

**PROJET DE CADRE DE RÉSULTATS
STRATÉGIQUES DU PAM POUR 2014–2017**



**Troisième consultation informelle sur
le Cadre de résultats stratégiques:
aperçu du système de gestion de la performance**

10 septembre 2013

**Programme alimentaire mondial
Rome, Italie**

QU'EST-CE QUE LE CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES?

1. Le Cadre de résultats stratégiques du PAM pour 2014–2017, un instrument normatif permettant de concevoir les projets, d'en assurer le suivi et d'en rendre compte, sert à mettre en œuvre le Plan stratégique pour 2014–2017. Il a pour principaux buts: i) d'aligner les effets directs et les produits sur les Objectifs stratégiques globaux définis dans le Plan stratégique, un moyen de traduire les objectifs généraux du PAM en résultats et produits quantifiables dont il faut rendre compte; ii) d'offrir un cadre normatif pour la conception de tous les projets du PAM; iii) de fournir une liste d'indicateurs institutionnels à l'usage de tous les bureaux pour assurer le suivi des effets directs et des produits; et iv) de contribuer à l'élaboration des rapports institutionnels en assignant des valeurs cibles aux indicateurs du Cadre de résultats stratégiques qui figurent dans les rapports normalisés sur les projets et dans le Rapport annuel sur les résultats.
2. Le Cadre de résultats stratégiques est de ce fait un élément central du système de gestion de la performance au PAM et permet d'harmoniser la conception et le suivi des projets ainsi que l'établissement des rapports correspondants pour toutes les opérations. Il aide également le PAM à témoigner de ses contributions à la réalisation des objectifs du Millénaire pour le développement (OMD), en particulier le premier, le deuxième et le quatrième. Il est complété par le Cadre de résultats de gestion, qui présente les résultats et les indicateurs de gestion du PAM, et par les stratégies de pays, qui décrivent l'orientation stratégique de l'action du PAM dans chaque pays.

PROCESSUS D'ÉLABORATION DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES

3. Le Cadre de résultats stratégiques a été élaboré à l'issue d'un intense processus consultatif. Outre la mise à contribution des directeurs et du personnel technique du PAM au Siège, dans les bureaux régionaux et dans les bureaux de pays, d'autres fonds, programmes et institutions des Nations Unies ont été consultés, comme prévu lors de l'examen quadriennal complet, en particulier le Programme des Nations Unies pour le développement, le Fonds des Nations Unies pour l'enfance (UNICEF), le Fonds des Nations Unies pour la population et l'Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes – ainsi que d'autres organismes apparentés et parties prenantes, y compris l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, le Fonds international de développement agricole, le Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés, l'Organisation mondiale de la Santé (OMS), le Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida (ONUSIDA), le Bureau de la coordination des affaires humanitaires, le Comité international de la Croix-Rouge et le Secrétariat

interinstitutions de la Stratégie internationale de prévention des catastrophes. Cette collaboration a amélioré la qualité du Cadre de résultats stratégiques et renforcé l'harmonisation avec les autres entités du système des Nations Unies, tout en prévenant les lacunes et les doubles emplois avec les principaux partenaires.

STRUCTURE DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES

4. À la suite de l'examen quadriennal complet, le PAM et d'autres institutions, fonds et programmes regroupés au sein du Groupe des Nations Unies pour le développement (GNUM) sont convenus de prendre des mesures pour assurer la convergence de leur planification stratégique, en particulier de leurs cadres de résultats. Le Cadre de résultats stratégiques du PAM reprend donc la chaîne des résultats et les définitions qui figurent dans les directives du GNUM sur la gestion axée sur les résultats.
5. La structure du Cadre de résultats stratégiques reprend les quatre Objectifs stratégiques énoncés dans le Plan stratégique pour 2014–2017:
 - Objectif stratégique 1: Sauver des vies et préserver les moyens d'existence dans les situations d'urgence;
 - Objectif stratégique 2: Soutenir ou rétablir la sécurité alimentaire et la nutrition et créer ou reconstituer les moyens d'existence dans des milieux fragiles et à la suite de situations d'urgence;
 - Objectif stratégique 3: Réduire les risques et mettre les personnes, les communautés et les pays à même de couvrir leurs besoins alimentaires et nutritionnels;
 - Objectif stratégique 4: Réduire la dénutrition et rompre le cycle intergénérationnel de la faim.
6. Pour chaque Objectif stratégique, le Cadre de résultats stratégiques énumère les buts indiqués dans le Plan stratégique pour 2014–2017 ainsi que les effets directs et les produits définis pour chaque Objectif stratégique pour la période 2014–2017. Chaque effet direct est relié à un ou à plusieurs produits, des indicateurs de produits et des valeurs cibles donnant une idée des résultats concrets attendus pour lesquels il peut être demandé au PAM de rendre des comptes. Les effets directs sont reliés en amont aux Objectifs stratégiques et en aval aux produits. Les produits sont quant à eux reliés en aval aux activités et aux intrants (qui n'apparaissent pas dans le Cadre de résultats stratégiques). Ces liens hiérarchiques, qui vont des intrants aux Objectifs stratégiques, décrivent la chaîne des résultats de l'action du PAM.

CONTENU DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES

7. Le Plan stratégique pour 2014–2017 n’entend pas définir de nouvelles orientations pour la période 2014–2017, mais vise à consolider le tournant de l’aide à l’assistance alimentaire que décrivait le Plan stratégique pour 2008-2013. Conformément au nouveau Plan stratégique, le Cadre de résultats stratégiques s’efforce de mettre davantage en évidence l’action menée par le PAM pour se préparer et réagir en cas de choc, rétablir les moyens d’existence et reconstruire les vies, atténuer la vulnérabilité et renforcer la résilience pour qu’elle soit durable. La place centrale accordée au développement des capacités (qui relevait auparavant de l’Objectif stratégique 5) au titre des quatre Objectifs stratégiques souligne l’importance désormais accordée au renforcement des capacités dans l’action menée au regard de tous les Objectifs stratégiques. Le Cadre de résultats stratégiques pour 2014–2017 prend par ailleurs en compte les activités concernant la problématique hommes-femmes, la protection¹, la responsabilité à l’égard des populations touchées et les partenariats, en incluant une série de résultats et d’indicateurs transversaux.
8. Le Cadre de résultats stratégiques est un recueil complet des effets directs et des produits des interventions du PAM, dont chacun est assorti d’au moins un indicateur institutionnel. Les indicateurs qui figurent dans le Cadre de résultats stratégiques sont uniquement ceux: i) qui ont une pertinence pour la plupart des opérations du PAM; et ii) qui ont une importance stratégique. Les indicateurs qui ne satisfont pas à ces deux critères sont considérés comme étant propres à un projet donné et sont mis à la disposition du personnel du PAM dans un registre distinct.

RÈGLES APPLICABLES À L’UTILISATION DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES

9. Le respect des règles ci-après permettra d’harmoniser les méthodes utilisées pour concevoir des projets, en assurer le suivi et en rendre compte sur tous les sites du PAM:
 - i) Le Cadre de résultats stratégiques sera utilisé pour concevoir tous les projets du PAM.

¹ Pour le PAM, protection s’entend des activités d’assistance alimentaire qui n’augmentent pas les risques encourus par les populations en situation d’insécurité alimentaire mais qui, au contraire, contribuent à leur sécurité, à leur dignité et à leur intégrité.

- ii) L'élaboration du cadre logique d'un projet démarrera par le choix du ou des Objectifs stratégiques qui sont décrits dans la partie explicative du descriptif du projet. En fonction du contexte opérationnel et de son envergure programmatique, un projet peut viser un ou plusieurs Objectifs stratégiques.
- iii) Chaque objectif du projet décrit dans la partie explicative ne doit correspondre qu'à un seul Objectif stratégique.
- iv) Pour chaque Objectif stratégique sélectionné pour le projet, au moins un effet direct doit être sélectionné dans le Cadre de résultats stratégiques.
- v) Pour chaque effet direct sélectionné, les indicateurs d'effet direct clés correspondants (il s'agit de ceux en caractères gras) doivent être sélectionnés dans le Cadre de résultats stratégiques². Tous les autres indicateurs d'effet direct pertinents pour le projet devraient également être sélectionnés. Dans le cas des effets directs non assortis d'indicateurs clés, au moins un indicateur d'effet direct doit être sélectionné.
- vi) Pour chaque effet direct sélectionné, au moins un produit qui lui soit relié doit être sélectionné dans le Cadre de résultats stratégiques.
- vii) Pour chaque produit sélectionné, tous les indicateurs de produits pertinents pour le programme doivent être sélectionnés dans le Cadre de résultats stratégiques.
- viii) Les indicateurs sélectionnés dans le Cadre de résultats stratégiques peuvent être complétés par des indicateurs figurant dans le registre des indicateurs propres aux projets.
- ix) Des valeurs de référence doivent être établies pour tous les indicateurs d'effet direct lors de l'élaboration du projet ou, s'il n'est pas possible de procéder ainsi, dans les trois mois suivant le début de la mise en œuvre du projet.
- x) Des valeurs cibles doivent être définies lors de l'élaboration du projet pour tous les indicateurs d'effet direct. Les valeurs cibles définies correspondront normalement à celles figurant dans le Cadre de résultats stratégiques, mais elles pourront varier en fonction du contexte national. Les cibles spécifiquement définies pour un projet doivent être arrêtées parallèlement à l'établissement des valeurs de référence.

² S'agissant des indicateurs d'effet direct dans le domaine de la nutrition, des orientations sont en train d'être élaborées et seront communiquées aux bureaux régionaux et aux bureaux de pays.

- xi) Tous les indicateurs d'effet direct figurant dans le cadre logique du projet doivent faire l'objet d'un suivi selon le calendrier défini à l'annexe. Pour les opérations d'urgence et les composantes des interventions prolongées de secours et de redressement (IPSR) ayant trait aux secours, il peut être dérogé à cette règle si l'activité considérée a débuté moins de six mois auparavant.
- xii) Les indicateurs transversaux ont un caractère obligatoire pour tous les projets et devraient figurer dans le cadre logique. Tous ces indicateurs doivent être suivis au moins deux fois par an.

| | | |
|--|--|---|
| OBJECTIF STRATÉGIQUE 1: Sauver des vies et préserver les moyens d'existence dans les situations d'urgence BUTS: 1: Répondre aux besoins alimentaires et nutritionnels urgents des personnes et des communautés vulnérables et abaisser le taux de dénutrition en dessous du seuil d'urgence 2: Protéger les vies et les moyens d'existence, tout en permettant aux femmes et aux hommes d'accéder en toute sécurité à l'alimentation et à la nutrition 3: Renforcer la capacité des gouvernements et des organisations régionales à se préparer aux chocs et permettre à la communauté internationale de s'y préparer, d'en évaluer l'intensité et d'y faire face | | IMPACT Contribuer à: Éliminer l'extrême pauvreté (OMD 1/objectif de développement durable) Assurer l'éducation primaire pour tous (OMD 2/objectif de développement durable) Réduire la mortalité infantile et post-infantile (OMD 4/objectif de développement durable) |
| RÉSULTATS ET INDICATEURS TRANSVERSAUX: PROBLÉMATIQUE HOMMES-FEMMES: amélioration de l'égalité hommes-femmes et de l'autonomisation des femmes; INDICATEURS: proportion de femmes occupant des postes d'encadrement dans les comités de gestion de projet (cible > 50 %); proportion de femmes membres de comités de gestion de projet ayant reçu une formation sur les modalités de distribution de vivres, d'argent liquide ou de bons (cible > 60 %). PROTECTION ET RESPONSABILITÉ À L'ÉGARD DES POPULATIONS TOUCHÉES: fourniture et utilisation de l'assistance du PAM dans des conditions de sécurité, de transparence et de dignité; INDICATEURS: proportion de personnes bénéficiant d'une assistance ne rencontrant pas de problèmes de sécurité pour se rendre sur les sites des programmes du PAM ou en revenir (cible: 80 % pour les opérations d'urgence, 90 % pour les IPSR, 100 % pour les programmes de pays et les projets de développement); proportion de personnes bénéficiant d'une assistance informées au sujet du programme (qui en sont les bénéficiaires, ce qu'ils vont recevoir, comment déposer une plainte) (cible: 70 % pour les opérations d'urgence, 80 % pour les interventions prolongées de secours et de redressement (IPSR), 90 % pour les programmes de pays et les projets de développement). PARTENARIATS: coordination des interventions d'assistance alimentaire et développement et maintien des partenariats; INDICATEURS: proportion des activités du projet exécutées en collaboration avec des partenaires complémentaires (cible: propre au projet); montant des fonds complémentaires alloués au projet par des partenaires (y compris des organisations non gouvernementales (ONG), la société civile, des organisations du secteur privé, des institutions financières internationales et des banques régionales de développement) (cible: propre au projet); nombre d'organisations partenaires fournissant des intrants et des services complémentaires (cible: propre au projet). | | |
| Effets directs - Objectif stratégique 1 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
| Effet direct 1.1. Stabilisation ou réduction de la dénutrition chez les enfants de moins de 5 ans, les femmes enceintes et les mères allaitantes³ Produits liés: A et K | 1.1.1 Résultats du traitement de la malnutrition aiguë modérée (taux de récupération, de mortalité, d'abandon du traitement, de non-réaction au traitement) | Cibles: Taux de mortalité inférieur à 3 % Taux de récupération supérieur à 75 % Taux de non-réaction au traitement inférieur à 15 % Taux d'abandon du traitement inférieur à 15 % Source des données: registre des patients du Ministère de la santé/PAM; rapports mensuels des partenaires coopérants |
| | 1.1.2 Proportion de la population ciblée qui participe à un nombre adéquat de distributions⁴ | Cible: plus de 66 % Source des données: suivi post-distribution |

³ Les indicateurs d'effet direct clés ci-après seront mesurés: pour le traitement de la malnutrition aiguë modérée: 1.1.1 et 1.1.3; pour la prévention de la malnutrition aiguë: 1.1.2 et 1.1.3; et pour la lutte contre les carences en micronutriments (enfants âgés de 6 à 59 mois): 1.1.2 et 1.1.3.

⁴ Sert à mesurer la participation aux programmes au niveau individuel, en particulier le nombre de distributions auxquelles une personne participe dans le cadre d'une intervention d'ordre nutritionnel. La cible a été fixée à 66 % afin de tâcher de mesurer si un bénéficiaire participe à deux tiers des distributions d'aliments nutritifs spécialisés prévues dans le cadre d'une intervention d'ordre nutritionnel, en vue d'établir si une quantité suffisante d'aliments de ce type a été distribuée au fil du temps.

| Effets directs - Objectif stratégique 1 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|--|---|--|
| | 1.1.3 Proportion de la population admise à bénéficier du programme qui y participe (couverture) | Cible: couverture du traitement de la malnutrition aiguë modérée supérieure à 50 % dans les zones rurales, à 70 % dans les zones urbaines et à 90 % dans les camps; couverture de la prévention supérieure à 70 % Source des données: évaluation semi-quantitative de l'accessibilité et de la couverture (méthode SQUEAC); enquête |
| Effet direct 1.2 Stabilisation ou amélioration de la consommation alimentaire des ménages ciblés au cours de la période d'assistance Produits liés: A | 1.2.1 Score de consommation alimentaire⁵ | Cible: 80 % des ménages ciblés ont une consommation alimentaire au moins limite Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 1.2.2 Diversité du régime alimentaire quotidien moyen | Cible: 80 % des ménages ciblés consomment au moins trois groupes d'aliments en moyenne par jour Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 1.2.3 Indice des stratégies de survie | Cible: l'indice des stratégies de survie de 80 % des ménages ciblés a baissé ou s'est stabilisé Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| Effet direct 1.3 Rétablissement ou stabilisation de l'accès aux services de base et aux avoirs communautaires⁶ Produits liés: A et B | 1.3.1 Taux de rétention scolaire des garçons et des filles | Cible: 70 % des garçons et des filles poursuivent leurs études Source des données: système d'information sur la gestion des établissements d'enseignement, registres scolaires, enquêtes |
| | 1.3.2 Taux d'abandon du traitement antirétroviral/du traitement de brève durée sous surveillance directe (DOTS) et/ou des programmes de prévention de la transmission du VIH de la mère à l'enfant (PTME) | Cible: taux inférieur à 15 % Source des données: rapports des partenaires coopérants |
| | 1.3.3 Score des communautés en termes d'avoirs | Cible: 50 % des avoirs endommagés ou détruits pendant la situation d'urgence sont rétablis Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |

⁵ Le score de consommation alimentaire s'établit normalement entre 21 et 35: à 21 ou en-dessous, la consommation est "pauvre", entre 21,5 et 35, elle est "limite", et au-dessus de 35, elle est "acceptable".

⁶ Les produits en rapport avec les activités Vivres pour la création d'avoirs correspondant à cet effet direct concernent la réparation ou l'entretien d'avoirs naturels et matériels qui permettent aux communautés ciblées d'avoir accès à l'assistance humanitaire, aux infrastructures et aux services essentiels (par exemple, routes pour accéder aux marchés), et qui réduisent les risques supplémentaires (par exemple, drainage des canaux avant la saison des pluies pour réduire le risque d'inondation).

| Effets directs - Objectif stratégique 1 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|--|---|--|
| Effet direct 1.4 Renforcement des moyens des institutions nationales, des entités régionales et des organismes humanitaires pour qu'ils soient à même de se préparer aux situations d'urgence, d'en estimer l'ampleur et d'y répondre Produits liés: C et D | 1.4.1 Indice des capacités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention ⁷ | Cible: progression de l'indice par rapport à l'évaluation initiale Source des données: analyse de la capacité |
| | 1.4.2 Taux de satisfaction des usagers | Cible: propre à chaque projet Source des données: enquête sur la satisfaction des usagers |

⁷ Cet indice englobe six domaines dans lesquels le PAM développe la capacité de préparation et d'intervention en cas d'urgence: analyse de la sécurité alimentaire et de la vulnérabilité; planification de l'assistance alimentaire; gestion de la chaîne d'approvisionnement humanitaire; télécommunications d'urgence; analyse des risques et alerte rapide à l'appui de la sécurité alimentaire; et appui à la planification nationale des interventions en cas de catastrophe.

| | |
|---|--|
| <p>OBJECTIF STRATÉGIQUE 2: Soutenir ou rétablir la sécurité alimentaire et la nutrition et créer ou reconstituer les moyens d'existence dans les milieux fragiles et à la suite de situations d'urgence</p> <p>BUTS:</p> <p>1: Soutenir ou rétablir la sécurité alimentaire et la nutrition au profit des personnes et des communautés et contribuer à la stabilité, à la résilience et à l'autonomie</p> <p>2: Aider les gouvernements et les communautés à créer ou reconstituer les moyens d'existence, à établir des liens avec les marchés et à gérer les systèmes alimentaires</p> <p>3: Grâce à une assistance alimentaire et nutritionnelle, appuyer le retour volontaire et sans risque des réfugiés et des personnes déplacées et leur réintégration ou réinstallation⁸</p> <p>4: Garantir aux femmes et aux hommes l'équité concernant l'accès à l'assistance alimentaire et nutritionnelle et la faculté d'en disposer</p> | <p>IMPACT</p> <p>Contribuer à:</p> <p>Éliminer l'extrême pauvreté (OMD 1/objectif de développement durable)</p> <p>Assurer l'éducation primaire pour tous (OMD 2/objectif de développement durable)</p> <p>Réduire la mortalité infantile et post-infantile (OMD 4/objectif de développement durable)</p> |
|---|--|

RÉSULTATS ET INDICATEURS TRANSVERSAUX:

PROBLÉMATIQUE HOMMES-FEMMES: amélioration de l'égalité hommes-femmes et de l'autonomisation des femmes; INDICATEURS: proportion de femmes occupant des postes d'encadrement dans les comités de gestion de projet (cible > 50 %); proportion de femmes membres de comités de gestion de projet ayant reçu une formation sur les modalités de distribution de vivres, d'argent liquide ou de bons (cible > 60 %).

PROTECTION ET RESPONSABILITÉ À L'ÉGARD DES POPULATIONS TOUCHÉES: fourniture et utilisation de l'assistance du PAM dans des conditions de sécurité, de transparence et de dignité; INDICATEURS: proportion de personnes bénéficiant d'une assistance ne rencontrant pas de problèmes de sécurité pour se rendre sur les sites des programmes du PAM ou en revenir (cible: 80 % pour les opérations d'urgence, 90 % pour les IPSR, 100 % pour les programmes de pays et les projets de développement); proportion de personnes bénéficiant d'une assistance informées au sujet du programme (qui en sont les bénéficiaires, ce qu'ils vont recevoir, comment déposer une plainte) (cible: 70 % pour les opérations d'urgence, 80 % pour les IPSR, 90 % pour les programmes de pays et les projets de développement).

PARTENARIATS: coordination des interventions d'assistance alimentaire et développement et maintien des partenariats; INDICATEURS: proportion des activités du projet exécutées en collaboration avec des partenaires complémentaires (cible: propre au projet); montant des fonds complémentaires alloués au projet par des partenaires (y compris des ONG, la société civile, des organisations du secteur privé, des institutions financières internationales et des banques régionales de développement) (cible: propre au projet); nombre d'organisations partenaires fournissant des intrants et des services complémentaires (cible: propre au projet).

| Effets directs - Objectif stratégique 2 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|---|--|--|
| <p>Effet direct 2.1 Obtention ou maintien pendant la période couverte par l'assistance d'une consommation alimentaire adéquate parmi les ménages ciblés</p> <p>Produits liés: A</p> | 2.1.1 Score de consommation alimentaire | Cible: 80 % des ménages ciblés ont une consommation alimentaire acceptable Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 2.1.2 Diversité du régime alimentaire quotidien moyen | Cible: 80 % des ménages ciblés consomment au moins quatre groupes d'aliments en moyenne par jour Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 2.1.3 Indice des stratégies de survie | Cible: l'indice des stratégies de survie de 80 % des ménages ciblés a baissé ou s'est stabilisé |

⁸ Les effets directs 2.1 et 2.3 concernent les réfugiés, les personnes retournant chez elles et les personnes déplacées.

| Effets directs - Objectif stratégique 2 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|---|---|---|
| Effet direct 2.2 Amélioration de l'accès aux avoirs et aux services de base, y compris les infrastructures communautaires et commerciales Produits liés: A et B | 2.2.1 Score des communautés en termes d'avoirs | Cible: 80 % des communautés ciblées ont un accès à des infrastructures communautaires supérieur au niveau de référence Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 2.2.2 Taux de rétention scolaire des garçons et des filles | Cible: 70 % des garçons et des filles poursuivent leurs études Source des données: système intégré de gestion de l'éducation, registres scolaires, enquêtes |
| Effet direct 2.3 Stabilisation ou réduction de la dénutrition, y compris des carences en micronutriments, chez les enfants âgés de 6 à 59 mois, les femmes enceintes et les mères allaitantes, ainsi que chez les enfants d'âge scolaire⁹ Produits liés: A et K | 2.3.1 Résultats du traitement de la malnutrition aiguë modérée (taux de récupération¹⁰, de mortalité, d'abandon du traitement, de non-réaction au traitement) | Cibles: Taux de mortalité inférieur à 3 % Taux de récupération supérieur à 75 % Taux d'abandon du traitement inférieur à 15 % Taux de non-réaction au traitement inférieur à 15 % Source des données: registre des patients du Ministère de la santé/PAM; rapports mensuels des partenaires coopérants |
| | 2.3.2 Proportion de la population ciblée qui participe à un nombre adéquat de distributions | Cible: plus de 66 % Source des données: suivi post-distribution |
| | 2.3.3 Proportion de la population admise à bénéficier du programme qui y participe (couverture) | Cible: couverture du traitement de la malnutrition aiguë modérée supérieure à 50% dans les zones rurales, à 70 % dans les zones urbaines et à 90 % dans les camps; couverture de la prévention supérieure à 70 % Source des données: méthode SQUEAC; enquête |
| | 2.3.4 Proportion d'enfants recevant l'apport alimentaire minimum acceptable¹¹ | Cible: plus de 70 % Source des données: suivi post-distribution |
| | 2.3.5 Nombre moyen de jours de classe par mois au cours desquels des aliments multi-enrichis ou au moins 4 groupes d'aliments ont été servis | Cible: 80 % des jours d'école (par exemple, 80 % de 20 jours d'alimentation scolaire par mois = 16 jours) Source des données: rapports des écoles, rapports sur les stocks scolaires |

⁹ Les indicateurs d'effet direct clés ci-après seront mesurés: pour le traitement de la malnutrition aiguë modérée: 2.3.1 et 2.3.3; pour la prévention de la malnutrition aiguë: 2.3.2 et 2.3.3; pour la prévention de la malnutrition chronique (retard de croissance): 2.3.3 et 2.3.4; et pour la lutte contre les carences en micronutriments (enfants âgés de 6 à 59 mois): 2.3.2 et 2.3.3.

¹⁰ Y compris le taux de récupération nutritionnelle pour les personnes sous traitement antirétroviral et sous traitement DOTS ainsi que pour les bénéficiaires de programmes de PTME, le cas échéant.

¹¹ Défini par l'UNICEF et l'OMS, l'**apport alimentaire minimum acceptable** fait partie du recueil d'indicateurs utilisé pour évaluer les pratiques d'alimentation du nourrisson et du jeune enfant. Il s'agit d'un indicateur fréquemment utilisé dans les enquêtes sur la santé et la nutrition pour déterminer la proportion d'enfants (âgés de 6 à 24 mois) ayant reçu l'apport alimentaire minimum acceptable (en dehors du lait maternel).

| Effets directs - Objectif stratégique 2 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|--|---|--|
| <p>Effet direct 2.4 Développement des capacités pour faire face à l'insécurité alimentaire dans le pays</p> <p>Produits liés: E et F</p> | <p>2.4.1 Indice de capacité nationale¹²</p> | <p>Cible: progression de l'indice par rapport à l'évaluation initiale Source des données: analyse de la capacité</p> |

¹² Cet indice peut être adapté pour rendre compte de capacités nationales spécifiques dans les domaines de l'alimentation scolaire, de la résilience, de la nutrition, etc.

| | | |
|--|---|---|
| OBJECTIF STRATÉGIQUE 3: RÉDUIRE LES RISQUES ET METTRE LES PERSONNES, LES COMMUNAUTÉS ET LES PAYS À MÊME DE COUVRIR LEURS BESOINS ALIMENTAIRES ET NUTRITIONNELS BUTS: <i>1: Aider les personnes, les communautés et les pays à renforcer la résilience face aux chocs, à réduire les risques de catastrophe et à s'adapter au changement climatique au moyen de l'assistance alimentaire et nutritionnelle</i> <i>2: Mobiliser le pouvoir d'achat pour relier les petits exploitants aux marchés, réduire les pertes après-récolte, appuyer l'autonomisation économique des femmes et des hommes et transformer l'assistance alimentaire en investissement productif dans les communautés locales</i> <i>3: Renforcer la capacité des gouvernements et des communautés à établir, gérer et amplifier des institutions vouées à la sécurité alimentaire et à la nutrition, des infrastructures et des systèmes de filets de sécurité durables, efficaces et équitables, y compris des systèmes liés aux chaînes locales d'approvisionnement agricole</i> | | IMPACT Contribuer à: Éliminer l'extrême pauvreté (OMD 1/objectif de développement durable) Assurer l'éducation primaire pour tous (OMD 2/objectif de développement durable) Réduire la mortalité infantile et post-infantile (OMD 4/objectif de développement durable) |
| RÉSULTATS ET INDICATEURS TRANSVERSAUX: PROBLÉMATIQUE HOMMES-FEMMES: amélioration de l'égalité hommes-femmes et de l'autonomisation des femmes; INDICATEURS: proportion de femmes occupant des postes d'encadrement dans les comités de gestion de projet (cible > 50 %); proportion de femmes membres de comités de gestion de projet ayant reçu une formation sur les modalités de distribution de vivres, d'argent liquide ou de bons (cible > 60 %). PROTECTION ET RESPONSABILITÉ À L'ÉGARD DES POPULATIONS TOUCHÉES: fourniture et utilisation de l'assistance du PAM dans des conditions de sécurité, de transparence et de dignité; INDICATEURS: proportion de personnes bénéficiant d'une assistance ne rencontrant pas de problèmes de sécurité pour se rendre sur les sites des programmes du PAM ou en revenir (cible: 80 % pour les opérations d'urgence, 90 % pour les IPSR, 100 % pour les programmes de pays et les projets de développement); proportion de personnes bénéficiant d'une assistance informées au sujet du programme (qui en sont les bénéficiaires, ce qu'ils vont recevoir, comment déposer une plainte) (cible: 70 % pour les opérations d'urgence, 80 % pour les IPSR, 90 % pour les programmes de pays et les projets de développement). PARTENARIATS: coordination des interventions d'assistance alimentaire et développement et maintien des partenariats; INDICATEURS: proportion des activités du projet exécutées en collaboration avec des partenaires complémentaires (cible: propre au projet); montant des fonds complémentaires alloués au projet par des partenaires (y compris des ONG, la société civile, des organisations du secteur privé, des institutions financières internationales et des banques régionales de développement) (cible: propre au projet); nombre d'organisations partenaires fournissant des intrants et des services complémentaires (cible: propre au projet). | | |
| Effets directs - Objectif stratégique 3 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
| Effet direct 3.1 Renforcement de la résilience¹³ et réduction des risques de catastrophe et de choc résultant pour les communautés et les ménages ciblés exposés à l'insécurité alimentaire de l'amélioration de l'accès aux avoirs nécessaires à la subsistance¹⁴ | 3.1.1 Score des communautés en termes d'avoirs | Cible: 80 % des communautés ciblées ont un accès à des infrastructures communautaires supérieur au niveau de référence Source des données: évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 3.1.2 Score de consommation alimentaire | Cible: 80 % des ménages ciblés ont une consommation alimentaire acceptable Source des données: suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| Produits liés: A, B et I | | |

¹³ Le PAM, qui intervient pour améliorer la résilience des populations en application de sa politique sur la gestion et la réduction des risques de catastrophe: améliorer la sécurité alimentaire et la résilience (PAM, 2011), a adopté la définition globale de la résilience de la Stratégie internationale de prévention des catastrophes, à savoir "la capacité d'un système, une communauté ou une société exposée aux risques de résister, d'absorber, d'accueillir et de corriger les effets d'un danger, en temps opportun et de manière efficace, notamment par la préservation et la restauration de ses structures essentielles et de ses fonctions de base" (Terminologie pour la prévention des risques de catastrophe. 2009. Secrétariat interinstitutions de la Stratégie internationale de prévention des catastrophes).

¹⁴ Il est fait référence ici aux cinq catégories de capital, à savoir: naturel, matériel, financier, social et humain.

| Effets directs - Objectif stratégique 3 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|---|---|---|
| | 3.1.3 Diversité du régime alimentaire quotidien moyen | Cible: 80 % des ménages ciblés consomment au moins quatre groupes d'aliments en moyenne par jour Source des données: suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 3.1.4 Indice des stratégies de survie | Cible: l'indice des stratégies de survie de 100 % des ménages ciblés a baissé ou s'est stabilisé Source des données: suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |
| | 3.1.5 Taux de rétention scolaire des garçons et des filles | Cible: 70 % des garçons et des filles poursuivent leurs études Source des données: système intégré de gestion de l'éducation, registres scolaires, enquêtes |
| Effet direct 3.2 Amélioration des débouchés pour les producteurs et les négociants de produits agricoles et de denrées aux niveaux régional, national et local | 3.2.1 Aliments achetés à des fournisseurs régionaux, nationaux et locaux, en pourcentage de ceux distribués par le PAM dans le pays | Cible: propre à chaque projet Source des données: système de suivi des achats de produits et WINGS |
| Produits liés: H et I | 3.2.2 Aliments enrichis achetés à des fournisseurs régionaux, nationaux et locaux, en pourcentage de ceux distribués par le PAM dans le pays | Cible: propre à chaque projet Source des données: système de suivi des achats de produits et WINGS |
| | 3.2.3 Produits alimentaires achetés par le biais de systèmes de regroupement de la production auxquels participent les petits producteurs, en pourcentage des achats effectués aux niveaux régional, national et local | Cible: 10 % des achats locaux et régionaux proviennent de systèmes de regroupement de la production de petits producteurs Source des données: système de suivi des achats de produits et WINGS |
| | 3.2.4 Proportion des fournisseurs actifs du PAM qui font appel à des systèmes de regroupement de la production favorables aux petits producteurs | Cible: 30 % des fournisseurs actifs qui figurent sur la liste de fournisseurs du PAM font appel à des systèmes de regroupement de la production favorables aux petits producteurs Source des données: système de suivi des achats de produits et WINGS |
| Effet direct 3.3 Renforcement de la capacité de réduction des risques des personnes, des communautés et des pays | 3.3.1 Indice de capacité nationale | Cible: progression de l'indice par rapport à l'évaluation initiale Source des données: analyse de la capacité |
| Produits liés: B, G, J et M | 3.3.2 Proportion des communautés ciblées bénéficiant d'un appui du PAM faisant état d'une amélioration de leur capacité de gestion des chocs et des risques climatiques | Cible: 80 % des communautés ciblées font état d'une amélioration de leur capacité de gestion des chocs et des risques climatiques Source des données: suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats |

| | | |
|--|---|---|
| OBJECTIF STRATÉGIQUE 4: Réduire la dénutrition et rompre le cycle intergénérationnel de la faim BUTS: <i>1: Prévenir le retard de croissance et l'émaciation, traiter la malnutrition aiguë modérée et remédier aux carences en micronutriments, en particulier chez les jeunes enfants, les femmes enceintes et les mères allaitantes ainsi que les personnes infectées par le VIH, la tuberculose et le paludisme, en leur donnant accès à une assistance alimentaire et nutritionnelle appropriée</i> <i>2: Élargir l'accès à l'éducation et aux services de santé, contribuer à l'apprentissage et améliorer la nutrition et la santé des enfants, des adolescentes et de leur famille</i> <i>3: Renforcer la capacité des gouvernements et des communautés à concevoir, gérer et amplifier des programmes nutritionnels, et créer un environnement propice pour favoriser l'égalité entre les sexes</i> | | IMPACT Contribuer à: Éliminer l'extrême pauvreté (OMD 1/objectif de développement durable) Assurer l'éducation primaire pour tous (OMD 2/objectif de développement durable) Réduire la mortalité infantile et post-infantile (OMD 4/objectif de développement durable) |
| RÉSULTATS ET INDICATEURS TRANSVERSAUX: PROBLÉMATIQUE HOMMES-FEMMES: amélioration de l'égalité hommes-femmes et de l'autonomisation des femmes; INDICATEURS: proportion de femmes occupant des postes d'encadrement dans les comités de gestion de projet (cible > 50 %); proportion de femmes membres de comités de gestion de projet ayant reçu une formation sur les modalités de distribution de vivres, d'argent liquide ou de bons (cible > 60 %). PROTECTION ET RESPONSABILITÉ À L'ÉGARD DES POPULATIONS TOUCHÉES: fourniture et utilisation de l'assistance du PAM dans des conditions de sécurité, de transparence et de dignité; INDICATEURS: proportion de personnes bénéficiant d'une assistance ne rencontrant pas de problèmes de sécurité pour se rendre sur les sites des programmes du PAM ou en revenir (cible: 80 % pour les opérations d'urgence, 90 % pour les IPSR, 100 % pour les programmes de pays et les projets de développement); proportion de personnes bénéficiant d'une assistance informées au sujet du programme (qui en sont les bénéficiaires, ce qu'ils vont recevoir, comment déposer une plainte) (cible: 70 % pour les opérations d'urgence, 80 % pour les IPSR, 90 % pour les programmes de pays et les projets de développement). PARTENARIATS: coordination des interventions d'assistance alimentaire et développement et maintien des partenariats; INDICATEURS: proportion des activités du projet exécutées en collaboration avec des partenaires complémentaires (cible: propre au projet); montant des fonds complémentaires alloués au projet par des partenaires (y compris des ONG, la société civile, des organisations du secteur privé, des institutions financières internationales et des banques régionales de développement) (cible: propre au projet); nombre d'organisations partenaires fournissant des intrants et des services complémentaires (cible: propre au projet). | | |
| Effets directs - Objectif stratégique 4 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
| Effet direct 4.1 Réduction de la dénutrition, y compris des carences en micronutriments, chez les enfants âgés de 6 à 59 mois, les femmes enceintes et les mères allaitantes, ainsi que chez les enfants d'âge scolaire¹⁵ Produits liés: A et K | 4.1.1 Résultats du traitement de la malnutrition aiguë modérée (taux de récupération¹⁶, de mortalité, d'abandon du traitement, de non-réaction au traitement) | Cible: Taux de mortalité inférieur à 3 % Taux de récupération supérieur à 75 % Taux d'abandon du traitement inférieur à 15 % Taux de non-réaction au traitement inférieur à 15 % Source des données: Registre des patients du Ministère de la santé/PAM; rapports mensuels des partenaires coopérants |
| | 4.1.2 Proportion de la population ciblée qui participe à un nombre adéquat de distributions | Cible: plus de 66 % Source des données: suivi post-distribution |

¹⁵ Les indicateurs d'effet direct clés ci-après seront mesurés: pour le traitement de la malnutrition aiguë modérée: 4.1.1 et 4.1.3; pour la prévention de la malnutrition aiguë: 4.1.2 et 4.1.3; pour la prévention de la malnutrition chronique (retard de croissance): 4.1.3 et 4.1.4; et pour la lutte contre les carences en micronutriments (enfants âgés de 6 à 59 mois): 4.1.2 et 4.1.3.

¹⁶ Y compris le taux de récupération nutritionnelle pour les personnes sous traitement antirétroviral et sous traitement DOTS ainsi que pour les bénéficiaires de programmes de PTME, le cas échéant.

| Effets directs - Objectif stratégique 4 | Indicateurs | Cibles visées par les projets et sources des données |
|---|---|--|
| | 4.1.3 Proportion de la population admise à bénéficier du programme qui y participe (couverture) | Cible: couverture du traitement de la malnutrition aiguë modérée supérieure à 50% en milieu rural, à 70 % en milieu urbain et à 90 % dans les camps; couverture de la prévention supérieure à 70 % Source des données: méthode SQUEAC/enquête |
| | 4.1.4 Proportion d'enfants recevant l'apport alimentaire minimum acceptable | Cible: plus de 70 % Source des données: suivi post-distribution |
| | 4.1.5 Nombre moyen de jours de classe par mois au cours desquels des aliments multi-enrichis ou au moins quatre groupes d'aliments ont été servis | Cible: 80 % des jours de classe Source des données: rapports des écoles, rapports sur les stocks scolaires |
| Effet direct 4.2 Amélioration de l'accès équitable et de l'utilisation de l'éducation Produits liés: A | 4.2.1 Taux de scolarisation des filles et des garçons | Cible: taux d'accroissement annuel de 6 % Source des données: système intégré de gestion de l'éducation, registres des écoles |
| | 4.2.2 Taux de rétention scolaire des garçons et des filles | Cible: taux de rétention scolaire de 85 % chez les garçons et les filles Source des données: système intégré de gestion de l'éducation, registres des écoles, enquêtes |
| Effet direct 4.3 Accroissement de la prise en charge et renforcement de la capacité de lutter contre la dénutrition et d'améliorer l'accès à l'éducation aux niveaux régional, national et communautaire Produits liés: L et M | 4.3.1 Indice de capacité nationale | Cible: progression de l'indice par rapport à l'évaluation initiale Source des données: analyse de la capacité |

| Produits | Indicateurs |
|--|--|
| Produit A Produits alimentaires, produits nutritionnels et articles non alimentaires de qualité, transferts monétaires et bons distribués en quantité suffisante et en temps voulu aux bénéficiaires ciblés | A.1 Nombre de femmes, d'hommes, de garçons et de filles recevant une assistance alimentaire (par activité, catégorie de bénéficiaires, sexe, denrée, article non alimentaire, transferts monétaires et bons), en pourcentage du nombre prévu A.2 Quantité d'assistance alimentaire distribuée, en pourcentage de la quantité prévue (par type) A.3 Quantité d'articles non alimentaires distribués, en pourcentage de la quantité prévue (par type) A.4 Montant total des transferts monétaires en faveur des bénéficiaires ciblés (par sexe, catégorie de bénéficiaires), en pourcentage du montant prévu A.5 Valeur totale des bons distribués (exprimée en produits alimentaires/somme d'argent) aux bénéficiaires ciblés (par sexe, catégorie de bénéficiaires), en pourcentage de la valeur prévue A.6 Nombre d'institutions bénéficiant d'une assistance (par ex. écoles, dispensaires), en pourcentage du nombre prévu |
| Produit B Avoirs communautaires ou garantissant la subsistance créés, remis en état ou entretenus par les ménages et les communautés ciblés | B.1 Nombre d'avoirs créés, remis en état ou entretenus par les ménages et les communautés ciblés, par type et unité de mesure |
| Produit C Augmentation des moyens logistiques assuré, Services aériens d'aide humanitaire des Nations Unies ou services de télécommunications d'urgence fournis | C.1 Articles stockés dans les entrepôts de fournitures humanitaires des Nations Unies fournis sur demande, par type C.2 Nombre de biens et de services fournis, par type C.3 Nombre de passagers transportés C.4 Cargaisons transportées (en tonnes/mètres cubes) |
| Produit D Capacité de gestion d'urgence mise en place et/ou soutenue | D.1 Nombre d'activités d'assistance technique organisées, par type ¹⁷ D.2 Nombre de personnes formées (par sexe et type de formation) |
| Produit E Conseils sur les politiques et appui technique fournis en vue d'améliorer la gestion de la chaîne d'approvisionnement alimentaire, de l'assistance alimentaire, et des systèmes de sécurité alimentaire et nutritionnelle, y compris les systèmes d'information sur la sécurité alimentaire | E.1 Nombre d'évaluations/d'opérations de collecte de données réalisées au niveau national prenant en compte la sécurité alimentaire et la nutrition grâce à l'appui du PAM E.2 Nombre d'activités d'appui technique ¹⁸ concernant le suivi de la sécurité alimentaire et l'assistance alimentaire, par type |
| Produit F Systèmes nationaux de suivi de l'évolution de la sécurité alimentaire et de la nutrition renforcés | F.1 Nombre d'homologues gouvernementaux formés à la collecte et à l'analyse des données sur la sécurité alimentaire et nutritionnelle F.2 Nombre de rapports de suivi/surveillance sur la sécurité alimentaire et la nutrition préparés avec l'aide du PAM |
| Produit G Avoirs atténuant les risques de catastrophe et de choc développés, construits ou rétablis ¹⁹ | G.1 Nombre d'avoirs réduisant les risques et atténuant les catastrophes développés, construits ou rétablis, par catégorie d'avoirs, type et unité de mesure G.2 Nombre de personnes formées (par sexe et type de formation) |

¹⁷ Notamment, systèmes d'information à des fins d'alerte rapide, dispositifs de déclenchement et de coordination des secours, cadre général de l'intervention, analyse de la sécurité alimentaire et de la vulnérabilité, gestion de la chaîne d'approvisionnement humanitaire, télécommunications d'urgence, analyse des risques et alerte rapide, et appui à la planification nationale des interventions en cas de catastrophe.

¹⁸ Notamment, ateliers sur les politiques, stages de formation, détachement de personnel, instructions ainsi que produits d'information élaborés par le PAM ou avec son appui.

¹⁹ Il est fait référence ici aux cinq catégories de capital, à savoir: naturel, matériel, financier, social et humain.

| Produits | Indicateurs |
|--|--|
| Produit H Quantité accrue de produits alimentaires achetés par le PAM sur les marchés régionaux, nationaux et locaux et à de petits producteurs | H.1 Quantité de produits alimentaires achetés localement par le système des achats locaux et régionaux (en tonnes) H.2 Quantité de produits alimentaires achetés localement à des systèmes de regroupement de la production favorables aux petits producteurs (en tonnes) H.3 Nombre de fournisseurs du PAM ayant manifestement adopté des pratiques de regroupement de la production favorables aux petits producteurs H.4 Nombre d'organisations paysannes ayant bénéficié d'une formation (accès aux marchés et traitements après récolte) |
| Produit I Quantité accrue d'aliments enrichis, d'aliments complémentaires et de produits nutritionnels spéciaux achetés par le PAM à des fournisseurs locaux | I.1 Quantité d'aliments enrichis, d'aliments complémentaires et de produits nutritionnels spéciaux achetés à des fournisseurs locaux |
| Produit J Filets de sécurité nationaux concernant la sécurité alimentaire, la nutrition, l'éducation, la résilience et le changement climatique appuyés | J.1 Nombre d'activités d'assistance technique organisées, par type ²⁰ J.2 Nombre de personnes formées (par sexe et type de formation) |
| Produit K Messages et conseils sur les aliments nutritifs spécialisés et les pratiques d'alimentation des nourrissons et des jeunes enfants efficacement diffusés | K.1 Proportion de femmes/d'hommes auxquels ont été diffusés les messages sur la nutrition avec l'appui du PAM, par rapport à la proportion prévue K.2 Proportion de femmes/d'hommes recevant des conseils sur la nutrition avec l'appui du PAM, par rapport à la proportion prévue K.3 Proportion d'aidants familiaux (hommes et femmes) ciblés ayant reçu trois messages clés diffusés grâce à l'accompagnement et aux conseils du PAM |
| Produit L Conseils de politique générale et appui technique fournis en vue d'améliorer la gestion de la sécurité alimentaire, de la nutrition et de l'alimentation scolaire | L.1 Nombre de fonctionnaires gouvernementaux formés par le PAM dans les domaines de la conception et de l'exécution de programmes nutritionnels et d'autres domaines en rapport avec la nutrition (techniques, stratégiques, gestion), par sexe et type de formation L.2 Nombre d'activités d'assistance technique organisées, par type ²¹ |
| Produit M Dispositifs nationaux d'encadrement de la nutrition et de l'alimentation scolaire, politiques de protection sociale et/ou cadres réglementaires mis en place | M.1 Nombre de programmes nationaux élaborés avec l'appui du PAM (nutrition, alimentation scolaire, filets de sécurité) M.2 Nombre de politiques nationales relatives aux filets de sécurité qui prennent en compte la nutrition M.3 Nombre d'activités d'assistance technique organisées, par type |

²⁰ Notamment, collecte, analyse et diffusion de données sur les risques, la vulnérabilité, la sécurité alimentaire et la nutrition; conception et accompagnement des stratégies, politiques et programmes communautaires et gouvernementaux relatifs aux filets de sécurité qui fournissent une assistance alimentaire et un appui technique en faveur de la sécurité alimentaire et nutritionnelle (ciblage, conditions imposées, choix de la modalité de transfert, suivi et évaluation, critères de début et de fin de prise en charge, etc.); évaluation et capitalisation des enseignements tirés de ces filets de sécurité; activités techniques et analytiques transversales destinées à améliorer la prise en charge, à sensibiliser et à influencer sur l'élaboration de politiques dans le domaine des filets de sécurité au service de l'assistance alimentaire.

²¹ Notamment, détachement de membres du personnel auprès du gouvernement; services spécialisés pour rédiger les directives et pour appuyer le renforcement institutionnel; accompagnement constant des institutions nationales; et services spécialisés en conception, gestion et suivi des projets.

ANNEXE

| INDICATEURS D'EFFETS DIRECTS DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES: SOURCES ET MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES, CIBLES VISÉES PAR LES PROJETS, PÉRIODICITÉ ET RAPPORTS | | | | | | |
|--|---|--|--|--|---|---|
| Indicateurs | Utilisé par d'autres partenaires/ instances | Source des données | Méthode de collecte des données | Cible visée par les projets | Périodicité (fréquence du suivi) | Rapports (format à suivre) |
| Score de consommation alimentaire | Module de la sécurité alimentaire, Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire (IPC) | Évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats | Entrevues avec les ménages (échantillonnage représentatif pour les Objectifs stratégiques 2, 3 et 4, et pour l'Objectif stratégique 1 lorsque cela est possible) | Objectif stratégique 1: 100 % des ménages ciblés ont une consommation alimentaire au moins limite Objectifs stratégiques 2 et 3: 80 % des ménages ciblés ont une consommation alimentaire acceptable | Avant l'intervention/pendant l'intervention Pour les interventions en cours: au moins deux fois par an | Rapport normalisé sur le projet Bulletin de suivi des effets directs |
| Diversité du régime alimentaire quotidien moyen | Module de la sécurité alimentaire, IPC | Évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats | Entrevues avec les ménages (échantillonnage représentatif pour les Objectifs stratégiques 2, 3 et 4 et pour l'Objectif stratégique 1 lorsque cela est possible) | Objectif stratégique 1: 100 % des ménages ciblés consomment au moins 3 groupes d'aliments en moyenne par jour Objectifs stratégiques 2 et 3: 80 % des ménages ciblés consomment au moins 4 groupes d'aliments en moyenne par jour | Avant l'intervention/pendant l'intervention Pour les interventions en cours: au moins deux fois par an | Rapport normalisé sur le projet Bulletin de suivi des résultats |
| Indice des stratégies de survie | Module de la sécurité alimentaire, IPC | Évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats | Entrevues avec les ménages (échantillonnage représentatif pour les Objectifs stratégiques 2, 3 et 4 et pour l'Objectif stratégique 1 lorsque cela est possible) | Objectif stratégique 1: baisse ou stabilisation de l'indice des stratégies de survie de 80 % des ménages Objectifs stratégiques 2 et 3: baisse ou stabilisation de l'indice des stratégies de survie de 100 % des ménages | Avant l'intervention/pendant l'intervention Pour les interventions en cours: au moins deux fois par an | Rapport normalisé sur le projet Bulletin de suivi des effets directs |

INDICATEURS D'EFFETS DIRECTS DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES: SOURCES ET MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES, CIBLES VISÉES PAR LES PROJETS, PÉRIODICITÉ ET RAPPORTS

| Indicateurs | Utilisé par d'autres partenaires/ instances | Source des données | Méthode de collecte des données | Cible visée par les projets | Périodicité (fréquence du suivi) | Rapports (format à suivre) |
|---|--|--|---|--|--|---|
| Résultats du traitement de la malnutrition aiguë modérée (taux de récupération, de mortalité, d'abandon du traitement, de non-réaction au traitement) | Module de la nutrition | Registre des patients du Ministère de la santé/PAM; rapports mensuels des partenaires coopérants | Registre des centres de santé | Taux de mortalité inférieur à 3 %; taux de récupération supérieur à 75 %; taux de non-réaction au traitement inférieur à 15 %; taux d'abandon du traitement inférieur à 15 % | Tous les mois | Rapport normalisé sur le projet/point global sur la nutrition |
| Proportion de la population admise à bénéficier du programme qui y participe (couverture) | Module de la nutrition | 1. Enquête 2. Sondage par la méthode SQUEAC | Entrevues avec les ménages | Couverture du traitement supérieure à 50 % en milieu rural, à 70 % en milieu urbain et à 90 % dans les camps; couverture de la prévention supérieure à 70 % | Prévention: tous les ans ou en fonction de l'objectif et de la durée du projet Méthode SQUEAC: tous les ans | Rapport normalisé sur le projet/points globaux sur la nutrition |
| Proportion de la population ciblée qui participe à un nombre adéquat de distributions | Propre au PAM | Suivi post-distribution | Entrevues avec les ménages | Supérieur à 66 % | Début (référence)/fin ou en fonction du cycle du projet | Rapport normalisé sur le projet |
| Proportion d'enfants recevant l'apport alimentaire minimum acceptable | UNICEF, OMS | Suivi post-distribution | Entrevues avec les ménages | Supérieur à 70 % | Début (référence)/fin ou en fonction du cycle du projet | Rapport normalisé sur le projet |
| Taux d'abandon du traitement antirétroviral/traitement DOTS et/ou des programmes de PTME | ONUSIDA, OMS, UNICEF | Rapports des partenaires coopérants | Registre du centre de santé (service de consultation externe) | Taux d'abandon du traitement inférieur à 15 % | Tous les mois | Rapport normalisé sur le projet/rapport sur le Cadre unifié du budget, des résultats et des responsabilités |

| INDICATEURS D'EFFETS DIRECTS DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES: SOURCES ET MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES, CIBLES VISÉES PAR LES PROJETS, PÉRIODICITÉ ET RAPPORTS | | | | | | |
|---|--|--|---|--|---|-----------------------------------|
| Indicateurs | Utilisé par d'autres partenaires/ instances | Source des données | Méthode de collecte des données | Cible visée par les projets | Périodicité (fréquence du suivi) | Rapports (format à suivre) |
| Score des communautés en termes d'avoirs | Propre au PAM | Suivi post-distribution, évaluation de la sécurité alimentaire en situation d'urgence, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats | Groupes de discussion | Objectif stratégique 1: 50 % des avoires endommagés ou détruits pendant la situation d'urgence sont rétablis Objectifs stratégiques 2 et 3: 80 % des communautés ciblées ont un accès à des infrastructures communautaires supérieur au niveau de référence | À la fin de l'activité de création d'avoires | Rapport normalisé sur le projet |
| Proportion des communautés ciblées bénéficiant d'un appui du PAM qui font état d'une amélioration de leur capacité de gestion des chocs et des risques climatiques | Propre au PAM | Suivi post-distribution, suivi de la sécurité alimentaire et des résultats | Groupes de discussion | 80 % des communautés ciblées font état d'une amélioration de leur capacité de gestion des chocs et des risques climatiques | À la fin du projet | Rapport normalisé sur le projet |
| Aliments achetés à des fournisseurs régionaux, nationaux et locaux, en pourcentage de ceux distribués par le PAM dans le pays | Propre au PAM | Système de suivi des achats de produits et WINGS | Extraction du Système de suivi des achats de produits | Propre au projet | Actualisation après chaque passation de marché effectuée par le PAM | Rapport normalisé sur le projet |
| Aliments enrichis achetés à des fournisseurs régionaux, nationaux et locaux, en pourcentage de ceux distribués par le PAM dans le pays | Propre au PAM | Système de suivi des achats de produits et WINGS | Extraction du Système de suivi des achats de produits | Propre au projet | Actualisation après chaque passation de marché effectuée par le PAM | Rapport normalisé sur le projet |

INDICATEURS D'EFFETS DIRECTS DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES: SOURCES ET MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES, CIBLES VISÉES PAR LES PROJETS, PÉRIODICITÉ ET RAPPORTS

| Indicateurs | Utilisé par d'autres partenaires/ instances | Source des données | Méthode de collecte des données | Cible visée par les projets | Périodicité (fréquence du suivi) | Rapports (format à suivre) |
|--|--|---|---|--|---|-----------------------------------|
| Produits alimentaires achetés par le biais de systèmes de regroupement de la production auxquels participent les petits producteurs, en pourcentage des achats effectués aux niveaux régional, national et local | Propre au PAM | Système de suivi des achats de produits et WINGS | Extraction du Système de suivi des achats de produits | 10 % des achats locaux et régionaux proviennent de systèmes de regroupement de la production de petits producteurs | Actualisation après chaque passation de marché effectuée par le PAM | Rapport normalisé sur le projet |
| Proportion des fournisseurs actifs du PAM qui font appel à des systèmes de regroupement de la production favorables aux petits producteurs | Propre au PAM | Système de suivi des achats de produits et WINGS | Extraction du Système de suivi des achats de produits | 30 % des fournisseurs actifs du PAM qui figurent sur sa liste de fournisseurs font appel à des systèmes de regroupement de la production favorables aux petits producteurs | Actualisation après chaque passation de marché effectuée par le PAM | Rapport normalisé sur le projet |
| Nombre moyen de jours de classe par mois au cours desquels des aliments multi-enrichis ou au moins 4 groupes d'aliments ont été servis | Propre au PAM | Rapports des écoles, rapport sur les stocks scolaires | Décompte | 80 % des jours de classe | Tous les mois | Rapport normalisé sur le projet |
| Taux de scolarisation des filles et des garçons (évolution annuelle moyenne) | <i>UNESCO, UNICEF, autres (différentes méthodes de mesure)</i> | Système intégré de gestion de l'éducation, registres scolaires | Décompte | Taux annuel d'accroissement de 6 % | Tous les ans | Rapport normalisé sur le projet |
| Taux de rétention scolaire des garçons et des filles | <i>UNESCO, UNICEF, autres (différentes méthodes de mesure)</i> | Système intégré de gestion de l'éducation, registres scolaires, enquête | Décompte | Objectifs stratégiques 1 et 2: taux de rétention scolaire de 70 % Objectif stratégique 4: taux de rétention scolaire de 85 % | Tous les ans | Rapport normalisé sur le projet |

| INDICATEURS D'EFFETS DIRECTS DU CADRE DE RÉSULTATS STRATÉGIQUES: SOURCES ET MÉTHODES DE COLLECTE DES DONNÉES, CIBLES VISÉES PAR LES PROJETS, PÉRIODICITÉ ET RAPPORTS | | | | | | |
|---|--|---------------------------|---|---|--|-----------------------------------|
| Indicateurs | Utilisé par d'autres partenaires/ instances | Source des données | Méthode de collecte des données | Cible visée par les projets | Périodicité (fréquence du suivi) | Rapports (format à suivre) |
| Indice de capacité nationale | Propre au PAM | Analyse de la capacité | Consultation des partenaires gouvernementaux | Progression de l'indice par rapport à l'évaluation initiale | Tous les ans ou en fonction des étapes convenues dans la stratégie de pays | Rapport normalisé sur le projet |
| Indice des capacités de préparation aux situations d'urgence et d'intervention | Propre au PAM | Analyse de la capacité | Consultation des partenaires gouvernementaux, données secondaires | Progression de l'indice par rapport à l'évaluation initiale | Au moins au début et à la fin, selon la durée de l'intervention | Rapport normalisé sur le projet |
| Taux de satisfaction des usagers | Propre au PAM | Enquête de satisfaction | Questionnaire de l'enquête | Selon le projet | À mi-parcours/à la fin de l'opération | Rapport normalisé sur le projet |

LISTE DES SIGLES UTILISÉS DANS LE PRÉSENT DOCUMENT

| | |
|---------|---|
| GNUD | Groupe des Nations Unies pour le développement |
| IPC | Cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire |
| IPSR | intervention prolongée de secours et de redressement |
| OMD | objectif du Millénaire pour le développement |
| OMS | Organisation mondiale de la Santé |
| ONUSIDA | Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida |
| PTME | prévention de la transmission de la mère à l'enfant |
| SQUEAC | évaluation semi-quantitative de l'accessibilité et de la couverture |
| UNICEF | Fonds des Nations Unies pour l'enfance |
| WINGS | Système mondial et réseau d'information du PAM |