

البند 7 من جدول الأعمال  
WFP/EB.1/2017/7.4  
الخطط الاستراتيجية القطرية  
للموافقة

التوزيع: عام  
التاريخ: 20 يناير/كانون الثاني 2017  
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## الخطة الاستراتيجية القطرية للسلفادور (2017-2021)

المدة	1 أبريل/نيسان 2017 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2021
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	88 811 554 دولارا أمريكيا
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين*	أ2

<https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf> \*

### موجز تنفيذي

خلال السنوات الخمس الماضية، حققت السلفادور تقدما كبيرا في خفض انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية المزمن والفقر وانعدام المساواة. غير أن العوامل المتمثلة في انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية والكوارث الطبيعية وانعدام المساواة بين الجنسين وبطء النمو الاقتصادي وارتفاع الدين العام وارتفاع معدل جرائم القتل، لا تزال تشكل تحديات مستمرة.

وتواجه الحكومة هذه التحديات بالخطة الخمسية للتنمية (2014-2019) وبخطة السلفادور الآمنة. وتركز الخطتان على تدابير الحماية الاجتماعية المتعلقة بالحصول على الخدمات الأساسية وإنتاج الأغذية، مع تركيز محدود على التغذية. وتسعى الحكومة إلى الحصول على تعاون برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) فيما يتعلق بتقوية الإطار الوطني للأمن الغذائي والتغذية ونظام الحماية الاجتماعية وبرامج التغذية ومساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة وبناء القدرة على الصمود.

وتعرض الخطة الاستراتيجية القطرية الدعم المقترح أن يقدمه البرنامج إلى السلفادور بهدف تحسين الأمن الغذائي والتغذية بين عامي 2017 و2021. وهي مصممة لمساعدة الحكومة والشركاء على تحقيق الحصائل التالية:

◀ **الحصيلة الاستراتيجية 1:** إتاحة إمكانية حصول الأسر الأشد ضعفا على الحماية الاجتماعية الفعالة والإنتاجية والمراعية للتغذية بحلول عام 2021.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد N. Grede  
المدير القطري  
بريد إلكتروني: [nils.grede@wfp.org](mailto:nils.grede@wfp.org)

السيد M. Barreto  
المدير الإقليمي  
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي  
بريد إلكتروني: [miguel.barreto@wfp.org](mailto:miguel.barreto@wfp.org)

- **الحصيلة الاستراتيجية 2:** تحقيق زيادة مستدامة في إنتاجية ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم في السلفادور بحلول عام 2021.
- **الحصيلة الاستراتيجية 3:** زيادة قدرة المجموعات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة في أشد المناطق تأثراً بانعدام الأمن الغذائي على الصمود أمام تغير المناخ بحلول عام 2021.
- **الحصيلة الاستراتيجية 4:** تمكن السكان المستهدفين المتأثرين بالكوارث المفاجئة والكوارث بطيئة الحدوث من الحصول على الغذاء طوال السنة.
- **الحصيلة الاستراتيجية 5:** تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على إدارة السياسات والبرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2021.

وستعزز هذه الحصائل المقترحة جميعها قدرات الحكومة على التنفيذ، في الوقت الذي يحول البرنامج تركيزه من المساعدة الغذائية المباشرة إلى المشورة في مجال السياسات والتخطيط وإلى تنمية القدرات. والحصائل الاستراتيجية متوائمة مع خطط الحكومة وإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وهدفي التنمية المستدامة 2 و17.

وقد حدد استعراض استراتيجي للأمن الغذائي والتغذية في السلفادور، أجراه معهد وطني للبحوث، فرص تحسين الأمن الغذائي والتغذوي في البلد. وأجريت مشاورات وتحليلات حددت احتياجات السلفادور التي يستطيع البرنامج معالجتها على نحو أفضل. وشملت هذه العمليات تعليقات مقدمة من أصحاب المصلحة، بما في ذلك من المستفيدين والحكومة ووكالات الأمم المتحدة الأخرى والمجتمع المدني والقطاع الخاص والأوساط الأكاديمية وسيجرى استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2019 بحيث يُسترشد به في تعديل الغايات والاحتياجات من الموارد وتوقعاتها في حال اللزوم.

### **مشروع القرار\***

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية للسلفادور (2017-2021) " (WFP/EB.1/2017/7/4) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 88.8 مليون دولار أمريكي.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## 1- التحليل القطري

### 1-1 السياق القطري

- 1- تعتبر السلفادور البلد الأصغر والأكثر كثافة سكانية في أمريكا الوسطى. ويعيش 62 في المائة من السكان البالغ عددهم 6.4 مليون شخص في المناطق الحضرية. ويعيش مليونان من السلفادوريين في الولايات المتحدة الأمريكية. ويُعدّ معدل جرائم القتل بين أعلى المعدلات في العالم.
- 2- وقد حققت السلفادور خلال السنوات الخمس الماضية تقدماً كبيراً في خفض انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية المزمن والفقير وانعدام المساواة. غير أن العوامل المتمثلة في انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية، إلى جانب الكوارث الطبيعية وانعدام المساواة بين الجنسين وبطء النمو الاقتصادي وارتفاع الدين العام وارتفاع معدل الجريمة، لا تزال تشكل تحديات مستمرة.
- 3- وقد أجرت كلية أمريكا اللاتينية للعلوم الاجتماعية، بالتنسيق مع المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذوي، استعراضاً استراتيجياً وطنياً لبرامج القضاء على الجوع<sup>(1)</sup> وتستند الأقسام التالية إلى النتائج التي خلص إليها الاستعراض وإلى المشاورات ذات الصلة.

### 2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

#### التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

- 4- *الحصول على الغذاء طوال السنة*. في حين أنه تحقق تراجع في انعدام الأمن الغذائي خلال العقد الماضي، فإن السلفادوريين – ولا سيما النساء في المناطق الشرقية الريفية – لا يزالون يفتقرون إلى إمكانية الحصول اقتصادياً على الأطعمة المغذية المتنوعة<sup>(2)</sup>. وقد وجد تحليل لتكاليف الوجبة أن 23 في المائة من الأسر على المستوى الوطني و43 في المائة في المناطق الشرقية لا يمكنها تحمل تكلفة الأطعمة المغذية<sup>(3)</sup>.
- 5- *إنهاء سوء التغذية*. انخفض معدل انتشار التقزم بين الأطفال دون سن الخامسة من 19 في المائة في عام 2008 إلى 14 في المائة في عام 2014<sup>(4)</sup>. وهذا التقدم أمر يرحب به، غير أن معدل انتشار التقزم أعلى بين أشد المجموعات السكانية الريفية ضعفاً. أما معدل سوء التغذية الحاد فقد بقي على مستواه المنخفض البالغ 2 في المائة. وتتصف الأطعمة المتوسطة في السلفادور بارتفاع نسبة النشويات فيها وبانخفاض معدل استهلاك البروتين. ويبلغ معدل انتشار فقر الدم 10 في المائة بين النساء في سن الإنجاب و26 في المائة بين صغار الأطفال. ويتأثر 60 في المائة من البالغين و6 في المائة من الأطفال دون سن الخامسة بفرط الوزن والسمنة<sup>(5)</sup>.
- 6- *إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم*. من أصل السكان في سن العمل، يشكل المزارعون ما نسبته 14 في المائة، ويكسب ما نسبته 95 في المائة أقل من 200 دولار في الشهر الواحد، ويشكل أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعيشون على الكفاف 82 في المائة وهم ينتجون الحبوب الأساسية. ويؤدي تكرار التعرض للجفاف ولانعدام الأمن إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بين سكان المناطق الريفية. وفي أغلب الأحوال، لا تقدم منظمات المزارعين خدمات كافية لأعضائها، وخاصة النساء، اللاتي يعانين من قلة فرص الحصول على الأرض<sup>(6)</sup>. ومع أن الميزانية الحكومية الخاصة بالزراعة تصنف بين أدنى هذه الميزانيات في أمريكا اللاتينية، فإن وزارة الزراعة توزع البذور والأسمدة على المزارعين بصورة منتظمة.
- 7- *النظم الغذائية المستدامة*. تتأثر السلفادور بتواتر التعرض للزلازل وثورات البراكين والجفاف والفيضانات. وخلال عامي 2015 و2014 تسبب الجفاف بأضرار تراكمية بلغت قيمتها 185 مليون دولار أمريكي. ومن المتوقع التعرض خلال

(1) كلية أمريكا اللاتينية للعلوم الاجتماعية. 2016. تشخيص حالة الأغذية والتغذية في السلفادور.

(2) الاستقصاء المتعدد الأغراض للأسر. 2014.

(3) البرنامج. 2016. سد الثغرة التغذوية – إطار التحليل وأداة صنع القرار فيما يتعلق بالحالة التغذوية.

(4) الاستقصاء الوطني للصحة. 2014.

(5) معهد التغذية في أمريكا اللاتينية وبنما. 2014.

(6) Inter Press Service. أبريل/نيسان 2016: [ipsnews.net/2016/04/land-tenure-still-a-challenge-for-women-in-latin-america](http://ipsnews.net/2016/04/land-tenure-still-a-challenge-for-women-in-latin-america)

السنوات المقبلة إلى مزيد من الجفاف والفيضانات بسبب ظاهرة النينيو. ومن أصل الأراضي الصالحة للزراعة في السلفادور، يصلح للري ما مساحته 3 500 كم<sup>2</sup>، غير أن الري لم يصل في عام 2013 إلا إلى 9 في المائة. وخلال الفترة بين عامي 1980 و2013، ارتفع معدل الاعتماد على الواردات من 11 إلى 87 في المائة بالنسبة للأرز ومن 5 إلى 13 في المائة بالنسبة للفاصوليا ومن 3 إلى 32 بالنسبة للذرة. كما أن القمح المستهلك في السلفادور جميعه مستورد. ومنذ عام 2009، أدخلت تغييرات على السياسة الزراعية أدت إلى خفض الاعتماد على استيراد الأغذية الأساسية، وخصوصا الذرة.

### بيئة الاقتصاد الكلي

8- يحد بطء النمو الاقتصادي وارتفاع الدين الخارجي من قدرة الحكومة على توسيع نطاق برامج الحماية الاجتماعية. وقد نما الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2 في المائة سنويا خلال السنوات الخمس الماضية ومن المتوقع أن يبقى راکدا خلال السنوات المقبلة، مما يعني استمرار محدودية القدرة الوطنية على زيادة الإنفاق.<sup>(7)</sup> وتعتمد السلفادور بشدة على تحويلات المغتربين في الولايات المتحدة الأمريكية وعلى اقتصاد ذلك البلد. ويهدد ارتفاع معدلات الجريمة والعنف التنمية الاجتماعية ويضر بحقوق الإنسان ويحدّ من النمو الاقتصادي ويزيد في تكلفة الأعمال ويثبط الاستثمار ويعطل خلق فرص العمل.<sup>(7)</sup> غير أن متوسط الدخل القومي الإجمالي للفرد في السلفادور، على الرغم من هذه الصعوبات الاجتماعية الاقتصادية، ارتفع بنسبة 16 في المائة بين عامي 2009 و2014،<sup>(8)</sup> مما يعكس ما تبذله الحكومة من جهود لتحقيق نمو أكثر إنصافا.

### الروابط الرئيسية بين القطاعات

9- تحتل السلفادور المرتبة 116 على دليل التنمية البشرية،<sup>(9)</sup> مما يضعها ضمن فئة التنمية البشرية المتوسطة. وخلال الفترة بين عامي 1985 و2014، ارتفعت درجتها على هذا الدليل بنسبة 36 في المائة.<sup>(9)</sup> وساعدت الاستثمارات الكبرى في الحماية الاجتماعية على خفض معدل الفقر من 37 في المائة إلى 35 في المائة بين عامي 2010 و2015، وعلى تحسين مؤشر جيني لانعدام المساواة في الدخل من 0.48 في عام 2008 إلى 0.27 في عام 2015.<sup>(10)</sup> كما أحرز تقدم في مجال المساواة بين الجنسين: فقد شغل البلد المرتبة 91 على مؤشر انعدام المساواة بين الجنسين في عام 2015.<sup>(8)</sup> وتبلغ نسبة وفيات الأطفال دون سن الخامسة 17 من كل 1 000 حالة وفاة، ويؤثر الفقر المتعدد الأبعاد على 35 في المائة من السكان.<sup>(11)</sup>

10- وتبلغ معدلات الفقر 39 في المائة في المناطق الريفية و33 في المائة في المناطق الحضرية، وهناك فارق بنسبة 41 في المائة<sup>(12)</sup> في الدخل بين المناطق الريفية والحضرية. وتبلغ نسبة الفرق في الدخل بين الجنسين 16 في المائة، وتصل إلى ما يقارب 20 في المائة في المناطق الريفية؛ ويشارك ما نسبته 48 في المائة من النساء في سوق العمل الرسمي بالمقارنة بنسبة 79 في المائة من الرجال<sup>(8)</sup> وتبلغ نسبة بطالة الشباب 14 في المائة، في مقابل 7 في المائة لجميع الفئات العمرية.<sup>(12)</sup> ويعمل اثنان من كل ثلاثة من السلفادوريين في سن العمل في القطاع غير الرسمي، وترتفع هذه النسبة إلى 72 في المائة بين النساء اللاتي في سن العمل.<sup>(13)</sup>

### 3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

11- حدد الاستعراض الاستراتيجي المجالات التي تحتاج إلى تحسين للتمكن من تحقيق هدف التنمية المستدامة 2. وعلى وجه التحديد، هناك حاجة إلى ما يلي:

(7) Economist Intelligence Unit. أكتوبر/تشرين الأول 2016. التوقعات القطرية المتعلقة بالسلفادور.

(8) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2015. تقرير التنمية البشرية، السلفادور.

(9) برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2015. دليل التنمية البشرية.

(10) المديرية العامة للإحصاء وتعداد السكان، 2015. الاستقصاء المتعدد الأغراض للأسر.

(11) الأمانة التقنية والتخطيطية التابعة لرئيس الجمهورية، والمديرية العامة للإحصاء وتعداد السكان، 2015. القياس المتعدد الأبعاد للفقر.

(12) المديرية العامة للإحصاء وتعداد السكان، 2015. الاستقصاء المتعدد الأغراض للأسر.

(13) الأمم المتحدة. نساء العالم 2015: اتجاهات وإحصاءات: [http://unstats.un.org/unsd/gender/downloads/worldswomen2015\\_report.pdf](http://unstats.un.org/unsd/gender/downloads/worldswomen2015_report.pdf)

- تقوية قدرة المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذوي على تنفيذ سياسة منسقة في مجال الأمن الغذائي والتغذية على المستوى الوطني والمستويات دون الوطنية، وتعزيز عمل المجلس مع المنظمات غير الحكومية والمجتمع المدني والقطاع الخاص؛
- إدماج التغذية في البرامج المتعلقة بالحد من الفقر والحماية الاجتماعية، وزيادة التركيز على تحسين الإنتاجية وسبل العيش على الأجل الطويل؛
- تدعيم ميزانية الحكومة المحدودة الخاصة ببرامج الحماية الاجتماعية بحيث يمكنها الوصول إلى السكان الأشد حاجة من خلال زيادة الفعالية والكفاءة في الاستهداف وتحسين تكاليف التحويلات وسلاسل التوريد؛
- تحسين رصد وتقييم الأمن الغذائي والتغذية على المستوى الوطني والمستويات دون الوطنية بغية تعزيز القرارات المستندة إلى الأدلة والمتعلقة بالسياسات والبرامج؛
- معالجة أوجه عدم المساواة بين الجنسين، التي تعترض سبيل الحد من الفقر، والأمن الغذائي والتغذية؛
- مساعدة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على زيادة إنتاجيتهم وعلى التكيف مع تغير المناخ، ودعم عاملي الإرشاد من خلال إضافة أفضل الممارسات المتعلقة بالزراعة القادرة على الصمود أمام المناخ، وربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بالاحتياجات الاستراتيجية من الحبوب؛
- تحسين التنسيق بين الكيانات العاملة في مجالات التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

#### 4-1 الأولويات القطرية

##### الحكومة

- 12- تهدف الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019) من أجل السلفادور منتجة ومتعلمة وآمنة<sup>(14)</sup> إلى جعل السلفادور بلدا مزدهرا ومنصفا وشاملا للجميع ومتضامنا وديمقراطيا تتوفر فيه فرص الرفاه للجميع. وتدمج هذه الخطة بين الخطة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية (2013-2016)،<sup>(15)</sup> التي تروج للأخذ بنهج متكامل متعدد القطاعات إزاء الأمن الغذائي والتغذية، والخطة الوطنية للتنمية والحماية والإدماج الاجتماعي (2014-2019).<sup>(16)</sup> وتُستكمل هذه الخطة الخمسية للتنمية بخطة السلفادور الأمانة،<sup>(17)</sup> التي تعالج العنف والفقر، والخطة الوطنية لتغيير المناخ.<sup>(18)</sup>
- 13- وتركز الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019) على إنتاج الأغذية والحصول عليها (الهدف 1) والحماية الاجتماعية (الهدفان 3 و5). وتشمل الأولويات الأخرى الشراكات بين القطاعين العام والخاص (الهدف 2) وتقوية المؤسسات (الهدف 11).
- 14- ويضم المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية ممثلين من وزارة الصحة ووزارة الزراعة والثروة الحيوانية وصندوق الاستثمار الاجتماعي من أجل التنمية والأمانة التقنية والتخطيطية التابعة لرئاسة الجمهورية، ومن كيانات أخرى حسب اللزوم. وتتولى الأمانة التقنية والتخطيطية مسؤولية تخطيط نظام الحماية الاجتماعية في البلد في حين أن صندوق الاستثمار الاجتماعي هو المسؤول عن تنفيذ برامج التحويلات المشروطة القائمة على النقد، بما في ذلك برنامج الدعم المؤقت للدخل وبرامج تضامن المجتمعات المحلية. وفي عام 2015، وصلت التحويلات المشروطة إلى 6 في المائة الأشد فقرا بين السكان.
- 15- وتنفذ وزارة الصحة معظم الأنشطة الخاصة بالتغذية في السلفادور. وقد وصل برنامج التغذية التكميلية التابع للبرنامج ووزارة الصحة وصندوق الاستثمار الاجتماعي إلى 82 في المائة من البلديات في عام 2016. ويستند هذا البرنامج على

(14) حكومة السلفادور. 2014. الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019).

(15) المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية. 2012. الخطة الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والتغذوي (2013-2016).

(16) الأمانة التقنية والتخطيطية التابعة لرئيس الجمهورية. 2013. الخطة الوطنية للتنمية والحماية والإدماج الاجتماعي (2014-2019).

(17) المجلس الوطني لأمن المواطنين والتعايش السلمي بينهم. 2015. خطة السلفادور الأمانة.

(18) وزارة البيئة والموارد الطبيعية. 2015. خطة السلفادور الوطنية لتغيير المناخ.

الأغذية المقواة في البلديات المستهدفة وهو يعتمد على عدة مصادر للتمويل ولا يعتبر مصمما على الدوام لمعالجة العوامل المسببة لسوء التغذية.

- 16- وتقوم وزارة الزراعة والثروة الحيوانية بتوزيع بذور الذرة والفاصوليا والأسمدة على المزارعين بانتظام، ولديها خطط للتوسع في مشروعات الري.
- 17- وتقضي القوانين واللوائح الوطنية التي تروج لها الحكومة وينسقها على المستوى الإقليمي نظام أمريكا الوسطى للتكامل بتقوية السكر بفيتامين ألف، والملح باليود، والمعدن (الباستا) ودقيق الذرة والقمح بالحديد وفيتامين باء المركب. والسلفادور هي رابع بلد من بلدان أمريكا اللاتينية ينضم إلى حركة تعزيز التغذية.<sup>(19)</sup>
- 18- وتستند الخطة الاستراتيجية القطرية الخاصة بالسلفادور إلى عمل الحكومة وما حققته من إنجازات كبيرة في مجال خفض الفقر، والأمن الغذائي، وتحسين التغذية، والحماية الاجتماعية، والإدماج الاجتماعي، والتكافؤ بين الجنسين، والتكيف مع تغير المناخ، وتقوية المؤسسات على المستوى الوطني والمستويات المحلية.

### الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

- 19- يركز إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (2016-2020) على ما يلي: (1) السلع والخدمات الأساسية؛ (2) العمل اللانق وسبل كسب العيش؛ (3) توافق الآراء، والحوكمة الديمقراطية، والسياسات العامة؛ (4) القدرة على الصمود؛ (5) التعايش في بيئة آمنة. وييسر وضع السلفادور كبلد من بلدان "توحيد الأداء" على إدراج التعاون المتعدد القطاعات بين فريق الأمم المتحدة القطري وبين الحكومة.
- 20- وقد وقعت الحكومة والأمم المتحدة في 15 ديسمبر/كانون الأول 2015 على مذكرة تفاهم<sup>(20)</sup> لتنفيذ خطة التنمية المستدامة لعام 2030 بصورة تتماشى مع الخطة الخمسية للتنمية.
- 21- ويتعاون البرنامج، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية، والمجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية على تنفيذ مشروع لتقوية القدرات عنوانه الترويج لأمن الأطفال الغذائي والتغذوي. كما يسهم البرنامج في برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز فيما يتعلق بتقدير الأمن الغذائي والتغذية للأشخاص المصابين بالفيروس. وتتشارك مع البرنامج في الأنشطة التغذوية منظمات غير حكومية من قبيل المؤسسة السلفادورية للصحة ومنظمة التخطيط الدولية.
- 22- وقد شجعت الأدلة التي ظهرت مؤخرا على الروابط بين الهجرة والعنف وسبل العيش والأمن الغذائي والتغذية، المانحين على تقديم المساهمات لدعم برامج الحكومة المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي.<sup>(21)</sup>

## 2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

### 1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 23- ركزت استراتيجية البرنامج القطرية للفترة 2012-2016 على تقوية المؤسسات وسد الثغرات في تغطية برامج الحكومة للأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك تقديم الدعم لمواجهة حالات الجفاف. ويُعترف على نطاق واسع بما يتوفر لدى البرنامج من قدرات في مجال وضع السياسات والبرامج. من ذلك مثلا أن البرنامج صمم نموذجا مبتكرا يضمن حصول المجموعات السكانية الضعيفة على الأغذية المغذية المنتجة على المستوى الإقليمي وذلك باستخدام قسائم سلعية يمكن صرفها في الدكاكين المحلية، مما يجعل هذه الأغذية متاحة للجميع. كما يعمل البرنامج بصورة مبتكرة في دعمه مشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في النظم الغذائية من خلال برامج تروج للتكامل الأفقي والرأسي بين المزارعين.

(19) حركة تعزيز التغذية. 2016. التقرير المرحلي السنوي لعام 2016.

(20) مذكرة التفاهم بين حكومة السلفادور والأمم المتحدة.

(21) البرنامج. 2015. الترابط بين الأمن الغذائي والهجرة.

24- وقد أبرزت الدروس المستفادة خلال الفترة 2012-2016<sup>(22)</sup> – بما في ذلك من التقييمات الخارجية – الحاجة إلى ما يلي: (1) الحفاظ على حافظة متنوعة تضم برامج تتراوح بين المساعدة التقنية والتنفيذ المباشر للمساعدة الغذائية، ولا سيما في سياق الاستجابة للكوارث؛ (2) تقوية أنشطة الدعوة والتنسيق في نقل دراية البرنامج التشغيلية إلى الشركاء؛ (3) تنويع الشراكات واستكشاف الفرص الجديدة لدعم الأمن الغذائي والتغذية، وخصوصاً من خلال الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

25- وأبرزت المشاورات مع الشركاء حول مجالات الميزة المقارنة لدى البرنامج أنه يتمتع بما يلي: (1) القدرة على التنفيذ السريع وبفعالية من حيث التكلفة؛ (2) شراكات مع الجهات الفاعلة في مجالات الأمن الغذائي والتغذية؛ (3) المصداقية؛ (4) القدرة على إسداء المشورة فيما يتعلق بتصميم سياسات وبرامج متعددة القطاعات ومتعددة الشركاء؛ (5) القدرة على الوصول إلى المجتمعات المحلية النائية؛ (6) برامج تستخدم نتائج تحليل الهشاشة ورسم خرائطها، ونتائج الرصد والتقييم.

## 2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 26- حدد الاستعراض الاستراتيجي المجالات التي يمكن فيها للبرنامج أن يقدم الدعم جيداً. وهي تشمل ما يلي:
- ◀ دعم الحكومة في مساعدة المجموعات السكانية الضعيفة المتأثرة بالأزمة، وفي مجالي الاستعداد للطوارئ والتنسيق؛
  - ◀ تقوية الأطر المؤسسية للأمن الغذائي والتغذية، وتيسير الاستجابات المتعددة القطاعات والبرامج اللامركزية المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية؛
  - ◀ تعزيز جهود الحكومة الرامية إلى تحسين الكفاءة والفعالية والإنصاف في برامجها للحماية الاجتماعية، وذلك بجعل هذه البرامج أكثر مراعاة للتغذية؛
  - ◀ المساهمة في تحقيق هدف الحكومة المتمثل في تحسين الأمن الغذائي والتغذية والمساواة بين الجنسين، والتصدي للشواغل المتعلقة بالعنف والهجرة والأمن؛
  - ◀ دعم جهود الحكومة والمجتمعات المحلية للتخفيف من المخاطر المناخية وتنفيذ تدابير التكيف؛
  - ◀ مساعدة المؤسسات الحكومية على بناء نظم للرصد والتقييم تستند إلى الأدلة؛
  - ◀ الترويج للتعاون فيما بين بلدان الجنوب فيما يتعلق بالأمن الغذائي والتغذية.

## 3-2 التغييرات الاستراتيجية

- 27- سيحافظ البرنامج على المرونة في تقديم المساعدة التقنية واستكمال الاستجابات الحكومية من خلال الأخذ بنهج مبتكرة في الاستجابة للأزمات وتقديم الدعم لإنشاء نظم حماية اجتماعية تتصف بكونها إنتاجية ومستجيبة للصدمات ومراعية للتغذية.
- 28- وسيساعد البرنامج الحكومة على تحسين فعاليتها من حيث التكلفة في برامجها من خلال تعزيز آليات التنفيذ ونهج الاستهداف. وستستفيد من شراكاتها في تيسير العمل المشترك مع الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص والمنظمات الدولية.
- 29- وسيواصل البرنامج بناء منصة فعالة للتحويلات القائمة على النقد بغية تنشيط الاقتصادات المحلية ومؤسسات الأعمال الصغيرة وروح إنشاء المشروعات المستندة إلى المجتمعات المحلية. وحيثما أمكن، ستنفذ تحويلات البرنامج عبر المنصات الحكومية.
- 30- وسيستند البرنامج إلى ما لديه من قوة في مجال جمع البيانات وتحليلها ومن قدرة على تقديم المساعدة الغذائية على سبيل مساعدة الشركاء على سد الثغرات في المعرفة وتقديم الأدلة على الأمن الغذائي وعلى سوء التغذية. كما سيراعي اختلاف الاحتياجات بين النساء والرجال والبنات والأولاد.

Krieger, D. 2014. *Impact Evaluation Report: The Impact of P4P on Farmer Organisations and Smallholder Farmers in El Salvador*; WFP. 2016. Central America Protracted Relief and Recovery Operation 200490: Restoring Food Security and Livelihoods for Vulnerable Groups Affected by Recurrent Shocks in El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua: An Operation Evaluation

- 31- وسيدرج البرنامج في حافظته أنشطة مراعية للتغذية وسيروج لتغيير السلوك ولتمكين المرأة بالاستفادة من شركاته ولا سيما مع القطاع الخاص.
- 32- ونظرا لضعف النساء والبنات الشديد أمام العنف<sup>(23)</sup> وانعدام الأمن الغذائي، فإن البرنامج سيعطي الأولوية لحمايتهن في جميع أنشطته وفقا لاستراتيجيته الإقليمية للمساواة بين الجنسين وخطة العمل المتعلقة بالمساواة الجنسانية لدى مكتبه القطري. وسيوجه اهتمام خاص للثغرة بين الجنسين في الدخل واحتياجات الحماية الخاصة بالمرأة، وخصوصا في المناطق الحضرية التي ترتفع فيها معدلات العنف.

### 3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

#### 1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 33- تعرض الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2017-2021 الدعم الذي سيقدمه البرنامج إلى السلفادور للقضاء على الجوع. والخطة متوائمة مع إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والخطة الخمسية للتنمية (2014-2019)، وخطة السلفادور الآمنة، والخطة الوطنية للأمن الغذائي والتغذية (2013-2016)، والخطة الوطنية للتنمية والحماية والإدماج الاجتماعي (2014-2019)، والخطة الوطنية لتغيير المناخ. ويمكن إعادة ترتيب أولويات الخطة الاستراتيجية القطرية لتبقى متفقة مع أولويات الحكومة بعد الانتخابات الرئاسية في عام 2019.

- 34- وتدعم الخطة الاستراتيجية القطرية الحكومة وشركاءها في تحقيق الحصائل التالية:

- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 1: إتاحة إمكانية حصول الأسر الأشد ضعفا على الحماية الاجتماعية الفعالة والإنتاجية والمراعية للتغذية بحلول عام 2021 (غاية التنمية المستدامة 2-2).*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 2: تحقيق زيادة مستدامة في إنتاجية ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم في السلفادور بحلول عام 2021. (غاية التنمية المستدامة 3-2).*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 3: زيادة قدرة المجموعات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة في أشد المناطق تأثرا بانعدام الأمن الغذائي على الصمود أمام تغير المناخ بحلول عام 2021 (غاية التنمية المستدامة 4-2).*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 4: تمكن السكان المستهدفين المتأثرين بالكوارث المفاجئة والكوارث بطيئة الحدوث من الحصول على الغذاء طوال السنة (غاية التنمية المستدامة 1-2).*
- ◀ *الحصيلة الاستراتيجية 5: تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على إدارة السياسات والبرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2021 (غاية التنمية المستدامة 17-9).*

- 35- وترتكز الحصائل الاستراتيجية جميعها على تقوية الخدمات الحكومية؛ وتتفق الحصائل الاستراتيجية 1 إلى 4 مع الأنشطة التي سيضطلع بها البرنامج بالتعاون مع الحكومة. وسيقلص البرنامج تدريجيا مساعده الغذائية المباشرة وسيشدد على أنشطة الدعوة وتنمية القدرات والابتكار والمشروعات الرائدة والأنشطة المتكاملة. وستحسن الخطة الاستراتيجية القطرية قدرة الحكومة على تخطيط وتنفيذ سياسات وبرامج فعالة تتصف بالكفاءة من حيث التكلفة وبحسن توجيهها.

- 36- وسيعطي البرنامج الأولوية لمساعدة السكان الأشد معاناة من انعدام الأمن الغذائي، ولا سيما الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا من العمر والحوامل والمرضعات. وستوجه عناية خاصة للبنات المراهقات ولصغار البنات والأولاد المتأثرين بانعدام الأمن، وللمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في مناطق انعدام الأمن الغذائي أو المتأثرين بالعنف. وسيجري ربط الاستراتيجيات المبتكرة للتواصل مع المستفيدين ببرامج الحماية الاجتماعية الشاملة للجميع والمنتجة والمراعية للاعتبارات الجنسانية والتغذوية. وفي جميع جوانب نظام الأغذية، سيقدم البرنامج الدعم للحكومة في المجالات التالية: (1) زيادة توفر الأغذية المغذية في الأسواق وتحسين القدرة على تحمل تكلفتها؛ (2) ضمان إمكانية حصول السكان الأشد ضعفا على الأغذية المغذية

(23) منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2016. تقرير السلفادور.

من خلال برامج الحماية الاجتماعية؛ 3) خلق الطلب على الأغذية الصحية والتغذية والمساهمة في الوقاية من نقص المغذيات الدقيقة ومن التقزم وفرط الوزن والسمنة من خلال الترويج لتغيير السلوك.

37- وإضافة إلى مراعاة الاعتبارات التغذوية، ترمي الحصائل الاستراتيجية للبرنامج إلى تحقيق آثار إيجابية على النظم الغذائية الوطنية - مما يفيد المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة كمنتجين وبائعين ومستهلكين. واستنادا إلى حصائل الاستراتيجية، سيدعو البرنامج إلى تبادل أفضل الممارسات المبتكرة، وسيبنى القدرات الخاصة بها وسيقدم المشورة للشركاء بشأنها، مع إدماج المساواة بين الجنسين في جميع الخطط والعمليات. وتضمن الأنشطة بحيث يتم إدخالها في الاستجابات الوطنية لتحقيق آثار مستدامة.

### 2-3 الحصائل الاستراتيجية، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

**الحصيلة الاستراتيجية 1: إتاحة إمكانية حصول الأسر الأشد ضعفا على الحماية الاجتماعية الفعالة والإنتاجية والمراعية للتغذية بحلول عام 2021**

38- سيستند البرنامج إلى خبرته في تقديم التحويلات القائمة على النقد للحوامل والمرضعات، والأطفال دون سن الثانية، والمراهقين والمراهقات، وللضعفاء من الشباب والشابات لدعم نظام وطني للحماية الاجتماعية أكثر تكاملا وأكثر مراعاة للاعتبارات الجنسانية والتغذوية. وسيساعد البرنامج الحكومة على توسيع إمكانية الوصول إلى برامج الحماية الاجتماعية من خلال تقوية منصة التحويلات القائمة على النقد وزيادة فعاليتها لتحسين الاستهداف وتصميم البرامج ورصد المشروطة لضمان تلبية الأهداف المتعلقة بالإنتاجية وبتمكين المرأة وبالتغذية.

39- وستنفذ جهود أوسع نطاقا من خلال القطاعين العام والخاص للتوعية فيما يتعلق بحسن التغذية وتنويع الوجبة الغذائية وأساليب الحياة الصحية على المستوى الأسري، مع ضمان إشراك النساء والرجال معا للوقاية من نقص المغذيات الدقيقة والحد من التقزم وفرط الوزن والسمنة.

40- والحصيلة هذه متوائمة مع الحصيلة 5 في الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019)، إشراك الجميع والحماية الاجتماعية لتحقيق رفاه الشعب؛ والغاية ميم-5-3، خفض الفقر المدقع بنسبة 3 في المائة، وحصائل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية: 1 السلع والخدمات الأساسية، و2 العمل اللائق وسبل كسب العيش، و5 التعايش في بيئة آمنة.

### مجالات التركيز

41- تركز الحصيلة الاستراتيجية 1 على السباب الجذرية وتدعم نظام الحكومة للحماية الاجتماعية بغية معالجة انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية من خلال تغيير السلوك وتقديم الدعم التقني.

### النواتج المتوقعة

- 42- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ستة نواتج:
- حصول الحوامل والمرضعات والأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا على التحويلات القائمة على النقد لتأمين الأغذية المغذية المتخصصة المتاحة في الدكاكين في البلد كله.
  - مشاركة المراهقين والشباب من الجنسين المعرضين للعنف والجريمة والضعفاء أمام انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في البرامج المنتجة الموجهة وحصولهم على الفوائد المتوخاة من التحويلات القائمة على النقد.
  - تعميم التدريب على الممارسات الغذائية الصحية وعلى التغذية والنظافة الصحية على جميع البرامج، مع وضع الرسائل الموجهة خصيصا للفئات المختلفة من النساء والرجال والبنات والأولاد وتوجيه التوريدات لكل من هذه الفئات بصورة خاصة.
  - جعل النظام الوطني للحماية الاجتماعية مرعيا للتغذية مع إدراج أنشطة مدرة للدخل في بعض البرامج.

- ◀ وجود سجل واحد للمستفيدين من النظام الوطني للحماية الاجتماعية، باستخدام معايير استهداف تجمع بين بيانات الفقر وسوء التغذية.
- ◀ جعل نظام الحماية الاجتماعية فعالاً من حيث التكلفة ويتصف بالكفاءة ويمكن اللجوء إليه في حالات الطوارئ الكبرى.

### الأنشطة الرئيسية

- 43- النشاط 1: تقديم المساعدة التقنية لتعزيز نظام الحماية الاجتماعية (النتيجة الاستراتيجية 2: تحسين التغذية؛ فئة النشاط المؤسسي 9: تقوية القدرات المؤسسية). سيقدم البرنامج المساعدة التقنية للأغراض التالية: (1) تعزيز نظام الحماية الاجتماعية في السلفادور وتيسير التوسع المؤقت في الاستجابة للصدمات؛ (2) تحسين الاستهداف؛ (3) تقوية نظم الرصد والتقييم؛ (4) ضمان أن تكون البرامج هادفة لإحداث التحول الجنساني ومراعية للتغذية؛ (5) دعم السكان المتأثرين بالكوارث والأسر المصابة بفيروس نقص المناعة البشرية وغير ذلك من المجموعات السكانية الضعيفة.
- 44- النشاط 2: تكميل التحويلات الحكومية للحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الثانية (النتيجة الاستراتيجية 2: تحسين التغذية؛ فئة النشاط المؤسسي 6: الوقاية من سوء التغذية). نظراً للصعوبات المالية التي تواجهها الحكومة، فإن البرنامج سيواصل تقديم التحويلات المباشرة التي تركز على التغذية للمجموعات السكانية المستهدفة. وستمرّ هذه التحويلات بصورة متزايدة عبر منصات نظام الحماية الاجتماعية الوطني. وسيقدم تعداد عام 2016 الخاص بسوء التغذية – الوزن بالنسبة للطول، والطول بالنسبة للعمر – في المدارس الابتدائية أحدث البيانات حول الوضع التغذوي للأطفال على مستوى البلديات. وستكون نتائج هذا التعداد متاحة في الربع الأول من عام 2017 وسيُسترشد بها في الاستهداف الجغرافي للمناطق التي سيضاف فيها عنصر التغذية إلى التحويلات النقدية المشروطة التي يقدمها صندوق الاستثمار الاجتماعي. وسيجري استهداف الأسر الأشد عرضة لسوء التغذية، كما أن البلديات التي يرتفع فيها مستوى التقرم ستستمر في الحصول على التغذية التكميلية العامة. وسيقدم البرنامج ومنظمة الصحة العالمية الدعم لوزارة الصحة فيما يتعلق باستعراض المحتوى من المغذيات الدقيقة وتركيب الأغذية المغذية المقدمة للأطفال بين 6 أشهر و23 شهراً والحوامل والمرضعات من خلال برامج الحكومة للتغذية التكميلية. ويتمثل الهدف من هذه الاستعراضات في اختيار المنتجات الملائمة للوقاية من نقص المغذيات الدقيقة ومن التقرم مع الحد من مخاطر فرط الوزن والسمنة.
- 45- النشاط 3: دعم التحويلات الحكومية المقدمة للمراهقين والشباب من الجنسين (النتيجة الاستراتيجية 2: تحسين التغذية؛ فئة النشاط المؤسسي 1: التحويلات المشروطة للموارد). سيقدم البرنامج الدعم للحكومة فيما يتعلق باستهداف المراهقين والشباب من الجنسين المعرضين للعنف والجريمة، بالتحويلات القائمة على النقد على أساس شروط وبالارتباط بالبرامج الإنتاجية المراعية للتغذية والمناسبة للعمر. وستعد هذه الأنشطة وفقاً للسياق بحيث تعالج احتياجات الحماية لدى المستفيدين ولا سيما البنات والنساء. وسيوجه هذا النشاط إلى تغيير السلوك التغذوي وإلى التدريب على المهارات الاجتماعية لتزويد الشباب بفرص العمل في المستقبل. كما سينشئ أصولاً مجتمعية محلية من خلال استصلاح الحيزات العامة وإقامة الحدائق المجتمعية للخضروات في المناطق الحضرية والتي ستعطي المشاركين دخلاً إضافياً. وسيتمكن ذلك المجموعات الضعيفة من تحسين سبل عيشها ومن الخروج من البرامج نتيجة لتعزيز الأمن الغذائي والتغذية لديها بصورة مستدامة مع تخفيف مخاطر فرط الوزن والسمنة. وهذا النشاط متوائم مع خطة السلفادور الأمانة التي تحدد الفقر وانعدام الأمن الغذائي باعتبارهما السببين الرئيسيين للجريمة، وهو يساهم في جهود الحكومة على كسر دائرة الفقر والعنف المغلقة.

### الحصيلة الاستراتيجية 2: تحقيق زيادة مستدامة في إنتاجية ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم في السلفادور بحلول عام 2021

- 46- تركز هذه الحصيلة على دعم وزارة الزراعة والثروة الحيوانية فيما يتعلق بتقديم الخدمات لمنظمات أصحاب الحيازات الصغيرة وأعضائها في البلد كله من المعرضين لانعدام الأمن الغذائي. واستناداً إلى الدروس المستفادة من البرنامج التجريبي للشراء من أجل التقدم،<sup>(22)</sup> فإن أنشطة الحصيلة الاستراتيجية 2 ستوسع عمل البرنامج مع المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بتعزيز قدرة منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة على الوصول إلى الأسواق ومعالجة الاحتياجات المتنوعة

للمزارعين من النساء والرجال. وسيجري اختيار المزارعين وفقاً لتعريف الحكومة لأصحاب الحيازات الصغيرة<sup>(24)</sup> وسيعطي الاستهداف الأولوية للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تعتبر قدرتهم دخول الأسواق محدودة والذين يعانون من الضعف أمام تغير المناخ، إلى جانب كونهم أعضاء - أو أعضاء محتملين - في منظمات المزارعين. وبالشراكة مع المنظمات الأخرى التي تتخذ من روما مقراً لها، سيقدم البرنامج الدعم لتشكيل منظمات أصحاب الحيازات الصغيرة؛ وسيوفر التدريب على أفضل الممارسات في مجالي الإدارة والتسويق؛ وسيقدم المساعدة التقنية على وضع خطط العمل وتنفيذها وضمان المشاركة واتخاذ القرار من جانب المرأة والرجل على قدم المساواة. وسيقدم البرنامج المخططات المرتبطة بنظام الحماية الاجتماعية الوطني فيما يتعلق بالحد من المخاطر وتحويل المخاطر.

- 47- كما سيدعم البرنامج جهود الحكومة الرامية إلى زيادة توفر الأغذية في الأسواق وخاصة في المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي. وسيحسن البرنامج، من خلال رابطات المزارعين، حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق الرسمية العامة والخاصة استجابة للطلب على الأغذية المغذية التي يمكن تحمل تكلفتها، بأنشطة مصممة لضمان استفادة النساء والرجال من أصحاب الحيازات الصغيرة منها على قدم المساواة. وبالشراكة مع الحكومة، سيقوم البرنامج ببناء القدرات وضمان الملكية الوطنية الكاملة للعمليات والطرائق والمعارف التقنية اللازمة لدعم منظمات المزارعين في البلد كله.
- 48- وهذه الحصيلة متوائمة مع الحصيلة 1 من الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019)، العمل بكرامة وضمان النمو الشامل للجميع، الغاية ميم-1-2 زيادة الاكتفاء الذاتي من الأغذية الأساسية بنسبة 85 في المائة في المتوسط؛ والحصيلة 2 من إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية - العمل اللائق وسبل كسب العيش.

#### مجالات التركيز

- 49- مجالات تركيز هذه الحصيلة الاستراتيجية هي بناء القدرة على الصمود للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والرجال أمام المخاطر المتكررة المتعلقة بانعدام الأمن الغذائي؛ والوصول إلى الأسواق؛ والحد من المخاطر.

#### النواتج المتوقعة

- 50- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال ناتجين اثنين هما:
- ◀ وزارة الزراعة والثروة الحيوانية وهيئة الإرشاد الزراعي التابعة لها - المركز الوطني للتكنولوجيا الزراعية والحرجية - لديهما موظفون مدربون وأطر محسنة للسياسات والبرامج موجهة لزيادة إنتاجية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وضمان الوصول إلى الأسواق على أساس شامل للجميع وعلى قدم المساواة.
  - ◀ تحسين الدعم الذي تقدمه منظمات المزارعين للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وبيعها للمنتجات بصورة متزايدة في الأسواق الرسمية.

#### الأنشطة الرئيسية

- 51- النشاط 4: تقديم المساعدة التقنية لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والمركز الوطني للتكنولوجيا الزراعية والحرجية (النتيجة الاستراتيجية 3: زيادة الإنتاجية؛ فئة النشاط المؤسسي 9: تقوية القدرات الوطنية). سيواصل البرنامج العمل مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية، بما في ذلك وحدتي الأعمال الزراعية والتعاونيات الزراعية في الوزارة، والمركز الوطني للتكنولوجيا الزراعية والحرجية، على تعزيز المعرفة والقدرة على المنافسة والوصول إلى الأسواق، لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والرجال الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، ولدى رابطات هؤلاء المزارعين. وستشمل أنشطة تنمية القدرات تدريب موظفي الوزارة والمركز الوطني وإنشاء منصات شاملة للجميع للترويج لأفضل الممارسات وسياسات الوصول على قدم المساواة إلى المشتريات العامة وخدمات الإرشاد وإعانات الدعم الزراعي.

(24) يعرف المزارع من أصحاب الحيازات الصغيرة في التعداد الزراعي الذي أجرته وزارة الزراعة والثروة الحيوانية للفترة 2007-2008 على النحو التالي: "المزارع الذي يستهلك غالبية إنتاجه وبيعه فائض الإنتاج لتلبية احتياجات الكفاف. وهو يبذر أساساً الحبوب ويربي بعض الحيوانات (لأغراض الإنتاج أو الجرد أو النقل) ويستفيد من غلال عدد قليل من أشجار الفاكهة."

52- النشاط 5: تقوية القدرات الإنتاجية والإدارية والتسويقية لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومنظمتهم (النتيجة الاستراتيجية 3: زيادة الإنتاجية؛ فئة النشاط المؤسسي 7: دعم الأسواق الزراعية لصالح أصحاب الحيازات الصغيرة). سيركز البرنامج على تعزيز المعارف والقدرة على المنافسة والوصول إلى الأسواق، لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم. وسيدرب البرنامج منظمات المزارعين على أفضل ممارسات الإدارة والتسويق بغية تنمية قدراتهم في مجالات الإنتاج المستدام والإدارة والمبيعات والمناولة بعد الحصاد والتصنيع وتحسين قدرتهم على دخول الأسواق العامة والخاصة. إضافة لذلك سيقدم البرنامج الدعم للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة فيما يتعلق بتحسين أساليب الإنتاج واعتماد ممارسات زراعية ذكية مراعية للمناخ تعزiza لقدرتهم على المنافسة. وسيدعو البرنامج، من خلال شراكاته مع وزارتي الصحة والتعليم، إلى الشراء محليا من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة لإمداد البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية.

**الخصيلة الاستراتيجية 3: زيادة قدرة المجموعات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة في أشد المناطق تأثرا بانعدام الأمن الغذائي على الصمود أمام تغير المناخ بحلول عام 2021**

53- تركز هذه الخصيلة على زيادة القدرة على الصمود وتعزيز سبل العيش لدى أشد السكان ضعفا من خلال تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، مع مساعدة أصحاب الحيازات الصغيرة على التكيف مع تغير المناخ. ولتحقيق هذه الخصيلة، سيعمل البرنامج مع شركاء يقدمون موارد تكميلية ولديهم قدرات تقنية على تنفيذ أنشطة مدرة للدخل وأنشطة تنمية القدرات الملائمة للسياق. وسيعطي البرنامج الأولوية لمشاركة المرأة في الأنشطة الإنتاجية عملا على زيادة أعداد النساء العاملات كمزارعات من أصحاب الحيازات الصغيرة – حيث أن النساء يشكلن حاليا 12 في المائة من صغار المنتجين الزراعيين<sup>(25)</sup>

54- وسيساهم البرنامج في تقدم السلفادور في التنمية البشرية وسيروج للقدرة على الصمود أمام تغير المناخ وللتنمية المستدامة في المجتمعات المحلية المستهدفة من خلال المساعدة التقنية والمدخلات والأصول المواتية للبيئة. وسيجمع النهج الذي سيأخذ به بين الاستثمارات وإدارة المعرفة والمشاركة المجتمعية لتحقيق آثار تتصف بالاستدامة والإنصاف وطول الأجل. وبالاستفادة من خبرة الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها، سيضعف البرنامج من أثر هذه الأنشطة بصورة تتماشى مع إطار الوكالات المشترك للتعاون على تعزيز القدرة على الصمود في مجالي الأمن الغذائي والتغذية<sup>(26)</sup>.

55- وسيتعاون البرنامج مع وزارة الزراعة والثروة الحيوانية ووزارة البيئة والموارد الطبيعية وأمانة الإدماج الاجتماعي – بما في ذلك برنامجها الرئيسي Ciudad Mujer – ومنظمة الأغذية والزراعة، ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة. وستضمن مشاركة المنظمات المحلية والمنظمات غير الحكومية ورابطات التنمية المجتمعية المحلية تحقق الاستدامة، كما يمكن أن تشجع السلطات الوطنية والمحلية على تكرار الأخذ بهذا النهج في المجتمعات المحلية الأخرى.

56- والخصيلة هذه متوائمة مع الخصيلة 7 من الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019)، العيش بأمان، والهدف ميم-7-1 – تحقيق خفض بنسبة 1 في المائة مما يخسره الناتج المحلي الإجمالي بسبب آثار تغير المناخ، والخصيلة 4 من إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية – القدرة على الصمود.

### مجالات التركيز

57- تركز الخصيلة الاستراتيجية 3 على بناء القدرة على الصمود أمام تغير المناخ والتكيف معه.

### النواتج المتوقعة

58- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال أربعة نواتج:

◀ تحليل الروابط بين تغير المناخ وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بغية تحديد أوجه الهشاشة وتدابير التكيف الملائمة على المستوى الوطني والمستويات المحلية.

(25) وزارة الزراعة والثروة الحيوانية. 2009. التعداد الزراعي 2007-2008.

(26) البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية. 2015. تعزيز القدرة على الصمود لأغراض الأمن الغذائي والتغذية.

- ◀ تعميم المعلومات المتعلقة بالمناخ واستخدامها فعلا في اتخاذ القرار.
- ◀ استعادة أو إنشاء أصول سبل العيش القادرة على الصمود أمام المناخ.
- ◀ تعزيز القدرة على التكيف لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، من خلال تقاسم المعارف واعتماد ممارسات زراعية محسنة قادرة على الصمود أمام المناخ.

### الأنشطة الرئيسية

59- **النشاط 6: تعزيز قدرة الحكومة على مساعدة السكان على التكيف مع تغير المناخ (النتيجة الاستراتيجية 4: نظم الأغذية المستدامة؛ فئة النشاط المؤسسي 12: التحليل والتقييم والرصد).** سيتم تحليل التفاعل بين تغير المناخ والأمن الغذائي لتحديد أوجه الهشاشة وتدابير التكيف الملائمة على المستوى الوطني والمستويات المحلية. وسيعمل البرنامج مع الشركاء على تأمين حصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي على معلومات أفضل جودة وتمكينهم من الأخذ بخيارات زراعية أفضل. وسيضمن ذلك إطلاع ومشاركة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من النساء والرجال ومجتمعاتهم المحلية، من خلال التواصل الفعال معهم. ويتطلب الوفاء بهذا الهدف تقوية قدرة الحكومة على الرصد والتحليل، وتطوير منتجات إعلامية مكيّفة حسب احتياجات المزارعين، وإنشاء أدوات لنشر المعلومات شاملة للجميع ومنخفضة التكلفة.

60- **النشاط 7: تمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي من اعتماد ممارسات زراعية محسنة ومستدامة (النتيجة الاستراتيجية 4: نظم الأغذية المستدامة؛ فئة النشاط المؤسسي 2: دعم إنشاء الأصول وسبل العيش).** ستقدم المساعدة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في مناطق مستجمعات المياه الصغرى المتدهورة المعرضين لانعدام الأمن الغذائي، من خلال نهج تشاركي شامل للجميع إزاء بناء القدرة على الصمود من خلال إعادة تأهيل وتطوير سبل العيش المستدامة المنخفضة المخاطر. وسيعزز هذا النشاط قدرة أصحاب الحيازات الصغيرة على التكيف مع تغير المناخ، بهدف نهائي يتمثل في تحسين الأمن الغذائي والتغذية لديهم. وسيشارك البرنامج مع الحكومة والمانحين والأوساط الأكاديمية ووكالات الأمم المتحدة الأخرى للعمل على تحسين أعمال حفظ التربة والمياه والممارسات الإدارية في هذا المجال، والترويج لتنوع المحاصيل وإعادة التشجير في أوساط أصحاب الحيازات الصغيرة المتأثرين بتغير المناخ. وسيسترشد بالنهج الثلاثي الذي يأخذ به البرنامج في تصميم البرامج وتنفيذها. وسيستخدم التحليل المتكامل للسياق لتصميم خطط تشغيلية متعددة السنوات ومتعددة القطاعات من منظور موسمي وجنساني. وسيؤخذ بنهج تشاركي للتخطيط المتكامل يستند إلى المجتمعات المحلية في تصميم وتخطيط وتنفيذ تدابير من شأنها أن تزيد من إنتاجية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وقدرتهم على الصمود، من خلال حفظ التربة وتنوع المحاصيل وإدارة المياه والأنشطة التكميلية.

### الخصيلة الاستراتيجية 4: تمكن السكان المستهدفين المتأثرين بالكوارث المفاجئة والكوارث بطيئة الحدوث من الحصول على الغذاء طوال السنة

61- يستند العمل على تنفيذ هذه الخصيلة إلى الدعم الذي قدمه البرنامج خلال العقد الماضي لبناء قدرة الحكومة على الاستجابة للكوارث<sup>(27)</sup> وسبواصل البرنامج تكميل عمل الحكومة في تقديم المساعدة الغذائية وتيسير الانتعاش المبكر لدى الرجال والنساء والأولاد والبنات المتأثرين بالكوارث المفاجئة والكوارث بطيئة الحدوث، وهو سيعمل مع البلدان الأخرى في الإقليم عند الاقتضاء. وسيُنظر تحليل البرنامج لحالات الطوارئ في اتجاهات الكوارث والبيانات التاريخية، وسيُعتمد التخطيط للاستجابة لحالات الطوارئ – بالتشاور مع الحكومة والشركاء الآخرين – على أدوات متاحة لدى البرنامج، من قبيل النهج الثلاثي الذي يأخذ به.

62- وتشمل الأنشطة المتعلقة بتنفيذ هذه الخصيلة عنصري الإغاثة والإنعاش المبكر المدعومين بالتخطيط المستند إلى الأدلة وتحليل البرنامج لمؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ؛ ولا ينتظر لهذين العنصرين أن يستمر أكثر من ستة أشهر.

وسيضمن التركيز على الإنعاش المبكر توجيه المساعدة في أسرع وقت ممكن إلى بناء القدرة على الصمود على الأجل الطويل، مع تيسير الاندماج في نظام الحماية الاجتماعية الحكومي أو غيره من البرامج التي ينفذها البرنامج والشركاء لتعزيز القدرة على الصمود. وسيعمل البرنامج على تخفيض المساعدة الغذائية المباشرة تدريجياً في الوقت الذي يقوم فيه بتقوية قدرة المجتمعات المحلية على الصمود أمام الصدمات من خلال البرامج الوطنية للحماية الاجتماعية. ويتمشى عنصراً الإغاثية والإنعاش المبكر كلاهما مع النهج الأعم لدى البرنامج إزاء تقوية قدرة الحكومة في مجال الاستعداد للكوارث والاستجابة لها بطرق تحافظ على إمكانية حصول السكان على الأغذية. وتحققاً لذلك، سيتعاون البرنامج مع وزارة التسيير وتنمية الأقاليم، والأمانة المعنية بالهشاشة، والمديرية العامة للحماية المدنية، وأمانة الإدماج الاجتماعي.

63- وهذه الحصيلة متوائمة مع الحصيلة 7 في الخطة الوطنية للتنمية، العيش بأمان، الغاية ميم-7-2، تحقيق زيادة بنسبة 20 في المائة في عدد البلديات المعرضة للخطر والتي تتمتع بإمكانية الدخول في نظم الإنذار المبكر، والحصيلة 1 من إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، السلع والخدمات الأساسية.

### مجالات التركيز

64- مجال تركيز الحصيلة الاستراتيجية 4 هو الاستجابة للكوارث لصالح النساء والرجال والبنات والأولاد الأشد ضعفاً والمتأثرين بحالات الطوارئ.

### النواتج المتوقعة

65- سيتم تحقيق هذه الحصيلة من خلال خمسة نواتج:

- ◀ حصول المستفيدين المستهدفين المتأثرين بالصدمات على الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد.
- ◀ إنشاء الأصول أو استعادتها لدعم الانتعاش والتأهيل الفوريين.
- ◀ تقوية الخطط الاحتياطية الوطنية ونظم الإنذار المبكر.
- ◀ تقوية مؤسسات الحكومة وتعزيزها للتمكن من تقديم الاستجابة الفعالة في حالات الطوارئ.
- ◀ تصميم البروتوكولات لتمكين رصد وتقييم الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها.

### الأنشطة الرئيسية

66- النشاط 8: تقديم المساعدة التقنية لمؤسسات الحكومة لتعزيز الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر ونظم الرصد والتقييم للأمن الغذائي والتغذية (النتيجة الاستراتيجية 1: الحصول على الغذاء؛ فئة النشاط المؤسسي 11: الاستعداد للطوارئ). سيقوي البرنامج قدرة الحكومة على إجراء تحلي الهشاشة ورسم خرائطها مع ربط ذلك بعمليات الرصد والتقييم المراعية للاعتبارات الجنسانية. وسيعمل البرنامج مع المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية، ووزارة التسيير وتنمية الأقاليم، والأمانة المعنية بالهشاشة، وأمانة الإدماج الاجتماعي، والمديرية العامة للحماية المدنية فيما يتعلق بما يلي: (1) دعم تطوير نظم الإنذار المبكر وتحسينها؛ (2) الترويج لاستخدام نظم المعلومات لتقوية تحليل الأمن الغذائي والتغذية، بما في ذلك البيانات المصنفة تفصيلاً حسب الجنس والعمر؛ (3) تنفيذ تكنولوجيات مبتكرة تعطي الحكومة إمكانية الحصول على بيانات جيدة في الوقت المناسب وبصورة تتصف بكفاءة التكاليف. كما سيدعم البرنامج تنفيذ نظم الرصد والتقييم للاستجابة لحالات الطوارئ ضماناً لتوليد الأدلة لكي يُسترشد بها في صنع القرار والتخصيص الأمثل للموارد في حالات الطوارئ.

67- النشاط 9: تكميل التحويلات التي تجريها الحكومة لأشد الأسر ضعفاً والمتأثرة بالكوارث بغية تيسير الإغاثية والإنعاش المبكر (النتيجة الاستراتيجية 1: الحصول على الغذاء؛ فئة النشاط المؤسسي 1: التحويلات غير المشروطة للموارد). وسيعمل البرنامج مع الحكومة لتقديم المساعدة الغذائية المباشرة من خلال تحويلات الأغذية والقوائم والنقد. وسيكمل البرنامج التحويلات التي تقدمها الحكومة والتي تستهدف أشد الأسر والمجموعات السكانية ضعفاً وأكثرها معاناة من انعدام الأمن الغذائي، بما في ذلك الحوامل والمرضعات والأطفال بين 6 أشهر و23 شهراً. وسيعتمد اختيار الطرائق على تقديرات الفعالية والسوق والمسائل الجنسانية ومسائل الحماية وكفاءة التكاليف. ومن خلال تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول،

سيروج البرنامج لأنشطة إنشاء الأصول لتنشيط الإنعاش المبكر وإعادة بناء سبل العيش والحد من الضعف الطويل الأجل أمام انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.

### الخصيلة الاستراتيجية 5: تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على إدارة السياسات والبرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2021

68- تساعد مدخلات البرنامج على وضع إطار مؤسسي أقوى لمعالجة التحديات المتعددة الأبعاد والمتمثلة في انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.

69- وهذه الخصيلة متوائمة مع الخصيلة 11 من الخطة الخمسية للتنمية (2014-2019)، دعم الحكومة لرفاه الشعب وللحوكمة الديمقراطية، الغاية ميم-11-4، وجود الآليات والأطر المؤسسية بنسبة 100 في المائة لدى الكيانات الحكومية لتمكين السكان من المشاركة في السياسات العامة، ومع الخصيلة 3 من إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية "توافق الآراء، والحوكمة الديمقراطية، والسياسات العامة".

#### مجالات التركيز

70- ينصب تركيز الخصيلة الاستراتيجية 5 على معالجة الأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية من خلال تقوية القدرات المؤسسية الوطنية.

#### النواتج المتوقعة

71- سيتم تحقيق هذه الخصيلة من خلال أربعة نواتج:

- ◀ تعزيز المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية لقدرته على تنسيق أنشطة الأمن الغذائي والتغذية.
- ◀ إنشاء مجالس للأمن الغذائي والتغذية على مستوى البلديات الأكثر تأثراً بسوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي.
- ◀ إنشاء منصة للتنسيق بين القطاعين العام والخاص تحت مظلة شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية.
- ◀ مشاركة الحكومة في التعاون فيما بين بلدان الجنوب على تحسين الأمن الغذائي والتغذية.

#### الأنشطة الرئيسية

72- النشاط 10: تقوية قدرة المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية على المستوى الوطني والمستوى دون الوطني (النتيجة الاستراتيجية 5: تقوية القدرات؛ فئة النشاط المؤسسي 9: تقوية القدرة المؤسسية). سيدعم البرنامج جهود المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية الرامية إلى تنفيذ سياسة الأمن الغذائي والتغذية على المستوى دون الوطني. وسيساعد هذا النشاط الحكومة على فهم تحديات الأمن الغذائي والتغذية وعلى تحسين التنسيق بين الشركاء المتعاونين وضمان اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات في الوقت المناسب على جميع المستويات.

73- النشاط 11: تقاسم أفضل الممارسات والمعارف من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وشبكة أعمال حركة تعزيز التغذية (النتيجة الاستراتيجية 5: تقوية القدرات؛ فئة النشاط المؤسسي 9: تقوية القدرة المؤسسية). وسيدعم البرنامج جهود الحكومة الرامية إلى زيادة فعالية التعاون من خلال تيسير التعاون فيما بين بلدان الجنوب عن طريق تقاسم المعلومات حول الحماية الاجتماعية والأمن الغذائي والتغذية، والتكيف مع تغير المناخ. كما سيدعم البرنامج جهود الحكومة لمواصلة نشاطها في حركة تعزيز التغذية من خلال إنشاء محفل للقطاعين العام والخاص يعنى بالأمن الغذائي والتغذية. وستضع شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية خارطة طريق للتدابير المراعية للتغذية – بما في ذلك الاتصالات الرامية لتغيير السلوك – بغية معالجة عبء سوء التغذية المزودج من خلال النهج المتكامل بين القطاعين العام والخاص.

### 3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

- 74- يوجد في كل حصيلة استراتيجية عنصر لتقوية القدرات يمكن من الانتقال بصورة تدريجية من التنفيذ المباشر الذي يقوم به البرنامج إلى الملكية الوطنية الكاملة. وستنفذ كل حصيلة على أساس مشترك مع الحكومة والشركاء الآخرين. ويمكن لمحدودية الموارد والقيود المالية لدى الحكومة أن تحدّ من قدرتها على تولي الملكية الكاملة بحلول عام 2021.
- 75- ويمكن للبرنامج أن يواصل تقديم الدعم التشغيلي مع العمل في الوقت نفسه على معالجة الثغرات في القدرات لضمان تولي الحكومة الملكية الكاملة، وتنسيق برامج الأمن الغذائي والتغذية وإدارتها.

### 4- ترتيبات التنفيذ

#### 1-4 تحليل المستفيدين

- 76- تستند تقديرات أعداد المستفيدين إلى عوامل من قبيل تكرار الأخطار الطبيعية وحدتها، وانتشار انعدام الأمن الغذائي، وتدهور الأراضي، والضعف أمام تغير المناخ، ونوع سبل العيش. وسيُضطلع لأغراض كل تدخل بعملية استهداف بالاشتراك مع مؤسسات الحكومة والسلطات المحلية وزعماء المجتمعات المحلية ووكالات الأمم المتحدة الأخرى. وسيُستخدم التحليل النوعي لتقييم السياقين الاجتماعي والجنساني، بما في ذلك الثقافة المحلية والآثار التي يحتمل أن تنتج عن التدخل. ولن يكون هناك تداخل بين المجموعات التي تستهدفها الحصائل الاستراتيجية 2 و3 و4. وفي حال وجود تداخل جغرافي في الاستهداف، سيتفادى المكتب القطري الأزواج في المساعدة عن طريق تسجيل المستفيدين في نظام "سكوب" وهو المنصة التي يستخدمها البرنامج في إدارة المستفيدين والتحويلات.
- 77- وسيستخدم المكتب القطري أدوات البرنامج لتحليل الأوضاع والتخطيط، معتمداً على النهج الثلاثي، بالتشاور مع الحكومة والشركاء الرئيسيين الآخرين. وسيضمن ذلك إتاحة الفرص للنساء والرجال والأولاد وتمكينهم على قدم المساواة من الحصول على الموارد وإسماع صوتهم، على قدم المساواة، في قرارات الأسر والمجتمعات المحلية. كما سيُستخدم التحليل المتكامل للسياق لتوفير المعلومات لأغراض استهداف المناطق الجغرافية ذات الأولوية.
- 78- وستستخدم في تسجيل المستفيدين أدوات إدارة المعلومات من قبيل "سكوب"، وسيستكمل هذا الاستخدام البرنامج ببيانات المستفيدين التي تقدمها الحكومة. وستستند التحويلات المتعلقة بالحصائل 1 و2 و3 و4 إلى احتياجات أسرة متوسطة تتألف من خمسة أفراد. ويبين الجدول 1 المستفيدين الذين يتلقون التحويلات القائمة على النقد أو تحويلات الأغذية، أو يشاركون في أنشطة التدريب والتوعية.
- 79- ويشمل العمل على تحقيق كل من الحصائل الاستراتيجية تقوية قدرة مؤسسات الحكومة. ولا تشمل الجداول التالية أعداد موظفي الحكومة المستفيدين من أنشطة تنمية القدرات هذه.

الجدول 1: المستفيدين من التحويلات الغذائية والنقدية حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط				
المجموع	الرجال/الأولاد	النساء/البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
90 000	27 000	63 000	2- دعم تحويلات الحكومة إلى الحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الثانية	1
46 900	23 450	23 450	3- دعم تحويلات الحكومة إلى المراهقين والشباب من الجنسين	
250 000	121 725	128 275	5- تقوية القدرات الإنتاجية والإدارية والتسويقية لدى المزارعين أصحاب الحيازات ومنظماتهم	2
103 500	46 575	56 925	7- تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول لزيادة القدرة على الصمود أمام المناخ	3
362 000	173 750	188 250	9- تكميل تحويلات الحكومة إلى الأسر الأشد ضعفاً	4

			والمتأثرة بالكوارث
219 496	105 358	114 138	9- تقديم المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول لتيسير انتعاش الأسر المبكر
1 071 896	497 858	574 038	المجموع

## 2-4 التحويلات

## التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية والتحويلات القائمة على النقد، حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (غرام/شخص/يوم)			
إتاحة إمكانية حصول الأسر الأشد ضعفا على الحماية الاجتماعية الفعالة والإنتاجية والمراعية للتغذية بحلول عام 2021.			الحصيلة الاستراتيجية 1
النشاط 3 التدريب	النشاط 3 الأسر	النشاط 2	
الشباب	الشباب	الحوامل والمرضعات والأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا	
التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد	التحويلات القائمة على النقد، والأغذية	
لا ينطبق	لا ينطبق	100	SuperCereal Plus
لا ينطبق	لا ينطبق	410	مجموع الأسعار الحرارية في اليوم
لا ينطبق	لا ينطبق	16	نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
1.50	0.50	0.24	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
90	365	365	عدد أيام التغذية في السنة
زيادة قدرة المجموعات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة في أشد المناطق تأثرا بانعدام الأمن الغذائي على الصمود أمام تغير المناخ بحلول عام 2021			الحصيلة الاستراتيجية 3
النشاط 7			
المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة			
التحويلات القائمة على النقد			
0.50			التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
90			عدد أيام التغذية في السنة
تمكن السكان المستهدفين المتأثرين بالكوارث المفاجئة والكوارث بطيئة الحدوث من الحصول على الغذاء طوال السنة			الحصيلة الاستراتيجية 4
النشاط 9			
الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي			
400			الحبوب
60			البقول
25			الزيوت
5			الملح
0			السكر
60			SuperCereal
2 087			مجموع الأسعار في اليوم
لا ينطبق			نسبة الأسعار الحرارية من البروتين
0.50			التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)
*90			عدد أيام التغذية

\* المتوسط السنوي التقديري للنشاطين 9 و10 معا هو 180 يوما (90 يوما في المتوسط لكل من النشاطين).

الجدول 3: مجموع الاحتياجات من الأغذية والتحويلات القائمة على النقد وقيمتها		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	4 187	2 867 985
البقول	628	992 272
الزيوت والدهون	262	519 415
الأغذية المخلوطة والممزوجة	938	929 834
غير ذلك	52	16 222
<b>مجموع (الأغذية)</b>	<b>6 067</b>	<b>5 325 728</b>
التحويلات القائمة على النقد		41 275 066
<b>المجموع</b>	<b>6 067</b>	<b>46 600 794</b>

80- في حال لزوم التحويلات، ستعطي الأولوية للتحويلات القائمة على النقد لأنها الطريقة الأكثر كفاءة وفعالية لضمان حصول الأسر على أطعمة مغذية ومتنوعة، استنادا إلى الاعتبارات الجنسانية واعتبارات الحماية. وتمكن التحويلات القائمة على النقد من تحقيق وفورات بالمقارنة بتوزيع الأغذية العينية. وسيقتصر توزيع الأغذية على الاستجابة للطوارئ حيثما لا تتوفر الأغذية في الأسواق.

81- وستقدم الأغذية المغذية من قبيل مركب SuperCereal Plus على أساس عيني أو باستخدام القسائم السلعية. وستعطي الأولوية لهذه القسائم عندما يكون مركب SuperCereal Plus أو ما يعادله متوفرا في الأسواق؛ أما التحويلات العينية فستستخدم في البلديات التي لا يتوفر فيها المركب.

82- وسيدعم البرنامج المركز الوطني للتكنولوجيا الزراعية والحرورية لتنمية قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وتعاونياتهم على تنوع الإنتاج، وذلك بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة. وستركز أنشطة تنمية القدرات على إنتاج الأغذية المغذية وستدعم إدماج أصحاب الحيازات الصغيرة في الأسواق لتنشيط المشتريات المحلية والتدخلات المراعية للتغذية.

#### تقوية القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

83- سينصب التركيز الرئيسي للبرنامج على تقوية القدرات الوطنية والمحلية فيما يتعلق بنظم الحماية الاجتماعية، وقدرة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة على المنافسة ودخولهم إلى الأسواق، ونظم المعلومات، وتقديرات تحسين التحليل المتعلق بتغير المناخ، وتحليل الهشاشة ورسم خرائطها، والرصد والتقييم المتعلقين ببرامج الأمن الغذائي والتغذية.

84- وعلى المستوى القطري والمستوى الإقليمي، سيبصر البرنامج تبادل الخبرات والمعارف والمهارات وأفضل الممارسات فيما يتعلق بإنهاء الجوع وتحسين الأمن الغذائي والتغذية. كما سيرجع للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، مع التركيز على بلدان أمريكا اللاتينية وإشراك الوكالات التي تتخذ من روما مقرا لها ومكتب الأمم المتحدة المعني بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب. وسيعمل البرنامج مع المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية على تعميم الدروس المستفادة من حركة تعزيز التغذية في السلفادور على البلدان الأخرى وضمان تكيف أفضل ممارسات البلدان الأخرى لتطبيقها في ظروف السلفادور. وسيعمل البرنامج مع القطاع الخاص لتشجيع الابتكار، كما سيعمل مع المجلس الوطني على إنشاء شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية. وسيسير التعاون بين مؤسسات الحكومة ووكالات الأمم المتحدة ومؤسسات البحوث المحلية من أجل بناء قاعدة أدلة للأنشطة التي تهدف إلى إنهاء الجوع.

**3-4 سلسلة الإمداد**

- 85- سيواصل المكتب القطري التابع للبرنامج الاستفادة من نهجه المبتكر إزاء سلاسل التوريد. وستتحقق إمكانية الحصول على الأغذية الأساسية والتغذية من خلال التحويلات القائمة على النقد بالشراكة مع بائعي التجزئة المحليين من القطاع الخاص، مما يضمن تحقق الأرباح على أساس الإنصاف للأعمال التي يملكها ويديرها النساء والرجال.
- 86- وستعزز الشراكات مع المؤسسات المالية المحلية بغية مضاعفة فعالية منصة التحويلات القائمة على النقد ثم - في نهاية المطاف - تتمكن من تقديم خدمات إضافية للحكومة والشركاء الآخرين.
- 87- وسيواصل البرنامج استخدام قدرته في مجال اللوجستيات لتوزيع الأغذية في المراحل المبكرة من الاستجابة لحالات الطوارئ ولتوريد السلع غير الغذائية لدعم بناء القدرة على الصمود. وستعطى الأولوية لشراء الأغذية محليا عملا على ربط المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة بتجار التجزئة الوطنيين الكبار - الذين يُعتبرون المشتريين الرئيسيين للأغذية الأساسية من قبيل الذرة والفاصوليا.

**4-4 قدرات المكتب القطري ولامحه**

- 88- يشرف الفريق القوي التابع للبرنامج في العاصمة سان سلفادور على الأنشطة في البلد. غير أنه نظرا لأن معظم الأنشطة تقع في المناطق الشرقية التي يصعب الوصول إليها من العاصمة، فإن الحكومة ستستضيف فريقا متقدما إضافيا تابعا للبرنامج في سان ميغيل لتيسير التنسيق مع الشركاء الحكوميين وخفض تكاليف السفر.
- 89- وسيواصل المكتب القطري استثماره في تطوير الموظفين وتنمية قدراتهم لضمان أن يكون الفريق مجهزا على نحو كامل لتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية. وستعطى الأولوية لمعرفة الحماية الاجتماعية، والتنمية الزراعية، واستراتيجيات الحد من المخاطر الريفية، وإدارة التربة والمياه، والتكيف مع تغير المناخ، وأسواق الأغذية، وتحليل الهشاشة ورسم خرائطها، وسلاسل القيمة، وسيعمم المنظور الجنساني على جميع مبادرات إدارة المعرفة وتنمية القدرات. وسيجري تعزيز قدرات الموظفين بغية إدارة الانتقال من التنفيذ المباشر للمساعدة الغذائية إلى تنمية قدرات المؤسسات الحكومية.

**5-4 الشراكات**

- 90- الشريك الرئيسي للبرنامج في السلفادور هو الحكومة، ويعتبر المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية النظير الرئيسي للبرنامج. ويشمل النظراء الآخرون وزارات الخارجية، والصحة، والزراعة والثروة الحيوانية، والبيئة والموارد الطبيعية، والتعليم، والتسيير وتنمية الأقاليم، والأمانة التقنية والتخطيطية التابعة لرئاسة الجمهورية وصندوق الاستثمار الاجتماعي من أجل التنمية والمديرية العامة للحماية المدنية وأمانة الإدماج الاجتماعي، بما في ذلك برنامجها الرئيسي Ciudad Mujer.
- 91- وسيضمن البرنامج، من خلال مبادرة توحيد الأداء التي يروج لها فريق الأمم المتحدة القطري، أخذ جميع وكالات الأمم المتحدة بنهج منسق متكامل يمكن من تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية بفعالية وكفاءة. وسيقيم البرنامج لكل نشاط شراكات حسب السياق مع الجهات التالية: (1) وكالات الأمم المتحدة، بما فيها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأغذية والزراعة، واليونيسف، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومنظمة الصحة العالمية؛ (2) المنظمات الدولية بما فيها منظمة الصحة للبلدان الأمريكية، ومعهد البلدان الأمريكية للتعاون في ميدان الزراعة، ومنظمة أوكسفام؛ (3) الجهات الفاعلة في المجتمع المدني، والمنظمات المحلية غير الحكومية، ومنها المؤسسة السلفادورية للصحة، والرابطات النسائية؛ (4) الجهات المانحة؛ (5) الأوساط الأكاديمية؛ (6) القطاع الخاص، بما في ذلك وسائل الإعلام والأعمال الزراعية وقطاع التجزئة والقطاعات الأخرى التي تشارك في إنشاء شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية على المستوى الوطني.
- 92- وتماشيا مع سياسة التعاون بين منظمات الأمم المتحدة التي تتخذ من روما مقرا لها،<sup>(28)</sup> سيواصل المكتب القطري العمل مع منظمة الأغذية والزراعة على تنسيق الأنشطة وتقاسم المعلومات وأفضل الممارسات وأنشطة الدعوة لتحقيق القضاء على الجوع.

93- ولتحقيق حصيلاات الخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل البرنامج على تقوية الشركات المشتركة بين القطاعات. وستطبق نهج مبتكرة مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص على طول سلسلة توريد الأغذية والتغذية. وسيؤدي البرنامج دورا تنسيقيا بين أصحاب المصلحة لضمان تلبية الاحتياجات التغذوية لأشد الناس ضعفا.

## 5- إدارة الأداء والتقييم

### 1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

94- سيضع البرنامج، مع الحكومة والشركاء الآخرين، خطة للرصد تشمل مؤشرات لقياس الحصائل والنواتج، وستكون متوائمة مع إطار البرنامج للنتائج المؤسسية (2017-2021) والخطة الخمسية للتنمية (2014-2019). ومن شأن هذه الخطة أن تولد باستمرار أدلة لصوغ الدروس المستفادة وتعديل العمليات حسب اللزوم.

95- وستقاس المؤشرات مقابل البيانات الموجودة أو على أساس استقصاءات جديدة لخطوط الأساس ستنفذ في عام 2017. وستكون جميع المؤشرات مصنفة تفصيليا حسب الجنس والسن، وكذلك، إن أمكن، حسب الدخل والإقامة في المناطق الحضرية أو الريفية. وسيقاس التقدم المحرز عبر تقارير المشروعات والاستقصاءات الوطنية، بما في ذلك الدراسات المحددة التي يجريها البرنامج من قبيل تقديرات الأمن الغذائي في حالات الطوارئ.

96- وسيجري راصدو البرنامج الميدانيون رسدا للمستفيدين يستند إلى مقابلات الأسر ومناقشات مجموعات التركيز. وسيستخدم الراصدون الميدانيون المراقبة المباشرة لقياس إنشاء الأصول ولإشراف على التوزيع وتقييم التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف الأمن الغذائي والتغذية على المستوى الفردي والمستوى الأسري. وسترصد نواتج المشروعات باستخدام أداة البرنامج للرصد والتقييم في المكاتب القطرية (كوميت). وستكون الآليات المبتكرة للتعامل مع شكاوى المستفيدين والتعليقات التي يقدمونها متاحة لمجموعات مختلفة من النساء والرجال والبنات والأولاد.

97- وسيضطلع بتقييم للقدرة على الصمود على المستوى الإقليمي في عام 2018، كما سيجري تقييم لامركزي في عام 2019. وسينفذ تقييم للحفاظة القطرية في عام 2021 بالتنسيق مع المكتب الإقليمي ومكتب التقييم وذلك لتقدير التقدم المحرز وإنشاء قاعدة للأدلة للخطة الاستراتيجية القطرية لما بعد عام 2021.

### 2-5 إدارة المخاطر

98- تم تحديد المخاطر وسبل التخفيف منها وهي كما يلي:

#### المخاطر السياقية

99- نظرا لموقعها الجغرافي ووضعها الجيولوجي وتاريخها، تعتبر السلفادور معرضة لمخاطر الكوارث وعدم الاستقرار الاجتماعي والسياسي. وتشمل الأنشطة المتعلقة بالحصائل الاستراتيجية 1 و2 و4 تدابير تخفيف مباشرة موجهة لهذه المخاطر. ويمكن لانتخابات عام 2019 أن تؤدي إلى انقطاع في السياسات؛ سيعمل البرنامج على التخفيف من خطر التعرض لذلك بإجراء استعراض لمنتصف مدة الخطة الاستراتيجية القطرية في عام 2019 وبتكييف خطته حسب اللزوم.

100- كما أن الوضع الأمني في السلفادور مهلهل. ففي عام 2015، شهد البلد أعلى معدلات جرائم القتل في العالم، ما عدا في مناطق الحروب. ويشكل ذلك تهديدا مستمرا لموظفي البرنامج. ويعمل البرنامج على التخفيف من هذا الخطر في توزيع الأغذية والتحويلات القائمة على النقد، بالتعاون مع الشركاء المحليين وإدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن.

#### المخاطر البرامجية

101- هناك خطر يكمن في افتقار موظفي البرنامج للمهارات اللازمة لتنفيذ المبادرات الجديدة خلال فترة الانتقال من التنفيذ المباشر إلى تقوية القدرات والاندماج ببرامج الحكومة. سيعمل البرنامج على التخفيف من هذا الخطر بتقوية قدرات موظفيه.

## المخاطر المؤسسية

102- استنادا إلى اتجاهات المساعدة الإنمائية الرسمية، هناك خطر كبير يتمثل في أن يكون التمويل أقل من الاحتياجات. وللتخفيف من هذا الخطر، سيقوم البرنامج بتوسيع قاعدة مانحيه وسيدعو إلى ترتيبات تمويلية طويلة الأجل تعالج مشكلة الجوع كسبب للفقر وكنتيجة له في الوقت نفسه. وسيضع البرنامج الاستراتيجيات لحشد الموارد على أساس مشترك مع الحكومة والشركاء الآخرين.

## 6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

## 1-6 ميزانية الحافظة القطرية

الجدول 5: ميزانية الحافظة القطرية* (دولار أمريكي)						
المجموع	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	الحصيلة الاستراتيجية
26 759 428	3 003 114	3 948 519	4 564 017	9 740 819	5 502 959	1
5 006 668	949 695	1 032 005	1 096 875	1 345 471	582 622	2
18 993 183	1 704 570	2 989 261	4 564 460	6 350 141	3 384 751	3
37 585 375	6 492 631	6 889 611	7 533 748	7 986 778	8 682 607	4
466 900	52 828	78 562	96 700	152 076	86 734	5
88 811 554	12 202 838	14 937 958	17 855 800	25 575 285	18 239 673	المجموع

\* التزم البرنامج بتخصيص 15 في المائة من أموال جميع المشروعات لأنشطة تعزز المساواة بين الجنسين بحلول عام 2020.

## 2-6 آفاق تدبير الموارد

103- تراجع صافي المساعدة الإنمائية الرسمية المقدمة إلى السلفادور من 276 مليون دولار أمريكي في عام 2009 إلى 98 مليون دولار أمريكي في عام 2014،<sup>(29)</sup> ويرجع أن يكون محدودا جدا بحلول نهاية عام 2021. وعلى الرغم من هذا التراجع فإن هناك موارد كبيرة تنقل إلى أنشطة الحد من الفقر والاستجابة للكوارث والقدرة على الصمود في السلفادور وذلك كجزء من تدابير منع العنف.

104- وخلال السنوات الأخيرة، أخذ المكتب القطري بتوسيع قاعدة مانحيه، وهو يتلقى دعما كبيرا من المانحين الحكوميين التقليديين والمؤسسات الخيرية والقطاع الخاص. ويبقى كبار المانحين الحكوميين ملتزمين بدعم جهود السلفادور الرامية إلى تحسين الأمن الغذائي والتغذية.

## 3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

105- وضعت استراتيجية شاملة لحشد الموارد لضمان توفر التمويل الكامل للخطة الاستراتيجية القطرية 2017-2021.

106- وسيواصل المكتب القطري في توسيع نطاق قاعدة مانحيه بالتواصل مع المانحين التقليديين وغير التقليديين، بما في ذلك الحكومات ووكالات الأمم المتحدة والصناديق المشتركة بين الحكومات والمؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص والمؤسسات الخيرية.

107- ويمكن أن تساهم الحكومة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية وفقا لقدراتها المالية وتوفر الأموال لديها.

(29) منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، 2015. مساهمات المساعدة الإنمائية الرسمية ومؤشرات مختارة للبلدان والأقاليم النامية.

## الملحق الأول

## الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية للسلفادور (2017-2021)

الفئات والمؤشرات من إطار النتائج المؤسسية	العناصر من الخطة الاستراتيجية	البند المصاغة على المستوى القطري
	تاريخ انتهاء الخطة الاستراتيجية القطرية: 2021/12/31	تاريخ بدء الخطة الاستراتيجية القطرية: 2017/04/01
الإطار المنطقي		
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع		
الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية		
النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2)		
الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة الحصيلة 5 من حصائل الخطة الخمسية للتنمية – إشراك الجميع والحماية الاجتماعية لتحقيق رفاه الشعب / الغاية 5-3 – خفض الفقر المدقع بنسبة 3 في المائة		
أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية: 1 السلع والخدمات الأساسية؛ 2 العمل اللائق وسبل كسب العيش؛ 5 التعايش في بيئة آمنة.		
<p><b>المواءمة مع فئات الحصائل</b></p> <p>1-2 تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين</p> <p><b>مؤشرات الحصائل</b></p> <p>1-1-1 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)</p> <p>2-1-1 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)</p> <p>3-1-2 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول</p> <p>5-1-2 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء</p> <p>2-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع</p>	<p><b>الحصيلة الاستراتيجية 1:</b> إتاحة إمكانية حصول الأسر الأشد ضعفا على الحماية الاجتماعية الفعالة والإنتاجية والمراعية للتغذية بحلول عام 2021</p> <p><i>مراعية للتغذية</i></p>	
<p><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p>	<p><b>النتائج 1:</b> حصول الحوامل والمرضعات والأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا على التحويلات القائمة على النقد لتأمين الأغذية المغذية المتخصصة المتاحة في الدكاكين في البلد كله</p>	

<b>الإطار المنطقي</b>	
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> ألف- تحويل الموارد غير المشروطة/المشروطة باء- توفير الأغذية المغذية	الناتج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 3
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> ألف- تحويل الموارد غير المشروطة/المشروطة جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	الناتج 2: مشاركة المراهقين والشباب من الجنسين المعرضين للعنف والجريمة والضعفاء أمام انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في البرامج المنتجة الموجهة وحصولهم على الفوائد المتوخاة من التحويلات القائمة على النقد الناتج يسهم أيضا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1، و3، و10
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم	الناتج 3: تعميم التدريب على الممارسات الغذائية الصحية وعلى التغذية والنظافة الصحية على جميع البرامج الناتج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 3
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	الناتج 4: جعل النظام الوطني للحماية الاجتماعية مرعيا للتغذية مع إدراج أنشطة مدرة للدخل في بعض البرامج الناتج يسهم أيضا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1، و3، و10
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	الناتج 5: وجود سجل واحد للمستفيدين من النظام الوطني للحماية الاجتماعية، واستخدام النظام لمعايير للاستهداف تجمع بين بيانات الفقر وسوء التغذية الناتج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 1 و10
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	الناتج 6: جعل نظام الحماية الاجتماعية فعالا من حيث التكلفة ويتصف بالكفاءة ويمكن اللجوء إليه في حالات الطوارئ الكبرى الناتج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16
<b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b> 9. أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 1: تقديم المساعدة التقنية لتعزيز نظام الحماية الاجتماعية

<b>الإطار المنطقي</b>	
<b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b> 6. أنشطة الوقاية من سوء التغذية	<b>النشاط 2:</b> تكميل التحويلات الحكومية للحوامل والمرضعات والأطفال دون سن الثانية
<b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b> 1. تحويلات الموارد المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	<b>النشاط 3:</b> دعم التحويلات الحكومية المقدمة للمراهقين والشباب من الجنسين
<b>الغاية الاستراتيجية 1:</b> دعم البلدان في القضاء على الجوع	
<b>الهدف الاستراتيجي 3:</b> تحقيق الأمن الغذائي	
<b>النتيجة الاستراتيجية 3:</b> تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق زيادة إنتاجيتهم ودخلهم (غاية التنمية المستدامة 2-3)	
<b>الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة</b> الحصيلة 1 من حصائل الخطة الخمسية للتنمية – العمل بكفاءة وضمن النمو الشامل للجميع / الغاية 1-2 زيادة الاكتفاء الذاتي من الأغذية الأساسية بنسبة 85 في المائة في المتوسط	
<b>الأولوية 2 من أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية:</b> العمل اللائق وسبل كسب العيش	
<b>المواعمة مع فئات الحصائل</b> 3-1 زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم <b>مؤشرات الحصائل</b> 3-1-1 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج 3-1-3 قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج 3-1-4 نسبة أغذية البرنامج المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارع ونوع البرنامج 3-1-9 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة 3-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع	<b>الحصيلة الاستراتيجية 2:</b> تحقيق زيادة مستدامة في إنتاجية ودخل المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظمتهم في السلفادور بحلول عام 2021 مراجعة للتغذية

<b>الإطار المنطقي</b>	
<p><b>المواعمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p><b>النتائج 1:</b> وزارة الزراعة والثروة الحيوانية وهيئة الإرشاد الزراعي التابعة لها – المركز الوطني للتكنولوجيا الزراعية والحرجية – لديهما موظفون مدربون وأطر محسنة للسياسات والبرامج موجهة لزيادة إنتاجية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة وضمان الوصول إلى الأسواق على أساس شامل للجميع وعلى قدم المساواة</p> <p>النتائج يسهم أيضا في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 1، و3، و8، و10، و12، و13، و15</p>
<p><b>المواعمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني دال- إنشاء الأصول كاف- دعم الشراكات لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات</p>	<p><b>النتائج 2:</b> تحسين الدعم الذي تقدمه منظمات المزارعين للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وبيعها للمنتجات بصورة متزايدة في الأسواق الرسمية</p> <p>النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 12، و13</p>
<p><b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b></p> <p>9-أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</p>	<p><b>النشاط 4:</b> تقديم المساعدة التقنية لوزارة الزراعة والثروة الحيوانية والمركز الوطني للتكنولوجيا الزراعية والحرجية</p>
<p><b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b></p> <p>7- أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة</p>	<p><b>النشاط 5:</b> تقوية القدرات الإنتاجية والإدارية والتسويقية لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومنظماتهم</p>
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع	
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي	
النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)	
الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة	
الحصيلة 7 من حصائل الخطة الخمسية للتنمية – العيش بأمان، / الغاية 1-7 – تحقيق خفض بنسبة 1 في المائة مما يخسره الناتج المحلي الإجمالي بسبب آثار تغير المناخ	
الأولوية 4 من أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية: القدرة على الصمود	

<b>الإطار المنطقي</b>	
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات الحصائل</b></p> <p>1-4 تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها</p> <p style="text-align: center;"><b>مؤشرات الحصائل</b></p> <p>1-1-4 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة</p> <p>1-1-4 مؤشر استراتيجيات التصدي</p> <p>1-1-4 حصة النفقات الغذائية</p> <p>1-4-4 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش</p> <p>1-4-5 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بيئية</p> <p>1-4-6 نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسن القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية</p> <p>1-4-7 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية</p>	<p><b>الحصيلة الاستراتيجية 3:</b> زيادة قدرة المجموعات السكانية والمجتمعات المحلية المستهدفة في أشد المناطق تأثراً بانعدام الأمن الغذائي على الصمود أمام تغير المناخ بحلول عام 2021</p> <p style="text-align: right;"><i>مراعية للتغذية<sup>(1)</sup></i></p>
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>كاف- دعم الشراكات</p> <p>ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p><b>النتائج 1:</b> تحليل الروابط بين تغير المناخ وانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية بغية تحديد أوجه الهشاشة وتدابير التكيف الملائمة على المستوى الوطني والمستويات المحلية</p> <p>النتائج يسهم أيضاً في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 13، و16</p>
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>كاف- دعم الشراكات</p> <p>ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p><b>النتائج 2:</b> تعميم المعلومات المتعلقة بالمناخ واستخدامها فعلاً في اتخاذ القرار</p> <p>النتائج يسهم أيضاً في تحقيق هدفي التنمية المستدامة 13، و15</p>
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p> <p>ألف- تحويل الموارد غير المشروطة/المشروطة</p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>دال- إنشاء الأصول</p> <p>زاي- تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين</p>	<p><b>النتائج 3:</b> استعادة أو إنشاء أصول سبل العيش القادرة على الصمود أمام المناخ</p> <p>النتائج يسهم أيضاً في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 12، و13، و15</p>
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p>	<p><b>النتائج 4:</b> تعزيز القدرة على التكيف لدى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي، من خلال تقاسم المعارف واعتماد ممارسات زراعية محسنة قادرة على الصمود أمام المناخ</p>

(1) ستحدّد التدخلات المراعية للتغذية خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية.

<b>الإطار المنطقي</b>	
<b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b> 12- أنشطة التحليل والرصد والتقدير	<b>النشاط 6:</b> تعزيز قدرة الحكومة على مساعدة السكان على التكيف مع تغير المناخ
<b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b> 2- أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	<b>النشاط 7:</b> تمكين المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من اعتماد ممارسات زراعية محسنة ومستدامة
<b>الغاية الاستراتيجية 1:</b> دعم البلدان في القضاء على الجوع	
<b>الهدف الاستراتيجي 1:</b> القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية	
<b>النتيجة الاستراتيجية 1:</b> تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 1-2)	
<b>الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة</b> الحصيلة 7 من حصائل الخطة الخمسية للتنمية – العيش بأمان / الغاية 7-2، تحقيق زيادة بنسبة 20 في المائة في عدد البلديات المعرضة للخطر والتي تتمتع بإمكانية الدخول في نظم الإنذار المبكر	
<b>الأولوية 1 من أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية:</b> السلع والخدمات الأساسية	
<b>المواعمة مع فئات الحصائل</b> 1-1 استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي <b>مؤشرات الحصائل:</b> 1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي 1-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي 1-1-5 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء 1-1-6 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية 1-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع 1-3-2 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ	<b>الحصيلة الاستراتيجية 4:</b> تمكن السكان المستهدفين المتأثرين بالكوارث المفاجئة والكوارث بطينة الحدوث من الحصول على الغذاء طوال السنة مراعية للتغذية
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> ألف- تحويل الموارد غير المشروطة/الموارد المشروطة باء- توفير الأغذية المغذية	<b>النتائج 1:</b> حصول المستفيدين المستهدفين المتأثرين بالصدمات على الأغذية أو التحويلات القائمة على النقد النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 1
<b>المواعمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني دال- إنشاء الأصول	<b>النتائج 2:</b> إنشاء الأصول أو استعادتها لدعم الانتعاش والتأهيل الفوريين النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 1، و3

<b>الإطار المنطقي</b>	
<b>هـ- القيام بأنشطة التوعية والتعليم</b>	
<b>المواءمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	<b>النتائج 3:</b> تقوية الخطط الاحتياطية الوطنية ونظم الإنذار المبكر النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16
<b>المواءمة مع فئات النواتج</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	<b>النتائج 4:</b> تقوية مؤسسات الحكومة وتعزيزها للتمكن من تقديم الاستجابة الفعالة في حالات الطوارئ النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16
<b>المواءمة مع فئات الحصائل</b> جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات كاف- دعم الشراكات ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	<b>النتائج 5:</b> تصميم البروتوكولات لتمكين رصد وتقييم الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16
<b>المواءمة مع فئات الأنشطة</b> 11- أنشطة الاستعداد للطوارئ	<b>النشاط 8:</b> تقديم المساعدة التقنية لمؤسسات الحكومة لتعزيز الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، بما في ذلك نظم الإنذار المبكر ونظم الرصد والتقييم للأمن الغذائي والتغذية
<b>المواءمة مع فئات الأنشطة</b> 1- تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	<b>النشاط 9:</b> تكميل التحويلات التي تجريها الحكومة لأشد الأسر ضعفا والمتأثرة بالكوارث بغية تيسير الإغاثة والإنعاش المبكر
	<b>الغاية الاستراتيجية 2:</b> إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
	<b>الهدف الاستراتيجي 4:</b> دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة

<b>الإطار المنطقي</b>	
<b>النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 9-17)</b>	
<b>الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة</b>	
الحصيلة 11 من حصائل الخطة الخمسية للتنمية – دعم الحكومة لرفاه الشعب وللحوكمة الديمقراطية / الغاية 11-4 – وجود الآليات والأطر المؤسسية بنسبة 100 في المائة لدى الكيانات الحكومية لتمكين السكان من المشاركة في السياسات العامة	
<b>الأولوية 3 من أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية: توافق الآراء، والحوكمة الديمقراطية، والسياسات العامة</b>	
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات الحصائل</b></p> <p>5-1 تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم</p> <p style="text-align: center;"><b>مؤشرات الحصائل</b></p> <p>5-1-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع</p>	<p style="text-align: center;"><b>الحصيلة الاستراتيجية 5: تعزيز قدرة المؤسسات الوطنية ودون الوطنية على إدارة السياسات والبرامج المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية بحلول عام 2021</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات</p> <p>ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات</p> <p>كاف- دعم الشراكات</p> <p>ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p style="text-align: center;"><b>النتائج 1: تعزيز المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية لقدرته على تنسيق أنشطة الأمن الغذائي والتغذية</b></p> <p style="text-align: center;"><b>النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>المواءمة مع فئات النواتج</b></p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات</p> <p>ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات</p> <p>كاف- دعم الشراكات</p> <p>ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p style="text-align: center;"><b>النتائج 2: إنشاء مجالس للأمن الغذائي والتغذية على مستوى البلديات الأكثر تأثرا بسوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي</b></p> <p style="text-align: center;"><b>النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16</b></p>

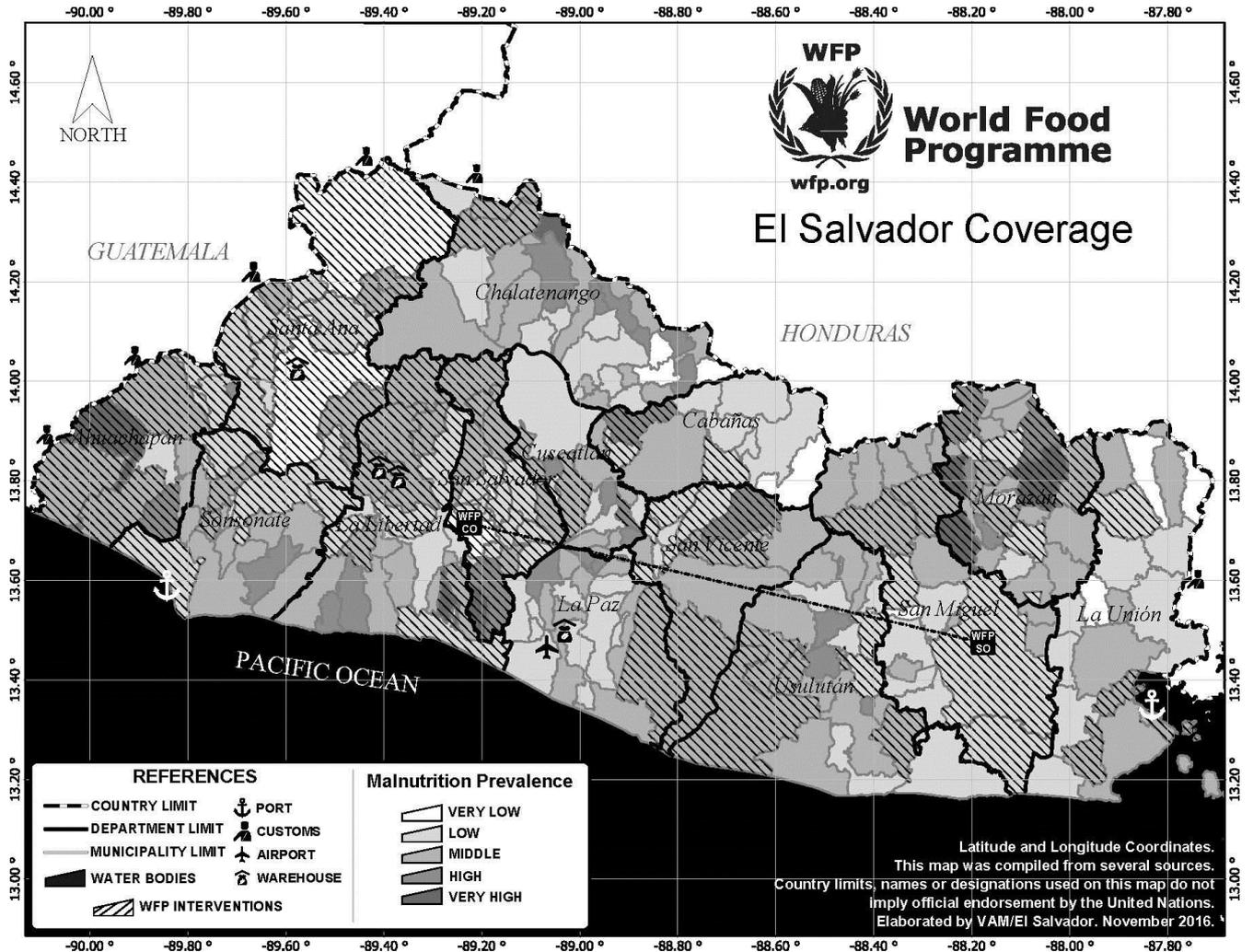
<b>الإطار المنطقي</b>	
<p><b>المواعمة مع فئات النواتج</b>  جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني  طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات  ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات  كاف- دعم الشراكات  ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p><b>النتائج 3:</b> إنشاء منصة للتنسيق بين القطاعين العام والخاص تحت مظلة شبكة أعمال حركة تعزيز التغذية  النتائج يسهم أيضا في تحقيق هدف التنمية المستدامة 16</p>
<p><b>المواعمة مع فئات النواتج</b>  جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني  طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات  ياء- تحديد/الدعوة إلى إصلاحات السياسات  كاف- دعم الشراكات  ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية</p>	<p><b>النتائج 4:</b> مشاركة الحكومة في التعاون فيما بين بلدان الجنوب على تحسين الأمن الغذائي والتغذية</p>
<p><b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b>  9- أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</p>	<p><b>النشاط 10:</b> تقوية قدرة المجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية على المستوى الوطني والمستوى دون الوطني</p>
<p><b>المواعمة مع فئات الأنشطة</b>  9- أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</p>	<p><b>النشاط 11:</b> تقاسم أفضل الممارسات والمعارف من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي وشبكة أعمال حركة تعزيز التغذية</p>
<p>النتائج الشاملة</p> <p>جيم-1 يستطيع السكان المتضررون مساعدة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم  جيم-2 يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم  جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج  جيم-4 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة</p>	

## الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف (بـ دولار أمريكي)						
المجموع	الحصيلة الاستراتيجية 5 (غاية التنمية المستدامة 9-17)	الحصيلة الاستراتيجية 1 (غاية التنمية المستدامة 1-2)	الحصيلة الاستراتيجية 4 (غاية التنمية المستدامة 4-2)	الحصيلة الاستراتيجية 3 (غاية التنمية المستدامة 3-2)	الحصيلة الاستراتيجية 2 (غاية التنمية المستدامة 2-2)	النتائج الاستراتيجية للبرنامج/غايات أهداف التنمية المستدامة
	5	4	3	2	1	الحصائل الاستراتيجية للبرنامج
	الأسباب الجذرية	الاستجابة للالتزامات	بناء القدرة على الصمود	بناء القدرة على الصمود	الأسباب الجذرية	مجال التركيز
<b>69 712 517</b>	327 651	30 680 352	13 745 590	3 684 178	21 274 746	التحويلات
<b>10 432 502</b>	94 100	3 178 206	3 424 210	819 955	2 916 031	التنفيذ
<b>2 856 434</b>	14 604	1 267 960	580 839	174 997	818 034	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة (%)
<b>83 001 453</b>	436 355	35 126 518	17 750 639	4 679 129	25 008 811	المجموع الفرعي
<b>5 810 101</b>	30 545	2 458 857	1 242 544	327 539	1 750 617	تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة)
<b>88 811 554</b>	<b>466 900</b>	<b>37 585 375</b>	<b>18 993 183</b>	<b>5 006 668</b>	<b>26 759 428</b>	المجموع

## الملحق الثالث

مناطق انتشار سوء التغذية والتدخلات المتعلقة به  
في الخطة الاستراتيجية القطرية (2017-2021)



ليس في التسميات المستخدمة في هذا المنشور ولا في طريقة عرض مادته، ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان لبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها.