

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Deuxième session ordinaire
du Conseil d'administration**

Rome, 16 - 18 mai 2001

NOTES D'INFORMATION



Distribution: GÉNÉRALE
WFP/EB.2/2001/INF/9
24 avril 2001
ORIGINAL: ANGLAIS

RÉSUMÉ DES RECOMMANDATIONS DE L'ÉVALUATION ET DES MESURES PRISES EN CONSÉQUENCE PAR LA DIRECTION—PROGRAMME DE PAYS— INDE (1997–2001)

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site WEB du PAM (http://www.wfp.org/eb_public/EB_Home.html).

RECOMMANDATION AU PAM (28 FÉVRIER 2001)	ACTIVITÉS ENTREPRISES PAR BUREAU/UNITÉ	MESURES PRISES IMMÉDIATEMENT PAR LA DIRECTION
1. Suivi:		
1.1 Examiner les priorités en matière de suivi en analysant les objectifs fondamentaux du programme de pays et ses multiples contraintes sur le plan du suivi, et en évaluant de façon réaliste les mesures pouvant être prises par le PAM et ses partenaires (ce qui nécessitera d'établir la priorité des besoins d'information et de se concentrer sur les aspects des intrants, extrants et des résultats du programme de pays qui sont quantifiables et devraient faire l'objet de rapports réguliers et largement diffusés).	Bureau de pays	1.1 Démontrer les résultats issus du cadre logique d'une approche constituera un élément clé pour une future stratégie de pays visant à jouer un rôle déterminant dans l'élaboration d'approches novatrices en matière d'aide alimentaire. La stratégie reposera sur un accord (entre le gouvernement et les autres partenaires) concernant les principaux indicateurs de succès des interventions alimentaires, la présentation régulière de rapports et l'analyse des résultats. Un consultant a déjà mené à bien la première phase en mettant au point une matrice qui aidera à établir des priorités dans les règles en matière de suivi et d'évaluation.
1.2 Aider les partenaires d'exécution à améliorer leurs capacités et systèmes internes de suivi.	Bureau de pays	1.2 Le bureau de pays travaille avec le Département pour le développement de la femme et de l'enfant et d'autres partenaires, y compris avec des organisations non gouvernementales (ONG), à l'amélioration des présentations et des analyses des rapports. La priorité du bureau de pays est actuellement celle de décentraliser les systèmes d'établissement de rapports, tels que le logiciel de suivi des produits alimentaires "nutrimonitor" du Programme de développement intégré de l'enfance (ICDS), à l'échelle nationale. La formation aux capacités en matière de suivi et d'évaluation sera une composante clé des partenariats avec les ONG qui sont actuellement noués dans le cadre de l'élaboration du prochain programme de pays.
1.3 Renforcer l'approche du programme de pays en établissant des règles en matière de suivi et d'établissement de rapports pour les programmes de pays dans leur ensemble (par exemple, un rapport résumé annuel).	Siège, OD	1.3 Le PAM examine actuellement les règles en matière d'établissement de rapports et d'enregistrement pour les programmes de pays par le biais de l'Equipe spéciale pour la politique d'aide alimentaire et de développement et le Programme d'amélioration de la gestion financière (FMIP)/OASIS.



RECOMMANDATION AU PAM (28 FÉVRIER 2001)	ACTIVITÉS ENTREPRISES PAR BUREAU/UNITÉ	MESURES PRISES IMMÉDIATEMENT PAR LA DIRECTION
2. Dotation en personnel:		
2.1 Examiner et ajuster les profils types du personnel des bureaux de pays et l'affectation des postes dans les pays qui gèrent des programmes de pays. Le personnel devrait répondre à un profil permettant l'exécution de tâches de gestion, d'exécution et de suivi.	Siège, OD et bureau de pays	2.1 Conformément au concept de décentralisation de la structure des bureaux, le bureau de pays a déjà commencé à examiner les profils types du personnel. Tout remplacement des membres du personnel se fera selon la prochaine réglementation et conformément aux recommandations formulées par l'Equipe du projet de restructuration constituée en février 2001.
3. Problématique hommes-femmes:		
3.1 Appuyer et encourager les efforts du gouvernement visant à recruter plus de femmes chargées du développement social dans la composante de gestion conjointe des forêts pour la formulation et l'exécution de microplans.	Bureau de pays	3.1 Le bureau de pays abordera la question du recrutement d'un plus grand nombre de femmes chargées du développement social dans le cadre des projets de développement tribal lors de la rencontre du Sous-Comité consultatif sur l'aide alimentaire qui se tiendra en mai 2001. Les résultats positifs donnés par l'affectation de femmes chargées du développement social conforteront ce choix.
3.2 Revoir l'approche actuelle du PAM en matière de sexospécificités en faveur d'une approche plus globale permettant aux femmes d'accéder plus largement aux ressources et de les contrôler sur un pied d'égalité avec les hommes.	Siège, SP	3.2 Le PAM élabore actuellement une stratégie en vue d'intégrer la problématique hommes-femmes et d'octroyer des droits à ces dernières à partir d'un examen des progrès réalisés vers la satisfaction des objectifs définis dans les Engagements en faveur des femmes pour la période 1996–2001, ainsi que des pratiques bien établies et des enseignements présentés à la Conférence de Beijing+5.



RECOMMANDATION AU PAM (28 FÉVRIER 2001)	ACTIVITÉS ENTREPRISES PAR BUREAU/UNITÉ	MESURES PRISES IMMÉDIATEMENT PAR LA DIRECTION
4. Exécution du Programme de développement intégré de l'enfance (ICDS):		
4.1 Continuer à travailler avec les donateurs et les ONG partenaires pour améliorer la conception et l'exécution de l'ICDS, car de nombreux donateurs reconnaissent déjà qu'il est nécessaire de réévaluer conjointement leurs priorités.	Bureau de pays	4.1 La prochaine consultation nationale intitulée "Vers une Inde libérée de la faim" (parrainée par le PAM et la Commission de la planification du Gouvernement indien) constituera une plate-forme pour débattre les moyens de renforcer les principaux programmes d'aide alimentaire comme l'ICDS. Cette consultation fournira un intrant au prochain Plan quinquennal du gouvernement.
4.2 Recentrer le programme de pays sur un nombre restreint de zones hautement prioritaires, ce qui, avec la décentralisation du bureau de pays, devrait aider à un ciblage plus rigoureux; et approuver des indicateurs de suivi spécifiques pour chaque district en fonction des données obtenues par l'analyse et la cartographie de la vulnérabilité (ACV) et des renseignements qualitatifs recueillis grâce aux communautés concernées.	Bureau de pays	4.2 Le prochain programme de pays se fondera sur une approche par décentralisation en matière de conception de projet, en fonction des besoins et des capacités à l'échelle locale. Cette approche sera facilitée par l'analyse et la cartographie des zones les plus nécessitées qui ont été menées par l'Unité ACV en Inde pendant ces deux dernières années et qui ont abouti à l'établissement d'un Atlas de l'insécurité alimentaire de l'Inde rurale. D'autres micro-études et études de référence contribueront à l'élaboration d'indicateurs de suivi spécifiques pour les interventions.
5. Exécution du projet de développement forestier et tribal (TFDP):		
5.1 Il est recommandé au bureau de pays de: mieux superviser les activités du Département des forêts relatives à la création d'emplois et au ciblage des bénéficiaires, afin de répondre aux préoccupations exprimées par les auditeurs mandatés par le gouvernement en 1999 et de garantir que le ciblage des bénéficiaires et le partage des recettes tirées sont corrects, ce qui impliquera d'employer plus de surveillants de l'aide alimentaire du PAM.	Bureau de pays	5.1 Afin d'améliorer les efforts de suivi, le bureau de pays prévoit l'ouverture de trois bureaux (auxiliaires) nationaux dotés d'un personnel approprié, comme à Orissa. Le bureau de pays prévoit également de recruter un plus grand nombre de volontaires des Nations Unies afin d'obtenir des surveillants de l'aide alimentaire compétents et abordables. Le ciblage des bénéficiaires sera amélioré grâce à de rigoureuses activités de plaidoyer et à un fort soutien en faveur du concept de gestion conjointe des forêts, ce qui garantira un partage correct des recettes tirées.



RECOMMANDATION AU PAM (28 FÉVRIER 2001)	ACTIVITÉS ENTREPRISES PAR BUREAU/UNITÉ	MESURES PRISES IMMÉDIATEMENT PAR LA DIRECTION
5.2 Revoir les dispositions concernant le partage des recettes tirées de la création d'emplois à court terme, afin de veiller à ce que les groupes cibles du PAM en bénéficient conformément aux principes de la politique d'aide alimentaire et de développement.	Bureau de pays	5.2 Une étude sur la problématique hommes-femmes actuellement en cours explore les effets de la distribution des activités VCT et notamment leurs bienfaits et leurs répercussions sur les femmes. Les conclusions de cette étude et ses recommandations devraient servir à la conception d'interventions VCT permettant d'équilibrer les emplois à court terme et les revenus tirés de ces bienfaits à long terme.
5.3 Veiller à ce que des fonds de contrepartie soient disponibles en permanence, et envisager avec d'autres partenaires des mécanismes autres que la monétisation en circuit fermé ou l'utilisation directe des produits alimentaires dans les activités menées dans le cadre des microplans.	Bureau de pays	5.3 Le prochain programme de pays se concentrera sur l'utilisation directe des vivres comme une ressource servant à construire des actifs à l'échelle familiale et communautaire. Les vivres seront distribués dans le cadre de programmes nationaux existants ou ceux d'ONG pour dégager des liquidités et d'autres intrants complémentaires.
5.4 Examiner et superviser la répartition des bienfaits au sein de la communauté, afin d'identifier et de cibler des groupes défavorisés précis au moyen de programmes spéciaux permettant l'accès équitable de tous les membres de la communauté aux bienfaits des investissements dans l'irrigation et la foresterie.	Bureau de pays	5.4 L'étude sur la problématique hommes-femmes en cours, ainsi que les micro-études prévues de l'Unité ACV permettront de mieux comprendre la répartition des bienfaits tant au sein de la communauté que du ménage. Ces données serviront de base à la conception d'activités plus susceptibles de bénéficier aux membres les plus défavorisés de la communautés.





RECOMMANDATION AU PAM (28 FÉVRIER 2001)	ACTIVITÉS ENTREPRISES PAR BUREAU/UNITÉ	MESURES PRISES IMMÉDIATEMENT PAR LA DIRECTION
<p>5.5 Mieux évaluer la faisabilité économique des investissements ainsi que les problèmes socio-économiques sous-jacents et les solutions, et prendre des dispositions en vue d'assurer les dépenses d'entretien et de fonctionnement à long terme (par exemple, structures de commercialisation et sociales).</p>	<p>Bureau de pays</p>	<p>5.5 La conception et l'exécution décentralisées des projets qui sont prévues (par le biais d'une plus grande participation des communautés et d'un engagement plus grand des ONG locales) devraient favoriser une durabilité à plus long terme, ainsi qu'une viabilité économique plus importante des activités. Le bureau de pays mettra au point des tableaux d'investissement d'ordre général (par exemple, des scénarios sur les coûts, les revenus, la durée de l'arrivée des bienfaits et les dépenses récurrentes) pour les principaux types d'actifs qui seront créés grâce aux activités VCT. Le personnel national des districts et des ONG et celui du PAM utiliseront ces tableaux pour l'approbation des activités locales.</p>
<p>5.6 Revoir l'allocation actuelle des ressources financières dégagées aux villages à forte concentration (80 pour cent) et aux activités d'appui sectoriel (10 à 16 pour cent) et examiner les avantages présentés par des approches groupées pour le ciblage géographique.</p>	<p>Bureau de pays</p>	<p>5.6 Cela est déjà mis en pratique, lorsqu'une possibilité existe, pour les activités d'appui sectoriel qui ciblent des groupes bénéficiaires précis (comme par exemple, des micro-financements en faveur des femmes) et pour les projets pilotes en cours. L'approche par zone ciblée (c'est-à-dire le village ou le quartier) actuellement à l'essai dans les projets pilotes servira de base au prochain programme de pays.</p>