

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 2008/10/30-27

## تقارير التقييم

البند 6 من جدول الأعمال

استجابة الإدارة للتقرير الموجز للتقييم  
المواضيعي لبرنامج الأغذية العالمي عن  
فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب  
والإيدز في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى

مقدمة للمجلس للنظر



Distribution: GENERAL

**WFP/EB.2/2008/6-A/Add.1**

26 September 2008

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي  
في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي:

(<http://www.wfp.org/eb>)

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين يرغبون في إبداء بعض الملاحظات أو لديهم استفسارات تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير وحدة إدارة التغيير، مكتب المدير التنفيذي: السيد: S. Sharma رقم الهاتف: 066513-2700

كبير موظفي، مكتب الإدارة القائمة على النتائج، مكتب المدير التنفيذي: السيد: K. Owusu-Tieku رقم الهاتف: 066513-3018

يمكنكم الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## معلومات أساسية

- 1- تعرض هذه الوثيقة استجابة أمانة البرنامج لتوصيات التقرير الموجز للتقييم المواضيعي لبرنامج الأغذية العالمي عن فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى.
- 2- تلاحظ الأمانة أن التقرير يلقي الضوء على الآتي:
  - (1) إن تنفيذ عمليات البرمجة في عصر الإيدز: استجابة البرنامج للسياسة المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب/الإيدز يشكل جهداً رائداً وسباقاً.
  - (2) بالرغم من قيود التمويل، استطاع البرنامج أن يحشد جهود توفير الأغذية والاستجابات التغذوية لمشكلة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز بين صفوف الأفراد الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي.
  - (3) تنفذ أنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في أكثر من نصف عدد البلدان التي يساعدها البرنامج بانتظام.
  - (4) تنفذ معظم أنشطة البرنامج في مجال فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في بلدان أفريقيا الجنوبية، بينما كانت الإصابة بهذا الفيروس على أشده في العقد الماضي.
- 3- تقر الأمانة بالملاحظات التالية الواردة في تقرير التقييم:
  - (1) لم تضع السياسة إطاراً للنتائج من أجل استخدامه في تقدير مدى فعالية وأثر التدخلات المتعلقة بمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز.
  - (2) لم تعالج أوجه القصور في تقديم أدلة قوية ومنهجية عن نتائج عمليات الرصد والتقييم لتمكين البرنامج من تقدير فعالية وأثر تدخلات مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز بدقة.
  - (3) تتسم عملية استهداف المساعدات التي يقدمها البرنامج لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى بالضعف.
- 4- ترى الأمانة أن تنفيذ توصيات التقرير سيفيد كثيراً في تحسين فعالية التدخلات المقبلة لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز وتوافق على مبدأ بحث التوصيات الواردة في التقرير.
- 5- تبين المصروفة المرفقة استجابة الأمانة لهذه التوصيات.



## الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
1- يوصي التقييم المواضيعي بتنقيح سياسة البرنامج في مجال فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز لتعكس الحقائق والخبرة والمعرفة التي تطورت منذ عام 2003. وينبغي توضيح أهداف السياسة وإطار النتائج. وينبغي تنقيح الاستراتيجية للاستخدام الأمثل للموارد المحدودة وتكييفها لتمكين المكاتب القطرية من الاستجابة للاحتياجات المحلية في ميزانياتها ودعمها من أجل تحقيق نوعية أعلى النواتج يمكن قياسها، ولو في نطاق منخفض.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة على هذه التوصية. وستعرض وثيقة سياساتية على المجلس التنفيذي في أواخر عام 2009 تشمل: (1) بيان البرمجة الجديدة والأوضاع الفعلية للتمويل؛ (2) بيان سياسة البرنامج في مجال برمجة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب وإطار الأهداف واستراتيجيات التنفيذ؛ (3) تقديم تفسير عملي لمهمة البرنامج في البرمجة المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب في ضوء الحقائق التشغيلية والتمويل الجاري لبرنامج مكافحة الإيدز. وتم وضع مصفوفة بنتائج الخطة الاستراتيجية (2008-2011) تبين النتائج المتوقعة والمؤشرات المتعلقة بها وعملية الاستهداف على مستوى المشروعات والمؤسسة، بما في ذلك المؤشرات المتعلقة ببرمجة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب.	نوفمبر/تشرين الثاني 2009
2- ينبغي تطوير المؤشرات المتعلقة بأنشطة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز بسرعة وجعلها الزامية وتقنينها كلما كان ممكنا لتمكين البرنامج من تقييس فعالية نواتجه والقيام بتعديلات على البرمجة عن علم. وينبغي تخصيص موارد كافية لتدريب موظفي الشركاء المنفذين والمكاتب والمكاتب الفرعية على جمع بيانات الرصد بشأن التمسك بالعلاج المضاد للفيروسات الرجعية والعلاج الملاحظ مباشرة وحضور مواعيد منع انتقال العدوى من الأم إلى الطفل. وينبغي أخذ خط الأساس وقياسات وزن الجسم فيما بعد من المستفيدين المشاركين في برامج البرنامج الداعمة للعلاج والرعاية مثل العلاج بالمضاد للفيروسات الرجعية والعلاج الملاحظ مباشرة والعناية المنزلية كمؤشر لفاعلية المناهج للهدف الاستراتيجي 3.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة على هذه التوصية وتعمل على تعديل إطار الرصد والمؤشرات المؤسسية بغرض رفع التقارير عن التقدم المحرز في تنفيذ الخطة الاستراتيجية (2008-2011)؛ وستؤخذ تعليقات التقييم في الاعتبار ضمن هذا السياق. ويمثل وضع مؤشرات معيارية نمطية إجبارية لقياس حصائل أنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز تحدياً تقنياً نظراً لعدم وجود توافق في الآراء بشأن هذه المعايير بين وكالات الأمم المتحدة والشركاء الآخرين. وتم الكشف عن القضايا المتعلقة بخصوصية المعلومات الشخصية واحتمالات التعرض لوصمة العار في تجارب	ديسمبر/كانون الأول 2008



الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة			
التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
		<p>البرنامج في استخدام مؤشرات مثل زيادة الوزن والالتزام بالعلاج، وحقق جمع البيانات عن اكتمال علاج المصابين بالدرن والانتظام في العلاج والانضمام للبرنامج، فيما يتعلق بالبيتامى وغيرهم من الأطفال المعرضين نجاحا أكبر.</p> <p>وستواصل الأمانة العمل مع الشركاء في وضع المؤشرات والتدريب على تحسين ورصد البرامج. وستوزع مجموعة أدوات الرصد قبل نهاية 2008 للاسترشاد بها في عمليات تصميم وتنفيذ رصد المشروعات المتعلقة بتقديم المساعدات الغذائية لمكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب.</p>	
<p>3- نظراً للافتقار في الوضوح فيما يتعلق بالأدوار الرائدة لبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز بشأن تقسيم العمل، ينبغي أن تقوم الهيكل الجديدة للبرنامج التي اضطلعت بأدوار وحدة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز بصياغة تعريف واضح وواقعي لدور البرنامج كمنظمة رائدة في الدعم الغذائي/التغذوي على المستويات العالمية والمكاتب القطرية. وينبغي وضع قائمة بأنشطة يمكن قياسها تنفذ من قبل موظفي فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز في المقر وفي المكاتب القطرية مع تنفيذ التوجيهات ورصدها.</p>	<p>شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج</p>	<p>توافق الأمانة على هذه التوصية. وستبين الوثيقة الجديدة للسياسات دور البرنامج بصفته منظمة رائدة في تقديم الدعم التغذوي على الصعيد العالمي ومستوى المكاتب القطرية، مع الأخذ في الاعتبار الحقائق الميدانية والقيود المالية التي يتعرض لها البرنامج والمعرفة المتاحة عن فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والاتجاهات التغذوية والوبائية، لاسيما فيما يتعلق بالأشخاص المصابين بالفيروس والدرن في آن واحد. وسيستيع ذلك تقديم الإرشادات حسب الاقتضاء.</p>	<p>نوفمبر/تشرين الثاني 2009</p>
<p>4- تمشيا مع مذكرة التفاهم مع برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بالإيدز، الذي ينص على الدور التعاوني للبرنامج في دعم البحوث بشأن الدعم الغذائي والتغذوي في الاستجابة لفيروس نقص المناعة البشرية والإيدز، ينبغي أن يقوم البرنامج بضمان حشد أموال كافية لميزانيات دراسات البحوث في الصلات بين فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز والأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي؛ ويمكن أن تشمل هذه استنساخ آليات واستراتيجيات التخفيف خلال</p>	<p>شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج</p>	<p>توافق الأمانة على أن الأمر يقتضي توفير أموال إضافية لإجراء البحوث المتعلقة بالصلة القائمة بين فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز وبين حالة الأمن الغذائي الأسري. ويهتم البرنامج بالبحوث الأكاديمية والتشغيلية التي توفر المعلومات اللازمة لتصميم البرامج. وسوف يزيد البرنامج من استخدامه لأدوات وإمكانات التقدير في</p>	<p>ديسمبر/كانون الأول 2009</p>

### الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
فترات فشل المحاصيل. وينبغي على البرنامج أيضا ضمان تخصيص مالي كافي لتبادل المعلومات التي تولدها البحوث التي يدعمها.		المنظمة، وسيواصل التعاون مع مجموعات البحوث في تحديد ووضع أولويات سد الثغرات البحثية. وسيواصل البرنامج نشر نتائج البحوث على موظفيه الميدانيين والشركاء التنفيذيين والجهات المانحة.	
5- ينبغي على البرنامج أن يعيد تقييم التزاماته للأمم المتحدة بشأن فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز في سياسة ومبادئ أماكن العمل وضمان الحفاظ على تدريب الموظفين المؤقتين وذوي العقود محددة المدة. وينبغي على البرنامج أن يضطلع بمسؤولية ضمان حصول الموظفين على معلومات دقيقة تتماشى مع توجيهات الأمم المتحدة. وينبغي تحديث صفحة الإنترنت للبرنامج بشأن فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز في أماكن العمل. وينبغي التصدي للتفاوتات في تنفيذ الأنشطة وتدريب الموظفين فوراً بغض النظر عن متى أصبح "عناية الأمم المتحدة" فعالة في البرنامج.	شعبة الموارد البشرية وشعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة على هذه التوصية وستضمن حصول موظفي البرنامج على التدريب والوصول بسهولة إلى المعلومات المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز؛ ويتجلى هذا الالتزام في إسهام البرنامج بمبلغ 100 000 دولار أمريكي في ميزانية برنامج "رعاية الأمم المتحدة" للفترة 2008-2009. وستكفل مشاركة البرنامج في هذا البرنامج تنسيق الأنشطة المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في أماكن العمل وتوعية الموظفين وأسرهم بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في البرنامج. وستواصل الأمانة الإسهام في العمل المشترك بين الوكالات والتدريب على مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز، كما سيتم تبادل التجارب في إطار شبكة نقاط الاتصال المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز؛ وفي مؤازرة تقديم المشورة للموظفين والدعم المقدم من الزملاء المتطوعين في المقر وفي المكاتب الإقليمية والقطرية. ويتضح التزام الأمانة تجاه التدريب المتعلق بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز من حقيقة مؤداها أن 93	2009





الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة			
التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
		<p>في المائة من القوة العاملة حصلوا على التدريب في إطار برنامج التدريب المتعلق بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز التابع للبرنامج في أماكن العمل حتى نهاية 2006. وتنفذ الأمانة سياسة تتعلق بالتأمين العلاجي والصحي لتلافي الإصابة بالفيروس، ويشمل هذا البرنامج جميع فئات الموظفين.</p> <p>وستواصل الأمانة نشر المعلومات المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز عبر موقع * على شبكة الإنترنت " WFPGo ". وستواصل خدمات شعبة الموارد البشرية المعنية بالرعاية والمشورة الطبية المشاركة في برنامج "رعاية الأمم المتحدة" في إطار مجموعات العمل التي ستقدم المشورة وتتولى رصد الأنشطة المشتركة بين الوكالات المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في أماكن العمل.</p>	
6- ينبغي تنسيق التنفيذ في مجال الوقاية والوعي بفيروس نقص المناعة البشرية في جميع برامج وعمليات التنمية والإغاثة للبرنامج مثل الغذاء مقابل العمل والغذاء مقابل التدريب والصحة والتغذية للأم والطفل والتغذية العلاجية وبرامج التغذية المدرسية من خلال وضع شراكات مع المنظمات المحلية.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	<p>توافق الأمانة جزئياً على التوصية وتسلم بأهمية تعميم إجراءات الوقاية والتوعية بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب عملاً على الحد من انتشاره إلى أدنى حد ممكن بين المستفيدين. أما القرار المتعلق بإدراج هذه المسألة في برامج التنمية والإغاثة فيجب أن يجرى في ضوء النهج الاستراتيجي للبرنامج في القطر المعني وفي ضوء المناقشات التي تجرى مع الحكومات والشركاء في هذا الشأن. وسيواصل البرنامج إعطاء الأولوية للتوعية بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في البلدان التي</p>	ديسمبر/كانون الأول 2009

### الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
		ترتفع فيها مخاطر الإصابة به. وتجري الأمانة استعراضا لمسألة الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز والتوعية به على مستوى المكاتب القطرية بغرض تحسين قدرتها على التصميم والتنفيذ.	
7- قبل الانتهاء من التوجيه بشأن تصميم الحصص الغذائية في برمجة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز، ينبغي على البرنامج إدراج معلومات محددة أكثر حول تشكيل المغذيات الكبيرة وصغيرة الحجم الملائمة. وينبغي توفير معلومات إضافية للشركاء المنفذين حول تحديد تشكيل وحجم الحصص الغذائية للأسر.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة على هذه التوصية. وتقر بأهمية تقديم المعلومات عن المكونات التغذوية الأساسية والدقيقة للحصص الغذائية. وفي غياب الإرشادات المعيارية بشأن الاحتياجات من المغذيات الدقيقة والمتحصل الأمثل منها للأشخاص الذين يعانون من فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب، سيواصل البرنامج تنفيذ توصيات منظمة الصحة العالمية في هذا الشأن. وستعمل الأمانة على تصميم دليل تعميم الحصص على المكاتب الإقليمية والقطرية بحلول نهاية عام 2008 دعماً لتصميم الحصص المقدمة في إطار برامج مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز.	ديسمبر/كانون الثاني 2008
8- لتعزيز كفاءة وفعالية الدعم الغذائي والتغذوي: (أ) ينبغي أن تحدد الهياكل التي اضطلعت بمسؤوليات خدمة التغذية ووحدة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز جدوى وفعالية توفير أغذية خاصة للمستفيدين مثل منتجات مقواة للعناية المنزلية وأغذية إضافية معدة للاستخدام وأغذية مختلطة محسنة تلي الاحتياجات التغذوية للمجموعات المختلفة ولا سيما الأشخاص الذين يعانون من فيروس نقص المناعة البشرية، عندما لا يمكن تقوية الحبوب قبل توزيعها. (ب) ينبغي على المكاتب القطرية دراسة طرق لتوفر للشركاء المنفذين تدريباً أكثر عن الأغذية والتغذية للاستخدام الأمثل للحصص الغذائية من قبل	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة على توصية التقييم هذه وقد تصدت بالفعل للقضايا المثارة، مثل التجربة الجديدة لاستخدام الأغذية الجاهزة في تحديد مدى فعالية التصدي لمشكلة سوء التغذية. وتعتبر الأغذية الجاهزة كثيفة الطاقة وسهلة الهضم كما تحتوى على قدر أكبر من المغذيات الدقيقة، فضلاً عن سهولة توافرها بيولوجياً. وتبين النتائج الأولية أن هذه الأغذية فعالة في إدارة حالات سوء التغذية الحاد، كما سيتولى عدد من المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الأكاديمية تقييم فعاليتها التكليفية	سبتمبر/أيلول 2009







الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة			
التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
المستفيدين.		<p>بغرض اعتمادها في برامج مساعدة المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب. وستوفر نتائج هذه التجربة معلومات لعمليات البرمجة المقبلة. وتستعين الأمانة بعدد من الأخصائيين من أجل تحسين مكونات الخليط المقوى الذي كثيراً ما تستخدمه برامج العلاج من الفيروسات الارتجاعية في سد النقص في المغذيات الدقيقة. وفي غضون ذلك ستواصل الأمانة تطبيق السياسة الجارية المتعلقة بتقوية المغذيات الدقيقة وتقوية الدقيق وغير ذلك من الأغذية المجهزة.</p> <p>وقد تم تدريب أكثر من 2 000 من موظفي البرنامج والجهات المعنية في مجال الأغذية والتغذية منذ عام 2001. وتم تطوير المواد التدريبية في السنتين الماضيتين بغرض تدريب موظفي البرنامج في المكاتب الإقليمية والقطرية. كما سيجري تدريب الموظفين في الفترة 2008-2009 على اكتساب المهارات اللازمة لبرمجة أنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب التي تحصل على المساعدات الغذائية.</p>	
9- لتعزيز البرمجة، ينبغي تحديث توجيه البرنامج بشأن التغذية العلاجية والإضافية بتضمين معلومات حول فيروس نقص المناعة البشرية وسوء التغذية الحاد وعن تكامل و/أو إحالة المرضى الذين يعانون من سوء التغذية للمشورة الطوعية والاختبار.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة جزئياً على هذه التوصية. وتقر الأمانة بقيمة تحديث المواد الإرشادية المتعلقة ببرامج التغذية الخاصة ولكنها لا تشعر بالارتياح تجاه الضغط على المكاتب القطرية والشركاء الذين قد لا تتوفر لديهم الدراية الضرورية لإجراء الاختبارات وتقديم المشورة الطوعية للأشخاص الذين يعانون من سوء التغذية.	ديسمبر/كانون الأول 2008

الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

التوصيات	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الموعد النهائي للتنفيذ
		وستقوم الأمانة بتحديث الإرشادات، حيث وفرت التمويل اللازم لتنقيح الإرشادات المتعلقة بصحة وتغذية الأم والطفل بغرض دمج مسألة التغذية والاعتبارات المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب وهي الأنشطة التي حظيت بالثناء على طبيعتها الرائدة. وستواصل الأمانة العمل مع الجهات المانحة والشركاء المتعاونين مثل منظمة الصحة العالمية ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) ومنظمة أطباء بلا حدود في تنسيق وتوزيع الإرشادات الجديدة.	
10- لدعم تكامل التغذية وبرامج مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز، هناك حاجة لتطوير علاقات عمل أوثق بين الأخصائيين في المقر (وحدة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز و PDPN في السابق) ونقاط اتصال فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز وأخصائي التغذية في المكاتب القطرية. وعلى المستوى القطري، ينبغي توظيف أخصائيي التغذية من ذوي الخبرة للإشراف على عناصر التغذية عند برمجة أنشطة فيروس نقص المناعة البشرية.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	توافق الأمانة على هذه التوصية. ويقدم خبراء التغذية وفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج المدخلات التقنية والدعم لصياغة السياسات المتعلقة بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز وتصميم وتنفيذ المشروعات بالتعاون مع نقاط الاتصال المعنية بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية. وتعزيزا للكفاءة والفعالية التكاليفية التشغيلية، تواصل الأمانة تشجيع المكاتب الإقليمية والقطرية على وضع استراتيجيات وخطط عمل مشتركة مع مكاتب المقر بشأن مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب، كما تعمل الوحدات المعنية بالفيروس في شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج والمكتب الإقليمي في جوهانسبرغ على وضع الإجراءات المتعلقة بهذا العمل المشترك.	أكتوبر/تشرين الثاني 2008





### الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

الموع النهائي للتنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	التوصيات
ديسمبر/كانون الأول 2009	توافق الأمانة على هذه التوصية. ويقر الهدف الاستراتيجي 5 من الخطة الاستراتيجية (2008-2011) بالحاجة إلى بناء القدرات الوطنية كأساس يقوم عليه نقل المسؤولية إليها. وستكفل الأمانة تدريب النظراء الوطنيين والمعنيين بعمليات تقدير وتخطيط وتنفيذ ورصد وتقييم المشروعات التي تدعم السبل المعيشية وتعميم أنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز. وسوف تعد الإرشادات لدعم بناء القدرات المتعلقة بالحماية الاجتماعية وتنفيذها بالتعاون مع الحكومات في إطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية ووثائق استراتيجيات الحد من الفقر والنهج القطاعية الشاملة.	شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	11- ينبغي وضع مقاييس لضمان أن الاستثمار المستدام يقدم في المساعدة قصيرة الأجل وأن تتطور بالتدرج من دعم الأغذية إلى أنشطة سبل المعيشة، سواء من خلال أنشطة البرنامج مثل العمل مقابل التدريب أو من خلال تفويض الشركاء: (أ) ينبغي على كل مكتب قطري للبرنامج تحسين الصلات مع الوزارات والمؤسسات الوطنية والجهات المانحة متعددة الأطراف والثنائية والمنظمات غير الحكومية والمنظمات القائمة على المجتمع المحلي والشركاء الآخرين المتخصصين في سبل المعيشة لوضع آليات يتدرج عن طريقها المستفيدون من المساعدة الغذائية إلى سبل معيشة مستدامة. (ب) بالتعاون مع الشركاء المنفذين، ينبغي على المكاتب القطرية إعداد مبادئ توجيهية على أساس الأوضاع المحلية مع معايير واضحة لتيسير تدرج المستفيدين من المساعدة الغذائية إلى دعم سبل المعيشة.
2009	توافق الأمانة على هذه التوصية وتعترف بوضع "مجموعة بداية" حسب الاقتراح الوارد في التوصية إذا سمحت الموارد المالية بذلك. وسوف تنظر الأمانة في إنشاء مجمع من الأخصائيين لتعزيز إمكانات برمجة أنشطة مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في سياق برامج الأمن الغذائي والتغذية، وسوف تشجع المكاتب القطرية على تعيين عدد من الموظفين المعنيين بفيروس نقص المناعة البشرية المكتسب تعميقاً للمعرفة المحلية والحفاظ عليها والتقليل إلى أدنى حد من فقدان إمكانات البرمجة بسبب تغيير الموظفين.	شعبة الموارد البشرية وشعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات ودائرة تصميم البرامج	12- للاستجابة للقيود المفروضة على الموارد البشرية المتخصصة في فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز، يوصي التقييم بما يلي: (أ) ينبغي على البرنامج أن يطور، "مجموعة بداية" للتدريب الأساسي ومعلومات لنقاط الاتصال لتمكين من ليس لديهم خبرة في فيروس نقص المناعة البشرية والإيدز من الإيفاء بدورهم بثقة أكبر وبفاعلية. ويمكن أن تتضمن المجموعة دورة تدريبية للتعليم الإلكتروني مثل المستخدمة في الأمم المتحدة للتدريب على الأمن: يوفر هذا تدريباً له مردودية للتكلفة لنقاط الاتصال بمجرد الاضطلاع بواجباتها. ولاستكمال هذا، ينبغي أن يتوفر لنقاط الاتصال تدريب متواصل أثناء الخدمة في حالة تغيير الموظفين وبمجرد استخدام وثائق توجيه جديدة. (ب) ينبغي تكييف آليات الموارد البشرية لتمكين المديرين القطريين من شغل الوظائف الشاغرة بمتخصصين في فيروس نقص المناعة

الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

الموعـد النهائي للتنفيذ	استجابة الإدارة و الإجراءات المتخذة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ	التوصيات
			<p>البشرية والإيدز بدلاً من موظفين عامين.</p> <p>(ج) لجعل الخبرة الداخلية أكثر كفاءة، ينبغي على البرنامج ضمان أن وصف الوظائف للموظفين المتعاقبين محددًا عند الإعلان عن وظائف نقاط اتصال لفيروس نقص المناعة البشرية. وينبغي أن ينظر البرنامج في إنشاء مجمع للخبراء لنقاط الاتصال وأخصائيي التغذية.</p>

