

PROYECTO DE MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS DEL PMA PARA 2014-2017



Tercera consulta oficiosa sobre el Marco de resultados estratégicos: cuadro panorámico del sistema de gestión de las realizaciones

10 de septiembre de 2013

**Programa Mundial de Alimentos
Roma (Italia)**

QUÉ ES EL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS

1. El Marco de resultados estratégicos del PMA para 2014-2017 es un instrumento normativo clave para el diseño de los proyectos, su seguimiento y la comunicación de sus resultados, y sirve para poner en práctica el Plan Estratégico para 2014-2017. Persigue varios fines principales: 1) alinear los efectos y productos de las actividades con los Objetivos Estratégicos de nivel superior del Plan Estratégico, traduciendo así los objetivos de carácter más general del Programa en resultados aplicables y productos cuantificables; 2) establecer un marco normativo para orientar el diseño de los proyectos del PMA; 3) ofrecer una lista de indicadores de nivel institucional que puedan utilizar todas las oficinas para hacer el seguimiento de los efectos y productos de las actividades; 4) sustentar los informes de nivel institucional asignando valores objetivo a los indicadores del Marco de resultados estratégicos que figuran en los informes normalizados de los proyectos y el Informe Anual de las Realizaciones del PMA.
2. Al servir a estos diversos propósitos, el Marco de resultados estratégicos constituye un elemento básico del sistema de gestión de las realizaciones del PMA y con él se garantiza la aplicación de enfoques armonizados en el diseño de los proyectos, el seguimiento y la presentación de informes en todas las operaciones que realiza el Programa. Asimismo, ayuda a este último a demostrar su contribución a la consecución de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, en particular los ODM 1, 2 y 4. El Marco de resultados estratégicos se complementa con el Marco de resultados de gestión del PMA, en el que se reflejan los resultados y los indicadores de gestión del Programa, así como con las estrategias para los países, en las que se describe la orientación estratégica del PMA en el ámbito nacional de cada país.

PROCESO DE ELABORACIÓN DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS

3. El Marco de resultados estratégicos se ha elaborado por medio de un sólido proceso consultivo. Además de contando con la colaboración del personal directivo y técnico que trabaja en la Sede del PMA, los despachos regionales y las oficinas en los países, el Marco se ha elaborado consultando a otros fondos, programas y organismos de las Naciones Unidas de conformidad con la Revisión cuatrienal amplia de la política, en particular el Programa de las Naciones para el Desarrollo (PNUD), el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF),

el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y ONU-Mujeres (Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres), así como a otros organismos especializados afines y partes interesadas, como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), la Organización Mundial de la Salud (OMS), el Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida (ONUSIDA), la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH), el Comité Internacional de la Cruz Roja (CICR) o la Estrategia Internacional de las Naciones Unidas para la Reducción de los Desastres. Gracias a este proceso de colaboración se ha mejorado la calidad del Marco y logrado una mayor armonización con los otros organismos afines, además de evitar lagunas y duplicación de tareas con los principales asociados.

ESTRUCTURA DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS

4. En consonancia con la Revisión cuatrienal amplia de la política, el PMA ha acordado con otros organismos, fondos y programas que forman parte del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM) avanzar hacia una convergencia de la planificación estratégica, en particular en lo que respecta a los marcos de resultados. En consecuencia, el Marco de resultados estratégicos del PMA se basa en la misma cadena de resultados y las mismas definiciones que se incluyen en las directrices del GNUM sobre la gestión basada en los resultados.
5. La estructura del Marco refleja los cuatro Objetivos Estratégicos definidos en el Plan Estratégico del PMA para 2014-2017:
 - Objetivo Estratégico 1: Salvar vidas y proteger los medios de subsistencia en las emergencias;
 - Objetivo Estratégico 2: Respalda o restablecer la seguridad alimentaria y la nutrición y crear o reconstruir los medios de subsistencia en contextos frágiles y después de las emergencias;
 - Objetivo Estratégico 3: Reducir los riesgos y poner a las personas, las comunidades y los países en condiciones de satisfacer sus propias necesidades alimentarias y nutricionales;
 - Objetivo Estratégico 4: Reducir la desnutrición y romper el ciclo intergeneracional del hambre.

6. Para cada uno de los cuatro Objetivos Estratégicos se enuncian, por un lado, las metas incluidas en el Plan Estratégico para 2014-2017 y, por el otro, el conjunto de efectos y productos definido para el período 2014-2017. Cada uno de esos efectos se interrelaciona con uno o más productos, y en la definición de estos últimos se describen los resultados tangibles previstos sobre los cuales se puede pedir al PMA que rinda cuentas. Así pues, los efectos se conectan hacia arriba con los Objetivos Estratégicos, y hacia abajo con los productos. Los productos, a su vez, se conectan hacia abajo con las actividades concretas y los insumos (que no se recogen en el Marco de resultados estratégicos). Esta conexión jerarquizada en el recorrido desde los insumos hasta los Objetivos Estratégicos representa la cadena de resultados del PMA.

CONTENIDO DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS

7. El Plan Estratégico para 2014-2017 no pretende marcar un nuevo rumbo para el período que abarca, sino consolidar la transición de la ayuda alimentaria a la asistencia alimentaria, que se describe en el Plan Estratégico para 2008-2013. En consonancia con el nuevo Plan Estratégico, el Marco de resultados estratégicos pretende reflejar mejor el trabajo del PMA dirigido a prepararse para hacer frente a las crisis e intervenir en caso de que se produzcan, reconstruir la vida de las comunidades, restablecer los medios de subsistencia, reducir la vulnerabilidad y fomentar una resiliencia duradera. Al integrar la labor de desarrollo de capacidades (que anteriormente se relacionaba con el Objetivo Estratégico 5) en los cuatro Objetivos Estratégicos, se refleja la intención de fortalecer esa labor en relación con todos ellos. En el Marco de resultados estratégicos para 2014-2017 también se tienen en cuenta las actividades relacionadas con la temática de género, la protección¹, la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas y el trabajo en asociación, temas para los cuales se incluye un conjunto de resultados e indicadores transversales.
8. El Marco de resultados estratégicos recoge un compendio de efectos y productos de las actividades del PMA, para cada uno de los cuales se menciona al menos un indicador de nivel institucional. Los indicadores incluidos en el Marco de resultados estratégicos se limitan a aquellos que: i) se consideran pertinentes para

¹ Para el PMA, “protección” significa llevar a cabo actividades de asistencia alimentaria que no acrecienten los riesgos en materia de protección a los que están expuestas las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria, sino que, por el contrario, contribuyan a la seguridad, la dignidad y la integridad de las personas a las que va destinada la asistencia.

la mayoría de las operaciones del PMA, y ii) se consideran de importancia estratégica. Los otros indicadores que no cumplen estas dos condiciones se consideran “específicos de los proyectos” y pueden ser consultados por el personal del PMA en el compendio de indicadores correspondiente.

NORMAS PRÁCTICAS PARA UTILIZAR EL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS

9. Aplicando las siguientes normas prácticas se logrará una armonización de enfoques en el diseño de los proyectos, su seguimiento y la presentación de informes al respecto en todos los lugares donde opera el PMA:
 - i) El Marco de resultados estratégicos se utilizará para diseñar todos los proyectos del PMA.
 - ii) Para diseñar el marco lógico de un proyecto se empezará por elegir el Objetivo o los Objetivos Estratégicos que se describen en la parte narrativa del documento del proyecto. En función del contexto operacional y del ámbito programático, un proyecto podrá contener un único Objetivo Estratégico o varios de ellos.
 - iii) Cada objetivo del proyecto recogido en la sección narrativa deberá estar alineado con un único Objetivo Estratégico.
 - iv) Para cada uno de los Objetivos Estratégicos elegidos para el proyecto, se deberá escoger al menos un efecto de entre los mencionados en el Marco de resultados estratégicos.
 - v) Para cada efecto elegido, se deberán escoger los correspondientes indicadores clave de los efectos de entre los mencionados en el Marco de resultados estratégicos (los que figuran en negrita)². También se deberán escoger todos los demás indicadores de los efectos que sean pertinentes para el proyecto en cuestión. En el caso de los efectos que no se correspondan con ningún indicador clave, se deberá seleccionar al menos un indicador de los efectos.
 - vi) Asimismo, para cada efecto elegido se deberá escoger al menos un producto conexo de entre los mencionados en el Marco de resultados estratégicos.
 - vii) Para cada producto elegido, se deberán seleccionar, de entre los mencionados en el Marco de resultados estratégicos, todos los indicadores de productos que estén relacionados y sean pertinentes para el programa en cuestión.

² Se están elaborando unas nuevas orientaciones sobre los indicadores de los efectos en materia de nutrición, que se transmitirán a los despachos regionales y las oficinas en los países.

- viii) Los indicadores seleccionados entre los enunciados en el Marco de resultados estratégicos podrán complementarse con indicadores procedentes del compendio de indicadores específicos de los proyectos.
- ix) Durante el proceso de elaboración de los proyectos o, cuando ello no sea posible, en un plazo máximo de tres meses desde que comience su ejecución, se deberán establecer unos niveles de referencia para todos los indicadores de los efectos.
- x) Dentro del proceso de elaboración de cada proyecto se deberán definir unas metas para todos los indicadores de los efectos. Normalmente, los valores de dichas metas coincidirán con los especificados en el Marco de resultados estratégicos, si bien podrán variar en función del contexto del país. Cuando se establezcan metas específicas para cada proyecto, se deberá hacer simultáneamente al establecimiento de los niveles de referencia.
- xi) Todos los indicadores incluidos en el marco lógico del proyecto deberán ser objeto de seguimiento con la periodicidad establecida en el Anexo. En el caso de las operaciones de emergencia (OEM) y de los componentes de emergencia de las operaciones prolongadas de socorro y recuperación (OPSR), se podrá hacer una excepción a esta norma si la duración de la actividad es inferior a seis meses.
- xii) Los indicadores de carácter transversal se consideran obligatorios para todos los proyectos, por lo que deberán incluirse en los correspondientes marcos lógicos. Asimismo, se deberá hacer un seguimiento de todos esos indicadores al menos dos veces al año.

<p>OBJETIVO ESTRATÉGICO 1: Salvar vidas y proteger los medios de subsistencia en las emergencias</p> <p>METAS:</p> <p>1: Satisfacer las necesidades alimentarias y nutricionales urgentes de las personas y comunidades vulnerables y reducir la desnutrición por debajo de los niveles de emergencia</p> <p>2: Proteger las vidas humanas y los medios de subsistencia al tiempo que se da la posibilidad a las mujeres y los hombres de acceder en condiciones de seguridad a la alimentación y la nutrición</p> <p>3: Fortalecer la capacidad de los gobiernos y las organizaciones regionales y ayudar a la comunidad internacional a prepararse para hacer frente a las crisis, evaluarlas e intervenir en consecuencia</p>	<p>IMPACTO</p> <p>Contribuir a:</p> <p>Eradicar el hambre extrema (ODM 1/objetivo de desarrollo sostenible)</p> <p>Lograr la enseñanza primaria universal (ODM 2/objetivo de desarrollo sostenible)</p> <p>Reducir la mortalidad infantil (ODM 4/objetivo de desarrollo sostenible)</p>	
<p>RESULTADOS E INDICADORES TRANSVERSALES:</p> <p>GÉNERO: Aumento de la igualdad de género y del empoderamiento de la mujer. INDICADORES: Porcentaje de mujeres que ocupan puestos directivos en los comités de gestión de proyectos (meta: > 50 %); porcentaje de mujeres miembros de los comités de gestión de proyectos capacitadas sobre las modalidades de distribución de alimentos, efectivo o cupones (meta: > 60 %).</p> <p>PROTECCIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS A LAS POBLACIONES AFECTADAS: Entrega y utilización de la asistencia del PMA en condiciones de seguridad, transparencia y dignidad. INDICADORES: Proporción de personas a las que se presta asistencia que no experimentan problemas de seguridad yendo a los lugares donde se realizan los programas del PMA o regresando de los mismos (meta: 80 % en las OEM, 90 % en las OPSR, 100 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo); proporción de personas a las que se presta asistencia que está informada sobre el programa (quiénes son los beneficiarios y qué recibirán, cómo puede presentarse una queja) (meta: 70 % en las OEM, 80 % en las OPSR, 90 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo).</p> <p>ASOCIACIÓN: Coordinación de las intervenciones de asistencia alimentaria y desarrollo y mantenimiento de las asociaciones. INDICADORES: Proporción de actividades de los proyectos que se lleva a cabo con la colaboración de asociados complementarios (meta específica para cada proyecto); cantidad de fondos complementarios aportados al proyecto por parte de asociados —ONG, sociedad civil, entidades del sector privado, instituciones financieras internacionales, bancos de desarrollo regionales— (meta específica para cada proyecto); número de entidades asociadas que aportan insumos y prestan servicios complementarios (meta específica para cada proyecto).</p>		
<p>Efectos — Objetivo Estratégico 1</p>	<p>Indicadores</p>	<p>Metas del proyecto y fuentes de los datos</p>
<p>Efecto 1.1 - Estabilización o reducción de la desnutrición en los niños menores de 5 años y las mujeres gestantes y lactantes³</p> <p>Productos conexos: A y K</p>	<p>1.1.1 Tasa de resultados del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (recuperación, mortalidad, abandono del tratamiento y falta de reacción al tratamiento)</p>	<p>Meta: mortalidad < 3 %; tasa de recuperación > 75 %; tasa de falta de reacción < 15 %; tasa de abandono < 15 %</p> <p>Fuente de los datos: registros de pacientes del Ministerio de Salud/PMA; informes mensuales de los asociados cooperantes</p>

³ Con respecto al tratamiento de la malnutrición aguda moderada se medirán los indicadores clave 1.1.1 y 1.1.3; para la prevención de la malnutrición aguda se medirán el 1.1.2 y el 1.1.3; en lo relativo a la subsanación de las carencias de micronutrientes (en niños de 6-59 meses de edad) se medirán el 1.1.2 y el 1.1.3.

Efectos — Objetivo Estratégico 1	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
	1.1.2 Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones ⁴	Meta: > 66% Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución
	1.1.3 Proporción de la población que cumple los requisitos que participa en el programa (cobertura)	Meta: cobertura del tratamiento de la malnutrición aguda moderada > 50 % en las zonas rurales; > 70 % en las zonas urbanas; > 90 % en campamentos Tratamiento preventivo > 70 % Fuente de los datos: estudios basados en métodos semicuantitativos para evaluar el acceso y la cobertura; encuestas
Efecto 1.2 - Estabilización o mejora del consumo de alimentos en los hogares seleccionados durante el período de recepción de la asistencia Productos conexos: A	1.2.1 Puntuación relativa al consumo de alimentos ⁵	Meta: consumo de alimentos por lo menos en el límite de lo aceptable en el 80 % de los hogares seleccionados Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
	1.2.2 Diversidad diaria del régimen alimentario	Meta: consumo de al menos tres grupos de alimentos al día por término medio en el 80 % de los hogares seleccionados Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
	1.2.3 Índice relativo a las estrategias de supervivencia	Meta: reducción o estabilización del índice relativo a las estrategias de supervivencia en el 80 % de los hogares Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados

⁴ El fin de este indicador es medir la participación individual en los programas, en concreto el número de distribuciones en las que participa una persona en el marco de una intervención nutricional. En este caso, el fin de la meta del 66 % es saber si un beneficiario participa en dos terceras partes de las distribuciones previstas de alimentos nutritivos especializados en una intervención nutricional, para determinar si se entregó a cada beneficiario una cantidad suficiente de esos alimentos a lo largo del tiempo.

⁵ Los umbrales estándar de la puntuación relativa al consumo de alimentos son 21 y 35: se considera que el consumo de alimentos es insuficiente cuando la puntuación es igual o inferior a 21, apenas aceptable cuando la puntuación está entre 21,5 y 35, y aceptable cuando la puntuación es mayor de 35.

Efectos — Objetivo Estratégico 1	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
Efecto 1.3 - Restablecimiento o estabilización del acceso a servicios básicos y de activos comunitarios⁶ Productos conexos: A y B	1.3.1 Tasa de retención escolar de niños y niñas	Meta: tasa de retención escolar del 70 % de los niños y niñas matriculados en la escuela Fuente de los datos: sistema de información para la gestión de la educación, registros escolares, encuestas
	1.3.2 Tasa de abandono del tratamiento antirretroviral, el tratamiento bajo observación directa (DOTS) para la tuberculosis y/o los programas de tratamiento preventivo de la transmisión maternofilial del VIH	Meta: tasa de abandono < 15 % Fuente de los datos: informes de los asociados cooperantes
	1.3.3 Puntuación relativa a los activos comunitarios	Meta: recuperación del 50 % de los activos dañados o destruidos durante la situación de emergencia Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
Efecto 1.4 - Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones nacionales, los organismos regionales y la comunidad de asistencia humanitaria para que puedan prepararse para hacer frente a las emergencias, puedan evaluar su magnitud y puedan responder a las mismas Productos conexos: C y D	1.4.1 Índice de capacidad de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia ⁷	Meta: incremento del índice con respecto a la valoración inicial Fuente de los datos: análisis de la capacidad
	1.4.2 Tasa de satisfacción de los usuarios	Meta: específica para cada proyecto Fuente de los datos: encuesta sobre el nivel de satisfacción de los usuarios

⁶ Los productos de las actividades de alimentos para la creación de activos (ACA) correspondientes a este efecto consisten en la reparación o el mantenimiento de activos materiales y naturales esenciales que permitan el acceso de las comunidades seleccionadas a la asistencia humanitaria, infraestructuras y servicios básicos esenciales (por ejemplo, carreteras para acceder a los mercados) y que reduzcan el riesgo añadido (por ejemplo, drenaje de canales antes de la estación de lluvias para reducir el riesgo de inundaciones).

⁷ El índice se compone de seis ámbitos en los que el PMA desarrolla las capacidades de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia: análisis de la seguridad alimentaria y la vulnerabilidad; planificación de la asistencia alimentaria; gestión de la cadena de suministro de la asistencia humanitaria; telecomunicaciones de emergencia; análisis de peligros y alerta temprana en apoyo de la seguridad alimentaria, y apoyo a la planificación nacional de la intervención en caso de desastres.

<p>OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Respaldo o restablecer la seguridad alimentaria y la nutrición y crear o reconstruir los medios de subsistencia en contextos frágiles y después de una emergencia</p> <p>METAS:</p> <p>1: <i>Intervenir en apoyo de la seguridad alimentaria y la nutrición de las personas y las comunidades y contribuir a la estabilidad, la resiliencia y la autosuficiencia</i></p> <p>2: <i>Ayudar a los gobiernos y las comunidades a crear o reconstruir los medios de subsistencia, establecer vínculos con los mercados y gestionar los sistemas alimentarios</i></p> <p>3: <i>Por medio de la asistencia alimentaria y nutricional, respaldar el regreso voluntario y en condiciones de seguridad de los refugiados y las personas desplazadas internamente⁸, y su reintegración o reasentamiento</i></p> <p>4: <i>Garantizar a las mujeres y los hombres condiciones de equidad en el acceso a la asistencia alimentaria y nutricional y en el control de la misma</i></p>		<p>IMPACTO</p> <p>Contribuir a:</p> <p>Erradicar el hambre extrema (ODM 1/objetivo de desarrollo sostenible)</p> <p>Lograr la enseñanza primaria universal (ODM 2/objetivo de desarrollo sostenible)</p> <p>Reducir la mortalidad infantil (ODM 4/objetivo de desarrollo sostenible)</p>
<p>RESULTADOS E INDICADORES TRANSVERSALES:</p> <p>GÉNERO: Aumento de la igualdad de género y del empoderamiento de la mujer. INDICADORES: Porcentaje de mujeres que ocupan puestos directivos en los comités de gestión de proyectos (meta: > 50 %); porcentaje de mujeres miembros de los comités de gestión de proyectos capacitadas sobre las modalidades de distribución de alimentos, efectivo o cupones (meta: > 60 %).</p> <p>PROTECCIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS A LAS POBLACIONES AFECTADAS: Entrega y utilización de la asistencia del PMA en condiciones de seguridad, transparencia y dignidad. INDICADORES: Proporción de personas a las que se presta asistencia que no experimentan problemas de seguridad yendo a los lugares donde se realizan los programas del PMA o regresando de los mismos (meta: 80 % en las OEM, 90 % en las OPSR, 100 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo); proporción de personas a las que se presta asistencia que está informada sobre el programa (quiénes son los beneficiarios y qué recibirán, cómo puede presentarse una queja) (meta: 70 % en las OEM, 80 % en las OPSR, 90 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo).</p> <p>ASOCIACIÓN: Coordinación de las intervenciones de asistencia alimentaria y desarrollo y mantenimiento de las asociaciones. INDICADORES: Proporción de actividades de los proyectos que se lleva a cabo con la colaboración de asociados complementarios (meta específica para cada proyecto); cantidad de fondos complementarios aportados al proyecto por parte de asociados —ONG, sociedad civil, entidades del sector privado, instituciones financieras internacionales, bancos de desarrollo regionales— (meta específica para cada proyecto); número de entidades asociadas que aportan insumos y prestan servicios complementarios (meta específica para cada proyecto).</p>		
Efectos — Objetivo Estratégico 2	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
<p>Efecto 2.1 - Logro o mantenimiento de un consumo de alimentos suficiente a lo largo del período de asistencia en los hogares seleccionados</p> <p>Productos conexos: A</p>	2.1.1 Puntuación relativa al consumo de alimentos	<p>Meta: consumo de alimentos aceptable en el 80 % de los hogares seleccionados</p> <p>Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados</p>
	2.1.2 Diversidad diaria del régimen alimentario	<p>Meta: consumo de al menos cuatro grupos de alimentos al día por término medio en el 80 % de los hogares seleccionados</p> <p>Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados</p>

⁸ En los efectos 2.1 y 2.3 se incluyen los refugiados, los repatriados y las personas desplazadas internamente (PDI).

Efectos — Objetivo Estratégico 2	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
	2.1.3 Índice relativo a las estrategias de supervivencia	Meta: reducción o estabilización del índice relativo a las estrategias de supervivencia en el 80 % de los hogares seleccionados
Efecto 2.2 - Aumento del acceso a los activos y a servicios básicos, incluida la infraestructura comunitaria y de mercado Productos conexos: A y B	2.2.1 Puntuación relativa a los activos comunitarios	Meta: superación del nivel de referencia relativo a los activos comunitarios en el 80 % de las comunidades seleccionadas Fuente de los datos: evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
	2.2.2 Tasa de retención escolar de niños y niñas	Meta: retención escolar del 70 % de los niños y niñas matriculados Fuente de los datos: sistema de información para la gestión de la educación, registros escolares, encuestas
Efecto 2.3 Estabilización o reducción de la desnutrición, incluidas las carencias de micronutrientes, en los niños de 6-59 meses de edad, las mujeres gestantes y lactantes y los niños en edad escolar⁹ Productos conexos: A y K	2.3.1 Tasa de resultados del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (recuperación¹⁰, mortalidad, abandono del tratamiento y falta de reacción al tratamiento)	Meta: mortalidad < 3 %; tasa de recuperación > 75 %; tasa de abandono < 15 %; tasa de falta de reacción < 15 % Fuente de los datos: registros de pacientes del Ministerio de Salud/PMA; informes mensuales de los asociados cooperantes
	2.3.2 Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones	Meta: > 66 % Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución
	2.3.3 Proporción de la población que cumple los requisitos que participa en el programa (cobertura)	Meta: cobertura del tratamiento de la malnutrición aguda moderada: > 50 % en las zonas rurales; > 70 % en las zonas urbanas; > 90 % en campamentos; tratamiento preventivo > 70 % Fuente de los datos: estudios basados en métodos semicuantitativos para evaluar el acceso y la cobertura; encuestas

⁹ Con respecto al tratamiento de la malnutrición aguda moderada se medirán los indicadores clave 2.3.1 y 2.3.3; para la prevención de la malnutrición aguda se medirán el 2.3.2 y el 2.3.3; con respecto a la prevención de la malnutrición crónica (retraso del crecimiento) se medirán los indicadores 2.3.3 y 2.3.4; en lo relativo a la subsanación de las carencias de micronutrientes (en niños de 6-59 meses de edad) se medirán el 2.3.2 y el 2.3.3.

¹⁰ Incluye, en su caso, una tasa de recuperación nutricional de los pacientes en tratamiento antirretroviral, tratamiento DOTS para la tuberculosis o tratamiento preventivo de la transmisión maternofamiliar.

Efectos — Objetivo Estratégico 2	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
	2.3.4 Porcentaje de niños que reciben una dieta mínima aceptable ¹¹	Meta: > 70 % Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución
	2.3.5 Promedio mensual de los días lectivos en los que se han proporcionado alimentos multienriquecidos o al menos cuatro grupos de alimentos	Meta: 80 % de los días lectivos (ejemplo: 80 % de 20 días lectivos con alimentación escolar al mes = 16 días) Fuente de los datos: informes escolares, informes sobre las existencias de alimentos en los centros escolares
Efecto 2.4- Desarrollo de capacidades para hacer frente a la inseguridad alimentaria a escala nacional Productos conexos: E y F	2.4.1 Índice de capacidad nacional ¹²	Meta: incremento del índice con respecto a la valoración inicial Fuente de los datos: análisis de la capacidad

¹¹ La “**dieta mínima aceptable**” forma parte de un compendio de indicadores utilizados para evaluar las prácticas de alimentación de los lactantes y niños pequeños que ha sido elaborado por el UNICEF y la OMS. Es un indicador ampliamente utilizado en las encuestas de salud y nutrición para conocer la proporción de niños (de 6 a 24 meses de edad) que reciben una dieta mínima aceptable (aparte del consumo de leche materna).

¹² El índice de capacidad nacional se puede adaptar para conocer la capacidad nacional específica en ámbitos como la alimentación escolar, la resiliencia, la nutrición, etc.

<p>OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Reducir los riesgos y poner a las personas, las comunidades y los países en condiciones de satisfacer sus propias necesidades alimentarias y nutricionales</p> <p>METAS:</p> <p>1: <i>Ayudar a las personas, las comunidades y los países a fortalecer la resiliencia a las crisis, reducir el riesgo de desastres y adaptarse al cambio climático mediante la prestación de asistencia alimentaria y nutricional</i></p> <p>2: <i>Aprovechar el poder adquisitivo para conectar a los pequeños agricultores con los mercados, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, respaldar el empoderamiento económico de las mujeres y los hombres y transformar la asistencia alimentaria en una inversión productiva en las comunidades locales</i></p> <p>3: <i>Fortalecer la capacidad de los gobiernos y las comunidades para establecer, gestionar y ampliar unas instituciones, unas infraestructuras y unos sistemas de redes de seguridad relacionados con la seguridad alimentaria y la nutrición que sean sostenibles, eficaces y equitativos, entre ellos sistemas vinculados a cadenas de suministro de productos agrícolas locales</i></p>	<p>IMPACTO</p> <p>Contribuir a:</p> <p>Erradicar el hambre extrema (ODM 1/objetivo de desarrollo sostenible)</p> <p>Lograr la enseñanza primaria universal (ODM 2/objetivo de desarrollo sostenible)</p> <p>Reducir la mortalidad infantil (ODM 4/objetivo de desarrollo sostenible)</p>
<p>RESULTADOS E INDICADORES TRANSVERSALES:</p> <p>GÉNERO: Aumento de la igualdad de género y del empoderamiento de la mujer. INDICADORES: Porcentaje de mujeres que ocupan puestos directivos en los comités de gestión de proyectos (meta: > 50 %); porcentaje de mujeres miembros de los comités de gestión de proyectos capacitadas sobre las modalidades de distribución de alimentos, efectivo o cupones (meta: > 60 %).</p> <p>PROTECCIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS A LAS POBLACIONES AFECTADAS: Entrega y utilización de la asistencia del PMA en condiciones de seguridad, transparencia y dignidad. INDICADORES: Proporción de personas a las que se presta asistencia que no experimentan problemas de seguridad yendo a los lugares donde se realizan los programas del PMA o regresando de los mismos (meta: 80 % en las OEM, 90 % en las OPSR, 100 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo); proporción de personas a las que se presta asistencia que está informada sobre el programa (quiénes son los beneficiarios y qué recibirán, cómo puede presentarse una queja) (meta: 70 % en las OEM, 80 % en las OPSR, 90 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo).</p> <p>ASOCIACIÓN: Coordinación de las intervenciones de asistencia alimentaria y desarrollo y mantenimiento de las asociaciones. INDICADORES: Proporción de actividades de los proyectos que se lleva a cabo con la colaboración de asociados complementarios (meta específica para cada proyecto); cantidad de fondos complementarios aportados al proyecto por parte de asociados —ONG, sociedad civil, entidades del sector privado, instituciones financieras internacionales, bancos de desarrollo regionales— (meta específica para cada proyecto); número de entidades asociadas que aportan insumos y prestan servicios complementarios (meta específica para cada proyecto).</p>	

Efectos — Objetivo Estratégico 3	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
Efecto 3.1 - Gracias al mayor acceso a activos de subsistencia, aumento de la resiliencia¹³ y reducción del riesgo de desastres y crisis de las comunidades y hogares aquejados de inseguridad alimentaria seleccionados¹⁴	3.1.1 Puntuación relativa a los activos comunitarios	Meta: superación del nivel de referencia relativo a los activos comunitarios en el 80 % de las comunidades seleccionadas Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
Productos conexos: A, B e I	3.1.2 Puntuación relativa al consumo de alimentos	Meta: consumo de alimentos aceptable en el 80 % de los hogares seleccionados Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
	3.1.3 Diversidad diaria del régimen alimentario	Meta: consumo de al menos cuatro grupos de alimentos al día por término medio en el 80 % de los hogares seleccionados Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
	3.1.4 Índice relativo a las estrategias de supervivencia	Meta: reducción o estabilización del índice relativo a las estrategias de supervivencia en el 100 % de los hogares seleccionados Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados
	3.1.5 Tasa de retención escolar de niños y niñas	Meta: retención escolar del 70 % de los niños y niñas matriculados en la escuela Fuente de los datos: sistema de información para la gestión de la educación, registros escolares, encuestas

¹³ La labor del PMA en materia de resiliencia se regula en su política de 2011 recogida en el documento titulado “Política del PMA sobre reducción y gestión del riesgo de catástrofes - Fomentar la seguridad alimentaria y la capacidad de resistencia”, en el que se suscribe la definición de resiliencia de la Estrategia Internacional para la Reducción de los Desastres, esto es, “la capacidad de un sistema, comunidad o sociedad expuestos a una amenaza para resistir, absorber, adaptarse y recuperarse de sus efectos de manera oportuna y eficaz, lo que incluye la preservación y la restauración de sus estructuras y funciones básicas”. (Estrategia Internacional para la Reducción de los Desastres: *Terminología sobre reducción del riesgo de desastres*, 2009).

¹⁴ Se hace referencia aquí a las cinco categorías de capital, esto es: natural, físico, financiero, social y humano.

Efectos — Objetivo Estratégico 3	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
Efecto 3.2 - Aumento de las oportunidades de comercialización para los productores y comerciantes de productos agrícolas y productos alimenticios en los niveles regional, nacional y local Productos conexos: H e I	3.2.1 Porcentaje de alimentos comprados a proveedores regionales, nacionales y locales respecto del total de alimentos distribuidos por el PMA en el país	Meta: específica para cada proyecto Fuente de los datos: sistema de seguimiento de las compras de alimentos y Sistema Mundial y Red de Información del PMA (WINGS)
	3.2.2 Porcentaje de alimentos enriquecidos comprados a proveedores locales y regionales respecto del total de alimentos enriquecidos distribuidos por el PMA en el país	Meta: específica para cada proyecto Fuente de los datos: sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS
	3.2.3 Porcentaje de alimentos comprados a sistemas de agrupación en los que participan pequeños productores respecto del total de las compras regionales, nacionales y locales	Meta: 10 % de las compras locales y regionales procedentes de sistemas de agrupación favorables a los pequeños productores Fuente de los datos: sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS
	3.2.4 Porcentaje de proveedores activos del PMA que demuestran recurrir a sistemas de agrupación favorables a los pequeños productores	Meta: recurso a sistemas de agrupación de los productos básicos vendidos al PMA favorables a los pequeños productores por parte del 30 % de los proveedores activos incluidos en la lista de proveedores del PMA Fuente de los datos: sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS
Efecto 3.3 - Aumento de la capacidad de las personas, las comunidades y los países para reducir el riesgo de desastres Productos conexos: B, G, J y M	3.3.1 Índice de capacidad nacional	Meta: incremento del índice con respecto a la valoración inicial Fuente de los datos: análisis de la capacidad
	3.3.2 Proporción de las comunidades seleccionadas a las que ha prestado asistencia el PMA que registra una mayor capacidad para gestionar las crisis y los riesgos de origen climático	Meta: notificación de un aumento de la capacidad para gestionar las crisis y los riesgos de origen climático en el 80 % de las comunidades seleccionadas Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Reducir la desnutrición y romper el ciclo intergeneracional del hambre METAS: 1: Prevenir el retraso del crecimiento y la emaciación, tratar la malnutrición aguda moderada y subsanar las carencias de micronutrientes, en especial entre los niños pequeños, las mujeres gestantes y lactantes y las personas afectadas por el VIH, la tuberculosis y la malaria, al dar acceso a una asistencia alimentaria y nutricional apropiada 2: Incrementar el acceso a la educación y los servicios de salud, contribuir al aprendizaje y mejorar la nutrición y la salud de los niños, las adolescentes y sus familias 3: Reforzar la capacidad de los gobiernos y las comunidades para diseñar, gestionar y ampliar los programas nutricionales y para crear un entorno propicio que fomente la igualdad de género		IMPACTO Contribuir a: Erradicar el hambre extrema (ODM 1/objetivo de desarrollo sostenible) Lograr la enseñanza primaria universal (ODM 2/objetivo de desarrollo sostenible) Reducir la mortalidad infantil (ODM 4/objetivo de desarrollo sostenible)
RESULTADOS E INDICADORES TRANSVERSALES: GÉNERO: Aumento de la igualdad de género y del empoderamiento de la mujer. INDICADORES: Porcentaje de mujeres que ocupan puestos directivos en los comités de gestión de proyectos (meta: > 50 %); porcentaje de mujeres miembros de los comités de gestión de proyectos capacitadas sobre las modalidades de distribución de alimentos, efectivo o cupones (meta: > 60 %). PROTECCIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS A LAS POBLACIONES AFECTADAS: Entrega y utilización de la asistencia del PMA en condiciones de seguridad, transparencia y dignidad. INDICADORES: Proporción de personas a las que se presta asistencia que no experimentan problemas de seguridad yendo a los lugares donde se realizan los programas del PMA o regresando de los mismos (meta: 80 % en las OEM, 90 % en las OPSR, 100 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo); proporción de personas a las que se presta asistencia que está informada sobre el programa (quiénes son los beneficiarios y qué recibirán, cómo puede presentarse una queja) (meta: 70 % en las OEM, 80 % en las OPSR, 90 % en los programas en los países o proyectos de desarrollo). ASOCIACIÓN: Coordinación de las intervenciones de asistencia alimentaria y desarrollo y mantenimiento de las asociaciones. INDICADORES: Proporción de actividades de los proyectos que se lleva a cabo con la colaboración de asociados complementarios (meta específica para cada proyecto); cantidad de fondos complementarios aportados al proyecto por parte de asociados —ONG, sociedad civil, entidades del sector privado, instituciones financieras internacionales, bancos de desarrollo regionales— (meta específica para cada proyecto); número de entidades asociadas que aportan insumos y prestan servicios complementarios (meta específica para cada proyecto).		
Efectos — Objetivo Estratégico 4	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
Efecto 4.1 - Reducción de la desnutrición, incluidas las carencias de micronutrientes, en los niños de 6-59 meses de edad, las mujeres gestantes y lactantes y los niños en edad escolar¹⁵ Productos conexos: A y K	4.1.1 Tasa de resultados del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (recuperación¹⁶, mortalidad, abandono del tratamiento y falta de reacción al tratamiento)	Meta: tasa de mortalidad < 3 % tasa de recuperación > 75 % tasa de abandono < 15 % tasa de falta de reacción < 15 % Fuente de los datos: registros de pacientes del Ministerio de Salud/PMA; informes mensuales de los asociados cooperantes

¹⁵ Con respecto al tratamiento de la malnutrición aguda moderada se medirán los indicadores clave 4.1.1 y 4.1.3; para la prevención de la malnutrición aguda se medirán el 4.1.2 y el 4.1.3; con respecto a la prevención de la malnutrición crónica (retraso del crecimiento) se medirán los indicadores 4.1.3 y 4.1.4; en lo relativo a la subsanación de las carencias de micronutrientes (en niños de 6-59 meses de edad) se medirán el 4.1.2 y el 4.1.3.

¹⁶ Incluye, en su caso, una tasa de recuperación nutricional de los pacientes en tratamiento antirretroviral, tratamiento DOTS para la tuberculosis o tratamiento preventivo de la transmisión maternofilial.

Efectos — Objetivo Estratégico 4	Indicadores	Metas del proyecto y fuentes de los datos
	4.1.2 Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones	Meta: > 66 % Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución
	4.1.3 Proporción de la población que cumple los requisitos que participa en el programa (cobertura)	Meta: cobertura del tratamiento de la malnutrición aguda moderada > 50 % en las zonas rurales; > 70 % en las zonas urbanas; > 90 % en campamentos Cobertura del tratamiento preventivo > 70 % Fuente de los datos: estudios basados en métodos semicuantitativos para evaluar el acceso y la cobertura; encuestas
	4.1.4 Porcentaje de niños que reciben una dieta mínima aceptable	Meta: > 70% Fuente de los datos: seguimiento posterior a la distribución
	4.1.5 Promedio mensual de los días lectivos en los que se han proporcionado alimentos multienriquecidos o al menos cuatro grupos de alimentos	Meta: 80 % de los días lectivos Fuente de los datos: informes escolares, informes sobre las existencias de alimentos en los centros escolares
Efecto 4.2 - Incremento del acceso a la educación y de su uso en condiciones equitativas Productos conexos: A	4.2.1 Tasa de matrícula de niñas y niños	Meta: tasa de incremento anual del 6 % Fuente de los datos: sistema de información para la gestión de la educación, registros escolares
	4.2.2 Tasa de retención escolar de niños y niñas	Meta: tasa de retención del 85 % entre los niños y niñas Fuente de los datos: sistema de información para la gestión de la educación, registros escolares, encuestas
Efecto 4.3 - Promoción del proceso de apropiación y aumento de la capacidad para reducir la desnutrición y ampliar el acceso a la educación en los niveles regional, nacional y comunitario Productos conexos: L y M	4.3.1 Índice de capacidad nacional	Meta: incremento del índice con respecto a la valoración inicial Fuente de los datos: análisis de la capacidad

Productos	
Producto A - Distribución de alimentos, productos con fines nutricionales y artículos no alimentarios y transferencias de efectivo y cupones en cantidad y de calidad suficientes y en el momento oportuno a los beneficiarios seleccionados	<p>A.1 Número de mujeres, hombres, niños y niñas que han recibido asistencia alimentaria (desglosado por actividad, categoría de beneficiarios, sexo, alimentos, artículos no alimentarios, transferencias de efectivo y cupones), como porcentaje del número previsto</p> <p>A.2 Cantidad de asistencia alimentaria distribuida, como porcentaje de la cantidad prevista (desglosada por tipo)</p> <p>A.3 Cantidad de artículos no alimentarios distribuidos, como porcentaje de la cantidad prevista (desglosada por tipo)</p> <p>A.4 Importe total del efectivo transferido a los beneficiarios seleccionados (desglosado por sexo y categoría de beneficiarios), como porcentaje del importe previsto</p> <p>A.5 Valor total de los cupones distribuidos (expresado en alimentos o efectivo) transferido a los beneficiarios seleccionados (desglosado por sexo y categoría de beneficiarios), como porcentaje del valor previsto</p> <p>A.6 Número de centros institucionales asistidos (por ejemplo, centros escolares, centros de salud, etc.), como porcentaje del número previsto</p>
Producto B - Creación, recuperación o mantenimiento de activos comunitarios o de apoyo a los medios de subsistencia por parte de los hogares y las comunidades seleccionados	<p>B.1 Número de activos creados, recuperados o mantenidos por parte de los hogares y las comunidades seleccionados, por tipo y unidad de medida</p>
Producto C - Aumento de los servicios de logística y prestación del Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas y/o telecomunicaciones de emergencia	<p>C.1 Artículos almacenados en el Depósito de Suministros Humanitarios de las Naciones Unidas previa petición, por tipo</p> <p>C.2 Número de bienes y servicios proporcionados, por tipo</p> <p>C.3 Número de pasajeros transportados</p> <p>C.4 Volumen de las mercancías transportadas (expresado en toneladas o metros cúbicos)</p>
Producto D - Creación de capacidad de gestión de emergencia y/o apoyo a la misma	<p>D.1 Número de actividades de asistencia técnica realizadas, por tipo¹⁷</p> <p>D.2 Número de personas capacitadas, por tipo (desglosado por sexo y tipo de capacitación)</p>
Producto E - Prestación de asesoramiento en materia de políticas y de apoyo técnico para mejorar la gestión de la cadena de suministro de alimentos, de la asistencia alimentaria y de los sistemas de seguridad alimentaria y nutricional, incluidos los sistemas de información sobre esta última	<p>E.1 Número de evaluaciones/operaciones de recopilación de datos a escala nacional en las que se integra el fomento de la seguridad alimentaria y la nutrición gracias al apoyo del PMA</p> <p>E.2 Número de actividades de apoyo técnico¹⁸ realizadas en relación con el seguimiento de la seguridad alimentaria y la asistencia alimentaria, por tipo</p>

¹⁷ Sistema de información de alerta temprana; mecanismos de activación y coordinación de respuestas; marco de intervención; análisis de la seguridad alimentaria y la nutrición; gestión de la cadena de suministro de la asistencia humanitaria; telecomunicaciones de emergencia; análisis de peligros y alerta temprana; apoyo a la planificación nacional de intervenciones en caso de desastre, etc.

¹⁸ Talleres sobre políticas, cursos de capacitación, cesiones de personal, material de orientación, productos de información elaborados por el PMA o al que este haya contribuido, etc.

Productos	
Producto F - Refuerzo de los sistemas nacionales dirigidos a hacer el seguimiento de la evolución de la seguridad alimentaria y la nutrición	F.1 Número de contrapartes gubernamentales capacitadas sobre recopilación y análisis de datos sobre la seguridad alimentaria y nutricional F.2 Número de informes de seguimiento/vigilancia de la seguridad alimentaria y la nutrición elaborados con el apoyo del PMA
Producto G - Desarrollo, creación o recuperación de activos que reduzcan el riesgo de desastres y crisis ¹⁹	G.1 Número de activos —creados o recuperados—que permiten reducir los riesgos y mitigar los efectos de los desastres, por categoría de activo, tipo y unidad de medida G.2 Número de personas capacitadas (desglosado por sexo y tipo de capacitación)
Producto H - Incremento de la compra de alimentos del PMA en mercados regionales, nacionales y locales y a pequeños agricultores	H.1 Cantidad de alimentos comprados localmente en virtud del sistema de compras locales y regionales (expresada en toneladas) H.2 Cantidad de alimentos comprados localmente a sistemas de agrupación favorables a los pequeños productores (expresada en toneladas) H.3 Número de proveedores del PMA que han adoptado de forma demostrable unos métodos de agrupación favorables a los pequeños productores H.4 Número de organizaciones de productores agrícolas capacitadas (acceso a los mercados, técnicas de manipulación después de la cosecha)
Producto I - Aumento de la cantidad de alimentos enriquecidos, alimentos complementarios y alimentos nutritivos especializados del PMA comprados a proveedores locales	I.1 Cantidad de alimentos enriquecidos, alimentos complementarios y alimentos nutritivos especializados comprados a proveedores locales
Producto J – Apoyo a las redes nacionales de seguridad relacionadas con la seguridad alimentaria, la nutrición, la educación, la resiliencia y el cambio climático	J.1 Número de actividades de asistencia técnica realizadas, por tipo ²⁰ J.2 Número de personas capacitadas (desglosado por sexo y tipo de capacitación)

¹⁹ Se hace referencia aquí a las cinco categorías de capital, esto es: natural, físico, financiero, social y humano.

²⁰ Por ejemplo, recopilación, análisis y difusión de información y datos sobre los riesgos, la vulnerabilidad, la seguridad alimentaria y la nutrición; diseño de estrategias, políticas y programas de redes de seguridad basados en las comunidades y dirigidos por instancias gubernamentales que proporcionen asistencia alimentaria y apoyo técnico para lograr la seguridad alimentaria y nutricional, así como apoyo a los mismos (selección de las poblaciones o zonas beneficiarias, condiciones impuestas, selección de la modalidad de transferencia, seguimiento y evaluación, criterios para dar por finalizada la asistencia, etc.); evaluación y generación de datos empíricos sobre las redes de seguridad; actividades técnicas y analíticas de carácter transversal dirigidas a favorecer el proceso de apropiación, aumentar la concienciación e influir en la elaboración de políticas sobre redes de seguridad para la asistencia alimentaria; etc.

Productos	
Producto K – Transmisión eficaz de mensajes y asesoramiento sobre alimentos nutritivos especializados y prácticas de alimentación de lactantes y niños pequeños	<p>K.1 Proporción de mujeres/hombres a los que se han transmitido mensajes sobre nutrición con el apoyo del PMA, con respecto a la cifra prevista</p> <p>K.2 Proporción de mujeres/hombres que han recibido asesoramiento sobre nutrición con el apoyo del PMA, con respecto a la cifra prevista</p> <p>K.3 Proporción de cuidadores seleccionados (hombres y mujeres) a los que se han transmitido tres mensajes clave gracias al apoyo y el asesoramiento del PMA</p>
Producto L - Prestación de asesoramiento en materia de políticas y de apoyo técnico para mejorar la gestión de la seguridad alimentaria, la nutrición y la alimentación escolar	<p>L.1. Número de empleados gubernamentales capacitados por el PMA en materia de diseño y ejecución de programas de nutrición y en otras esferas afines (de orden técnico, estratégico o de gestión), desglosado por sexo y tipo de capacitación</p> <p>L.2 Número de actividades de asistencia técnica realizadas, por tipo²¹</p>
Producto M – Establecimiento de políticas y/o marcos normativos nacionales en materia de nutrición, alimentación escolar y redes de seguridad	<p>M.1 Número de programas nacionales elaborados con el apoyo del PMA (nutrición, alimentación escolar, redes de seguridad)</p> <p>M.2 Número de políticas nacionales de redes de seguridad en las que se tiene en cuenta la nutrición</p> <p>M.3 Número de actividades de asistencia técnica realizadas, por tipo</p>

²¹ Por ejemplo, cesiones de personal al Gobierno nacional; aportación de competencias especializadas para elaborar orientaciones sobre las políticas; aportación de competencias especializadas en el marco del apoyo al fortalecimiento institucional; colaboración continua con las instituciones nacionales; aportación de competencias especializadas en materia de diseño, gestión y seguimiento de los proyectos, etc.

INDICADORES DE EFECTOS DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS: FUENTES DE LOS DATOS, MÉTODOS DE RECOPIACIÓN, OBJETIVOS DE LOS PROYECTOS, PERIODICIDAD E INFORMES

Indicadores	Otros foros o asociados que los utilizan	Fuentes de los datos	Métodos de recopilación	Metas de los proyectos	Periodicidad (frecuencia del seguimiento)	Informes (formato adoptado)
Puntuación relativa al consumo de alimentos	Módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria, IPC/CIF	Evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados	Entrevistas a los hogares (<i>muestras representativas para los Objetivos Estratégicos 2, 3 y 4 y para el Objetivo Estratégico 1 cuando sea posible</i>)	Objetivo Estratégico 1: consumo por lo menos en el límite de lo aceptable en el 100 % de los hogares beneficiarios Objetivos Estratégicos 2 y 3: consumo aceptable en el 80 % de los hogares beneficiarios	Antes de la intervención/durante la intervención En las intervenciones en curso: con periodicidad al menos semestral	Informe normalizado de los proyectos Boletín de seguimiento de los efectos
Diversidad diaria del régimen alimentario	Módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria, IPC/CIF	Evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados	Entrevistas a los hogares (<i>muestras representativas para los Objetivos Estratégicos 2, 3 y 4 y para el Objetivo Estratégico 1 cuando sea posible</i>)	Objetivo Estratégico 1: consumo de al menos tres grupos de alimentos al día por término medio en el 100 % de los hogares beneficiarios Objetivos Estratégicos 2 y 3: consumo de al menos cuatro grupos de alimentos al día por término medio en el 80 % de los hogares beneficiarios	Antes de la intervención/durante la intervención En las intervenciones en curso: con periodicidad al menos semestral	Informe normalizado de los proyectos Boletín trimestral o semestral de seguimiento de los efectos

INDICADORES DE EFECTOS DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS: FUENTES DE LOS DATOS, MÉTODOS DE RECOPIACIÓN, OBJETIVOS DE LOS PROYECTOS, PERIODICIDAD E INFORMES

Indicadores	Otros foros o asociados que los utilizan	Fuentes de los datos	Métodos de recopilación	Metas de los proyectos	Periodicidad (frecuencia del seguimiento)	Informes (formato adoptado)
Índice relativo a las estrategias de supervivencia	Módulo de acción agrupada de seguridad alimentaria, IPC/CIF	Evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias, seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados	Entrevistas a los hogares (<i>muestras representativas para los Objetivos Estratégicos 2, 3 y 4 y para el Objetivo Estratégico 1 cuando sea posible</i>)	Objetivos Estratégicos 1 y 2: reducción o estabilización del índice relativo a las estrategias de supervivencia en el 80 % de los hogares Objetivos Estratégicos 2 y 3: reducción o estabilización del índice relativo a las estrategias de supervivencia en el 100 % de los hogares	Antes de la intervención/durante la intervención En las intervenciones en curso: con periodicidad al menos semestral	Informe normalizado de los proyectos Boletín de seguimiento de los efectos
Resultados del tratamiento de la malnutrición aguda moderada (tasa de recuperación, tasa de mortalidad, tasa de abandono del tratamiento y tasa de falta de reacción al tratamiento)	Módulo de acción agrupada de nutrición	Registros de pacientes del Ministerio de Salud/PMA; Informes mensuales de los asociados	Registros de los centros de salud	Mortalidad < 3 %; tasa de recuperación > 75 %; tasa de falta de reacción < 15 %; tasa de abandono del tratamiento < 15 %	Mensualmente	Informe normalizado de los proyectos/ informe de actualización sobre la situación nutricional global

INDICADORES DE EFECTOS DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS: FUENTES DE LOS DATOS, MÉTODOS DE RECOPIACIÓN, OBJETIVOS DE LOS PROYECTOS, PERIODICIDAD E INFORMES

Indicadores	Otros foros o asociados que los utilizan	Fuentes de los datos	Métodos de recopilación	Metas de los proyectos	Periodicidad (frecuencia del seguimiento)	Informes (formato adoptado)
Proporción de la población que cumple los requisitos que participa en el programa (cobertura)	Módulo de acción agrupada de nutrición	1. Encuestas; 2. Estudios basados en métodos semicuantitativos para evaluar el acceso y la cobertura	Entrevistas a los hogares	Tratamiento de la malnutrición aguda moderada > 50 % en las zonas rurales; > 70 % en las zonas urbanas; > 90 % en campamentos; Tratamiento preventivo > 70 %	Tratamiento preventivo: anualmente o en función del objetivo o la duración del proyecto. Estudios basados en métodos semicuantitativos para evaluar el acceso y la cobertura: frecuencia anual	Informe normalizado de los proyectos / informe de actualización sobre la situación nutricional global
Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones	Específico del PMA	Seguimiento posterior a la distribución	Entrevistas a los hogares	> 66 %	Valores de referencia de partida o como objetivo, en función del ciclo del proyecto	Informe normalizado de los proyectos
Porcentaje de niños que reciben una dieta mínima aceptable	UNICEF, OMS	Seguimiento posterior a la distribución	Entrevistas a los hogares	> 70 %	Valores de referencia de partida o como objetivo, en función del ciclo del proyecto	Informe normalizado de los proyectos
Tasa de abandono del tratamiento antirretroviral, el tratamiento DOTS para la tuberculosis y/o los programas de tratamiento preventivo de la transmisión maternofilial	ONUSIDA, OMS, UNICEF	Informes de los asociados cooperantes	Registros de los centros de salud (expedientes de pacientes ambulatorios)	Tasa de abandono del tratamiento <15 %	Mensualmente	Informe normalizado de los proyectos/ informe del Marco de presupuesto unificado, resultados y responsabilidad
Puntuación relativa a los activos comunitarios	Específico del PMA	Seguimiento posterior a la distribución, evaluación de la seguridad alimentaria en	Examen en grupos de debate	Objetivo Estratégico 1: recuperación del 50 % de los activos dañados o destruidos durante la situación de emergencia	Al final de la actividad de creación de activos	Informe normalizado de los proyectos

INDICADORES DE EFECTOS DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS: FUENTES DE LOS DATOS, MÉTODOS DE RECOPIACIÓN, OBJETIVOS DE LOS PROYECTOS, PERIODICIDAD E INFORMES

Indicadores	Otros foros o asociados que los utilizan	Fuentes de los datos	Métodos de recopilación	Metas de los proyectos	Periodicidad (frecuencia del seguimiento)	Informes (formato adoptado)
		emergencias, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados		Objetivos Estratégicos 2, 3 y 4: superación del nivel de referencia relativo a los activos comunitarios en el 80 % de las comunidades seleccionadas		
Proporción de las comunidades seleccionadas a las que ha prestado asistencia el PMA que registra una mayor capacidad para gestionar las crisis y los riesgos de origen climático	Específico del PMA	Seguimiento posterior a la distribución, seguimiento de la seguridad alimentaria y los resultados	Examen en grupos de debate	Notificación de un aumento de la capacidad para gestionar las crisis y los riesgos de origen climático en el 80 % de la comunidades seleccionadas	Al final del proyecto	Informe normalizado de los proyectos
Cantidad de alimentos comprados a proveedores regionales, nacionales y locales, como porcentaje de los alimentos distribuidos por el PMA en el país	Específico del PMA	Sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS	Extracción del Sistema de seguimiento de las compras de alimentos	Específicas para cada proyecto	Actualización después de cada adquisición del PMA	Informe normalizado de los proyectos
Cantidad de alimentos enriquecidos comprados a proveedores locales y regionales, como porcentaje de los alimentos enriquecidos distribuidos por el PMA en el país	Específico del PMA	Sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS	Extracción del Sistema de seguimiento de las compras de alimentos	Específicas para cada proyecto	Actualización después de cada adquisición del PMA	Informe normalizado de los proyectos

INDICADORES DE EFECTOS DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS: FUENTES DE LOS DATOS, MÉTODOS DE RECOPIACIÓN, OBJETIVOS DE LOS PROYECTOS, PERIODICIDAD E INFORMES

Indicadores	Otros foros o asociados que los utilizan	Fuentes de los datos	Métodos de recopilación	Metas de los proyectos	Periodicidad (frecuencia del seguimiento)	Informes (formato adoptado)
Porcentaje de alimentos comprados a sistemas de agrupación en los que participen pequeños productores con respecto al total de las compras regionales, nacionales y locales	Específico del PMA	Sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS	Extracción del Sistema de seguimiento de las compras de alimentos	10 % de las compras locales y regionales procedentes de sistemas de agrupación favorables a los pequeños productores	Actualización después de cada adquisición del PMA	Informe normalizado de los proyectos
Porcentaje de proveedores activos del PMA que demuestran recurrir a sistemas de agrupación favorables a los pequeños productores	Específico del PMA	Sistema de seguimiento de las compras de alimentos y WINGS	Extracción del Sistema de seguimiento de las compras de alimentos	Agrupación de los productos básicos vendidos al PMA en condiciones favorables a los pequeños productores por parte del 30 % de los proveedores activos incluidos en la lista de proveedores del PMA	Actualización después de cada adquisición del PMA	Informe normalizado de los proyectos
Promedio mensual de los días lectivos en los que se han proporcionado alimentos multienriquecidos o al menos cuatro grupos de alimentos en el marco de la alimentación escolar	Específico del PMA	Informes escolares, informes sobre las existencias de alimentos en los centros escolares	Recuento físico	80% de los días lectivos	Mensualmente	Informe normalizado de los proyectos
Tasa de matrícula de niñas y niños (tasa media de variación anual)	UNESCO, UNICEF, otros (métodos diferentes de medición)	Sistema de información para la gestión de la educación, registros escolares	Recuento físico	Tasa de incremento anual del 6 %	Anualmente	Informe normalizado de los proyectos
Tasa de retención escolar de niños y niñas	UNESCO, UNICEF, otros (métodos de medición)	Sistema de información para la gestión de la educación,	Recuento físico	Objetivos Estratégicos 1 y 2: tasa de retención escolar del 70 %	Anualmente	Informe normalizado de los proyectos

INDICADORES DE EFECTOS DEL MARCO DE RESULTADOS ESTRATÉGICOS: FUENTES DE LOS DATOS, MÉTODOS DE RECOPIACIÓN, OBJETIVOS DE LOS PROYECTOS, PERIODICIDAD E INFORMES

Indicadores	Otros foros o asociados que los utilizan	Fuentes de los datos	Métodos de recopilación	Metas de los proyectos	Periodicidad (frecuencia del seguimiento)	Informes (formato adoptado)
	diferentes)	registros escolares, encuestas		Objetivo Estratégico 4: tasa de retención escolar del 85 %		
Índice de capacidad nacional	Específico del PMA	Análisis de la capacidad	Proceso consultivo con los asociados gubernamentales	Incremento del índice con respecto a la valoración inicial	Anualmente o de conformidad con los hitos acordados en la estrategia para el país	Informe normalizado de los proyectos
Índice de capacidad de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia	Específico del PMA	Análisis de la capacidad	Proceso consultivo con los asociados gubernamentales, datos secundarios	Incremento del índice con respecto a la valoración inicial	Al menos al comienzo y al final, en función de cuánto dure la intervención	Informe normalizado de los proyectos
Tasa de satisfacción de los usuarios	Específico del PMA	Encuesta sobre el nivel de satisfacción de los usuarios	Encuesta-cuestionario	Específico del proyecto	A la mitad del período /al final de la intervención	Informe normalizado de los proyectos

LISTA DE LAS SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
ACA	alimentos para la creación de activos
CICR	Comité Internacional de la Cruz Roja
CIF	(Sistema de) clasificación integrada de la seguridad alimentaria y la fase humanitaria
DOTS	tratamiento de observación directa y corta duración (para la tuberculosis)
EIRD	Estrategia Internacional de Reducción de Desastres
ESAE	Evaluación de la seguridad alimentaria en emergencias
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
GNUD	Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo
OCAH	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios
ODM	Objetivo de Desarrollo del Milenio
OEM	operación de emergencia
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONU-Mujeres	Entidad de las Naciones Unidas para la Igualdad de Género y el Empoderamiento de las Mujeres
ONUSIDA	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida
OPSR	operación prolongada de socorro y recuperación
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNDAF	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNFPA	Fondo de Población de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
WINGS	Sistema Mundial y Red de Información del PMA