

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Período de sesiones anual  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 8-12 de junio de 2009**

## **ASUNTOS ADMINISTRATIVOS Y DE GESTIÓN**

**Tema 13 del programa**

*Para examen*

**S**

Distribución: GENERAL  
**WFP/EB.A/2009/13-A**  
14 mayo 2009  
ORIGINAL: INGLÉS

## **INFORME SOBRE LAS PÉRDIDAS DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA CORRESPONDIENTE AL PERÍODO COMPRENDIDO ENTRE EL 1º DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2008**

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

## NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indica a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director Ejecutivo Adjunto y Director de Administración:	Sr. A. Abdulla	Tel.: 066513-2401
-------------------------------------------------------------	----------------	-------------------

Jefe, OMLT*:	Sr. M. Ohlsen	Tel.: 066513-2547
--------------	---------------	-------------------

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

\* Servicio de Transporte.



## RESUMEN

En este informe se trata el tema en cuestión por país y por producto, y se describen las medidas adoptadas por el PMA para que las pérdidas de productos después de la entrega se mantengan en un nivel mínimo. El período sobre el que se informa es el comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2008.

Las pérdidas de productos después de la entrega son pérdidas registradas después de la llegada al punto de entrega, durante la manipulación, el almacenamiento o el transporte interno. El punto de entrega es el punto en el país receptor en el que termina el transporte externo o terrestre, el almacenamiento y la manipulación. Cuando el transporte es marítimo, tal punto es aquél en el que los productos se entregan desde el buque en cumplimiento de un contrato. A diferencia de las pérdidas de productos antes de la entrega, las que se producen después de la entrega no se encuentran cubiertas por la cuenta especial de autoseguro para el transporte internacional del PMA, que asegura los productos desde el momento en que el PMA toma posesión de ellos hasta el punto de entrega. En cambio, en el caso de las pérdidas de productos después de la entrega, el gobierno receptor o la oficina del PMA en el país debe recuperarlas de la parte responsable.

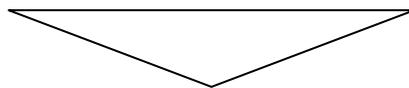
Durante el período de que se informa, se estima que el costo total neto de pérdidas de productos, incluido el precio de éstos, el seguro y el valor del flete, fue de 11,4 millones de dólares EE.UU., es decir, el 0,44% del costo, seguro y flete de todos los productos manipulados, a saber, 2.600 millones de dólares. Si nos referimos propiamente a los productos, las pérdidas después de la entrega netas fueron de 21.699 toneladas, o sea, el 0,45% de las 4,8 millones de toneladas que se manipularon en total durante el año. Si se compara esta cifra con la registrada en 2007, se comprueba un aumento de 4,25 millones de dólares o 4.975 toneladas. No obstante, en términos relativos, el PMA disminuyó las pérdidas de productos después de la entrega un 0,01%, dado que las cantidades que manipuló aumentaron a 4,8 millones de toneladas con respecto a las 4,2 millones de toneladas manipuladas en 2007.

En 2008, el PMA adoptó las Normas Contables Internacionales para el Sector Público, con lo que logró ajustar su contabilidad y transparencia a lo previsto en los principios internacionales, entre ellos, la contabilidad de los productos. El PMA intensificó asimismo la colaboración con los elaboradores de alimentos a fin de que los alimentos compuestos resultaran más eficaces y de adaptarse a la tecnología alimentaria más actualizada, lo que contribuyó a reducir las pérdidas de productos. El aumento de las compras a proveedores locales ayudó a limitar el tiempo de transporte y el deterioro de los productos.

El fomento de la capacidad del personal del PMA y sus asociados gubernamentales y no gubernamentales en cuanto a la debida manipulación de productos sigue siendo una prioridad, así como también lo es la actualización de los instrumentos de seguimiento y presentación de informes y los procedimientos de compra.



## PROYECTO DE DECISIÓN\*



Tras examinar el “Informe sobre las pérdidas de productos después de la entrega correspondiente al período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2008” (WFP/EB.A/2009/13-A), la Junta toma nota de las pérdidas registradas por país y por producto y de las medidas correctivas adoptadas por el PMA, los gobiernos y otros asociados para reducir al mínimo dichas pérdidas. Insta a la Secretaría a que tome todas las medidas necesarias para reducir las pérdidas, procurar obtener los reembolsos correspondientes de los gobiernos que hayan perdido productos por negligencia y seguir informando a la Junta anualmente.

---

\* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento “Decisiones y recomendaciones del período de sesiones anual de 2009 de la Junta Ejecutiva” que se publica al finalizar el período de sesiones.

## MEDIDAS CORRECTIVAS ADOPTADAS PARA REDUCIR AL MÍNIMO LAS PÉRDIDAS DE PRODUCTOS EN EL FUTURO

### Mejora en la compra de productos a fin de reducir las pérdidas al mínimo

1. En 2008, al igual que en años anteriores, la Subdirección de Compras de Alimentos (OMLP) tomó medidas tendentes a reducir al mínimo las pérdidas de productos. Se compró una cantidad sin precedentes de alimentos, a saber, aproximadamente 2,8 millones de toneladas, lo que representa un 72% de los 3,9 millones de toneladas distribuidas.
2. Las compras totales de alimentos en 2008, que procedieron de 85 países, ascendieron a 1.400 millones de dólares. Las tres cuartas partes de estos alimentos se compraron en países menos adelantados, otros países de bajos ingresos, países de ingresos medios bajos y países de ingresos medios altos. La cuarta parte restante se compró en países desarrollados.
3. Se fortalecieron y reforzaron las medidas adoptadas en años anteriores que resultaron eficaces para reducir las pérdidas de las entregas y el rechazo de los envíos. Se ha impartido intensa capacitación al nuevo personal encargado de las compras procurando transferir las enseñanzas adquiridas y mantener viva la memoria institucional, a fin de seguir mejorando el control de las pérdidas.
4. En 2008 comenzó una nueva iniciativa consistente en formar a las organizaciones campesinas en cuestiones relativas a la calidad de los alimentos, entre ellas, la manipulación después de la cosecha durante las fases de elaboración, envasado y almacenamiento, dentro del marco de la Iniciativa “Compras en aras del progreso”.
5. El PMA amplió la aplicación de las buenas prácticas de fabricación y de los principios del análisis de peligros y de puntos críticos de control (HACCP) a África oriental mediante el seguimiento de las plantas de harina de maíz y mezcla de maíz y soja (MMS) a fin de asegurarse de que se ajustaban a los requisitos establecidos. El seguimiento fue hecho por empresas de superintendencia nombradas por el PMA y por medio de visitas periódicas del personal del PMA. Gracias a la adopción de las buenas prácticas de fabricación y los principios de HACCP se logra un nivel de calidad óptimo de los productos finales, lo que reduce las pérdidas ocasionadas por el deterioro de los productos.
6. A fin de mejorar la calidad de los alimentos comprados en general y de reducir los conflictos que pueden plantearse en la fase de despacho aduanero, en 2008 se contrató a un técnico en alimentación/nutricionista. La labor de este miembro del personal se centra en tratar de lograr más mejoras en materia de enriquecimiento y elaboración de alimentos, un grado óptimo de producción y una mejor calidad, así como el control de las pérdidas, fundamentalmente por los siguientes medios:
  - un mejor seguimiento de la calidad de los alimentos entregados, por medio de una mayor normalización de las especificaciones de los alimentos, especialmente por lo que respecta a los procedimientos de muestreo, los parámetros y los métodos de análisis, efectuando regularmente visitas de control de calidad a los productores;
  - la capacitación del personal a fin de garantizar que tenga suficientes conocimientos acerca de la calidad de los alimentos y asuntos conexos, mediante la preparación de un manual destinado a los oficiales de compras y de logística sobre la manera de interpretar los resultados de los análisis de la calidad de los alimentos, y el diseño de un instrumento de aprendizaje electrónico en cooperación con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO);



- instrucciones más concretas para quienes controlan la calidad y la cantidad, incluida una lista de comprobación detallada para normalizar los servicios de inspección y facilitar la interpretación de los informes, y
- misiones de apoyo destinadas a mejorar la prestación de asistencia a las oficinas en los países en el caso de conflictos en materia de calidad.

## Reducción de las pérdidas a nivel regional

7. Los despachos regionales continuaron formulando y supervisando sus respectivos planes de trabajo anuales basados en los resultados, para lo que tuvieron que hacer el seguimiento de las pérdidas de productos después de la entrega. La iniciativa de descentralización del PMA abarca la prestación de apoyo a las oficinas en los países por parte de los oficiales de logística regionales en todos los asuntos relacionados con la logística, incluidas las pérdidas de productos después de la entrega, lo que crea mayor conciencia acerca de la importancia de limitar tales pérdidas. En el caso del Despacho Regional de El Cairo (Oriente Medio, Asia Central y Europa Oriental) (OMC), en donde ya no hay destacado un oficial regional de logística, el apoyo fue prestado por la Dirección de Logística de la Sede.
8. Entre las medidas de mitigación adoptadas por el OMC en 2008 cabe mencionar la capacitación en materia de notificación de pérdidas. Las comparaciones entre los informes mensuales del Sistema de análisis y gestión del movimiento de los productos (COMPAS) y los informes sobre el inventario físico revelaron que las discrepancias en la información presentada sobre los productos obedecieron en su mayor parte a incorrecciones en la presentación de los informes, por lo que todas las sesiones de capacitación sobre el COMPAS realizadas en 2008 se centraron en mejorar la capacidad de los centros de coordinación del COMPAS de modo de definir los tipos de pérdidas, registrar las pérdidas y mitigarlas.
9. Durante el año pasado, el Despacho Regional de Bangkok (Asia) (OMB) prosiguió su labor de mitigación de las pérdidas de productos y mejora general de la calidad de los alimentos mediante la colaboración con productores locales a fin de perfeccionar los planes de HACCP y las buenas prácticas de fabricación. El trabajo con los proveedores estuvo dirigido a incrementar el tiempo de conservación de los alimentos listos para el consumo y los alimentos compuestos enriquecidos haciendo un seguimiento de la calidad del aceite usado en la producción, empleando distintos antioxidantes y mejorando el envasado.
10. La producción local regional aumentó en la India, Indonesia, Myanmar, el Pakistán, Sri Lanka y Timor-Leste, lo que redujo los precios y los tiempos de entrega, además de disminuir el número de pérdidas de alimentos y asegurar que los productos fueran más frescos. En la India, por ejemplo, el proveedor local de alimentos listos para el consumo puede ahora producir 3 toneladas diarias.
11. El sitio Web de control de la calidad de los alimentos establecido por el OMB (<http://foodquality.wfp.org>) se actualizó, y se brindó apoyo para crear una base de datos que incluye la devolución de productos, los procedimientos operativos permanentes para las compañías de inspección sobre varios temas, y directrices sobre las buenas prácticas de fabricación y el HACCP. La finalidad de esta base de datos es respaldar la producción de alimentos listos para el consumo, galletas enriquecidas y alimentos compuestos enriquecidos.
12. El Despacho Regional de Dakar (África Occidental) (OMD) se enfrenta a un volumen de pérdidas de productos después de la entrega relativamente elevado debido a la mala infraestructura de transporte en la mayoría de los países, lo que se suma a temporadas de lluvias que duran cuatro meses. Ello hace necesario que el PMA establezca por adelantado



depósitos de reserva de grandes cantidades de alimentos, lo que prolonga el almacenamiento a altas temperaturas y en condiciones de humedad.

13. En el curso de 2008, gracias a la mejor coordinación y seguimiento de la distribución que hubo entre las actividades programáticas y las logísticas en el marco del OMD se logró una renovación óptima de las existencias, lo que contribuyó a reducir las pérdidas de productos.
14. Cuando resultó procedente, se aplicaron sanciones. Se hizo un seguimiento de las fechas de vencimiento y se respetó en mayor medida el principio de retirar primero los productos que hubieran llegado primero a fin de evitar los períodos de almacenamiento prolongados. Gracias a fumigaciones regulares de las existencias se combatió la infestación de los productos.
15. El PMA comenzó a impartir capacitación en gestión de productos y almacenes para su propio personal y el de los asociados en Burkina Faso, Benin, el Camerún, el Chad, Guinea-Bissau, Liberia, Malí, Mauritania, el Níger, la República Centroafricana y el Togo.
16. La realización regular de inventarios de las existencias físicas en toda la región permitió introducir datos precisos en el COMPAS con rapidez. Gracias a ello mejoró el seguimiento de las existencias en los almacenes gestionados por el PMA y sus asociados, lo que ayudó a evitar condiciones de almacenamiento deficientes en los lugares menos accesibles sobre el terreno.
17. Durante 2008, el Despacho Regional de Ciudad de Panamá (América Latina y el Caribe) (OMP) brindó capacitación en materia de almacenamiento de alimentos a 120 miembros del personal de las contrapartes del PMA en Bolivia, Cuba, el Ecuador y Panamá, y mejoró la gestión del COMPAS mediante formación en el empleo. Tal formación fue impartida por expertos de la Sede. En Bolivia, El Salvador y el Perú se contrató a personal adicional de logística, y la oficina de Haití empezó a emplear puentes de control del peso a fin de detectar los sacos que, ya en el puerto, pesaran menos de lo debido.
18. Las actividades del Despacho Regional de Johannesburgo (África Meridional, Oriental y Central) (OMJ) se centraron en medidas tendentes a disminuir al mínimo las pérdidas de productos después de la entrega en distintos corredores que usan los puertos de Djibouti, Mombasa, Dar es Salaam, Beira y Durban. En una reunión de coordinación de corredores celebrada en Nairobi a mediados de 2008 se dio prioridad a los cargamentos a fin de evitar los atrasos que sufre el transporte desde los puntos de entrada hasta los puntos de destino final en los países sin litoral. Ello también ayudará a evitar los almacenamientos prolongados en depósitos y permitirá distribuir los alimentos puntualmente.
19. En los distintos países, gracias a los cursos de actualización en gestión de almacenes se pudo garantizar el cumplimiento de los procedimientos de almacenamiento y manipulación del PMA destinados a reducir las pérdidas de productos. Las sesiones de capacitación conjuntas con los superintendentes permitieron mejorar la vigilancia y superintendencia en el proceso de compras locales y proporcionaron garantía de calidad y cantidad.
20. El OMJ suministró informes mensuales de notificación de casos excepcionales a las oficinas en los países a fin de mejorar su presentación de información sobre la pérdida de calidad y la mitigación de las pérdidas. Los informes sobre la categoría de las pérdidas señalaron un registro equivocado de las pérdidas de productos antes o después de la entrega, y la falta de información sobre las razones de las pérdidas o la declaración de razones incorrectas. Los informes sobre la duración de los productos indicaron el número total de días que los productos que se encontraban en instalaciones de almacenamiento habían estado en la cadena de distribución desde que se recibieron por primera vez o se compraron en el país. Ello ayudó a establecer prioridades en los envíos de forma de limitar

los almacenamientos prolongados. Los informes sobre recibos no confirmados señalaron envíos que aparentemente aún debían ser recibidos, con tiempos de tránsito excesivos, lo que indicó pérdidas de las que posiblemente no se había dado cuenta. Las comparaciones mensuales entre los informes del COMPAS y de los inventarios físicos permitieron destacar deficiencias en el recuento de los productos y una reducción de las pérdidas debidas a una notificación incorrecta o bien a pequeños hurtos de las instalaciones de almacenamiento. Durante las misiones de supervisión a varias oficinas en los países se examinaron los procedimientos de gestión de productos y se procuró detectar las pérdidas que pudieron no haberse notificado.

21. El Despacho Regional para el Sudán (OMS) aumentó la capacidad de gestión de alimentos del personal del PMA y de los asociados capacitando en materia de gestión de almacenes y manipulación de productos. Esta inversión en capacidad humana fue crucial para realizar actividades de prevención de pérdidas regulares, como el aviso temprano para los envíos que lo requieren conforme al tiempo de conservación de los productos, los inventarios de existencias físicas regulares a fines de cada mes y la supervisión de las comprobaciones de la calidad y cantidad de alimentos entregados por parte de los superintendentes. También permitió eliminar los alimentos dañados o echados a perder en el momento debido y de conformidad con los procedimientos del PMA.
22. La estrecha supervisión y asesoramiento técnico de las empresas contratadas permitió adoptar medidas de prevención de plagas oportunas y eficaces. Gracias a la distribución de bidones y cajas vacías a las oficinas zonales y las oficinas sobre el terreno se pudo proceder a un reenvasado inmediato y se disminuyeron al mínimo las fugas de petróleo en recorridos de larga distancia por caminos abruptos.
23. Los traslados de largas distancias sin estaciones donde proveerse de combustible, principalmente en dirección a Darfur, obligan a los transportistas a cargar diesel; el PMA recomienda a los transportistas que carguen los alimentos y el combustible por separado. En virtud de un acuerdo concertado con el Gobierno, a los transportistas se les ofrece ahora también un servicio de escolta armada en zonas de alto riesgo de Darfur, que ayudará a evitar las pérdidas de productos debidas a saqueos.

## **Normas Contables Internacionales para el Sector Público**

24. En enero de 2008, el PMA pasó a ser el primer organismo de las Naciones Unidas en adoptar las Normas Contables Internacionales para el Sector Público (IPSAS) en su contabilidad financiera y presentación de informes financieros. Esta medida está en consonancia con la reforma administrativa y financiera convenida en el marco del sistema de las Naciones Unidas. Uno de los requisitos de las IPSAS es que los inventarios disponibles se valoren como activos y se contabilicen en valores monetarios en los informes financieros reglamentarios y, posteriormente, como gastos, una vez que se han distribuido.
25. Las IPSAS han mejorado en gran medida la contabilidad y transparencia del PMA por lo que respecta a la manipulación de productos alimenticios. Los directores cuentan con informes financieros precisos tanto del volumen de toneladas como del valor de los alimentos disponibles y en la cadena de suministro.



## **PÉRDIDAS DE PRODUCTOS OCURRIDAS DESPUÉS DE LA ENTREGA A LOS GOBIERNOS RECEPTORES EN 2008**

### **Panorama general**

26. El presente informe abarca el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2008, durante el cual el PMA manipuló 4,83 millones de toneladas de productos alimenticios con un valor de costo, seguro y flete (c.i.f.) estimado en 2.600 millones de dólares. El valor c.i.f. de las pérdidas de productos alimenticios durante ese período fue de 11,34 millones de dólares, lo que equivale al 0,44% del valor de todos los productos manipulados.
27. Gracias a la aplicación de las ISPAS, el PMA consignó una recuperación de 6,9 millones de dólares por medio de la venta de productos que ya no eran aptos para el consumo humano y gracias a las demandas interpuestas contra contratistas del sector privado por pérdidas de las que éstos eran responsables. Las ventas a precios de saldo se realizan sólo en caso de que se certifique que los alimentos ya no son aptos para el consumo humano, pero pueden tener algún valor como pienso o para fines industriales. Dichas ventas se someten a controles estrictos para garantizar que los alimentos no puedan reintroducirse en el ámbito del consumo humano.
28. En el Sudán, el PMA recuperó 3,4 millones de dólares de los 5,29 millones de dólares a que ascendió el total de pérdidas de productos sufridas en ese país en 2008. Con arreglo a lo estipulado en todos los contratos de transporte vigentes en el Sudán, el PMA deduce el valor de las pérdidas ocurridas de las facturas que le presentan los transportistas.

### **Pérdidas, por causa**

29. El 46% de las pérdidas de productos después de la entrega sufridas por el PMA en 2008 se debieron a entregas incompletas; el saqueo y los robos representaron el 10%. La mayor parte de las pérdidas importantes se produjo por ataques a convoyes en el Sudán y el Afganistán. El Anexo I contiene una lista detallada de las pérdidas, por causa.

### **Pérdidas, por producto**

30. En cuanto al valor c.i.f. neto, la cuarta parte del total de las pérdidas correspondió al sorgo, seguido del aceite vegetal, al que se atribuyó una quinta parte de las pérdidas. En el Anexo II se exponen las pérdidas más importantes en cuanto al valor c.i.f. neto. A los cereales les correspondió el 48% del total de pérdidas en 2008, esto es, un 8% menos que en 2007. Los alimentos compuestos —como la MMS, las galletas de alto valor energético y la mezcla de trigo y soja— representaron el 12% del valor total de las pérdidas, a saber, una disminución significativa del 22% que se había registrado en 2007. El porcentaje de las pérdidas totales correspondiente al aceite vegetal fue del 18%, y el de las legumbres secas del 17% en 2008. El 5% restante correspondió a alimentos empleados con menos frecuencia, como productos cárnicos en conserva, productos lácteos y frutas secas.

### **Pérdidas, por parte responsable**

31. El fomento de la capacidad de los asociados cooperantes del PMA hizo posible lograr una disminución, tanto en valores relativos como absolutos, de las pérdidas de productos que se registraron después de la entrega. El 33% de las pérdidas atribuidas a los asociados cooperantes no gubernamentales en 2007 se redujo a un 22% en 2008. Algo más del 72% de todas las pérdidas de productos después de la entrega se produjeron mientras éstos



estaban bajo control directo del PMA; a las contrapartes gubernamentales les corresponde el 5% de las pérdidas sufridas.

### **Pérdidas, por país receptor**

32. En el Anexo III-A se exponen los volúmenes totales de las pérdidas sufridas por cada país en 2008. En el Anexo III-B figura información más detallada sobre las pérdidas más importantes en cuanto a volumen, que se tratan a continuación. Tal como se indica en el Anexo III-B, en 13 proyectos en curso en 12 países se registraron pérdidas de un solo producto alimenticio de, como mínimo, el 2% del total de toneladas manipuladas y con un valor c.i.f. total neto de más de 20.000 dólares. Los países en cuestión son Angola, el Camerún, Etiopía, Madagascar, Mozambique, Myanmar, el Pakistán, la República Dominicana, Rwanda, Somalia, el Sudán y Timor-Leste. Además, en seis países —el Afganistán, el Chad, la República Democrática del Congo, Etiopía, Liberia y el Sudán— se produjeron pérdidas después de la entrega de un solo producto alimenticio por un valor c.i.f. total neto superior a 100.000 dólares. Estas pérdidas, cuyo valor es considerable, suponen un porcentaje menos importante dado el gran volumen de alimentos manipulados. Etiopía y el Sudán estuvieron comprendidos en ambas categorías.

#### *⇒ Afganistán*

33. En el Afganistán se perdieron después de la entrega 1.183 toneladas de trigo en total, con un valor c.i.f. neto estimado de 528.494 dólares. Esta cifra representa el 0,53% de la cantidad total de trigo manipulada. La mayor parte de estas pérdidas se debieron a ataques a convoyes comerciales que transportaban alimentos del PMA, principalmente en la carretera de circunvalación que une Kandahar con Hirat; los alimentos fueron saqueados o bien quemados. Para evitar tales pérdidas, el PMA se puso de acuerdo con el Ministerio del Interior para que los convoyes fueran escoltados por la Policía Nacional Afgana. Además, se están usando otros corredores de la República Islámica del Irán y Turkmenistán para abastecer a la oficina zonal de Hirat.

#### *⇒ Angola*

34. En la oficina del PMA en Angola se registró un volumen total de pérdidas de productos después de la entrega de 386 toneladas, o sea el 4,6% de las 8.390 toneladas manipuladas en total. Las pérdidas más importantes se refirieron a la MMS (298 toneladas) y los productos cárnicos en conserva (27 toneladas). Las pérdidas de MMS fueron causadas por infestación, debido al prolongado tiempo de almacenamiento en que las contrapartes mantuvieron al producto. Las pérdidas de productos cárnicos en conserva se debieron al deterioro debido a la mala calidad del material de envasado. Las medidas que se adopten en el futuro estarán dirigidas a capacitar a las contrapartes en gestión de productos y a fortalecer las actividades de seguimiento.

#### *⇒ Camerún*

35. La oficina del PMA en el Camerún registró pérdidas después de la entrega por un total de 103 toneladas de frijoles rojos, cuyo valor c.i.f. se estimó en 48.084 dólares. En octubre de 2005 los almacenes del Gobierno recibieron una orden de compra internacional de frijoles rojos y negros, y en ese momento se descubrió que el cargamento no se ajustaba a las especificaciones convenidas. Tras el análisis de laboratorio efectuado por el Instituto de los Recursos Naturales de Londres, la oficina en el país hizo una selección de los frijoles: 104 toneladas de frijoles negros se consideraron aptos para el consumo humano, pero se recomendó destruir o vender como fertilizante las 103 toneladas restantes de frijoles rojos.



Tras el largo proceso necesario para obtener las autorizaciones requeridas, los frijoles finalmente se destruyeron en diciembre de 2008 de conformidad con procedimientos del PMA. Dado que esta pérdida antes de la entrega se había originado con el proveedor en el exterior, la oficina en el país le manifestó al superintendente la necesidad de que hubiera mayor vigilancia durante las inspecciones: la mala calidad de los frijoles podría haberse observado en el puerto.

⇒ *Chad*

36. La oficina del PMA en el Chad registró 127 toneladas de pérdidas de sorgo después de la entrega, cuyo valor c.i.f. neto se estimó en 111.209 dólares, de un total de 26.583 toneladas manipuladas en el marco de la operación de emergencia (OEM) 10559. Si bien esta pérdida no es importante con respecto a la cantidad manipulada, sí lo es por su valor.
37. La oficina del PMA en el Chad está reforzando las medidas en la fase de envasado y agilizando las entregas desde los puertos de entrada. Ello ayudará a evitar períodos prolongados de almacenamiento en tránsito y a reducir el reacondicionamiento que suele ser necesario debido al inhóspito entorno del Sahara. Se mejoraron las operaciones en los almacenes durante el tránsito y en los puntos de entrega en el interior del país gracias a una labor regular y mejorada de control de plagas y al reacondicionamiento oportuno de los cargamentos al ser recibidos en el país, a fin de subsanar las irregularidades en materia de peso y calidad.

⇒ *República Democrática del Congo*

38. En la República Democrática del Congo, el PMA registró un volumen de pérdidas de productos después de la entrega de 340 toneladas de harina de maíz, con un valor c.i.f. neto estimado de 162.288 dólares, de un total de 76.245 toneladas manipuladas en total, con un valor c.i.f. de 43 millones de dólares. Las pérdidas fueron causadas por grupos armados que saquearon camiones que transportaban productos en la parte oriental del país y almacenes del PMA o de los asociados. Para evitar que se saqueen camiones, el PMA reforzó las medidas de seguridad, lo que abarcó organizar escoltas de la Misión de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo (MONUC). Se están organizando sesiones de capacitación para el personal de los almacenes.

⇒ *República Dominicana*

39. En la República Dominicana, el PMA registró pérdidas de 22 toneladas de galletas de alto valor energético, con un costo estimado de 24.492 dólares, dado que las autoridades se negaron a autorizar el contenido de un contenedor entero de tales galletas. Las galletas de alto valor energético procedieron de las reservas para contingencias de emergencia del PMA para el Caribe almacenadas en Barbados, y contenían un insecto que no está presente en la República Dominicana. Las pérdidas fueron proporcionalmente elevadas, debido al bajo volumen de galletas de alto valor energético distribuidas durante una OEM en apoyo de las personas afectadas por el huracán. El PMA cerró el almacén de Barbados y redujo el volumen de toneladas de galletas de alto valor energético almacenadas en otros centros a fin de disminuir el riesgo de pérdida de tales productos.

⇒ *Etiopía*

40. En Etiopía, el volumen de pérdidas después de la entrega totalizó 579 toneladas, con un valor c.i.f. neto estimado de 362.250 dólares, correspondiente al 3,6% de las 16.063 toneladas manipuladas en total. Las pérdidas se refirieron a mezcla de trigo y soja y aceite vegetal, cuya fecha de vencimiento caducó debido a un almacenamiento indebido o



prolongado. Entre las medidas correctivas adoptadas se cuenta un seguimiento y notificación de las fechas de vencimiento más rigurosos, la asignación oportuna de alimentos y mejores sistemas de pedidos de expedición.

⇒ *Liberia*

41. En Liberia se registró un volumen de pérdidas de trigo bulgur después de la entrega de 200 toneladas, con un valor c.i.f. neto estimado de 120.012 dólares, de un total de 28.049 toneladas manipuladas. Esta cifra representó un 0,71% del valor total del trigo bulgur manipulado durante el período de que se informa, que superó los 19 millones de dólares. Las pérdidas más importantes se refirieron a un embarque de trigo bulgur que un transportista desvió; el PMA recuperó enteramente la pérdida de 58.000 dólares.

⇒ *Madagascar*

42. En Madagascar se registró un volumen de pérdidas de productos después de la entrega de un total de 64 toneladas, con un valor c.i.f. neto estimado de 22.479 dólares, de un total de 1.503 toneladas manipuladas en el marco del programa en el país 10340.0. Este monto representó un porcentaje relativamente elevado —4,3%— del valor total de los productos manipulados durante el período de que se informa, a saber, 500.000 dólares. La pérdida se refirió a maíz infestado en el almacén.
43. Entre las medidas que prevén adoptarse en el futuro para evitar tales pérdidas se cuenta la firma de un contrato de fumigación de largo plazo por el que se garantiza el tratamiento regular de los productos. El personal que se ocupa de la gestión de productos y almacenes ha sido capacitado en las mejores prácticas y la disminución al mínimo de las pérdidas.

⇒ *Mozambique*

44. En Mozambique se registró un volumen de pérdidas de productos después de la entrega de unas 448 toneladas de arroz y harina de maíz, con un valor c.i.f. neto estimado de 169.897 dólares. Esa cifra representó el 4,8% del volumen total de estos productos manipulados en el marco del programa en el país 10446.0, es decir, 9.281 toneladas. La pérdida se debió principalmente a desvíos de cargamentos en el almacén de Nacala en el norte. A raíz de este suceso se llevó a cabo una investigación, tras la cual el PMA puso fin al arrendamiento del almacén, alquiló un nuevo almacén cuyos términos contractuales abarcaron futuras pérdidas, y actualizó la dotación de personal y los mecanismos de control. Se está haciendo ahora un estrecho seguimiento de la operación en el norte, con visitas regulares de la suboficina de Beira y la oficina en el país.

⇒ *Myanmar*

45. La oficina del PMA en Myanmar importó 58 toneladas de alimentos para niños listos para el consumo destinadas a las víctimas del ciclón Nargis, con un valor c.i.f. neto de 131.176 dólares. Debido a condiciones inadecuadas de envasado, 46 toneladas se consignaron como pérdida después de la entrega, por lo que el producto tuvo que descartarse. Ese monto representó el 79% del valor total del producto manipulado durante el período de que se informa. La oficina en la India informó al respecto al proveedor, que opera desde la India, al que se le pidió oficialmente que mejorara las condiciones de envasado.



⇒ *Pakistán*

46. El Pakistán registró un volumen de pérdidas de productos después de la entrega de 400 toneladas en total, con un valor c.i.f. neto de 466.805 dólares, de las 16.084 toneladas manipuladas en total en el marco del programa en el país. Este monto representó un porcentaje relativamente elevado, a saber, el 2,49% del valor total de los productos manipulados durante el período de que se informa, que superó los 22 millones de dólares. Las pérdidas más importantes correspondieron a aceite vegetal destruido en un incendio de un almacén provocado por militantes insurgentes. Los almacenes del PMA y del Gobierno se han colocado bajo estricto control, se han reforzado las medidas de seguridad y la distribución de alimentos se ha limitado a zonas más seguras. Se organizaron sesiones de capacitación en gestión de almacenes para todo el personal de los almacenes y se empezó a utilizar el COMPAS para hacer el seguimiento; se prevé un nuevo componente de transporte terrestre, almacenamiento y manipulación (TTAM) con el que se atenderá a la eficiencia de los transportistas del Gobierno.

⇒ *Rwanda*

47. En Rwanda se produjeron pérdidas de productos después de la entrega por un total de 540 toneladas, con un valor c.i.f. neto estimado de 267.553 dólares, esto es, el 5% de las 10.795 toneladas manipuladas en total. Las pérdidas se refirieron a harina de maíz y aceite vegetal, debido a la introducción de nuevas normas de calidad por parte de la Oficina de Normas de Rwanda en cuanto a las fechas de vencimiento de los productos, por las que se estimó que los productos estaban vencidos y no eran aptos para el consumo humano. Como medida de mitigación, la oficina en el país concertó acuerdos de trueque con la fábrica local de jabón y con una explotación agrícola local, en función de los valores locales del mercado. La Oficina de Normas de Rwanda ha acordado avisar con suficiente tiempo a la oficina del PMA en el país de los cambios que pueda introducir en el futuro en las normas y reglamentos de control de calidad del país.

⇒ *Somalia*

48. La oficina del PMA en Somalia registró un volumen de pérdidas de 304 toneladas, con un valor c.i.f. de 171.740 dólares. Las pérdidas fueron causadas principalmente por la intensificación del conflicto y la limitada capacidad de los asociados y contratistas para manipular los productos del PMA. La oficina en el país contrató a un oficial encargado del control de calidad y a un mayor número de jefes de almacén para colaborar con los contratistas y los asociados en cuanto al cumplimiento de los debidos procedimientos en los almacenes. Se capacitó a todos los contratistas y personal del PMA, así como a la mayor parte de los asociados. Para reducir al mínimo las pérdidas en tránsito, la oficina en el país está aplicando un sistema de caución por el que se retiene efectivo equivalente al 30% del valor c.i.f. de todos los productos en custodia de un contratista dado.

⇒ *Sudán*

49. En el Sudán se registró un volumen de pérdidas de 10.355 toneladas, debido principalmente a la inestable situación de seguridad y a la frecuente falta de infraestructuras adecuadas en el país. Las rutas de transporte de largo recorrido a zonas remotas de Darfur y el sur del país hacen necesario que los transportistas lleven grandes cantidades de combustible y agua, además de los alimentos.
50. Para reducir los saqueos de camiones, el PMA organizó con el Gobierno escoltas militares. El tema de la contaminación de los alimentos por el diesel y el agua se abordó



deduciendo el valor c.i.f. de los alimentos echados a perder de las facturas presentadas por los transportistas, como se estipula en todos los contratos de transporte vigentes. Asimismo, se recordó frecuentemente a los transportistas que se abstuvieran de cargar diesel encima de los alimentos.

⇒ *Timor-Leste*

51. En Timor-Leste se registró un volumen de pérdidas de MMS después de la entrega de 144 toneladas, o sea, el 9,7% del volumen total de dicho producto manipulado durante el período de que se informa. Las pérdidas se debieron a los importantes daños causados por la infestación y el agua por falta de instalaciones de almacenamiento adecuadas en depósitos situados en zonas remotas, y porque algunos asociados y contrapartes gubernamentales del PMA no aplicaron procedimientos de almacenamiento seguros. Los prolongados tiempos que supone el transporte marítimo a Timor-Leste ocupan una parte significativa del tiempo de conservación de la MMS, por lo que un almacenamiento adecuado resulta aún más importante en el caso de este producto.
52. Para atender a estas cuestiones, todo el personal que se ocupa de la manipulación de los alimentos participará en la formación que se está dando en materia de almacenamiento seguro de alimentos. Se está distribuyendo en los distintos idiomas locales a todo el personal y en todas las instalaciones de almacenamiento el “Manual sobre el almacenamiento de la ayuda alimentaria”. El PMA y el Gobierno están construyendo una fábrica para producir alimentos compuestos enriquecidos localmente y, en el marco de una operación especial en curso se están mejorando los almacenes del Gobierno y está fomentándose la capacidad de los asociados y las contrapartes gubernamentales.

### **Pérdidas registradas durante los períodos abarcados por informes anteriores pero notificadas por primera vez en 2008**

53. En 2008 se notificaron por primera vez 12 pérdidas de un solo producto ocurridas durante períodos abarcados por informes anteriores. El volumen total de pérdidas fue de 48,2 toneladas en Mozambique y el Níger. Las pérdidas de 26,7 toneladas en Mozambique se refirieron en su totalidad a una mala manipulación por parte del asociado. En respuesta, el PMA ha intensificado las visitas de seguimiento y la capacitación en manipulación de productos dirigidas a asociados y transportistas. Las pérdidas registradas en el Níger se examinan en la siguiente sección.

---

### **RESULTADO DE LAS VERIFICACIONES RELATIVAS A LAS PÉRDIDAS NOTIFICADAS DURANTE EL PERÍODO ABARCADO POR EL INFORME ANTERIOR**

54. En 2007 se notificaron pérdidas investigadas por el PMA en Bangladesh, el Iraq, Lesotho y el Níger.

⇒ *Bangladesh*

55. Las cifras notificadas como pérdidas en curso de investigación son estimaciones basadas en las constataciones derivadas del seguimiento de muestras en 2007, y tienen por finalidad informar y concienciar al Gobierno acerca de las medidas correctivas aplicables a las pérdidas después de la entrega. Entre las medidas de seguimiento adoptadas por el Gobierno en 2008 pueden mencionarse una reunión del Comité técnico conjunto, varias



reuniones con los ministerios y organismos pertinentes y la aplicación en 2009 de un subsidio revisado del costo de transporte para combatir las pérdidas después de la entrega.

56. Las medidas adoptadas por la oficina del PMA en el país abarcaron visitas conjuntas y talleres de examen de los programas realizados con los asociados a fin de que se tomaran las medidas de seguimiento adecuadas, así como sesiones de información para mejorar el seguimiento de las pérdidas del PMA. El PMA instaló siete nuevas unidades de molienda y enriquecimiento para incrementar la distribución de harina de trigo enriquecida en sacos sellados.

⇒ *Iraq*

57. El PMA confirma la pérdida de 258 toneladas de aceite vegetal en el Iraq. En vista de que la situación de seguridad sigue siendo extremadamente inestable y del rápido cambio que se produjo en los asociados cooperantes, la cuestión sigue siendo investigada por el Ministerio de Salud del Iraq, en coordinación con la Dirección de Salud de la provincia correspondiente de Tikrit.

⇒ *Lesotho*

58. La oficina del PMA en Lesotho confirma la pérdida de 3 toneladas de aceite vegetal. Todavía no ha finalizado la investigación policial de un posible robo en el almacén de Maseru.

⇒ *Níger*

59. El PMA confirma pérdidas de 20,4 toneladas de arroz y 1,1 toneladas de sorgo. Estas pérdidas se descubrieron durante un inventario de rutina. Se informó al respecto a la contraparte gubernamental y se inició una investigación conjunta del PMA y el Gobierno; se sospecha que hubo robo. No se siguieron los debidos procedimientos de almacenamiento y registro, especialmente al hacer el procesamiento de los préstamos y devoluciones de alimentos de un proyecto a otro.
60. El PMA ha reforzado la separación física de los productos alimenticios según las instrucciones relativas al transporte marítimo; intensificó el seguimiento y supervisión por parte del personal del PMA, sin excluir al jefe de la suboficina, en Niamey y Tahoua; estableció inventarios y comprobaciones de registros regulares, y aumentó la cantidad de jefes de almacén de dos a cuatro, lo que también contribuye a una realización y comprobación más regular de los inventarios. Como resultado de estas medidas, los almacenes están ahora mejor controlados y se han establecido procedimientos normalizados de almacenamiento y registro. Desde la adopción de estas medidas no se ha notificado ningún caso nuevo.

---

## **PÉRDIDAS QUE SON ACTUALMENTE OBJETO DE VERIFICACIÓN Y DE LAS QUE SE RENDIRÁ CUENTA EN INFORMES FUTUROS**

61. El PMA está llevando a cabo verificaciones sobre las aproximadamente 5.800 toneladas de productos que se han perdido en total después de la entrega en cuatro países: Georgia, el Iraq, la República Árabe Siria y la República Islámica del Irán. Los resultados de estas investigaciones, y las cantidades que puedan eventualmente recuperarse, se expondrán en futuros informes.





## ANEXO I: PÉRDIDAS POR CAUSA

Causa de la pérdida	Valor de las pérdidas de productos después de la entrega (dólares)	Porcentaje de la pérdida total
ROTURA DURANTE LAS OPERACIONES DE CARGA	5 747	0,05
DETERIORO DE LOS PRODUCTOS ALIMENTICIOS ATRIBUIBLE PRINCIPALMENTE A PROBLEMAS EN EL LUGAR DE PROCEDENCIA	196 163	1,72
DETERIORO DEL EMBALAJE	610 484	5,36
INUNDACIONES Y OTRAS CATÁSTROFES NATURALES	77 412	0,68
ALMACENAMIENTO INADECUADO O EXCESIVAMENTE PROLONGADO	1 046 880	9,19
TRANSPORTE INADECUADO	161 715	1,42
INFESTACIÓN	664 577	5,84
INCENDIOS	315 450	2,77
ANÁLISIS DE LOS PRODUCTOS ALIMENTICIOS POR MUESTREO	11 272	0,10
DISTURBIOS CIVILES	245 997	2,16
ROBOS/HURTOS	1 166 598	10,24
MANIPULACIÓN DEFICIENTE	896 708	7,87
ELABORACIÓN/TRANSFORMACIÓN DE LOS PRODUCTOS	11 144	0,10
RECONSTITUCIÓN/REENSACADO/REENVASADO	402 622	3,54
ENTREGA INCOMPLETA	5 199 415	45,65
DISTRIBUCIÓN NO AUTORIZADA	6 603	0,06
VARIACIONES DE PESO	59 000	0,52
CARGA EMBEBIDA DE GASÓLEO	120 146	1,05
CARGA EMBEBIDA DE AGUA	190 964	1,68
<b>TOTAL</b>	<b>11 388 899</b>	<b>100,00</b>

## ANEXO II

PÉRDIDAS POR PRODUCTOS				
Código del producto	Producto	Volumen total manipulado (B) (dólares)	Pérdidas después de la entrega (dólares)	Pérdidas como porcentaje del volumen total manipulado (B)
CERBAR	CEBADA	1 124 317	1 434	0,13
CERMAZ	MAÍZ	250 294 295	313 936	0,13
CERMMF	HARINA DE MAÍZ ENRIQUECIDA CON SOJA	2 938 515	10 647	0,36
CERMML	HARINA DE MAÍZ	133 151 257	520 995	0,39
CEROAT	AVENA	305 121	197	0,06
CERPAS	PASTA	5 554 560	1 441	0,03
CERRIC	ARROZ	263 594 497	499 505	0,19
CERSOF*	HARINA DE SORGO	0	62	–
CERSOR	SORGO	355 552 052	2 980 253	0,84
CERWBG	MAÍZ BULGUR	58 353 362	151 741	0,26
CERWHE	TRIGO	358 418 473	718 968	0,20
CERWHF	HARINA DE TRIGO	138 662 938	252 919	0,18
DAICHE	QUESO	427 408	313	0,07
DAIDSE	LECHE DESCREMADA EN POLVO ENRIQUECIDA	392 994	2 335	0,59
DAIDSP	LECHE DESCREMADA EN POLVO NO ENRIQUECIDA	17 525 317	43 069	0,25
DAIDWM	LECHE ENTERA EN POLVO	4 010 145	0	0
DAILSB	MEZCLA LÁCTEA DE SOJA	799 575	2 874	0,36
DAIUHT	LECHE ULTRAPASTEURIZADA	693 004	0	0
FRUDFR	FRUTAS SECAS	3 054 333	18 605	0,61
FSHCFI	PESCADO EN CONSERVA	9 532 809	2 490	0,03
MEAMEA	CARNE EN CONSERVA	2 008 847	131 900	6,57
MIXBIS	GALLETAS	12 040 702	2 636	0,02
MIXCSB	MEZCLA DE MAÍZ Y SOJA	184 500 528	988 610	0,54
MIXFAF	"FAFFA"	24 998 100	1 080	0,00
MIXHEB	GALLETAS DE ALTO VALOR ENERGÉTICO	24 874 710	64 589	0,26
MIXHPW	GALLETAS DE ALTO VALOR ENERGÉTICO	580 665	117 878	20,30
MIXIND	"INDIA MIX"	584 983	10	0,00
MIXLIK	"LIKUNI PHALA"	1 231 135	3 778	0,31
MIXPWB	MEZCLA DE ARVEJAS Y TRIGO	3 028 652	23 275	0,77
MIXRSF	"PLUMPY"	1 530 154	0	0
MIXWCE	CEREALES PARA EL DESTETE	39 000	0	0



<b>PÉRDIDAS POR PRODUCTOS</b>				
<b>Código del producto</b>	<b>Producto</b>	<b>Volumen total manipulado (B) (dólares)</b>	<b>Pérdidas después de la entrega (dólares)</b>	<b>Pérdidas como porcentaje del volumen total manipulado (B)</b>
MIXWSB	MEZCLA DE TRIGO Y SOJA	8 476 730	204 026	2,41
MIXWSM	LECHE DE TRIGO Y SOJA	940 484	16 483	1,75
MSCAPI	CEREALES "API"	278 310	18	0,01
MSCBWH	TRIGO SARRACENO	711 655	439	0,06
MSCHES	COMPLEMENTOS DE ALTO VALOR ENERGÉTICO	2 919 240	7 285	0,25
MSCSAL	SAL YODADA	5 434 752	32 068	0,59
MSCSUG	AZÚCAR	34 837 876	344 120	0,99
OILGHE	"GHEE"	484 244	1 870	0,39
OIOLV	ACEITE DE OLIVA	282 519	99	0,04
OILVEG	ACEITE VEGETAL	362 506 318	2 044 640	0,56
PPFFFP	LOTES FAMILIARES DE ALIMENTOS	79 345	821	1,03
PREMIX*	MEZCLA DE MAÍZ Y SOJA, AZÚCAR Y LECHE	0	100	–
PULBEA	FRIJOLES	114 569 906	344 619	0,30
PULLEN	LENTEJAS	53 315 646	746 467	1,40
PULPEA	ARVEJAS	50 341 009	91 548	0,18
PULSPL	ARVEJAS PARTIDAS	2 355 009	12	0,00
PULSPY	ARVEJAS AMARILLAS PARTIDAS	106 602 083	698 740	0,66
PULTSP	PROTEÍNA DE SOJA TEXTURIZADA	68 020	0	0
<b>Total</b>		<b>2 604 005 598</b>	<b>11 388 899</b>	<b>0,44</b>

\* Se considera que el volumen total manipulado equivale a 0 toneladas porque estos productos se han transformado (sorgo en harina de sorgo, mezcla de maíz y soja, azúcar y leche descremada en polvo no enriquecida, molida en forma de PREMIX).

Volumen total manipulado (B) = existencias de apertura de ejercicio en el país beneficiario + productos recibidos en ese mismo país.



## ANEXO III-A

VOLÚMENES Y VALOR EN DÓLARES POR PAÍS BENEFICIARIO						
Región	País beneficiario	Total del volumen manipulado (B)		Pérdidas después de la entrega		Pérdidas (dólares) como porcentaje del volumen total manipulado (B)
		Toneladas	Dólares	Toneladas	Dólares	
OMB	AFGANISTÁN	280 742	152 135 345	1 238,9	592 416	0,39
	BANGLADESH	212 668	92 497 445	8,5	5 821	0,01
	BHUTÁN	3 649	1 707 340	0,6	398	0,02
	CAMBOYA	37 719	21 830 021	14,0	7 866	0,04
	CHINA	635	440 134	0,3	130	0,03
	REPÚBLICA POPULAR DEMOCRÁTICA DE COREA	162 635	74 499 374	4,5	3 586	0,00
	INDIA	70 135	15 363 200	15,1	10 852	0,07
	INDONESIA	20 742	20 667 172	1,1	1 046	0,01
	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA POPULAR LAO	18 428	10 366 542	23,4	10 211	0,10
	MYANMAR	95 351	46 418 804	103,4	146 115	0,31
	NEPAL	57 788	27 405 119	32,4	17 487	0,06
	PAKISTÁN	109 558	53 742 523	450,4	495 632	0,92
	FILIPINAS	14 407	6 660 161	153,5	62 821	0,94
	SRI LANKA	95 469	50 771 227	354,2	177 623	0,35
	TIMOR-LESTE	11 805	6 403 942	208,2	111 677	1,74
<b>Total de OMB</b>		<b>1 191 731</b>	<b>580 908 347</b>	<b>2 608,4</b>	<b>1 643 680</b>	<b>0,28</b>
OMC	ARGELIA	29 005	19 631 051	26,1	23 500	0,12
	ARMENIA	5 978	4 659 946	0	0	0,00
	AZERBAIYÁN	4 389	3 189 941	0,3	747	0,02
	EGIPTO	2 889	2 052 995	0,2	108	0,01
	GEORGIA	9 352	6 818 481	27,4	14 699	0,22
	IRÁN	5 210	1 573 631	4,4	2 117	0,13
	IRAQ	34 652	29 487 374	68,9	42 156	0,14
	TERRITORIO PALESTINO OCUPADO	86 155	51 287 963	249,3	114 114	0,22
	FEDERACIÓN DE RUSIA	6 721	4 017 424	1,5	945	0,02
	REPÚBLICA ÁRABE SIRIA	31 189	24 030 032	37,3	27 890	0,12
	TAYIKISTÁN	31 597	22 497 250	3,0	1 591	0,01
	YEMEN	23 375	12 134 869	24,2	7 506	0,06



<b>VOLÚMENES Y VALOR EN DÓLARES POR PAÍS BENEFICIARIO</b>						
<b>Región</b>	<b>País beneficiario</b>	<b>Total del volumen manipulado (B)</b>		<b>Pérdidas después de la entrega</b>		<b>Pérdidas (dólares) como porcentaje del volumen total manipulado (B)</b>
		<b>Toneladas</b>	<b>Dólares</b>	<b>Toneladas</b>	<b>Dólares</b>	
<b>Total de OMC</b>		270 512	181 380 957	442,6	235 373	0,13
<b>OMD</b>	BENIN	8 263	3 978 690	49,5	27 350	0,69
	BURKINA FASO	23 372	12 452 414	227,2	123 174	0,99
	CAMERÚN	16 578	9 898 694	152,5	73 413	0,74
	CABO VERDE	1 640	1 094 929	3,0	1 330	0,12
	REPÚBLICA CENTROAFRICANA	29 394	21 925 127	36,7	25 399	0,12
	CHAD	79 237	76 806 824	322,2	308 530	0,40
	CÔTE D'IVOIRE	19 708	11 434 488	29,6	16 819	0,15
	GAMBIA	5 397	3 261 257	20,3	9 917	0,30
	GHANA	14 830	8 366 323	36,1	16 331	0,20
	GUINEA	30 134	17 499 237	41,0	22 520	0,13
	GUINEA-BISSAU	7 161	4 189 503	8,0	4 353	0,10
	LIBERIA	38 107	27 508 042	247,1	150 882	0,55
	MALÍ	16 904	10 705 964	94,4	55 013	0,51
	MAURITANIA	42 330	24 724 535	94,6	42 523	0,17
	NÍGER	43 426	29 197 642	86,5	51 880	0,18
	SANTO TOMÉ Y PRÍNCIPE	1 972	1 151 708	10,2	7 703	0,67
	SENEGAL	19 867	10 536 717	36,0	19 023	0,18
	SIERRA LEONA	20 206	13 800 431	9,2	6 067	0,04
TOGO	6 987	3 895 202	32,4	17 390	0,45	
<b>Total de OMD</b>		425 513	292 427 726	1 536,4	979 617	0,33
<b>OMJ</b>	ANGOLA	8 377	5 197 395	385,5	310 730	5,98
	LESOTHO	25 062	10 437 854	23,7	12 325	0,12
	MADAGASCAR	21 196	11 222 177	207,7	95 009	0,85
	MALAWI	52 448	26 207 811	94,0	41 066	0,16
	MOZAMBIQUE	67 872	29 340 335	727,8	297 980	1,02
	NAMIBIA	4 230	2 117 910	4,2	3 211	0,15
	SWAZILANDIA	18 812	8 916 455	1,6	960	0,01
	ZAMBIA	45 054	16 894 159	87,1	35 609	0,21
	ZIMBABWE	235 975	130 010 368	505,8	248 472	0,19
<b>Total de OMJ</b>		479 027	240 344 465	2 037,3	1 045 361	0,43

<b>VOLÚMENES Y VALOR EN DÓLARES POR PAÍS BENEFICIARIO</b>						
<b>Región</b>	<b>País beneficiario</b>	<b>Total del volumen manipulado (B)</b>		<b>Pérdidas después de la entrega</b>		<b>Pérdidas (dólares) como porcentaje del volumen total manipulado (B)</b>
		<b>Toneladas</b>	<b>Dólares</b>	<b>Toneladas</b>	<b>Dólares</b>	
OMJK*	BURUNDI	48 955	28 094 277	247,2	113 256	0,40
	CONGO	5 423	3 357 096	33,4	19 789	0,59
	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO	112 797	73 677 078	556,9	313 921	0,43
	DJIBOUTI	13 272	7 991 391	38,8	26 651	0,33
	ETIOPIA	575 239	299 209 155	877,0	501 524	0,17
	KENYA	264 783	136 586 525	341,9	194 369	0,14
	RWANDA	29 125	17 435 999	562,2	282 013	1,62
	SOMALIA	268 950	145 082 568	541,9	287 648	0,20
	UGANDA	198 519	96 180 896	204,7	97 273	0,10
	REPÚBLICA UNIDA DE TANZANÍA	63 608	27 842 836	303,6	156 206	0,56
<b>Total de OMJK</b>		<b>1 580 671</b>	<b>835 457 820</b>	<b>3 707,7</b>	<b>1 992 650</b>	<b>0,24%</b>
OMP	BARBADOS	9	10 037	3,1	3 453	34,40
	BOLIVIA	11 722	9 972 121	0,3	324	0,00
	COLOMBIA	19 225	16 014 126	100,8	63 471	0,40
	CUBA	2 503	2 710 285	5,4	5 174	0,19
	REPÚBLICA DOMINICANA	1 879	1 654 951	23,4	26 508	1,60
	ECUADOR	2 838	2 842 126	1,8	1 514	0,05
	EL SALVADOR	3 835	2 829 258	0,1	117	0,00
	GUATEMALA	12 122	8 179 329	1,2	818	0,01
	HAITÍ	60 342	51 490 552	176,5	97 303	0,19
	HONDURAS	3 736	3 325 265	0,6	383	0,01
	NICARAGUA	20 011	15 209 784	6,2	7 654	0,05
	PERÚ	9 216	8 400 582	0,4	405	0,00
<b>Total de OMP</b>		<b>147 438</b>	<b>122 638 415</b>	<b>319,7</b>	<b>207 125</b>	<b>0,17</b>
OMS	SUDÁN	736 174	350 847 868	11 046,5	5 285 094	1,51
<b>Total de OMS</b>		<b>736 174</b>	<b>350 847 868</b>	<b>11 046,5</b>	<b>5 285 094</b>	<b>1,51</b>
<b>Total general</b>		<b>4 831 067</b>	<b>2 604 005 598</b>	<b>21 698,8</b>	<b>11 388 899</b>	<b>0,44</b>

Volumen total manipulado (B) = existencias de apertura en el país receptor + productos recibidos en el país receptor.

\* OMJK = Oficina del OMJ en Kampala.



**ANEXO III-B: PROPORCIÓN DE PÉRDIDA DE PRODUCTOS DESPUÉS DE LA ENTREGA SUPERIOR AL 2% DEL VOLUMEN TOTAL MANIPULADO, CON UN VALOR DE MÁS DE 20.000 DÓLARES O UN VALOR MAYOR A 100.000 DÓLARES**

Región	País beneficiario	Número del proyecto/fase/actividad	Código del producto	Volumen total manipulado (A) (toneladas)	Volumen total manipulado (A) (dólares)	Pérdidas después de la entrega (toneladas)	Pérdidas después de la entrega (dólares)	Pérdidas (toneladas) como porcentaje del volumen total manipulado (A)
OMB	AFGANISTÁN	10427.0.01.01	CERWHE	223 351,231	98 012 307,32	1 182,502	528 493,90	0,53
OMB	MYANMAR	10749.0.01.01	MIXHPW	57,923	131 175,84	45,660	117 009,26	78,83
OMB	PAKISTÁN	10269.0.01.01.ACT1	OILVEG	16 083,657	22 623 553,15	400,099	466 804,51	2,49
OMB	TIMOR-LESTE	10388.0.01.01	MIXCSB	1 474,830	701 200,01	143,621	66 842,47	9,74
OMD	CAMERÚN	10530.0.01.01.ACT1	PULBEA	293,855	200 860,31	103,318	48 084,07	35,16
OMD	CHAD	10559.0.01.01	CERSOR	26 583,132	22 394 474,36	127,448	111 208,76	0,48
OMD	LIBERIA	10454.0.01.01	CERWBG	28 048,887	19 468 803,91	200,470	120 012,16	0,71
OMJ	ANGOLA	10433.0.01.01	MEAMEA	283,857	1 334 979,47	26,864	126 341,39	9,46
OMJ	ANGOLA	10433.0.01.01	MIXCSB	1 613,919	813 085,80	298,390	152 144,84	18,49
OMJ	MADAGASCAR	10340.0.01.01.ACT2	CERMAZ	1 502,540	564 588,60	63,971	22 478,72	4,26
OMJ	MOZAMBIQUE	10446.0.01.01.ACT1	CERMML	3 183,220	1 217 737,88	181,000	63 613,07	5,69
OMJ	MOZAMBIQUE	10446.0.01.01.ACT1	CERRIC	6 097,595	2 833 951,25	266,986	106 283,87	4,38
OMJK	REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DEL CONGO	10608.0.01.01	CERMML	76 245,138	43 399 088,33	340,285	162 287,78	0,45
OMJK	ETIOPÍA	10665.0.01.01	MIXWSB	334,700	195 642,19	334,700	195 642,19	100,00
OMJK	ETIOPÍA	10665.0.01.01	OILVEG	15 728,061	21 136 695,07	243,915	166 607,98	1,55
OMJK	RWANDA	10531.0.01.01	CERMML	4 496,787	2 550 389,92	150,221	64 274,92	3,34
OMJK	RWANDA	10531.0.01.01	OILVEG	1 417,066	1 732 206,89	159,204	134 916,99	11,23
OMJK	RWANDA	10677.0.01.01	CERMML	4 881,370	2 000 871,50	230,395	68 361,58	4,72
OMJK	SOMALIA	10191.1.01.01	CERWHF	732,400	761 073,80	56,500	20 997,10	7,71
OMJK	SOMALIA	10191.1.01.01	PULSPY	8 034,921	5 182 122,37	247,550	150 742,88	3,08
OMP	REPÚBLICA DOMINICANA	10714.0.01.01	MIXHEB	68,216	76 667,02	21,756	24 491,82	31,89
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	DAIDSP	541,607	3 024 580,26	18,187	38 446,05	3,36
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	PULLEN	39 593,402	25 943 104,44	990,103	662 223,92	2,50
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	PULSPY	20 001,729	12 916 294,97	490,094	314 126,44	2,45
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	CERSOR	414 558,343	147 071 162,20	7 146,793	2 696 179,52	1,72
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	MIXCSB	37 660,388	21 279 715,92	711,510	373 309,51	1,89
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	MSCSUG	28 510,433	15 551 261,79	466,228	254 482,06	1,64
OMS	SUDÁN	10693.0.01.01	OILVEG	37 467,614	51 133 307,29	531,963	721 006,54	1,42

Volumen total manipulado (A) = existencias iniciales en el país beneficiario + productos recibidos en el país beneficiario + entradas de existencias en el país beneficiario.



---

## LISTA DE SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

c.i.f.	Costo, seguro y flete
COMPAS	Sistema de análisis y gestión del movimiento de los productos
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
HACCP	Análisis de peligros y de puntos críticos de control
IPSAS	Normas Contables Internacionales para el Sector Público
MMS	Mezcla de maíz y soja
MONUC	Misión de las Naciones Unidas en la República Democrática del Congo
OEM	Operación de emergencia
OMB	Despacho Regional de Bangkok (Asia)
OMC	Despacho Regional de El Cairo (Oriente Medio, Asia Central Y Europa Oriental)
OMD	Despacho Regional de Dakar (África Occidental)
OMJ	Despacho Regional de Johannesburgo (África Meridional, Oriental y Central)
OMLP	Subdirección de Compras de Alimentos
OMP	Despacho Regional de Ciudad de Panamá (América Latina y el Caribe)
OMS	Despacho Regional para el Sudán
TTAM	Transporte terrestre, almacenamiento y manipulación