

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Tercer período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 21-25 de octubre de 2002

NOTAS INFORMATIVAS

RESUMEN DE LAS RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN Y DE LAS MEDIDAS ADOPTADAS POR LA DIRECCIÓN — EVALUACIÓN TEMÁTICA DE LAS OPERACIONES ESPECIALES

S

Distribución: GENERAL

WFP/EB.3/2002/INF/12

12 septiembre 2002

ORIGINAL: INGLÉS

El presente trabajo debería leerse acompañado del documento “Informe resumido de la evaluación temática de las operaciones especiales” (WFP/EB.3/2002/6/2).

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

RECOMENDACIÓN DE OEDE (JULIO DE 2001)	OFICIAL/ DEPENDENCIA RESPONSABLE	MEDIDAS ADOPTADAS POR LA DIRECCIÓN (AGOSTO DE 2002)
<p>1. Debería estudiarse la posibilidad de conservar exclusivamente los dos siguientes tipos de operaciones especiales (OE):</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Operaciones de infraestructuras para salvar grandes obstáculos logísticos que afectan a múltiples operaciones. Esta categoría abarcaría actividades relativas a grandes infraestructuras que van mucho más allá del componente logístico de una operación subyacente, afectan a toda una región y a numerosas operaciones beneficiarias y pueden considerarse proyectos independientes ya que su impacto continuará muchos años después de la finalización de la OE. Un ejemplo de este tipo de operaciones son las obras del puerto de Djibouti. ➤ Operaciones de coordinación entre organismos (servicios de transporte aéreo de pasajeros, telecomunicaciones, gestión logística conjunta o servicios de coordinación). Esta categoría debe incluir la gestión conjunta por los diferentes servicios de operaciones de socorro complejas. 	<p>OT en consulta con OED, OD, SP y FS</p>	<p>Esta recomendación se está estudiando a la luz de las recientes indicaciones de otro estudio externo sobre las operaciones especiales (OE) del PMA, realizado de mayo a agosto de 2002. Dicho estudio tomó en cuenta los puntos de vista de los donantes y los organismos.</p> <p>OT reconoce la necesidad de perfeccionar las operaciones de infraestructuras para concentrar la intervención exclusivamente en la realización de reparaciones. Con todo, cabe manifestar que también hay actividades de apoyo operacional y coordinación logística específicas del PMA. Limitar las OE a la infraestructura y el apoyo interinstitucional significa que no se reconoce esta función cada vez más importante de las OE.</p> <p>Respecto de la coordinación entre organismos, el alcance de la función del PMA se debatirá en una próxima consulta extraoficial de la Junta Ejecutiva, así como en reuniones interinstitucionales, como el Comité Permanente entre Organismos (IASC).</p>
<p>2. En determinados casos, en lugar de establecer una OE independiente, podrían incluirse en el plan y presupuesto necesidades logísticas especiales de menor entidad (otros costos operacionales directos [OCOD]) de la operación de socorro básica. Esta posibilidad debe estudiarse caso por caso.</p>	<p>OT en consulta con OED, OD, SP y FS</p>	<p>OT reconoce la posibilidad de incluir las intervenciones logísticas en pequeña escala, en particular las de reparaciones menores de carreteras, en el presupuesto de las OU y OPSR en las partidas de TTAM y OCOD. La norma probablemente tendría que fijarse en proporción al tonelaje/valor global de la OU u OPSR y no como cantidad absoluta; no debería distorsionar indebidamente los costos de TTAM/OCOD por tonelada. OT, en colaboración con otras dependencias, estudiará los criterios necesarios para establecer un umbral.</p>
<p>3. Aunque existen algunas directrices (por ejemplo, las contenidas en el Manual de Diseño de los Programas), la misión de evaluación recomienda que se publique un conjunto completo de procedimientos y directrices operacionales. Estos procedimientos han de incluir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ una definición oficial más precisa de qué constituye o puede constituir una operación especial, incluidos los criterios que deberá cumplir una operación para clasificarse como OE; ➤ parámetros de evaluación más precisos; ➤ la identificación, definición y aplicación de indicadores de la 	<p>OT en consulta con OEDE</p>	<p>OT acepta la posibilidad de elaborar directrices operacionales más rigurosas para las OE, que se incluyan en el plan de trabajo de 2003. Como medida provisional, el material de orientación provisionalmente actualizado se reflejará en la nueva publicación del Manual de Diseño de Programas.</p> <p>Se dará una definición más precisa después de las consultas posteriores al examen de las OE.</p> <p>Se señala la necesidad de parámetros de evaluación más estrictos.</p> <p>El programa de gestión basada en los resultados (OTL), que está en preparación, contendrá indicadores de la ejecución.</p>

RECOMENDACIÓN DE OEDE (JULIO DE 2001)	OFICIAL/ DEPENDENCIA RESPONSABLE	MEDIDAS ADOPTADAS POR LA DIRECCIÓN (AGOSTO DE 2002)
<p>ejecución, discriminando entre indicadores clave de la ejecución en la gestión de alto nivel e indicadores tácticos de la ejecución sobre el terreno;</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ directrices que incluyan definiciones de las necesidades, cálculos de la eficacia en función de los costos/relación costos-beneficios y cálculos presupuestarios; ➤ formularios o plantillas para la redacción de propuestas, cálculo de presupuestos, cálculo de costos, rendición de informes provisionales, informes finales e informes financieros; y ➤ directrices sobre seguimiento y evaluación de las OE sobre el terreno. 		<p>preparación, contendrá indicadores de la ejecución.</p> <p>La cuestión relacionada con el análisis de la relación costos-beneficios es compleja y requiere una deliberación interna más detenida con respecto a lo que resulta viable para los distintos tipos de operaciones.</p> <p>Se acepta la necesidad de presentación de informes en formatos normalizados; ya están en marcha las actividades para elaborar modelos.</p> <p>Se señala la necesidad de directrices para la evaluación sobre el terreno de las OE; se buscará apoyo de OEDE.</p>
<p>4. Debe planificarse la realización de actividades de capacitación en materia de aplicación de los procedimientos.</p>	<p>OT en consulta con HRC</p>	<p>OT concuerda en que es imprescindible que se imparta capacitación para garantizar la integración de la categoría de programas de OE en los enfoques de la organización.</p> <p>Una vez que se incorporen las directrices actualizadas sobre las OE en el CD ROM del Manual de Diseño de los Programas/manual de transporte/OT, así como otros manuales e instrumentos de autoaprendizaje pertinentes, se estudiará la posibilidad de organizar reuniones de capacitación para una amplia participación del personal.</p> <p>OT, en estrecha consulta con HRC, estudiará la viabilidad de incorporar un módulo de OE en las reuniones de capacitación de la organización.</p>
<p>5. Se deben utilizar medios de comunicación modernos que permitan el uso de fotografías y mapas digitales. La creación de páginas Web sobre cada operación, con abundantes ilustraciones y actualizadas periódicamente, facilitaría la rendición de informes y mejoraría la presentación a los donantes, impulsando así un mayor interés de su parte y evitando la frialdad de informes elaborados una vez finalizada la operación. Se podría vigilar el interés de los donantes registrando el número de accesos a la página Web.</p>	<p>OT en consulta con RE y ICT</p>	<p>Se destacan las técnicas de imágenes digitales y de gestión de la información novedosas, que ya se está utilizando en la OE 10193 para el Afganistán (para el componente del Centro Conjunto de Logística de las Naciones Unidas [UNJLC]: www.unjlc.org) y en la OE 10204 para Sudáfrica (www.wfpReLogs.org).</p>

