



## تقارير التقييم

### البند 6 من جدول الأعمال

استجابة الإدارة للتقرير الموجز لتقييم نهاية  
المدة لسياسات البرنامج في مجال التمييز بين  
الجنسين في الفترة (2003-2007):  
الالتزامات المعززة تجاه النساء لضمان الأمن  
 الغذائي

مقدمة للمجلس للنظر

Distribution: GENERAL  
**WFP/EB.2/2008/6-B/Add.1**

26 September 2008  
ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي  
في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي:  
<http://www.wfp.org/eb>

A

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين لديهم استفسارات فنية تتعلق بمحظى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير وحدة إدارة التغيير، مكتب المدير التنفيذي: S. Sharma  
رقم الهاتف: 066513-2700

كبير موظفي الإدارة القائمة على النتائج، مكتب المدير التنفيذي: K. Owusu-Tieku  
رقم الهاتف: 066513-3018

يمكنكم الاتصال بالسيدة C. Panlilio، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم استفسارات تتعلق بارسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).



## معلومات أساسية

- 1 تتضمن هذه الوثيقة استجابة الأمانة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز بشأن تقييم نهاية المدة لسياسات البرنامج في مجال التمايز بين الجنسين في الفترة 2003-2007: الالتزامات المعززة تجاه النساء لضمان الأمن الغذائي.
- 2 وجد التقييم أن البرنامج على خلاف كثير من وكالات الأمم المتحدة والجهات المانحة استطاع أن يتجاوز الوعود إلى المطالبة بالعمل على المستوى التشغيلي؛ وتقديم دعم ملموس من خلال مبادرات التدريب وتحديد أهداف قابلة لقياس الرصد؛ ووضع أساس قوية لتعزيز قضايا الجنسين من خلال تحسين صورة المرأة وإشراكها.
- 3 لاحظ التقييم فلة استيعاب تحليل القضايا المتصلة بالجنسين بقصد الاستفادة منه لأغراض الابتكار في السياق المحلي، وذلك على الرغم من المبادرات ذات الصلة بالسياسات والتدريب التي اتخذت في البرنامج خلال السنوات الخمس الماضية. ومن شأن تعزيز الخبرات بشؤون الجنسين، وتوفير موارد كافية في المكاتب القطرية وتحسين مستوى إدراك أدوار الجنسين والعلاقات بينهما أن تسهم إسهاماً كبيراً في زيادة تكيف الأسر وقدراتها على تحقيق الأمن الغذائي.
- 4 وإقراراً بأهمية تنفيذ التوصيات الواردة في التقرير لتحسين فعالية السياسات والتدخلات المتصلة بتعزيز قضايا الجنسين في المستقبل، فإن الأمانة ستتخذ الإجراءات المناسبة تبعاً لذلك.
- 5 وترد في المصفوفة استجابة الأمانة للتوصيات الواردة في التقرير.

## الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

التوصيات	جهة اتخاذ الإجراءات	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	آخر موعد للتنفيذ
<p>أولاً - اتخاذ خطوات فورية لتعريف الجمهور بالالتزامات المعززة تجاه النساء والمساواة بين الجنسين.</p> <p>(أ) إصدار السياسات الجديدة المتعلقة بتمكين الجنسين مع التأييد الشديد من جانب الإدارة العليا.</p> <p>(ب) إصدار ونشر نسخة جديدة من الخطة الاستراتيجية للبرنامج تتضمن القضايا الجنسانية (2008-2011).</p> <p>(ج) تحسين المحتوى الجنسي للبيانات العامة التي يصدرها البرنامج من خلال تدريب موظفي الإعلام الجماهيري في مجال مراعاة المنظور الجنسي.</p>	<p>شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات</p> <p>وشعبة الاتصالات والإستراتيجيات</p> <p>والسياسات العامة</p>	<p>توافق الأمانة على هذه التوصية، وتعتقد بأهمية توافر السياسات المساندة للبيئة لترويج المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ومن المنتظر أن تتم الموافقة خلال فترة السنين 2009-2010 على وضع سياسات جديدة تتعلق بالجنسين وتنفيذها، بما يؤكد مرة أخرى التزام البرنامج بهذه المفاهيم. كما ينعكس هذا الالتزام من خلال الترابط القائم ما بين السياسات المتعلقة بالجنسين والأهداف الاستراتيجية الواردة في الخطة الاستراتيجية الجديدة. وتتضمن خطة عمل المؤسسة في مجال التمكين بين الجنسين إجراءات لمعالجة تنمية القدرات، والمساءلة، والدعوة، والتماسك والتنسيق وتبادل المعلومات والمعارف، والموارد البشرية والمالية لتعزيز تعليم مراعاة قضايا الجنسين. وتستعرض الأمانة توجيهات لضمان أن ينعكس المنظور المتعلق بالجنسين في عملية إعداد الوثيقة الاستراتيجية. وسيتدريب موظفو الإعلام في مجالات الدفاع عن قضايا الجنسين، وسيتم وضع الرسائل المؤسسية ذات الصلة بالجنسين لكي تكون جزءاً من جميع البيانات العامة.</p>	<p>مايو/أيار 2009</p>
<p>ثانياً:</p> <p>(أ) تطلب مراعاة المنظور الجنسي بتعزيز التدريب والتوجيه</p> <p>القضايا الجنسانية. ويجب أن تشمل السياسات الجنسانية الجديدة خطة عمل استراتيجية لبناء القدرات وقائمة بالمتطلبات التي يمكن أن تشمل:</p>	<p>شعبة الموارد البشرية -</p> <p>شعبة الدعم وتصميم البرامج</p>	<p>توافق الأمانة على هذه التوصية، وتعتقد أن تنمية القدرات سوف يضمن قدرة الموظفين الميدانيين على دعم تعليم مراعاة قضايا الجنسين. وسيجري تقييم الاحتياجات التدريبية لتحديد الموظفين الذين سيتم تدريتهم وتدريب المجالات التي تستدعي التدريب. وسيتم وضع خطة</p>	<p>ديسمبر/كانون الثاني 2010</p>





## الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة اتخاذ الإجراءات	التوصيات
	<p>للتدريب وتغفيضها لزيادة القدرات في مجال تحليل قضايا الجنسين، ومراجعةها واستخدام المعلومات ذات الصلة بالجنسين في صياغة السياسات والبرامج والتعلم. وستتعاون الأمانة مع الأوساط الأكاديمية بما يوفر معلومات لسياساتها وبرامجها.</p>		<p>(1) التدريب الأساسي لجميع الموظفين والشركاء الجدد وربما من خلال الأقراص المضغوطة تفاعلية كتلك التي تستخدم في التدريب فيما يتعلق بالتحرش الجنسي؛</p> <p>(2) تدريب المديرين القطريين ونوابهم ومديري البرامج؛</p> <p>(3) خيارات متعددة بشأن الميدان، وإدراج الخبرات الجنسانية المهنية والتعلم من التجربة؛</p> <p>(4) إيجاد بديل عن برامج التدريب المشتركة تقديم منح أو اتصالات حيث يستطيع المديرون القطريون الحصول على الموارد التيتمكنهم من تعيين خبراء القضايا الجنسانية تقديم المساعدات الفنية أو التدريب؛</p> <p>(5) الفرص لتعيين خبراء القضايا الجنسانية في المكاتب الإقليمية لتوفير الخبرة الفنية وترويج تبادل الخبرات بين بلدان الإقليم.</p> <p>(ب) يجب أن يكون الرصد والتقييم أساساً للتعلم والابتكار. ويتوقع من البرنامج أن تحلل البيانات وأن تدعو الموظفين والشركاء المتعاونين لتبادل الملاحظات والاهتمامات والخبرات فيما يتعلق بالقضايا الجنسانية.</p> <p>(ج) وقد أبدى البرنامج رغبته في إتباع نهج تجديدية فيما يتصل بالالتزامات المعززة تجاه النساء. وينبغي أن يستخدم سياساته الجديدة المتصلة بالتمايز بين الجنسين لتشجيع التفكير المستقبلي والتعاون مع سائر الوكالات في بحث تأثيرات المناهج المختلفة، وفي الوقت ذاته، دعم الأمن الغذائي المستدام والتركيز على بناء القدرات وتسليم البرامج وعلى التكيف الأسري. ولا يوجد هناك</p>

## الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارات

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارات والإجراءات المتخذة	جهة اتخاذ الإجراءات	التوصيات
			<p>مبرر للادعاء، كما يفعل العديدون، بأن من الصعب تحديد ما إذا كانت البرامج تقدّم المجموعات المستهدفة ومن ثم الإدعاء، دونما دليل، بأنها فعالة. وهناك أساليب سريعة ذات مردودية في توفير التقييمات المقبولة للحسابات والتأثيرات التي تدخل ضمن القدرات المالية والمهنية وتجميع البيانات لدى البرنامج.</p>
ديسمبر/كانون الثاني 2009	<p>توافق الأمانة على التوصيات. وسيواصل المقر والمكاتب الإقليمية تقديم التوجيه في مجال السياسة العامة والدعم التقليدي للمكاتب القطرية. وتسلم الأمانة العامة أيضاً بأهمية ملكية المكتب القطري للإجراءات التي تحقق المساواة بين الجنسين وتقوية مركز المرأة، وتشجيع المكاتب القطرية على إدراج الأنشطة المتعلقة بالجنسين ضمن ميزانيات المشاريع. وتطلب السياسات المتصلة بالجنسين المقترنة من المكاتب القطرية أن تضع خططاً للعمل التي تعكس الظروف النوعية الخاصة بكل بلد. وسوف تساعده الأمانة تلك المكاتب القطرية في مجال بناء قدرات متخصصة في مجال التخطيط وتحليل معلومات تصميم البرنامج واتخاذ القرارات. وستبادر الإدارة إلى الالتزام بالجانب المالي لدعم الأنشطة ذات الصلة بالجنسين على المستوى القطري.</p> <p>وستواصل الأمانة متابعة تنفيذ هذه التوصية، والبحث عن مصادر مالية من خارج الميزانية لإنشاء صندوق لمساعدة المكاتب القطرية في وضع وتنفيذ المبادرات المتعلقة بالجنسين. وستقدم المساعدة إلى المكاتب القطرية لوضع</p>	<p>دائرة إدارة العمليات ومكتب قياس الأداء وتقييم التقارير وشعبة الشؤون المالية والقانونية</p>	<p>ثالثاً- إعادة توجيه الأدوار في المقر الرئيسي والمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية</p> <p>(أ) يجب أن يركز المقر الرئيسي على ما يلي: (1) الإيضاح أن البرنامج يأخذ مسألة مراعاة المنظور الجنسي على نحو جاد؛ (2) إيجاد التزام بمراعاة المنظور الجنسي وذلك بإشراف الموظفين واقتسام النجاحات؛ (3) تعبئة وإدارة الدعم المالي والفنى للمكاتب القطرية والمكاتب الفرعية والشركاء المتعاونين؛ (4) تجميع واقتسام التقارير من الميدان.</p> <p>(ب) ويجب أن تكون المكاتب القطرية مسؤولة عما يلي: (1) الاضطلاع بمهام التحاليل المتعلقة بالقضايا الجنسية واكتساب إمكانات الوصول إليها؛ (2) صياغة الإجراءات المستهدفة والملائمة محلياً واستنباط المؤشرات المجدية ذات المعنى؛ (3) توفير التدريب أو الخبرة فيما يتعلق بالقضايا الجنسية؛ (4) تحديد الموارد واحتياط التمويل الموجه للقضايا الجنسية من الجهات المانحة على المستويات القطرية.</p> <p>(ج) وبغية تحويل التمويل والمراقبة إلى المستوى المحلي، يمكن استخدام آليات كالتمويل بالمنح مثل آلية تمويل القضايا الجنسية</p>



## الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة

آخر موعد للتنفيذ	استجابة الإدارة والإجراءات المتخذة	جهة اتخاذ الإجراءات	التوصيات
	مؤشرات قطرية واستخدامها في معالجة قضايا الجنسين على المستوى القطري في إطار نهج الإدارة المستندة إلى النتائج. سوف تستخدم المكاتب القطرية مؤشرات الأداء المنتفق عليها من جانب الفرق القطرية للأمم المتحدة لتقديم تقرير عن التقدم المحرز في تحقيق المساواة بين الجنسين.		في إدارة عمليات حفظ السلام للأمم المتحدة حيث يمكن للمكاتب القطرية تقديم المقتراحات بشأن المبادرات المتعلقة بالقضايا الجنسانية. ويمكن استخدام الأموال لتشجيع الوكالات التي يوجد مقرها في روما لاقتسام الموارد.
جاربة	<p>توافق الأمانة على هذه التوصية.</p> <p>تعكف شعبة الموارد البشرية على وضع استراتيجية تعالج التوصيات المتصلة بتقييم قضايا الجنسين، والنظر في زيادة النسبة المئوية للنساء العاملات في البرنامج.</p>	<p>شعبة الموارد البشرية و</p> <p>مكتب قياس الأداء وتقديم التقارير</p>	<p>توصيات عامة:</p> <p>(أ) ينبغي للبرنامج، بدلاً من أن يتوقع تحسينا في جميع المجالات وعلى كل الصُّعد، أن يركز على المجالات ذات الأولوية. فينبغي، على وجه الخصوص، العثور على النساء المؤهلات لاحتلال المستويات العليا من الوظائف القيادية في البرنامج، وبشأن البيانات، حيث يتطلب الأمر تعيين موظفات للوصول إلى المسفيدات (مثل ذلك البلدان والبيانات المحافظة، حيث ترتفع فيها نسب العنف ذو البواعث الجنسية والجنسانية).</p> <p>(ب) ويجب على البرنامج، من أجل تعيين النساء المؤهلات والاحتفاظ بهن، أن يعالج قضايا تنظيمية. فالرغبة في تعيين النساء يجب أن يتأتى من تعيين مديرى وموظفي الموارد البشرية الميدانية. ويحتاج بعض الموظفين إلى تفهم السبل التي يكون فيها النساء دور حيوى في تسليم المساعدات الغذائية. وهناك آخرون يتفهمون هذه القضايا لكنهم يحتاجون إلى اكتساب الخبرات وتلقي الدعم.</p> <p>(ج) لقد دخل العديد من الرجال والنساء المؤهلين إلى الأمم المتحدة من</p>



<b>الملحق: مصفوفة التوصيات واستجابة الإدارة</b>			
<b>آخر موعد للتنفيذ</b>	<b>استجابة الإدارة والإجراء المتخذ</b>	<b>جهة اتخاذ الإجراءات</b>	<b>التصويت</b>
			خلال التعينات المحلية في السنوات الأخيرة، وتوجد لدى البرنامج مجموعة كبيرة من النساء الخبيرات المعينات محلياً والعاملات في رصد المعونة الغذائية والمساعدات البرامجية. ويمكن معالجة بعض قضايا التوازن بين الجنسين بازالة العقبات التنظيمية أمام تدريبيهن وترقيتهن.

