

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Session annuelle  
du Conseil d'administration**

**Rome, 17 - 20 mai 1999**

## **QUESTIONS FINANCIÈRES ET BUDGÉTAIRES**

**Point 5 de l'ordre du  
jour**

**F**

Distribution: GÉNÉRALE  
**WFP/EB.A/99/5-B/1**  
21 avril 1999  
ORIGINAL: ANGLAIS

## **RAPPORT SUR L'EXÉCUTION DU BUDGET, 1998**

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site WEB du PAM ([http://www.wfp.org/eb\\_public/EB\\_Home.html](http://www.wfp.org/eb_public/EB_Home.html)).

## NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### **Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour information.**

Conformément aux décisions relatives aux méthodes de travail prises par le Conseil d'administration à sa première session ordinaire de 1996, le Secrétariat s'est efforcé de préparer à l'intention du Conseil une documentation concise et orientée vers la décision. Les réunions du Conseil d'administration seront conduites avec efficacité, dans le cadre d'un dialogue et d'échanges de vues plus larges entre les délégations et le Secrétariat. Le Secrétariat poursuivra ses efforts afin de promouvoir ces principes directeurs.

Le Secrétariat invite par conséquent les membres du Conseil qui auraient des questions de caractère technique à poser sur le présent document, à contacter le(s) fonctionnaire(s) du PAM mentionné(s) ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil. Cette procédure vise à faciliter l'examen du document en plénière par le Conseil.

Les fonctionnaires du PAM chargés du présent document sont les suivants:

Directeur du Bureau du budget: M. Usnick tel.: 066513-2704

Coordonnateur de programmes: A. Abrina tel.: 066513-2465

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter le commis aux documents et aux réunions (tél.: 066513-2641).



---

## INTRODUCTION

1. Le Directeur exécutif présente son rapport sur l'exécution du budget pour 1998 au Conseil d'administration pour information. Ce document a également été présenté au Comité financier de la FAO et au Comité consultatif pour les questions administratives et budgétaires des Nations Unies (CCQAB), conformément aux articles XIV.4 et XIV.6 du Statut.
2. Ce rapport annuel est une version très abrégée du rapport biennal sur l'exécution du budget et est de ce fait moins détaillé. Pour l'élaborer, le PAM a tenu compte des observations formulées par le Conseil et par les deux organes consultatifs à l'occasion de l'examen des rapports sur l'exécution des budgets 1996 et 1996–97. En particulier, la structure du rapport a été remaniée pour exclure les informations figurant déjà dans le Rapport annuel du Directeur exécutif pour 1998 et dans le Plan stratégique et financier 2000–2003.
3. Le rapport comporte trois grandes sections: la première se rapporte aux ressources disponibles, la deuxième à l'exécution du budget dans la perspective de l'ensemble des opérations du PAM et la troisième aux dépenses d'administration et d'appui aux programmes (AAP).
4. Un fait nouveau notable dont il a été tenu compte est un important don supplémentaire de blé et de produits dérivés par le principal donateur du PAM. Ce don, annoncé en août 1998, représente plus d'un million de tonnes de produits et est actuellement estimé à 389 millions de dollars des Etats-Unis. Le Directeur exécutif a communiqué cette information à la troisième session ordinaire du Conseil d'administration en octobre 1998 et lui a indiqué qu'elle augmenterait le budget AAP conformément aux pouvoirs qui lui sont délégués et donnerait des précisions à ce sujet ultérieurement. Ces précisions sont présentées dans la section du présent rapport consacrée au budget l'AAP.

---

## RESSOURCES DISPONIBLES

5. Le niveau des opérations du PAM peut se mesurer de plusieurs façons. Les quatre niveaux cités dans les précédents rapports sont: a) la base de ressources, soit le total mobilisable; b) la base d'expédition, c'est-à-dire le volume net expédié ou acheté localement au cours de la période considérée; c) la base de livraison, soit le volume net des denrées qui sont arrivées dans les bureaux de pays; et d) la base de distribution, ou le volume total des vivres distribués aux bénéficiaires.
6. Le niveau des opérations retenues dans les projections du budget biennal du PAM pour l'exercice 1998–99 se rapportaient à la base de livraison. Pour cette raison, le présent rapport inclut les livraisons parmi les indicateurs de l'exécution du budget. Pour avoir une meilleure idée des niveaux d'opération prévus pour l'ensemble de l'exercice biennal il est également d'indiquer la base de ressources puisqu'une partie des contributions confirmées reçues au cours de la première année de l'exercice seront reportées sur la deuxième année.



7. Le budget du PAM pour 1998–99 (WFP/EB.3/97/4-A), approuvé par le Conseil d'administration du PAM à sa troisième session ordinaire d'octobre 1997, se fondait sur un niveau d'opérations prévu de 4,381 millions de tonnes d'aide alimentaire pour l'exercice biennal. Comme l'indique le tableau 1 ci-dessous, le volume total (ventilé par catégorie d'activités) livré en 1998 était estimé à 2,207 millions de tonnes. En 1998:

- Le volume effectif des produits expédiés ou achetés sur place s'élevait à 2,825 millions de tonnes.
- Le volume total des produits livrés s'élevait à 2,503 millions de tonnes, soit une augmentation de 296 000 tonnes par rapport à l'estimation initiale.
- Le total des contributions confirmées était de 3,731 millions de tonnes. Cet accroissement marqué des contributions confirmées était attribuable d'une part à l'augmentation de la contribution du principal donateur et d'autre part à une diminution des prix des produits et des frais de transport par rapport aux prévisions du budget.
- Sur les 2 825 millions de tonnes expédiées en 1998, environ deux millions étaient dus aux contributions confirmées pour 1998, le solde étant attribuable à des contributions annoncées précédemment.

**TABLEAU 1: CONTRIBUTIONS DE 1998—PRODUITS  
(en milliers de tonnes)**

Catégorie d'activités	Estimation initiale	Volume effectivement expédié	Volume effectivement livré	Contributions confirmées
Développement	737	773	769	874
Opérations d'urgence	950	1 563	1 229	2 218
Interventions prolongées de secours et de redressement (IPSR)	520	489	505	639
<b>Total</b>	<b>2 207</b>	<b>2 825</b>	<b>2 503</b>	<b>3 731</b>

8. S'agissant de la valeur des ressources, l'estimation initiale concernant les livraisons au cours de l'exercice biennal 1998–99 s'élevait à 2,445 milliards de dollars dont 2,241 milliards pour les vivres, le transport, la logistique et les autres coûts directs et 203,6 millions de dollars pour la composante AAP correspondante. La part de l'estimation initiale se rapportant à 1998 était de 1,247 milliard de dollars. Le tableau 2 montre qu'en 1998:

- Les dépenses effectives se sont élevées à 1,348 milliard de dollars, soit 101 millions de dollars de plus que l'estimation initiale.
- La valeur des annonces confirmées en 1998 s'est élevée à 1,727 milliard de dollars.

9. Il convient de noter qu'il est tenu compte des dépenses de 1998 de l'utilisation des ressources mises à la disposition du PAM lors de périodes précédentes. En outre, les ressources reportées en 1999 devraient être utilisées cette même année.



**TABLEAU 2: CONTRIBUTIONS DE 1998—VALEUR  
(en millions de dollars)**

Catégorie d'activités	Estimation initiale <sup>1</sup>	Dépenses effectives	Valeur des annonces de contributions confirmées
Développement	333	295	345
Opérations d'urgence	554	725	1 006
IPSR	261	232	323
Opérations spéciales	30	37	21
Autres <sup>2</sup>	69	59	32
<b>Total</b>	<b>1 247</b>	<b>1 348</b>	<b>1 727</b>

<sup>1</sup> D'après le budget 1998–99 approuvé.

<sup>2</sup> Y compris les recettes au titre des services bilatéraux, du programme des administrateurs auxiliaires et du Fonds général.

10. Il convient de noter que les prix des produits et les frais de transport effectifs en 1998 ont été sensiblement inférieurs aux prévisions du document sur le budget 1998–99 qui se fondait sur les taux réels de 1996–97. La conséquence de la diminution des prix et des taux de fret a été que le PAM a pu acheter et expédier plus de produits en 1998 pour la même valeur en dollars.

## OPERATIONS DU PAM

11. Comme on l'indique plus haut, la valeur des opérations du PAM en 1998, en termes de dépenses réelles et d'engagements, s'est élevée à 1,348 milliards de dollars, contre 1,193 milliard de dollars en 1997, soit une augmentation de 155 millions de dollars. Un résumé des dépenses par programme et catégorie de coûts figure au tableau 3.



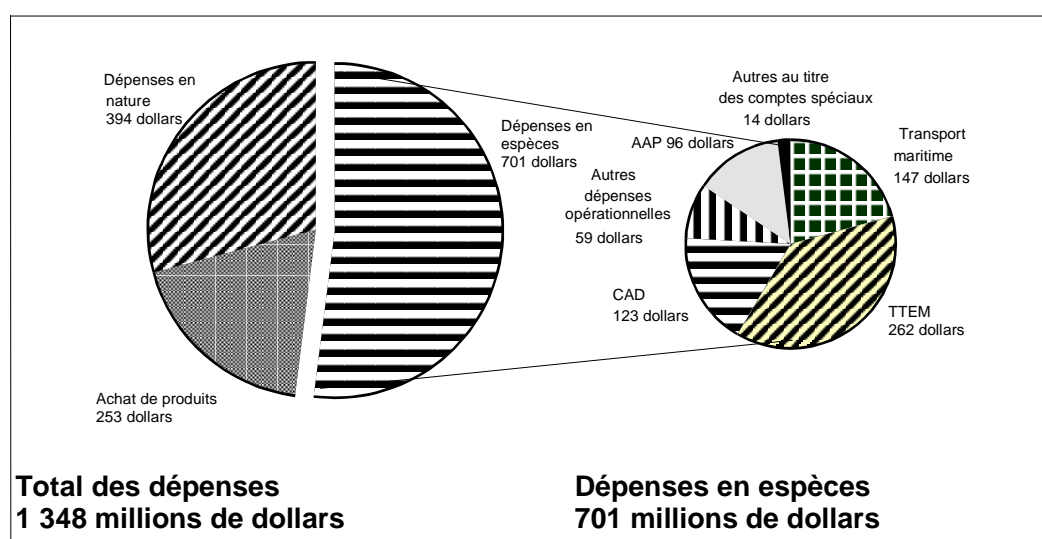
**TABLEAU 3: DÉPENSES OPÉRATIONNELLES ET DÉPENSES AAP 1996–1998**  
(en millions de dollars)

	1996	1997	1998 <sup>1</sup>
<b>Catégorie d'activités</b>			
Développement	308	380	295
Opérations d'urgence	513	493	725
IPSR	271	250	232
Opérations spéciales	20	25	37
Bilatérales et autres	73	45	59
<b>Total</b>	<b>1 185</b>	<b>1 193</b>	<b>1 348</b>
<b>Par catégorie de coûts</b>			
Produits alimentaires	679	695	647
Transport maritime	101	120	147
Transport aérien et terrestre et TTEM	179	105	262
Coûts d'appui directs (CAD)	49	92	123
Autres dépenses opérationnelles	67	57	59
AAP	107	119	96
Autres au titre des comptes spéciaux	3	5	14
<b>Total</b>	<b>1 185</b>	<b>1 193</b>	<b>1 348</b>

<sup>1</sup> Sur la base de l'état financier provisoire pour 1998.

12. Le graphique ci-après illustre les catégorie de dépenses.

**DÉPENSES DU PAM EN 1998 PAR CATÉGORIE DE COÛTS**  
(en millions de dollars)



13. Les caractéristiques principales des opérations du PAM en 1998 sont présentées ci-après par catégorie d'activités.

### **Développement**

- Trente-quatre nouveaux projets et élargissements ont été approuvés par le Conseil d'administration ou par le Directeur exécutif en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués, pour un montant total de 326 millions de dollars.
- Le montant total des dépenses au cours de la période s'est élevé à 295 millions de dollars, dont 190 millions pour les produits et 105 millions pour les dépenses en nature.
- Les chiffres correspondants pour 1996 étaient de 308 millions de dollars, dont 232 millions pour les produits et 76 millions pour les dépenses en espèces; en 1997, les dépenses s'élevaient à 380 millions de dollars, dont 271 millions pour les produits et 109 millions pour les dépenses en espèces.
- Après ajustement des budgets approuvés avant 1998 au titre des projets, la valeur du solde des engagements en faveur de projets de développement à la fin de 1998 s'élevait à 908 millions de dollars, soit 2,3 millions de tonnes de produits.

### **Opérations d'urgence**

- Cinquante et une nouvelles opérations d'urgence et élargissements ont été approuvés par le Directeur exécutif en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués, pour un montant total de 1,1 milliard de dollars.
- Les dépenses totales se sont élevées à 725 millions de dollars, dont 344 millions pour les produits et 381 millions pour les dépenses en espèces.
- Les chiffres correspondants pour 1996 sont de 513 millions de dollars, dont 291 millions pour les produits et 222 millions pour les dépenses en espèces tandis qu'en 1997, les dépenses s'élevaient à 493 millions de dollars, dont 285 millions pour les produits et 208 millions pour les dépenses en espèces.
- Après ajustement des budgets au titre des projets, le solde des engagements en faveur des opérations d'urgence à la fin de 1998 s'élevait à 945 millions de dollars, équivalant à 1,8 million de tonnes de produits.

### **Interventions prolongées de secours et de redressement (IPSR)**

- Douze nouvelles IPSR et élargissements ont été approuvés par le Conseil d'administration ou par le Directeur exécutif en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués, pour un montant total de 323 millions de dollars.
- Le montant total des dépenses s'est élevé à 232 millions de dollars, dont 112 millions pour les produits et 120 millions pour les dépenses en espèces.
- Les chiffres correspondants pour 1996 étaient de 271 millions de dollars, dont 156 millions pour les produits et 115 millions pour les dépenses en espèces; en 1997, les dépenses s'élevaient à 250 millions de dollars, dont 139 millions pour les produits et 111 millions pour les dépenses en espèces.
- Après ajustement des budgets approuvés avant 1998 au titre des projets, le solde des engagements en faveur des IPSR à la fin de 1998 était de 155 millions de dollars, équivalant à 319 000 tonnes de produits.



## Opérations spéciales

- Le PAM a mené des opérations spéciales dans neuf pays. Le total des contributions confirmées s'est élevé à 21 millions de dollars.
- Les activités—essentiellement ponts aériens, remise en état de routes, voies ferroviaires et ports et défrichage de mines—se sont essentiellement concentrées dans la région Afrique (région des Grands Lacs, Angola, Afrique de l'Ouest et Soudan).
- Le montant total des dépenses en faveur d'opérations spéciales en 1998 s'est élevé à 37 millions de dollars.

## Programmes bilatéraux et autres

- En 1998, le PAM a fourni des services bilatéraux à des donateurs et a exécuté un programme spécifiques pour les administrateurs auxiliaires.
- En outre, cette catégorie comprend 13,3 millions de dollars de dépenses pour le Programme d'amélioration de la gestion financière (FMIP).
- Le total des dépenses effectuées en 1998 pour ces activités s'est élevé à 59 millions de dollars, contre 73 millions en 1996 et 45 millions en 1997.

---

## DEPENSES D'ADMINISTRATION ET D'APPUI AUX PROGRAMMES

14. En octobre 1997, le Conseil d'administration a approuvé un budget AAP de 205 millions de dollars pour l'exercice biennal 1998–99. La composante AAP a été par la suite réévaluée à 203,6 millions de dollars, compte tenu du taux de change lire italienne–dollar des Etats-Unis fixé par la Conférence de la FAO à sa session de novembre 1997. Comme le budget 1998–99 se fondait sur un niveau d'opération plus bas qu'en 1996–97, le budget AAP pour l'exercice en cours a été réduit de 22,8 millions de dollars, soit 10 pour cent, par rapport à 1996–97. Ainsi, l'allocation initiale au titre de l'AAP a été fixée à 101,7 millions de dollars pour 1998.
15. Le budget AAP est financé par une combinaison de ressources, y compris le recouvrement des coûts d'appui indirects, les contributions en espèces des gouvernements au titre des dépenses opérationnelles locales et l'utilisation de recettes diverses autorisées par le Conseil d'administration. Le PAM a reçu 800 000 dollars des gouvernements bénéficiaires en 1998 pour couvrir ses dépenses opérationnelles locales et contribuer ainsi au financement du budget AAP. En outre, le Conseil d'administration a autorisé l'utilisation d'un montant pouvant aller jusqu'à 14 millions de dollars de recettes diverses en 1998–99 pour financer le budget AAP.
16. Sur un budget AAP approuvé de 203,6 millions de dollars, le PAM a alloué 113,7 millions de dollars en 1998. Le tableau 4 montre:
  - Le montant recouvrable au titre des coûts d'appui indirects se rapportant aux livraisons effectives a totalisé 93,9 millions de dollars en 1998.
  - Le montant reçu au titre des coûts d'appui indirects en 1998 s'est élevé à 84,7 millions de dollars au total. (Le montant reçu est en général lié à la mobilisation des produits).





**TABLEAU 4: FINANCEMENT AAP**  
(en millions de dollars)

Catégorie d'activités	Estimation réévaluée 1998–99 <sup>1</sup>	De 1998	
		Montant recouvrable au titre des CAI	Montant reçu au titre des CAI
Développement	79,5	36,1	36,7
Opérations d'urgence	63,3	41,9	28,4
IPSR	34,8	15,9	13,6
Opérations spéciales	6,4		2,8
Bilatérales et autres	4,0		3,2
<b>Total CAI</b>	<b>188,0</b>	<b>93,9</b>	<b>84,7</b>

<sup>1</sup> Sur la base du budget AAP réévalué pour 1998–99.

17. Le montant total des dépenses AAP s'est élevé à 96,4 millions de dollars en 1998.
18. Comme on l'évoque au paragraphe 4, le facteur qui a le plus influé sur le budget AAP a été l'annonce en août 1998 que le principal donateur du PAM faisait une contribution très généreuse de blé et de produits dérivés au PAM, en plus de sa contribution traditionnelle. Le montant supplémentaire recouvrable au titre des coûts d'appui indirects du fait de ce don, une fois la totalité du volume mobilisée, sera d'environ 24,5 millions de dollars.
19. Pour administrer ces ressources et répondre à plusieurs priorités stratégiques clés qui n'ont pu être financées sur le budget AAP réduit de l'exercice biennal en cours, le Directeur exécutif a exercé le pouvoir qui lui a été délégué par le Conseil d'administration à sa troisième session ordinaire de 1997 *“d'ajuster le budget en fonction des variations du volume des opérations (comme autorisé dans le paragraphe 238 du budget) dès lors que ces variations s'écartent de plus de 10 pour cent par rapport au niveau prévu.”* Sur les 24,5 millions de dollars supplémentaires provenant de ce don, le Directeur exécutif a précédemment décidé d'allouer 12 millions de dollars au budget AAP pour financer les priorités mentionnées plus haut.
20. On trouvera des détails ci-après concernant la programmation des 12 millions supplémentaires.
- **3,2 millions de dollars** ont été dégagés pour **améliorer la sécurité du personnel du PAM**, en particulier sur le terrain. Ces fonds représentent d'importantes mesures supplémentaires pour mieux sensibiliser le personnel du PAM aux problèmes de sécurité et pour fournir une protection accrue aux fonctionnaires travaillant dans un milieu hostile. Sur ce montant, 1,6 million de dollars ont été utilisés pour fournir une formation à la sensibilisation en matière de sécurité à tous les fonctionnaires du PAM du monde; 250 000 dollars serviront à acheter des radios et des téléphones par satellite pour les lieux particulièrement dangereux; 100 000 dollars iront à des missions d'évaluation de la sécurité pour les cinq bureaux de terrain qui sont actuellement considérés les plus vulnérables. Enfin, quelque 1,3 million de dollars seront utilisés pour financer des améliorations concrètes de la sécurité sur les bureaux de terrain, allant de grilles en fer à du matériel de surveillance électronique.
  - **trois millions de dollars** ont été dégagés pour **améliorer la capacité du PAM en matière de télécommunications**. En utilisant le réseau actuel de communications par satellite des Nations Unies, le PAM améliorera la qualité des transmissions vocales, de données et vidéo entre le siège et le terrain, tout en réduisant considérablement le coût



unitaire des communications. Le projet de réseau amélioré de télécommunications (ETNet) permettra d'établir un réseau bout à bout intégré de communication de la voix et des données entre le siège et 19 bureaux de terrain qui représentent actuellement 80 pour cent des frais de télécommunication du PAM, et ainsi: a) d'assurer pour un coût unitaire inférieur pour des communications vocales et par fax fiables; b) d'accroître la sécurité du personnel du PAM en fournissant un réseau de base, souvent indépendant du réseau de téléphone public; et c) de renforcer les efforts de décentralisation du PAM en appuyant la mise en commun d'information au niveau de l'organisation, en ce qui concerne en particulier les systèmes d'information stratégiques.

- **1,3 million de dollars** ont été dégagés pour **renforcer la responsabilité et améliorer les pratiques commerciales de l'organisation**; sur ce montant, 345 000 dollars seront consacrés pour développer les activités d'inspection de l'Inspecteur général, en étendant la couverture des audits internes au cours des 12 prochains mois et en réalisant des évaluations à mi-parcours des programmes relatifs à la réforme de l'Organisation et aux engagements en faveur des femmes. Sur ce montant, 385 000 dollars ont servi à finaliser plusieurs manuels et directives, notamment le manuel du PAM, le manuel sur la conception des programmes et la section engagements/obligations du manuel financier; sur les fonds additionnels, 300 000 dollars financeront la mise en oeuvre des nouvelles politiques de dotation en ressources et de financement à long terme du PAM qui ont été officiellement approuvées par le Conseil d'administration en janvier 1999. En outre, 250 000 dollars ont été répartis entre les bureaux de terrain pour les rendre mieux à même de fonctionner de manière décentralisée.
  - **trois millions de dollars** ont été consacrés au **programme prioritaire pour les bureaux de terrain**, dont un million de dollars pour accroître l'appui aux activités menées sur le terrain pour favoriser la parité entre les sexes; un million de dollars pour l'assistance technique en faveur des activités d'analyse et de cartographie de la vulnérabilité sur le terrain et un million de dollars pour les bâtiments/services communs, des améliorations prioritaires et d'autres activités de terrain.
  - **629 000 dollars** ont été mis à disposition pour financer **une formation spécialisée supplémentaire** à certains fonctionnaires du PAM dans les domaines des achats, du transport et de la logistique et de la gestion financière.
  - **266 000 dollars** ont été dégagés pour **renforcer la capacité de communications publiques du PAM**, y compris 100 000 dollars supplémentaires à certains bureaux régionaux pour financer des voyages de donateurs sur le terrain et du matériel de plaidoyer dans le pays.
  - **534 000 dollars** ont été dégagés pour recruter **plus de personnel temporaire** afin d'assurer que l'aide alimentaire supplémentaire est effectivement délivrée. Ce personnel temporaire sera financé en décembre 1999.
21. Il est important de noter que 80 pour cent de ces fonds, soit environ 9,6 millions de dollars, contribueront au financement d'opérations sur le terrain du PAM, tandis que 20 pour cent, soit environ 2,4 millions de dollars, seront consacrés au siège.
22. Au total, les dépenses et obligations AAP en 1998 se sont élevées à 85 pour cent des allocations budgétaires annuelles. Aucun objet de dépense n'a dépassé le montant prévu dans le budget biennal mais certains ont dépassé l'allocation budgétaire annuelle. Dans la plupart des cas, les dépassements en 1998 seront compensés par une sous-utilisation des



crédits en 1999. Dans certains cas, des crédits supplémentaires seront ouverts par transferts de fonds alloués à d'autres objets de dépense au sein du budget AAP.

23. Le tableau 5 montre le budget AAP 1998 par poste de dépense.

**TABLEAU 5: RÉSUMÉ DU BUDGET APP PAR OBJET DE DÉPENSE**  
(en milliers de dollars)

	Budget approuvé 1998-99	Budget réévalué 1998-99	Allocation budgétaire 1998 <sup>1</sup>	Dépenses et obligations 1998 <sup>2</sup>
<b>Siège</b>	<b>115 002</b>	<b>113 541</b>	<b>66 344</b>	<b>50 59</b>
Dépenses de personnel	81 848	80 388	40 770	36 72
Heures supplémentaires	466	466	211	105
Consultants	2 664	2 664	3 503	1 11
Frais de voyage	3 113	3 113	1 469	1 39
Livres et revues	125	125	56	51
Information et publications	3 007	3 007	1 353	841
Documentation et réunions	1 877	1 877	1 845	1 15
Formation	3 170	3 170	3 663	1 30
Communications	2 953	2 953	4 598	1 14
Systèmes d'information de gestion/informatique	4 604	4 604	2 072	1 94
Autres dépenses de fonctionnement	4 856	4 856	3 645	2 58
Services fournis par la FAO	4 720	4 720	2 360	1 51
Services fournis par d'autres organisations des Nations Unies	1 600	1 600	800	725
<b>Bureaux de pays</b>	<b>90 572</b>	<b>90 572</b>	<b>46 328</b>	<b>45 27</b>
Personnel recruté au plan international	47 786	47 786	23 893	23 43
Personnel recruté au plan local	22 446	22 446	11 223	11 04
Total dépenses de personnel	70 232	70 232	35 116	34 47
Dépenses de fonctionnement locales	20 341	20 341	11 212	10 80
<b>Dépenses obligatoires</b>	<b>2 065</b>	<b>2 035</b>	<b>1 038</b>	<b>523</b>
Vérification extérieure des comptes	511	511	256	488
Contributions aux autres organisations des Nations Unies	1 554	1 524	783	35
<b>Total</b>	<b>207 640</b>	<b>206 149</b>	<b>113 710</b>	<b>96 38</b>
Moins: Réduction du fait de transferts	(2 549)	(2 549)		
<b>Total général</b>	<b>205 091</b>	<b>203 600</b>	<b>113 710</b>	<b>96 38</b>

<sup>1</sup> Y compris une allocation supplémentaire de 12 millions de dollars au dernier trimestre de 1998.

<sup>2</sup> Sur la base de l'état financier provisoire de 1998.

Note: Les chiffres étant arrondis, les totaux ne correspondent pas toujours à la somme des chiffres partiels.

