

التوزيع: عام	البند 7 من جدول الأعمال
التاريخ: 10 فبراير/شباط 2017	WFP/EB.1/2017/7/Rev.1*
اللغة الأصلية: الإنكليزية	الخطط الاستراتيجية القطرية
* أعيد إصدارها لأسباب فنية (باللغتين العربية والإنكليزية فقط)	للموافقة

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2017-2021)

المدة	1 أبريل/نيسان 2017 – 31 ديسمبر/كانون الأول 2021
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	255 335 169 دولاراً أمريكياً
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين*	أ2

* <https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-ar.pdf>

موجز تنفيذي

ترتكز خطة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) الاستراتيجية القطرية لزمبابوي للفترة 2017-2021 على ما يلي: (1) الدروس المستفادة؛ (2) المناقشات مع الحكومة والجهات المانحة والشركاء؛ (3) نتائج الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع؛ (4) نهج البرمجة الثلاثي والعمليات المماثلة له؛ (5) تقييم إمكانات التمويل. وسيحافظ البرنامج على قدراته على تقديم المساعدة الإنسانية مع زيادة تركيزه على دعم الحماية الاجتماعية والصمود بغية القضاء على الجوع.

وسيستند البرنامج إلى عمله الابتكاري في مجال توليد المعرفة والأدلة وتعزيز النظم والمؤسسات المسؤولة عن القضاء على الجوع في زمبابوي.

وبالنظر إلى ارتفاع معدلات سوء التغذية المزمن، سيعتمد البرنامج على إدماج النظر في قضايا التغذية في جميع أجزاء حافظته. وسيستخدم التحليلات الجنسانية وتحليلات الحماية ليشترشدها في وضع الخطة الاستراتيجية القطرية وتنفيذها وضمان اعتماد نهج يراعي الاعتبارات الجنسانية وقائم على مبدأ "عدم الإضرار" في جميع أجزاء الحافظة. ومن شأن مبدأ "الأقل يعطي أكثر" أن يمنح الأولوية للجودة على حساب سعة التغطية؛ ويشمل مواءمة الأنشطة ونهج الاستهداف الجغرافي الجديد وخيارات التمويل الابتكاري لتعزيز الأثر.

وتدعم الخطة الاستراتيجية القطرية الحالية الحكومة في تحقيق الحصائل الاستراتيجية التالية:

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد E. Rowe
المدير القطري
بريد إلكتروني: eddie.rowe@wfp.org

السيد C. Nikoi
المدير الإقليمي
الجنوب الأفريقي
بريد إلكتروني: chris.nikoi@wfp.org

- (1) تمكين الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات الأكثر تضرراً، بمن فيهم اللاجئين، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات الموسمية الشديدة وغيرها من الاضطرابات.
 - (2) تماشي اتجاهات معدلات التقزم بين الأطفال في المقاطعات ذات الأولوية مع تحقيق الغايات الوطنية والعالمية بحلول عام 2025.
 - (3) تعزيز وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في زمبابوي إلى أسواق زراعية حسنة الأداء بحلول عام 2030.
 - (4) الأسر الريفية والمزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي يحققون الأمن الغذائي ويكتسبون القدرة على أثناء تعرضهم المتكرر للصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة.
 - (4) تمكّن الأسر الريفية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تحقيق الأمن الغذائي واكتساب القدرة على الصمود في وجه التعرض المتكرر للصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة.
 - (5) تمكين نظام الحماية الاجتماعية فئات السكان التي تعاني من ضعف مزمن في جميع أنحاء البلد من تلبية احتياجاتها الأساسية طوال العام.
 - (6) حصول الشركاء في زمبابوي على دعم موثوق من خدمات سلاسل الإمدادات ذات الجودة العالمية والفعالة من حيث التكلفة وذات الكفاءة.
- والحكومة هي الشريك الأساسي للبرنامج في زمبابوي. ويتمثل الشركاء الآخرون في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الصحة العالمية، ومبادرة تعزيز التغذية، والبنك الدولي.
- وتتواءم الخطة مع خطة زمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام (2013-2018) ومجموعاتها المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي والخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر. كما تأتي ضمن إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي (2016-2020) وتسهم في تحقيق النتائج الاستراتيجية 1 و2 و3 و4 و5 و8 من الخطة الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021).⁽¹⁾

مشروع القرار *

يوافق المجلس على "الخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2017-2021)" (WFP/EB.1/2017/7/7/Rev.1*) بتكلفة إجمالية يتحملها البرنامج قدرها 255.3 مليون دولار أمريكي.

(1) انظر <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/eb/wfp286743.pdf>

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

1- التحليل القطري

1-1 السياق القطري

1- زمبابوي بلد غير ساحلي منخفض الدخل يعاني من نقص الأغذية ويبلغ تعداد سكانه 15.6 مليون نسمة⁽²⁾ وجاءت في المرتبة 155 بين 188 بلدا وفقا لمؤشر التنمية البشرية لعام 2015، وفي المرتبة 85 بين 104 بلدان وفقا لمؤشر الجوع العالمي لعام 2015. وتراجع الوضع الاقتصادي للبلد بعد سنوات من ضعف الحصاد وتدهور معدلات التبادل التجاري. كما أدت ظاهرة النينيو الأخيرة إلى حالات إجهاد اقتصادي وسياسي.

2-1 التقدم نحو هدف التنمية المستدامة 2

التقدم نحو غايات هدف التنمية المستدامة 2

2- صُنّف الوضع الغذائي والتغذوي في زمبابوي تحت فئة "خطير" وفقا لمؤشر الجوع العالمي لعام 2015؛ ولم يستوف الهدف 1 من الأهداف الإنمائية للألفية، كما أن هناك تحديات كبيرة تواجه تحقيق هدف التنمية المستدامة 2.⁽³⁾

الحصول على الغذاء

3- بوجه عام، يعيش 63 في المائة من سكان زمبابوي تحت خط الفقر، و 16 في المائة في حالة فقر مدقع.⁽⁴⁾ ويؤدي الفقر وتراجع تحويلات العاملين بالخارج وانخفاض الإنتاجية وعدم كفاية فرص العمل وارتفاع أسعار الأغذية وتكرر الصدمات المناخية وعدم الاستقرار الاقتصادي وانخفاض معدل النمو والانكماش الاقتصادي ونقص السيولة إلى تقييد حصول الأسر على الأغذية.

4- وبين عامي 2009 و 2014، عانى من انعدام الأمن الغذائي مليون شخص في المتوسط - 8.3 في المائة من السكان - 38 في المائة منهم يعانون من انعدام الأمن الغذائي بشكل مزمن.⁽⁵⁾ ويمثل ذلك تحسنا عن العقد السابق، حيث أثر انعدام الأمن الغذائي على أكثر من نصف السكان في بعض الأحيان. ويؤدي هطول الأمطار بوتيرة متقلبة إلى زيادة انعدام الأمن الغذائي إلى الذروة كل أربع أو خمس سنوات.⁽⁶⁾ وأدت ظاهرة النينيو الأخيرة إلى تلف المحاصيل على نطاق واسع مما أدى إلى تفاقم انعدام الأمن الغذائي: بلغ عدد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في موسم الجذب في الفترة 2016/2015 ما مجموعه 2.8 مليون نسمة، وهو ما يزيد بثلاثة أضعاف عن الرقم المسجل في السنة السابقة، وارتفعت أسعار الذرة بمقدار 75 في المائة حيث وصلت الحاجة إلى الواردات إلى الذروة.⁽⁷⁾ وعلى الرغم من انتشار الفقر في المناطق الريفية أكثر من غيرها، فقد أشارت التقديرات الصادرة عن تقييم أجري في عام 2016 إلى أنه من المتوقع أن يحتاج 1.1 مليون شخص في المناطق الحضرية وشبه الحضرية إلى مساعدات غذائية خلال موسم الجذب 2017/2016.⁽⁹⁾

5- ويستضيف مخيم اللاجئين في تونغوغارا أكثر من 8 000 لاجئ، أغلبهم من منطقة البحيرات العظمى والقرن الأفريقي، ممن يعتمدون على المساعدة الغذائية التي يقدمها البرنامج لتلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية.

(2) انظر <http://data.worldbank.org/country/zimbabwe>

(3) وزارة التخطيط الاقتصادي وتنشيط الاستثمار في زمبابوي والأمم المتحدة. 2013. تقرير التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. هراري.

(4) الجهاز الوطني للإحصاء في زمبابوي. 2013. استقصاء الفقر والدخل والاستهلاك والإنفاق: تقرير 2012/2011. هراري.

(5) البرنامج والتحليل السياقي المتكامل لمجلس الأغذية والتغذية، 2015.

(6) البرنامج. 2014. نتائج التحليل الاستكشافي للأمن الغذائي والتغذوي. روما.

(7) البرنامج. 2015. تقرير El Niño Update. ديسمبر/تشرين الأول 2015. روما.

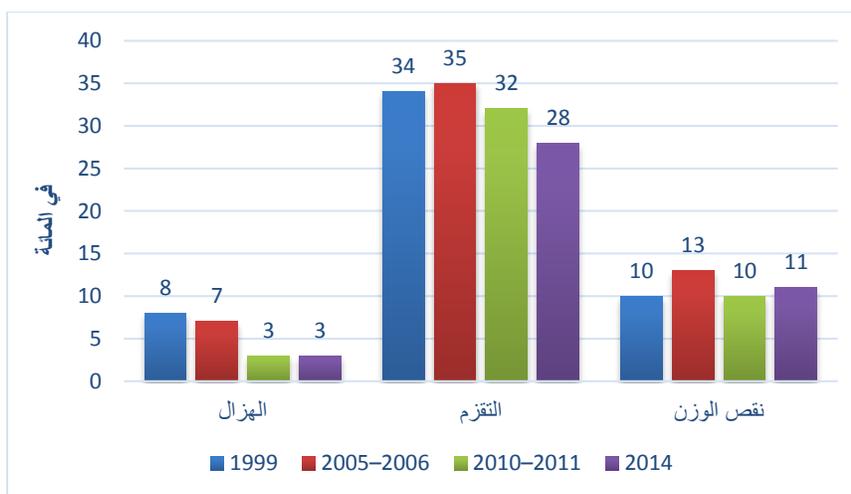
(8) الأمم المتحدة. 2016. خطة الاستجابة الإنسانية - زمبابوي. نيويورك.

(9) البرنامج والمجلس الوطني للأمن الغذائي والتغذية، التقييم الحضري لعام 2016.

إنهاء سوء التغذية

- 6- بلغت معدلات سوء التغذية مستويات مرتفعة: يبلغ معدل التقزم 28 في المائة، والبدانة 33 في المائة في صفوف النساء، كما يعاني الأطفال من نقص كبير في المغذيات الدقيقة⁽¹⁰⁾ ويعاني الأطفال في المناطق الريفية من نقص التغذية أكثر من غيرهم في المناطق الحضرية. وتؤدي الأطعمة القائمة على الذرة إلى نقص التنوع الغذائي واستهلاك المغذيات الأساسية بنسب غير كافية. ومن بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم ما بين 6 أشهر إلى 23 شهراً، لا يحصل سوى 8.4 في المائة على الحد الأدنى من الغذاء المقبول.⁽¹¹⁾
- 7- ويشير ارتفاع معدلات التقزم في المناطق التي تشهد انخفاض مستويات انعدام الأمن الغذائي وجودة الإنتاج الزراعي إلى أن الحصول على الحبوب لا يكفل الأمن الغذائي⁽¹²⁾ وأن التقزم يمكن أن ينجم عن عوامل تتصل بالصحة.⁽¹³⁾ فضعف ممارسات التغذية والاعتلال ونقص الوصول إلى الخدمات الصحية ونقص مياه الشرب النظيفة والإصحاح كلها عوامل مساعدة في هذا الصدد. وأظهرت دراسة استقصائية أجريت عام 2014 للمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية أن نقص التغذية يتصل اتصالاً وثيقاً بالاعتلال وانعدام الأمن الغذائي.⁽¹⁴⁾

الشكل 1: اتجاهات نقص التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة



إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ودخولهم

- 8- تسهم الزراعة، التي يعتمد عليها 70 في المائة من السكان، بما نسبته 20 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي⁽¹⁵⁾ وكانت تهيمن عليها المزارع التجارية الكبيرة حتى عام 2000 عندما أسهمت عمليات الإصلاح الزراعي في تحويل القطاع: أصبح الآن 98 في المائة من المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يباشرون 73 في المائة من الأراضي الزراعية⁽¹⁶⁾ وتتسم زراعة

(10) الجهاز الوطني للإحصاء في زيمبابوي، 2012. استقصاء السكان والصحة في زيمبابوي، 2010-2011. هراري.

(11) حكومة زيمبابوي، 2010. استقصاء التغذية الوطني. هراري.

(12) حكومة زيمبابوي ومنظمة الأغذية والزراعة. إطار البرنامج القطري، 2012-2015. هراري.

(13) مجلس الأغذية والتغذية والبرنامج، 2014. التحليل السياقي المتكامل. روما.

(14) وزارة الصحة ورعاية الطفولة، 2014، والتقارير العالمي لمنظمة الصحة العالمية بشأن السل، 2014. Nutrition assessment and vulnerability profiling study of people living with HIV. هراري.

(15) حكومة زيمبابوي، 2011. خطة زيمبابوي المتوسطة الأجل، 2011-2015. هراري.

(16) البنك الدولي، 2009. دراسة معلومات خط الأساس للقطاع الزراعي في زيمبابوي. نيويورك.

الحيازات الصغيرة بانخفاض الإنتاجية ومحدودية الوصول إلى الأسواق وضعف القدرة التنافسية ونقص خدمات الإرشاد الزراعي وتواتر نوبات الطقس السيء وضعف الحصول على التمويل والمدخلات الزراعية⁽¹²⁾

9- وتمثل حيازة الأراضي قيوداً كبيراً على المرأة الريفية وعائقاً أمام زيادة الإنتاج. وقد ساعدت الحملات التي أُطلقت مؤخراً على زيادة حصول النساء على الأراضي وتصرفهن فيها، وإن ظلت أغلب الأراضي تحت تصرف الرجال و80 في المائة من أراضي الدولة مؤجرة إلى رجال. وتبلغ نسبة النساء المنخرطات في القطاع الزراعي اللاتي لديهن عقود تملك أو إيجار للأراضي 20 في المائة فقط، وهو ما يتركهن في وضع ضعيف حيث يفتقرن إلى الضمانات اللازمة للحصول على التمويل⁽¹⁷⁾. ويحوز الرجال ما مقداره 2.73 هيكتار في المتوسط من الأراضي المشاع، في حين تحوز الأسر التي تعيلها نساء ما مقداره 1.86 هيكتار في المتوسط ولكنها تشكل 60 في المائة من القوى العاملة الزراعية. ونظراً لهجرة كثير من الرجال إلى المدن والبلدان المجاورة سعياً للعمل، فإن 42.6 في المائة من الأسر الزراعية تعيلها نساء⁽¹⁸⁾. وتمثل تحويلات العاملين مصدراً رئيسياً للدخل غير الزراعي للأسر الريفية⁽¹⁹⁾. وقد أثبتت لجان تقييم هشاشة الأوضاع في زمبابوي التي شكّلت مؤخراً أن الرجال يحظون بوضع أفضل للوصول إلى الأسواق والحصول على القروض أكثر من النساء⁽²⁰⁾. ويلجأ 60 في المائة من الأسر الريفية إلى تخزين المحاصيل في مرافق غير محسنة مما يؤدي حتماً إلى تلف الأغذية في مرحلة ما بعد الحصاد⁽²¹⁾.

النظم الغذائية المستدامة

10- تقوم 80 في المائة من الأسر الريفية بزراعة الذرة، إلا أن غلات المحاصيل تقل كثيراً عن المتوسط الإقليمي، ويُسد العجز بالاستيراد⁽²²⁾. ويشكل الفول السوداني والذرة الرفيعة ثاني وثالث المحاصيل الغذائية المزروعة⁽²⁰⁾. وتقوم الحكومة بتحديد أسعار الذرة، وإن كان استمرار تأخر السداد يدفع كثير من المزارعين إلى التحول نحو زراعة المحاصيل النقدية مثل التبغ. وفي المناطق التي تعاني من عجز غذائي، يمثل انعدام الكفاءة وارتفاع تكاليف المعاملات قيوداً على صغار التجار⁽²³⁾. وتتسم الأسواق الريفية بطابع غير رسمي ومحلي للغاية، ولكن بدأ تجار القطاع الخاص في شراء كميات معتدلة من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة⁽²⁴⁾. ويؤدي نقص تكامل الأسواق إلى الحد من الأمن الغذائي في المناطق ذات الإنتاج المنخفض التي يعتمد الناس فيها على الأسواق من أجل الحصول على الأغذية. ويمكن أن تشهد هذه المناطق ارتفاع الأسعار بنسبة 45 في المائة عن غيرها خلال مواسم الجذب⁽⁶⁾.

11- ومن المتوقع أن يتزايد تقلب سقوط الأمطار. فتؤدي إزالة الغابات الناجمة عن النمو السكاني والتوسع الحضري وحرق الأخشاب إلى تدهور الأراضي وانخفاض خصوبة التربة في كثير من المناطق⁽²⁵⁾. وتشير النتائج الواردة من التحليل السياقي المتكامل لعام 2015 وبرمجة سبل العيش الموسمية على مستوى المقاطعات إلى أن تزايد وتيرة الصدمات المناخية يُرجح أن تكون سبباً رئيسياً في انعدام الأمن الغذائي الريفي. وحدد التحليل السياقي المتكامل علاقة ترابط قوية بين مستويات انعدام الأمن الغذائي المتكرر والتعرض للصدمات الطبيعية: تحدد الفئة 1 المقاطعات التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي على أساس مزمّن ومن تواتر

(17) الجهاز الوطني للإحصاء في زمبابوي. 2013. تقرير عن النساء والرجال في زمبابوي، 2012. هراري.

(18) منظمة الأغذية والزراعة. حالة الأغذية والزراعة، 2010-2011. روما.

(19) Muza, O. 2009. *Informal Employment – Gender and Vulnerability in Subsistence Based Agricultural Economies: Evidence from Masvingo in Zimbabwe. Presented at FAO/IFAD/ILO workshop. Rome March/April 2009*

(20) لجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زمبابوي. 2014. مشروع تقييم سبل العيش الريفية.

(21) لجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زمبابوي. 2013، مشروع تقييم سبل العيش الريفية.

(22) لجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زمبابوي، تقارير تقييم سبل العيش الريفية، 2012-2014.

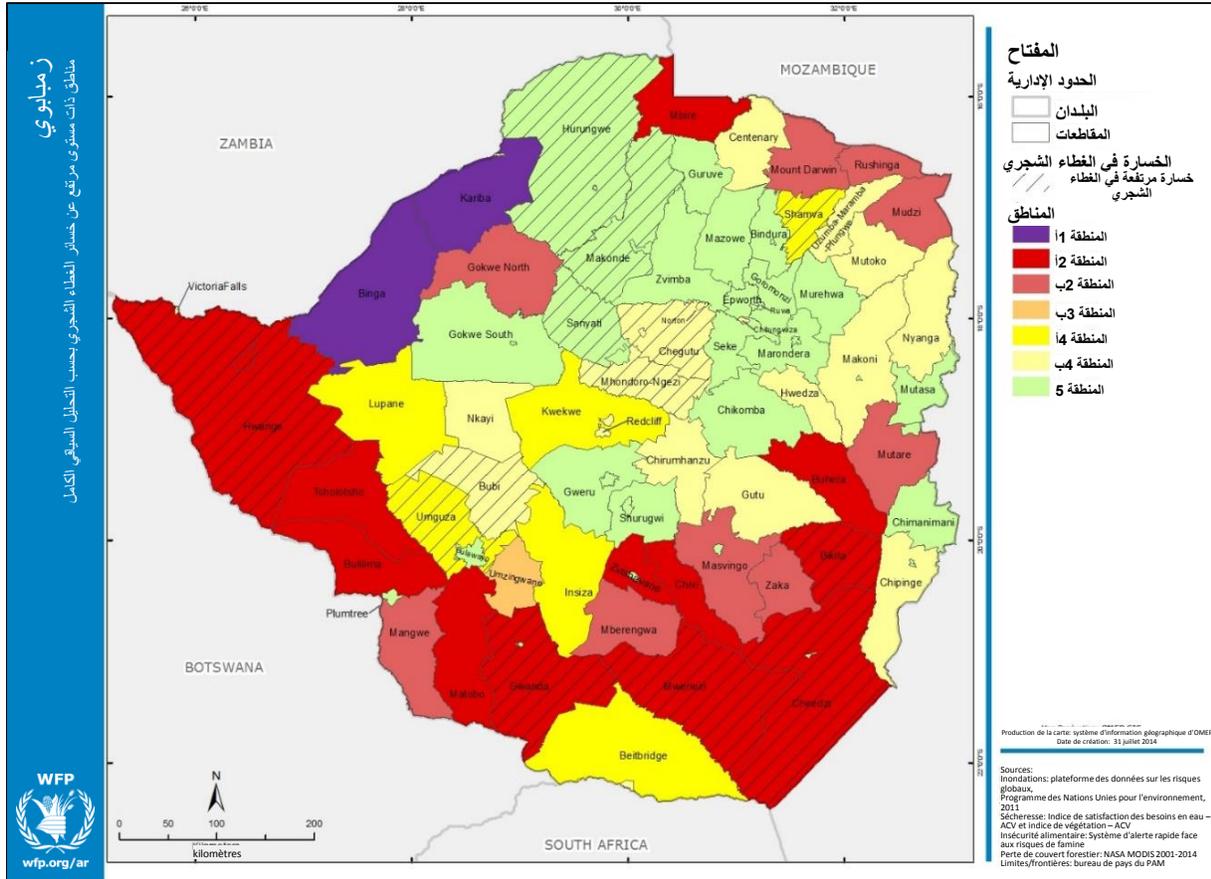
(23) منظمة ACDI/VOCA. 2012. آليات السوق من أجل تحقيق الأمن الغذائي. زمبابوي.

(24) الوكالة الأسترالية للتنمية الدولية ووزارة التنمية الدولية. 2009. فهم الأسواق في زمبابوي.

(25) Chipika, J. and Kowero, G. 2000. Deforestation of woodlands in communal areas of Zimbabwe: is it due to agricultural policies? *Agriculture, Ecosystems and Environment* 79(2-3): 175-185

الصددمات الطبيعية؛ وتحدد الفئة 5 المقاطعات التي تشهد مستويات منخفضة من انعدام الأمن الغذائي وانخفاض وتيرة الصدمات الطبيعية (13).

الشكل 2: المناطق التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي والتعرض للصددمات وتدهور الأراضي



بيئة الاقتصاد الكلي

12- يهيمن قطاع الخدمات على الاقتصاد، حيث يسهم بما مقداره 40.6 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي، ويتبعه القطاع الصناعي بنسبة 31.8 في المائة. ويمثل القطاع الزراعي ثالث أكبر القطاعات، حيث يسهم بما مقداره 16 في المائة (26) وانخفض الناتج المحلي الإجمالي إلى النصف في الفترة ما بين عامي 2000 إلى 2008، ووصل التضخم إلى مستويات جامحة في 2007/2008؛ ثم عاد للتعافي إلى معدل نمو سنوي مقداره 8.7 في المائة ما بين عامي 2009 و2012. وأدى تراجع معدلات التبادل التجاري إلى تباطؤ النمو خلال السنوات الأخيرة (27) ولا تزال العقوبات التي تفرضها بعض البلدان المانحة مستمرة، وإن عمد بعض الجهات المانحة – مثل الاتحاد الأوروبي – إلى تخفيف هذه العقوبات، مما فتح المجال أمام زيادة التجارة.

الروابط الرئيسية بين القطاعات

13- يبلغ معدل العمر المتوقع في زيمبابوي 58 عاماً، (13) ويبلغ معدل وفيات الأمهات 614 وفاة لكل 100 000 مولود حي، في حين يبلغ معدل وفيات الأطفال دون سن الخامسة 75 وفاة لكل 1 000 مولود. وتبلغ معدلات انتشار فيروس نقص المناعة البشرية

(26) جامعة النساء في أفريقيا. 2015. الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زيمبابوي. هراري.

(27) انظر <http://www.worldbank.org/en/country/zimbabwe/overview#1>

- 13.7 في المائة وأخذة في الانخفاض.⁽²⁷⁾ وفي حين يبلغ معدل الإلمام بالقراءة والكتابة 97 في المائة⁽²⁸⁾ وتشكل النساء والفتيات 52 في المائة من السكان. ويبلغ معدل الخصوبة 3.8 في المائة لكل امرأة، ومتوسط حجم الأسرة 4.2 فردا.
- 14- وتراجعت أوجه عدم المساواة بين الجنسين، وإن ظلت كبيرة في بعض القطاعات. وكان مؤشر المؤسسات الاجتماعية ونوع الجنس لعام 2014 الصادر عن منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي قد أعطى للتمييز بين الجنسين في زمبابوي درجة 0.14 - وهي درجة متوسطة - وأوضح أن القوانين/الأحكام النازمة لقانون الأسرة، ووصول النساء إلى الموارد والأصول والحريات المدنية غير متسقة. ويؤدي تأثير الممارسات العرفية إلى استمرار التمييز ضد المرأة في أمور مثل السن القانونية للزواج، وسلطة الأبوين، والميراث، وحقوق ملكية الأراضي، والخدمات المالية. ويتقيد نفاذ النساء إلى الحياة العامة والسياسية نتيجة لغياب حصص قانونية مخصصة لهن، وعدم كفاية القوانين التي تحظر ممارسة العنف ضد المرأة.
- 15- وعلى الرغم من التكافؤ بين الجنسين في التعليم الابتدائي، لا تزال معدلات تسرب الفتيات من المدارس الثانوية مرتفعة بسبب الحمل والزواج والقيود المالية. ولا تزال الحوائل على مستوى التعليم ما بعد الثانوي لا تحقق هدف المساواة بين الجنسين كما توضح ذلك معدلات الالتحاق بالجامعات. وتتعرض النساء أيضا بشكل غير متناسب للإصابة بوباء فيروس نقص المناعة البشرية ويعانين من ارتفاع معدلات العنف من الشريك الحميم. فيبلغ معدل انتشار نقص المناعة البشرية بين النساء 18 في المائة، مقارنة بما نسبته 12 في المائة بين الرجال. ولا يزال العنف القائم على نوع الجنس يمثل عائقا كبيرا أمام المشاركة النشطة للمرأة في التنمية؛ وأفادت 42 في المائة من النساء في زمبابوي بتعرضهن لعنف بدني أو عاطفي أو جنسي في وقت ما في حياتهن.

3-1 الفجوات والتحديات المتعلقة بالجوع

- 16- حدد الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع لعام 2015 الفجوات التالية:
- (1) ضعف تنفيذ السياسات والبرامج. فعلى الرغم من تهيئة بيئة سياسات تمكينية لبرمجة الأمن الغذائي والتغذوي، يظل تنفيذ السياسات والاستراتيجيات والخطط مجالا إشكاليا بسبب نقص الموارد المالية، وضعف التنسيق، وعدم كفاية البيانات أو عدم سهولة الوصول إليها، والقيود المتعلقة بالقدرات، واعتماد نهج منطلق من القمة إلى القاعدة إزاء البرمجة.
 - (2) الاستجابة غير الملائمة لمواجهة الظواهر المناخية ومخاطر الكوارث. فتقع الكوارث المتصلة بالأحوال الجوية على نحو متكرر، بل وعادة ما يُفتقر إلى خطط للتكيف أو الاستعداد لمواجهة مخاطر الكوارث. وتتسم نظم الإنذار المبكر وتدابير الاستعداد بمحدوديتها وعدم فعاليتها. كما أن معظم أصحاب الحيازات الصغيرة يسيئون فهم الزراعة الحافظة للموارد، ولا تغطيها خدمات الإرشاد على نحو ملائم.
 - (3) نقص تكامل الأسواق بالنسبة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. وينتج ذلك عن ارتفاع أسعار المدخلات والنقل، وانخفاض الإنتاجية، وضعف حالة الطرق. ويقوم المزارعون أصحاب الحيازات الصغيرة بالتجارة كل على حدة، مما يحد من قدرتهم التفاوضية ومن قدرتهم على إضفاء القيمة على منتجاتهم عن طريق تجهيزها. ولا يتمكن الكثيرون من استيفاء معايير الجودة المطلوبة في الأسواق الرسمية، ويفتقرون إلى الحصول على أحدث المعلومات السوقية والخدمات المالية الميسورة.
 - (4) عدم جدوى احتياطي الحبوب الاستراتيجية. فتؤدي القيود المالية والمشكلات الإدارية إلى الحد من قدرة مجلس تسويق الحبوب على شراء وتخزين وإدارة وتدوير مخزونات كافية من الحبوب المنتجة محليا. وينبغي إصلاح أو إحلال البنية التحتية المتهالكة لنقل الغذاء وتخزينه ومناولته.

(5) عدم كفاية مشاركة القطاع الخاص. فلا يزال دور القطاع الخاص في مجال الأمن الغذائي والتغذوي يفتقر إلى التنسيق والتوثيق. وهناك فرص لإرساء شراكات بين الحكومة والمزارعين وصناعة الأغذية والوكالات الإنمائية والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة. ويمكن لشركات القطاع الخاص أن تستثمر في البحوث بغية زيادة غلات المحاصيل والماشية وتوفير آلات ومرافق تخزين ميسورة التكلفة، إلا أن عدم توفر بيئة اقتصادية مواتية تحول دون اضطلاع القطاع الخاص بدور أكبر في القضاء على الجوع.

(6) نقص جهود الدعوة المستمرة من أجل تعزيز الوعي بمسائل الأمن الغذائي والتغذوي. فسوء التغذية لا ينظر إليه باعتباره مشكلة خطيرة، ولا يعي السكان بآثاره الاجتماعية؛ وبوجه عام هناك وعي محدود بأهمية توفر نظام غذائي متوازن ومتنوع.

(7) نقص الاهتمام بخسائر وفوائد الأغذية. ترتبط التحديات بنقص المهارات الإدارية والقيود التقنية المصادفة في عمليات الحصاد، والتخزين في مرحلة ما بعد الحصاد والمناولة، وضعف نظم النقل والتجهيز والتعبئة والتسويق. وتتسبب الآفات في خسائر غذائية كبيرة كل عام. ويؤدي نقص القدرات في عمليات إضافة القيمة وضعف الوصول إلى الأسواق إلى تعفن الأغذية المنتجة، ولا سيما الأغذية الطازجة. وأعطت الحكومة والمنظمات غير الحكومية اهتماماً قليلاً لهذه المسائل.

4-1 الأولويات القطرية

الحكومة

17- تتوخى خطة زيمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام (2013-2018) "تحقيق مجتمع متمكن واقتصاد متنامٍ" عن طريق أربع مجموعات: (1) مجموعة الأمن الغذائي والتغذوي، ولا سيما عن طريق تحسين إنتاج المحاصيل والماشية وتسويقها؛ (2) مجموعة تطوير البنية التحتية وإدارة البيئة وحمايتها وحفظها؛ (3) مجموعة السياسة التغذوية والتشريعات؛ (4) مجموعة تحسين الخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر عن طريق تنمية رأس المال البشري والتمكين، واستحداث فرص العمل، وتعميم منظور المساواة بين الجنسين.

18- وتتناول السياسات والبرامج الأخرى مسائل الأمن الغذائي والتغذوي وتقوية الأغذية والحماية الاجتماعية والعمل المجتمعي والتحويلات النقدية والزراعة. وتوفر الحكومة الذرة في إطار برامج المساعدة أثناء مواسم الجذب، كما تنتمي لعضوية مبادرة تعزيز التغذية. ويؤدي التباطؤ الاقتصادي إلى الحيلولة دون وفاء الحكومة بالتزاماتها المحددة في الميزانية فيما يتصل بإعلان مابوتو والبرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا؛ ويقود الاستثمار في القطاع أطراف خارجيون.

الأمم المتحدة والشركاء الآخرون

19- يدعم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زيمبابوي للفترة 2016-2020 خطة زيمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام وخطة عام 2030. وأوصى تقييم صدر عن إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زيمبابوي للفترة 2012-2015⁽²⁹⁾ بالانتقال من نظام التعافي والتمويل الانتقالي إلى بناء القدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث وتعزيز سبل العيش والأمن الغذائي. وتقوم الجهات المانحة ووكالات الأمم المتحدة بجمع بيانات مصنفة حسب الجنس، إلا أن التحليل الجنساني لا يزال محدوداً ولا يُجرى تعميم المنظور الجنساني إلا في حالات قليلة⁽³⁰⁾ ويرد تناول هذه المسألة في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زيمبابوي للفترة 2016-2020.

(29) الأمم المتحدة، 2014، التقييم المستقل لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زيمبابوي للفترة 2012-2015. هراري.

(30) وكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية، التحليل الجنساني وتقييم برمجة مبادرة الغذاء للمستقبل، واشنطن العاصمة.

- 20- وفي عامي 2013 و2014، أنهى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والمكتب الإنساني للجماعة الأوروبية حضورهما في زمبابوي، بما يعكس التحول إلى دعم الأولويات الإنمائية لخطّة زمبابوي للتحول الاجتماعي والاقتصادي المستدام. وسيتولى فريق لتنسيق الشؤون الإنسانية يقوده المنسق المقيم بإدارة الاستجابات الجماعية.
- 21- ويتولى البرنامج تنسيق أعماله من خلال فريق الأمم المتحدة القطري، الذي يدعم إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي. وتتعاون اليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ومنظمة الصحة العالمية والبرنامج عن طريق مبادرة تعزيز الأغذية بهدف الحد من سوء التغذية. كما يتعاون البرنامج مع صندوق الأمم المتحدة للسكان في دعم دور رعاية الحوامل قبل الولادة. ويقود المنسق المقيم البرامج التي تتناول هشاشة الأوضاع بغية تعزيز القدرة على الصمود على المدى البعيد.
- 22- ولا توفر بعض الجهات المانحة تمويلاً مباشراً للحكومة: البنك الدولي، على سبيل المثال، يقصر دعمه على المساعدة التقنية ودعم نظام الحماية الاجتماعية. وعليه، بدأت الحكومة في التحول إلى الاقتصادات الناشئة لأغراض التجارة والمساعدة. ويوفر عدد من المانحين المساعدة عن طريق المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة. وتظهر برامج التنمية الثنائية إمكانيات التعاون بين بلدان الجنوب.

2- الآثار الاستراتيجية بالنسبة للبرنامج

1-2 تجربة البرنامج والدروس المستفادة

- 23- بدأ البرنامج في عام 2009 التركيز على الإنعاش والتنمية عن طريق إنشاء أصول مستدامة وإعادة تأهيلها، واستحداث نظم التحويلات القائمة على النقد، وتعزيز الشراكات من أجل دعم تنمية القدرات، والشراء المحلي.
- 24- وأوصى تقييم للحافظة القطرية أجري في عام 2011 بأن يركز البرنامج على الإنعاش على المدى البعيد ودعم نظام وطني للحماية الاجتماعية⁽³¹⁾ وأثبت تقييم للعمليات أجري في عام 2014 أن أنشطة البرنامج تتماشى مع الأهداف المؤسسية وتتواءم مع خطة الحكومة الجديدة بشأن التحويلات الاجتماعية⁽³²⁾ وأوصى استعراض للبرامج أجري في عام 2014 بما يلي: (1) أن يكون الدعم الموسمي مشروطاً، مع إدماج المستفيدين في خطط إنشاء الأصول؛ (2) إيلاء مزيد من الاهتمام للوقاية من التقزم؛ (3) دعم البرنامج للأسواق الزراعية؛ (4) تركيز عملية البرمجة على الوصول بأوجه التأزر والشراكات إلى المستوى الأمثل؛ (5) توليد أدلة للاسترشاد بها في تصميم السياسات⁽³³⁾ وأوصى استعراض للتغذية أجري في عام 2016 بأن يركز البرنامج على توليد الأدلة ودعم الحكومة في بناء قدرات التنفيذ على مستوى المقاطعات⁽³⁴⁾.

2-2 الفرص المتاحة للبرنامج

- 25- أوصى الاستعراض الاستراتيجي وما تلاه من مشاورات بأن يركز البرنامج على ما يلي:
- ◀ مواصلة الاضطلاع بدور القيادة في ميدان الاستجابات الإنسانية. وستكون هناك حاجة إلى حد ما إلى المساعدة الغذائية الطارئة التي يقدمها البرنامج أثناء الأزمات كل عام.
- ◀ تحسين تنسيق وإدارة الاستجابات الوطنية لمواجهة الجوع. فمن شأن سياسة الأغذية والتغذية وخطة التنفيذ أن تمكنا مجلس الأغذية والتغذية من تنسيق العمل على المستوى الوزاري، إلا أن القيود تشمل نقص الموارد المالية والتكنولوجية والبشرية. ويؤدي عدم فهم الآثار المترتبة على الجوع في تقييد العمل الرامي إلى التصدي للأسباب الكامنة وراء ذلك.

(31) البرنامج. 2012. زمبابوي: تقييم حافظة البرنامج (2006-2010). روما.

(32) البرنامج. 2014. العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200453: تقرير التقييم النهائي. روما.

(33) البرنامج. 2014. النتائج والتوصيات: بعثة استعراض البرامج الاستراتيجية إلى زمبابوي. روما.

(34) البرنامج. 2016. بعثة دعم التغذية إلى المكتب القطري بزمبابوي: 3-12 مايو/أيار 2016. روما.

- ◀ ترجمة السياسات إلى عمل على نحو أكثر فعالية على المستوى المجتمعي. فهناك فجوات كبيرة على مستوى الموارد المالية والبشرية في المنظمات العاملة على مستوى المقاطعات: وبالتالي، يتعين أن تتضمن البرمجة الفعالة مزيداً من المشاورات مع المجتمعات المحلية، وتحسين إدارة البيانات، وزيادة التعاون مع القطاع الخاص.
- ◀ تعزيز التكيف مع الظواهر المناخية ومخاطر الكوارث والحد منها. ويشارك عدد من الوزارات في هذا العمل، ولكن اقتصر عملها إلى حد بعيد على المساعدة الغذائية الطارئة. ويلزم توفر دعم كبير لتشجيع الحكومة والشركاء على الاستثمار في الاستعداد والاستجابة وإعادة التأهيل. ويلزم تحسين مراقبة الأمن الغذائي والتغذوي ونظم معلوماته ليُسترد بها في الإنذار المبكر.
- ◀ زيادة وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق. فلا تزال النظم والمؤسسات الزراعية لم تتطور بما فيه الكفاية حتى الآن لدعم نظام تسويق فعال للمنتجين أصحاب الحيازات الصغيرة.

3-2 التغييرات الاستراتيجية

- 26- ركز البرنامج حتى الآن على دعم حصول الأشخاص على الغذاء في أوقات الصدمات؛ وهو ما يُرجَّح أن يستمر إلى أن تتمكن الاستثمارات في التنمية الطويلة الأجل – ولا سيما في مجال تعزيز سبل العيش، والصمود في مواجهة المناخ، والحماية الاجتماعية – من الحد من وتيرة الاحتياجات الإنسانية وحثّها. وسيواصل البرنامج تحسين جودة الاستجابة بوجه عام عن طريق دعم تحليل هشاشة الأوضاع والاستهداف، واستكشاف مدى كفاءة وفعالية طرائق التحويلات التي يستخدمها.
- 27- وتُظهر البحوث التي تستند إليها الخطة الاستراتيجية القطرية هذه الحاجة إلى أن يزيد البرنامج قدراته التحليلية من أجل تحسين فهم السياقات المحلية وهشاشة الأوضاع وانعدام الأمن الغذائي والتغذوي بشكل أفضل بغية الوصول بتخطيط العمليات ونظم الإنذار المبكر ونتائج الصمود إلى المستوى الأمثل. وفي ظل السياق الأخذ في التطور في زيمبابوي، سيعمد البرنامج إلى نقل تركيزه من علاج سوء التغذية الحاد إلى الوقاية باستخدام نهج دورة الحياة من الألف يوم الأولى الحاسمة منذ بدء الحمل. وسيقدم البرنامج الدعم لتحسين تحليل التغذية ليُسترد به في تصميم سياسات وبرامج الوقاية من النقرم ونقص المغذيات الدقيقة. وستعمل أنشطة التغذية على توفير تغذية تكملية ومكملات مغذيات دقيقة للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر إلى 23 شهراً وللحوامل والمرضعات. وعن طريق المساعدة في تحسين نظام الحماية الاجتماعية الوطني، سيسعى البرنامج إلى ضمان تلبية الاحتياجات التغذوية للفئات السكانية الضعيفة في برامج المساعدة.
- 28- وسيواصل البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة دعم تحسين وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق الزراعية. وعقب التقييمات الأخيرة، سيقوم البرنامج بدعم تعزيز نظم الشراء الوطنية والمحلية التي يعتمد عليها أصحاب الحيازات الصغيرة، وسيستخدم قدرته الشرائية عن طريق الشراء من المصادر المحلية لتلبية احتياجاته الخاصة متى أمكن.
- 29- ويرتبط الجوع وأنماط الطقس السائد في زيمبابوي ارتباطاً وثيقاً. ويستلزم الصمود في مواجهة الصدمات المناخية والكوارث إجراء استثمارات. وبالتالي، سيقوم البرنامج بالبناء على خبراته في إنشاء الأصول المستدامة وخطط إعادة التأهيل لتحسين الصمود، والمساعدة في إنشاء آليات لنقل المخاطر على المستويين الوطني والمحلي.
- 30- وفي نهاية المطاف، ستنتهي الحاجة إلى توفير المساعدة الإنسانية الخارجية عند تحقيق تقدم اجتماعي واقتصادي مستدام لا يترك أحداً يتخلف عن الركب. ويتمتع البرنامج بسنوات من الخبرة في مساعدة الشرائح السكانية الأشد ضعفاً، وسيعمل على ضمان إقرار نظام الحماية الاجتماعية الوطني باحتياجاتهم.
- 31- وتسترشد الخطة الاستراتيجية القطرية بالتحليل السياقي الجنساني على المستوى الوطني، تمثياً مع سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين وخطة عمل المساواة بين الجنسين لتنفيذ الاستراتيجية الإقليمية للمساواة بين الجنسين.

3- التوجه الاستراتيجي للبرنامج

1-3 الاتجاه، والتركيز، والآثار المنشودة

- 32- تسترشد هذه الخطة الاستراتيجية القطرية بالاستعراض الاستراتيجي لزمبابوي للقضاء على الجوع والدروس المستفادة في تطبيق النهج الثلاثي والنقاشات مع الحكومة والمانحين والشركاء. ويهدف البرنامج إلى دعم الإنعاش والسمود على المدى الطويل والتصدي للأسباب الجذرية لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية مع الحفاظ على قدراته في مجال المساعدة الإنسانية.
- 33- وتحدد الخطة الاستراتيجية القطرية أهداف البرنامج وتوضح مجالات للاستثمار من أجل تحقيق الحاصلات المرجوة وفقا لخطتي الحماية الاجتماعية وبناء القدرة على الصمود على المستوى الوطني. وسيعمل البرنامج على البناء على ما لديه من مهارات إنتاج الأدلة وإدارة المعرفة حيث يركز على الوصول بالنظم والمؤسسات المسؤولة عن القضاء على الجوع في زمبابوي إلى المستوى الأمثل.
- 34- ويعمل نهج "الأقل يعطي أكثر" على مواءمة أنشطته ويعيد تركيزها جغرافيا لكفالة مزيد من التقارب ويربطها بخيارات التمويل الابتكارية. ويتصدى النهج المراعي لاعتبارات التغذية في جميع البرامج الجوانب المتعددة لسوء التغذية. وسيسترشد بالتحليلات الجنسانية وتحليلات الحماية ومفهوم "عدم الإضرار" في تصميم البرامج وتنفيذها في جميع أجزاء المحافظة. وسيقوم البرنامج، لدى تصميم برامجه واستهداف المستفيدين منها، بتحليل الاحتياجات والاهتمامات المحددة للنساء والرجال والفتيات والفتيان طوال دورة البرامج وسيدرج أطرا للمساءلة أمام فئات السكان المتأثرة إلى جانب آليات للتعبير والمشاورات المجتمعية.
- 35- وتتماشى الخطة الاستراتيجية القطرية مع مجموعات خطة زمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي والخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر وهي مدمجة في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي (2016-2020)، وتسهم في تنفيذ توصيات الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي، وتفعل خطة البرنامج الاستراتيجية (2017-2021)، وتسهم في نتائج البرنامج الاستراتيجية 1 و2 و3 و4 و5.⁽³⁵⁾

2-3 الحاصلات الاستراتيجية، ومجالات التركيز، والنواتج المتوقعة، والأنشطة الرئيسية

الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكين الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات الأكثر تضررا، بمن فيهم اللاجئون، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات الموسمية الشديدة وغيرها من الاضطرابات

- 36- يؤدي ارتفاع مستويات مخاطر الكوارث والافتقار إلى قدرات التصدي إلى وقوع الأسر الفقيرة في دائرة من انعدام الأمن الغذائي وزيادة الفقر، وهو الوضع الذي يمكن أن يتفاقم إلى أزمات انعدام للأمن الغذائي وأزمات تغذية وقت حدوث الصدمات. وبالتالي، تعمل أنشطة الإغاثة التي يدعمها البرنامج على تعزيز قدرات استجابة الأسر وحماية الأصول والأمن الغذائي.
- 37- وتدعم الحصيلة الاستراتيجية 1 مجموعات خطة زمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي والخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر، ومكون إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي المتعلق بالأمن الغذائي والتغذوي.⁽³⁶⁾ كما تسهم في تحقيق الغاية 1 من هدف التنمية المستدامة 2، والنتيجة 1 من النتائج الاستراتيجية للبرنامج، والالتزام 3 ج من التزامات إعلان مالابو، والتوصيتين 1 و2 من توصيات الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي.⁽³⁷⁾

⁽³⁵⁾ انظر: <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/resources/wfp286248.pdf>

⁽³⁶⁾ انظر <http://www.zw.one.un.org/sites/default/files/Publications/UNZimbabwe/ZUNDAF%202016%20-%202020.pdf>

⁽³⁷⁾ انظر

<http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/resources/wfp?https://sustainabledevelopment.un.org/?menu=1300>
http://pages.au.int/sites/default/files/Malabo%20Declaration%202014_11%2026.pdf؛ وجامعة النساء في أفريقيا. 2016.

الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي؛ هراري.

مجالات التركيز

38- تركز هذه الحصيلة على الاستجابة للأزمات أثناء مواسم الجذب، التي يمكن أن تصل إلى مستوى الأزمات. ويتمثل الهدف في تحسين الوصول إلى الغذاء وضمان استهلاك الفئات الضعيفة من الرجال والنساء والفتيات والفتيان، بما في ذلك اللاجئين، غذاء ملائماً ومغذياً وقت الحاجة.

النواتج المتوقعة

39- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال الناتج التالي:

1) حصول الفئات السكانية التي يستهدفها البرنامج على التحويلات النقدية أو الغذائية الكافية لتمكينها من تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الأساسية.

الأنشطة الرئيسية

40- النشاط 1-1: توفير تحويلات نقدية و/أو غذائية للأسر الأشد ضعفاً المتضررة من نقص الغذاء الموسمي. وستسترد المساعدة بتحليلات الأسواق والتحليلات الجنسانية وتحليلات العمر والإعاقة. وسيرتكز الاستهداف على أوجه الهشاشة لدى الأسر وإمكاناتها. وسيتم إدماج المستفيدين في موسم الجذب بصورة تدريجية في نظم الحماية الاجتماعية الوطنية ونظم إنشاء الأصول لخفض الحاجة إلى المساعدات الإغاثية الموسمية. وستستخدم البرامج التي تتضمن تحويلات غذائية أو نقدية في تدريب المستفيدين في مجال تربية الماشية وإدارة المحاصيل والمهارات المالية والتغذية والمحافظة على الأصول.

41- النشاط 1-2: تقديم تحويلات نقدية و/أو غذائية غير مشروطة ودعم سبل عيش اللاجئين في المخيمات. سيقوم البرنامج بتقديم مساعدات غذائية للاجئين في مخيم تونغوغارا بالتعاون مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والحكومة.⁽³⁸⁾ وسيسترد هذا العمل بسياسة البرنامج ومبادئه التوجيهية المتعلقة بالحماية، والاستراتيجية المشتركة بين المفوضية والبرنامج لتعزيز الاعتماد على الذات في تحقيق الأمن الغذائي والتغذية، وتحليلات استراتيجيات سبل عيش اللاجئين بغية زيادة فرص عملهم واعتمادهم على ذاتهم.

الحصيلة الاستراتيجية 2: تماشي اتجاهات معدلات التقرم بين الأطفال في المقاطعات ذات الأولوية مع تحقيق الغايات الوطنية والعالمية بحلول عام 2025

42- يتمتع البرنامج بوضع ملائم يتيح له دعم أهداف الحكومة المتعلقة بالتغذية عن طريق تعزيز البحوث لاعتماد سياسات وبرامج أكثر فعالية وإنصافاً واعتماد نظام للحماية الاجتماعية يتضمن التغذية مكوناً فيه، وذلك استناداً إلى عمق خبراته وما له من تاريخ في التعاون والمشاركة في إعداد سياسة زمبابوي بشأن الأمن الغذائي والتغذية، والاستراتيجيات الوطنية للتقوية الغذائية والتغذية، والصك القانوني للتقوية الغذائية.

43- ومن خلال التدابير الرامية إلى تحقيق هذه الحصيلة الاستراتيجية، سيعمل البرنامج على تعزيز الصلات بين البحوث والممارسات لضمان مراعاة البرامج لاعتبارات التغذية وفعاليتها واستنادها إلى الأدلة وأهميتها، كما يعمل على ضمان اتساق سياسات التغذية، وإدماج التغذية في جميع القطاعات. وتسهم الحصيلة الاستراتيجية 2 في مجموعات خطة زمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذية والخدمات الاجتماعية والقضاء على الفقر، وفي تحقيق الحصيلة 1 لمجال الأمن الغذائي والتغذوي ذي الأولوية في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي.⁽³⁹⁾ كما تتماشى مع الغاية 2 من هدف التنمية المستدامة 2، والنتيجة 2 من الأهداف الاستراتيجية للبرنامج، والالتزام 3د من التزامات إعلان مالايو،

(38) مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج، 2014. تقرير بعثة التقييم المشتركة، مخيم اللاجئين في تونغوغارا، زمبابوي. جنيف وروما.

(39) انظر: <http://www.zw.one.un.org/sites/default/files/Publications/UNZimbabwe/ZUNDAF%202016%20-%202020.pdf>

والتزامات مبادرة تعزيز التغذية التي أطلقتها الحكومة، والتوصيات 1 و5 و6 من توصيات الاستعراض الاستراتيجي للفضاء على الجوع في زيمبابوي.

مجالات التركيز

44- تركز هذه الحصيلة على الأسباب الجذرية في سياق سوء التغذية الطويل الأجل؛ إذ لم يتحقق سوى تقدم طفيف خلال العقدین الماضيين. وتهدف الحصيلة الاستراتيجية 2 إلى خفض سوء التغذية على نحو مستدام بزيادة الوصول إلى الغذاء والمدخول الغذائي والوقاية من الأمراض في صفوف النساء والرجال والفتيات والفتيان، من أجل تحقيق ممارسات رعاية جيدة وخفض التفاوت بين الجنسين وبين الفئات العمرية في انتشار سوء التغذية، وتعزيز قدرات الحكومة وأصحاب المصلحة على تصميم وتنفيذ سياسات وبرامج تتعلق بالتغذية وتراعي اعتباراتها. وتتمثل الأهداف في تحسين أطعمة الأطفال الصغار، وزيادة الحصول على أغذية مقوّة منخفضة التكلفة، وخفض معدلات التقزم ونقص المغذيات الدقيقة في صفوف الأطفال بين 6 أشهر و23 شهراً، وتحقيق المستوى الأمثل في وضع برامج التغذية الحكومية.

النتائج المتوقعة

45- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال النواتج الثلاثة التالية:

- 1) توفير قاعدة معرفية وقاعدة أدلة محلية كافية للسياسات والقرارات الوطنية ذات الصلة بالأنشطة الخاصة بالتغذية والمراعية لها.
- 2) تزويد المستفيدين المستهدفين بتحويلات نقدية و/أو غذائية، تشمل الأطعمة التغذوية المتخصصة، حسبما كان ملائماً وكافياً لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم التغذوية.
- 3) إرسال رسائل مخصصة تركز على التغذية وتوجيهها بصورة مناسبة إلى فئات السكان المستهدفة لتغيير سلوكياتها.

الأنشطة الرئيسية

46- النشاط 1-2: بناء الأدلة المتعلقة بالدعوة بشأن التغذية وتوجيه السياسات واتخاذ القرارات المتعلقة بالبرامج. تمشيا مع الدراسة التي أجراها البرنامج في زيمبابوي بعنوان تكلفة الجوع في أفريقيا، سيقوم البرنامج بدعم البحوث في مجال تحديد الفجوات الغذائية المرتبطة بالمغذيات الدقيقة بين الأطفال الصغار وتكاليف سوء التغذية، وفي تحليل "سد الفجوة التغذوية". وسيدعم تقوية الأغذية على المستوى الوطني، وآليات إنتاج الأطعمة التغذوية المتخصصة وتسليمها بالتعاون مع الأمم المتحدة والشركاء الأكاديميين: وسيضمن ذلك أنشطة لتعزيز القدرات ييسرها الاتحاد الأفريقي واللجنة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية والكاريبي بغية اعتماد طرائق لإجراء دراسة تكلفة الجوع في أفريقيا. ومن شأن التحليل التجمعي للجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زيمبابوي وغيرها من البيانات أن يوضح أسباب سوء التغذية أثناء الأزمات وأن يسترشد به في وضع البرامج الوقائية. وسيستخدم الاستقصاء الصحي للسكان لعام 2015 وغيره من البحوث في استقصاء الاختلافات في معدلات سوء التغذية بين الفتيان والفتيات وأسباب سوء التغذية في صفوف المراهقات وأثارها على بقية السكان. وسيسهّم البرنامج في عمليتي الرصد والتقييم المراعيّتين للاعتبارات الجنسانية للعمل في مجالي الوقاية التغذوية والاستجابة المبكرة.

47- النشاط 2-2: دعم البرامج الحكومية المتعلقة بالتغذية على المستويين الوطني ودون الوطني. سيتعاون البرنامج مع مبادرة تعزيز التغذية وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف ومنظمة الصحة العالمية ومنظمة الأغذية والزراعة دعماً لنهج الحكومة المجتمعي لمواجهة التقزم في المقاطعات المنتشر فيها. وسيقوم البرنامج بإجراء بحوث تشغيلية وتجريب برامج اختبارية، وطرائق استهداف، وخيارات المنتجات، وخدمات تكميلية لتشجيع برمجة تتسم بفعالية التكلفة والإنصاف وشمول الجميع. وسيجرى النظر في إمكانية دمج أنشطة التغذية في نظام الحماية الاجتماعية.

- 48- وسيوفر البرنامج الدعم للحكومة في تلبية احتياجات التغذية الخاصة بالحوامل عن طريق تنمية قدراتها على رسم السياسات ووضع البرامج، وتوفير التدريب، وإصدار المبادئ التوجيهية. ويشمل هذا المكون إرساء شراكة مع صندوق الأمم المتحدة للسكان لتوفير الغذاء للحوامل في دور استقبال الحوامل قبل الولادة المعرضات لمضاعفات الحمل، وبناء الأدلة المتعلقة بنتائج التغذية والولادة.
- 49- وستدرج رسائل تغيير السلوك التي تركز على التغذية ضمن برامج الدعم خلال مواسم الجذب، وإنشاء الأصول، وبرمجة سبل العيش الموسمية، والتخطيط التشاركي المجتمعي. وستركز على ممارسات التغذية، وفيروس نقص المناعة البشرية، والغذاء المتنوع والأغذية المقواة؛ كما سيُشمل إجراء تحليل جنساني بغية إشراك الرجال باعتبارهم أصحاب مصلحة وكلاء تغيير في تغذية الأسرة.
- 50- وسيدعم البرنامج ما يلي: (1) إنتاج أغذية محلية مقواة؛ (2) إنشاء وتنسيق شبكة عمل لمبادرة تعزيز التغذية من أجل إشراك كيانات القطاع الخاص في التصدي لسوء التغذية؛ (3) خطة الحكومة للتقوية الإلزامية؛ (4) تنمية القدرات لضمان الجودة والإنفاذ.
- 51- وفي حالة تجاوز معدل سوء التغذية الحاد الشامل المستويات المقبولة في حالة طارئة معينة، سيقوم البرنامج بالاستجابة لفترة محدودة عن طريق توفير العلاج لحالات سوء التغذية الحادة المعتدلة بين الأطفال دون سن الخامسة، والمصابين بفيروس نقص المناعة البشرية والسل، وغيرها من الفئات الضعيفة الأخرى.

الخصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في زمبابوي إلى أسواق زراعية حسنة الأداء بحلول عام 2030

- 52- من شأن دراية البرنامج في مجال الشراء على المستويين المحلي والإقليمي وخبرته في مبادرة الشراء من أجل التقدم⁽⁴⁰⁾ أن تمكنه من دعم زيادة وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق من أجل تحسين دخولهم ومن ثم الحصول على الأغذية والاحتياجات الأخرى؛ وسيراعي ذلك القيود غير المتناسبة التي تؤثر على وصول النساء إلى المدخلات. والهدف من ذلك هو دعم البرامج الوطنية للأمن الغذائي والتغذية والتنمية الاقتصادية وبناء القدرة على الصمود.
- 53- ومن شأن مشتريات الأغذية المحلية أن تحفز الأسواق وتشجع الإنتاج، بما في ذلك المحاصيل المغذية والمقاومة للجفاف مثل الحبوب الصغيرة والبقول، التي عادة ما تزرعها النساء وتمثل مصادر رئيسية للبروتين. ويمكن أن يؤدي الربط بين برامج شبكات الأمان الوطنية مثل الوجبات المدرسية بمشتريات الأغذية المحلية إلى توفير طلب ثابت على إنتاج أصحاب الحيازات الصغيرة وبالتالي استقرار الدخل.
- 54- وتسترشد هذه الخصيلة الاستراتيجية بالدروس المستفادة من مبادرة الشراء من أجل التقدم الرائدة، ولا سيما في تركيزها على مجالات البرامج التي تنطوي على ظروف مواتية أو يمكن تعزيزها.⁽⁴⁰⁾ وسيعمل البرنامج مع مركز الامتياز للتحويل الريفي التابع له في بيجين، ومع منظمة الأغذية والزراعة، وسائر الشركاء في هذه الأنشطة.
- 55- وتدعم الخصيلة الاستراتيجية 3 مجموعة خطة زمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي والمجال ذي الأولوية للأمن الغذائي والتغذوي في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي.⁽⁴¹⁾ وتسهم في تحقيق الالتزامين 3 وأ و6 من التزامات إعلان مالابو، والغاية 3 من هدف التنمية المستدامة 2، والنتيجة 3 من النتائج الاستراتيجية للبرنامج، وجميع التوصيات السبع الصادرة عن الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع.⁽⁴²⁾

(40) WFP/EB.1/2015/5-C.

(41) انظر: <http://www.zw.one.un.org/sites/default/files/Publications/UNZimbabwe/ZUNDAF%202016%20-%202020.pdf>

(42) انظر: <https://sustainabledevelopment.un.org/?menu=1300>؛ http://pages.au.int/sites/default/files/Malabo%20Declaration%202014_11%2026-.pdf؛ <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/resources/wfp286248.pdf>

مجالات التركيز

56- تركز هذه الحصيلة على تحديد الأسباب الجذرية في سياق نظام زراعي قائم على المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة يفتقر إلى نظم ومؤسسات لدعم تسويق المنتجات على نحو يتسم بالكفاءة ويحقق الربح. وستسهم هذه الأنشطة في تحسين المهارات، وتحسين البنية التحتية، وخفض التفاوت بين الجنسين في المجتمعات الزراعية.

النتائج المتوقعة

57- ستحقق هذه الحصيلة من خلال النواتج الثلاثة التالية:

- (1) تحسين نظم شراء الأغذية وتسويقها على المستويين الوطني وشبه الوطني.
- (2) زيادة صافي مبيعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك من المحاصيل المقاومة للجفاف.
- (3) إتاحة البنية التحتية للتخزين الصغرى والبنية التحتية الأخرى لمرحلة ما بعد الحصاد وسهولة وصول صغار المزارعين ومنظمات المزارعين إليها في جميع أنحاء البلد.

الأنشطة الرئيسية

58- **النشاط 1-3: دعم تنمية آلية تتسم بالكفاءة لتسويق وشراء الأغذية المحلية.** سيعمد البرنامج إلى تقييم نظم التسويق والشراء الوطنية ليُسترد بها في شراء الأغذية ودعم العمليات الوطنية. وستعتمد جدوى نظم استلام إيصالات المستودعات ونظم التبادل والمساعدة التقنية في اللوجستيات، والأمن الغذائي، ومراقبة الجودة، وإدارة المخزون، وصوغ السياسات، والتدريب توفير المساعدة التقنية على أساس خبرة البرنامج في ملاوي. وسيجرى استكشاف الروابط بالنظام الوطني لاحتياطي الحبوب. وسيستخدم البرنامج آليات الشراء المحلية لديه لزيادة استثمارات وخبرات أصحاب المصلحة مثل منظمة الأغذية والزراعة والتجار الذين لديهم فرص الوصول إلى الائتمان، والمنظمات غير الحكومية العاملة مع مجموعات المزارعين. وسيتمكّن التجار الساعين للحصول على إمدادات من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من المشاركة في مناقصات البرنامج.

59- **النشاط 2-3: تمكين منظمات المزارعين من تجميع الإنتاج الفائض وتسويقه.** فأغلب المزارعين في زمبابوي هم من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يفتقرون إلى القدرات على المشاركة في الأسواق. وسيضطلع البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة بما يلي: (1) تعزيز قدرات مجموعات المزارعين على الإدارة والتسويق والمحاسبة واستخدام المعلومات وإبرام عقود موحدة؛ (2) الاستثمار في إنشاء مرافق للتخزين والتجهيز وإصلاحها، وفقاً للتوصيات الواردة في دراسة عن إدارة الفاقد في مرحلة ما بعد الحصاد. وستقام روابط مع برامج إنشاء الأصول حيثما أمكن. وسيكفل البرنامج تيسير أنشطة تعزيز القدرات ووصول النساء إلى الأسواق على أساس منصف ومستدام.

الحصيلة الاستراتيجية 4: تمكّن الأسر الريفية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تحقيق الأمن الغذائي واكتساب القدرة على الصمود في وجه التعرض المتكرر للصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة

60- من الممكن أن تؤدي الكوارث الطبيعية أو غيرها من الصدمات في وقت وجيز إلى محو المكاسب الإنمائية المحققة وقت الاستقرار. ويتجلى أثر تغير المناخ وتقلب الطقس بالفعل في تزايد تقلب أنماط هطول الأمطار. وتزيد سبل العيش الهشة والافتقار إلى قاعدة أصول من سهولة التعرض للصدمات بالنسبة للفقراء والأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي. وأدى تراجع قدرات التخطيط والتنسيق وإدارة التنمية والحد من مخاطر الكوارث على المستوى شبه الوطني إلى تجزؤ العمل وانعدام تنسيقه على المستوى المجتمعي.

61- وتهدف الحصيلة الاستراتيجية 4 إلى تعزيز سبل عيش أكثر الأفراد معاناة من انعدام الأمن الغذائي من النساء والرجال والفتيات والفتيان عن طريق تطوير الأصول المنتجة وحمايتها. وسيتم تعزيز قدرات الحكومة على تيسير هذا العمل على مستويي

المقاطعات والمجتمعات المحلية بما يكفل إدماجه في المبادرات الأخرى وأنه يعزز الاستدامة. وتدعم هذه الحصيلة الاستراتيجية مجموعة خطة زيمبابوي للتحويل الاجتماعي والاقتصادي المستدام المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي والمجال ذي الأولوية للأمن الغذائي والتغذوي في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زيمبابوي.⁽⁴³⁾ كما تسهم في تحقيق الالتزام 6 من التزامات إعلان مالايو، والغاية 4 من هدف التنمية المستدامة 2، والنتيجة 4 من النتائج الاستراتيجية للبرنامج، والتوصيات 1 و2 و6 من الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زيمبابوي.

مجالات التركيز

- 62- تركز هذه الحصيلة على القدرة على الصمود من خلال أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول بتوفير تحويلات موارد تساعد الأسر على تلبية احتياجاتها الغذائية في الأجل القريب حيث يتم إعادة تأهيل الأصول أو إنشاؤها. ويتم اختيار المجالات المستهدفة لأنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول وكذا الأصول المقرر إنشاؤها أو إعادة تأهيلها بواسطة التحليل السياقي وبالتشاور مع المجتمعات المحلية، مع التركيز على إدارة مستجمعات المياه.
- 63- وتتمثل الأهداف في توليد أصول منتجة وتنمية قدرات المجتمع المحلي وتوزيع التحويلات وتعزيز قدرات الحكومة والشركاء المتعاونين.

النواتج المتوقعة

- 64- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال ناتجين:

- 1) توليد الأصول المنتجة والمستدامة المرتبطة بالأمن الغذائي و/أو إعادة تأهيلها وإتاحتها للمجتمعات الريفية.
- 2) تعزيز قدرات المجتمعات المحلية المدعومة للحد من المخاطر.

الأنشطة الرئيسية

- 65- النشاط 1-4: دعم إنشاء الأصول وإعادة تأهيلها لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي على أساس مستدام. سيقدم البرنامج مساعدات مشروطة من خلال مبادرة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول إلى المستفيدين الذين ينشؤون أصولاً تسهم في تحسين سبل العيش وخفض مخاطر المناخ والكوارث وبناء القدرة على الصمود في مواجهة الصدمات. وستعمل تحليلات سبل العيش والتحليلات الجنسانية على تحديد مصادر الدخل المتنوعة لمختلف الفئات من الرجال والنساء، ولمجتمعاتهم المحلية، تمشياً مع السياسات الوطنية المتعلقة بالتحويلات الاجتماعية والأعمال المجتمعية. وسيسهم انخفاض عبء العمل على النساء في تيسير مشاركتهن عن طريق خفض أعبائهن الإضافية، وسيشمل العمل على الأصول التي تسهم في تحسين التغذية مثل الحدائق المنزلية والمحاصيل المتنوعة وتربية الأسماك وإدارة مستجمعات المياه. وسيسهم هذا النشاط في تحقيق حصائل استراتيجية أخرى عن طريق ربط إنشاء الأصول بالتغذية وأنشطة الوصول إلى الأسواق في المقاطعات ذات الأولوية.
- 66- النشاط 2-4: تعزيز قدرات المقاطعات ذات الأولوية لتخطيط بناء القدرة على الصمود وإدارته. سيواصل البرنامج تعزيز قدرات الحكومة والشركاء على تنفيذ تخطيط سبل العيش الموسمية والتخطيط التشاركي المجتمعي على مستوى المقاطعات. وبحلول منتصف 2015، وعقب الانتهاء من التحليل السياقي المتكامل، تم إنجاز ثمانية أنشطة لتخطيط سبل العيش الموسمية⁽⁴⁴⁾ و360⁽⁴⁵⁾

⁽⁴³⁾ انظر: <http://www.zw.one.un.org/sites/default/files/Publications/UNZimbabwe/ZUNDAF%202016%20-%202020.pdf>

⁽⁴⁴⁾ بينغا وتشيريدزي وهو انغله وموزفينغو ومبيري وموينزي وتشولوتشو وآخرون.

⁽⁴⁵⁾ Bikita, Binga, Bubi, Buhera, Centenary, Chipinge, Chiredzi, Gweru, Hwange, Insiza, Lupane, Masvingo, Mbire, Mt. Darwin, Mutare, Mutasa, Mwenezi, Nkayi, Rushinga, Tsholotsho, Umguza, Uzumba-Maramba-Pfungwe (UMP), Zaka and others.

خطة عمل مجتمعية: وسيشكل ذلك أساس عمل البرنامج لتعزيز وتنسيق إدارة قدرات المجالس الريفية ولجان الغذاء والتغذية في المقاطعات.

الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكين نظام الحماية الاجتماعية فئات السكان التي تعاني من ضعف مزمن في جميع أنحاء البلد من تلبية احتياجاتها الأساسية طوال العام

67- أسفرت الأزمات المتكررة عن توهين قدرات التصدي لدى الأسر والمؤسسات التي تعتمد عليها. وقد أسهمت الاستجابات الإنسانية الطارئة في إنقاذ حياة البشر عبر السنين، بيد أنه لم يكن لها إلا تأثير محدود على الأسباب الجذرية للشائسة. وسيعمل البرنامج على تعزيز قدرات الحكومة على تنفيذ خدمات للحماية الاجتماعية منسقة وشاملة للجميع ومنصفة وقادرة على تحديد الجوع والاستجابة للصدمة. وتعمل هذه الخدمات على بناء القدرة على الصمود وتعزيز القدرات للوقاية من الصدمات وعوامل الإجهاد والاستعداد لها ومواجهتها والتعافي منها.

68- وتدعم الحصيلة الاستراتيجية 5 توصية منظمة العمل الدولية⁽⁴⁶⁾ بشأن الأرضيات الوطنية للحماية الاجتماعية، وإطار سندي للحد من مخاطر الكوارث 2015-2030⁽⁴⁷⁾. وتدعم مجموعة خطة زمبابوي للتحوّل الاجتماعي والاقتصادي المستدام المتعلقة بالأمن الغذائي والتغذوي، ومجال الأولوية المتعلق بالأمن الغذائي والتغذوي في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي⁽⁴⁸⁾، والغاية 3 من الهدف 1 والغاية 9 من الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة، والنتيجة 5 من النتائج الاستراتيجية للبرنامج، والالتزام 3 ج من التزامات إعلان مالابو، والتوصيات 1 و2 و4 و5 و6 من توصيات الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع في زمبابوي⁽⁴²⁾.

مجالات التركيز

69- تركز هذه الحصيلة على الأسباب الجذرية: ويتمثل الهدف منها في تحسين المؤسسات والنظم الوطنية بغية تحسين جودة وأثار الاستجابات الإنسانية على المدى القصير والحد من الحاجة إلى إطلاق استجابات إنسانية في المستقبل.

النواتج المتوقعة

70- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال ثلاثة نواتج:

- 1) زيادة قدرة شبكات الأمان والبرامج الوطنية والمحلية على استهداف جميع الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والوصول إليهم.
- 2) تمكّن نظم الحماية الاجتماعية الوطنية من توسيع نطاق خدماتها وقت الأزمات.
- 3) تعكس السياسات والأطر التنظيمية وتصميم وتنفيذ برامج الأمن الغذائي الوطنية أفضل الممارسات والخبرات العالمية.

الأنشطة الرئيسية

71- النشاط 5-1: توفير خبرات تحليلية لدعم تخطيط وإدارة الحلول والاستجابات الخاصة بكل سياق على أساس الأدلة. سيعمل البرنامج مجلس الأغذية والتغذية في تصميم نظام وطني لمعلومات الأغذية والتغذية عن طريق تعزيز إدارة الآليات وأدوات الإنذار المبكر وتحليل التغذية مثل التحليل السياقي المتكامل ورصد البرامج. وسيقدم البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأمم

(46) انظر: http://www.ilo.org/dyn/normlex/en/f?p=NORMLEXPUB:12100:0::NO::P12100_INSTRUMENT_ID:3065524

(47) انظر: http://www.wcdrr.org/uploads/Sendai_Framework_for_Disaster_Risk_Reduction_2015-2030.pdf

(48) انظر: <http://www.zw.one.un.org/sites/default/files/Publications/UNZimbabwe/ZUNDAF%202016%20-%202020.pdf>

- المتحدة الإنمائي واليونيسف الدعم لإنشاء نظام معلومات مركزي لمجلس الأغذية والتغذية يشمل المحركات الرئيسية لأسواق الأغذية والتغذية وفيروس نقص المناعة البشرية ونوع الجنس بغية تنسيق البرامج الوطنية للحد من الجوع.
- 72- وسيعمل البرنامج وشركاؤه من خلال مجلس الأغذية والتغذية على مواصلة تعزيز القدرات التحليلية للجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زيمبابوي بغية تحسين برامج الاستعداد والاستجابة والإنعاش المتعددة القطاعات. وسيقوم البرنامج بتقييم فجوات القدرات المؤسسية التي تؤثر على الأمن الغذائي والتغذوي وفقا لتوصية الاستعراض الاستراتيجي للقضاء على الجوع، وسيوصي باتخاذ إجراءات تصحيحية.
- 73- وعلى مستوى المقاطعات، سيواصل البرنامج تعزيز قدرات الحكومة والشركاء في مجال الأمن الغذائي ورصد البرامج، وتخطيط سبل العيش الموسمية، والتخطيط التشاركي المجتمعي؛ وسيجرى تعميم قضايا الجنسين وقضايا التغذية الشاملة ورصدها. وسيجرى تعزيز قدرات الإدارة والتنسيق لمجالس المقاطعات بالتنسيق مع المنظمات التي تركز على الغذاء والتغذية والحماية المدنية وعمليات الإغاثة من الجفاف.
- 74- النشاط 5-2: دعم آليات ابتكارية لإدارة المخاطر والتأمين ضدها وتمويل مواجهتها. سيعمل البرنامج على تيسير المشاركة في وكالة القدرة الأفريقية على مواجهة المخاطر، وعلى زيادة الفرص المتاحة لتحقيق التعاون بين بلدان الجنوب⁽⁴⁹⁾ ومع الصندوق المتجدد لمواجهة آثار تغير المناخ لتعزيز الأمن الغذائي بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة والحكومة. وستُنشر مبادرة الصمود الريفي (R4) على النحو المطلوب،⁽⁵⁰⁾ بالتركيز على الروابط بين الإنذار المبكر وتمويل التصدي للمخاطر. وسيجرى توسيع نطاق شبكات الأمان لتلبية الاحتياجات على أساس منصف أوقات الشدة. وسيسعى البرنامج إلى تحسين استخدام المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة للخدمات المناخية عن طريق إتاحة المعلومات ذات الصلة لهم.
- 75- النشاط 5-3: دعم توحيد وتسيير وتنفيذ برامج التحويلات الاجتماعية في إطار النظام الوطني للحماية الاجتماعية. سيدعم البرنامج واليونيسف والبنك الدولي الحكومة في إنشاء نظام معلومات مركزي لبرامج الحماية الاجتماعية، باستخدام نظام البرنامج الخاص بالعميات النقدية – منصة SCOPE – نموذجا. ويشمل النظام بيانات مصنفة حسب الجنس والعمر لأغراض الاستهداف والرصد والإبلاغ، وروابط بنظم رصد الأسواق، وبرامج المساعدة الموسمية وإنشاء الأصول التابعة للبرنامج. وستتم مواءمته مع برنامج التحويلات النقدية الاجتماعية المنسق، وأنشطة الدعوة لوضع أهداف تغذوية لهذه التحويلات. وسيستخدم البرنامج خبراته في التعاقد والتعاون مع الشركات الخاصة التي توفر خدمات مالية متنقلة وخدمات أمنية وبطاقات ذكية لتنفيذ التحويلات على النحو الأمثل.
- 76- النشاط 5-4: دعم إعادة العمل بالبرنامج الوطني للوجبات المدرسية. سيساعد البرنامج الحكومة في إعادة العمل ببرنامج الوجبات المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية ضمن نظام الحماية الاجتماعية. وستقام روابط مع القطاع الزراعي بما يكفل تنوع الأطعمة ومدخول المغذيات الدقيقة. وسيشمل الدعم المقدم من البرنامج الأطر الاستراتيجية والسياساتية والتشريعية، والإدارة المالية، والتنسيق المؤسسي، وتصميم وتنفيذ البرامج. وسيعمل البرنامج على حشد الخبرات المتعلقة بالوجبات المدرسية المستندة إلى المنتجات المحلية من مركز الامتياز لمكافحة الجوع التابع له في البرازيل.
- الحصيلة الاستراتيجية 6: حصول الشركاء في زيمبابوي على دعم موثوق من خدمات سلاسل الإمدادات ذات الجودة العالمية والفعالة من حيث التكلفة وذات الكفاءة
- 77- هناك إقرار بقوة البرنامج في مجال إدارة سلسلة الإمداد واللوجستيات: إذ يقود مجموعة اللوجستيات في زيمبابوي ويوفر خدمات لوجستية للشركاء، مما يوفر الوقت والموارد. ويوفر العمل على تحقيق هذه الحصيلة الاستراتيجية خدمات سلسلة إمداد للشركاء

⁽⁴⁹⁾ <http://www.africanriskcapacity.org/>

⁽⁵⁰⁾ <https://www.wfp.org/climate-change/r4-rural-resilience-initiative> و <https://www.wfp.org/climate-change/foodsecure>

في المجال الإنساني والإنمائي، مما يسهم في تحقيق مبدأ الفعالية في العمليات الوارد في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي، والغاية 16 من هدف التنمية المستدامة 17، والنتيجة 8 من النتائج الاستراتيجية للبرنامج⁽⁵¹⁾.

مجالات التركيز

78- تركز هذه الحصيلة على الاستجابة للأزمات بغية تزويد الشركاء بخدمات سلسلة إمداد تتسم بفعالية التكلفة.

النواتج المتوقعة

79- ستتحقق هذه الحصيلة من خلال الناتج التالي:

وصول الشركاء في زمبابوي إلى خدمات سلسلة الإمداد التي يوفرها البرنامج.

الأنشطة الرئيسية

80- النشاط 6-1: توفير الخبرات والخدمات في مجالي اللوجستيات والشراء. سيوفر البرنامج خدمات سلسلة الإمداد على النحو المطلوب: وقد تشمل خدمات إدارة المشتريات والتخليص الجمركي والتخزين وإدارة المخزون والتحقق والنقل والتسليم.

3-3 استراتيجيات الانتقال والخروج

81- يتمثل نهج البرنامج لدعم الانتقال التدريجي إلى الملكية الوطنية فيما يلي:

- ◀ تكامل السياسات على المستوى الوطني. سيعمل البرنامج مع الحكومة وأصحاب المصلحة الآخرين لإدماج حافظته في الخطط الوطنية للحماية الاجتماعية والصمود.
- ◀ تنمية القدرات والمساعدة التقنية. سيركز البرنامج على تعزيز النظم والمؤسسات والبرامج الحكومية التي تتصدى للجوع على أساس مستدام.
- ◀ المشاركة المستندة إلى الأدلة. سيستخدم البرنامج خبراته التحليلية في بناء فهم مشترك للأسباب الجذرية للجوع والهشاشة كأساس لتصميم البرامج والسياسات وإدارتها.

(51) انظر <https://sustainabledevelopment.un.org/?menu=1300>

4- ترتيبات التنفيذ

1-4 تحليل المستفيدين

الجدول 1: المستفيدون من التحويلات الغذائية والقائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط*				
المجموع	الرجال/الأولاد	النساء/البنات	النشاط	الحصيلة الاستراتيجية
310 000	148 800	161 200	النشاط 1-1: توفير تحويلات قائمة على النقد و/أو تحويلات غذائية للأسر الأشد ضعفا المتضررة من نقص الأغذية الموسمية	1
15 000	7 200	7 800	النشاط 2-1: توفير تحويلات قائمة على النقد و/أو تحويلات غذائية غير مشروطة للاجئين الذين يعيشون في مستوطنات/مخيمات للاجئين غير رسمية	
			النشاط 2-2: دعم برامج التغذية التي تضعها الحكومة على المستويين الوطني وشبه الوطني:	2
30 000	14 400	15 600	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا – التغذية التكميلية المستهدفة	
20 700	9 936	10 764	الأطفال بين 6 أشهر و23 شهرا – مكملات المغذيات الدقيقة	
137 550		137 550	الحوامل المدعومات في مراكز رعاية الأمومة	
467 000	224 160	242 840	النشاط 1-4: دعم إنشاء الأصول وإعادة تأهيلها لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي على أساس مستدام	4
980 250	405 096	575 154		المجموع
792 656	326 275	466 381		المجموع المعدل، باستبعاد حالات التداخلات

* المجاميع تتضمن أعداد المستفيدين التراكمية؛ أما المجاميع المعدلة فتأخذ في الاعتبار التداخل بين الأنشطة.

- 82- وسيراجع الدعم المقدم في فترات الجذب مع انتقال المستفيدين إلى المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول والمساعدة الاجتماعية المقدمة من الحكومة⁽⁵²⁾ واستفادتهم من الأنشطة التكميلية في إطار الحصيلتين الاستراتيجيتين 3 و5 ومع تحسن قدرة المجتمعات المحلية على الصمود نتيجة إنشاء الأصول المراعية للاعتبارات الجنسانية. ويستند الاستهداف إلى مزيج من النتائج السنوية للجنة تقييم هشاشة الأوضاع في زبابوي وتصنيف هشاشة الأسر الذي تقوده المجتمعات المحلية.
- 83- ويحق للاجئين في مخيم تونغوغارا الحصول على المساعدة الغذائية المقدمة من البرنامج. ويُتوقع أن يزداد عبء العمل مع ازدياد أعداد اللاجئين الوافدين ونتيجة لنمو السكان.
- 84- واستكمالاً لمبادرة الوقاية من التقرم في مقاطعة موتاسا، سيقوم البرنامج باختبار طرائق استهداف بغية تحسين الكفاءة والإنصاف وفعالية البرامج. وسيجرى تعديل الحصص الغذائية وفقاً للاحتياجات؛ كما سيجري استكشاف قنوات لتقديم الخدمات بخلاف المرافق الصحية. وستستند البرامج التجريبية للوقاية من التقرم على طرائق ناجحة وستنتشر في مزيد من المناطق؛ وسيتم توليد أدلة قوية وتوثيقها.
- 85- وسيُسترد بالتحليل السياقي المتكامل ورصد الأمن الغذائي والتغذوي في تحديد الأولويات للمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول على مستوى القطاعات. وسيتم استهداف المجتمعات المحلية لعدة سنوات من أجل تحسين الاستدامة. وستتيم شواغل المساواة بين الجنسين والحماية في جميع مراحل التنفيذ.

(52) القرارات المتعلقة بالانتقال من المساعدة الإنسانية في مواسم الجذب إلى المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول تصدر على مستويات الإدارات والأسر إذ لن تتمكن جميع الأسر بالضرورة من المشاركة.

2-4 التحويلات

التحويلات الغذائية والتحويلات القائمة على النقد

- 86- تستند السلال الغذائية لجميع الأنشطة إلى العادات الغذائية المحلية وتراعي مصادر الغذاء والدخل. وسيُسترد بتقييمات منتظمة للأسواق ونوع الجنس والعمر في إجراء التحويلات القائمة على النقد والتعديلات الدورية لقيم التحويلات. وستزداد التحويلات القائمة على الأسواق تمثيلاً مع ظروف السوق والتمويل.
- 87- وتغطي المساعدة أثناء فترة الجذب والمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول 75 في المائة من الاحتياجات من الطاقة. وتتلقى الأسر التي تحصل على مساعدات أثناء فترة الجذب وبها أطفال تتراوح أعمارهم بين 6 و23 شهراً حصة غذائية إضافية من مستحضر SuperCereal Plus من أجل تحسين مدخول المغذيات الدقيقة.
- 88- ويتلقى اللاجئون تحويلات قائمة على النقد تليها 100 في المائة من احتياجاتهم من الطاقة. كما يتلقى اللاجئون ممن يعانون من أمراض مزمنة حصة إضافية من مستحضر SuperCereal عن طريق المرافق الصحية في المخيم. ويتلقى الوافدون الجدد تحويلات غذائية إلى أن يتم تسجيلهم للحصول على دعم منتظم من التحويلات القائمة على النقد.

الجدول 2: قيمة الحصص الغذائية والتحويلات القائمة على النقد حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط (غرام/شخص/يوم)		
نوع الأغذية/التحويلات القائمة على النقد	المجموع (طن متري)	المجموع (دولار أمريكي)
الحبوب	60 166.98	21 198 645
البقول	11 957.85	9 836 748
الزيوت والدهون	4 470.19	4 240 925
الأغذية الممزوجة والمخلوطة	7 817.82	7 945 477
مجموع الأغذية	84 412.84	43 221 795
التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)		49 027 039
المجموع (الأغذية والتحويلات القائمة على النقد – دولار أمريكي)		92 248 834

الجدول 3: الحصص الغذائية (غرام/شخص/يوم) أو قيمة التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم) حسب الحصيلة الاستراتيجية والنشاط											
الحصيلة الاستراتيجية 4		الحصيلة الاستراتيجية 2			الحصيلة الاستراتيجية 1						
تأهيلها		المستويين الوطني وشبه الوطني			توفير تحويلات نقدية قائمة على النقد و/أو تحويلات غذائية غير مشروطة للاجئين في المخيمات			توفير تحويلات قائمة على النقد أو تحويلات غذائية للأسر الأشد ضعفا المتضررة من نقص الأغذية الموسمية			النشاط
المستوى المعياري	المستوى المعياري	الحوامل	الأطفال بين 6 و 23 شهرا	الأطفال بين 6 و 23 شهرا	الوافدون الجدد	المصابون بأمراض مزمنة (حصص إضافية)	المستوى المعياري	الأطفال بين 6 و 59 شهرا (حصص إضافية)	المستوى المعياري	المستوى المعياري	نوع المستفيدين
الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	مسحوق المغذيات الدقيقة	الأغذية	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الأغذية	الأغذية	التحويلات القائمة على النقد	الطريقة
333	-	400	-	-	450	-	-	-	333	-	الحبوب
67	-	80	-	-	67	-	-	-	67	-	البقول
25	-	25	-	-	25	-	-	-	25	-	الزيوت
-	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	الملح
-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	السكر
-	-	200	-	-	-	100	-	-	-	-	SuperCereal
-	-	-	-	200	-	-	-	200	-	-	SuperCereal Plus
-	-	-	0.5	-	-	-	-	-	-	-	مسحوق المغذيات الدقيقة
1 664	-	2 724	-	787	2 188	376	-	787	1 664	-	مجموع السرعات في اليوم
11	-	11	-	17	11	16	-	17	11	-	نسبة السرعات الحرارية من البروتين
-	00.40	-	-	-	-	-	00.50	-	-	00.40	التحويلات القائمة على النقد (دولار/شخص/يوم)

تقوية القدرات، ولا سيما من خلال التعاون فيما بين بلدان الجنوب

- 89- سيحافظ البرنامج على قدراته على تقديم مساعدات الإغاثة الإنسانية، ولكنه سيزيد من تركيزه على تعزيز القدرات في النظم والمؤسسات والبرامج الحكومية. وستعمل الشراكات مع الهيئات الحكومية على المستويين الوطني وغير المركزي على توجيه الدعم لتعزيز القدرات.
- 90- وهناك الكثير من فرص التعاون بين بلدان الجنوب. وسيدعم مركز الامتياز التابع للبرنامج في البرازيل نظم التغذية المدرسية وشبكات الأمان المتكاملة، كما سيتولى مركزا البرنامج في الصين والاتحاد الروسي دعم برامج الوصول إلى الأسواق والتغذية والقدرة على الصمود.

3-4 سلسلة الإمداد

- 91- يتم توريد الأغذية من خلال تبرعات عينية وعمليات الشراء الإقليمية والدولية والمرفق العالمي لإدارة السلع التابع للبرنامج. وتُجرى عمليات شراء الأغذية وفقا للمعايير الأخلاقية ولمبادئ المنافسة والشفافية والفصل بين الواجبات والمساءلة. وتخزن الأغذية في مرافق تابعة للبرنامج الذي يتولى عملية نقلها؛ ويتولى الشركاء المتعاونون مسؤولية نقاط التسليم الأمامية، والنقل إلى نقاط التسليم النهائية، والتوزيع.
- 92- وتشمل آليات تسليم التحويلات القائمة على النقد الأموال المتقلة والنقدية المحوّل. وأدرجت نظم رصد الأسواق والتقييمات الدورية لآليات التسليم في الحصيلة الاستراتيجية 5.

4-4 قدرات المكتب القطري وملاحه

- 93- يعكس تزايد تركيز البرنامج على توفير الخدمات والمساعدة التقنية القيمة المضافة التي يقدمها في مجالات التنمية والحماية الاجتماعية وبناء القدرات؛ وتظل قدراته المتعلقة بمواجهة الطوارئ ثابتة دون تغيير. وبالتالي، تركز تنمية مهارات موظفي البرنامج على تنمية القدرات والمشاركة في السياسات والحماية الاجتماعية والتغذية ودعم الأسواق والتحويلات القائمة على النقد وتحليل هشاشة الأوضاع والحد من مخاطر الكوارث والصمود وتكنولوجيا الأغذية واعتبارات الجنسين والحماية والبحوث وإرساء الشراكات.

5-4 الشراكات

- 94- بدأ البرنامج، وفقا لاستراتيجيته بشأن إرساء الشراكات، في زيادة تركيزه على الشراكات الاستراتيجية بغية تحقيق حصائل مشتركة. فأرسى شراكات مع منظمات غير حكومية دولية ووطنية، الكثير منها أعضاء في الأفرقة العاملة المعنية بالمساعدة الغذائية والتحويلات القائمة على النقد التي يقودها البرنامج.
- 95- ويتعاون البرنامج مع مجلس الأغذية والتغذية وسائر أصحاب المصلحة في إجراء تقييمات لدعم التوصيات الصادرة عن عمليات الاستعراض الاستراتيجي؛ كما يتعاون مع وزارة الخدمة العامة والعمل والرعاية الاجتماعية في إطار مبادرة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، ومع وزارة التعليم الابتدائي والثانوي واليونيسف بشأن شبكات الأمان الاجتماعية. وسيقدم البرنامج واليونيسف والبنك الدولي الدعم لإنشاء نظام معلومات الحماية الاجتماعية. وتقود وزارة الصحة ورعاية الطفولة العمل المتعلق بالتغذية والتقوية بالتعاون مع البرنامج واليونيسف ومنظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الصحة العالمية وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومبادرة تعزيز التغذية.
- 96- وأقدمت منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج على تصميم خريطة طريق لبناء القدرة على الصمود على أساس الشراء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ومن مصادر محلية بالتعاون مع الصندوق الدولي للتنمية الزراعية. وسيزداد التعاون مع وزارة تنمية الزراعة والميكنة والري في إطار المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول وتنمية قدرات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة مع دعم البرنامج الوصول إلى الأسواق. ويتعاون البرنامج مع وزارة الحكم المحلي من خلال برمجة سبل العيش الموسمية والتخطيط

التشاركي المجتمعي من أجل تعزيز قدرات السلطات المحلية على تصميم وإدارة برامج الصمود. وتعد إدارة خدمات الأرصاد ووزارة البيئة والمياه والمناخ نظيرين في برامج رصد الأحوال الجوية وإدارة المخاطر ومواجهة آثار تغير المناخ.

97- وسيدعم البرنامج الشركاء بخدمات إمدادات وعمليات لتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها. وستسهم الاتفاقات على تعميم أبعاد الحماية والإنصاف بين الجنسين وتمكين المرأة ومنع الإيذاء والاستغلال الجنسيين والرصد والإبلاغ، وسيحدد المنجزات المتوخاة والاحتياجات من الميزانية.

5- إدارة الأداء والتقييم

1-5 ترتيبات الرصد والتقييم

98- سيعمد البرنامج إلى قياس الأداء على أساس أهداف الاستعراض الاستراتيجي؛ وسيتم تقييم الحصائل ومؤشرات الأداء على أساس سنوي لدى الجهاز الوطني للإحصاء. وسيجرى تقسيم مؤشرات الحصائل والنواتج والعمليات حسب نوع الجنس والعمر. وستسهم عملية رصد وتقييم مراعية للاعتبارات الجنسانية في دعم المساواة وتعديلات التنفيذ.

99- وسيستخدم البرنامج نهج المقابلات الفردية والمقابلات مع الأسر والمجتمعات المحلية وسيزيد من استخدامه لتكنولوجيات جمع البيانات والإبلاغ في الزمن الفعلي. وستُعد التقارير الموحدة عن المشروعات باستخدام نظام SCOPE وأداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة – COMET – وسيضمن معلومات مصورة. وستدار برمجة التحويلات القائمة على النقد عبر نظام SCOPE.

100- وستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لاستعراض منتصف المدة بعد سنتين، وستخضع لتقييم الحافظة القطرية بعد أربع سنوات من أجل تقييم التقدم؛ كما سيجري تقييم لا مركزي واحد على الأقل.

101- وتوضح الحصائل الاستراتيجية للبرنامج التقدم المحرز على المديين القصير والمتوسط نحو تحقيق غايات هدف التنمية المستدامة 2 و17؛ وتتولى السلطات الوطنية مسؤولية رصد المؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة، بمساعدة من الأمم المتحدة.

2-5 إدارة المخاطر

102- يطبق البرنامج تدابير للاستعداد لمواجهة المخاطر الكبرى؛ وستخضع هذه التدابير للاستعراض الدوري، وسيتم تحديث سجل المخاطر ورصد تدابير التخفيف.

المخاطر السياقية والبرامجية والمؤسسية

103- في حالة أدت التقلبات السياسية أو الاقتصادية أو الجوية إلى تهديد مكاسب التنمية، سيبقى البرنامج تركيزه على التنمية والصمود على المدى الطويل، مع تلبية الاحتياجات الإنسانية.

104- ولضمان مشاركة الحكومة والشركاء والجهات المانحة، سيعتمد البرنامج نهجا إزاء البرمجة يستند إلى الأدلة، ويعتمد على توضيح الأدوار من خلال إجراء المشاورات وإثبات فعاليته كشريك مفضل في التصدي للجوع.

105- وسيجرى استعراض نظام تعيين موظفي البرنامج كما سيتم توفير التدريب من أجل سد الفجوات في القدرات. وسيعمل البرنامج على تعزيز قدرات شركائه، الذين سيتم اختيارهم وفقا لمعايير منها الامتثال لحقوق الإنسان والقانون الدولي والمبادئ الإنسانية.

106- وسيجرى رصد آثار أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية على عبء العمل الملقى على الرجال والنساء وجودة الأغذية المشتراة والتصدي لها من خلال عمليات التحليل الجنساني والاستهداف وتنمية القدرات في مجالي المناولة والتخزين ما بعد الحصاد، ومشاركة شركة تفتيش مرموقة. وسيتم التصدي للمخاطر التشغيلية المرتبطة بالتحويلات القائمة على النقد عن طريق إجراء تقييمات منتظمة لقضايا الأسواق وفعالية التكلفة والحماية.

107- وسيتولى البرنامج رصد الوضع الاقتصادي بصورة مستمرة. وقد وُضعت تدابير للاستعداد من أجل تجنب الآثار السلبية لإعادة العمل بالعملة المحلية.⁽⁵³⁾ ويلتزم البرنامج بالمعايير الأمنية الدنيا للعمل الصادرة عن الأمم المتحدة.

(53) يقوم اقتصاد زمبابوي على تعدد العملات، وقد استحدث هذا النظام بعد التضخم الجامح الذي شهدته دولار زمبابوي.

6- الموارد اللازمة لتحقيق النتائج

1-6 ميزانية الحافظة القطرية

108- تفترض ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية الخمسية الحالية والتي تبلغ قيمتها 255 مليون دولار أمريكي تحقيق تعاف تدريجي من الأزمات المتصلة بالطقس. ومن المتوقع أن تزداد الاستثمارات في مجال تنمية القدرات في جميع الحصائل الاستراتيجية بمرور الوقت.

الجدول 4: ميزانية الحافظة القطرية (دولار أمريكي)						
المجموع	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	
	2021	2020	2019	2018	*2017	الحصيلة الاستراتيجية
123 747 911	21 034 205	25 182 332	29 214 306	31 683 206	16 633 862	1
13 769 356	2 552 483	2 678 125	2 914 617	3 173 742	2 450 389	2
7 524 991	1 492 148	1 444 382	1 534 480	1 521 094	1 532 888	3
94 720 292	16 762 909	18 482 255	21 617 389	20 009 835	17 847 904	4
10 929 383	986 177	1 469 003	2 020 507	2 634 963	3 818 732	5
4 643 236	1 076 828	967 049	902 684	781 880	914 795	6
255 335 169	43 904 750	50 223 146	58 203 982	59 804 720	43 198 571	المجموع

* نيسان/أبريل – كانون الأول/ديسمبر.

109- وتكفل الحصيلة الاستراتيجية 1 حصول الشرائح الضعيفة من السكان، بما في ذلك اللاجئين، على الأغذية: وتمثل ميزانيتها البالغة 124 مليون دولار أمريكي ما مقداره 48 في المائة من الموارد المطلوبة. ومن المتوقع أن تنخفض المبالغ المطلوبة لتحقيق هذه الحصيلة بصورة كبيرة مع تحقيق التقدم الاجتماعي والاقتصادي.

110- وتمثل الحصيلة الاستراتيجية 2 المتعلقة بالتغذية ما مقداره 5 في المائة من ميزانية الخطة الاستراتيجية القطرية. ويبقى مستوى الاحتياجات الاستثمارية مستقرا في جميع مراحل الخطة الاستراتيجية القطرية نظرا للبحوث العملية المتصلة بالوقاية من التقزم.

111- الحصيلة الاستراتيجية 3 – دعم الأسواق – تمثل 7.5 مليون دولار أمريكي، أي 3 في المائة من الميزانية. وتركز على تنمية القدرات والمساعدة التقنية وإنشاء نظم لزيادة وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الأسواق واندماجهم فيها. ويتسم الاستثمار في هذا المجال بالاستقرار نسبيا خلال دورة حياة الخطة الاستراتيجية القطرية.

112- وتعمل الحصيلة الاستراتيجية 4 على تحسين سبل عيش الأسر الضعيفة وبناء القدرات على الصمود في مواجهة الكوارث والمخاطر المناخية؛ وتمثل 37 في المائة من ميزانية الحافظة. ويزداد عدد المستفيدين خلال السنتين الأوليين مع إدراج متلقي الدعم أثناء فترات الجذب، ولكن ينخفض عددهم لاحقا. وسيتم البرنامج نهجا استشاريا بشكل متزايد.

113- وتمكن الحصيلة الاستراتيجية 5 نظام الحماية الاجتماعية من تعزيز القدرة على الصمود لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي؛ وتبلغ الميزانية المخصصة لهذه الحصيلة 11 مليون دولار أمريكي، أي 5 في المائة من المجموع. ويسهم الاستثمار في هذه الحصيلة في تحقيق التحول واستدامة حلول الجوع الوطنية.

114- ومن المفترض أن تصبح التحويلات القائمة على النقد هي الطريقة المفضلة. إلا أن المزيج النهائي للطرائق المستخدمة سوف يعكس التقييمات السوقية والتوافق في الآراء المستند إلى الأدلة.

2-6 آفاق تدبير الموارد

115- التوقعات الخاصة بالخططة الاستراتيجية القطرية واقعية، وتستند إلى الدعم الطويل الأجل المقدم إلى البرنامج حتى تاريخه - وهو 50 مليون دولار سنويا بين عامي 2010 و2016. وقد أجرى المكتب القطري عملية إعادة هيكلة كبيرة لتنفيذ هذه الخططة.

3-6 استراتيجية تعبئة الموارد

116- بدأت النظرة إلى البرنامج تتغير في زمبابوي مع إقرار الحكومة والشركاء الإنمائيين وسائر أصحاب المصلحة بأهمية البرنامج في غير عمليات الاستجابة الإنسانية. وتسهم استراتيجية تعبئة الموارد في تيسير إبلاغ أصحاب المصلحة الخارجيين بهذه التغييرات.

4-6 تحديد أولويات الموارد

117- في حالة نقص التمويل، سيجرى تحديد الأنشطة حسب الأولوية. فتعطى أنشطة الوقاية من التقزم الأولوية القصوى. وفي ضوء النقص النسبي في ميزانية الحصيلتين الاستراتيجيتين 3 و5 ودلائل توفير الدعم من المانحين، فمن غير المتوقع حدوث أي نقص في التمويل. أما الحصيعة الاستراتيجية 6 فهي تخص تقديم الخدمات على أساس الطلب وبالتالي فمن المتوقع أن تشهد تقلبات. فستعطى الأولوية للدعم في مواسم الجذب على حساب مبادرة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول في السنوات الأولى لهذه الخططة. وستعكس جميع البرامج عنصري الإنصاف بين الجنسين وتمكين المرأة.

الملحق الأول

الإطار المنطقي للخطة الاستراتيجية القطرية لزمبابوي (2017-2021)

الفئات والمؤشرات من إطار النتائج المؤسسية	العناصر من الخطة الاستراتيجية	البؤد المصاغة على المستوى القطري
		البلد: زمبابوي
تاريخ انتهاء الخطة الاستراتيجية القطرية: 2021/12/31		تاريخ بدء الخطة الاستراتيجية القطرية: 2017/04/01
الإطار المنطقي		
<p>الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة</p> <p>ما زالت الغايات والمؤشرات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة قيد البحث مع الحكومة وسوف تضاف عند توافرها.</p> <p>أولويات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية في زمبابوي</p> <p>1-1 تحسين الأسر المستهدفة في المناطق الريفية والحضرية لأمنها الغذائي والتغذوي.</p> <p>1-2 حصول المجتمعات المحلية على التجهيزات اللازمة لمواجهة تغير المناخ وبناء الصمود لدى الأسر لتحقيق أمنها الغذائي والتغذوي.</p> <p>1-4 صياغة المؤسسات الرئيسية وتنفيذها لسياسات واستراتيجيات وبرامج اجتماعية – اقتصادية لتحسين سبل العيش والحد من الفقر في المجتمعات المحلية.</p> <p>2-4 زيادة فرص الحصول على الدخل والعمل اللائق في سلاسل القيمة الرئيسية والقطاعات الاقتصادية، خاصة بالنسبة للشبان والنساء.</p> <p>3-5 إفراز الحكومة وشركائها بيانات للتنمية واستخدامها لهذه البيانات.</p> <p>1-6 زيادة فرص السكان الضعفاء في الحصول على خدمات اجتماعية أساسية جيدة واستخدامهم لهذه الخدمات.</p> <p>2-6 إتاحة المؤسسات الرئيسية لخدمات اجتماعية أساسية جيدة ومنصفة.</p> <p>3-6 تمتع الأسر التي تعيش دون خط الفقر بفرص أفضل للحصول على خدمات الحماية الاجتماعية واستخدامها لهذه الخدمات.</p>		
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع		
الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية		
النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 1-2)		
المواءمة مع فئات الحصائل	<p>الحصيلة الاستراتيجية 1: تمكين الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي في المقاطعات الأكثر تضرراً، بمن فيهم اللاجئون، من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية الأساسية أثناء الصدمات الموسمية الشديدة وغيرها من الاضطرابات</p> <p>مراعية للتغذية</p>	
1-1 استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي		
1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة		
1-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي		
1-1-3 حصة النفقات الغذائية		
1-1-5 الحد الأدنى من التنوع الغذائي – النساء		
1-1-6 درجة الاستهلاك الغذائي – التغذية		

الإطار المنطقي	
المواعمة مع فئات النواتج ألف-1- تحويل الموارد غير المشروطة	النتائج 1-1: حصول الفئات السكانية ⁽¹⁾ التي يستهدفها البرنامج على التحويلات النقدية أو الغذائية الكافية لتمكينها من تلبية احتياجاتها الغذائية والتغذوية الأساسية.
المواعمة مع فئات الأنشطة تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	النشاط 1-1: توفير تحويلات نقدية و/أو غذائية للأسر الأشد ضعفا المتضررة من نقص الغذاء الموسمي
المواعمة مع فئات الأنشطة تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	النشاط 1-2: تقديم تحويلات نقدية و/أو غذائية غير مشروطة ودعم سبل عيش اللاجئين في المخيمات
الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية	
النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2)	
المواعمة مع فئات النواتج 1-2 تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات بين الأفراد المستهدفين 1-2-1 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية) 1-2-2 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال) 1-2-3 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول	الحصيلة الاستراتيجية 2: تماشي اتجاهات معدلات التقزم بين الأطفال في المقاطعات ذات الأولوية مع تحقيق الغايات الوطنية والعالمية بحلول عام 2025
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني	النتائج 1-2: توفير قاعدة معرفية وقاعدة أدلة محلية كافية للسياسات والقرارات الوطنية ذات الصلة بالأنشطة الخاصة بالتغذية والمراعاة لها
المواعمة مع فئات النواتج ألف 2- تحويل الموارد المشروطة	النتائج 2-2: تزويد المستفيدين المستهدفين بتحويلات نقدية و/أو غذائية، تشمل الأطعمة التغذوية المتخصصة، حسبما كان ملائما وكافيا لتمكينهم من تلبية احتياجاتهم التغذوية
المواعمة مع فئات النواتج هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم باء- توفير الأغذية المغذية	النتائج 2-3: إرسال رسائل مخصصة تركز على التغذية وتوجيهها بصورة مناسبة إلى فئات السكان المستهدفة لتغيير سلوكياتها
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة التحليل والرصد والتقدير	النشاط 1-2: بناء الأدلة المتعلقة بالدعوة بشأن التغذية وتوجيه السياسات واتخاذ القرارات المتعلقة بالبرامج
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة الوقاية من سوء التغذية	النشاط 2-2: دعم البرامج الحكومية المتعلقة بالتغذية على المستويين الوطني ودون الوطني

(1) النتائج 1-1 للحصيلة الاستراتيجية 1 ينطبق على السكان المستهدفين في إطار أنشطة المساعدة خلال موسم الجذب ودعم اللاجئين.

الإطار المنطقي	
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي	
النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة عن طريق زيادة إنتاجيتهم ودخلهم (غاية التنمية المستدامة 2-3)	
<p>المواءمة مع فئات الحصائل</p> <p>3-1-3 زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم</p> <p>3-1-3 قيمة وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج</p> <p>4-1-3 نسبة أغذية البرنامج المشتراة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارع ونوع البرنامج</p>	<p>الحصيلة الاستراتيجية 3: تعزيز وصول المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة في زيمبابوي إلى أسواق زراعية حسنة الأداء بحلول عام 2030</p>
<p>المواءمة مع فئات النواتج</p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>واو- القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة</p>	<p>النتائج 1-3: تحسين نظم شراء الأغذية وتسويقها على المستويين الوطني وشبه الوطني</p>
<p>المواءمة مع فئات النواتج</p> <p>واو- القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة</p>	<p>النتائج 2-3: زيادة صافي مبيعات المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، بما في ذلك من المحاصيل المقاومة للجفاف</p>
<p>المواءمة مع فئات النواتج</p> <p>جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p> <p>لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات</p>	<p>النتائج 3-3: إتاحة البنية التحتية للتخزين الصغري والبنية التحتية الأخرى لمرحلة ما بعد الحصاد وسهولة وصول صغار المزارعين ومنظمات المزارعين إليها في جميع أنحاء البلد</p>
<p>المواءمة مع فئات الأنشطة</p> <p>أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</p>	<p>النشاط 1-3: دعم تنمية آلية تتسم بالكفاءة لتسويق وشراء الأغذية المحلية</p>
<p>المواءمة مع فئات الأنشطة</p> <p>أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة</p>	<p>النشاط 2-3: تمكين منظمات المزارعين من تجميع الإنتاج الفائض وتسويقه</p>
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي	
النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)	
<p>المواءمة مع فئات الحصائل</p> <p>1-4 تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها</p> <p>4-1-4 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة أصول سبل كسب العيش</p>	<p>الحصيلة الاستراتيجية 4: تمكن الأسر الريفية والمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة ممن يعانون من انعدام الأمن الغذائي من تحقيق الأمن الغذائي واكتساب القدرة على الصمود في وجه التعرض المتكرر للصدمات وعوامل الإجهاد المتعددة</p>
<p>المواءمة مع فئات النواتج</p> <p>ألف 2- تحويل الموارد المشروطة</p>	<p>النتائج 1-4: توليد الأصول المنتجة والمستدامة المرتبطة بالأمن الغذائي و/أو إعادة تأهيلها وإتاحتها للمجتمعات الريفية</p>

الإطار المنطقي	
جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني دال- إنشاء الأصول هاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم	
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني كاف- دعم الشراكات	النتائج 2-4: تعزيز قدرات المجتمعات المحلية المدعومة للحد من المخاطر
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	النشاط 4-1: : دعم إنشاء الأصول وإعادة تأهيلها لتحقيق الأمن الغذائي والتغذوي على أساس مستدام
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 4-2: تعزيز قدرات المقاطعات ذات الأولوية لتخطيط بناء القدرة على الصمود وإدارته.
الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	
الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	
النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان النامية لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 17-9)	
المواعمة مع فئات الحصائل 5-1 تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم 5-1-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع	الحصيلة الاستراتيجية 5: تمكين نظام الحماية الاجتماعية فئات السكان التي تعاني من ضعف مزمن في جميع أنحاء البلد من تلبية احتياجاتها الأساسية طوال العام
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني كاف- دعم الشراكات	النتائج 5-1: زيادة قدرة شبكات الأمان والبرامج الوطنية والمحلية على استهداف جميع الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والوصول إليهم
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني زاي- تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين كاف- دعم الشراكات	النتائج 5-2: تمكّن نظم الحماية الاجتماعية الوطنية من توسيع نطاق خدماتها وقت الأزمات
المواعمة مع فئات النواتج جيم- توفير تنمية القدرات والدعم التقني طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات كاف- دعم الشراكات	النتائج 5-3: تعكس السياسات والأطر التنظيمية وتصميم وتنفيذ برامج الأمن الغذائي الوطنية أفضل الممارسات والخبرات العالمية

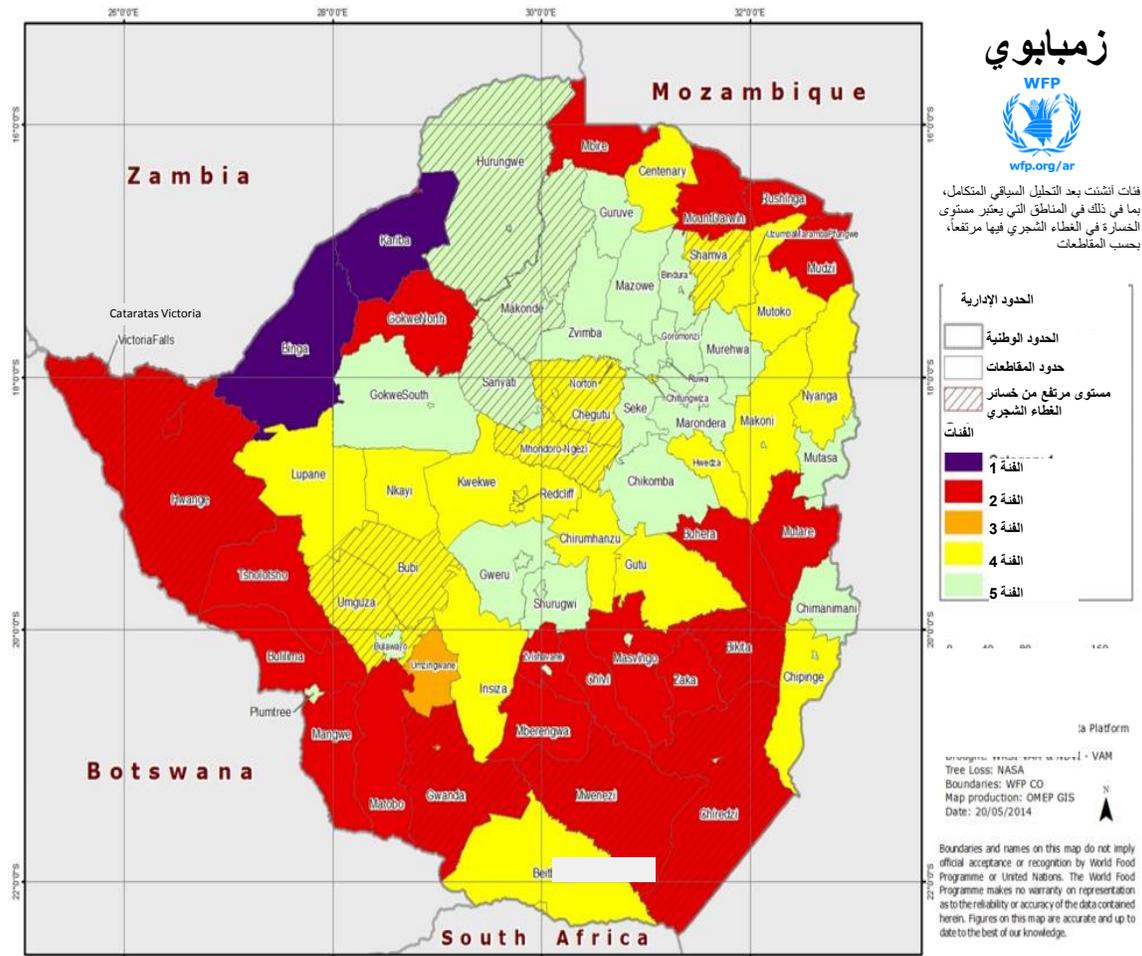
الإطار المنطقي	
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة التحليل والرصد والتقدير	النشاط 5-1: توفير خبرات تحليلية لدعم تخطيط وإدارة الحلول والاستجابات الخاصة بكل سياق على أساس الأدلة
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	النشاط 5-2: دعم البنيات ابتكارية لإدارة المخاطر والتأمين ضدها وتمويل مواجهتها
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	النشاط 5-3: دعم توحيد وتسيير وتنفيذ برامج التحويلات الاجتماعية في إطار النظام الوطني للحماية الاجتماعية
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة الوجبات المدرسية	النشاط 5-4: دعم إعادة العمل بالبرنامج الوطني للوجبات المدرسية
الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	
النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 16-17)	
المواعمة مع فئات الحصائل 1-8 تعزيز منصات التنسيق المشتركة 1-1-8 معدل رضا المستخدمين	الحصيلة الاستراتيجية 6: حصول الشركاء في زمبابوي على دعم موثوق من خدمات سلاسل الإمدادات ذات الجودة العالمية والفعالة من حيث التكلفة وذات الكفاءة
المواعمة مع فئات النواتج حاء- تقديم الخدمات والمنصات العامة	النتائج 6-1: وصول الشركاء في زمبابوي إلى خدمات سلسلة الإمداد التي يوفرها البرنامج
المواعمة مع فئات الأنشطة أنشطة توفير الخدمات والمنصات	النشاط 6-1: توفير الخبرات والخدمات في مجالي اللوجستيات والشراء
النتائج الشاملة	
جيم-1 يستطيع السكان المتضررون مساءلة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضليتهم	
جيم-2 يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزيز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم	
جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج	
جيم-4 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة	

الملحق الثاني

التوزيع الإرشادي للتكاليف (بـ دولار أمريكي)							
المجموع	النتيجة الاستراتيجية 8 (غاية التنمية المستدامة (16-17)	النتيجة الاستراتيجية 5 (غاية التنمية المستدامة (19-7)	النتيجة الاستراتيجية 4 (غاية التنمية المستدامة (4-2)	النتيجة الاستراتيجية 3 (غاية التنمية المستدامة (3-2)	النتيجة الاستراتيجية 2 (غاية التنمية المستدامة (2-2)	النتيجة الاستراتيجية 1 (غاية التنمية المستدامة (1-2)	النتائج الاستراتيجية للبرنامج/غايات أهداف التنمية المستدامة
	6	5	4	3	2	1	الحصائل الاستراتيجية للبرنامج
194 391 240	3 891 177	7 389 813	70 656 796	5 103 766	10 169 912	97 179 777	التحويلات
26 472 726	118 003	2 080 172	11 256 363	1 399 972	1 736 258	9 881 957	التنفيذ
17 767 033	330 293	744 392	6 610 478	528 963	962 387	8 590 519	تكاليف الدعم المباشرة المعدلة
238 630 999	4 339 473	10 214 376	88 523 637	7 032 702	12 868 557	115 652 253	المجموع الفرعي
16 704 170	303 763	715 006	6 196 655	492 289	900 799	8 095 658	تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة)
255 335 169	4 643 236	10 929 383	94 720 292	7 524 991	13 769 356	123 747 911	المجموع

الملحق الثالث

الخرائط والرموز



مخاطر التعرض للصدمة الطبيعية	تكرار انعدام الأمن الغذائي		
	منخفض	متوسط	مرتفع
منخفض	<p>المنطقة 5</p> <p>الفئة 5</p> <p>البرمجة التي تعزز الاستعداد للحد من المخاطر وبناء الصمود للصدمة الطبيعية وغيرها من عوامل الإجهاد.</p>	<p>المنطقة 3</p> <p>الفئة 3</p> <p>البرمجة الطويلة الأجل للتصدي لأوضاع انعدام الأمن الغذائي الطويل الأجل (المزمن) الناتج، على الأرجح، عن أسباب غير مناخية (مثل الفقر المتكثف، والصراعات الممتدة، وغير ذلك) بهدف تحسين الأمن الغذائي وبناء الصمود للصدمة وعوامل الإجهاد التي من صنع الإنسان.</p>	<p>المنطقة 3 ألف</p> <p>الفئة 3</p> <p>البرمجة الطويلة الأجل للتصدي لأوضاع الأزمات الممتدة والصدمة الطبيعية المتكررة التي تعوق الإنعاش، بهدف تحسين الأمن الغذائي وبناء الصمود للصدمة الطبيعية وغيرها من عوامل الإجهاد.</p>
متوسط	<p>المنطقة 4</p> <p>الفئة 4</p> <p>البرمجة التي تعزز الإنذار المبكر والاستعداد (مع مراعاة اتجاهات تدوير الأرض) للحد من المخاطر وبناء الصمود للصدمة الطبيعية وغيرها من عوامل الإجهاد.</p>	<p>المنطقة 2</p> <p>الفئة 2</p> <p>البرمجة للتصدي لانعدام الأمن الغذائي الموسمي وأو دعم الإنعاش اللاحق للصدمة، بهدف الحد من المخاطر وبناء الصمود للصدمة الطبيعية وغيرها من عوامل الإجهاد.</p>	<p>المنطقة 1</p> <p>الفئة 1</p> <p>البرمجة الطويلة الأجل للتصدي لأوضاع الأزمات الممتدة والصدمة الطبيعية المتكررة التي تعوق الإنعاش، بهدف تحسين الأمن الغذائي وبناء الصمود للصدمة الطبيعية وغيرها من عوامل الإجهاد.</p>
مرتفع	<p>المنطقة 4 ألف</p>	<p>المنطقة 2 ألف</p>	<p>المنطقة 1 ألف</p>

ليس في التسميات المستخدمة في هذا المنشور، ولا في طريقة عرض مادته، ما يتضمن التعبير عن أي رأي كان لبرنامج الأغذية العالمي (البرنامج) بشأن المركز القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة، أو بشأن تعيين تخومها أو حدودها.