



Distribución: general

Fecha: 5 de junio de 2017

Original: inglés

Tema 8 del programa

WFP/EB.A/2017/8-A/5

Asuntos operacionales

Para aprobación

Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

Plan estratégico para la República Unida de Tanzania (2017-2021)

Duración	1 de julio de 2017 - 30 de junio de 2021
Costo total para el PMA	455.675.358 dólares EE.UU.
Código del marcador de género y edad*	2A

*<https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-en.pdf>.

Resumen

En la República Unida de Tanzania se han registrado progresos en materia de desarrollo económico, social y humano durante los dos últimos decenios, pero existen obstáculos a la hora de avanzar hacia el logro de la Agenda 2030 y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2 y 17. La malnutrición crónica, el incremento de la población de refugiados, el estancamiento de la producción de los pequeños agricultores y la vulnerabilidad ante los desastres naturales y los efectos del cambio climático obstaculizan el crecimiento. Se prevé que la población de 50 millones de personas se habrá duplicado para 2050, en tanto que son inciertas las perspectivas de retorno de los 300.000 refugiados que el país acoge.

En el Plan nacional de desarrollo quinquenal (2017-2021) se otorga prioridad a la industrialización y al desarrollo humano, con miras a alcanzar la condición de país de ingresos medianos para 2025. La República Unida de Tanzania es un país en el que se ejecuta la iniciativa “Unidos en la acción” de las Naciones Unidas y se aplica un Plan de las Naciones Unidas de Asistencia para el Desarrollo centrado en el crecimiento inclusivo, el sistema de salud nacional y la resiliencia, así como en la gobernanza democrática, los derechos humanos y la igualdad de género.

El examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero de 2015-2016 sobre la seguridad alimentaria y la nutrición contribuyó a que el PMA y el Gobierno identificaran los desafíos que se planteaban en la erradicación del hambre y las soluciones propuestas, como la necesidad de mejorar los sistemas nacionales y aprobar un enfoque integrado para la seguridad alimentaria. Ello sirvió de fundamento del presente plan estratégico para el país, en el que se fijan las contribuciones del PMA a las prioridades nacionales mediante una transición de la ejecución directa a un enfoque centrado en la transferencia de conocimientos y la asistencia técnica.

Coordinadores del documento:

Sr. C. Nikoi
Director Regional
África Meridional
Correo electrónico: chris.nikoi@wfp.org

Sr. M. Dunford
Director del PMA en el País
Correo electrónico: michael.dunford@wfp.org

El presente plan estratégico para el país está en consonancia con las prioridades del Gobierno y se centra en cinco efectos estratégicos:

- Los refugiados y otras personas en situación de inseguridad alimentaria aguda en la República Unida de Tanzania pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas en tiempos de crisis.
- Para 2021, las poblaciones vulnerables en los distritos considerados prioritarios han mejorado su estado nutricional de conformidad con las metas nacionales.
- Para 2030, los pequeños agricultores seleccionados en los distritos considerados prioritarios gozan de mayor acceso a los mercados.
- Los sistemas de gestión de desastres y de protección social en la República Unida de Tanzania satisfacen establemente las necesidades alimentarias y nutricionales básicas de las poblaciones más pobres y más afectadas por la inseguridad alimentaria durante todo el año, también en tiempos de crisis.
- El PMA y sus asociados, en la República Unida de Tanzania y en otros lugares, reciben apoyo para promover, probar, perfeccionar y aplicar a mayor escala innovaciones que contribuyen al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el plan estratégico para la República Unida de Tanzania (2017-2021) (WFP/EB.A/2017/8-A/5), cuyo costo total para el PMA asciende a 455,7 millones de dólares EE.UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

1. Análisis del país

1.1 Contexto nacional

1. La República Unida de Tanzania es un país menos adelantado que ocupa el lugar 151 de los 188 países clasificados con arreglo al índice de desarrollo humano de 2015. El crecimiento económico y el desarrollo durante el último decenio indujeron al país a fijar la meta de alcanzar la condición de país de ingresos medianos antes de finales de 2025; en consecuencia, en el segundo Plan nacional de desarrollo quinquenal (2017-2021)¹ se da prioridad a la industrialización y el desarrollo humano. Sin embargo, las deficiencias estructurales aún limitan la eficacia de los programas, particularmente a nivel local. En la Visión de Desarrollo 2025 de la República Unida de Tanzania se expresa la voluntad de transformar el país en una nación semiindustrializada mediante el fortalecimiento de la economía y la estabilización de los medios de subsistencia.
2. Desde la década de 1970, el país ha acogido a refugiados procedentes de países vecinos en las regiones de Kigoma y Kagera. Como consecuencia de la inestabilidad que volvió a imperar en Burundi entre 2015 y 2016, la población de refugiados aumentó hasta alcanzar las 300.000 personas, mujeres y niños en su mayoría.

1.2 Progresos hacia el logro del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

Progresos hacia el logro de las metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible 2

3. *Asegurar el acceso a una alimentación adecuada durante todo el año.* La producción de alimentos es adecuada para alimentar a la población. La producción de maíz cubre el 120 % de las necesidades del país², pero los hogares más pobres bregan por satisfacer las necesidades básicas alimentarias y nutricionales. El país se sitúa en el lugar 96 de 118 países clasificados en el Índice Global del Hambre de 2016³, lo que se califica de “grave” según la escala de ese índice. La seguridad alimentaria de los refugiados depende en gran medida de la asistencia prestada por el PMA, a causa de las restricciones impuestas a los refugiados en materia de oportunidades económicas y movimientos fuera de los campamentos.
4. *Poner fin a todas las formas de malnutrición.* Aunque la prevalencia del retraso del crecimiento disminuyó del 42 % en 2010 al 34 % en 2015, sigue siendo grave y supera la media de África, que es del 30 %. Por lo demás, la malnutrición aguda se ha mantenido por debajo del 5 % desde 2004. La Política en materia de alimentación y nutrición y el Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición⁴ (2016/2017-2020/2021) se elaboraron en 2016. Con los programas de nutrición, que se pusieron en marcha hace dos decenios, se afrontan las carencias de yodo, hierro y vitamina A mediante el suministro de suplementos de micronutrientes, la diversificación alimentaria, el enriquecimiento de alimentos y las medidas de salud públicas; sin embargo, la anemia registrada entre las mujeres en edad reproductiva y los niños menores de 5 años sigue siendo grave⁵. El país se adhirió al Movimiento para el fomento de la nutrición en 2011 y en 2016 obtuvo una puntuación positiva en materia de progresos respecto de la transformación institucional nacional⁶.
5. *Duplicar la productividad agrícola y los ingresos de los pequeños agricultores.* Aunque la República Unida de Tanzania es uno de los mayores productores de maíz del África subsahariana, la producción de los pequeños agricultores está estancada: el bajo rendimiento es el resultado del vínculo deficiente con los mercados, la falta de acceso a los insumos y un valor añadido mínimo; las pérdidas posteriores a la cosecha ascienden al 40 %⁷. Se registra una escasa colaboración entre

¹ Ministerio de Finanzas y Planificación, junio de 2016: http://www.mof.go.tz/mofdocs/msemaji/Five%202016_17_2020_21.pdf.

² FAOSTAT, 2016.

³ Índice Global del Hambre de 2016: <http://ghi.ifpri.org/countries/TZA/>.

⁴ Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición, 2016.

⁵ Encuesta demográfica y sanitaria realizada en Tanzania, 2015-2016: <https://dhsprogram.com/pubs/pdf/FR321/FR321.pdf>.

⁶ Véase: <http://scalingupnutrition.org/es/paises-sun/tanzania/>.

⁷ *Post-harvest losses in Tanzania. Challenges and Options for Mitigation.* Tanzanian Markets-PAN Policy Brief no-3 (2013). Véase: https://docs.google.com/viewerng/viewer?url=http://www.repoa.or.tz/images/uploads/Post-harvest_losses_in_Tanzania_TM_PAN_-_English_3.pdf.

las organizaciones de agricultores, los proveedores de insumos, los comerciantes y los elaboradores y, por ende, los pequeños agricultores —en particular las pequeñas agricultoras— tienen un acceso limitado a las técnicas de manipulación posteriores a la cosecha, la financiación, los seguros, la información, los servicios de extensión y los insumos. Las desigualdades de género estructurales con respecto a las mujeres agricultoras —cuyas parcelas son, en promedio, un 40 % más pequeñas que las de los hombres agricultores⁸—, el menor tiempo disponible para las actividades agrícolas, los menores recursos para la contratación de mano de obra y la reducción de las inversiones en cultivos de gran valor resultan en una productividad reducida y son óbice para lograr progresos en la seguridad alimentaria⁹. La finalidad de la segunda fase del Programa de desarrollo del sector agrícola (2017-2021) es incrementar el producto interno bruto (PIB) agrícola, mejorar los ingresos de los pequeños agricultores y garantizar la seguridad alimentaria antes de que concluya 2025.

6. *Asegurar la sostenibilidad de los sistemas alimentarios.* La agricultura representa el 25 % del PIB, pero se registra un escaso nivel de inversión por parte del sector privado y del Gobierno, lo cual se traduce en una infraestructura pobre, un valor añadido inadecuado y la falta de investigación y tecnología. Las desigualdades, reflejadas en el alto nivel de discriminación del que se da cuenta en el Índice de Instituciones Sociales y Género, obstaculizan la instauración de sistemas alimentarios sostenibles¹⁰. No obstante, la Estrategia nacional relativa al cambio climático¹¹ del Gobierno, correspondiente a 2012, contiene medidas de adaptación y mitigación y otras cuestiones intersectoriales y presta especial atención al sector de la agricultura.

Entorno macroeconómico

7. El crecimiento anual del PIB, cuyo promedio ha sido del 7 % en los últimos cinco años¹², está impulsado por los sectores del transporte, la minería, las comunicaciones y las finanzas. La inflación del precio de los alimentos alcanzó un promedio del 11 % entre 2010 y 2016. Se prevé una estabilidad económica para los próximos dos años, con un 7 % de crecimiento en el período comprendido entre 2017 y 2018; se estima que la inflación anual disminuirá al 5 %¹³. El crecimiento agrícola ha alcanzado un promedio del 4,2 % en los últimos siete años. La República Unida de Tanzania es una ruta de suministro infrautilizada para África central, meridional y oriental, lo cual representa una parte importante de la economía regional. El desempleo asciende al 10,3 %, del cual el 65 % son mujeres¹⁴. Las desigualdades de género y de otra índole en el entorno macroeconómico representan un obstáculo al empoderamiento económico de la mujer y al logro de la seguridad alimentaria y nutricional sostenida.

Vínculos intersectoriales

8. A pesar del reciente crecimiento económico, se ha registrado un incremento en la desigualdad. La disminución del coeficiente de Gini se basa en las disparidades en los ingresos, la zona y el género y en la urbanización; el índice de desigualdad de género sitúa al país en el lugar 125 de los 155 países clasificados¹⁵. Cerca del 65 % de los agricultores son mujeres y el 33 % de los hogares están encabezados por mujeres; los procesos políticos por los que se promueve la participación de las mujeres van en aumento, por ejemplo, el 36 % de los parlamentarios son mujeres¹⁶. Se prevé que la población se duplicará antes de que concluya 2050; de la actual

⁸ En Zanzíbar, las mujeres son propietarias de un 10 % de los terrenos agrícolas en los hogares rurales y un 20 % en los hogares urbanos.

⁹ Banco Africano de Desarrollo (BAfD), 2016; PMA. 2017. *Tanzania Gender Analysis*.

¹⁰ Véase: <http://www.genderindex.org/country/tanzania>.

¹¹ Estrategia nacional relativa al cambio climático, 2012.

¹² Oficina Nacional de Estadística, 2016.

¹³ Banco Mundial. 2016. Véase: <http://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.DEFL.KD.ZG>.

¹⁴ Los datos de 2016 procedentes de la Oficina Nacional de Estadística indican tasas más altas de desempleo y tasas más bajas de participación en la población activa de las mujeres con respecto a los hombres, de los jóvenes con respecto a los adultos y de las mujeres jóvenes con respecto a los hombres jóvenes.

¹⁵ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2015. *Informe sobre el Desarrollo Humano*. Nueva York.

¹⁶ Unión Interparlamentaria, Base de datos sobre las mujeres en los parlamentos nacionales.

población de 50 millones de personas, el 68 % vive en zonas rurales y depende de la agricultura, aunque se verifica un incremento de la urbanización¹⁷.

1.3 Carencias y desafíos relacionados con el hambre

9. *Agricultura.* El bajo rendimiento, el almacenamiento de alimentos deficiente y los vínculos poco sólidos con el mercado acarrear considerables pérdidas posteriores a las cosechas. Dados los diversos obstáculos que entorpecen la participación rentable de los pequeños agricultores en los mercados, la gestión de los riesgos agrícolas constituye una prioridad: entre los riesgos figuran la pérdida de las cosechas, el acceso al crédito, la variabilidad de los precios, las pérdidas posteriores a la cosecha, los desastres y los efectos del cambio climático. Reducir los riesgos relacionados con el clima y los desastres es fundamental, al igual que promover el componente relativo a los medios de subsistencia de los programas de protección social del Gobierno y acelerar los progresos hacia el logro de la igualdad de género. El sector de producción de maíz ofrece posibilidades de crecimiento porque la República Unida de Tanzania es el cuarto productor del África subsahariana y todos los años produce excedentes.
10. *Nutrición.* A pesar del crecimiento económico y de las mejoras en los niveles de vida, la seguridad alimentaria y nutricional plantea grandes problemas económicos y sociales. En la encuesta demográfica y sanitaria correspondiente al período comprendido entre 2015 y 2016 se constató que entre los desafíos en materia de nutrición cabe destacar: i) un 34 % de prevalencia del retraso del crecimiento entre los niños menores de 5 años, de los cuales un 36,7 % de niños y un 32,2 % de niñas; ii) un 45 % de prevalencia de la anemia entre las mujeres en edad reproductiva y un 58 % entre los niños menores de 5 años, de los cuales un 56 % de niñas y un 59 % de niños; y iii) el incremento de la prevalencia del sobrepeso y la obesidad, que asciende al 28 % entre las mujeres de edades comprendidas entre los 15 y los 49 años. La malnutrición crónica grave y persistente, incluso en zonas con excedente en la producción de cereales, refleja las carencias en la diversidad alimentaria y los conocimientos en materia de nutrición. Debido al VIH, que afecta al 5 % de la población, y a la prevalencia y las tasas de infección en las mujeres, que son casi el doble respecto de las de los hombres¹⁸, la República Unida de Tanzania es uno de los 35 países donde se lleva a cabo la iniciativa de Acción acelerada, que representan en total el 89 % de las nuevas infecciones por el VIH en todo el mundo.
11. *Cambio climático.* A fin de afrontar los efectos del cambio climático en la seguridad alimentaria, la República Unida de Tanzania se ha unido a la Comunidad del África Oriental, así como a otros procesos bilaterales y multilaterales. Las limitadas capacidades institucionales y técnicas suponen un obstáculo a la hora de abordar el cambio climático.
12. *Fragmentación de los enfoques en materia de seguridad alimentaria.* La labor de promoción de la seguridad alimentaria y nutricional y la protección social se ha efectuado de manera descoordinada en los últimos años. Al reconocer la necesidad de mejorar la cohesión, subsanar las carencias y minimizar la superposición de los programas, el Gobierno ha elaborado enfoques multisectoriales para afrontar los desafíos y espera que la comunidad de asistencia humanitaria y para el desarrollo trabaje de conformidad con esos enfoques.
13. *Desafíos en relación con la igualdad de género.* En la reciente legislación se mejora la función de las mujeres en los ámbitos político y económico¹⁹: en la Visión de Desarrollo de la República Unida de Tanzania, por ejemplo, una de las metas es la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer en todas las culturas y relaciones socioeconómicas y políticas. Los obstáculos legislativos y financieros persisten, y las normas en materia de género dificultan la plena participación de las mujeres en el desarrollo económico y social. Aunque las mujeres son responsables del 70 % de la producción de alimentos, afrontan retos en relación con la falta de acceso al desarrollo de competencias, el control de los recursos productivos y las altas tasas de violencia doméstica²⁰. Las parcelas de las mujeres

¹⁷ Banco Mundial. 2015. Véase: <http://datos.bancomundial.org/indicador/SP.URB.TOTL.IN.ZS?page=3>.

¹⁸ Tanzania 2011-2012 HIV/AIDS and Malaria Indicator Survey: Key Findings and Global AIDS Response Country Progress Report.

¹⁹ Estrategia nacional para el desarrollo relativo al género.

²⁰ Tanzania: Situation of Female Victims of Domestic Violence, including Legislation and Availability of State Protection and Support Services (2012-July 2015).

agricultoras son, en promedio, un 40 % más pequeñas que las de los hombres y tienen un rendimiento más bajo²¹; las mujeres disponen de menos horas para dedicar a las actividades agrícolas y es menos probable que contraten mano de obra e inviertan en cultivos de alto valor²².

1.4 Prioridades nacionales

Prioridades del Gobierno

14. La inversión del Gobierno en la protección social ha incrementado considerablemente; sin embargo, permanece a un bajo nivel respecto de los estándares regionales, con un 2,3 % del PIB. La intención del Gobierno es potenciar los vínculos entre los servicios sociales y la producción. El marco nacional de protección social, puesto en funcionamiento por el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania es un mecanismo de financiación de la Oficina del Presidente para los servicios sociales y la mejora de la infraestructura mediante obras públicas y transferencias de efectivo destinadas a los ciudadanos vulnerables. El mecanismo principal es el Programa de redes de protección social basadas en actividades productivas, en el cual participa el PMA.
15. Las prioridades nacionales agrícolas se reflejan en la segunda fase del Programa de desarrollo del sector agrícola, el cual se centra en la comercialización de la producción de los pequeños agricultores como parte de la industrialización de la economía, uno de los objetivos del segundo Plan nacional de desarrollo quinquenal. Abordar las cuestiones relacionadas con la productividad, los vínculos con el mercado y la comercialización nacional y regional es una prioridad para materializar el potencial productivo e impulsar el crecimiento.
16. Entre las medidas que ha adoptado el Gobierno para afrontar la malnutrición crónica cabe citar la participación tanto en el Movimiento para el fomento de la nutrición como en las Iniciativas renovadas contra el hambre y la desnutrición infantiles (REACH). El Comité Directivo de Alto Nivel sobre la Nutrición, coordinado por la Oficina del Primer Ministro, está dando prioridad a enfoques multisectoriales como los objetivos de la Agenda 2030, las metas establecidas por la Asamblea Mundial de la Salud, el Decenio de las Naciones Unidas de Acción sobre la Nutrición y la segunda Conferencia Internacional sobre Nutrición.
17. El objetivo de la estrategia del Gobierno relativa al cambio climático es mejorar la resiliencia y reducir la vulnerabilidad de los sistemas naturales y sociales. La agricultura adaptada al clima es prioritaria para el Gobierno y los donantes, pero la integración entre las organizaciones para el desarrollo es escasa; esto brinda una oportunidad al PMA para que asuma una función de coordinación conjuntamente con interlocutores de los sectores público y privado.

Las Naciones Unidas y otros asociados

18. La República Unida de Tanzania es un país en el que se ejecuta la iniciativa “Unidos en la acción” de las Naciones Unidas y se aplica la segunda fase del Plan de las Naciones Unidas de Asistencia para el Desarrollo para 2016-2021, en cuyas cuatro áreas temáticas figuran el crecimiento inclusivo, el sistema de salud nacional, la resiliencia y la gobernanza democrática, los derechos humanos y la igualdad de género. El PMA preside el grupo temático encargado de los resultados en el ámbito de la resiliencia durante el período comprendido entre 2016 y 2017.
19. La iniciativa REACH presta apoyo al Gobierno para afrontar la desnutrición y lograr la meta 2 del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 2.
20. El programa conjunto de las Naciones Unidas para el noroeste de la República Unida de Tanzania (2017-2021) es un programa que pretende mejorar la seguridad en Kigoma, para lo cual han de abordarse las causas de la migración, la pobreza y la inseguridad. El PMA dirige el tema relativo a la agricultura, conjuntamente con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación

²¹ Banco Mundial, ONU-Mujeres, Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA), PNUD. *The Cost of the Gender Gap in Agricultural Productivity in Malawi, Tanzania and Uganda*, 2015; puede consultarse en: <http://documents.worldbank.org/curated/en/847131467987832287/pdf/100234-WP-PUBLIC-Box393225B-The-Cost-of-the-Gender-Gap-in-Agricultural-Productivity-in-Malawi-Tanzania-and-Uganda.pdf>.

²² Análisis de género del PMA en Tanzania, 2017.

y la Agricultura (FAO), el PNUMA, el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización y el Centro de Comercio Internacional.

2. Implicaciones estratégicas para el PMA

2.1 Experiencia del PMA y enseñanzas extraídas

21. El PMA proseguirá sus operaciones humanitarias, pero paulatinamente prestará más atención al acceso de los pequeños agricultores a los mercados y volverá a dedicarse a labores de preparación para la pronta intervención en casos de desastre, el apoyo nutricional y la protección social. Esta reorientación ha sido acogida favorablemente por el Gobierno y otras partes interesadas.
22. En la evaluación de la cartera de proyectos en los países de 2015 se observó que el PMA recurría a una débil teoría de cambio para demostrar los vínculos entre las actividades y los efectos, y aunque la cartera de proyectos reflejaba la competencia técnica del PMA, la falta de un enfoque central socavaba la eficacia y la sostenibilidad de los resultados. Las recomendaciones formuladas en la evaluación, según las cuales el PMA había de reorientarse hacia la prestación de asistencia técnica y explorar el potencial de las transferencias de base monetaria, son parte del fundamento del presente plan estratégico para el país (PEP).
23. Las constataciones del examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero de 2015-2016 sobre la seguridad alimentaria y la nutrición, que se basó en las metas del ODS 2 y puso de relieve los desafíos que afrontaban los pequeños agricultores y la necesidad de abordar la seguridad alimentaria basándose en los sistemas alimentarios, también son parte del fundamento del presente PEP. El examen se complementó con evaluaciones externas sobre género²³, nutrición²⁴, cadenas de valor agrícolas, protección social²⁵ y resiliencia, efectuadas en 2016²⁶.
24. Como consecuencia de un proyecto piloto realizado en el campamento de refugiados de Nyarugusu entre 2016 y 2017, se aumentarán las transferencias de base monetaria a fin de ayudar a 260.000 beneficiarios. El uso de las transferencias de base monetaria tiene el potencial de beneficiar a las partes interesadas, como los comerciantes locales y las comunidades de acogida, y goza de la preferencia de los donantes y el Gobierno.
25. En los últimos años el PMA no se ha percibido como un contribuyente importante de la intervención nacional en materia de nutrición. Así pues, el diseño del PEP se inspiró en un reciente estudio para subsanar el déficit de nutrientes y la política del PMA en materia de nutrición, con miras a reunir pruebas para la elaboración de programas y, por ende, mejorar el análisis de la situación nutricional y la toma de decisiones.
26. Sobre la base de la iniciativa “Compras para el progreso”, la Alianza entre las explotaciones agrícolas y el mercado, formada por asociados de las cadenas de valor de los sectores público y privado, seguirá proporcionando servicios agrícolas a los pequeños agricultores, a fin de modernizar el sistema del mercado agrícola, también mediante la reducción de las desigualdades de género y la contribución al empoderamiento económico de la mujer, y al crecimiento económico general. Las actividades agrícolas incluidas en este PEP facilitarán a los pequeños agricultores la producción de excedentes comercializables a fin de incrementar sus ingresos, la resiliencia de los medios de subsistencia y la seguridad alimentaria: se afrontarán los riesgos que limitan la participación de los pequeños agricultores en los mercados —las pérdidas de cultivos, el escaso acceso al crédito, las desigualdades de género y la variabilidad en los precios de los alimentos—. Se acentuará la transición hacia los programas de transferencias de base monetaria y la integración económica de los refugiados y las comunidades de acogida, prestando especial atención a las zonas cercanas a los campamentos de refugiados. También se explorarán las oportunidades para la sostenibilidad de los medios de subsistencia de los refugiados.

²³ Programa de redes de colaboración en materia de género en Tanzania, 2017, Análisis de género del PMA en Tanzania, 2017.

²⁴ Kavishe, F. 2016. *Recommended Nutrition Strategy 2017-2020*, PMA, Tanzania.

²⁵ Instituto de Estudios sobre Desarrollo. 2016. *Social Protection Background Paper*. Brighton, Reino Unido.

²⁶ Grupo de economía alimentaria. 2016. *Resilience Background Paper*, PMA, Tanzania.

27. El PMA prestará apoyo a los programas de obras públicas del Gobierno, dado que el presente PEP pasa de la prestación directa de asistencia alimentaria para la creación de activos (ACA) a la colaboración con el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania: el PMA abogará por la integración de las prioridades nutricionales en los sistemas de protección social nacionales con miras a afrontar los problemas relativos a la nutrición.
28. En la evaluación de mitad de período del Plan Estratégico del PMA para 2014-2017 se recomendó el establecimiento de asociaciones para mejorar las políticas y los sistemas alimentarios nacionales mediante la adopción de enfoques sistemáticos para el desarrollo de las capacidades nacionales. A través de una nueva estrategia relativa a la cadena de suministro, se prestará apoyo al Organismo Nacional de Reserva de Alimentos para que amplíe su función como organismo que interviene en situaciones de emergencia.
29. Las lecciones extraídas del programa de alimentación escolar y del proyecto piloto de alimentación escolar con productos locales de 2017 seguirán compartiéndose con el Gobierno, a fin de fomentar las mejores prácticas. El PMA prestará apoyo, a petición del Gobierno, a futuros programas de alimentación escolar.

2.2 Oportunidades para el PMA

30. Se registran oportunidades para ayudar al Gobierno en la esfera de las políticas, mediante actividades de promoción y de orientación técnica, así como a nivel local, aprovechando la presencia sobre el terreno del PMA y su capacidad en la cadena de suministro. Entre los puntos de partida figuran:
 - i) el apoyo al diálogo sobre la política nacional en materia de refugiados, con objeto de aumentar la participación en las actividades agrícolas de las comunidades de acogida;
 - ii) el apoyo a la mejora de la capacidad de intervención en caso de crisis de los sistemas de protección social nacional y gestión de desastres mediante las instituciones comunitarias y públicas;
 - iii) el aprovechamiento de las fortalezas del PMA en la gestión de las cadenas de suministro para prestar apoyo al Gobierno en la mejora de los sistemas alimentarios nacionales;
 - iv) la asistencia destinada al Gobierno para subsanar las carencias en materia de seguridad nutricional puestas de relieve en el Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición; y
 - v) el mayor acceso de los pequeños agricultores a los servicios financieros y los insumos de la cadena de valor, haciendo hincapié en la igualdad de género.
31. En un estudio externo sobre protección social realizado en 2016 se identificaron varias oportunidades para que el PMA contribuyera a la mejora de:
 - i) los sistemas nacionales de protección social, para lo cual se han de propiciar las relaciones entre el Departamento de Gestión de Desastres de la Oficina del Primer Ministro y el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania;
 - ii) los sistemas de alerta temprana y de preparación para la pronta intervención en casos de emergencia, para lo cual se ha de fomentar la ampliación de las transferencias sociales en tiempos de necesidad acuciante;
 - iii) las intervenciones que tienen en cuenta la nutrición y complementan el Programa de redes de protección social basadas en actividades productivas para vincular las actividades de protección social con los productos relacionados con la nutrición;
 - iv) la provisión de especificaciones técnicas, controles de calidad y seguimiento para las obras públicas, y
 - v) el desarrollo de medios de subsistencia resilientes, para lo cual se ha de aprovechar la función del PMA en el grupo temático encargado de los resultados de la segunda fase del Plan de las Naciones Unidas de Asistencia para el Desarrollo.
32. En el Plan de acción en materia de género y el análisis de género²³ del PMA se determinaron las oportunidades para elaborar programas capaces de transformar las relaciones de género en

consonancia con la Estrategia nacional para el desarrollo relativo al género²⁷. El efecto estratégico 3 del PEP contribuirá al empoderamiento de la mujer, lo cual refleja el hecho de que la mayoría de los pequeños agricultores en la República Unida de Tanzania son mujeres. Según la FAO, la producción agrícola podría aumentar en un 4 % si las tierras empleadas por las mujeres recibiesen el mismo volumen de insumos agrícolas que los hombres²⁸. La oficina en el país ha definido acciones capaces de transformar las relaciones de género respecto de cada esfera programática y acciones para poner en marcha un “PEP que promueva la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres”.

2.3 Cambios estratégicos

33. Según se recomendó en la evaluación de la cartera de proyectos en la República Unida de Tanzania de 2015, así como en estudios externos, el PEP pasará de la prestación de servicios al apoyo a la elaboración de programas nacionales que aborden la inseguridad alimentaria y de los medios de subsistencia. La asistencia del PMA irá centrándose en la prestación de apoyo normativo, consultivo y técnico, con objeto de aprovechar las ventajas comparativas definidas en el examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero e integrar el trabajo de las partes interesadas externas en los sistemas nacionales.
34. Como parte de esta transición, las actividades del PEP se centrarán en la mejora de la capacidad de intervención en casos de crisis de los sistemas nacionales de protección social y gestión de desastres y en la prestación de asistencia técnica. El marco nacional de protección social (NSPF) tiene tres pilares y grupos de trabajo sobre la protección social contributiva, la inclusión productiva y los servicios sociales: el PMA se centrará especialmente en la inclusión productiva en los programas destinados a las obras públicas, las subvenciones para los insumos agrícolas, la inclusión financiera y el desarrollo de los medios de subsistencia.
35. El modelo de negocios de la Alianza entre las explotaciones agrícolas y el mercado respalda el objetivo de lograr la seguridad alimentaria en las zonas rurales. Un consorcio de compradores se compromete a colaborar durante varios años con los pequeños agricultores a fin de propiciar un cambio sistémico en la actuación comercial de los pequeños productores, hombres y mujeres equitativamente. Mediante la agregación de la demanda de los compradores antes del período de siembra, se facilita a los agricultores un mayor acceso a los servicios en las fases finales de producción. Las opciones de créditos y seguros permiten que los agricultores inviertan en aumentar la productividad y mejoren el acceso a los mercados; el acceso al crédito ayuda a que las agricultoras en particular participen en los mercados agrícolas oficiales.
36. El PMA reconoce que es necesario mejorar el modo en que pone a prueba las innovaciones y las aplica a mayor escala. La oficina en el país tiene el potencial de liderar la promoción de las innovaciones y su aplicación en mayor escala, y el Gobierno se ha granjeado la reputación de impulsar la innovación en el desarrollo: en estas circunstancias, un centro de logística del PMA sería el indicado para evaluar la pertinencia y la posible ampliación de las innovaciones que promueven el logro del objetivo del Hambre Cero y de los ODS. El Acelerador de Innovaciones del PMA en Múnich se ha ofrecido para proporcionar tecnologías y un equipo de expertos en apoyo de este proyecto.

3. Orientación estratégica del PMA

3.1 Dirección, focalización e impacto previsto

37. Las actividades relacionadas con cada efecto estratégico de este PEP posicionan a la oficina en el país del PMA como entidad centrada en los conocimientos que ayuda a otros a entender los problemas relativos al hambre y la nutrición con el fin de promover el sentido de apropiación nacional. Son específicas al contexto y en ellas se integran la nutrición, la resiliencia, la igualdad de género y la protección, de conformidad con las prioridades del Gobierno. El PMA se esforzará

²⁷ Ministerio de Desarrollo Comunitario, Género y Niños. 2006
http://www.mcdgc.go.tz/data/Tanzania_-_National_Strategy_for_Gender_Development.pdf.

²⁸ FAO. 2011. *El estado mundial de la agricultura y la alimentación 2010-2011. Las mujeres en la agricultura: Cerrar la brecha de género en aras del desarrollo*. Roma.

en prestar asistencia de manera que se fomente la equidad y el empoderamiento, entre otras formas abordando las desigualdades económicas entre hombres y mujeres.

38. El presente PEP para el período comprendido entre 2017 y 2021 está en consonancia con el segundo Plan nacional de desarrollo quinquenal, la segunda fase del Plan de las Naciones Unidas de Asistencia para el Desarrollo, el Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición, la segunda fase del Programa de desarrollo del sector agrícola y la Visión de Desarrollo 2025 de la República Unida de Tanzania. Se integran las lecciones aprendidas, las consultas celebradas con el Gobierno y otras partes interesadas, el examen estratégico de la iniciativa Hambre Cero y estudios para la obtención de recursos y la igualdad de género. Constituye una transición hacia la recuperación y resiliencia a largo plazo mediante la prestación de asistencia técnica y el uso de enfoques innovadores para abordar las causas de la inseguridad alimentaria y la malnutrición. Los cinco efectos estratégicos estriban en los resultados estratégicos del PMA, las prioridades del Gobierno y la experiencia y las competencias especializadas del PMA.

3.2 Efectos estratégicos, esferas prioritarias, productos previstos y actividades principales

Efecto estratégico 1: Los refugiados y otras personas en situación de inseguridad alimentaria aguda en la República Unida de Tanzania pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas en tiempos de crisis.

39. La asistencia del PMA está en consonancia con la política nacional de la República Unida de Tanzania en materia de refugiados (2003) y con el mandato humanitario del PMA. El Programa seguirá la estrategia conjunta con la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) para fortalecer la autosuficiencia en materia de seguridad alimentaria y nutrición en situaciones de presencia prolongada de refugiados y sacar provecho de la reciente experiencia en Uganda a fin de abogar a favor de las oportunidades económicas para los refugiados y las comunidades de acogida, particularmente por lo que respecta a la participación y el empoderamiento económico de las mujeres. Esto incluirá la capacitación en técnicas de manipulación después de la cosecha y equipo de almacenamiento, de conformidad con el efecto estratégico 3.
40. El recurso a las transferencias de base monetaria fomentará las buenas relaciones entre los refugiados y las comunidades de acogida, puesto que se brindarán oportunidades de promoción de los mercados y de los medios de subsistencia, y se prestará apoyo a las actividades que se abarcan en el efecto estratégico 3 y el componente de los medios de subsistencia del efecto estratégico 4. El PMA promoverá la inclusión financiera mediante un mayor acceso a los servicios financieros, particularmente en favor de las mujeres, y seguirá de cerca los riesgos potenciales.
41. El PMA fomentará las soluciones sostenibles para la situación de los refugiados y trabajará conjuntamente con el ACNUR para aplicar el Marco de respuesta integral para los refugiados²⁹. También respaldará otras acciones humanitarias que superan la capacidad del Gobierno. Este efecto prevé un aumento del número de refugiados que pasará de 350.000 a 400.000 en 2017, así como una disminución paulatina que comenzará en 2020.

Esferas prioritarias

42. El efecto estratégico 1 se centra en la intervención ante la crisis mediante actividades cuya finalidad es mantener la seguridad alimentaria y la nutrición, apoyar la recuperación y restablecer los medios de subsistencia.

Productos previstos

43. Este efecto estratégico contiene tres productos previstos:
- Los refugiados y otras poblaciones vulnerables reciben transferencias de base monetaria y/o de alimentos no condicionadas, a fin de satisfacer sus necesidades básicas alimentarias y nutricionales.

²⁹ Anexo 1 de la resolución A/RES/71/1 de la Asamblea General de las Naciones Unidas.

- Los refugiados seleccionados y otros beneficiarios reciben efectivo y/o alimentos, se benefician de los conocimientos mejorados en materia de nutrición y/o reciben suplementos alimenticios nutritivos para mejorar su estado nutricional.
- Los refugiados y las comunidades de acogida se benefician del acceso del Gobierno a las evaluaciones basadas en datos empíricos sobre las oportunidades de promoción de los medios de subsistencia de los refugiados, a fin de obtener un acceso sostenible a los alimentos y mejorar su resiliencia ante las crisis.

Actividades principales

44. *Actividad 1: Distribuir transferencias de base monetaria y/o de alimentos a los refugiados que viven en campamentos oficiales.* Mediante las transferencias no condicionadas se atenderán las necesidades alimentarias y nutricionales básicas de las poblaciones vulnerables. La alimentación suplementaria para las poblaciones seleccionadas ayudará a afrontar la malnutrición aguda moderada y a prevenir el retraso del crecimiento y las carencias de micronutrientes. Las transferencias de base monetaria y de alimentos se complementarán con actividades de comunicación para el cambio social y de comportamiento en las cuales se tienen en cuenta la igualdad de género y la nutrición, particularmente con las transferencias de base monetaria, a fin de aumentar el consumo de alimentos ricos en nutrientes. Las lecciones extraídas se compartirán con el Gobierno para la elaboración de programas de protección social y de intervención en situaciones de desastre (categoría de actividades 1; modalidad: suministro de alimentos, transferencias de base monetaria, fortalecimiento de las capacidades).
45. *Actividad 2: Facilitar datos empíricos al Gobierno y participar en el diálogo sobre políticas.* EL PMA y el ACNUR continuarán prestando apoyo al Gobierno y los asociados en las misiones de evaluación conjunta para determinar en qué estado se hallan los refugiados, realizar evaluaciones de la situación nutricional, la protección y la seguridad alimentaria, y llevar a cabo análisis participativos de las cuestiones de género, y apoyar el Marco de respuesta integral para los refugiados (categoría de actividades 9; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).

Efecto estratégico 2: Para 2021, las poblaciones vulnerables en los distritos considerados prioritarios han mejorado su estado nutricional en consonancia con las metas nacionales.

46. El PMA abordará los aspectos susceptibles de mejora del Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición, cuyo objetivo es que los niños, adolescentes, mujeres y hombres de la República Unida de Tanzania gocen de una mejor nutrición con miras a llevar una vida más sana y más productiva con que contribuir al crecimiento económico y al desarrollo sostenible.
47. El PMA mejorará las capacidades nacionales para afrontar la malnutrición mediante el trabajo conjunto con el Centro de Alimentación y Nutrición de la República Unida de Tanzania, a fin de aumentar las capacidades técnicas y el alcance de los programas. Con el componente de investigación se obtendrán conocimientos y datos empíricos que servirán para fundamentar las decisiones que tome el Gobierno en materia de políticas, la elaboración de programas y el establecimiento de prioridades para las inversiones. La mejor capacidad del sector público para identificar, seleccionar y prestar asistencia nutricional a las poblaciones vulnerables en su diversidad será el indicador de este efecto.
48. El estudio para subsanar el déficit de nutrientes demostró que los factores de la malnutrición crónica variaban dependiendo de la región y la condición socioeconómica y puso de relieve la necesidad de adoptar un enfoque selectivo. La causa de las carencias de nutrientes es la falta de variedad alimentaria, la dependencia de alimentos básicos no enriquecidos, el alto costo que supone satisfacer las necesidades de nutrientes en los hogares mediante los alimentos disponibles en el mercado y la pobreza y las desigualdades económicas. La herramienta tiene en cuenta las necesidades específicas de nutrientes según la edad y el sexo, así como la situación de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños, a la hora de determinar las carencias nutricionales en los diferentes segmentos de la población.
49. Mediante los programas del PMA para la reducción del retraso del crecimiento y el tratamiento de la malnutrición aguda moderada se suministrarán alimentos nutritivos especializados a través de las instalaciones de salud, y se complementarán con actividades de comunicación para el cambio social y de comportamiento, en las cuales se tendrán en cuenta las cuestiones de género

y la nutrición. El efecto estratégico 2 incluirá un conjunto de medidas de apoyo para la producción agrícola y ganadera a nivel de los hogares, y se prestará apoyo a la gestión de datos relativos a la nutrición. En las zonas de pastoreo, el PMA proporcionará educación en materia de nutrición para reducir el retraso del crecimiento; en los programas de agricultura que ejecute para lograr el objetivo estratégico 3 también habrá iniciativas en las que se tenga en cuenta la nutrición. Aunque la tasa de malnutrición aguda es menor que el 5 %, el PMA está preparado para abordarla a solicitud del Gobierno.

Esferas prioritarias

50. En las esferas prioritarias del efecto estratégico 2 se presta apoyo al Gobierno para afrontar las causas profundas de la malnutrición, mediante la mejora de los datos empíricos y la comunicación de conocimientos a las partes interesadas, además de proyectos complementarios para la reducción del retraso del crecimiento en los distritos seleccionados. Este efecto contribuye al logro del ODS 3 relativo a la salud.

Productos previstos

51. Este efecto estratégico tiene cuatro productos previstos:
- Los niños, las mujeres embarazadas y las madres lactantes reciben alimentos nutritivos especializados para prevenir la malnutrición.
 - Los niños, las mujeres embarazadas y las madres lactantes afectados por la malnutrición reciben alimentos nutritivos especializados como tratamiento de la malnutrición.
 - Los individuos vulnerables se benefician de conocimientos perfeccionados en materia de hábitos y/o prácticas agrícolas para una mayor nutrición, con el fin de mejorar su estado nutricional.
 - Las poblaciones en riesgo se benefician de una capacidad nacional fortalecida y basada en datos empíricos para satisfacer las necesidades nutricionales, a fin de que la población obtenga un acceso sostenible a una alimentación y nutrición adecuadas, así como a servicios de salud complementarios.

Actividades principales

52. *Actividad 3: Prestar servicios en materia de nutrición a las poblaciones en riesgo en los distritos seleccionados.* En los distritos seleccionados se distribuirán alimentos nutritivos especializados, se tratará la malnutrición aguda moderada, se prevendrá el retraso del crecimiento y se realizarán actividades de comunicación para el cambio social y de comportamiento en las que se tengan en cuenta especialmente la nutrición y las cuestiones de género. El PMA prestará apoyo a las iniciativas agrícolas que integren aspectos de nutrición y al fortalecimiento de los sistemas de gestión de la información. En los distritos seleccionados de las zonas de pastoreo, el PMA proporcionará educación en materia de nutrición utilizando un enfoque multisectorial para la reducción del retraso del crecimiento (categoría de actividades 6; modalidad: transferencias de alimentos y fortalecimiento de las capacidades).
53. *Actividad 4: Fortalecer las capacidades de las entidades públicas que se ocupan de la elaboración de programas de nutrición.* El PMA prestará apoyo al Centro de Alimentación y Nutrición de la República Unida de Tanzania para afrontar las carencias identificadas por el Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición y el estudio para subsanar el déficit de nutrientes, y obtendrá datos empíricos para sustentar las actividades de sensibilización, la elaboración de políticas y el diseño de programas para lograr las metas de nutrición nacionales (categoría de actividades 9; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).

Efecto estratégico 3: Para 2030, los pequeños agricultores seleccionados en los distritos considerados prioritarios gozan de mayor acceso a los mercados agrícolas.

54. Habida cuenta de la necesidad de propiciar cambios en los sistemas del mercado y subsanar el problema de las pérdidas posteriores a las cosechas, la estrategia del PMA para las cadenas de valor agrícolas será un complemento de la estrategia nacional para el desarrollo agrícola en la segunda fase del Programa de desarrollo del sector agrícola. El PMA ha contribuido al diseño de un proyecto de múltiples partes interesadas destinado a incrementar, de aquí a 2021, los ingresos

de por lo menos 250.000 pequeños agricultores en las regiones consideradas prioritarias; se seleccionará como beneficiarios a las mujeres agricultoras, los jóvenes empleados en actividades relacionadas con la agricultura, la elaboración y la distribución, los jornaleros y los elaboradores de alimentos en pequeña escala.

55. Tras los buenos resultados obtenidos en 2015 y 2016, mediante ese modelo de negocios se prestará apoyo a 50.000 agricultores antes de que termine la temporada 2016/2017 y a 250.000 para 2021, entre los cuales hasta un 50 % serán mujeres, o un 30 % si el primer objetivo no es factible. Las organizaciones no gubernamentales (ONG) que trabajan en las regiones seleccionadas seleccionarán a sus beneficiarios entre los pequeños agricultores de semisubsistencia, especialmente mujeres, cuyas parcelas tengan una extensión inferior a las dos hectáreas.
56. Para abordar los efectos adversos del cambio climático, la oficina en el país trabajará conjuntamente con el Gobierno, por conducto de la Oficina del Vicepresidente (responsable del medio ambiente), con miras a aplicar en mayor escala el proyecto piloto del PMA sobre servicios climáticos e integrarlo en las intervenciones, incluida la Iniciativa de fomento de la resiliencia rural.
57. Este efecto estratégico tendrá en cuenta la nutrición y tendrá la capacidad para transformar las relaciones de género; asimismo, se centrará en la diversificación de los cultivos, la inversión en tecnologías para empoderar a las mujeres y las actividades de comunicación para el cambio social y de comportamiento que integren aspectos de nutrición en la capacitación agrícola.

Esferas prioritarias

58. El efecto estratégico 3 aborda las causas profundas de la inseguridad alimentaria y la vulnerabilidad entre los pequeños agricultores —escasa productividad, gestión del riesgo deficiente, obstáculos al acceso a los mercados y desigualdades de género— con miras a mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición y a fortalecer las capacidades institucionales para prestar apoyo a este grupo seleccionado.

Productos previstos

59. En este efecto estratégico hay cuatro productos previstos:
 - Los pequeños agricultores seleccionados se benefician del apoyo del PMA a la cadena de valor para obtener un mejor acceso a mercados rentables e incrementar sus ingresos.
 - Los pequeños agricultores seleccionados se benefician de la mayor disponibilidad de servicios financieros y de seguros para incrementar la producción y los ingresos.
 - Los pequeños agricultores seleccionados se benefician de la mayor disponibilidad de servicios y productos agrícolas climáticamente inteligentes para incrementar la productividad y los ingresos y mitigar los efectos adversos del cambio climático.
 - Los pequeños agricultores seleccionados se benefician de un mayor acceso a la infraestructura de almacenamiento para los hogares y la comunidad a fin de reducir las pérdidas posteriores a la cosecha e incrementar los ingresos.

Actividades principales

60. *Actividad 5: Proporcionar apoyo relativo a la cadena de valor a los pequeños agricultores.* El PMA facilitará el establecimiento de asociaciones de agentes de los sectores público y privado para prestar servicios de crédito y seguros destinados a abordar las causas de las pérdidas posteriores a las cosechas en cultivos importantes, proporcionar acceso a los servicios de extensión, los insumos y los mercados, y afrontar las desigualdades estructurales que afectan a las mujeres agricultoras (categoría de actividades 7; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).
61. *Actividad 6: Promover la agricultura climáticamente inteligente y la diversificación de los cultivos entre los pequeños agricultores.* Se estudiarán productos innovadores de gestión de riesgos y productos de transferencia y gestión que ayuden a los pequeños agricultores a adaptarse

a las crisis de origen climático (categoría de actividades 7; modalidad: fortalecimiento de las capacidades).

Efecto estratégico 4: Los sistemas de gestión de desastres y de protección social en la República Unida de Tanzania satisfacen establemente las necesidades alimenticias y nutricionales básicas de las poblaciones más pobres y más afectadas por la inseguridad alimentaria durante todo el año, también en tiempos de crisis.

62. El marco nacional de protección social facilita al PMA y a los agentes de desarrollo la armonización de sus programas con los objetivos nacionales. Respecto a ese marco, el efecto estratégico 4 apoya el objetivo 3 (diseñar y ejecutar nuevos programas de protección social), el objetivo 4 (desarrollar un sistema integrado de prestación de protección social), el objetivo 5 (proporcionar mecanismos para seguir de cerca y evaluar los programas de protección social) y el objetivo 6 (mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la prestación de protección social).
63. El PMA prestará apoyo al Programa de redes de protección social basadas en actividades productivas mediante: i) transferencias no condicionadas a los hogares que reúnen las condiciones requeridas; ii) transferencias condicionadas para fomentar la inversión en la educación, la salud y la nutrición, y iii) transferencias estacionales condicionadas destinadas a fomentar los activos de medios de subsistencia y garantizar el consumo de alimentos durante las temporadas de escasez de alimentos mediante la ejecución de obras públicas. El PMA aprovechará su experiencia para mejorar los programas de intervención en situaciones de crisis y capaces de transformar las relaciones de género, en la reducción del riesgo de desastres y la gestión de desastres.
64. La ley nacional de 2015 relativa a la gestión de desastres es el marco institucional y financiero para la gestión de desastres. El PMA colabora con el Departamento de Gestión de Desastres para incrementar las capacidades de los sistemas nacionales de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia en las evaluaciones de la capacidad logística y para establecer una lista de reserva de personal que intervenga en las situaciones de emergencia. El PMA ayudará al Departamento de Gestión de Desastres en la reevaluación de la ubicación de los centros logísticos de intervención en emergencias, en los cuales se almacena un conjunto limitado de artículos no alimentarios, a fin de garantizar la eficiencia y la eficacia en función de los costos y evaluar la factibilidad de convertirlos en un centro totalmente equipado de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia, en consonancia con el plan de desplazamiento de la capital de Dar es Salaam a Dodoma.
65. El PMA apoyará al Organismo Nacional de Reserva de Alimentos en la mejora de los sistemas alimentarios y en la prestación de ayuda a los pequeños agricultores, tanto hombres como mujeres, mediante:
 - la compra de alimentos para las operaciones del PMA en la República Unida de Tanzania y en otros países;
 - el apoyo al Organismo Nacional de Reserva de Alimentos mediante el fortalecimiento de las capacidades en el marco de las actividades de la cadena de suministro, a fin de aumentar la competitividad y la eficacia;
 - la mejora de los mecanismos de elaboración de normas de calidad para los cereales comprados, almacenados y distribuidos a las poblaciones vulnerables, y
 - la puesta en marcha de sistemas de información y la elaboración de una base de datos sobre los pequeños agricultores.
66. El PMA apoyará la mejora de las capacidades relacionadas con la cadena de suministro externalizando de forma gradual la molienda de maíz al sector privado a medida que vaya incrementándose el enriquecimiento de los alimentos. Además, establecerá sistemas para comprar el maíz de los pequeños agricultores y destinarlo a la molienda y a su uso en las raciones de los refugiados. En este enfoque se integran los efectos estratégicos 1 y 3 creando vínculos entre los agricultores y los molinos y estableciendo fuentes sostenibles de ingresos, para mujeres y hombres en pie de igualdad.

67. El PMA continuará apoyando a las comunidades mediante las actividades de ACA, que actualmente reciben el apoyo del proyecto comunitario Saemaul para el Hambre Cero. Las iniciativas se incorporarán gradualmente en los programas del Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania. El PMA proporcionará asistencia técnica a dicho Fondo por lo que atañe a varios aspectos del Programa de redes de protección social basadas en actividades productivas y a programas de obras públicas —selección, diseño y calidad de los planes de trabajo, fortalecimiento de las capacidades locales del Gobierno, integración y ampliación—.
68. El PMA continuará prestando apoyo a los servicios de la cadena de suministro, como las compras, la logística, la tecnología de la información y las comunicaciones, mediante el modelo de la iniciativa “Unidos en la acción” y las partes interesadas del sector público, según sea necesario.

Esferas prioritarias

69. La esfera prioritaria de este efecto será el fortalecimiento de la resiliencia ante las crisis, mediante la mejora de los sistemas nacionales y la definición de nuevos mecanismos para lograr efectos sostenibles en materia de protección social.

Productos previstos

70. Este efecto estratégico tiene cuatro productos previstos:
 - Las personas afectadas por la inseguridad alimentaria se benefician de la mejora de la capacidad del Gobierno en el desarrollo y gestión de redes de seguridad para obtener un mejor acceso destinado a satisfacer sus necesidades básicas.
 - Las personas afectadas por la inseguridad alimentaria se benefician de la mejora de la capacidad del Gobierno para ampliar la prestación de redes de seguridad en tiempos de crisis, a fin de velar por que puedan atender sus necesidades básicas continuamente.
 - Las comunidades afectadas por la inseguridad alimentaria seleccionadas se benefician de la construcción de activos comunitarios a largo plazo para mejorar la seguridad alimentaria.
 - Las comunidades vulnerables en la República Unida de Tanzania se benefician de los servicios de la cadena de suministro y de tecnología de la información (TI) que presta el PMA a los asociados para el desarrollo y de su capacidad fortalecida que optimiza la eficacia de los programas de desarrollo y de índole humanitaria.

Actividades principales

71. *Actividad 7: Prestar apoyo para el desarrollo de las capacidades de las instituciones públicas dedicadas a la seguridad alimentaria.* El PMA trabajará conjuntamente con el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania, el Departamento de Gestión de Desastres, el Organismo Nacional de Reserva de Alimentos, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca y otros ministerios en:
 - prestar asistencia al Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania en la mejora de los efectos relativos a la seguridad alimentaria y nutricional y la capacidad de intervención de sus programas ante las crisis;
 - mejorar las capacidades de preparación para la pronta intervención y respuesta en caso de emergencia;
 - prestar asistencia técnica en el análisis de los mercados y el seguimiento de la seguridad alimentaria;
 - desarrollar las capacidades del Organismo Nacional de Reserva de Alimentos; y
 - apoyar a las comunidades afectadas por la inseguridad alimentaria de los distritos seleccionados en el fortalecimiento de la resiliencia ante las crisis, mediante la creación de activos comunitarios a largo plazo en los que se tengan en cuenta las prioridades y el empoderamiento de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños, según proceda (categoría de actividades 9: modalidad: fortalecimiento de las capacidades, transferencias de base monetaria y suministro de alimentos).

72. *Actividad 8: Poner a disposición de los asociados medios, conocimientos especializados y servicios relacionados con la cadena de suministro y la TI.* El PMA prestará servicios relacionados con la cadena de suministro y de otra índole para que terceros puedan alcanzar los objetivos que se han fijado en relación con los ODS; estos servicios pueden incluir el apoyo a la gestión de las compras, las formalidades aduaneras, el almacenamiento, la gestión de las existencias, la verificación, el transporte, la entrega y la TI.

Efecto estratégico 5: El PMA y sus asociados, en la República Unida de Tanzania y en otros lugares, reciben apoyo para promover, probar, perfeccionar y aplicar a mayor escala innovaciones que contribuyen al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.

73. El efecto estratégico 5 presta apoyo al Gobierno para el logro de los objetivos del segundo Plan nacional de desarrollo quinquenal, que contribuye a la consecución de las metas del ODS 2 y pone en evidencia la necesidad de impulsar la creatividad del sector privado y otras partes interesadas en el aprovechamiento de las ventajas comparativas de la República Unida de Tanzania y, de ese modo, potenciar la productividad, mejorar la innovación y fomentar la integración económica e intensificar la participación en las cadenas de valor mundiales y regionales.
74. Con el apoyo del Acelerador de Innovaciones de Múnich, la oficina en el país pone a prueba enfoques innovadores como la competición XPRIZE, la aplicación *Farmer* del PMA, la programación adaptativa y la iniciativa *Farm from a Box*.
75. El centro de innovación sobre el terreno de la República Unida de Tanzania se conectará con la red mundial del PMA de diseñadores, expertos, empresarios, instituciones académicas, fundaciones y organizaciones del sector privado con miras a extraer ideas y talento para afrontar los problemas con que tropiezan los programas del PMA y sus asociados. El centro dotará a los empresarios locales de las competencias para impulsar la innovación y elaborar soluciones al problema del hambre, así como abordar las desigualdades de género. También promoverá la cooperación Sur-Sur facilitando el establecimiento de asociaciones entre las partes interesadas locales y regionales. El efecto estratégico 5 se beneficiará de las orientaciones de los centros de excelencia del PMA a nivel mundial, con miras a lograr el ODS 17 y prestar apoyo a la iniciativa “Unidos en la acción” en la República Unida de Tanzania.

Esferas prioritarias

76. El efecto estratégico 5 contribuirá al fortalecimiento de la resiliencia y ayudará a afrontar los retos que se plantean al desarrollo, mediante la optimización de las herramientas y conocimientos pertinentes: se centra en ideas innovadoras que abordan las prioridades nacionales y podrían terminar convirtiéndose en soluciones innovadoras al problema del hambre.

Productos previstos

77. Este efecto estratégico tiene un producto previsto:
- Las personas vulnerables en la República Unida de Tanzania se benefician del mayor acceso que tienen los asociados humanitarios y para el desarrollo a programas de asistencia innovadores para recibir un apoyo más eficaz, también en tiempos de crisis.

Actividades principales

78. *Actividad 9: Prestar apoyo centrado en la innovación a los asociados y las poblaciones seleccionadas.* En colaboración con el Acelerador de Innovaciones y los asociados, el PMA desarrollará un entorno propicio para respaldar la aplicación en mayor escala de las soluciones innovadoras, a fin de lograr los ODS. Las innovaciones eficaces recibirán apoyo del Acelerador de Innovaciones en lo que respecta a su aplicación en mayor escala y la obtención de apoyo estratégico y apoyo a la gestión de proyectos, herramientas de aplicación y estrategias publicitarias. El centro de innovación sobre el terreno organizará seminarios y conferencias y, con el tiempo, será un centro local de innovación que contribuya a la creación de asociaciones con el Gobierno, instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil y empresarios (*categoría de actividades 10; modalidad: fortalecimiento de las capacidades y prestación de servicios*).

3.3 Estrategias de transición y retirada

79. Mediante la mejora de los sistemas nacionales durante este PEP y los próximos 13 años, el PMA prestará apoyo al país en el logro de los objetivos de la Agenda 2030 y, al final, se retirará de la República Unida de Tanzania. La estrategia de retirada, que se perfeccionará en los dos PEP siguientes, en el período 2021 a 2030, se centrará en prestar asistencia al Gobierno en el desarrollo de sistemas nacionales sólidos para el seguimiento de la seguridad alimentaria y nutricional y la preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia. El PMA tiene previsto proporcionar apoyo técnico para construir modelos sostenibles y funcionales que no requieran asistencia externa.
80. Un sector agrícola moderno, industrializado y con igualdad de género mejorará la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia de los pequeños agricultores promoviendo mayores rendimientos de cultivos diversificados y nutritivos. Las mejoras en la logística y la cadena de suministro nacionales, lo cual ha sido posible gracias al apoyo del PMA, darán lugar finalmente a sistemas alimentarios nacionales resistentes a las crisis.
81. La labor de promoción del PMA de las soluciones sostenibles a la cuestión de los refugiados contribuirá al fortalecimiento de las capacidades nacionales de intervención humanitaria y a la creación de comunidades resilientes para facilitar la reducción progresiva de la asistencia que presta. El Programa también participará con las comunidades de acogida y los refugiados en actividades de protección social y en oportunidades comerciales de la Alianza entre las explotaciones agrícolas y el mercado y distribuirá transferencias de base monetaria para estimular las economías locales.
82. Mediante la ayuda al Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición, el PMA contribuirá a la seguridad nutricional a largo plazo con miras a un traspaso gradual a una red competente de partes interesadas del Gobierno y a nivel nacional.
83. La inversión inicial del PMA en la Alianza entre las explotaciones agrícolas y el mercado y el apoyo que le presta fomenta la autonomía de los agricultores prestando servicios agrícolas a través de asociaciones con los sectores público y privado con miras a un futuro traspaso al Gobierno y a lograr la sostenibilidad a largo plazo.

4. Modalidades de ejecución

4.1 Análisis de los beneficiarios

84. Las cifras relativas a los beneficiarios correspondientes al efecto estratégico 1 podrían ser objeto de una revisión tras las verificaciones efectuadas por el ACNUR o si se encuentran soluciones duraderas para un gran número de refugiados. En tanto que se aplica la política de mantenimiento de los campamentos, el PMA seleccionará como beneficiarios al 100 % de los refugiados; si la política se modifica, se considerará prestar asistencia selectiva. En el Cuadro 1 no se incluyen los beneficiarios que reciben asistencia mediante las actividades de comunicación para el cambio social y de comportamiento, el apoyo a los pequeños agricultores, el desarrollo de las capacidades o la asistencia técnica.

CUADRO 1: BENEFICIARIOS DE LAS TRANSFERENCIAS DE ALIMENTOS Y DE BASE MONETARIA POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD				
Efecto estratégico		Mujeres/niñas	Hombres/niños	Total
1	Actividad 1: Distribución general de alimentos – alimentos/transferencias de base monetaria	204 000	196 000	400 000
2	Actividad 3: Nutrición – alimentos	132 652	52 276	184 928
4	Actividad 7: Asistencia alimentaria para la creación de activos – alimentos	3 266	3 137	6 403
Total		338 918	251 413	591 331

4.2 Transferencias

Transferencias de alimentos y transferencias de base monetaria

CUADRO 2: RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) O VALOR DE LAS TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA (dólares/persona/día) POR EFECTO ESTRATÉGICO Y ACTIVIDAD												
	Efecto estratégico 1							Efecto estratégico 2				Efecto estratégico 4
	Actividad 1							Actividad 3				Actividad 7
Tipo de beneficiarios	DGA	DPH	VIH/TB	Prev. del retraso del crecimiento MEL	Prev. del retraso del crecimiento 6-23 meses	MAM 6-59 meses	MNP 24-59 meses	MAM MEL	MAM 6-59 meses	Prev. del retraso del crecimiento MEL	Prev. del retraso del crecimiento 6-23 meses	ACA
Modalidad	Transferencias de alimentos/de base monetaria	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos
Cereales	380	200										400
Legumbres secas	120	100										70
Aceite	20	20		20				20				30
Sal	5	5										
Azúcar												
SuperCereal con azúcar	50	200		100								
SuperCereal sin azúcar			200					230		250		
SuperCereal Plus					100	200			200		200	
Micronutrientes en polvo							0,5					
Kilocalorías por día	2 151	2 003	752	558	394	787		1 041	787	939	787	1 951
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	12,1	13,9	16,3	11,1	16,6	16,6		13,5	16,6	16,3	16,6	9,8
Efectivo (dólares/persona/día)*	0,32											
Número de días de alimentación	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	365	180

DGA = distribución general de alimentos; DPH = distribución a pacientes hospitalizados; MAM = malnutrición aguda moderada MEL = mujeres embarazadas y lactantes; MNP = micronutrientes en polvo; VIH/TB = virus de inmunodeficiencia humana/tuberculosis.

*Valor de la transferencia piloto de 2016: no se incluyeron aceite ni SuperCereal con azúcar, que se distribuyeron en especie. Se determinará un nuevo valor en julio 2017 sobre la base del análisis de mercado.

CUADRO 3: TOTAL DE LAS NECESIDADES DE ALIMENTOS Y DE TRANSFERENCIAS DE BASE MONETARIA Y VALOR DE LAS MISMAS		
Tipo de alimento/transferencias de base monetaria	Total (toneladas)	Total (dólares)
Cereales	90 821	34 207 652
Legumbres secas	26 965	12 276 028
Aceites y grasas	9 710	9 532 645
Mezclas alimenticias y alimentos compuestos	36 239	24 966 599
Micronutrientes en polvo y sal yodada	1 161	729 369
Total de alimentos	164 896	81 712 293
Transferencias de base monetaria		184 333 500
Total de alimentos y transferencias de base monetaria y valor de las mismas	164 896	266 045 793

85. La ración suministrada en la distribución general de alimentos correspondiente al efecto estratégico 1 satisface las necesidades diarias mínimas de energía de 2.100 kilocalorías por persona por día y consiste en harina de maíz, frijoles o arvejas partidas, SuperCereal, aceite vegetal enriquecido y sal yodada. Los pacientes que se encuentran en centros de salud de los campamentos de refugiados reciben raciones ajustadas a sus necesidades; las personas afectadas por la malnutrición que reciben tratamiento contra el VIH/sida y la tuberculosis recibirán raciones de SuperCereal para llevar a casa. Para prevenir el retraso del crecimiento se distribuirá a las mujeres embarazadas, madres lactantes y niñas SuperCereal y aceite; los niños de 6 a 23 meses de edad recibirán SuperCereal Plus. En los campamentos para refugiados se entregarán micronutrientes en polvo para niños de entre 24 y 59 meses de edad a fin de prevenir las carencias de micronutrientes. Con arreglo al efecto estratégico 2, las mujeres embarazadas, madres lactantes y niñas que padecen malnutrición aguda moderada recibirán aceite y SuperCereal; las demás mujeres embarazadas, madres lactantes y niñas recibirán SuperCereal para prevenir el retraso del crecimiento.
86. El valor de las transferencias de base monetaria se calculó sobre la base de una selección típica de alimentos con la cual se atendían las preferencias de los refugiados y se constituía una canasta de alimentos nutritivos adquirida a precios del mercado local. La modalidad de transferencia de los programas de distribución general de alimentos y de nutrición se basarán en evaluaciones periódicas de los precios y los mercados. Durante la ejecución del PEP está previsto un aumento del volumen de las transferencias de base monetaria. El PMA aprovechará los sistemas del Gobierno para realizar las transferencias con la finalidad de mejorar las capacidades nacionales en materia de asistencia alimentaria y de base monetaria. Basándose en el proyecto piloto de 2016, para el aumento propuesto de las transferencias de base monetaria se explorará el uso de las tarjetas del sistema SCOPE³⁰. Las decisiones relativas a las transferencias de base monetaria se basarán en el análisis de los mercados, la seguridad y el género.

Fortalecimiento de las capacidades, entre otras cosas, mediante la cooperación Sur-Sur

87. La asistencia del PMA destinada a mejorar los sistemas nacionales se centrará en la generación de conocimientos y capacidades técnicas tanto a nivel nacional como local, particularmente mediante el Fondo de Acción Social de la República Unida de Tanzania, según solicitud del Gobierno. El PMA prestará apoyo a las políticas y prioridades del Gobierno mediante un enfoque basado en datos empíricos, que incluirá la prestación de asistencia técnica, el intercambio de experiencias, la incorporación de una perspectiva de género, la promoción de la cooperación Sur-Sur y las asociaciones que fomentan la complementariedad.

³⁰ Plataforma del PMA de gestión de los beneficiarios y las modalidades de transferencia.

4.3 La cadena de suministro

88. La República Unida de Tanzania se está convirtiendo en una ruta de la cadena de suministro de África central, meridional y oriental: el puerto de Dar es Salaam gestiona ya el 14 % de las importaciones y exportaciones de los países vecinos, y podría asumir un porcentaje mayor. El centro del Mecanismo de gestión global de los productos en Dodoma suministra maíz a otros países de la región.
89. El país es idóneo para las compras de alimentos del PMA, dado que produce maíz que no ha sido genéticamente modificado. Actualmente, el Mecanismo de gestión global de los productos en Dodoma suministra maíz a otros países en la región vecina. En los últimos años, el PMA compró 300.000 toneladas de maíz para suministrar a Burundi, Kenya, Rwanda, Somalia, Sudán del Sur, la República Democrática del Congo, Uganda y Zimbabwe, y transportó 700.000 toneladas de alimentos a través de Dar es Salaam a siete países en la región. Puesto que la República Unida de Tanzania podría acoger hasta a 400.000 refugiados en 2017, es esencial contar con una cadena de suministro eficaz a partir de los almacenes de los campamentos en Dodoma, Mtendeli, Nduta y Nyarugusu.

4.4 Capacidad de la oficina en el país y perfil del personal

90. El presente PEP convierte a la oficina en el país en un asociado que apoya el logro de los ODS. Para ello se pondrán en marcha actividades de comunicación y promoción con el Gobierno, los donantes, la sociedad civil, el sector privado y otros asociados. El presupuesto de la cartera de proyectos en el país se fundamenta en un análisis de las necesidades, incluidas las suboficinas, el perfil del personal, las necesidades de capacitación, el desarrollo técnico y la tecnología de la información. Permite mejorar inicialmente la capacidad externa en materia de nutrición, género, protección social, innovación, cadenas de suministro, seguimiento y evaluación y análisis y cartografía de la vulnerabilidad; se asignan recursos para la capacitación del personal y dará lugar al aumento del número de miembros de personal nacional con funciones superiores y de miembros del personal del PMA adscritos a organismos del Gobierno.
91. En el presupuesto de la cartera de proyectos en el país se tiene en cuenta el análisis de las necesidades en las suboficinas, las necesidades de capacitación del personal, el desarrollo técnico y la tecnología de la información en armonía con las prioridades nacionales.

4.5 Asociaciones

92. El PMA colaborará con el Gobierno como su asociado principal, particularmente con la Oficina del Primer Ministro, el Centro de Alimentación y Nutrición de la República Unida de Tanzania, el Departamento de Gestión de Desastres, el Organismo Nacional de Reserva de Alimentos, el Instituto Nacional de Transporte, el Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Salud, el Ministerio de Desarrollo Comunitario, Género y Niños, el Departamento de Administración Regional y Local de la Oficina del Presidente y la Autoridad Portuaria de la República Unida de Tanzania.
93. El PMA colaborará con los sectores público y privado para incrementar los conocimientos especializados y la financiación para las innovaciones, a fin de lograr el objetivo del Hambre Cero, centrándose en las cadenas de suministro y los proyectos agrícolas. El Acelerador de Innovaciones es el asociado principal en la esfera de la innovación y el PMA promoverá las iniciativas de fomento de innovaciones locales.
94. Las ONG son los principales asociados en la ejecución. Durante la ejecución del PEP se determinarán nuevas oportunidades para las ONG y se mantendrán las asociaciones actuales en las esferas del seguimiento y la evaluación y los programas capaces de transformar las relaciones de género. El PMA seguirá fortaleciendo las capacidades de las ONG locales y colaborando con las organizaciones de la sociedad civil y otros asociados nacionales.
95. El PMA es miembro del equipo de las Naciones Unidas en el país y preside el grupo temático encargado de los resultados en el ámbito de la resiliencia. Se asociará con el ACNUR para impulsar la financiación de las operaciones en favor de los refugiados, con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) en el ámbito de la nutrición y con la FAO y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) en el ámbito de la seguridad alimentaria y el apoyo

a la agricultura. Como la República Unida de Tanzania es uno de los países de la iniciativa “Una ONU”, las actividades de todos los organismos del sistema de las Naciones Unidas activos en el país se presentan en el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (MANUD) II, es decir, en un único documento de proyectos con un solo presupuesto.

5. Evaluación y gestión de las realizaciones

5.1 Mecanismos de seguimiento y evaluación

96. Las políticas y enfoques de seguimiento del PMA orientarán el seguimiento de las actividades del PEP. Los valores de referencia y metas de los indicadores de los efectos se determinarán en el primer trimestre de la ejecución del PEP, y la oficina en el país y sus asociados seguirán de cerca conjuntamente las operaciones para aumentar al máximo la eficacia y la calidad de los datos. Los indicadores de los efectos y las realizaciones previstos en el plan de la gestión del desempeño de la oficina en el país se evaluarán de conformidad con los requisitos mínimos institucionales en materia de seguimiento. Incumbirá a las autoridades nacionales la responsabilidad del seguimiento de los ODS y los indicadores nacionales; el PMA prestará asistencia según sea necesario. Los indicadores de los efectos, los productos y del proceso se desglosarán por sexo y edad y se relacionarán con información de referencia. Las labores de seguimiento y evaluación en las que se tienen en cuenta las cuestiones de género servirán de apoyo a la rendición de cuentas y orientarán los ajustes al trabajo del PMA.
97. En el plan de seguimiento se determinará la frecuencia y el método aplicables a la recolección de datos para cada indicador en el marco lógico. Se emprenderán periódicamente exámenes de las actividades específicas y un examen de mitad de período será la base para los ajustes de los programas. La oficina en el país utilizará las tecnologías más modernas de recolección de datos con el fin de minimizar los costos y aumentar la eficacia.
98. Se llevará a cabo un examen de mitad de período del PEP a mediados de 2019, así como una evaluación final durante el último año. En 2019, se encomendará la realización de una evaluación descentralizada de las actividades de nutrición, gestionada por la oficina en el país con el apoyo del Despacho Regional y la Sede.

5.2 Gestión de riesgos

Riesgos contextuales

99. El deterioro de la situación de seguridad en los países vecinos podría tener como consecuencia una afluencia de refugiados en una mayor escala que la prevista. A fin de gestionar este riesgo, el PMA y el ACNUR están prestando apoyo al Gobierno en el desarrollo de mecanismos de asistencia sostenibles para los refugiados y fomentando la cohesión entre los refugiados y las comunidades de acogida. La oficina en el país es consciente de que la financiación para el efecto estratégico 1 podría verse comprometida a causa de factores como los cambios en las prioridades de los donantes, otras emergencias o una crisis financiera. El riesgo de que los donantes retiren el apoyo es bajo.
100. El Gobierno está mudándose de Dar es Salaam a la nueva capital, Dodoma. El PMA y sus asociados prestan apoyo a este traslado, mantendrán su flexibilidad y se adaptarán a las prioridades nacionales en relación con la ubicación de las oficinas de los organismos de las Naciones Unidas, y colocarán personal esencial en ubicaciones estratégicas según sea necesario.

Riesgos programáticos

101. El registro de riesgos, que se actualiza con regularidad, seguirá sirviendo de orientación para las acciones de preparación para la pronta intervención y de mitigación de riesgos. El enfoque del PMA basado en datos empíricos de los programas y consultas con los asociados garantizará que sus funciones sean claras. El PMA colaborará con el Gobierno en la identificación de deficiencias y el desarrollo de las capacidades de las contrapartes del Gobierno y los asociados, según sea necesario. En relación con las crisis climáticas, como el fenómeno climático El Niño, serán objeto de prevención y se gestionarán mediante las actividades que figuran en los objetivos estratégicos 3 y 4.

102. La Alianza entre las explotaciones agrícolas y el mercado abordará los riesgos relativos a las pérdidas de cultivos, los reembolsos de préstamos y los precios. Un sistema de repartición del riesgo de la garantía de financiación implica compradores, bancos, instituciones financieras y proveedores de insumos que respaldan los préstamos a los agricultores. Entre los riesgos de tercer nivel figuran las prohibiciones imprevistas de exportaciones o los impuestos del Gobierno. El PMA velará por que se mantenga un diálogo sobre políticas constante con el Gobierno a todos los niveles para facilitar el sentido de apropiación y la inclusión en estos procesos.
103. Las desigualdades de género estructurales y las normas y prácticas socioculturales discriminatorias que podrían impedir el logro de los efectos estratégicos, se abordarán mediante el recurso sistemático a análisis de género y programas capaces de transformar las relaciones de género. Se minimizarán los efectos adversos en las cargas de trabajo de las mujeres y la calidad de los alimentos adquiridos mediante análisis de género, la selección de beneficiarios, el fortalecimiento de las capacidades en materia de manipulación posterior a la cosecha y almacenamiento y la contratación de una empresa reconocida en la inspección de los alimentos. Los riesgos operativos relacionados con las transferencias de base monetaria, incluidos los riesgos en materia de protección, se afrontarán con evaluaciones periódicas de los mercados, eficiencia en materia de costos y el uso de las modalidades adecuadas.
104. El riesgo de deterioro de la situación nutricional se mitigará mediante el seguimiento y el fortalecimiento de las capacidades de seguimiento de las partes interesadas nacionales; se atenderá cualquier incremento de necesidades nutricionales mediante la distribución de alimentos ricos en nutrientes.

Riesgos institucionales

105. La región noroccidental tiene asignado el nivel de seguridad II de las Naciones Unidas, por lo que se requiere una autorización de seguridad para que el personal del PMA pueda viajar a Kigoma y a cualquier campamento de refugiados. El PMA cumple con las normas mínimas operativas de seguridad y forma parte del sistema de seguridad común de las Naciones Unidas, del cual el ACNUR es coordinador.

6. Recursos para el logro de resultados

6.1 Presupuesto de la cartera de proyectos en el país

CUADRO 4: PRESUPUESTO DE LA CARTERA EN EL PAÍS (dólares)						
	2017	2018	2019	2020	2021	Total
Efecto estratégico 1	41 069 536	101 757 016	107 491 161	100 184 457	39 163 781	389 665 952
Efecto estratégico 2	4 703 197	8 073 455	9 050 056	6 796 140	3 964 270	32 587 118
Efecto estratégico 3	2 609 057	4 288 698	4 654 257	5 549 702	4 325 653	21 427 368
Efecto estratégico 4	2 307 418	1 773 470	1 738 460	1 862 929	1 054 748	8 737 025
Efecto estratégico 5	518 858	826 011	744 660	705 470	462 896	3 257 895
Total	51 208 067	116 718 651	123 678 593	115 098 699	48 971 349	455 675 358

6.2 Perspectivas de dotación de recursos

106. El presupuesto de los PEP de 2017 a 2021 asciende a 453,9 millones de dólares. Las esferas temáticas están en consonancia con los intereses de los donantes y brindan oportunidades para la movilización de fondos; el PMA celebra consultas con los donantes a fin de determinar los ámbitos en los que estos pueden poner en práctica sus objetivos. El PMA cumplirá con el compromiso de asignar el 15 % de los fondos a las actividades relacionadas con la igualdad de género, las cuales están definidas y tienen un presupuesto asignado en el Plan de acción sobre temas de género.

6.3 Estrategia de movilización de recursos

107. Se ha elaborado una estrategia de movilización de recursos para apoyar la ejecución del PEP y de su presupuesto. La colaboración periódica del PMA con el Gobierno y los donantes tradicionales se complementará mediante mayores inversiones procedentes del sector privado y de fondos mundiales. En el Plan de acción del PMA sobre las asociaciones en la República Unida de Tanzania se definen las medidas que pueden adoptarse con los donantes en relación con cada efecto estratégico.

ANEXO I: RESUMEN DEL MARCO LÓGICO DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA LA REPÚBLICA UNIDA DE TANZANÍA (2017-2021)

Texto libremente redactado por la oficina en el país	Elementos del Plan Estratégico	Categorías e indicadores del Marco de resultados institucionales
--	--------------------------------	--

País: REPÚBLICA UNIDA DE TANZANÍA

Fecha de inicio del PEP: 01/07/2017 Fecha de finalización del PEP: 30/06/2021

MARCO LÓGICO		
Fin Estratégico 1: Ayudar a los países a alcanzar el objetivo del Hambre Cero		
Objetivo Estratégico 1: Erradicar el hambre (protegiendo el acceso a los alimentos)		
Resultado estratégico 1: Acceso de todas las personas a los alimentos (meta 1 del ODS 2)		
Metas e indicadores nacionales de los ODS: Política nacional relativa a los refugiados (Capítulo 5, párrafo 24)		
Prioridades del MANUD II: Declaración de resultados – Asistencia y gestión globales de los refugiados y los flujos migratorios que tienen en cuenta la protección y se orientan al logro de soluciones		
<p>Efecto estratégico 1: Los refugiados y otras personas en situación de inseguridad alimentaria aguda en la República Unida de Tanzania pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales básicas en tiempos de crisis.</p> <p><i>Aspecto nutricional integrado: sí</i></p> <p><i>Esfera prioritaria: Intervención ante crisis</i></p> <p><i>Descripción WINGS: Los beneficiarios satisfacen sus necesidades alimentarias y nutricionales.</i></p>	<p><i>Categoría de efectos correspondiente</i></p> <p><i>1.1: Mantenimiento o ampliación del acceso de los individuos y los hogares a una alimentación adecuada</i></p> <p>1.1.1 Puntuación relativa al consumo de alimentos, desglosada por sexo del jefe del hogar</p> <p>1.1.2 Índice relativo a las estrategias de supervivencia</p> <p>1.1.5 Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)</p> <p>1.1.7 Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable</p> <p>2.1.1 Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)</p> <p>2.1.2 Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)</p> <p>2.1.4 Resultados del tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasas de recuperación, mortalidad, abandono y falta de mejoría</p>	<p>Supuestos</p> <p>Hay un buen suministro de alimentos y efectivo en todo momento y todos los productos están disponibles.</p>

MARCO LÓGICO		
Producto 1.1: Los refugiados y otras poblaciones vulnerables reciben transferencias de base monetaria y/o de alimentos no condicionadas, a fin de satisfacer sus necesidades básicas alimentarias y nutricionales.	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>A1. Realización de transferencias de recursos no condicionadas</i></p> <p>A.1 Número de mujeres, hombres, niños y niñas que reciben cupones para productos o transferencias de alimentos o de base monetaria</p> <p>A.2. Volumen de alimentos entregados</p> <p>A.3 Monto total de efectivo transferido a los beneficiarios seleccionados</p>	n. a.
Producto 1.2: Los beneficiarios seleccionados y otros beneficiarios reciben efectivo y/o alimentos, se benefician de los conocimientos mejorados en materia de nutrición y/o reciben suplementos alimenticios nutritivos para mejorar su estado nutricional.	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>B. Alimentos nutritivos entregados</i></p> <p>B.1 Volumen de alimentos enriquecidos entregados</p> <p>B.2 Volumen de alimentos nutritivos especiales entregados</p> <p>A.3 Monto total de efectivo transferido a los beneficiarios seleccionados</p> <p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>E. Realización de actividades de promoción y educación</i></p> <p>E.1 Número de personas que tienen conocimiento de los mensajes sobre nutrición difundidos con el apoyo del PMA</p> <p>E.3 Número de personas que reciben asesoramiento sobre nutrición con el apoyo del PMA</p>	n. a.
Producto 2.1: Los refugiados y las comunidades de acogida se benefician del acceso del Gobierno a las evaluaciones basadas en datos empíricos en las oportunidades de promoción de los medios de subsistencia de los refugiados, a fin de obtener un acceso sostenible a los alimentos y mejorar su resiliencia ante las crisis.	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>C. Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico</i></p> <p>C.1 Número de personas capacitadas</p> <p>C.2 Número de actividades de desarrollo de las capacidades realizadas</p> <p>C.3 Número de actividades de apoyo técnico realizadas</p>	n. a.
Actividad 1: Distribuir transferencias de base monetaria y/o de alimentos a los refugiados que viven en campamentos oficiales. Descripción WINGS: Proporcionar efectivo y/o alimentos a los refugiados	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i></p> <p><i>1 Transferencias de recursos no condicionadas para respaldar el acceso a los alimentos¹</i></p>	n. a.

¹ Se incluyen tanto las distribuciones generales de alimentos como todos los programas nutricionales.

MARCO LÓGICO		
<p>Actividad 2: Facilitar datos empíricos para el Gobierno y participar en el diálogo sobre políticas. <i>Descripción WINGS: Facilitar datos empíricos y participar en las políticas</i></p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i> 9 Fortalecimiento de las capacidades institucionales</p>	n. a.
Objetivo Estratégico 2: Mejora de la nutrición		
Resultado estratégico 2: Eliminación de la malnutrición (meta 2 del ODS 2)		
Metas e indicadores nacionales de los ODS: Plan de acción nacional multisectorial en materia de nutrición: Las siete esferas clave de resultados		
Prioridades del MANUD II: Declaración de resultados – Mayor cobertura de servicios de nutrición equitativos, de calidad y eficaces entre las mujeres y los niños menores de 5 años		
<p>Efecto estratégico 2: Para 2021, las poblaciones vulnerables en los distritos considerados prioritarios han mejorado su estado nutricional en consonancia con las metas nacionales. <i>Esfera prioritaria: Eliminación de las causas profundas</i> <i>Descripción WINGS: Mejora del estado nutricional de la población</i></p>	<p><i>Categoría de efectos correspondiente</i> 2.1 Mayor consumo de alimentos de mejor calidad y más nutritivos entre las personas seleccionadas</p> <p>2.1.1 Proporción de la población que reúne los requisitos exigidos y participa en el programa (cobertura)</p> <p>2.1.2 Proporción de la población seleccionada que participa en un número suficiente de distribuciones (observancia)</p> <p>2.1.3 Proporción de niños de 6 a 23 meses de edad cuya dieta mínima es aceptable</p> <p>2.1.4 Resultados del tratamiento de la malnutrición aguda moderada: tasas de recuperación, mortalidad, abandono y falta de mejoría</p> <p>2.1.5 Umbral mínimo de diversidad alimentaria (mujeres)</p> <p>2.1.6 Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero</p>	<p>Supuestos</p> <p>Otros organismos afrontan las demás causas de la malnutrición, como la malaria, las infestaciones de parásitos intestinales y las prácticas inadecuadas de atención y alimentación; se dispone de servicios de salud, abastecimiento de agua y saneamiento, y de servicios sociales.</p>
<p>Producto 3.1: Los niños, las mujeres embarazadas y las madres lactantes reciben alimentos nutritivos especializados para prevenir la malnutrición.</p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i> B. Alimentos nutritivos entregados</p> <p>B.1 Volumen de alimentos enriquecidos entregados</p> <p>B.2 Cantidad de productos nutricionales especializados proporcionados</p> <p><i>Categoría de productos correspondiente</i> A1. Realización de transferencias de recursos no condicionadas</p> <p>A1. Número de mujeres, hombres, niños y niñas que reciben cupones para productos o transferencias de alimentos o de base monetaria</p>	n. a.

MARCO LÓGICO		
Producto 3.2: <i>Los niños, las mujeres embarazadas y las madres lactantes afectados por la malnutrición reciben alimentos nutritivos especializados como tratamiento de la malnutrición.</i>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>B. Alimentos nutritivos entregados</i></p> <p>B.1 Volumen de alimentos enriquecidos entregados</p> <p>B.2 Cantidad de productos nutricionales especializados proporcionados</p> <p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>A2. Realización de transferencias de recursos condicionadas</i></p> <p>A1. Número de mujeres, hombres, niños y niñas que reciben cupones para productos o transferencias de alimentos o de base monetaria</p>	n. a.
Producto 3.3: <i>Los individuos vulnerables se benefician de conocimientos perfeccionados en materia de hábitos y/o prácticas agrícolas para una mejor nutrición, con el fin de mejorar su estado nutricional.</i>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>E. Realización de actividades de promoción y educación</i></p> <p>E.2 Número de personas que tienen conocimiento de los mensajes sobre nutrición difundidos con el apoyo del PMA</p> <p>E.3 Número de personas que reciben asesoramiento sobre nutrición con el apoyo del PMA</p> <p>A.5 Volumen de artículos no alimentarios distribuidos</p>	n. a.
<p>Producto 4.1: <i>Las poblaciones en riesgo se benefician de una capacidad nacional fortalecida y basada en datos empíricos para satisfacer las necesidades nutricionales, a fin de que las personas obtengan un acceso sostenible a una alimentación y nutrición adecuadas, así como a servicios de salud complementarios.</i></p> <p><i>Otros ODS a los que contribuye este producto: SDG 3</i></p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>C Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico</i></p> <p>C.1 Número de personas capacitadas</p> <p>C.2 Número de actividades de desarrollo de las capacidades realizadas</p> <p>C.3 Número de actividades de apoyo técnico realizadas</p>	n. a.
<p>Actividad 3: <i>Prestar servicios en materia de nutrición a las poblaciones en riesgo en los distritos seleccionados.</i></p> <p><i>Descripción WINGS: Prestar servicios de nutrición</i></p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i></p> <p><i>6 Prevención de la malnutrición</i></p>	n. a.
<p>Actividad 4: <i>Fortalecer las capacidades de las entidades públicas que se ocupan de la elaboración de programas de nutrición.</i></p> <p><i>Descripción WINGS: Fortalecer las capacidades del gobierno</i></p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i></p> <p><i>9 Fortalecimiento de las capacidades institucionales</i></p>	n. a.

MARCO LÓGICO

Objetivo Estratégico 3: Lograr la seguridad alimentaria

Resultado estratégico 3: Mejora de la seguridad alimentaria y el estado nutricional de los pequeños productores mediante el aumento de su productividad y sus ingresos (meta 3 del ODS 2)

Metas e indicadores nacionales de los ODS: Programa de desarrollo del sector agrícola, Objetivo de desarrollo del programa: Transformar el sector agrícola para aumentar el nivel de productividad, competitividad y comercialización y los ingresos de los pequeños agricultores con el fin de mejorar los medios de subsistencia, la seguridad alimentaria y la nutrición

Prioridades del MANUD II: Efecto – La progresiva transformación de la economía da lugar a una mayor inclusividad y competitividad en beneficio de la población pobre, y a mejorar las oportunidades de empleo decente y productivo.

Declaración de resultados: Mejora del medio ambiente, los recursos naturales, la gestión del cambio climático, el acceso a la energía y la gestión de los desastres naturales

Efecto estratégico 3: Para 2030, los pequeños agricultores seleccionados en los distritos considerados prioritarios gozan de mayor acceso a los mercados agrícolas.	<i>Categoría de efectos estratégicos correspondiente</i>	Supuestos
<p><i>Aspecto nutricional integrado: sí</i></p> <p><i>Esfera prioritaria: Eliminación de las causas profundas</i></p> <p><i>Descripción WINGS: Mayor acceso de los pequeños productores a los mercados</i></p>	<p><i>3.1 Aumento de la producción y las ventas de los pequeños agricultores</i></p> <p>3.1.1 Porcentaje de pequeños agricultores (hombres/mujeres) que venden sus productos a través de sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA</p> <p>3.1.2 Coeficiente de pérdidas posteriores a la cosecha</p> <p>3.1.3 Valor y volumen de las ventas favorables a los pequeños productores a través de los sistemas de agrupación de la producción apoyados por el PMA</p> <p>3.1.4 Porcentaje de pequeños agricultores seleccionados que señalan lograr una mayor producción de cultivos nutritivos, desglosado por sexo</p>	<p>Las partes interesadas adoptan medidas para mitigar y/o adaptarse a los efectos del cambio climático y promover una agricultura climáticamente inteligente.</p>
<p>Producto 5.1: Los pequeños agricultores seleccionados se benefician del apoyo del PMA a la cadena de valor para obtener un mejor acceso a mercados rentables e incrementar sus ingresos.</p> <p><i>Otros ODS a los que contribuye este producto: ODS 5</i></p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p><i>F. Compras a los pequeños agricultores</i></p> <p>F.1 Número de pequeños agricultores que reciben apoyo o capacitación</p>	<p>n. a.</p>

MARCO LÓGICO		
<p>Producto 5.2: Los pequeños agricultores seleccionados se benefician de la mayor disponibilidad de servicios financieros y de seguros para incrementar la producción y los ingresos. Otros ODS a los que contribuye este producto: ODS 5</p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i> G. Facilitación del acceso a recursos financieros y servicios de seguro² G.1 Número de personas que han suscrito una póliza de seguro mediante actividades de creación de activos G.2 Primas totales pagadas mediante actividades de creación de activos G.3 Suma total asegurada mediante actividades de creación de activos G.4. Número de productos y servicios financieros comercialmente viables elaborados G.6 Número de asociaciones públicas, privadas y mixtas que financian soluciones al problema del hambre</p>	n. a.
<p>Producto 6.1: Los pequeños agricultores seleccionados se benefician de la mayor disponibilidad de servicios y productos agrícolas climáticamente inteligentes para incrementar la productividad y los ingresos y mitigar los efectos adversos del cambio climático. Otros ODS a los que contribuye este producto: ODS 13</p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i> C. Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico C.1 Número de personas capacitadas C.2 Número de actividades de desarrollo de las capacidades realizadas C.3 Número de actividades de apoyo técnico realizadas</p>	n. a.
<p>Producto 6.2: Los pequeños agricultores seleccionados se benefician de un mayor acceso a la infraestructura de almacenamiento para los hogares y la comunidad a fin de reducir las pérdidas posteriores a la cosecha e incrementar los ingresos.</p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i> L. Inversiones en infraestructura y equipo respaldadas L.1 Número de obras de infraestructura realizadas, por tipo L.2 Cuantía de las inversiones en equipo realizadas, por tipo</p>	n. a.
<p>Actividad 5: Proporcionar apoyo relativo a la cadena de valor a los pequeños agricultores. Descripción WINGS: Apoyo a los pequeños agricultores en lo relacionado con la cadena de valor</p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i> 7. Actividades de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores</p>	n. a.
<p>Actividad 6: Promover la agricultura climáticamente inteligente y la diversificación de los cultivos entre los pequeños agricultores. Descripción WINGS: Diversificación climáticamente inteligente de la agricultura y los cultivos</p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i> 7. Actividades de apoyo a los mercados agrícolas en beneficio de los pequeños productores</p>	n. a.

² Los recursos financieros y los servicios de seguro serán parte de la Alianza entre las explotaciones agrícolas y el mercado; en cambio, en el marco de este producto no se prevé realizar actividades de creación de activos.

MARCO LÓGICO

Resultados transversales		
Resultado transversal 1: Capacidad de las poblaciones afectadas para responsabilizar al PMA y sus asociados de la satisfacción de las necesidades alimentarias de estas teniendo en cuenta sus opiniones y preferencias	<p>C.1.1 Proporción de personas que reciben asistencia que están informadas sobre el programa (quiénes son los beneficiarios, qué recibirán, cuánto durará la asistencia)</p> <p>C.1.2 Proporción de las actividades de los proyectos en las que la retroinformación de los beneficiarios se documenta, se analiza y se tiene en cuenta en las mejoras de los programas</p>	Se dispone de un mecanismo de retroinformación que funciona y al que toda la población de refugiados puede acceder.
Resultado transversal 2: Capacidad de las poblaciones afectadas para beneficiarse de los programas del PMA de forma tal que se asegure y se promueva la seguridad, dignidad e integridad de estas	C.2.1 Proporción de personas seleccionadas que acceden a la asistencia sin enfrentarse con problemas de protección	La seguridad en los campamentos mantiene el nivel requerido y satisface las normas pertinentes.
Resultado transversal 3: Mayor igualdad de género y empoderamiento de la mujer entre las poblaciones que reciben asistencia del PMA	<p>C.3.1 Proporción de los hogares donde las decisiones sobre cómo usar el efectivo, los cupones o los alimentos son tomadas por las mujeres, por los hombres o por ambos, desglosada por modalidad de transferencia</p> <p>C.3.2 Proporción de mujeres entre los miembros de las entidades que toman decisiones relativas a la asistencia alimentaria (comités, juntas, equipos, etc.)</p> <p>C.3.3 Tipo de transferencia (alimentos, efectivo, cupones, ninguna retribución) que reciben quienes participan en las actividades del PMA, desglosado por sexo y tipo de actividad.</p>	El PMA y sus asociados siguen prestando gran atención a la sensibilización de la población de refugiados respecto de las cuestiones de género.
Resultado transversal 4: Las comunidades seleccionadas se benefician de los programas del PMA sin que ello perjudique el medio ambiente.	C.4.1 Proporción de actividades para las cuales se han analizado los riesgos ambientales conexos y, de ser necesario, se han definido medidas de mitigación	

MARCO LÓGICO		
Fin Estratégico 2: Promover las asociaciones para apoyar la implementación de los ODS		
Objetivo Estratégico 4: Reforzar los medios de implementación de los ODS		
Resultado estratégico 5: Mayor capacidad de los países en desarrollo para poder alcanzar los ODS (meta 9 del ODS 17)		
Metas e indicadores nacionales de los ODS: Objetivos 3, 4, 5 y 6 del Marco nacional de protección social		
Prioridades del MANUD II: Declaración de resultados – Mayor cobertura de unos programas de protección social amplios e integrados para todos y, en especial, para la población pobre y vulnerable		
Declaración de resultados: Mejora del medio ambiente, los recursos naturales, la gestión del cambio climático, el acceso a la energía y la gestión de los desastres naturales		
Efecto estratégico 4: <i>Los sistemas de gestión de desastres y de protección social en la República Unida de Tanzania satisfacen establemente las necesidades alimenticias y nutricionales básicas de las poblaciones más pobres y más afectadas por la inseguridad alimentaria durante todo el año, también en tiempos de crisis.</i> <i>Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia</i> <i>Descripción WINGS: Sistemas fiables de gestión de desastres y protección social</i>	Categoría de efectos correspondiente <i>5.1 Aumento de las capacidades de las instituciones y sistemas de los sectores público y privado, incluidos los equipos de intervención locales, para detectar, seleccionar y ayudar a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y vulnerables desde el punto de vista nutricional</i> 5.1.1 Puntuación relativa a la capacidad Hambre Cero	Supuestos No se producen grandes emergencias que afecten a los medios de subsistencia de la población seleccionada.
	Producto 7.1: <i>Las personas afectadas por la inseguridad alimentaria se benefician de la mejora de la capacidad del Gobierno en el desarrollo y gestión de redes de seguridad para obtener un mejor acceso destinado a satisfacer sus necesidades básicas.</i> <i>Otros ODS a los que contribuye este producto: SDG 1</i>	Categoría de productos correspondiente <i>C. Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico</i> C.1 Número de personas capacitadas C.2 Número de actividades de desarrollo de las capacidades realizadas C.3 Número de actividades de apoyo técnico realizadas
Producto 7.2: <i>Las personas afectadas por la inseguridad alimentaria se benefician de la mejora de la capacidad del Gobierno para ampliar la prestación de redes de seguridad en tiempos de crisis, a fin de velar por que puedan atender sus necesidades básicas continuamente.</i>	Categoría de productos correspondiente <i>C. Realización de actividades de desarrollo de las capacidades y apoyo técnico</i> C.1 Número de personas capacitadas C.2 Número de actividades de desarrollo de las capacidades realizadas C.3 Número de actividades de apoyo técnico realizadas	n. a.

MARCO LÓGICO		
<p>Producto 7.3: Las comunidades afectadas por la inseguridad alimentaria seleccionadas se benefician de la construcción de activos comunitarios a largo plazo para mejorar la seguridad alimentaria.</p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p>A2. Realización de transferencias de recursos condicionadas</p> <p>A.1 Número de mujeres, hombres, niños y niñas que reciben cupones para productos o transferencias de alimentos o de base monetaria</p> <p>A.2. Volumen de alimentos entregados</p> <p>A.3 Monto total de efectivo transferido a los beneficiarios seleccionados</p> <p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p>D: Creación de activos</p> <p>D.1 Número de activos creados, restablecidos o mantenidos por los hogares y las comunidades seleccionados, por tipo y unidad de medida</p>	n. a.
<p>Producto 8.1: Las comunidades vulnerables en Tanzania se benefician de los servicios de la cadena de suministro y de tecnología de la información (TI) que presta el PMA a los asociados para el desarrollo y de su capacidad fortalecida que optimiza la eficacia de los programas de desarrollo y de índole humanitaria.</p>	<p><i>Categoría de productos correspondiente</i></p> <p>H: Puesta a disposición de servicios y plataformas comunes</p> <p>H.1 Número de servicios comunes prestados, por tipo</p> <p>H.4 Volumen total de carga transportada</p> <p>H.5 Porcentaje de capacidad de carga ofrecida respecto de la capacidad total solicitada</p>	n. a.
<p>Actividad 7: Prestar apoyo para el desarrollo de las capacidades de las instituciones gubernamentales dedicadas a la seguridad alimentaria.</p> <p><i>Descripción WINGS:</i> Apoyo a las capacidades de las instituciones públicas encargadas de la seguridad alimentaria</p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i></p> <p>9 Fortalecimiento de las capacidades institucionales</p>	n. a.
<p>Actividad 8: Poner a disposición de los asociados medios, conocimientos especializados y servicios relacionados con la cadena de suministro y la TI.</p> <p><i>Descripción WINGS:</i> Capacidad y servicios en materia de cadena de suministro y TI</p>	<p><i>Categoría de actividades correspondiente</i></p> <p>10 Prestación de servicios y establecimiento de plataformas</p>	n. a.

MARCO LÓGICO

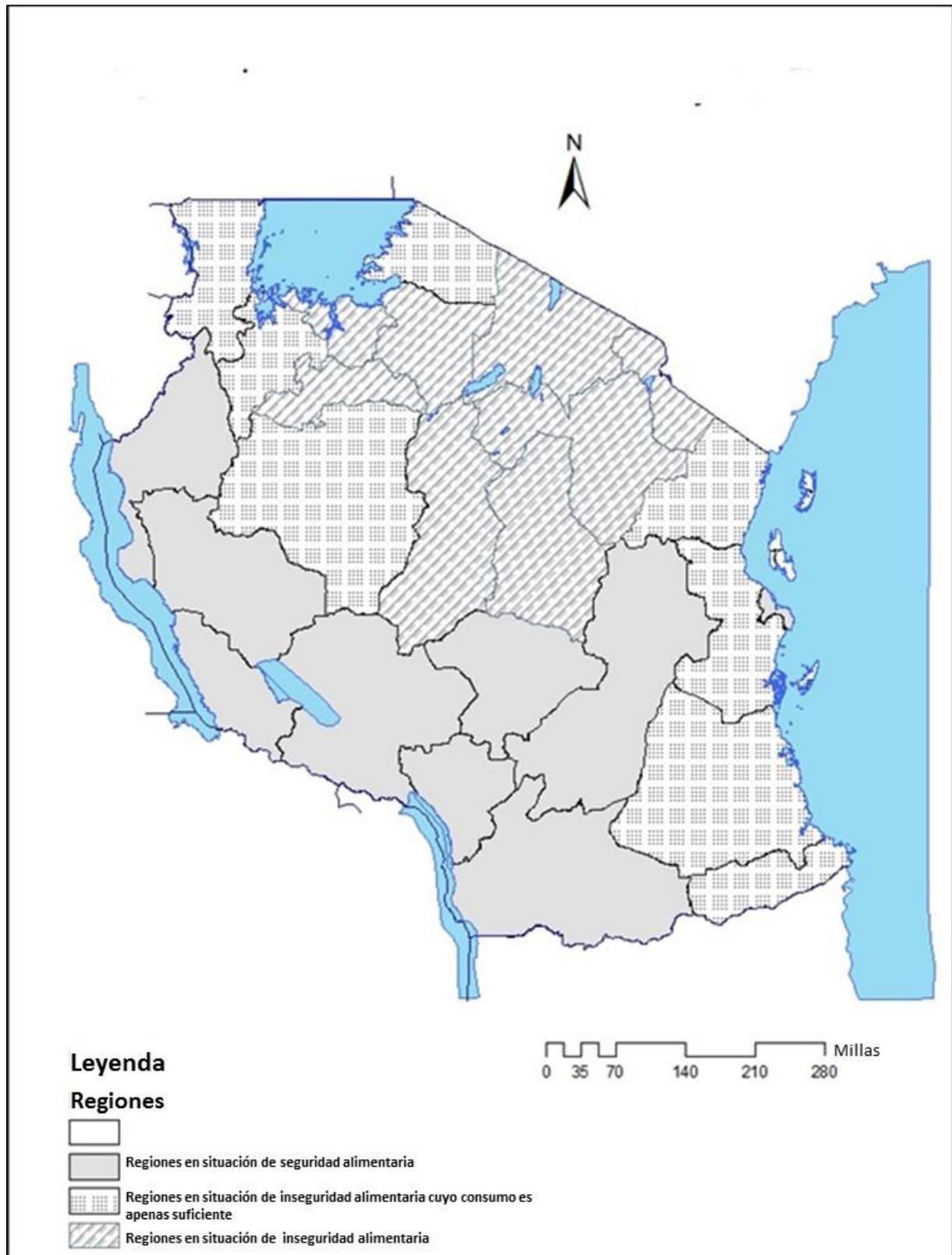
Objetivo Estratégico 5: Asociarse para obtener resultados en relación con los ODS		
Resultado estratégico 8: Apoyo de las asociaciones mundiales a los esfuerzos de los países, por ejemplo compartiendo conocimientos, competencias especializadas y tecnología, a fin de alcanzar los ODS (meta 16 del ODS 17)		
Metas e indicadores nacionales de los ODS: Segundo plan nacional de desarrollo quinquenal, Anexo A: Innovaciones		
Prioridades del MANUD II: Declaración de resultados: – La progresiva transformación de la economía da lugar a una mayor inclusividad y competitividad en beneficio de la población pobre, y a mejorar las oportunidades de empleo decente y productivo		
Efecto estratégico 5: <i>El PMA y sus asociados, en la República Unida de Tanzania y en otros lugares, reciben apoyo para promover, probar, perfeccionar y aplicar a mayor escala innovaciones que contribuyen al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para 2030.</i> <i>Esfera prioritaria: Fomento de la resiliencia</i> <i>Descripción WINGS: Ampliar la escala de las innovaciones</i>	Categoría de efectos correspondiente <i>8.2 Fortalecimiento de las asociaciones estratégicas establecidas con los sectores público y privado, los otros organismos con sede en Roma y otros asociados operacionales</i> 5.1.1 Eficacia, coherencia y resultados de las asociaciones (con arreglo a un examen cualitativo)	Supuestos
		El contexto político y normativo sigue propiciando el establecimiento de asociaciones público-privadas en la República Unida de Tanzania.
Producto 9.1: <i>Las personas vulnerables en Tanzania se benefician del mayor acceso que tienen los asociados humanitarios y para el desarrollo a programas de asistencia innovadores para recibir un apoyo más eficaz, también en tiempos de crisis.</i> <i>Otros ODS a los que contribuye este producto: ODS 3</i>	Categoría de productos correspondiente <i>H: Puesta a disposición de servicios y plataformas comunes</i> H.1 Número de servicios comunes prestados, por tipo	n. a.
Actividad 9: <i>Prestar apoyo centrado en la innovación a los asociados y las poblaciones seleccionadas.</i> <i>Descripción WINGS: Facilitar innovaciones a los asociados</i>	Categoría de actividades correspondiente <i>10 Prestación de servicios y establecimiento de plataformas</i>	n. a.

ANEXO II

DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS (<i>dólares</i>)						
	Resultado estratégico 1/ meta 1 del ODS 2	Resultado estratégico 2/ meta 2 del ODS 2	Resultado estratégico 3/ meta 3 del ODS 2	Resultado estratégico 5/ meta 9 del ODS 17	Resultado estratégico 8/ meta 16 del ODS 17	Total
	Efecto estratégico 1	Efecto estratégico 2	Efecto estratégico 3	Efecto estratégico 4	Efecto estratégico 5	
Esferas prioritarias	Intervención en situaciones de crisis	Causas profundas	Causas profundas	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	
Transferencias	327 728 398	26 817 415	14 374 334	6 784 736	1 800 255	377 505 139
Ejecución	16 451 503	1 990 441	4 506 935	937 844	1 077 744	24 964 467
Costos de apoyo directo ajustados (porcentaje)	19 993 885	1 647 394	1 144 308	442 864	166 763	23 395 214
Total parcial	364 173 786	30 455 250	20 025 577	8 165 444	3 044 762	425 864 820
Costos de apoyo indirecto (7 %)	25 492 165	2 131 868	1 401 790	571 581	213 133	29 810 537
Total	389 665 952	32 587 118	21 427 368	8 737 025	3 257 895	455 675 358

ANEXO III

Perfil de la seguridad alimentaria en la República Unida de Tanzania



Las denominaciones empleadas en esta publicación y la forma en que aparecen presentados los datos que esta contiene no entrañan, por parte del Programa Mundial de Alimentos (PMA), juicio alguno sobre la condición jurídica de ninguno de los países, territorios, ciudades o zonas citados o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites.

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

ACA	asistencia alimentaria para la creación de activos
ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados
BAfD	Banco Africano de Desarrollo
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
MANUD	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
ONG	organización no gubernamental
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUMA	Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
REACH	Iniciativas renovadas contra el hambre y la desnutrición infantiles
TI	tecnología de la información