيلند) إرساء/تعزيز الشراكات الوطنية من أجل التغذية (ميانمار ورواندا)	في سوازيلند، دعم البرنامج وضع السياسات فيما يتعلق بالإطار الوطني الموسع والمتعدد القطاعات بشأن الإيدز والعدوى بفيروسه والخطة الاستراتيجية الوطنية بشأن السل والخطة الاستراتيجية الوطنية لقطاع الصحة.

تعزيز القدرات ولكن تضييع الفرص

42- على الرغم من مواطن ضعف التصميم عززت القدرات (انظر الجدول 6) وإن ضُيعت أيضاً بعض الفرص. وشملت هذه الفرص الضائعة افتقار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش إلى هدف بناء القدرات من أجل التغذية كجزء من تصميمها في تشاد وتركيز تعزيز الشراكات والقدرات على وظائف مركزية عوضاً عن التركيز على وظائف لامركزية في ملاوي.

الجدول 6: تحسين القدرات		
المجال	عدد البلدان	المثال
الاستعداد للطوارئ/إدارة الطوارئ	ستة	في ميانمار، ساعد البرنامج على إرساء تدابير حكومية مستدامة للاستعداد للطوارئ ومواجهتها.
رصد الأمن الغذائي وتحليله	سبعة	في هايتي، درّب البرنامج الجهات النظيرة في مجال المنهجيات المتكاملة لتصنيف المراحل وساعد على تهيئة نظم وقواعد بيانات تستهدف الهشاشة.
التغذية	ثمانية	في الكاميرون، درّب البرنامج موظفين وطنيين وإقليميين في مجال النهج التقنية للتغذية.
التغذية المدرسية	ثلاثة	في قيرغيزستان، دعم البرنامج عمليات نهج SABER* ومؤشر القدرة الوطنية وعزز قدرات المنظمات غير الحكومية الوطنية في مجال التغذية المدرسية.

* نهج البنك الدولي لتقييم نظم التعليم وقياس أدائها من أجل تحسين نتائج التعليم.

تحسين نظم الحماية الاجتماعية/شبكات الأمان الاجتماعي

43- على الرغم من التفاوت في المواءمة حُسنّت أطر الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي (انظر الجدول 7).

الجدول 7: الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي		
المجال	مجموع البلدان	الأمثلة
وضع أطر سياسية للحماية الاجتماعية وشبكات الأمان الاجتماعي وتنفيذها	عشرة	في جيبوتي، اضطلع البرنامج بدور حاسم في تنفيذ استراتيجية الحكومة للحماية الاجتماعية بصورة مباشرة.
تعزيز القدرات من أجل أطر وطنية للحماية الاجتماعية	خمسة	في كوبا، درّب البرنامج الجهات النظيرة في مجال برامج إدارة مخاطر الكوارث والصحة والتعليم بهدف دعم لامركزية تنفيذ البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية.

تغيير درجات تحقيق النتائج وضرورة زيادة وضوح الأطر بشأن القدرة على الصمود⁽⁵⁾

44- استخدمت 11 عملية إطاراً واضحاً للقدرة على الصمود غير أن ثلاث عمليات لاحظت الفرص الضائعة أو ضرورة زيادة وضوح التعريف الاستراتيجي. وشملت النتائج المحققة بدرجات مختلفة في ثماني عمليات تعزيز القدرة على الصمود أو الاعتماد على الذات على المستوى المجتمعي.

(5) يطبق تعبير "القدرة على الصمود" على النحو المطبق في العمليات.

المنظور الجنساني والحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين

تحسين مراعاة المنظور الجنساني ولكن التركيز انصب على "إدماج المرأة"

45- تم الإبلاغ أساساً عن النتائج المتصلة بالمنظور الجنساني مقارنة بالمؤشرات المؤسسية حيث "وصلت" العمليات "إلى النساء" غير أنها أولت عناية محدودة لحالات اختلال القوى الكامنة. وما فتئت التقييمات تنتقد القيود في مؤشرات الأداء المؤسسي للبرنامج. وتواصلت بعض التغييرات التحويلية المبكرة الملاحظة في التقرير التجميعي للفترة 2015-2016 وإن كانت محدودة واستمرت الثغرات البرمجية (انظر الجدول 8).

الجدول 8: المنظور الجنساني	
الثغرات	المكاسب التحويلية المبكرة
<ul style="list-style-type: none"> ◀ اعتبار المساواة بين الجنسين على أنها المساواة بين المرأة والرجل من حيث العضوية وليس من حيث التأثير أو التمتع بالسلطة أو الحقوق (ملاوي) ◀ تدعيم مصالح الذكور دون قصد بعدم أخذ علاقات القوة بين الجنسين في الحسبان في التحكم في البنى التحتية الإنتاجية أو الموارد (الكاميرون) ◀ عدم الاعتراف بأعباء عمل المرأة وأولوياتها أو عدم تناولها في إطار أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب (نيبال) ◀ اعتماد نهج للنساء فقط بدلاً من نهج جنساني في رسائل تغيير السلوك التغذوي (الكاميرون ونيبال ورواندا) ◀ الاعتراف غير الكافي بالحوجز الجنسانية في الهياكل المحلية وعمليات صنع القرارات المطبقة في إطار تنفيذ المشاريع (قيرغيزستان ورواندا) 	<ul style="list-style-type: none"> ◀ تحسين سلطة المرأة على الإدارة الغذائية الأسرية أو قدرتها على المشاركة في صنع القرارات (جيبوتي وملاوي وميانمار والسودان) ◀ زيادة تمثيل المرأة أو التعبير عن آرائها في المجتمعات المحلية والمدارس (ملاوي وميانمار ونيبال والسودان) ◀ تخفيض أعباء العمل وزيادة الدخل من خلال النفاذ إلى الأسواق (رواندا) ◀ توسيع نطاق الحيز الاجتماعي أو فرص التواصل (السودان)

تحقيق غايات الحماية إلى حد كبير

46- أفادت عشرة تقييمات بمعلومات عن الحماية. وتم تحقيق غايات الحماية أو تجاوزها في سبع عمليات غير أنه لم يكتمل التصدي لبعض المسائل (العنف الجنساني في جيبوتي والسودان والتوترات بين اللاجئين والمجتمعات المضيفة في السودان). ولم تول عناية كافية لشواغل الحماية في عملية الطوارئ الإقليمية.

تباين الأداء المتصل بالمساءلة أمام السكان المتضررين

47- من بين 13 تقيماً يفيد بالمعلومات عن المساءلة أمام السكان المتضررين هناك سبعة تقييمات أبلغت عن تحقيق الغايات بحسن إطلاع المستفيدين على الاستحقاقات وإجراءات الشكاوى القائمة. وخلصت ستة تقييمات إلى عدم تحقيق الغايات و/أو عدم وضع آليات لتقديم الشكاوى أو عدم تطبيقها.

الإطار 6: المساواة أمام السكان المتضررين

- ◀ في الكاميرون، أُدبرت العلاقات مع المجتمعات المحلية على نحو اتسم بمستوى عالٍ من الشفافية وكثرة التواصل مما زاد من الثقة.
- ◀ في ميانمار، كان البرنامج في عداد الوكالات القليلة التي لديها نظام رسمي لتقديم الشكاوى يشمل جميع المستفيدين.

التوسط في الحلول

48- تكشف التقييمات في الفترة 2016-2017 عن تعزيز دور البرنامج بوصفه وسيط حلول⁽⁶⁾ للأمن الغذائي والتغذوي مما يتجسد في رؤية أكبر على مستوى النظم اعتمدها إدارة بعض المكاتب القطرية وتتجاوز نطاق وحدة "العملية" التقليدية. ويظهر هذا الدور في ثلاث قدرات رئيسية هي القدرة على توليد الأدلة/نقل المعارف؛ والقدرة على الابتكار؛ والقدرة على الدعوة إلى عقد الاجتماعات.

توليد الأدلة/نقل المعارف

49- يبين الجدول 9 طرق استخدام البرنامج للقدرة على توليد الأدلة ونقل المعارف من أجل المساعدة على تحديد الحلول للأمن الغذائي والتغذية.

الجدول 9: توليد الأدلة/نقل المعارف	
توفير بيانات عالية الجودة بشأن الأمن الغذائي والتغذية	
<p>◀ في قيرغيزستان، أبرز إعداد البرنامج للأطلس الوطني للأمن الغذائي جوانب للفقر والحصول على الأغذية لم يسبق الاعتراف بها كعوامل مسببة لانعدام الأمن الغذائي.</p> <p>◀ في نيبال، أرسى البرنامج شراكات مع الحكومة وجهات فاعلة أخرى لإعداد قاعدة بيانات نظام رصد الأمن الغذائي NeKSAP (Nepal Khadya Surakshya Anugaman Pranali) الموصوفة على أنها "منفعة عامة رئيسية" وأفضل وسيلة للحصول على المعلومات عن وضع الأمن الغذائي في الوقت الحقيقي".</p>	البلدان الخمسة عشر كافة
إجراء/التكليف بإجراء بحوث ودراسات تقنية	
<p>◀ في كوبا، دعم البرنامج استقصاء وطنياً للأسر بخصوص الاستهلاك الغذائي لتوفير تحسين استهداف البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية ووضعها.</p> <p>◀ في سوازيلند، أتاح البرنامج دراسات تقنية عن التغذية وفيروس الإيدز والوقاية من التقزم.</p>	8 بلدان
نقل المعارف	
<p>◀ في نيبال، دعم البرنامج مشاركة الحكومة في المنتدى العالمي المعني بتغذية الطفل لتيسير تبادل الأفكار وأفضل الممارسات بشأن التغذية المدرسية القائمة على النقد.</p> <p>◀ في رواندا، دعم البرنامج تبادل المعارف من أجل التعاونيات الزراعية بهدف مشاركة الخبرات والممارسات الجيدة.</p>	8 بلدان

(6) انظر التقرير التجميعي عن تقييمات العمليات للفترة 2014-2015 (WFP/EB.2/2015/6-E).

اختبار الابتكارات

50- سلطت ثمانية تقييمات الأضواء على استعداد البرنامج لاختبار الابتكارات وقدرته على اختبارها وخصوصاً من خلال تطبيق التكنولوجيا.

الإطار 7: الابتكار

- ◀ في إطار عملية الطوارئ الإقليمية، كان الابتكار المتنقل لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها واعداداً للغاية بوصفه وسيلة لتقييم الاتجاهات المسجلة في الاستهلاك الغذائي مما أدى إلى اعتراف نشره في الكامبيرون وتشاد.
- ◀ في فيرغيزستان ورواندا، أشادت الحكومة والجهات الشريكة الأخرى بدور البرنامج في نمذجة الابتكارات ولا سيما من خلال تجريب حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للحد من مخاطر الكوارث.

القدرة على الحشد في إطار الشراكات

51- حددت ستة تقييمات استخدام البرنامج للقدرة على الحشد لتعبئة الجهات الفاعلة حول مشكلة مشتركة وحثها على البحث عن الحلول على أساس جماعي (الإطار 8):

الإطار 8: القدرة على الحشد

- ◀ في الكامبيرون، حظيت قدرة المكتب القطري على الحشد لتعبئة الدعم السياسي والتقني ودعم التمويل لإيجاد حلول للأمن الغذائي والتغذية باحترام بالغ.
- ◀ في فيرغيزستان، أدى تنسيق البرنامج للوزارات والمجتمع المدني إلى عمل جهات فاعلة متعددة معاً من أجل تحقيق أهداف مشتركة.

الخفة والكفاءة في الشراكات

52- ظلت خفة البرنامج في بيئات العمل المتقلبة تحظى بالثناء، حيث رحبت الجهات الشريكة بسرعة البرنامج ومرونته في التكيف في 11 عملية. ومع ذلك، استمر انعدام المرونة في نيبال والسودان إذ ارتبط في نيبال بانعدام القدرة على التجاوب مع التغيير الخارجي، وفي السودان بترسخ عقلية الإغاثة عقب عقود من برمجة الطوارئ.

53- وعلى غرار السنوات السابقة، تباينت دقة التوقيت، مع تواصل تقديم المساعدة الغذائية والنقدية إلى المستفيدين دون انقطاع عموماً في سبع عمليات مما يعكس عمليات لوجستية فعالة، بينما سُجلت حالات انقطاع أو تأخير في ثماني عمليات (انظر الفقرات من 57 إلى 64).

54- وبُذلت الجهود في إطار ثماني عمليات لخفض التكاليف وشملت إعادة الاستهداف على أساس معايير الهشاشة وتغيير طرائق التحويلات (وخصوصاً الانتقال من الطرائق العينية إلى الطرائق النقدية) أو أنواع السلع وتغيير مصادر المشتريات واعتماد المساهمات المحلية (في التغذية المدرسية مثلاً).

التحول والاستدامة**استمرار الضعف في الاستعداد للتحول وتحقيق الاستدامة**

55- وُضعت ونُفذت استراتيجيات للتحول تشمل استراتيجيات الاعتماد على الذات من أجل المشردين داخلياً واللاجئين في إطار ست عمليات فقط (مقارنة بأربع عمليات في الفترة 2015-2016). وكان تخطيط التحول جزئياً في إطار ثلاث عمليات أخرى في حين أن ست عمليات افتقرت إلى استراتيجيات ملائمة للتحول.

56- وقدرت خمسة تقييمات أن احتمال تحقيق الاستدامة على مستوى العمليات كبير. وأثارت عشرة تقييمات الشواغل بشأن استدامة الأصول المنشأة عن طريق المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول لأسباب تخرج عن سيطرة البرنامج أحياناً. واستنتجت ستة تقييمات أخرى احتمال تحقيق الاستدامة إلى حد ما على أن هناك قيوداً خارجية لا يستهان بها (انظر الفقرات من 57 إلى 64). وكان تحقيق الاستدامة أمراً مرجحاً كثيراً في العمليات المترسخة في البرامج الوطنية أو حيثما حققت أنشطة تعزيز القدرات النتائج.

الإطار 9: التحول

◀ في قيرغيزستان، أدى تنفيذ أنشطة القدرة على الصمود بالشراكة مع الحكومة إلى تحسين احتمال تحقيق الاستدامة.
 ◀ في نيبال، نجح تسليم المسؤولية عن قاعدة بيانات نظام رصد الأمن الغذائي NeKSAP إلى الحكومة وتم الحفاظ على هذه القاعدة للبيانات.

عوامل توضيحية

عوامل خارجية

- 57- واجه التنفيذ تحديات طرحتها أزمات خارجية ناشئة عن سياقات عمل هشة ومتقلبة على النحو الموثق طوال هذه السلسلة من التقييمات. وتأثرت تسع عمليات بالكوارث الطبيعية بما فيها ظاهرة النينيو بينما شهدت أربع عمليات النزاع والعنف وانعدام الأمن.
- 58- واستفادت عدة عمليات من أطر السياسات والبرامج الوطنية المواتية ولا سيما في مجال الحماية الاجتماعية. ودعم التنفيذ عبر النظم أو الميزانيات الوطنية الكفاءة والفعالية في بعض البلدان كما دعمهما تنسيق الأمم المتحدة الراسخ في بلدان أخرى.
- 59- ودعمت القدرات الوطنية المثبتة تحقيق النتائج في ثلاث عمليات بينما واجهت إحدى عشرة عملية أخرى ثغرات في القدرات. وشملت التحديات عدد الموظفين غير الكافي في دوائر الحكومة أو شعبها وانعدام التوجه الاستراتيجي والخبرة التقنية المحدودة. وواجهت خمس عمليات تحديات في قدرات الجهات الشريكة المتعاونة مما زاد الحاجة إلى استمرار تعزيز القدرات.
- 60- وقيّد التمويل المنخفض الأداء في 13 عملية مُولت خمس منها بنسبة تقل عن 50 في المائة في منتصف المدة. وشملت الآثار تقليص الأنشطة وانقطاع الإمدادات وتضييق نطاق التغطية الجغرافية والسكانية وخفض وتيرة تقديم المساعدة. كما قُيدت الفرص لتجريب الابتكارات واختبارها وتنفيذ أنشطة تعزيز القدرات ومباشرة الأنشطة المركزة على التحول.
- 61- وتكررت مصادفة مصاعب مستمرة تمثلت في قصر أجل التمويل أو تجزئته أو ضعف مواءمته في 12 عملية من العمليات المشمولة بهذا التقرير التجميعي. وشملت التحديات المساهمات المخصصة والقصيرة الأجل وتأخر الإفراج عن الأموال وبطء توفير التبرعات العينية وارتفاع تكاليف المعاملات. وطرحت المساهمات العينية تحديات محددة في ست عمليات إذ حدّت من الكفاءة بما في ذلك القدرة على الاستخدام الأمثل لطرائق التحويلات وحالت أحياناً دون استجابة البرنامج للأفضليات الحكومية أو السكانية.

العوامل الداخلية

- 62- شملت العوامل الداخلية الداعمة المزايا النسبية للبرنامج المحددة في التقييمات على النحو التالي:
- ◀ المصداقية المهنية لدى الحكومة وخصوصاً فيما يتعلق بالخبرة التقنية والقدرات اللوجستية (المبلغ عنها في سبع عمليات)؛
- ◀ الاستعداد للابتكار واختبار نهج جديدة (المبلغ عنه في ثماني عمليات)؛

- ◀ الخفة والقدرة على التكيف والقدرة على اغتنام الفرص (المبلغ عنها في 11 عملية وإن شملت هذه المجموعة أيضاً أمثلة على التكيف المحدود مع الظروف المتغيرة)؛
- ◀ حسن التواصل مع الجهات المانحة والحكومات بدعم الشراكة بشكل واضح عن طريق الانفتاح والشفافية (المبلغ عنه في 11 عملية).

- 63- وإضافة إلى ذلك، استفادت عشر عمليات (مقارنة بست عمليات في الفترة 2015-2016) من دعم المكاتب الإقليمية في مجالات مثل تصميم الأنشطة والاعتبارات الجنسانية والرصد والتقييم وطرائق التحويلات.
- 64- وشملت العوامل الداخلية المقيدة بعض العوامل التي شهدتها الأعوام السابقة مثل العيوب في التصميم في 9 عمليات وضعف الاهتمام بالتأزر الداخلي في 13 عملية ومواطن الضعف في الاستهداف في 6 عمليات. وعانت ثمان عمليات من الموارد البشرية المحدودة وشملت الآثار الناجمة عن ذلك تقليص الخبرة التقنية المتصلة بالتغذية والحماية والاعتبارات الجنسانية والقدرة على الصمود والحد من القدرة على رصد الأداء وخصوصاً حيثما تشتتت العمليات جغرافياً.

الاستنتاجات

- 65- يخلص هذا التقرير التجميعي الرابع والنهائي عن تقييمات العمليات إلى حدوث تغيير مهم في التطور التنظيمي للبرنامج منذ عام 2014. وقد أعاد البرنامج صياغة نموذج عمله لتحسين تلبية الاحتياجات الإنسانية والإنمائية إذ أصبح دوره أقل كمؤثر وأكثر كوسيط لحل الجوع والتغذية وأقل اعتماداً على "العمل المنفرد" وأكثر تركيزاً على الشراكات.
- 66- ويتبين من التقييمات المحللة في هذا التقرير أن قدرات البرنامج المتخصصة وأصوله التقنية نُشرت بصفة متزايدة لتحسين تحقيق النتائج بقيادة البلدان. وأصبح البرنامج يتمتع بمكانة الشريك المفضل بالنسبة إلى عدة حكومات عن طريق الإمداد بالأدلة ونقل المعارف واختبار الابتكارات. ويشغل البرنامج بصورة متزايدة مكانة على مستويات عليا بالمشاركة في إصلاحات السياسات والقرارات على الصعيد الوطني وتطبيق الدعوة المسندة بالأدلة إلى التغيير.
- 67- ويبين هذا التقرير التجميعي أن البرنامج يمنح الأولوية لتوخي الاستجابة المشتركة من أجل تحقيق أهداف الأمن الغذائي والتغذية. وقد سلّطت الأضواء طوال هذه السلسلة على وجود البرنامج الراسخ والملتزم على الصعيد القطري ومصداقيته المهنية وتفانيه في خدمة المحتاجين إلى جانب عمله الوثيق مع الجهات صاحبة المصلحة الوطنية. وفي الأونة الأخيرة، يبدو أن روح الشراكة الأوسع تتخلل البرنامج إذ يبسط قدرته على الحشد ويضطلع عند الاقتضاء بدور قيادي استراتيجي لدعم تحقيق النتائج على أساس جماعي.
- 68- ويمكن أن يتصف البرنامج "بروح المبادرة" بعدة طرق بفضل قدرته على اغتنام الفرص واستعداده لاختبار نهج جديدة وقدرته على التحمل المحفوفة بالمخاطر إلا أن هذه العقلية ما زالت غير شاملة. فلم تُعتمد الفرص لتعزيز السياسات والقدرات بصورة متسقة وتبقى بعض الشراكات متصلة بالمعاملات. وتتفاوت المواءمة مع أطر الحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود. وتحقق الاستثمارات في توليد الأدلة النتائج غير أن تنفيذ البرامج لا يسترشد استرشاداً كافياً بالبيانات عن الأداء. وتولى عناية محدودة لتخطيط التحول.
- 69- وتبدي عمليات البرنامج زيادة مراعاة المنظور الجنساني إلا أن النهج تظل تركز أساساً على "إدماج المرأة" بدلاً من إحداث تغيير يستهدف التحول من المنظور الجنساني. وهذا أمر يعارض النهج الأكثر تقدماً ونشاطاً المتبعة لإيجاد حلول للجوع والمتجلبية في العمليات المقيمة هنا.
- 70- ويكشف التقرير التجميعي للفترة 2016-2017 عن زيادة القيود في "العملية" و"النشاط" بوصفهما وحدتين أساسيتين للتخطيط. وتعزيزاً للطابع الاستراتيجي لجهود تلبية الاحتياجات، تجاوزت الإدارة في البرنامج حدود هذه المفاهيم التقليدية في بعض البلدان بتوسيع نطاق مجموعة الأدوات التقليدية التي يتيحها البرنامج لاعتماد منظور أوسع نطاقاً قائم على توجيه النظم. ومع ذلك،

- اعتمدت تلك النهج على الفرص عوضاً عن استنادها إلى توجيه مؤسسي متسق. وأتاحت خريطة الطريق المتكاملة في البرنامج منذ عام 2016 إطاراً أكثر منهجية لتوجيه التغيير في المستقبل.
- 71- أخيراً وليس آخراً، يبقى البرنامج مقيداً حتى في حقبة خطة عام 2030 بسبب مساهماته الخارجية. وقد حدّ النقص في التمويل من أغلبية العمليات المقيّمة هنا، لا من حيث قدرتها على تلبية كامل الاحتياجات المقدرة فحسب بل وكذلك من زاوية نطاقها المتعلق بالابتكار وتعزيز القدرات وضمان الروابط بين البعدين الإنساني والإنمائي.
- 72- وبالتحديد، يظل التمويل المخصص يحد من مجال تصرف البرنامج وخصوصاً في السياقات الهشة والمتقلبة حيث تكتسي المرونة أهمية بالغة. وقد حدّت المساهمات العينية من الفعالية وقيدت الموامعة مع الأفضليات الوطنية في بعض الأحيان.
- 73- وعكست سلسلة تقييمات العمليات الممارسة التشغيلية على مدى أربع سنوات. وبيّن هذا التقرير التجميعة النهائي في السلسلة أن البرنامج أقر على توفير الخدمات في المستقبل بصفة عامة وأن الإصلاحات التنظيمية الأخيرة حفّزت القدرة التقنية والأصول والنهج المعتمد على روح المبادرة والتفاني في الخدمة في البرنامج. إلا أن القضاء على الجوع وتخفيف وطأة المخاطر في عالم يزداد تعقيداً أمر لا يتطلب الكفاءة والفعالية في العمل الإنساني فحسب بل يقتضي أن يولي البرنامج عناية مستمرة لتنفيذ هذه الإصلاحات. وتشمل المقومات الأساسية قاعدة متينة من الأدلة وقدرة راسخة على التكيف والتركيز على الحلول والفتنة السياسية وروح الشراكة. وتتجلى هذه الصفات بوضوح غير أنها لا تطبق تطبيقاً منتظماً على الدوام في العمليات الخاضعة للتقييم في هذه السلسلة.
- 74- وإذ يمضي البرنامج قدماً فإن خريطة الطريق المتكاملة تتيح له فرصة أرسخ لتسخير قدراته في المستقبل. وهذا أمر سيساعد المنظمة على تحقيق كامل طاقاتها كجهة مساهمة رئيسية في تحقيق خطة عام 2030 ومبادرة تحدي القضاء على الجوع.

الدروس المستخلصة

- 75- تهدف الدروس الرئيسية المفصلة أدناه والمستخلصة من تقييمات العمليات على مدى أربع سنوات إلى دعم البرنامج إذ يواصل تحقيق أدائه الأمثل في المستقبل.
- 76- **الدرس 1: من توفير الأغذية إلى الحلول الاستراتيجية.** لا يمكن للبرنامج النجاح في التفاوض على حلول استراتيجية للأمن الغذائي والتغذية إلا إذا اضطلع بدور أكبر على مستويات عليا في الشراكات القطرية. ورداً على الاستعراضات الاستراتيجية الوطنية، ينبغي للبرنامج أن يضمن تحديد نقاط دخول واضحة لنشر أصوله وقدراته سواء أكانت في شكل المشاركة في السياسات أم الدعوة أم قدرة الحشد أم الإمداد بالأدلة أم الابتكار. وبإيجاز، أين وكيف يمكن تحقيق صفات البرنامج المتمسمة بروح المبادرة إلى أقصى حد من أجل المساهمة في القضاء على الجوع على أفضل وجه؟ من الضروري أن تقتزن هذه الخيارات بالتبليغ الواضح عن تحول دور البرنامج من "مستجيب للطوارئ" إلى "شريك استراتيجي من أجل إيجاد حلول للجوع" في إطار العمليات القطرية للتخطيط الاستراتيجي.
- 77- **الدرس 2: اعتماد منظور قائم على توجيه النظم.** ينبغي لخطط البرنامج الاستراتيجية القطرية أن تدمج إدماجاً تاماً التركيز على النظم بتوجيه العمل المرجو إلى آليات محلية تحدد الأغذية المأمونة والميسرة والمغذية التي يتعين توفيرها للسكان بهدف مواصلة تعزيز التغيير المؤسسي وزيادة الزخم عند الاقتضاء. وهذا أمر يشمل الأطر الوطنية للحماية الاجتماعية والقدرة على الصمود كوسائل سياسية حاسمة لتغيير الحياة ويستوجب شن حملة مؤسسية أكثر نشاطاً وتوجيهاً.
- 78- **الدرس 3: تحديد المعالم الرئيسية للتحول.** في ضوء الاحتياجات المحددة باستمرار طوال هذه السلسلة وتجسيدها لأولويات خطة التنمية المستدامة لعام 2030، لا بد للبرنامج من مواصلة الاستعداد للتحول. وقد يستلزم ذلك عدة سنوات في بعض المواقع في حين أن مواقع أخرى قد تقضي بالرجوع إلى مواجهة الطوارئ. وينبغي أن تشمل التحضيرات للتحول الفجوة الإنسانية والإنمائية وتقتضى اعتماد رؤية متسقة ومتفق عليها جماعياً لا تنطلق من الموارد إلى النتائج المؤسسية فحسب بل وكذلك من النتائج إلى نقطة الخروج.

- 79- **الدرس 4: من إعداد البيانات إلى إدارة الأداء.** ما زالت إدارة الأداء الداخلي في البرنامج التي أثّرت في هذه السلسلة خلال أربع سنوات متتالية لم تحقق كامل طاقتها على الرغم من الاستثمار المؤسسي واعتماد أدوات جديدة. وتظل بيانات الحصائل وجودة المعلومات وفائدتها والمواءمة مع النظم الوطنية تمثل تحديات كبيرة. ومن الضروري إحداث تغيير على مستوى النظم والثقافة على السواء أي من "إعداد البيانات" كغاية في حد ذاتها إلى "إدارة الأداء" كعمل من أعمال المنظمة الأساسية دعماً للامتياز التشغيلي.
- 80- **الدرس 5: من إدماج المرأة إلى التحول الجنساني.** كشفت التقييمات طوال هذه السلسلة عن عدم اتباع نهج تقديمية كافية لتحقيق المساواة بين الجنسين. وينبغي للبرنامج أن يعد وينقل رسائل مؤسسية واضحة مفادها أن الاعتبارات الجنسانية تتخطى "إدماج المرأة" وأن المساواة في العدد وحدها لا تؤدي إلى المساواة في الحقوق وأن إحداث تغيير يستهدف التحول الجنساني لا يعتبر خياراً من الخيارات بل يمثل بالأحرى أولوية إنسانية وإنمائية حاسمة. ويمكن استخلاص دروس كثيرة من منظمات عالمية أخرى بشأن أفضل الممارسات لتحقيق نتائج تستهدف التحول الجنساني.
- 81- **الدرس 6: الدعوة إلى دعم تمكيني.** يُعترف بالتطور التنظيمي للبرنامج بوضوح في إطار شراكاته القطرية غير أن مساهماته الخارجية ما زالت لا تتيح له المرونة اللازمة لإيجاد الحلول للجوع التي تزداد تعقيداً وعسراً والتي بينت التقييمات أن البرنامج مهياً تماماً لإيجادها بصفة عامة.
- 82- ويتعين على البرنامج على المستوى المركزي والإقليمي والقطري أن يكتف الدعوة من أجل ضمان الدعم التام للعمليات تمثيلاً مع التحول المؤسسي فيه. وينبغي ألا تركز جهود الدعوة على "المزيد" من المساهمات المالية فحسب بل على المساهمات المالية "الأكثر تمكيناً ومرونة" في إطار الالتزامات الدولية الراهنة بالتمويل الإنساني والإنمائي. وتكتسي هذه الاستثمارات التي تدعم الخطة المشتركة لأهداف التنمية المستدامة أهمية حاسمة كي يحقق البرنامج أداءه الأمثل في المستقبل وكامل طاقته كوسيط استراتيجي لحلول الجوع.

الملحق

السمات الرئيسية للعمليات الخاضعة للتقييم														
الطرائق		الأنشطة ^(أ)						العملية						
التقيد والقسانم	الأغذية	الشراء المحلي	تعزيز القدرات	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول/التدريب	التغذية المدرسية	التغذية ^(ب)	التوزيع العام	عدد المستفيدين (المستهدف ^(ج))	النسبة المئوية الممولة	القيمة (بملايين الدولارات الأمريكية)	المدة	الرقم	الفئة	البلد
	√			√		√	√	143 173	37	28 333 919	2013–2016	200552	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	الكاميرون
√	√	√	√ ^(د)	√		√	√	2 257 050	56	262 099 891	2015–2016	200713	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	تشاد
	√	√ ^(د)	√		√	√		896 500	76	17 532 831	2015–2018	200703	برنامج قطري	كوبا
√	√		√	√	√	√	√	80 600	38.1	42 827 434	2015–2016	200824	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	جيبوتي
√	√		√ ^(د)	√		√ ^(هـ)	√	2 030 000	50.1	118 561 950	2014–2017	200618	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	هايتي
√ ^(د)	√		√	√				274 000	100.4	19 764 901	2014–2016	200662	مشروع إنمائي	قيرغيزستان
	√		√		√			114 000	78.5	15 869 932	2013–2017	200176	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	قيرغيزستان
√	√	√	√	√		√	√	449 000	40.2	30 102 427	2015–2017	200735	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	مدغشقر
√	√	√		√		√ ^(هـ)	√	2 888 390	58.1	250 018 962	2014–2017	200692	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	ملاوي
√	√	√	√	√	√	√ ^(هـ)	√	2 916 320	56.1	343 056 450	2013–2017	200299	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	ميانمار
√	√	√	√	√ ^(د)	√	√		492 909	27	216 275 282	2013–2017	200319	برنامج قطري	نيجال
√	√	√ ^(د)	√	√	√	√		197 450	85	51 852 984	2013–2018	200539	برنامج قطري	رواندا
√	√		√	√ ^(د)	√	√	√	668 574	50	196 580 200	2015–2016	200777	عملية طوارئ	على المستوى الإقليمي (الكاميرون وتشاد والنيجر)
√	√	√ ^(د)	√ ^(د)	√	√	√	√	6 107 200	70	732 711 363	2015–2017	200808	عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش	السودان
	√		√			√		203 163	40.7	10 748 648	2012–2017	200353	مشروع إنمائي	سوازيلند
11	15	8	13	12	8	13	9	19 718 329		2 336 337 174				الأعداد المقررة

(أ) تشير إلى أنشطة مقررة ولكنها غير منفذة أو نفذت بدرجة محدودة جداً من حيث أعداد المستفيدين أو المدة.

(ب) العدد المقرر للمستفيدين طيلة فترة المشروع.

(ج) تشير إلى الأنشطة المتصلة بمرض الإيدز وفيروسه التي جرى تحليلها/التبليغ عنها في ظل بند التغذية.