

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Première session ordinaire  
du Conseil d'administration**

**Rome, 11 - 14 février 2002**

## QUESTIONS FINANCIÈRES ET BUDGÉTAIRES

Point 4 de l'ordre du  
jour

*Pour approbation*



Distribution: GÉNÉRALE  
**WFP/EB.1/2002/4-B/1**  
17 janvier 2002  
ORIGINAL: ANGLAIS

## SOLDES DES PROJETS CLOS AVANT 2001 ET TRANSFÉRÉS SOUS WINGS

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site WEB du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

# Note au Conseil d'administration



**Le présent document est présenté au Conseil d'administration pour approbation.**

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions de caractère technique à poser sur le présent document, à contacter le fonctionnaire du PAM mentionné ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directeur, Division des finances (FS):      M. S. Sharma      tél.: 066513-2700

Sous-Division de la comptabilité des      M. E. Whiting      tél.: 066513-2701  
contributions et des projets (FSC):

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter le Superviseur de l'Unité des réunions et de la distribution (tél.: 066513-2328).



# Résumé



Le document présente un rapport de situation préliminaire sur les soldes financiers au 31 décembre 2000 des projets clos transférés sous WINGS. Il décrit les catégories de soldes financiers relatifs aux contributions confirmées et reçues et explique les mesures prises actuellement quant à la liquidation des soldes de ces projets, y compris les discussions en cours avec les donateurs. Le document présente également les améliorations attendues dans le domaine de la gestion financière des contributions et des projets suite à l'introduction du système WINGS.

## Projet de décision



Le Conseil approuve le document (WFP/EB.1/2002/4-B/1) et:

- Prend note de la situation et des mesures prises actuellement par le Secrétariat pour achever l'analyse et poursuivre les discussions avec les donateurs en vue de liquider la totalité des contributions et des soldes des projets clos.
- Attend avec intérêt le rapport sur les résultats de ce travail qui lui sera présenté en même temps que les états financiers vérifiés pour l'exercice biennal 2000–2001 en octobre 2002.
- Encourage les donateurs à accepter de reprogrammer les ressources inutilisées destinées à des projets clos pour financer les projets de développement, opérations d'urgence et interventions prolongées de secours et de redressement dont les fonds sont insuffisants.



---

## INTRODUCTION

1. Le Directeur exécutif a informé le Conseil d'administration à sa troisième session ordinaire d'octobre 2001 que, durant la mise en œuvre du nouveau Système mondial et réseau d'information du PAM (WINGS), les données concernant les projets avaient été transférées des anciens systèmes (WIS/GL:M). Cette migration de l'information incluait les contributions, recettes et dépenses concernant des projets considérés comme clos au 31 décembre 2000. Toutefois, suite à la migration sous WINGS, le Secrétariat poursuit l'analyse dans le cadre de la clôture des comptes de l'exercice biennal. Le présent document présente un rapport préliminaire faisant le point sur l'analyse des projets clos transférés sous WINGS.

---

## CYCLE DE VIE DES CONTRIBUTIONS, DES RECETTES ET DES DEPENSES

2. Une annonce faite par écrit de contribution multilatérale ou de contribution multilatérale à emploi spécifique pour l'une des catégories d'activités est considérée comme une **contribution confirmée**. Une telle contribution permet au Secrétariat d'engager et d'effectuer des dépenses pour un projet donné, comme le prévoit le Règlement financier, même avant qu'il ne reçoive effectivement le versement. Un versement n'est considéré comme une **recette** que lorsqu'il a été effectivement reçu, soit au titre d'une contribution confirmée, soit à titre de contribution monétaire pure et simple. Normalement, tout montant confirmé en tant que contribution et dépensé est également encaissé sur une certaine période de temps. Toutefois, à une certaine date, en particulier au moment de la clôture du projet, la situation du financement du projet (que l'on appelle ici **solde financier**) pourrait ne pas être normale. Il en est ainsi dans le cas où, au moment de la clôture d'un projet, les contributions confirmées mais non versées ou les contributions déjà perçues sont d'un montant inférieur ou supérieur à celui qui a effectivement été dépensé. Tel était le cas pour certains des projets clos avant la migration vers WINGS; ces cas font l'objet du présent rapport. Des différences peuvent également apparaître, entre autres, au niveau des quantités et de la valeur des contributions en produits et au niveau de l'affectation des contributions reçues aux projets ou élargissements de projets; ces différences sont en cours d'analyse.

---

## SITUATION DES PROJETS CLOS

3. Les projets clos sont ceux pour lesquels toute activité opérationnelle est achevée et tout engagement de dépenses réglé. Les données transférées des systèmes WIS/GL:M au système WINGS incluait les soldes financiers relatifs à 163 projets de développement, opérations d'urgence et interventions prolongées de secours et de redressement (IPSR) clos avant la fin de 2000. L'analyse de ces soldes n'étant pas terminée, la situation financière provisoire des 163 projets clos, telle qu'elle apparaît sous WINGS, au moment de la rédaction du présent document, est la suivante.



	millions de dollars É.-U.
Contributions confirmées	1 831,16
Espèces/produits (reçus)	1 661,42
<b>Solde des contributions confirmées (à percevoir ou à recevoir)</b>	<b>169,74</b>
Espèces/produits (reçus)	1 661,42
Dépenses effectives	1 628,41
<b>Solde des montants reçus et non dépensés</b>	<b><u>33,01</u></b>
<b>Solde financier net global des projets clos</b>	<b>202,75</b>

4. Le tableau ci-dessus montre qu'un total de 1 831,16 millions de dollars avaient été promis pour ces 163 projets, dont 1 661,42 millions de dollars ont été effectivement reçus par le PAM (en espèces et en nature). Les dépenses effectives ne se chiffraient toutefois qu'à 1 628,41 millions de dollars. Il reste donc un solde de trésorerie de 33,01 millions de dollars sur les contributions reçues au titre de ces projets, et un solde de 169,74 millions de dollars sur les contributions à recevoir. Par conséquent, il existe un solde financier net global de 202,75 millions de dollars.

## VENTILATION DES CONTRIBUTIONS CONFIRMÉES ET REÇUES ET DES DÉPENSES EFFECTIVES

5. Les données ci-dessus sont un agrégat des soldes financiers entre projets, comme on l'a précédemment indiqué. Mais si l'on ventile ces soldes nets, on obtient les catégories ci-après et le type de mesures requises.

Projet pour lequel	Mesure requise
Catégorie 1. Le montant des contributions confirmées dépasse celui des dépenses effectives	Annuler le reliquat de l'annonce de contribution
Catégorie 2. Le montant des contributions confirmées est inférieur à celui des dépenses effectives	Trouver les ressources pour combler le déficit
Catégorie 3. Le montant des contributions reçues est inférieur à celui des dépenses effectives (déficit de trésorerie)	Demander les contributions non encore reçues des donateurs concernés
Catégorie 4. Le montant des contributions reçues dépasse celui des dépenses effectives (excédent de trésorerie)	Reprogrammer les ressources, avec le consentement du donateur, ou rembourser

6. Une fois les projets classés dans les catégories ci-dessus, pour 145 des projets clos, le montant des contributions confirmées dépasse celui des dépenses à hauteur de 206,14 millions de dollars (catégorie 1) et pour 18 projets, il lui est inférieur à hauteur de 3,39 millions de dollars (catégorie 2). Du point de vue des contributions reçues ou perçues, 66 projets ont enregistré des déficits de trésorerie se chiffrant à 119,18 millions de dollars (catégorie 3), et 97 projets des excédents de 152,19 millions de dollars (catégorie 4).



7. Outre l'examen en cours des soldes, le Secrétariat poursuit les discussions avec les donateurs pour parvenir à des décisions sur:
  - i) l'utilisation du reliquat des contributions déjà reçues;
  - ii) les contributions non encore versées; et
  - iii) les propositions visant à trouver de nouvelles sources de financement des projets pour lesquels le montant des contributions confirmées est inférieur à celui des dépenses.
8. Un rapport sera présenté au Conseil d'administration à sa session d'octobre 2002 sur les résultats de ce travail et sur les soldes définitifs des projets clos, en même temps que les états financiers vérifiés pour l'exercice biennal 2000–2001.

---

### AMELIORATIONS APPORTEES PAR LE SYSTEME WINGS

9. L'introduction du système WINGS permettra de renforcer sensiblement la gestion financière des contributions et des projets et de remédier aux défaillances de l'ancien système en fournissant des informations exactes et actualisées. En particulier, WINGS est doté d'une série de contrôles interdisant de contracter des engagements financiers ou d'effectuer des dépenses si une allocation de fonds n'a pas été effectuée ; de même, celle-ci ne peut se faire sans financement du projet s'appuyant sur des contributions confirmées.
10. Comme WINGS contient des informations en temps réel et dispose de moyens puissants pour produire des rapports, la situation des contributions des donateurs et l'exécution financière des projets pourront être contrôlées de près. Cela permettra de veiller à ce que:
  - i) les contributions soient utilisées plus efficacement et avec davantage de ponctualité; ii) les retards dans l'exécution des projets dus au manque d'information financière soient rapidement comblés; et iii) les rapports sur les contributions non utilisées relatives à des projets clos soient mis à la disposition des donateurs en temps voulu, permettant ainsi d'engager plus tôt des consultations sur l'utilisation des fonds.

---

### RECOMMANDATION

11. Le Directeur exécutif recommande au Conseil d'administration d'approuver le document et de:
  - Prendre note de la situation et des mesures prises actuellement par le Secrétariat pour achever l'analyse et poursuivre les discussions avec les donateurs en vue de liquider la totalité des contributions et des soldes des projets clos.
  - Attendre avec intérêt le rapport sur les résultats de ce travail qui lui sera présenté en même temps que les états financiers vérifiés pour l'exercice biennal 2000–2001 en octobre 2002.
  - Encourager les donateurs à accepter de reprogrammer les ressources inutilisées destinées à des projets clos pour financer les projets de développement, opérations d'urgence et interventions prolongées de secours et de redressement dont les fonds sont insuffisants.