



## البرنامج القطري للسنغال (١٩٩٩-٢٠٠١)

### الموجز

هذا البرنامج القطري الذي يمتد للفترة ١٩٩٩ - ٢٠٠١ وتبلغ تكلفته ١١,٧ مليون دولار (تكاليف التشغيل المباشرة)، مقدم للمجلس التنفيذي ليجيزه. وهناك ٢,٩ مليون دولار من هذا المبلغ تم الالتزام بها قبلا. وستوزع موارد البرنامج القطري كالتالي: ٣٨ في المائة لقطاع التعليم، ٣٤ لقطاع الصحة والتغذية، ٢٨ في المائة لقطاع الإصحاح البيئي في الحضر وغابات المجتمعات المحلية والأمن الغذائي الأسري.

يصنف السنغال ضمن بلدان العجز الغذائي ذات الدخل المنخفض. وعلى الرغم من أنه لا يندرج في قائمة أقل البلدان نموا، إلا أن المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي يعتبره ضمن هذه البلدان. وتبعا لمؤشرات التنمية البشرية، يحتل السنغال المركز رقم ١٦٠ من بين ١٧٥ بلدا (تقرير التنمية البشرية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي). ويبلغ مستوى الأمن الغذائي الأسري تبعا لمنظمة الأغذية والزراعة ٨٠,٦ في المائة، وتبلغ نسبة وفيات الأطفال (من سن صفر إلى خمس سنوات) ١١٥ في الألف. ويقدر عدد سكان السنغال بـ ٧,٨ مليون، ويبلغ الناتج المحلي الإجمالي بالنسبة لعدد السكان ٤٧١ دولارا للفرد. ويعتبر الفقر في السنغال ظاهرة تختص بالريف، ولكننا نجد أن ٢٠ في المائة من السكان الفقراء يعيشون في المناطق الحضرية، لاسيما في مدن الصفيح، في أرباض مدينة داكار حيث تفاقم مشكلة الكثافة السكانية والبطالة من مشكلات الإصحاح البيئي وسوء التغذية.

وبفضل نتائج تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها الذي أجري في الفترة ١٩٩٦-١٩٩٧ تتركز الأنشطة على المقاطعات التي تعتبر أكثر فقرا.

ولقد أولى اهتمام خاص بالنساء والبنات والأطفال الذين يستفيدون من ٧٥ في المائة من موارد البرنامج القطري. ولقد تم تصميم أنشطة التغذية والإصحاح التي تمول بالاشتراك مع البنك الدولي، للاستجابة لاحتياجات السكان الفقراء الذين يعيشون في مناطق الحضر وذلك لتخفيف الآثار الاجتماعية لبرامج الإصلاح الاقتصادي الهيكلي المتكررة.

وسيستدعي تنفيذ هذا البرنامج القطري الاستعانة بالوزارات المختصة، وذلك في تشاور وثيق مع وزارة المالية والاقتصاد والتخطيط. ويتناسق البرنامج القطري لبرنامج الأغذية العالمي مع برامج منظمات الأمم المتحدة الأخرى (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان) وخضعت الفترة التي يغطيها هذا البرنامج القطري إلى ثلاث سنوات حتى تتزامن مع دورة البرمجة في صناديق وبرنامج الأمم المتحدة الأخرى.

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، ١٢ - ١٥/٥/١٩٩٨

### البرامج القطرية

### البند ٥ من جدول الأعمال



Distribution: GENERAL

WFP/EB.2/98/5/1

30 March 1998

ORIGINAL: FRENCH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

الوثيقة المرفقة المشتملة على توصيات مقدمة للمجلس التنفيذي لينظر فيها ويجيزها

وفقا لقرارات المجلس التنفيذي المتعلقة بأساليب عمله التي اتخذها في دورة انعقاده العادية الأولى لعام ١٩٩٦، فان وثائق العمل التي أعدتها الأمانة لتقدم للمجلس قد روعي فيها عنصر الإيجاز وعرض المسائل بشكل يسهل أمر البت فيها واتخاذ القرار بشأنها. ويجب أن تدار أعمال المجلس التنفيذي بأسلوب عملي يقوم على التشاور المستمر بين أعضاء الوفود والأمانة التي لن تدخر وسعا في وضع هذه التوجيهات موضع التنفيذ.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إيداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورة أسمائهم أدناه، ويستحسن أن يتم الاتصال قبل ابتداء اجتماعات المجلس التنفيذي. إذ أن الغرض من هذه الترتيبات هو تسهيل عمل المجلس عند النظر في الوثائق في الجلسات العامة.

الموظفان المسؤولان عن الوثيقة هما:

رقم الهاتف: 6513-2201	M. Zejjari	مدير عمليات إقليم أفريقيا:
رقم الهاتف: 6513-2244	L. Bjorkman	منسق عمليات السنغال:

الرجاء الاتصال بأمين الوثائق إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي أو استلامها وذلك على رقم الهاتف التالي: (6513-2641).



## التوجهات الإستراتيجية: الفقر وانعدام الأمن الغذائي

- ١- لقد قدم مخطط الإستراتيجية القطرية للسنغال (الوثيقة WFP/EB.2/97/6/Add.1) للدورة العادية الثانية للمجلس التنفيذي في مارس/ آذار ١٩٩٧. وعند إعداد هذا البرنامج القطري أخذنا في الاعتبار التوصيات التي قدمها المجلس التنفيذي في تلك المناسبة، أي تحديد أكثر دقة للتدابير العملية التي تهدف لإشراك المجتمعات المحلية، لاسيما النساء، وتعزيز التلاحم بين معونة البرنامج ومساعدات المنظمات الثنائية أو متعددة الأطراف.
- ٢- لقد تم إعادة تحديد التوصيات التي أجازتها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها، مع الأخذ في الاعتبار معايير الفقر وانعدام الأمن الغذائي، ومع التركيز على نواحي الاستمرارية وإشراك النساء، كل ذلك استجابة لسياسات ورسالة البرنامج.
- ٣- يغطي البرنامج القطري جزءا من خطة التنمية الاجتماعية والاقتصادية التاسعة (١٩٩٧-٢٠٠١) و"مذكرة الإستراتيجية الوطنية" التي أجازتها حكومة السنغال. ولقد وضع هذا البرنامج القطري في تنسيق وثيق مع الحكومة ومع ممثلي الجهات المانحة الرئيسية. السنغال هو واحد من البلدان النموذجية التي أختيرت لتطبيق إطار الأمم المتحدة للمساعدات الإنمائية، ولقد خفضت الفترة التي يغطيها البرنامج القطري إلى ثلاث سنوات حتى تتزامن مع دورة البرمجة في برامج وصناديق الأمم المتحدة الرئيسية العاملة في السنغال وهي: برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة اليونيسيف وبرنامج الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي.

## الفقراء الجوعى: الأولوية لاحتياجاتهم

### انعدام الأمن الغذائي، الفقر وهشاشة الأوضاع

- ٤- السنغال من بلدان السهل الأفريقي ذات الدخل المنخفض وذات العجز الغذائي الهيكلي. على الرغم من أن السنغال لا تصنف ضمن أقل البلدان نموا، إلا أن المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي يعتبرها من أقل البلدان نموا وذلك قياسا بالمؤشرات الاجتماعية - الاقتصادية. يبلغ معدل وفيات الأطفال ١١٥ في الألف للأطفال من سن صفر إلى خمس سنوات، ويبلغ مستوى الأمن الغذائي الأسري ٨٠,٦ في المائة. وتبعا لدراسة تمت في عام ١٩٩٢ بمبادرة من البنك الدولي عن أولويات الأسر، نجد أن ٣٤ في المائة من سكان السنغال يعيشون تحت حد الفقر. وتبلغ نسبة النساء حوالي ثلثي السكان المصنفين كفقراء، وذلك بسبب فرصهن المحدودة في الاستفادة من النمو الاقتصادي وانخفاض درجة تعليمهن. ومن ناحية عامة، تعمل النساء في القطاعات الاقتصادية ذات الدخل المنخفض كقطاع الزراعة المعيشية وفي التجارة صغيرة الحجم. ويقدر عدد الأسر التي ترأسها النساء بـ ١٨ في المائة وتعاني هذه الأسر من صعوبات شتى.
- ٥- يتركز الفقر في المناطق الريفية حيث يعيش ٨٠ في المائة من السكان الذين يعتبرون فقراء. والفقر أكثر انتشارا في أقاليم الجنوب (من ٤٤ إلى ٥٧ في المائة من السكان)، محافظات الجنوب هي كولغ وفاتيك وكولدا وزينكور وتامباكوندا



وفي مناطق الوسط والشمال من لوجا. وسكان جنوب البلاد هم أكثر عرضة من غيرهم لانعدام الأمن الغذائي خلال فترة الفجوة بين شهر يونيو/ حزيران حتى سبتمبر/ أيلول وذلك لغياب آليات تكيف فعالة في هذا الجزء من البلاد.

٦- تبين من الدراسات التي أجريت مؤخرا في السنغال، أن الجفاف، وإن كان له أثر على الزراعة، فهو ليس عاملا رئيسيا في مسألة الفقر. وإذا استثنينا منطقة داكار، نجد أن المقاطعات التي هي أقل فقرا موجودة، ليس في الأماكن المتوقعة ولكن في أقاليم سان لويز وديوربل، وهي أقاليم تتعرض كثيرا للجفاف، وسبب ذلك أن السكان قد استطاعوا تكيف استراتيجيا للبقاء تتمثل في تجارة طريقة الميردين، والتحويلات النقدية من المغتربين، ودخل ناتج عن قطاعات غير الزراعة، وما إلى ذلك.

٧- يعيش حوالي ٢٠ في المائة من السكان الفقراء في المناطق الحضرية، لاسيما في مدن الصفيح في ضواحي مدينة داكار. تعتبر هجرة السكان من الريف إلى المدن، لاسيما مدينة داكار وضواحيها، مشكلة كبرى. إن استمرار الهجرة من الريف يفاقم من المشكلات الكبرى التي تعاني منها المدينة. ولقد كانت مشكلة البيئة تتمثل في تدهور الأراضي والتصحر، ولكنها الآن صارت تشمل مشكلة الإصحاح في المناطق الحضرية. لقد تفاقمت البطالة وانخفضت القوى الشرائية لسكان المناطق الحضرية بسبب تخفيض الفرنك الأفريقي مؤخرا، ولقد ترتب على ذلك انخفاض في استهلاك السلع الأقل قيمة من الناحية الغذائية، وارتفاع في سوء تغذية الأطفال والحوامل.

## إستراتيجية الحكومة لمكافحة الفقر والكوارث وانعدام الأمن الغذائي

٨- تعطي خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية للحكومة السنغالية الأولوية لقطاع الزراعة، وتقتراح تدابير تهدف إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي من الحبوب المحلية: الدخن والذرة الرفيعة والأرز. ويتم الاكتفاء ذاتيا، على وجه التقريب، من الدخن والذرة الرفيعة في السنوات التي تكون فيها الأمطار وفيرة؛ أما بالنسبة للإنتاج الداخلي من الأرز فهو لا يغطي إلا ١٩ في المائة من الاحتياجات. تزمع الحكومة زيادة الإنتاج من الأرز عن طريق زيادة المساحات المروية؛ وتشجع على وجه خاص إقامة أراض مروية في القرى، لأنها أقل تكلفة، وتتطلب مشاركة كبرى من تجمعات الفلاحين.

٩- إن الحكومة لعل علم تام بأن الأمن الغذائي يعتمد أيضا على القوة الشرائية للأسر. لذلك تهدف سياسة الحكومة على المدى البعيد، فيما يتعلق بالأمن الغذائي، إلى تلبية الاحتياجات الداخلية من ناحية عن طريق زيادة الإنتاج وعن طريق تحرير الواردات، ومن الناحية الأخرى، عن طريق زيادة القوى الشرائية للسكان بواسطة نمو اقتصادي متواصل.

١٠- الهدف العام للحكومة هو ضمان تنمية مستمرة قائمة على ثلاثة محاور إستراتيجية هي: نمو اقتصادي متسارع، الاستثمار في الموارد البشرية، وتخفيف حدة الفقر. وتواصل الحكومة سياستها لتحرير الاقتصاد والنهوض بالقطاع الخاص الذي لم تستغل إمكاناته جميعها استغلالا أمثل. ويهدف برنامج الاستثمار في الموارد البشرية إلى منح الأولوية في التدريب للنساء، نسبة للدور الأساسي الذي يلعبه في عملية التنمية في البلاد، ويمثل تعليم البنات وفرص حصول النساء على خدمات الصحة الأولية وخدمات تنظيم الأسرة من الأهداف ذات الأولوية لدى الحكومة. وأخيرا، اعتمدت الحكومة خطة لمكافحة الفقر لتضمن توزيعا عادلا لنتائج النمو الاقتصادي.

١١- تشهد السنغال جفافا على مدى كل سبع سنوات في المتوسط. وبسبب التقلبات المناخية نجد أن السنغال معرضة لتقلبات كبيرة في الإنتاج الزراعي من عام إلى آخر. وبذلك فلقد وضعت الحكومة بمساعدة جهات مانحة عديده نظاما لجمع وتحليل البيانات المتعلقة بالأمن الغذائي. ويسهم البرنامج في هذا الجهد عن طريق وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها الملحقة بالمكتب القطري للبرنامج في داكار. وتعمل هذه الوحدة في تنسيق وثيق مع الهيئات الحكومية



والمنظمات المعنية بالمعونة، وهي: مركز الرصد الأيكولوجي الذي يقوم بأعمال شبيهة لصالح مشروع الاستثمار في القطاع الزراعي الذي يموله البنك الدولي، والنظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر لمنظمة الأغذية والزراعة الذي تم تنشيطه، ووكالة تنفيذ الأعمال العامة التي كانت مسؤولة عن تحليل هشاشة أوضاع السكان في المناطق الحضرية. وعلى المدى القريب تتيح هذه الأعمال الفرصة لتحسين التنبؤ بالكوارث وآليات الإنذار المبكر لتخفيف نتائج الأزمات.

## سياسة الحكومة للأمن الغذائي

١٢- في الماضي، كانت سياسات المعونة الغذائية الحكومية تتم في إطار الصندوق المشترك للمعونة الغذائية بين الحكومة والجهات المانحة، ووزارة الزراعة ومفوضية الأمن الغذائي. ستقوم لجنة مشتركة مكونة من ممثلين للحكومة والجهات المانحة وممثلي عدة وزارات والممثلين المحليين للجهات المانحة الرئيسية بتنسيق المعونة الغذائية غير الموجهة واستغلال الأموال الناتجة عن هذه المعونة لتمويل الأنشطة المدرجة في سياسات وإستراتيجيات الحكومة للحد من سوء التغذية. ويعمل هذا الصندوق المشترك حالياً بشكل غير منتظم، ويجتمع أعضاء اللجنة أحياناً ليقرروا بشأن تخصيص الأموال التي ما تزال متوافرة.

١٣- لا يزال السنغال يطلب معونة غذائية لدعم مشروعات الغذاء مقابل العمل ومشروعات المقاصف المدرسية وتغذية المجموعات الضعيفة في المناطق المحددة، وذلك في الأوساط الريفية والحضرية على حد سواء. وترى الحكومة أن من الضروري اللجوء إلى هذا النوع من العون لدعم برامج تنمية البلاد وتخفيف حدة الفقر، وعلى الرغم من ذلك، فإن السنغال لا يزال يعاني من عجز غذائي هيكلي، وتأمل الحكومة أن يستأنف العون الغذائي غير الموجه، لاسيما وأن العائق الرئيسي أمام هذا النوع من العون قد زال بعد إنشاء مشروع الاستثمار في القطاع الزراعي.

## الصلة بمذكرة الإستراتيجية القطرية

١٤- اعتمدت حكومة السنغال في النصف الأول من عام ١٩٩٧ مذكرة الإستراتيجية القطرية التي تبين مساعدات منظمات الأمم المتحدة للسنغال. ووفقاً للتوجهات الإستراتيجية التي حددتها الحكومة ولولاية اختصاصات كل منظمة من منظمات الأمم المتحدة، تم اختيار خمسة مجالات أعتبرت ذات أولوية، وستستفيد من الدعم المشترك لمنظومة الأمم المتحدة وهذه المجالات هي:

(أ) استثمار الموارد البشرية وتطوير تنظيم الأسرة؛

(ب) الحفاظ على البيئة وتحسين ظروف الحياة؛

(ج) التقليل من التفاوت بين الأقاليم، لاسيما عن طريق إنشاء البنى الأساسية؛

(د) تعزيز قدرات نظام الإنتاج؛

(هـ) تعزيز القدرات المؤسسية.

١٥- تتسجم أنشطة البرنامج القطري مع مذكرة الإستراتيجية القطرية وتتسجم مع ولاية برنامج الأغذية العالمي. وتبدأ دورة برمجة البرنامج بعد إنتهاء دورة برمجة مذكرة الإستراتيجية القطرية وتقوم على ثلاثة محاور من المحاور الواردة في تلك الإستراتيجية. ومن ناحية أخرى، فإن مجموع صناديق وبرنامج الأمم المتحدة تقوم حالياً بوضع إطار مساعدات



الأمم المتحدة في السنغال الذي سيكمل مذكرة الإستراتيجية القطرية. وسيكمل ذلك من فعالية برامج منظمات الأمم المتحدة ويزيد من التأثير في تنمية البلاد.

## التعاون مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى، والجهات المانحة، والمنظمات غير الحكومية

١٦- تضمن معظم المنظمات التي تقدم عوناً خارجياً لمكافحة الفقر ضمن أهداف برامجها. ولقد وضعت الحكومة خطة لمكافحة الفقر في عام ١٩٩٧ بالتعاون والتشاور مع جميع الجهات المانحة. وفي إطار ذلك تقوم منظمات وجهات ثنائية ومتعددة الأطراف ومنظمات غير حكومية بدعم الأنشطة الواردة في مخطط الإستراتيجية القطرية للبرنامج لمكافحة الجوع والفقر.

١٧- يعتبر البنك الدولي جهة كبرى تقدم المساعدات للسنغال، لاسيما في مجال التغذية المجتمعية والأمن الغذائي الأسري، الذي يشارك فيه أيضا التعاون الألماني. وتنشط منظمة اليونيسيف في قطاعات التعليم الأساسي والبيئة والتغذية. ويتعاون برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في أنشطة إدارة الموارد الطبيعية، بينما ينفذ صندوق الأمم المتحدة للسكان برنامجا لمكافحة وفيات الأطفال في إقليم تانمبا كوندا، ويشارك في هذا المشروع أيضا برنامج الأغذية العالمي، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة اليونيسيف. وتتعاون منظمة الأغذية والزراعة والاتحاد الأوروبي مع البرنامج في مجال الإنذار المبكر للأمن الغذائي. وتقوم منظمة كاريتاس الخيرية بدعم مشروع المقاصف المدرسية وتقوم هيئة الإغاثة الكاثوليكية ومنظمة كير أفريقيا ببرنامج للحراثة على مستوى المجتمع المحلي. وتقوم منظمة ENDA العالم الثالث بتنفيذ مشروع للتغذية المجتمعية وتشارك مجموعة منظمات غير حكومية في أنشطة حفر الآبار وفي برنامج الحراثة.

## تقييم النتائج حتى الآن

١٨- يبلغ حجم المعونة التي قدمها البرنامج منذ عام ١٩٦٤، بداية مساعدات البرنامج، حتى ديسمبر/ كانون الأول ١٩٩٦ ١٢٤ مليون دولار<sup>(١)</sup>. ولقد أدركت الحكومة، بفضل الأنشطة التي ينفذها البرنامج، أهمية الدور الإستراتيجي للمعونة الغذائية، ليس في مواجهة الجفاف فحسب، وإنما أيضا في النهوض بالأمن الغذائي، والمشاركة الفعلية للسكان في أنشطة الصالح العام، ومن ناحية أشمل، في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. يشتمل البرنامج الحالي على أربعة مشروعات إنمائية يجري العمل فيها وهي: المشروع السنغال ٢٣٤٤ (التوسع الثالث) "مساعدة برنامج المقاصف المدرسية"، المشروع السنغال ٤٣٨٦ "الغابات وحماية البيئة على مستوى المجتمعات المحلية"، المشروع السنغال ٣٨٦٧ (التوسع الأول) "الأشغال العامة والإصحاح"، المشروع السنغال ٥٦٥٥ "التغذية المجتمعية"؛ وبلغ حجم الأموال المخصصة لذلك ٢٦,٢ مليون دولار صرف منها ٢٣,٣ مليون دولار. والرصيد المتبقي البالغ ٢,٩ مليون دولار في شكل تكاليف تشغيل مباشرة ستستخدم في إطار البرنامج الحالي.

(١) جميع القيم النقدية محسوبة بدولار الولايات المتحدة الأمريكية.



## المشروع السنغال ٢٣٤٤ (التوسع الثالث) – "مساعدة برنامج المقاصف المدرسية"

١٩- أطلقت الحكومة والبرنامج هذا المشروع في عام ١٩٧٠ لدعم السياسة التعليمية للحكومة في البلاد. ولقد تم تعديل هذا المشروع تدريجياً ليتناسب مع السياسات التعليمية المعدلة للدولة. يشتمل المشروع في الوقت الحالي على عنصرين نفذتهما إدارة المنح التابعة لوزارة التربية والتعليم ومنظمة كاريتاس الخيرية. ويغطي المشروع مقاطعات البلاد الثلاثين في مواقع جد متباينة. وعلى الرغم من أن مساعدات البرنامج في هذا المجال مقدره ومبررة، لكن هناك مشكلات أساسية يجب أن تحل لاسيما مسألة التركيز الجغرافي للمشروع، وإيلاء الاهتمام بتعليم البنات، وتولي الحكومة ورايات أمور التلاميذ إدارة وأمر المقاصف المدرسية. ويتم حالياً دراسة هذه المشكلات وسترتبط مساعدات المشكلات بالإيجابية على هذه التساؤلات.

## المشروع السنغال ٤٣٨٦ – "الغابات وحماية البيئة على مستوى المجتمعات المحلية"

٢٠- بدأت مساعدات المشروع في قطاع الغابات في عام ١٩٧٥ وحتى عام ١٩٩٦ كانت المساعدات تدعم بشكل تام غابات القطاع العام. ولقد تغيرت سياسة الحكومة في هذا المجال وأعيدت صياغة المشروع لتقديم المساعدات بشكل مباشر للمجتمعات المحلية الريفية. ولقد أتاحت فرصة استعراض إمكانية التركيز الجغرافي للمشروع ووضع نظام للرصد والتقييم أكثر فعالية. ولقد تم تكوين إدارة وطنية للمشروع في يوليو/ تموز ١٩٩٦ وبدأت أعمال المشروع في موسم ١٩٩٧.

## المشروع السنغال ٣٨٦٧ (التوسع الأول) – "برنامج الأشغال العامة والإصحاح"

### والمشروع السنغال ٥٦٥٥ – "التوزع المجتمعي"

٢١- هذان المشروعان يعتبران حديثان نسبياً ولقد تم تصميمهما تصميماً جيداً وتوجيهيهما بشكل جيد لحل مشكلات الفقر في المناطق الحضرية. ويندرجان بشكل جيد في برنامج الحكومة لإنشاء شبكة أمان غذائي وضمان اجتماعي للطبقات الفقيرة من السكان. وتقوم وكالة تنفيذ الأعمال العامة بتنفيذ هذين المشروعين ويشترك في تنفيذهما المجتمعات المحلية وتنفيذ الأنشطة. ولقد قدم تقرير عن سير العمل في مشروع الإصحاح للمجلس التنفيذي في فبراير/ شباط ١٩٩٧، ولقد أبان هذا التقرير النتائج الإيجابية للمشروع وهي: خلق فرص عمل للشباب العاطلين عن العمل، تحسين ظروف الإصحاح والصحة العامة، إشراك تجمعات وجميعات الشباب، ومشاركة كبيرة للنساء المستفيدات من المشروع.

## التوجه الإستراتيجي للبرنامج القطري

٢٢- تتدرج أهداف هذا البرنامج القطري بشكل جيد في مهام برنامج الأغذية العالمي وتطابق مع أهداف خطة الحكومة التاسعة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وتتركز تدخلات البرنامج الإنمائية حول محورين من المجالات الكبيرة التي ثبت أن للمعونة الغذائية تأثير فيها على حياة الفقراء وضحايا انعدام الأمن الغذائي، وهذه الفئات توليها الحكومة والجهات المانحة الأولوية المطلقة. وهذه الأهداف هي:



(أ) استثمار الموارد البشرية عن طريق تقوية النظام التعليمي وتحسين فرص حصول الأمهات والأطفال على خدمات الصحة والتغذية؛

(ب) حماية البيئة وتحسين ظروف الحياة والأمن الغذائي.

٢٣- من المزمع إدراج معونة البرنامج الغذائية إلى جانب مساهمات أساسية أخرى حتى يتم دفع خطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد وحشد المشاركة الكبرى للمستفيدين للمجتمعات المحلية.

٢٤- لقد قام مكتب البرنامج في السنغال عن طريق وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، برسم خرائط للفقير توضح آثار ذلك في مقاطعات البلاد الثلاثين. وستتركز أنشطة البرنامج في المناطق والأحياء التي هي أكثر فقرا. ولقد أعيد توجيه المشروعات التي كانت قد أجازتها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها من قبل حتى تتركز على المناطق والمجموعات الأكثر ضعفا. لقد تم تركيز مشروع المقاصف المدرسية، ومشروع الغابات الذين كانا يغطيان جميع أنحاء البلاد، على ثلث المقاطعات، وهي المقاطعات الأكثر فقرا والأكثر عرضة لانعدام الأمن الغذائي، وستوجه معظم الموارد في هذا البرنامج القطري لقطاع التعليم الأساسي، ولتحسين فرص حصول الأمهات والأطفال على الخدمات الصحية والتغذوية.

٢٥- أهداف هذا البرنامج القطري المقترح هي التالية:

(أ) تقديم حافز للآباء لإرسال أبنائهم إلى المدارس لاسيما الفتيات؛

(ب) تشجيع الأمهات على المشاركة في برامج الصحة والتغذية؛

(ج) تشجيع العاطلين عن العمل، في الأوساط الحضرية، على تحسين ظروف حياتهم، وتشجيع تجمعات القرويين، في الأوساط الريفية في الحفاظ على البيئة عن طريق إنشاء بنيات أساسية صغيرة للإنتاج.

٢٦- ستتوجه أنشطة التغذية المدرسية، في الأوساط الريفية، إلى التلاميذ المنحدرين من أسر فقيرة مع إعطاء الأولوية للبنات. وسيتم تمديد أنشطة التغذية المجتمعية لتشمل النساء والأطفال الذين يعانون من سوء التغذية. وسيتم استخدام مشروعات الغذاء مقابل العمل في تنفيذ إدارة المجتمعات المحلية للموارد الطبيعية وحماية البيئة وفي إطار البرنامج الخاص للأمن الغذائي في السنغال. تعيش المجموعات القروية المستفيدة من هذه الأنشطة في مناطق ينتشر فيها الفقر وانعدام الأمن الغذائي. وتقدر موارد البرنامج التي ستخصص للأفراد الذين يعيشون في الريف بـ ٦٠ في المائة من إجمالي الموارد.

٢٧- في المناطق الحضرية، تدعم معونة البرنامج مشروعات التغذية المجتمعية وأشغال الإصحاح. ويتوجه مشروع التغذية المجتمعية إلى الأطفال الذين يعانون من سوء التغذية وإلى الحوامل أو المرضعات من الأحياء الفقيرة، ويتوجه مشروع أشغال الإصحاح إلى العاطلين عن العمل في الأحياء الفقيرة المجمعين في جمعيات شباب. وتعتبر مساعدات البرنامج في الأوساط الحضرية حديثة نسبيا وتندرج في إطار البرنامج الحكومي لمكافحة الفقر والبطالة.





## برنامج الأنشطة القطرية

### الموارد وعملية إعداد البرنامج القطري

- ٢٨- حدد مخطط الإستراتيجية القطرية مبلغ ٣٥ مليون دولار لفترة خمس سنوات. وبعد الأخذ في الاعتبار للملاحظات التي قدمها المجلس التنفيذي، وللمستوى العام لموارد البرنامج المخصصة للتنمية، وللأولوية الممنوحة للـ PMA، تم تخفيض تكلفة البرنامج المقترح إلى ١١,٧ مليون دولار (تكاليف التشغيل المباشر)، لفترة تمتد إلى ثلاث سنوات. ويشمل هذا المبلغ ٢,٩ مليون دولار من الالتزامات المجازة للمشروعات الجارية. وسيطلب تنفيذ هذا المشروع توفير ١٩ ٧٢٧ طناً من الأغذية.
- ٢٩- عند نهاية المشروع، سيكون مقدار ما مخصص للنساء والأطفال ٧٥ في المائة من إجمالي المخصصات. ويعتزم البرنامج تخصيص ٣٨ في المائة من الموارد لقطاع التعليم الأساسي وذلك للاستثمار في الموارد البشرية، و ٣٤ في المائة لأنشطة التغذية المجتمعية، و ٢٨ في المائة لحماية البيئة ولتحسين ظروف الحياة والأمن الغذائي.
- ٣٠- يشتمل البرنامج القطري على مشروعات (المقاصف المدرسية والغابات) تستفيد من مساعدة البرنامج منذ سنوات وتم تقييمها عدة مرات. ولقد قام خبير محلي بإجراء دراسة للتحديد الجغرافي لمساعدات البرنامج للمقاصف المدرسية وتحليل معايير الاختيار وفقاً لدرجة الفقر، ودرجة انعدام الأمن الغذائي وضرورة تشجيع تعليم البنات. ولقد اقترح هذا الخبير أيضاً نظاماً للرصد والمتابعة يسمح بقياس نتائج المشروع مقارنة بأهدافه: التسجيل، مقدار التردد اليومي على المدارس، درجة النجاح، وما إلى ذلك. ولقد تم إعادة النظر في مشروع الغابات بشكل جذري ليستجيب للسياسة الحكومية الجديدة التي تركز على الغابات على مستوى المجتمعات المحلية، ولقد تم تركيز أنشطته جغرافياً. لقد قاد سيمانر ضم ممثلين للبرنامج، وللحكومة، وللمنظمات غير الحكومية، وللمجتمعات المحلية المعنية في يوليو/ تموز ١٩٩٧ إلى تبني نظام للرصد والمتابعة يسمح للحصول على بيانات تفصيلية عن تنفيذ النواحي الأكثر أهمية في المشروع. يعتبر مشروع الإصحاح في المناطق الحضرية حديثاً نسبياً ومشروع التغذية المجتمعية في المجتمعات الحضرية أيضاً لم يبدأ إلا في عام ١٩٩٧. ولقد تبنت هذه المشروعات جميعها منهجاً للمشاركة في تحسين القدرة على الاستمرارية.
- ٣١- يشمل البرنامج القطري المقترح بشكل كبير المشروعات التي يجري تنفيذها حالياً: المقاصف المدرسية، الغابات على مستوى المجتمعات المحلية، الإصحاح في المناطق الحضرية، التنمية، التغذية المجتمعية في الأوساط الحضرية. وسيتم توسيع مشروع التغذية المجتمعية ليكون مشروعات نموذجياً في الأوساط الريفية خلال فترة تنفيذ البرنامج القطري؛ وستكون الاحتياجات من الموارد لذلك محدودة ويمكن تغطيتها من خلال المرحلة الحالية من مشروع التغذية المجتمعية ينفذ في المناطق الحضرية. تقوم منظمة الأغذية والزراعة والحكومة والبرنامج بتقييم أنشطة دعم الأمن الغذائي التي ينفذها البرنامج. ومن المفترض أن يتم الفراغ من المشروع في الربع الأول من عام ١٩٩٨. وكميات الأغذية التي يتطلبها هذا المشروع تعتبر بسيطة نسبياً. ويقترح إدراج هذا العنصر في الأنشطة الرئيسية للبرنامج.



## ملخص أنشطة البرنامج القطري

أنشطة المشروع	تكاليف التشغيل المباشرة (بملايين الدولارات)	الكمية (بالأطنان)	عدد المستفيدين في العام		نسبة النساء والفتيات والأطفال دون سن الثالثة
			في الحضر	في الريف	
١ - المقاصف المدرسية	٤,٥	٧ ١٣٥	-	٥٦ ٠٠٠	٥٠
٢ - التغذية في المجتمعات المحلية	٤,٢	٥ ٧٦٠	٣٥ ٠٠٠	٧٥ ٠٠٠	١٠٠
٣ - الإصحاح الحضري	١,٦	٣ ٧٠٨	-	٢ ٠٠٠	٤٠
٤ - الغابات في المجتمعات المحلية	٠,٨	١ ٨٥٤	٣ ٠٠٠	-	٤٠
٥ - الأمن الغذائي	٠,٦	١ ٢٧٠	٢ ٠٠٠	-	٦٠
المجموع	١١,٧	١٩ ٧٢٧	٩٦ ٠٠٠	١٧٣ ٠٠٠	٧٥

## النشاط الأساسي الأول: المقاصف المدرسية

٣٢- يشهد قطاع التعليم مشكلات كبرى بسبب قلة الموارد المتاحة وبسبب ارتفاع السكان. انخفضت نسبة إجمالي الالتحاق بالمدارس الابتدائية من ٥٨,٥ في المائة عام ١٩٨٨ إلى ٥٤,٣ في عام ١٩٩٣. وتقدر هذه النسبة بالنسبة للبنات بحوالي ٤٦ في المائة. والتفاوت بين معدل التحاق البنات والأولاد بالمدارس في ازدياد مستمر في التعليم الثانوي. ومن التدابير التي تعتمدها الحكومة تطبيقها بغية رفع قدرة الاستيعاب في التعليم الأساسي بناء فصول دراسية جديدة وإعادة توزيع هيئات التدريس وذلك حتى يرتفع عدد التلاميذ من ٩٥٠ ٠٠٠ في عام ١٩٩٧ إلى ١ ٦٠٠ ٠٠٠ في عام ٢٠٠٣؛ وتسعى الحكومة بذلك إلى أن يرتفع إجمالي الالتحاق بالمدرسة إلى ٨٠ في المائة في عام ٢٠٠٣ (٨٢,٥ للأولاد و٧٩,٣ للبنات). والتعليم ضروري لزيادة دور النساء في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية لأن من شأن ذلك أن يقلل من الفقر.

٣٣- يتطابق برنامج المقاصف المدرسية الذي يجري تنفيذه في السنغال منذ سنوات عديدة مع السياسات التعليمية للحكومة، ويستجيب لضرورة ترقية الموارد البشرية في البلاد. وعلى الرغم من المدة الطويلة لنشاط البرنامج في هذا القطاع يظل هذا النشاط مبررا نسبة للعدد المحدود للمدارس في الأوساط الريفية ولحقيقة أن معظم التلاميذ في المناطق الريفية يسكنون بعيدا عن المدارس. يقدم البرنامج مساعداته للمدارس الابتدائية المختلطة، ولمراكز السكن الثانوية التي تأوي البنات. ومراكز الاستقبال هذه التي أنشئت المنظمات غير الحكومية والخاصة بالبنات تمثل بالنسبة لهن الأمل الوحيد في مواصلة دراستهن. ومؤسسات التعليم الثانوي لا تتوفر إلا في كبريات المدن في المقاطعات وليس لها بنىات مناسبة لإسكان التلميذات ولا يسمح أولياء الأمور بأن تذهب بناتهم ليعشن في المدينة لمواصلة دراستهن. وفي إطار النهوض بتعليم المرأة تمثل مساعدات البرنامج لمراكز الإسكان شيئا مبررا كمساعدات البرنامج للمقاصف المدرسية للبنات والأولاد على حد سواء.



٣٤- ينبغي أن تتواصل مساعدات البرنامج للمقاصف المدرسية أثناء فترة البرنامج القطري لمساعدة الحكومة على تنفيذ إصلاحاتها التي تهدف إلى تحقيق هدف زيادة نسبة تسجيل القيد المدرسي وتقليل الفوارق بين نسبة تسجيل الأولاد والبنات.

٣٥- سيتم تحديد منهجية إستراتيجية التنفيذ التالية قريباً:

- (أ) حصر المستفيدين من المشروع جغرافياً حتى يمكن تغطية ١٢ مقاطعة كحد أقصى. وستعطى الأولوية في ذلك للمناطق الريفية التي تعاني من عجز غذائي أو التي تكون نسبة قيد البنات في المدارس فيها منخفضة؛
- (ب) تقديم مساعدات البرنامج للمدارس الابتدائية المختلطة أو لمراكز الاستقبال الثانوية الداخلية المزودة بسكن للبنات؛
- (ج) إنشاء آلية تساهم بشكل تدريجي في إدارة المقاصف المدرسية من قبل المجتمعات المحلية والحكومة؛
- (د) تقليل تشكيلة أغذية البرنامج من ستة أغذية إلى اثنين أو ثلاثة منتجات أثناء فترة البرنامج.

٣٦- سيظل البرنامج خلال فترة البرنامج القطري يقدم مساعدات للمقاصف المدرسية النموذجية التي حددتها وزارة التربية والتعليم ومدارس المبشرين التي تديرها كاريتاس الخيرية. والمعيار في اختيار وزارة التربية والتعليم للمقاصف النموذجية هي قدرة المجتمعات المحلية على أن تثبت أنها قادرة على توفير المال اللازم للمقاصف مستقبلاً عن طريق أنشطة لإدراج الدخل أو غيرها. في التعليم الابتدائي، تقوم لجنة إدارية باختيار التلاميذ الذين يستفيدون من خدمات المقصف وهم التلاميذ المنحدرون من أسر فقيرة تعيش بعيداً عن المدرسة. ومن ناحية أخرى، فإن جميع البنات لهن الحق في الاستفادة من خدمات المقصف، بغض النظر عن دخل أسرهن أو بعد سكنهن من المدرسة. وفي التعليم الثانوي، تقدم مساعدات البرنامج بشكل حصري لمراكز السكن التي تستقبل البنات. وبذلك تكون نسبة الموارد المخصصة للمقاصف المدرسية وتستفيد منها البنات لا تقل عن ٥٠ في المائة.

٣٧- يقدر عدد المستفيدين في العام بحوالي ٥٦ ٠٠٠ مستفيد. وتقدر كميات الأغذية اللازمة للبرنامج للمقاصف المدرسية بـ ١٣٥ ٧ طناً، بتكاليف تشغيل مباشرة قدرها ٤,٥ مليون دولار تقريباً.

## النشاط الأساسي الثاني: التغذية في المجتمعات المحلية

٣٨- قررت الحكومة في إطار تخفيف آثار برامج الإصلاح الاقتصادي الهيكلي المتكررة وآثار تخفيض قيمة الفرنك الأفريقي إعطاء الأولوية لطبقات السكان الأكثر فقراً لمساعدتهم عن طريق برنامج التغذية المجتمعية.

٣٩- يهدف هذا المشروع إلى تقديم مكمل تغذوي إلى الأطفال الذين لا يتعاطون غذاء جيداً وبالغاً أعمارهم من ستة إلى ستة وثلاثين شهراً، وإلى الحوامل أو المرضعات في المناطق الحضرية الفقيرة. وتؤدي مساعدات البرنامج إلى تحويل في دخل السكان المستفيدين في الأحياء الفقيرة. وتشجع مساعدات البرنامج المستفيدين على التردد على مراكز التغذية المجتمعية المحلية، وتعزز من عنصر التوعية التغذوية الذي يهدف إلى توعية الأمهات بحسن إعداد أغذية الفطام. وتمثل معونة البرنامج للتغذية المجتمعية في المناطق الحضرية الفقيرة جزءاً من برنامج حكومي أشمل يضم عدة عناصر هي: التغذية، ضخ المياه، التعبئة الاجتماعية، التدريب. يدرس البنك الدولي، الذي يمثل أحد أهم الجهات المانحة، في الوقت الحالي، توسيع هذا المشروع ليشمل الأوساط الريفية. ولقد حددت الحكومة المقاطعات التي تبلغ فيها معدلات الفقر وسوء التغذية درجة عالية. وستقام مراكز للتغذية المجتمعية في هذه المحافظات. وطلب من البرنامج تقديم مساعدة لتوسيع أنشطة التغذية المجتمعية لتصل إلى الأرياف.



٤٠- يستفيد ١٠٠ ٠٠٠ إلى ١١٠ ٠٠٠ من النساء والأطفال في كل عام من أنشطة التغذية المجتمعية خلال فترة البرنامج القطري. وستوزع ٧٦٠ ٥ طنا من الأغذية التكميلية، وستبلغ تكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها البرنامج بذلك ٤,٢ مليون دولار تقريبا. وسيتم تشجيع التقليد السائد حاليا بشراء الأغذية التكميلية محليا إذا سمحت الأموال المتوافرة بذلك وإذا تبين أن الشراء محليا يمثل قيمة نسبية مقارنة بالأغذية المستوردة مباشرة.

### النشاط الأساسي الثالث: الإصحاح في المناطق الحضرية

٤١- إن انتشار النفايات والأوساخ في مدن السنغال يدعو بشكل كبير إلى ضرورة معالجة هذه النفايات، ومن ناحية عامة، إلى ضرورة إصحاح المدن. لقد أدى التوسع الكبير في العمران في المدن، إلى نشوء أحياء لا تتمتع بالخدمات الأساسية. إن انتشار النفايات المنزلية وصعوبة تصريف مياه المجاري سبب في مشكلات بيئية ضخمة في المراكز الحضرية. إن حالة انتشار الأوساخ المتزايدة هي مصدر للتلوث وللأضرار وتجعل إطار حياة سكان المدينة يزداد سوءا يوما بعد يوم.

٤٢- تهدف أنشطة الإصحاح في المدن إلى دعم خطة الحكومة للأشغال العامة للإصحاح التي تسعى إلى إصلاح الخدمات البلدية في المدن الكبرى المعنية، وفي خلق وظائف لسكان هذه الأحياء تكون ذات دخل يمكن الاعتماد عليه. وطبقا لسياسة اللامركزية الإقليمية وسياسة الخصخصة التي تتبعها الحكومة فإن السياسة الجديدة للتنمية في البلديات تمنح إدارة هذه الخدمات العامة والبنى التحتية الأساسية الحضرية للسلطات الإقليمية والبلدية إلى جانب السلطات المحلية.

٤٣- تعين مساعدات البرنامج البلديات في المدن الكبرى في تحسين الظروف الصحية وظروف الإصحاح في الأوساط الحضرية. وسيتم تعيين الأيدي العاملة اللازمة لتنظيم شبكات لجمع نفايات المدن وإصلاح نظام الصرف من العاطلين عن العمل في المدن العشر المعنية. وستتيح مساعدات البرنامج تحويلا في الدخل للشباب المنظمين في الرباطات ذات النفع الاقتصادي لأنها تسمح لهم بتنفيذ أعمال الإصحاح في أحيائهم.

٤٤- خلال فترة السنوات الثلاث التي سيغطيها البرنامج القطري، ستولد مساعدات البرنامج ١,٤٤ مليون يوم عمل، وسيكون من الضروري توفير ٣ ٧٠٨ أطنان من الأغذية لتنفيذ هذا النشاط بتكاليف تشغيل مباشرة تقدر بـ ١,٦ مليون دولار.

### النشاط الأساسي الرابع: غابات المجتمعات المحلية

٤٥- تمثل مساعدات البرنامج لهذا القطاع استجابة للتوجهات الجديدة لسياسة السنغال المتعلقة بالغابات التي تركز على حماية البيئة عن طريق مبادرات سكان الريف والتنمية المتكاملة لأراضي القرى. وفي إطار هذا المنهج الجديد تكون الأولوية في الأنشطة للأشياء التي حددها سكان القرية أنفسهم.

٤٦- تهدف أنشطة غابات المجتمعات المحلية التي يدعمها البرنامج، إلى مساعدة سكان الريف المعنيين بأن يتولوا أمر التنمية بأنفسهم عن طريق الآتي: حفر الآبار، إنشاء المشاتل، إحياء المزارع عن طريق زراعة الأشجار متعددة الأغراض، تشييد مظلات الحدائق والعرائش، إنشاء غابات تابعة للقرى وزراعة الأشجار في الساحات العامة وعلى جانبي الطريق.

٤٧- تحث مساعدات البرنامج السكان المستفيدين على المشاركة في أعمال الحراثة وفي حماية البيئة. وتهدف الأعمال التي تم اختيارها في هذا الإطار إلى مكافحة التعرية، وزيادة توافر المياه وإعادة التوازن بين العرض والطلب للمنتجات



الغابية. وتبعا للمعلومات المستقاة من نظام تحليل هشاشة الأوضاع نجد أن ٥٠ قرية تتوزع على ١١ مقاطعة من مقاطعات البلاد قد تم اختيارها. وسيتم تحديد هذه القرى المستفيدة بشكل أدق أثناء فترة تنفيذ البرنامج القطري.

٤٨- تتطلب أنشطة الغابات على مستوى المجتمعات المحلية، خلال الفترة التي يغطيها البرنامج القطري، ٧٢٠ ٠٠٠ يوم عمل؛ ويجب توفير ١ ٨٥٤ طنا من الأغذية، بتكاليف تشغيل مباشرة تبلغ ٠,٨ مليون دولار.

## النشاط الأساسي الخامس: البرنامج الخاص للأمن الغذائي

٤٩- تركز الإستراتيجية الحكومية لتحسين الاكتفاء الذاتي الغذائي على الري. وهناك برنامج نموذجي للأمن الغذائي قد أطلقته الحكومة بمساعدة من منظمة الأغذية والزراعة. يهدف هذا المشروع إلى تنفيذ ٦٠ مشروعا من المشروعات الصغيرة حددها سكان الريف في ٣٠ مجتمعا محليا مقفول، وتم تكيفها مع الوسط وهي ذات تكلفة قليلة. وستقوم تجمعات المنتجين الريفيين بتنفيذ هذه المشروعات.

٥٠- ترى الحكومة أن هذه المشروعات من المشروعات الصالحة لأن تدعم بالمعونة الغذائية، وأنها ستساهم بشكل رئيسي في الحفاظ على الزراعة المروية وفي زيادتها، وفي تكثيف زراعة الحبوب عن طريق الأمطار، وفي إقامة نظام حقيقي للشراكة بين صغار المنتجين وخدمات البحوث والتوعية من أجل إدخال التكنولوجيا المحسنة. يقدم البرنامج الحصص الغذائية لتشجيع إقامة البنيات الأساسية الصغيرة على مستوى المجتمعات المحلية للإنتاج في إطار أنشطة الغذاء مقابل العمل التي تنفذ أثناء فترة الفجوة بين المواسم.

٥١- ستطلب هذه الأنشطة ٤٩٢ ٠٠٠ يوم عمل، والتزام بـ ١ ٢٧٠ طنا من الأغذية، بتكلفة تشغيل مباشر قدرها ٦٠٠ ٠٠٠ دولار.

## المشكلات والمخاطر

٥٢- ربما أدت عودة الجفاف، أو وقوع كارثة كبرى إلى التأثير على تنفيذ البرنامج القطري، وقد يقود ذلك إلى هشاشة متزايدة في الأوضاع تدعو لتنفيذ عملية طوارئ. يشارك البرنامج بشكل نشط في أعمال هيئات التنسيق بين الحكومة والجهات المانحة لتحديد السكان الذين هم يعانون من هشاشة في أوضاعهم لمساعدتهم في فترات الندرة الغذائية. يساهم هذا البرنامج في جمع المعلومات الخاصة بالمصادر الغذائية للسكان المعنيين وتحليلها ونشرها، وآليات التكيف، وتقدير الاحتياجات، وقنوات التوزيع. وتبعا لدرجة تفاقم الأزمة يقدم البرنامج النصح للحكومة أو لمجتمع الجهات المانحة للجوء إلى البرامج الموجودة أو لتوسيعها لتشمل المناطق المصابة جميعها قبل وضع عملية طوارئ ذات حجم كبير تتطلب عونا غذائيا كبيرا. وعلى البرنامج أيضا التفكير في وضع خطة طوارئ لإقليم السهل الأفريقي برمته وذلك لتكملة الموارد التي سينص عليها في البرامج القطرية الخاصة بكل قطر في شبه الإقليم. وستعتمد قدرة البرنامج على تقديم العون المنصوص عليه في هذا البرنامج القطري على توافر الموارد للتنمية.



## إدارة البرنامج

### تمهيد

٥٣- يغطي البرنامج القطري المقترح الفترة الممتدة من أول يناير/ كانون الثاني ١٩٩٩ حتى ٣١ ديسمبر/ كانون الأول ٢٠٠١. وستغطي الموارد التي أجازتها لجنة سياسات المعونة الغذائية وبرامجها في إطار مشروع التغذية المجتمعية فترة ٣٠ شهرا من البرنامج. وفي ما يتعلق بمشروع الإصحاح في المناطق الحضرية، فإن الموارد المقررة من المقترض أن تغطي الاحتياجات للسنة الأولى من البرنامج القطري. وسيتم تمديد هذين المشروعين حتى نهاية البرنامج، عن طريق بعض التعديلات في التوجيهات الجديدة للبرنامج. وقد بلغت الأموال التي استخدمت حتى الآن في البرنامج حوالي ٢,٩ مليون دولار (تكاليف تشغيل مباشرة). وسينتهي مشروع المقاصف المدرسية ومشروع الغابات في المجتمعات المحلية عند بداية البرنامج القطري، وسيتم تمديدهما على النتائج المحرزة وعلى التوجهات الجديدة للحكومة.

٥٤- لقد وضعت الآليات المؤسسية اللازمة التي تعين البرنامج على فحص طلبات الحكومة للمعونة الغذائية في القطاعات المألوفة مثل المقاصف المدرسية وغابات المجتمعات المحلية. وسيعين تقييم أنشطة التغذية المجتمعية والإصحاح في المناطق الحضرية في تحديد المساعدات المستقبلية لهذين القطاعين خلال فترة البرنامج القطري. وسوف يقوم مدير المكتب القطري للبرنامج في السنغال بإجازة الأنشطة المنصوص عليها في هذا البرنامج القطري بعد فحصها من قبل الخبراء الذين سيعينون محليا من قبل رئاسة البرنامج. وينتمي هؤلاء الخبراء عادة إلى وكالات الأمم المتحدة المتخصصة مثل منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة اليونسكو ومنظمة الصحة العالمية. وستفحص لجنة محلية مكونة من المنظمات العاملة في السنغال سيعينها مدير البرنامج في السنغال بمساعدة المنسق المقيم للأمم المتحدة وثائق المشروعات. وسيُنظر مقر البرنامج في وثيقة ميزانية كل مشروع ليقرها تبعا لتوافر الموارد.

## تنفيذ البرنامج

### تعزيز القدرات

٥٥- سيوفر البرنامج والحكومة عن طريق الإدارات الوطنية للمشروعات ووكالة الأشغال العامة ومفوضية الأمن الغذائي وجمعيات قاعدية مختلفة الموظفين اللازمين لتنفيذ البرنامج القطري، وستكمل الموارد القليلة التي سيقدمها البرنامج لتقوية القدرات، عن طريق الأموال التي تجمع محليا من جهات مانحة ثنائية ومتعددة الأطراف أو منظمات غير حكومية، وسوف تستخدم هذه الأموال لتقوية القدرات المؤسسية للجمعيات الأهلية ولتحديد وتقدير الاحتياجات.

٥٦- ولتعزيز القدرات في التنفيذ، سيواصل البرنامج دعمه لتدريب النظراء الوطنيين في المجالات التالية: تحليل البيانات، زيادة الوعي بالاختلافات بين النساء والرجال، الإدارة والمحاسبة، الرصد والإبلاغ. وسيتم تعزيز المبادرات التالية:



- (أ) زيادة وعي سلطات المشروعات في احتياجات المستفيدين، لاسيما احتياجات النساء، عن طريق وسائل المشاركة في التقييم في الأوساط الريفية؛
- (ب) مساعدة الهيئات المنفذة لتحسين إدارة المشروعات عن طريق تحسين نظم الرصد وإعداد التقارير، من القاعدة حتى المستوى المركزي؛
- (ج) وضع نظام يتيح للمشاركين في المشروع، لاسيما النساء، المساهمة في عملية تخطيط وإدارة المشروعات.

## نقل المعونة الغذائية

- ٥٧- تم وضع إستراتيجية للنقل والإمداد مبسطة واقتصادية وفعالة بالنسبة لكل السلع المستوردة عن طريق البرنامج، ويتم تنفيذها الآن بنجاح: يتم تسليم سلع البرنامج في نقاط التسليم الأمامية المكونة من المخازن الإقليمية التابعة لمفوضية الأمن الغذائي. والمفوضية هي المسؤولة عن تخزين السلع وعن إدارتها وعن التوزيع النهائي للمستفيدين. وللمفوضية مخازن ذات سعة ٨٤ ٠٠٠ طن موزعة في جميع أنحاء البلاد. وتشرف على توزيع جميع المعونات الغذائية المقدمة للحكومة في إطار التعاون الثنائي أو متعدد الأطراف. وسيستمر هذا التنظيم للنقل والإمداد خلال الفترة التي يغطيها البرنامج القطري.
- ٥٨- يتم شراء جزء من السلع اللازمة للمشروع، لاسيما الحبوب، محليا. وتساند الحكومة سياسة شراء السلع محليا لأنها تشجع الإنتاج وتسويق الحبوب محليا. وسيلجأ البرنامج إلى هذه الطريقة كلما كان ذلك مناسباً. ولقد تم تصنيع الدقيق المركب الموزع في إطار عنصر التغذية المجتمعية محليا، وتم تصنيعه من مواد محلية، وسيستمر البرنامج، في حدود الموارد المتوفرة، في تشجيع تصنيع المنتجات المحلية.
- ٥٩- ويشمل الدعم ٥٠ في المائة من تكاليف النقل البري والتخزين والمناولة، التي أجزت بالمشروعات الجارية، وسيبقى ذلك بشكل استثنائي طيلة فترة البرنامج. وهذا الدعم سيظل مهما لتنفيذ أنشطة البرنامج وذلك للصعوبات المالية الاستثنائية التي تشهدها البلاد.

## التنسيق والتنفيذ والإبلاغ

- ٦٠- كونت الحكومة لجنة لتنسيق البرنامج القطري لتفحص قضايا السياسات العامة ولتضمن تنفيذ البرنامج على المستوى الوطني. ومهمة هذه اللجنة هي تحديد الأهداف السنوية للعمل وتخصيص الموارد. يرأس هذه اللجنة مدير التعاون الاقتصادي والمالي بوزارة الاقتصاد والمالية والتخطيط. وتضم اللجنة ممثلين للوزارات الرئيسية النظيرة والخدمات الفنية المشاركة في تنفيذ أنشطة البرنامج. ويشترك في عضويتها أيضا ممثلو المنظمات غير الحكومية الرئيسية الشريكة للبرنامج وممثلو الجهات المانحة الأساسية. ولقد شاركت لجنة التنسيق هذه في إعداد البرنامج القطري ومن المزمع أن تجتمع مرة كل ستة أشهر.
- ٦١- تقوم الإدارات الوطنية التابعة للوزارات المسؤولة عن أنشطة البرنامج بعمل التنسيق الفني. وهذه الإدارات مسؤولة عن التخطيط للأنشطة وبرمجتها وتنفيذها وتمويلها. وإدارات التنسيق الفني مسؤولة أيضا عن جمع البيانات على كل المستويات، وعند إعداد التقارير الدورية بشأن الموارد والمنجزات في كل نشاط.
- ٦٢- سيتم تشكيل لجنة محلية لإجازة المشروعات المشتركة بين جميع صناديق وبرايم الأمم المتحدة العاملة في السنغال، وستدرس هذه اللجنة أنشطة البرامج القطرية التي أجازتها مجالسها التنفيذية.



٦٣- ولتعزيز نظام الإبلاغ سيتم وضع طرق الرصد ومراجعة الحسابات بشكل تدريجي أثناء تنفيذ البرنامج. سيتم تبسيط تقارير الرصد حتى يمكن الاستفادة من المعلومات المشتملة عليها بشكل مباشر في التقرير عن الموارد الذي يصدر عن المشروع كل ثلاثة أشهر وعن التقارير نصف السنوية في تنفيذ البرنامج. وسيتم تدريب موظفي المشروعات على إعداد هذه التقارير.

## مواءمة البرنامج والتدابير الإضافية

٦٤- سيرشرف المكتب القطري للبرنامج في السنغال بشكل وثيق على نتائج جميع الأنشطة التي تضمنها هذا البرنامج القطري. ولتحقيق ذلك الغرض، يقوم المكتب القطري بتحليل تقارير المشروع التي تقدمها الحكومة، وتقارير بعثات موظفي البرنامج ويبقى على اتصال مع الشركاء الآخرين في عملية التنمية. وتتيح الزيارات الميدانية مناسبة لتحديد نقط الضعف والقوة في تنفيذ المشروع. ويقوم المكتب القطري للبرنامج بتلخيص نتائج التقييم في تقريره نصف السنوي. وسيتم إعداد هذه التقارير بالتعاون مع الإدارات الوطنية، والشركاء في عملية التنمية، ولجنة تنسيق المعونة الغذائية.

٦٥- ستقوم لجنة تنسيق البرنامج القطري بدراسة منجزات كل نشاط استنادا على التقارير عن المشروعات التي يقدمها المكتب القطري. تقوم اللجنة بتحليل الأسباب والمشكلات وتقدم النصائح لاتخاذ الخطوات التصحيحية في حالة إذا ما احتاجت بعض الأنشطة إلى تحسينات. وفي بعض الحالات يمكن أن توصي بسحب المعونة أو إيقافها، كما أنها يمكن على العكس من ذلك، أن توصي بتعزيز المعونة أو استهلال نشاط نموذجي جديد وذلك في حدود الموارد المتاحة في إطار هذا البرنامج القطري.

## مشاركة المستفيدين في تخطيط الأنشطة وقضايا الجنسين

٦٦- يشترك هذا البرنامج القطري، الذي يدعمه البرنامج، المجتمعات المحلية والروابط وتجمعات الأحياء في عملية اتخاذ القرار وتنفيذ الأنشطة. يتوجب على المجتمعات المحلية بدأ أن تحدد احتياجاتها وأولوياتها، وسيتم أخذها في الاعتبار في خطة العمل لكل نشاط. وعلى روابط أولياء الأمور أن تشارك في أنشطة المقاصف المدرسية وأن تتولى مسؤولياتها بشكل تدريجي. وسيتم تحديد المستفيدين من برنامج التغذية المجتمعية عن طريق اللجان المحلية والمتعهدين في الأحياء السكنية الحضرية وفي القرى المستفيدة من المشروع، وينطبق ذلك أيضا على أنشطة الإصحاح، حيث تلعب التعاونيات وجمعيات القرى دورا أساسيا في اختيار وتنفيذ أهداف برنامج الغابات في المجتمعات المحلية والأمن الغذائي. وسيتم تدريب أفراد هذه المجتمعات المحلية على طرق إدارة المعونة الغذائية وسيتم توعيتهم في طرق عمل برنامج الأغذية العالمي. سيتم، في إطار هذا البرنامج القطري، تدقيق في وسائل تحديد المستفيدين بحيث يصل عدد المستفيدين المباشرين من مساعدات البرنامج من النساء والأطفال إلى ٧٥ في المائة. سيزيد مشروع المقاصف المدرسية من عدد البنات المستفيدات من معونة البرنامج.

٦٧- ويتوجه مشروع التغذية المجتمعية حصرا إلى النساء والأطفال، وتعطي أنشطة الأمن الغذائي وغابات المجتمع المحلي والإصحاح الأولوية للجمعيات النسوية وللتجمعات التي تقودها النساء. وإلى جانب السياسة الهادفة إلى إعطاء النساء قدرا كبيرا من المشاركة في البرنامج، هنالك تدريب خاص للنساء لمنهن الفرصة للمشاركة في اتخاذ القرار على مستوى المجتمع المحلي. وتتدمج مساعدة البرنامج مع الأنشطة الممولة من موارد متعددة الأطراف أو ثنائية وأنشطة الجمعيات غير الحكومية وذلك لتنفيذ خطة العمل الوطنية للمرأة السنغالية التي اعتمدت للفترة ١٩٩٧-٢٠٠١.





٦٨- وفي إطار هذا البرنامج القطري، يقوم برنامج الأغذية العالمي بدعم ما يلي:

(أ) تدريب النساء على الإدارة حتى يتمكن من التحكم في الأغذية الموزعة على المقاصف المدرسية ولتجمعات وجمعيات القرى؛

(ب) تقديم دورات لمحو الأمية والتدريب المهني للنساء المشاركات في أنشطة البرنامج؛

(ج) تدريب فني على تصنيع المنتجات الغذائية المحلية بحيث تحل محل معونة البرنامج.

٦٩- ينبغي أن يشمل برنامج تدريب النساء على حملات توعية لتجاوز العقبات التي تحول دون حصول النساء على الأرض أو على أي وسائل أخرى للإنتاج. وسيتم تخصيص ميزانية في كل عام لهذا الغرض بعد التشاور مع الشركاء المعنيين. وستخصص مساهمة البرنامج من الموارد المتاحة للأنشطة الأساسية للبرنامج القطري وستكمل من المخصصات الخاصة من التزام البرنامج تجاه المرأة.

## التقييم

٧٠- سيتم تقييم الأنشطة من قبل السلطات الحكومية والجهات المانحة ومنظمات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الشريكة، إلى جانب المستفيدين أنفسهم. وسيكون من الضروري تنظيم حلقات عمل على مستوى المقاطعات وعلى المستوى الوطني لتحديث استراتيجيات ومحتوى البرنامج القطري. وسيتم الاستفادة من أهم الدروس المستفادة من التقييم في إعداد البرنامج القطري الثاني (٢٠٠٢-٢٠٠٦). سيبدأ تقييم البرنامج الحالي في النصف الثاني من عام ٢٠٠٠.

٧١- ينبغي تحسين نظام الرصد والتقييم والإبلاغ لنشاطي المقاصف المدرسية وغابات المجتمعات المحلية. وبالنسبة لنشاط المقاصف المدرسية، ينبغي وضع نظام لجمع المعلومات بشكل منظم وحتى يتم تقييم آثار المشروع على مستوى القيد المدرسي ونسبة المواظبة وترك الدراسة، لاسيما لدى الفتيات. تقوم المدارس بتقديم هذه البيانات التي يتم تحليلها على المستوى الوطني. ولقد تم فحص نظام الرصد والتقييم لمشروع غابات المجتمع المحلي وتم تحسينه خلال دورة نظمت في يونيو/حزيران ١٩٩٧ وشملت جميع المشاركين في تنفيذ المشروع، وتم تحديد إجراءات مبسطة ومكيفة مع المشروع وستتيح هذه الإجراءات فرصة للاستفادة من نظام المعلومات الموجود. وسيتم تخصيص موارد لإقامة نظام للرصد والمتابعة أكثر فعالية لمشروع المقاصف المدرسية ومشروع غابات المجتمع المحلي.

٧٢- وضعت الحكومة عن طريق وكالة تنفيذ الأشغال العامة نظاما فعالا للتقييم لمشروع الإصحاح في المناطق الحضرية ولمشروع التغذية المجتمعية. ولقد تم تحديد المؤشرات المستخدمة في مشروع التغذية المجتمعية إنطلاقا من البعثة المشتركة بين البرنامج والبنك الدولي في عام ١٩٩٥. وسيتم تعزيز نظام التقييم لمشروع التغذية المجتمعية ومشروع الإصحاح وهو نظام فعال سيتم تعزيزه بإعطاء الفرصة لتطبيق التزام البرنامج تجاه المرأة وتجاه المجموعات الأكثر ضعفا في السنغال.

٧٣- سيقوم البرنامج بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة ووحدة السياسات الزراعية التابعة لوزارة الزراعة بتحديد مؤشرات تمكن من قياس آثار المساعدات الغذائية على قدرات مجموعة المستفيدين في زيادة مستوى أمنهم الغذائي. وسيتم تعديل هذه المؤشرات أثناء تطبيق البرنامج القطري.



## الملحق الأول

## معدل فقر السكان بحسب المقاطعات

معدل الفقر (بالنسبة المئوية)	المقاطعة	الإقليم
٩,٨	داكار	كاب فيرت
٢٣,٧	بيكينى	
٣٠,٢	روفيسيك	
٣٦,٩	بامبي	جوربيل
٢٧,٣	جوربيل	
٨,٧	ماباكي	
٥٢,١	فاتيك	فاتيك
٥٤,٨	فوندونغ	
٤٦,٦	غوساس	
٥٤,٨	كافرين	
٣٥,١	كوخ	كوخ
٤٣,٨	نيورو ديريب	
٥٧,٣	كولدا	كولدا
٦٢,١	سدهيو	
٤٧,٥	فالنيجارا	
٤١,٣	كيميير	لوغا
٦٠,٦	لينغور	
٤٣	لوغا	
١٢,٤	داغانا	سانت لوي
٢٦,٢	ماتام	
١١,٦	بودور	
٣٠,٦	باكل	تامبا كوندا
٨٦,٨	كيوقو	
٤٤	تامبو كوندا	
٢٦,٤	ملبور	تيس
١٩,٩	تيس	
٢٥	تيفوان	
٥٣,٢	بيغونا	زيغنشور
٧٤,٣	أوسوى	
٢٦,٦	زيغنشور	



## الملحق الثاني

## بيانات ملخصات مشروعات البرنامج

نشاط البرنامج/ العنصر	الأهداف	المجموعات المستفيدة	أجهزة التنفيذ	جهات مانحة رئيسية أخرى
١- المقاصف المدرسية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الحفاظ على مستوى القيد المدرسي - المواظبة وزيادتهما (لاسيما بالنسبة للبنات)</li> <li>تحسين درجة استيعاب التلاميذ</li> <li>تحسين غذاء وتغذية التلاميذ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تلاميذ المرحلة الابتدائية في الريف (١٢ مقاطعة)</li> <li>التلميذات في الداخلات في الريف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة التربية والتعليم</li> <li>إدارة المنح</li> <li>منظمة كاريتاس الخيرية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>منظمة اليونيسكو</li> <li>منظمة اليونيسيف</li> <li>البنك الدولي</li> </ul>
٢- التغذية في المجتمعات المحلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين الوضع التغذوي للأطفال دون سن الثالثة وللحوامل المرضعات</li> <li>زيادة التردد على مراكز صحة وتغذية الأمومة والطفولة</li> <li>إحداث التغيير في أغذية الفطام</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الأطفال المعانون من ضعف التغذية، الحوامل والمرضعات في الأحياء الفقيرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اللجنة الرئاسية</li> <li>وكالة تنفيذ الأشغال العامة</li> <li>منظمات غير حكومية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج الأمم المتحدة الإنمائي</li> <li>البنك الدولي</li> <li>التعاون الألماني</li> <li>منظمة اليونيسيف وغيرها</li> <li>الاتحاد الأوروبي</li> </ul>
٣- حماية البيئة وتحسين ظروف المعيشة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين ظروف معيشة سكان المدن المعنية</li> <li>تحسين إصحاح البيئة في الأحياء المختارة وحالة الصحة العامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>سكان المدن الفقراء العاطلون</li> <li>جمعيات الشباب</li> <li>الجمعيات النسائية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وكالة تنفيذ الأشغال العامة</li> <li>خدمات البلديات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاتحاد الأوروبي</li> <li>منظمة اليونيسيف</li> <li>البلديات</li> </ul>
غابات المجتمعات المحلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>حماية البيئة وتحسين ظروف المعيشة في الريف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجمعات وجمعيات الفلاحين في المقاطعات الفقيرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة البيئة</li> <li>الجمعيات الريفية</li> <li>مفوضية الأمن الغذائي</li> <li>منظمة وورلد فيش</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الاتحاد الأوروبي</li> <li>منظمة الأغذية والزراعة</li> <li>منظمة اليونيسيف</li> </ul>
٤- البرنامج الخاص للأمن الغذائي	<ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة الدخل والأمن الغذائي في القرى المستفيدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجمعات وجمعيات الفلاحين في مناطق انعدام الأمن الغذائي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>وزارة الزراعة</li> <li>كليات ريفية</li> <li>تجمعات نسائية</li> <li>منظمات غير حكومية وجمعيات ريفية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>منظمة الأغذية والزراعة</li> <li>الاتحاد الأوروبي</li> </ul>



## الملحق الثالث

## تفاصيل أنشطة البرنامج القطري

السنة			النشاط الأول: المقاصف المدرسية
٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	
٤٠.٠٠٠	٤٠.٠٠٠	٤٠.٠٠٠	١- عدد المستفيدين
			المدارس الحكومية الابتدائية (بما في ذلك مدارس الفترات)
١٠.٠٠٠	١٠.٠٠٠	١٠.٠٠٠	المدارس الابتدائية للمبشرين
٦.٠٠٠	٦.٠٠٠	٦.٠٠٠	داخليات البنات
		١٨٠	٢- مدة المساعدات/ السنة (الأيام)
		٢٧٠	المدارس الابتدائية
			داخليا البنات
			٣- الحصص (بالغرامات)
		١٥٠	الأرز
		١٥	الزيت
		٣٠	السمك/ اللحم
		٤٠	الفاصوليا/ الجذور
			النشاط الثاني: التغذية في المجتمعات المحلية
			١- عدد المستفيدين
		١٠٠.٠٠٠	النساء والأطفال في مراكز التغذية
		١٨٠	٢- مدة المساعدات/ السنة (الأيام)
			٣- الحصص (بالغرامات)
		١٠٠	الديقيق المخلوط
			النشاط الثالث: الإصحاح في المدن
			١- عدد المستفيدين
		٢.٠٠٠	٢- مدة المساعدة/ السنة (الأيام)
		٢٤٠	٣- الحصص (بالغرامات)
		٢.٥٠٠	الأرز
		٧٥	الزيت
			النشاط الرابع: غابات المجتمعات المحلية
			١- عدد المستفيدين
		١٩٩٩	٢- مدة المساعدة/ السنة (الأيام)
		٣.٠٠٠	٣- الحصص (بالغرامات)
		٨٠ يوما	الأرز/ الدخن
			الزيت
			النشاط الخامس: البرنامج الخاص للأمن الغذائي
			١- عدد المستفيدين
		١.٥٠٠	٢- مدة المساعدة/ السنة (الأيام)
		٩٠ يوما	٣- الحصص (بالغرامات)
		٢.٥٠٠	الأرز
		٧٥	الزيت



## الملحق الرابع

### ميزانية البرنامج (تكاليف التشغيل المباشرة) (بالدولارات)

	النشاط الأول: المقاصف المدرسية
٣ ٣٢٩ ٢٥٠	تكاليف الأغذية (فوب)
٧١٧ ٦٥١	النقل الخارجي
٤٤٢ ٣٧٠	النقل الداخلي والتخزين والمناولة
٤ ٤٨٩ ٢٧١	المجموع الفرعي لتكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها البرنامج
١ ٢٧٥ ٠٠٠	التكاليف التي تتحملها الحكومة
	النشاط الثاني: التغذية في المجتمعات المحلية
٤ ٠٣٢ ٠٠٠	تكاليف الأغذية (فوب)
صفر	النقل الخارجي
١٧٢ ٨٠٠	النقل الداخلي والتخزين والمناولة
٤ ٢٠٤ ٨٠٠	المجموع الفرعي لتكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها البرنامج
١١ ٧٤٦ ٣٠٠	التكاليف التي تتحملها الحكومة
	النشاط الثالث: الإصحاح في الحضر
١ ٠٣٩ ٢٠٠	تكاليف الأغذية (فوب)
٣٨٤ ٦٣٦	النقل الخارجي
٢٢٩ ٨٩٦	النقل الداخلي والتخزين والمناولة
١ ٦٥٣ ٧٣٢	المجموع الفرعي لتكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها البرنامج
١ ٢٥٠ ٠٠٠	التكاليف التي تتحملها الحكومة
	النشاط الرابع: الغابات في المجتمعات المحلية
٥١٩ ٦٠٠	تكاليف الأغذية (فوب)
١٩٢ ٣١٨	النقل الخارجي
١١٤ ٩٤٨	النقل الداخلي والتخزين والمناولة
٨٢٦ ٨٦٦	المجموع الفرعي لتكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها البرنامج
١ ٢٠٠ ٠٠٠	التكاليف التي تتحملها الحكومة
	النشاط الخامس: البرنامج الخاص للأمن الغذائي
٣٥٦ ٦٥٠	تكاليف الأغذية (فوب)
١٣١ ٧٥٦	النقل الخارجي
٧٨ ٧٤٠	النقل الداخلي والتخزين والمناولة
٥٦٧ ١٤٦	المجموع الفرعي لتكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها البرنامج
٤ ٠٠٠ ٠٠٠	التكاليف التي تتحملها الحكومة
١١ ٧٤١ ٨١٥	مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج
١٩ ٤٧١ ٣٠٠	مجموع التكاليف التي تتحملها الحكومة



## الملحق الرابع - باء

البرنامج القطري للسنغال (١٩٩٩-٢٠٠١)							
النشاط	السلعة	الكمية (بالأطنان)	القيمة (بالدولارات)	النقل البحري (بالدولارات)	النقل البري (بالدولارات)	النقل الداخلي والتخزين والمناولة (بالدولارات)	إجمالي التكاليف (بالدولارات)
١- المقاصف المدرسية	الأرز	٥ ٥٠٨	١ ٦٥٢ ٤٠٠	٥٧٨ ٣٤٠	١٧٦ ٢٥٦	١٦٥ ٢٤٠	
	الزيت النباتي	٤٧٨	٤٣٠ ٢٠٠	٥٥ ٩٢٦	١٥ ٢٩٦	١٤ ٣٤٠	
	اللحم	١٩٢	٤٤١ ٦٠٠	١٢ ٤٨٠	٦ ١٤٤	٥ ٧٦٠	
	السمك	١٩٢	٤٦٠ ٨٠٠	٣٦ ٤٨٠	٦ ١٤٤	٥ ٧٦٠	
	البقول	٧٦٥	٣٤٤ ٢٥٠	٣٤ ٤٢٥	٢٤ ٤٨٠	٢٢ ٩٥٠	
	المجموع الفرعي	٧ ١٣٥	٣ ٣٢٩ ٢٥٠	٧١٧ ٦٥١	٢٢٨ ٣٢٠	٢١٤ ٠٥٠	٤ ٤٨٩ ٢٧١
٢- التغذية في المجتمعات المحلية	الدقيق المخروط	٥ ٧٦٠	٤ ٠٣٢ ٠٠٠	مشتريات محلية	مشتريات محلية	١٧٢ ٨٠٠	
	المجموع الفرعي	٥ ٧٦٠	٤ ٠٣٢ ٠٠٠	-	-	١٧٢ ٨٠٠	٤ ٢٠٤ ٨٠٠
٣- الإصحاح في الحضر	الأرز	٢ ٤٠٠	٧٢٠ ٠٠٠	٢٥٢ ٠٠٠	٧٦ ٨٠٠	٧٢ ٠٠٠	
	الذرة الرفيعة	١ ٢٠٠	٢٢٢ ٠٠٠	١٢٠ ٠٠٠	٣٨ ٤٠٠	٣٦ ٠٠٠	
	الزيت النباتي	١٠٨	٩٧ ٢٠٠	١٢ ٦٣٦	٣ ٤٥٦	٣ ٢٤٠	
	المجموع الفرعي	٣ ٧٠٨	١ ٠٣٩ ٢٠٠	٣٨٤ ٦٣٦	١١٨ ٦٥٦	١١١ ٢٤٠	١ ٦٥٣ ٧٣٢
٤- الغابات في المجتمعات المحلية	الأرز	١ ٢٠٠	٣٦٠ ٠٠٠	١٢٦ ٠٠٠	٣٨ ٤٠٠	٣٦ ٠٠٠	
	الذرة الرفيعة	٦٠٠	١١١ ٠٠٠	٦٠ ٠٠٠	١٩ ٢٠٠	١٨ ٠٠٠	
	الزيت النباتي	٥٤	٤٨ ٦٠٠	٦ ٣١٨	١ ٧٢٨	١ ٦٢٠	
	المجموع الفرعي	١ ٨٥٤	٥١٩ ٦٠٠	١٩٢ ٣١٨	٥٩ ٣٢٨	٥٥ ٦٢٠	٨٢٦ ٨٦٦
٥- البرنامج الخاص للأمن الغذائي	الأرز	٨٢٢	٢٤٦ ٦٠٠	٨٦ ٣١٠	٢٦ ٣٠٤	٢٤ ٦٦٠	
	الذرة الرفيعة	٤١٠	٧٥ ٨٥٠	٤١ ٠٠٠	١٣ ١٢٠	١٢ ٣٠٠	
	الزيت النباتي	٣٨	٣٤ ٢٠٠	٤ ٤٤٦	١ ٢١٦	١ ١٤٠	
	المجموع الفرعي	١ ٢٧٠	٣٥٦ ٦٥٠	١٣١ ٧٥٦	٤٠ ٦٤٠	٣٨ ١٠٠	٥٦٧ ١٤٦
المجموع		١٩ ٧٢٧	٩ ٢٧٦ ٧٠٠	١ ٤٢٦ ٣٦١	٤٤٦ ٩٤٤	٥٩١ ٨١٠	١١ ٧٤١ ٨١٥

## الملحق الخامس

الجدول الزمني لتنفيذ أنشطة البرنامج			أنشطة البرنامج
٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩	
			١- المقاصف المدرسية
			٢- التغذية في المجتمعات المحلية
			٣- الغابات في المجتمعات المحلية
			٤- الإصحاح في المدن
			٥- البرنامج الخاص للأمن الغذائي



برنامج جديد



خطة عمليات جارية

