



Distribución: general

Fecha: 15 de mayo de 2017

Original: inglés

Tema 7 del programa

WFP/EB.A/2017/7-C/Rev.1

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

Estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones

Proyecto de decisión*

La Junta toma nota del documento titulado “Estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones” (WFP/EB.A/2017/7-C/Rev.1).

Introducción

1. Este es el octavo informe anual sobre el estado de aplicación de las medidas adoptadas por todas las oficinas del PMA en respuesta a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones y abarca las recomendaciones de los informes de evaluación presentados a la Junta Ejecutiva entre 2008 y finales de 2016.

Método

2. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones (RMP) del PMA supervisa las medidas y respuestas de la dirección para determinar el estado de aplicación de las recomendaciones y el seguimiento que debe hacerse. Las categorías relativas al estado de aplicación son las mismas que se utilizaron en el informe anterior:
 - *Medida aplicada:* medida cuya aplicación se consideraba plenamente ultimada al 31 de diciembre de 2016.
 - *Medida pendiente:* medida que no se consideraba plenamente aplicada al 31 de diciembre de 2016.
 - *Medida no pertinente:* medida no aplicada debido a la modificación de las circunstancias o el contexto.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadoras del documento:

Sra. J. Pearce
Directora
Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
Tel.: 066513-2525

Sra. I. Himanen
Asesora de Programas
Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
Tel.: 066513-2413

Evaluaciones presentadas a la Junta

3. Desde 2008 se han presentado a la Junta 92 informes de evaluación junto con las correspondientes respuestas de la dirección¹. Las categorías de evaluación establecidas por la Oficina de Evaluación (OEV) son:
 - evaluaciones de operaciones;
 - evaluaciones de estrategias y políticas;
 - evaluaciones de carteras de proyectos en los países;
 - evaluaciones de carteras de proyectos regionales, y
 - evaluaciones del impacto.
4. De los 92 informes de evaluación, el 24 % eran evaluaciones de operaciones (22); el 32 %, evaluaciones de estrategias y políticas (29); el 27%, evaluaciones de carteras de proyectos (25); el 1 %, evaluaciones de carteras de proyectos regionales (1), y el 16 %, evaluaciones del impacto (15) (véase el Cuadro 1).
5. Por lo que se refiere a las medidas adoptadas en respuesta a las recomendaciones de las evaluaciones en los últimos nueve años, el 20 % guardaba relación con evaluaciones de operaciones; el 31 %, con evaluaciones estratégicas; el 31 %, con evaluaciones de carteras de proyectos en los países; el 2 %, con evaluaciones de carteras de proyectos regionales, y el 16 %, con evaluaciones del impacto (véase el Cuadro 1).

¹ Hasta 2008, se preparaban respuestas de la dirección solo para los informes de las evaluaciones estratégicas; a partir de 2009, todos los informes de evaluación se presentan a la Junta acompañados de una respuesta de la dirección.

CUADRO 1: NÚMERO DE INFORMES DE EVALUACIÓN PRESENTADOS A LA JUNTA EJECUTIVA Y PORCENTAJE DE MEDIDAS RECOMENDADAS, POR TIPO DE EVALUACIÓN Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL (2008-2016)																				
Tipo de evaluación	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		Total	
	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas
Evaluaciones de operaciones	n. a.	-	9	65	10	67	1	10	1	3	n. a.	-	n. a.	-	1	11	n. a.	-	22	24
Evaluaciones de estrategias y políticas	4	100	2	27	2	7	4	28	6	35	1	5	3	33	7	68	n. a.	-	29	32
Evaluaciones de carteras de proyectos en los países	n. a.	-	2	8	2	20	5	40	3	36	5	53	2	29	2	21	4	100	25	27
Evaluaciones de carteras de proyectos regionales	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	n. a.	-	1	15	n. a.	-	n. a.	-	1	1
Evaluaciones del impacto	n. a.	-	n. a.	-	1	6	3	22	2	26	5	42	4	23	n. a.	-	n. a.	-	15	16
Total	4	100	13	100	15	100	13	100	12	100	11	100	10	100	10	100	4	100	92	100

Número de recomendaciones y distribución geográfica

6. Desde 2008, la OEV ha formulado 723 recomendaciones en 92 informes. El promedio de recomendaciones por evaluación disminuyó de 14 en 2008 a 7 en 2012, y aumentó ligeramente, a 8, en 2016.
7. En respuesta a las recomendaciones formuladas entre 2008 y 2016, la dirección del PMA convino en aplicar 1.308 medidas (un promedio de 14 por evaluación), de las cuales 47 correspondían a 2016. De ellas, el 61 % se refería a las oficinas sobre el terreno y el 39 %, a la Sede. Como puede comprobarse en el desglose geográfico que figura en el Cuadro 2², a la Sede le corresponde aplicar más medidas que a cualquier oficina sobre el terreno.

² En el Cuadro 2 se toman en consideración 1.395 medidas derivadas de 92 evaluaciones aprobadas por la Junta antes del 31 de diciembre de 2016, prescindiendo de su plazo de aplicación. Es posible que para algunas de ellas haya cambiado la dependencia responsable debido a una modificación de sus atribuciones o a la adscripción de determinadas oficinas en los países a un despacho regional diferente.

CUADRO 2: NÚMERO DE MEDIDAS ACORDADAS, POR REGIÓN Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL, 2008-2016

Región geográfica	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		Total	
	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas	Núm.	% de medidas
Asia y el Pacífico	-	-	13	9	75	36	30	16	36	19	40	21	-	-	22	13	-	-	216	16
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	-	-	-	-	34	16	16	8	-	-	46	25	-	-	-	-	19	40	115	8
África occidental	-	-	18	12	22	10	44	23	-	-	27	14	11	6	-	-	9	19	131	9
África meridional	-	-	40	27	-	-	-	-	19	10	17	9	35	20	9	5	-	-	120	9
África oriental y central	-	-	-	-	34	16	56	29	53	27	-	-	19	11	-	-	16	34	178	13
América Latina y el Caribe	-	-	18	12	28	13	10	5	-	-	-	-	31	17	-	-	-	-	87	6
Sede	69	100	58	40	18	9	36	19	84	44	57	31	83	46	140	82	3	7	548	39
Total	69	100	147	100	211	100	192	100	192	100	187	100	179	100	171	100	47	100	1 395	100

Estado de aplicación de las medidas adoptadas entre 2008 y 2016

8. El análisis siguiente abarca 470 medidas derivadas de 27 informes de evaluación³. De estas, 347 (74 %) ya se habían aplicado completamente o habían dejado de ser pertinentes al 31 de diciembre de 2016. Se ha informado a la RMP acerca de los progresos parciales realizados con respecto a 52 (42 %) de las 123 medidas que en el análisis a continuación se consideraban pendientes⁴:
- 343 de estas medidas se habían puesto en práctica (el 73 %);
 - 4 se habían considerado no pertinentes (1 %), y
 - 123 estaban pendientes de aplicación (26 %).
9. El objetivo fijado para 2016 era que de esas 470 medidas, 409 se aplicaran antes del 31 de diciembre. En los objetivos anuales pueden incluirse medidas que ya no son pertinentes (véanse los Anexos I y II). De ese total de 409 medidas, al 31 de diciembre de 2016 se habían aplicado 338 (véase el Cuadro 3).

CUADRO 3: TASAS DE APLICACIÓN (2012-2016)			
Año	Número de medidas aplicadas	Objetivo	Tasa de aplicación (porcentaje)
2012	421	535	79
2013	483	615	79
2014	536	622	86
2015	387	463	84
2016	338	409	83

10. La tasa de aplicación alcanzó al menos el 78 % en todos los tipos de evaluación (véase el Cuadro 4); a finales de 2016 se había aplicado el 89 % de todas las medidas convenidas relativas a las evaluaciones de operaciones; esa proporción fue del 78 % para las evaluaciones de estrategias y políticas, del 85 % para las carteras de proyectos en los países, del 92 % para las evaluaciones de las carteras de proyectos regionales y del 84 % para las evaluaciones del impacto. Estos porcentajes reflejan el hecho de que resulta relativamente más complejo aplicar las medidas derivadas de las evaluaciones del impacto y de las evaluaciones de estrategias y políticas que las medidas correspondientes a otros tipos de evaluación. Por definición, estas evaluaciones van acompañadas de recomendaciones caracterizadas por su mayor alcance y por una perspectiva a más largo plazo. En los plazos fijados para implementar esas medidas se suelen subestimar los factores externos que influyen en la propia aplicación.

³ Los 65 informes de evaluación cerrados entre 2010 y 2015 quedan excluidas del análisis porque las 925 medidas propuestas en las respuestas de la dirección correspondientes ya se habían aplicado o se consideraban no pertinentes.

⁴ En el sistema AceProject, donde se guardan las respuestas de la dirección a las recomendaciones formuladas en los informes de evaluación, la categoría “medida pendiente” se refiere a dos situaciones: “to start” (por comenzar), en el caso de que no se haya informado al PMA de ninguna medida adoptada, e “in progress” (en curso), en el caso de que la información recibida indique que la medida se ha aplicado parcialmente debido a dificultades relacionadas con el calendario, las modalidades convenidas, la financiación, la evolución de la situación, etc.

CUADRO 4: TASAS DE APLICACIÓN, POR TIPO DE EVALUACIÓN (2008-2016)			
Tipo de evaluación	Número de medidas aplicadas	Objetivo*	Tasa de aplicación (porcentaje)
Evaluaciones de operaciones	17	19	89
Evaluaciones de estrategias y políticas	128	165	78
Evaluaciones de carteras de proyectos en los países	132	155	85
Evaluaciones de carteras de proyectos regionales	24	26	92
Evaluaciones del impacto	37	44	84
Total	338	409	83

* Número de medidas cuyo plazo de aplicación vencía el 31 de diciembre de 2016.

11. Como se indica en el Cuadro 5, al 31 de diciembre de 2016 las tasas de aplicación más elevadas por región geográfica correspondían a América Latina y el Caribe, con el 100 % de las 19 medidas previstas ya aplicadas; a África oriental y central, región en la que se había aplicado el 92 % de las 26 medidas previstas, y a Asia, donde se había aplicado el 90 % de las 68 medidas que debían ponerse en práctica. Al igual que en años anteriores, la tasa de aplicación relativa a la Sede fue inferior a la tasa promedio de las oficinas en los países y los despachos regionales; en el Anexo II se indican las tasas de aplicación por oficina del PMA.

CUADRO 5: TASAS DE APLICACIÓN, POR REGIÓN (2008-2016)			
Región geográfica	Número de medidas aplicadas	Meta*	Tasa de aplicación (porcentaje)
Asia y el Pacífico	61	68	90
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	14	19	74
África occidental	2	3	67
África meridional	52	63	83
África oriental y central	24	26	92
América Latina y el Caribe	19	19	100
Sede	166	211	79
Total	338	409	83

* Número de medidas cuyo plazo de aplicación vencía el 31 de diciembre de 2016.

Resumen y conclusiones

12. Al 31 de diciembre de 2016, se había puesto en práctica el 83 % de las medidas recomendadas en 27 informes de evaluación presentados entre 2008 y 2016 y que debían ultimarse; 67 medidas seguían pendientes de aplicación y cuatro se consideraban no pertinentes. Para contribuir a que el PMA llegue a aplicar eficazmente las recomendaciones derivadas de las evaluaciones aprobadas por la Junta, en los últimos años se ha mejorado el proceso de retroinformación y de presentación de informes. La RMP sigue realizando ejercicios de seguimiento dos veces por año, recopilando los datos actualizados comunicados por el conjunto de las oficinas en el sistema de seguimiento institucional establecido para las recomendaciones formuladas en los informes de evaluación. Los progresos realizados por los despachos regionales y las oficinas en los países en la implementación de las respuestas de la dirección se ilustran por medio del indicador clave “Porcentaje de medidas pendientes que han de aplicarse”, que desde 2015 se incorpora al marco de rendición de cuentas de los directores en los países⁵ y a los exámenes realizados a mitad y a final de año en el ámbito del programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias (PACE).

⁵ El marco de rendición de cuentas de los directores en los países se ha establecido teniendo en cuenta el compromiso asumido por la Sede de poner al tanto a los directores regionales acerca de la situación vigente de los indicadores clave de las realizaciones de los que la Sede asegura el seguimiento y que se refieren a las oficina de las distintas regiones.

ANEXO I

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS CONVENIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Cartera de proyectos en el Afganistán (WFP/EB.2/2012/6-D/Add.1)	36	94	0	6
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data (WFP/EB.1/2013/6-C/Add.1)	10	100	0	0
Informe Anual de Evaluación de 2012 (WFP/EB.A/2013/7-A/Add.1)	18	83	17	0
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Nepal (2002-2010) (WFP/EB.2/2013/6-B/Add.1/Rev.1)	15	67	33	0
Cartera de proyectos en el Congo (2009-2012) (WFP/EB.2/2013/6-D/Add.1)	17	94	6	0
Política del PMA en materia de género (2008-2013) (WFP/EB.1/2014/5-A/Add.1)	26	92	8	0
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Uganda (2005-2010) (WFP/EB.1/2014/5-D/Add.1)	8	100	0	0
Informe Anual de Evaluación de 2013 (WFP/EB.A/2014/7-A/Add.1)	6	33	67	0
Informe de síntesis de la serie de evaluaciones del impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos (2002-2011) (WFP/EB.A/2014/7-B/Add.1*)	11	82	18	0
Cartera de proyectos en la región de América Central (2007-2011) (WFP/EB.A/2014/7-C/Add.1)	26	92	4	4
Cartera de proyectos en Uganda (2009-2013) (WFP/EB.2/2014/6-B/Add.1)	17	88	6	6
Cartera de proyectos en la República Democrática del Congo (2009-2013) (WFP/EB.2/2014/6-C/Add.1)	35	100	0	0
Evaluación conjunta FAO/PMA de la labor de coordinación llevada a cabo por los módulos de acción agrupada de seguridad alimentaria en el marco de las actividades de asistencia humanitaria (2009-2014) (WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1).	27	78	22	0
Política del PMA relativa a las transferencias de efectivo y cupones (2008-2014) (WFP/EB.1/2015/5-A/Add.1)	32	69	31	0
Uso por el PMA de fondos mancomunados destinados a la preparación para la pronta intervención y respuesta ante crisis humanitarias (2009-2013) (WFP/EB.1/2015/5-B/Add.1)	18	56	44	0
Fase piloto de la iniciativa del PMA "Compras para el progreso" (2008-2013) (WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1)	8	62	38	0
Cartera de proyectos en Indonesia (2009-2013) (WFP/EB.1/2015/5-D/Add.1)	23	78	22	0

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS CONVENIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Intervención del PMA ante la crisis siria (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-C/Add.1)	19	89	11	0
Programa del PMA de fortalecimiento de la capacidad de preparación para la pronta intervención y de respuesta en casos de emergencia (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-B/Add.1)	28	64	36	0
Política en materia de nutrición (2012-2014) (WFP/EB.2/2015/6-A/Add.1)	15	33	67	0
Informe de síntesis sobre las evaluaciones de la labor del PMA en materia de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia (WFP/EB.2/2015/6-B/Add.1)	6	17	83	0
Cartera de proyectos en la República Unida de Tanzania (2011-2014) (WFP/EB.2/2015/6-D/Add.1)	12	8	92	0
Evaluación conjunta de la iniciativa REACH (2011-2015) (WFP/EB.2/2015/6-C/Add.1*)	10	100	0	0
Cartera de proyectos en el Estado de Palestina (2011 a mediados de 2015) (WFP/EB.1/2016/5/Add.1*/Corr.1)	7	71	29	0
Cartera de proyectos en Mauritania (2011–2015) (WFP/EB.A/2016/7-B/Add.1)	9	22	78	0
Cartera de proyectos en Burundi (2011–2015) (WFP/EB.2/2016/6-A/Add.1)	16	31	69	0
Cartera de proyectos en el Iraq (2010–2015) (WFP/EB.2/2016/6-B/Add.1)	15	7	93	0
Total	470	73	26	1

ANEXO II

ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS QUE HABÍAN DE PONERSE EN PRÁCTICA ANTES DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2016, POR OFICINA DEL PMA				
Oficina del PMA	Meta	Número de las medidas aplicadas	Número de las medidas pendientes	Medidas no pertinentes
Asia y el Pacífico	68	61	5	2
Afganistán	36	34	0	2
Indonesia	17	17	0	0
Nepal	15	10	5	0
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	19	14	5	0
Iraq	5	1	4	0
Estado de Palestina	5	5	0	0
República Árabe Siria	9	8	1	0
África occidental	3	2	1	0
Mauritania	3	2	1	0
África meridional	63	52	11	0
República Democrática del Congo	35	35	0	0
Congo	17	16	1	0
República Unida de Tanzania	10	0	10	0
Despacho regional de Johannesburgo	1	1	0	0
África oriental y central	26	24	2	0
Burundi	6	5	1	0
Uganda	18	17	1	0
Despacho regional de Nairobi	2	2	0	0
América Latina y el Caribe	19	19	0	0
Guatemala	1	1	0	0
Despacho regional de Panamá	18	18	0	0
Sede	211	166	43	2
Total	409	338	67	4

Lista de las siglas utilizadas en el presente documento

OEV	Oficina de Evaluación
PACE	Programa de evaluación de la actuación profesional y mejora de las competencias
RMP	Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones