

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Première session ordinaire  
du Conseil d'administration**

**Rome, 8–11 février 2010**

## **RAPPORTS D'ÉVALUATION**

Point 7 de l'ordre du  
jour

*Pour examen*



Distribution: GÉNÉRALE  
**WFP/EB.1/2010/7-B/Add.1**  
19 janvier 2010  
ORIGINAL: ANGLAIS

### **RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

**Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.**

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions de caractère technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnées ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directrice, Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle: Mme R. Hansen tél.: 066513-2008

Spécialiste principal de la gestion des résultats: M. K. Owusu-Tieku tél.: 066513-3018

Spécialiste de la gestion des résultats Mme M. Hassinen-Agoya tél.: 066513-3752

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme I. Carpitella, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).

---

## INTRODUCTION

1. Le présent document expose la réponse du Secrétariat aux recommandations issues de la première évaluation indépendante conjointe figurant dans le rapport intitulé "Évaluation thématique conjointe de l'appui de la FAO et du PAM aux systèmes d'information pour la sécurité alimentaire".
2. Le Secrétariat se félicite de l'hommage rendu à la collaboration entre la FAO et le PAM et des recommandations tendant à renforcer et pérenniser ce projet commun. Il prend note des difficultés relevées et prendra les mesures nécessaires pour appliquer les recommandations selon les modalités indiquées dans le tableau.
3. Cette réponse commune est un nouveau témoignage de l'importance que le Secrétariat attache à la collaboration engagée entre les trois agences des Nations Unies dont le siège est à Rome.

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
<b>STRATÉGIES</b>			
<p>Recommandation 1.1: La FAO et le PAM devraient élaborer, chacun de son côté, des stratégies devant guider leurs activités en matière de SISA aux échelons national, régional et mondial sur la base d'objectifs généraux définis conjointement, lesdites stratégies devant comporter des plans de mise en œuvre et identifier les ressources nécessaires à cette fin.</p> <p>Ces stratégies devraient établir une claire distinction entre l'appui aux SISA – par exemple sous forme de génération de modèles, de méthodes et d'outils, de renforcement des capacités et de services consultatifs techniques – et la mise en place directe de SISA. Les stratégies élaborées par chacune des deux institutions devraient être fondées sur une analyse des avantages comparatifs des principales parties prenantes, par exemple les autres organismes des Nations Unies, les organismes de développement, les ONG internationales, les donateurs et des organisations intergouvernementales s'agissant de fournir un appui aux SISA à divers niveaux. Cette analyse devrait être fondée sur un dialogue ouvert et continu avec les divers intervenants, un accent particulier devant être mis sur la fonctionnalité à long terme des SISA. Étant donné le rôle de premier plan que jouent la FAO et le PAM en matière de SISA, les organes directeurs de ces deux institutions devraient veiller à ce que celles-ci élaborent et mettent en œuvre des stratégies et des plans d'exécution bien coordonnés.</p> <p>Lors de l'élaboration de ces stratégies:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ La FAO devrait élaborer sa stratégie dans le cadre du processus de réforme en cours afin de mieux coordonner l'appui qu'elle apporte aux SISA et d'améliorer ainsi l'efficacité. Les principaux éléments de la stratégie devraient consister à restructurer le Secrétariat du FIVIMS, en s'inspirant des résultats positifs qu'a donnés l'intégration de celui-ci au Service de la sécurité alimentaire et de l'analyse des projets agricoles et à maximiser la collaboration avec la nouvelle phase du Programme d'information pour l'action en matière de sécurité alimentaire. La FAO devrait également, lors de l'élaboration de sa stratégie, analyser l'utilisation que font les usagers de l'information pour la sécurité alimentaire diffusée au plan mondial.</li> </ul>	<p>FAO et PAM (Service de l'analyse de la sécurité alimentaire (ODXF)), séparément</p>	<p>Le PAM (ODXF) élaborera sa propre stratégie en matière de SISA, qui s'articulera avec la stratégie conjointe FAO/PAM en la matière (voir le point 1.2).</p> <p>Cette stratégie comprendra les éléments suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ au sein des pays, une démarche en matière de SISA consistant essentiellement à soutenir et structurer un organe interministériel transectoriel national chargé des SISA, qui sera épaulé par la FAO, le PAM et différents partenaires;</li> <li>➤ renforcement des capacités des bureaux de pays du PAM (surtout en matière d'analyse et cartographie de la vulnérabilité (ACV)), des gouvernements et des partenaires, en collaboration avec la FAO et d'autres partenaires de développement;</li> <li>➤ priorité aux pays à faible revenu et à déficit vivrier – qui doivent être dotés de moyens d'ACV – et mise en place de solutions pour les pays dans lesquels ce n'est pas le cas;</li> <li>➤ fourniture de ressources à l'appui de cette stratégie d'ensemble, notamment en ce qui concerne l'ACV et les activités relatives aux SISA au sein des pays.</li> </ul>	<p>Décembre 2010</p>



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le PAM devrait notamment maintenir un système d'information sur la sécurité alimentaire dans tous les pays à faible revenu et à déficit vivrier, y compris dans ceux qui ne sont pas affectés par des crises ou des besoins humanitaires immédiats. Les SISA ainsi mis en place au plan national devraient fonctionner en étroite coopération avec la FAO et les autres partenaires intéressés.</li> </ul>			
<p>Recommandation 1.2: La FAO et le PAM devraient élaborer une stratégie conjointe FAO/PAM en matière de SISA à la lumière de leurs avantages comparatifs.</p> <p>Les stratégies élaborées par chacune des institutions devraient être complétées par une stratégie conjointe qui comporterait des plans opérationnels en vue de la fourniture d'un appui complémentaire et conjoint aux SISA. Ce processus d'élaboration d'une stratégie conjointe devrait être suivi de près par les organes directeurs des deux institutions, qui devront reconnaître le rôle critique qu'elles jouent en tant que parties prenantes.</p> <p>La stratégie conjointe FAO/PAM d'appui aux SISA devrait comporter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ des activités de plaidoyer et de sensibilisation à l'importance que revêt un bon fonctionnement des SISA;</li> <li>➤ une stratégie de mobilisation de très nécessaires ressources supplémentaires requises pour l'établissement par la FAO et le PAM d'un diagnostic conjoint de la sécurité alimentaire en vue de renforcer les capacités des SISA nationaux et mondiaux; et</li> <li>➤ l'élaboration de directives concernant l'intégration des activités réalisées en matière d'information pour la sécurité alimentaire par la FAO et par le PAM et de ce type d'activités en général aux cadres de coordination et d'harmonisation comme l'initiative "Unité d'action des Nations Unies", les bilans communs de pays, les plans-cadres des Nations Unies pour l'aide au développement, les stratégies pour la réduction de la pauvreté, les stratégies des pays donateurs, etc.</li> </ul>	FAO et PAM, ensemble	<p>À partir de décembre 2009, le PAM (ODXF) et la Division du développement durable (DDD) de la FAO se réuniront à intervalles réguliers et élaboreront une stratégie conjointe. Il s'agira notamment de recenser les activités qui seront mises en oeuvre conjointement (renforcement des capacités au sein des pays et/ou activités d'évaluation et d'analyse de la sécurité alimentaire par exemple), celles qui sont complémentaires et/ou celles qui comprennent des volets devant être exécutés séparément.</p> <p>Les stratégies conjointes en matière de SISA et de communication comprendront un volet de plaidoyer et de sensibilisation; à ce titre, des propositions tendant à mobiliser des ressources afin d'assurer le bon fonctionnement des SISA seront formulées.</p> <p>Le PAM et la FAO s'emploieront activement à assurer la prise en compte des informations émanant des SISA dans le cadre des structures de coordination et d'harmonisation en place au niveau des pays.</p>	<p>Juin 2010</p> <p>Juin 2010/ décembre 2010</p> <p>En cours</p>





RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE			
Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Le rôle de premier plan que joue le PAM en matière d'appui aux SISA devrait être élargi de sorte que son système d'information sur la sécurité alimentaire ne soit plus seulement un moyen d'améliorer l'efficacité de son action mais soit conçu de manière à faciliter également la prise de décisions par des partenaires qui ne sont pas directement associés aux décisions concernant l'assistance alimentaire du PAM. L'appui que le PAM apporte aux SISA devrait donc être considéré comme un bien public, comme c'est le cas de l'appui fourni par la FAO.</li> </ul>		Dans le cadre de la stratégie en matière de SISA, les besoins d'informations sur la sécurité alimentaire d'un large éventail de décideurs seront recensés, de manière à faire en sorte que les outils produits par le PAM dans le domaine de la sécurité alimentaire servent l'intérêt général à l'échelle mondiale.	Décembre 2010
<b>APPUI TECHNIQUE</b>			
<p>Recommandation 3: La FAO et le PAM devraient encourager la mise en place de SISA répondant aux besoins identifiés.</p> <p>La FAO et le PAM devraient, chacun de son côté, veiller à ce que les SISA, à tous les niveaux, disposent des capacités techniques nécessaires pour générer les types d'informations et d'analyses dont ont besoin les décideurs pour faire face aux problèmes contemporains et aux défis futurs en matière de sécurité alimentaire.</p> <p>Pour fournir l'appui technique le plus utile et le mieux approprié, la FAO et le PAM devraient:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ entreprendre périodiquement des analyses stratégiques des besoins des décideurs et des décideurs potentiels en matière d'information sur la sécurité alimentaire, ce travail devant de préférence être accompli conjointement et tenir compte particulièrement des menaces qui risquent de peser sur la sécurité alimentaire future;</li> <li>➤ s'employer conjointement à dégager un accord sur une série d'indicateurs de base en vue d'assurer une mesure intégrée de la sécurité alimentaire qui englobe la nutrition en se fondant sur des initiatives existantes comme l'Équipe spéciale sur l'examen, le suivi et l'évaluation du Comité permanent sur la nutrition, qui est coprésidée par la FAO et le PAM.</li> </ul>	FAO et PAM, ensemble et séparément	<p>En matière de SISA, la stratégie conjointe FAO/PAM et la stratégie propre au PAM comprendront un volet consistant à recenser les besoins d'information des principales parties prenantes. La stratégie de communication s'emploiera à définir quels canaux doivent être utilisés et à adapter les messages de manière à répondre le mieux possible aux besoins des principales parties prenantes, au niveau local comme à l'échelle internationale.</p> <p>Le PAM et la FAO comptent parmi les principaux acteurs qui contribuent à l'essor du CSA, lequel a entrepris d'établir une série d'indicateurs de base servant à établir une échelle de gravité de l'insécurité alimentaire. Le PAM et la FAO sont tous deux membres du groupe de travail interinstitutions sur l'évaluation des besoins, lequel a entrepris d'élaborer une série d'indicateurs de base qui seront utilisés dans le cadre des évaluations interorganisations.</p>	<p>Juin 2010/ décembre 2010</p> <p>En cours</p>



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
<b>DURABILITÉ</b>			
<p>Recommandation 4: L'appui aux SISA devrait encourager, au plan national, la création de partenariats durables entre toutes les parties intervenant dans les SISA.</p> <p>Pour assurer la "durabilité" des SISA nationaux, la FAO et le PAM devraient, chacun de son côté, envisager avec les partenaires de financement la possibilité de reconsidérer la définition usuelle de la durabilité, qui présuppose la pérennité des résultats dans le cadre d'une gestion et d'un financement exclusivement nationaux. Dans le cas des SISA, les donateurs et les autres partenaires ne fournissent pas seulement un appui mais encore utilisent l'information générée, et la "durabilité" devrait désormais être définie comme signifiant "la pérennité des résultats dans le cadre d'un financement et d'un partenariat à long terme entre toutes les parties prenantes".</p> <p>Pour aider à ce que les SISA nationaux soient durables, la FAO et le PAM devraient, chacun de son côté:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ continuer d'appuyer le développement de SISA nationaux sur la base de réseaux et de partenariats de parties prenantes en s'attachant surtout à produire des informations reposant sur un consensus. Dans tous les cas où cela sera possible, la FAO et le PAM devraient privilégier les activités conjointes dans ce domaine;</li> <li>➤ se fonder, dans leurs efforts de renforcement des capacités, sur des évaluations systématiques des capacités à renforcer, y compris au niveau de la formulation des politiques, aux niveaux institutionnel/organisationnel et au niveau individuel; et</li> <li>➤ envisager la possibilité d'élaborer conjointement une série de lignes directrices concernant les évaluations des besoins en matière de renforcement des capacités des SISA.</li> </ul>	FAO et PAM, séparément	<p>La FAO et le PAM ont pleinement conscience de l'importance d'une démarche associant toutes les parties prenantes afin de favoriser la pérennisation des moyens dont disposent les SISA à l'échelle des régions et des pays.</p> <p>Le PAM continuera d'apporter son soutien à des groupes et des réseaux associant plusieurs parties prenantes, comme il le fait aujourd'hui; il s'agira d'un élément essentiel de la stratégie propre au PAM et de la stratégie conjointe PAM/FAO en matière de SISA.</p> <p>Des évaluations des capacités à renforcer seront menées, tant dans le cadre de la stratégie propre au PAM qu'au titre de la stratégie conjointe PAM/FAO en matière de SISA.</p> <p>Dans le cadre de la stratégie propre au PAM et de la stratégie conjointe PAM/FAO en matière de SISA, une série de principes seront adoptés de manière à assurer le renforcement des capacités des institutions partenaires, et pas uniquement d'un certain nombre de personnes au sein de ces institutions.</p>	<p>En cours</p> <p>À partir du second semestre 2010</p> <p>Juin 2010</p>



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE**

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
<b>COMMUNICATION ET PRISE DE DÉCISIONS</b>			
<p>Recommandation 5.1: La FAO et le PAM devraient élaborer des stratégies pour faire mieux connaître les applications des SISA sur la base d'une compréhension détaillée des processus de prise de décisions en matière de sécurité alimentaire.</p> <p>La FAO et le PAM devront, chacun de son côté, veiller à ce que toutes leurs activités en matière d'information pour la sécurité alimentaire tendent à éclairer le processus de prise de décisions. À cette fin, les SISA bénéficiant de leur appui devront comporter des stratégies explicites de communication s'intéressant aux différents groupes de parties prenantes. Les stratégies de communication devront identifier clairement les ressources, les intérêts et les priorités des divers groupes de parties prenantes ciblées et leurs capacités d'utiliser les divers types d'information générés par les SISA et tenir compte des différents processus décisionnels en cause. Elles devraient comporter en outre des mécanismes systématiques d'information en retour.</p> <p>Pour améliorer l'efficacité de la communication en matière d'information pour la sécurité alimentaire, la FAO et le PAM devraient, chacun de son côté:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ renforcer leurs propres capacités de communication pour faire mieux connaître les activités réalisées en matière de développement des SISA, en mettant spécifiquement l'accent sur la nécessité de comprendre les processus d'adoption des décisions liées à la sécurité alimentaire; et</li> <li>➤ dans la mesure du possible, veiller à ce que le développement des SISA soit appuyé par des spécialistes de la communication qui viennent ainsi compléter les experts de l'information.</li> </ul>	FAO et PAM, séparément	<p>Dans le cadre de sa propre stratégie en matière de SISA, le PAM élaborera une stratégie de communication en matière d'information sur la sécurité alimentaire qui comprendra un volet de renforcement des capacités du PAM et de ses partenaires sur le plan de la communication.</p> <p>La diffusion des résultats et des recommandations fait partie intégrante des SISA à tous les niveaux, et ce travail s'appuiera sur les compétences de spécialistes.</p>	<p>Décembre 2010</p> <p>En cours</p>



## RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS FIGURANT DANS LE RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION THÉMATIQUE CONJOINTE DE L'APPUI DE LA FAO ET DU PAM AUX SYSTÈMES D'INFORMATION POUR LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Recommandations	Organes responsables	Réponse de la direction et suite donnée	Délai de mise en oeuvre
<p>Recommandation 5.2: La FAO et le PAM devraient collaborer pour élaborer une stratégie conjointe FAO/PAM de communication et de plaidoyer dans le domaine des SISA.</p> <p>Les deux institutions devraient, par leurs efforts de plaidoyer, s'attacher à faire mieux comprendre l'utilité des SISA complémentaires pouvant générer les informations détaillées requises pour une analyse de la sécurité alimentaire, selon la définition de la sécurité alimentaire donnée par le Sommet mondial de l'alimentation de 1996. Cette information devra porter, entre autres, sur la nutrition, les problèmes urbains et la problématique hommes-femmes. Des efforts particuliers devront être entrepris pour faire bien comprendre l'utilité des SISA pour les activités de développement.</p>	FAO et PAM, ensemble	L'élaboration d'une stratégie conjointe de communication et de plaidoyer dans le domaine des SISA s'inscrira dans la stratégie conjointe PAM/FAO en matière de SISA.	Juin 2010

