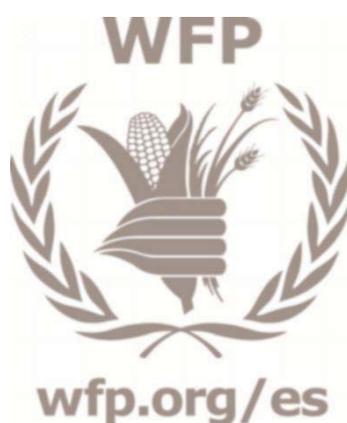


**ESQUEMA DEL
PRÓXIMO PLAN ESTRATÉGICO
DEL PMA PARA 2014-2017**



Consulta oficiosa

28 de noviembre de 2012

**Programa Mundial de Alimentos
Roma, Italia**

ESQUEMA

PRÓXIMO PLAN ESTRATÉGICO DEL PMA PARA 2014-2017

I. Resumen:

En el marco de la labor del PMA para poner fin al hambre y la malnutrición crónica, este plan consolida el paso de la ayuda alimentaria a la asistencia alimentaria, sitúa al PMA en una posición favorable para aprovechar nuevas oportunidades y lo dota de los medios necesarios para afrontar nuevos retos.

II. Factores impulsores del cambio

Romper el ciclo del hambre y lograr una seguridad alimentaria y nutricional sostenible [una seguridad alimentaria y una situación nutricional sostenibles] en un mundo cada vez más complejo.

- Nuevos factores y tendencias mundiales capaces de influir en la demanda de asistencia alimentaria y en la capacidad del PMA para responder a la misma.
- Acontecimientos recientes en la evolución del marco estratégico mundial de seguridad alimentaria y nutricional.
- Lecciones aprendidas, por ejemplo del examen de mitad de período del Plan Estratégico del PMA para 2008-2013 y de evaluaciones independientes.
- Implicaciones que tienen los factores impulsores del cambio para los futuros Objetivos Estratégicos y metas del PMA y formas de alcanzar dichos objetivos y metas.

III. Posicionamiento del PMA de cara al futuro

Función y contribución del PMA para romper el ciclo del hambre y lograr una seguridad alimentaria y nutricional sostenible [una seguridad alimentaria y una situación nutricional sostenibles].

Cometido y fortalezas básicas

Marco

Posicionamiento del PMA dentro del sistema más amplio de múltiples intervinientes

IV. QUÉ hará el PMA

El PMA atenderá las necesidades alimentarias y nutricionales de las personas más pobres y vulnerables y trabajará en asociación con terceros a fin de conseguir los objetivos y metas que se indican a continuación.

Visión del Plan Estratégico

- Atender las **necesidades alimentarias y nutricionales** de las personas más pobres y vulnerables.
- Trabajar en auténtica **asociación** con otros, reconociendo el valor de su contribución al logro de los objetivos y metas.
- Fomentar la autosuficiencia y contribuir al logro de soluciones duraderas mediante el **fortalecimiento de capacidades** de las comunidades y los países.
- Crear un entorno favorable para promover la **igualdad de género** y el empoderamiento de la mujer.
- Adoptar un enfoque **que tenga en cuenta la nutrición** en todos los programas.
- **Medir los resultados** mediante el Marco de resultados estratégicos del PMA y mejorar de forma continua la calidad y el impacto de los programas.

IV.I PREPARARSE A HACER FRENTE A LAS CRISIS E INTERVENIR PRONTAMENTE

Objetivo Estratégico I:

Salvar vidas y proteger los medios de subsistencia

Metas

1. Llevar la asistencia a las poblaciones y comunidades vulnerables cuya seguridad alimentaria y nutricional se haya visto negativamente afectada [cuya seguridad alimentaria y cuyo estado nutricional se hayan visto negativamente afectados] por las crisis.
2. Proteger las vidas humanas y los medios de subsistencia y reducir la tasa de desnutrición por debajo de los niveles de emergencia.
3. Fortalecer la capacidad de las comunidades, los gobiernos y las organizaciones regionales para prepararse ante las crisis, evaluarlas y responder a las mismas.

IV.II RECONSTRUIR LAS COMUNIDADES Y RESTABLECER LOS MEDIOS DE SUBSISTENCIA

Objetivo Estratégico II:

Apoyar la seguridad alimentaria y nutricional [la seguridad alimentaria y la nutrición] y contribuir a los medios de subsistencia después de las emergencias y en contextos frágiles.

Metas

1. Prestar apoyo a la seguridad alimentaria y nutricional [la seguridad alimentaria y la situación nutricional] de las personas y las comunidades y contribuir a la estabilidad, la autosuficiencia y el logro de soluciones duraderas.
2. Ayudar a las comunidades y los países a crear medios de subsistencia, conectarse con los mercados y establecer y gestionar sistemas alimentarios.
3. Respaldar el regreso voluntario, en condiciones de seguridad, y la reintegración de los refugiados y las personas desplazadas internamente. por medio de la asistencia alimentaria y nutricional.

IV.III REDUCIR LA VULNERABILIDAD Y FOMENTAR UNA CAPACIDAD DE RESISTENCIA DURADERA

Objetivo Estratégico III:

Reducir los riesgos y poner a las personas, las comunidades y los países en condiciones de satisfacer sus propias necesidades alimentarias y nutricionales.

Metas

1. Ayudar a las personas, las comunidades y los países a adaptarse al cambio climático, reducir el riesgo de catástrofes y fortalecer la capacidad de resistencia a las crisis por medio de la asistencia alimentaria y nutricional.
2. Conectar a los pequeños agricultores con los mercados y aprovechar el poder adquisitivo para reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, promover el empoderamiento en la esfera económica y transformar la asistencia alimentaria en una inversión productiva en las comunidades locales.
3. Fortalecer las capacidades de las comunidades y los gobiernos para establecer, gestionar y ampliar unas instituciones, infraestructuras y sistemas relacionados con la seguridad alimentaria y nutricional que sean sostenibles y eficaces, entre ellos sistemas vinculados con la producción agrícola local.

Objetivo Estratégico IV:

Reducir la desnutrición y romper el ciclo intergeneracional del hambre.

Metas

1. Prevenir el retraso del crecimiento y la emaciación, tratar la malnutrición aguda moderada y subsanar las carencias de micronutrientes, en especial entre los niños pequeños, las mujeres gestantes y lactantes y las personas afectadas por el VIH/sida y la tuberculosis.
2. Incrementar el acceso a la educación, contribuir al aprendizaje y mejorar la nutrición y la salud de los niños, las chicas adolescentes y sus familias.
3. Reforzar la capacidad de las comunidades y los gobiernos para diseñar, gestionar y ampliar los programas nutricionales y reducir la tasa de desnutrición por debajo de los niveles críticos.

V. **CÓMO** intervendrá el PMA

El PMA trabajará para alcanzar sus Objetivos Estratégicos y metas correspondientes por los medios y formas que se indican a continuación.

Emplear la herramienta adecuada en el lugar y el momento oportunos

- Diseñar programas basados en un análisis riguroso de las necesidades y el contexto, las preferencias de los beneficiarios, los objetivos y los datos probatorios del impacto.
- Seleccionar la herramienta o la combinación de herramientas idónea para lograr los Objetivos Estratégicos y metas correspondientes en circunstancias y contextos concretos.
- Trabajar para fortalecer la capacidad de las comunidades y los países empleando cualquier combinación de las herramientas que se indican a continuación.

HERRAMIENTAS PRINCIPALES		
Transferencias	Servicios de apoyo operacional	Asistencia técnica, asociaciones y promoción
<u>Distribución general/selectiva</u> <ul style="list-style-type: none"> • Alimentos, incluidos alimentos enriquecidos • Efectivo y cupones • Alimentación escolar • Productos con fines nutricionales específicos 	<u>Análisis</u> <ul style="list-style-type: none"> • Análisis y cartografía de la vulnerabilidad • Productos y herramientas de alerta temprana • Evaluación de las necesidades de emergencia • Análisis del contexto • Evaluación de las capacidades • Análisis de género 	<u>Asistencia técnica</u> <ul style="list-style-type: none"> • Asesoramiento en materia de políticas y programas • Estrategias de transición • Modalidades de compra favorables a los pequeños productores • Cooperación Sur-Sur y triangular • Seguro contra riesgos meteorológicos
<u>Comunidades y obras públicas</u> <ul style="list-style-type: none"> • Alimentos y efectivo por trabajo • Alimentos y efectivo para la creación de activos • Alimentos y efectivo para la capacitación • Seguro por trabajo • Graneros comunitarios 	<u>Adquisiciones</u> <ul style="list-style-type: none"> • Adquisiciones internacionales • Adquisiciones locales y regionales • Programas de recibos de almacén 	<u>Asociaciones</u> <ul style="list-style-type: none"> • Gobiernos nacionales y locales • Organizaciones regionales • Organismos de las Naciones Unidas • Dirección de los módulos de acción agrupada de las Naciones Unidas (logística, TIC de emergencia, seguridad alimentaria) • Organizaciones internacionales • Organizaciones no gubernamentales • Sector privado
<u>Nutrición</u> <ul style="list-style-type: none"> • Programas de salud y nutrición maternoinfantiles • Programas dirigidos a combatir y mitigar los efectos del VIH/sida y otras pandemias 	<u>Logística, TIC, ingeniería</u> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios logísticos (terrestres y aéreos) • Tecnología de la información y las comunicaciones • Infraestructura 	<u>Promoción</u>

VI. Resultados

Medir los resultados

- Medir los resultados y mostrar el impacto de los programas.
- Actuar con responsabilidad y transparencia.
- Adoptar una cultura que apunte a la toma de decisiones basada en datos empíricos.
- Recopilar, transmitir y gestionar los conocimientos y las lecciones aprendidas.
- Mejorar continuamente la calidad, la eficiencia y la eficacia de los programas.

Posibilitar una aplicación eficaz y eficiente

- Fortalecer la capacidad de resistencia institucional frente a las crisis.
- Ampliar el uso de la planificación basada en las estrategias para los países.
- Formular y actualizar políticas y acuerdos de asociación.
- Determinar los riesgos y aplicar medidas de mitigación.
- Adaptar y optimizar los sistemas internos y las modalidades operativas.
- Crear y mantener unas fortalezas básicas en las esferas del análisis y cartografía de la vulnerabilidad, la logística y las adquisiciones.
- Formular una estrategia de movilización de recursos que resulte eficaz y eficiente.
- Mejorar las competencias y la capacidad del personal para:
 - responder a situaciones de emergencia complejas y desarrollar las capacidades;
 - diseñar y ejecutar programas apropiados y emplear herramientas idóneas;
 - evaluar los resultados y mostrar pruebas del impacto;
 - gestionar y difundir los conocimientos y las mejores prácticas; e
 - identificar y establecer asociaciones eficaces y duraderas.