

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Deuxième session ordinaire
du Conseil d'administration**

Rome, 9–13 novembre 2009

RAPPORTS D'ÉVALUATION

**Point 6 de l'ordre du
jour**

Pour examen

F

Distribution: GÉNÉRALE
WFP/EB.2/2009/6-F/Add.1
30 septembre 2009
ORIGINAL: ANGLAIS

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE DES ACTIVITÉS DU PAM EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE POPULAIRE LAO

Le tirage du présent document a été restreint. Les documents présentés au Conseil d'administration sont disponibles sur Internet. Consultez le site Web du PAM (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le présent document est soumis au Conseil d'administration pour examen.

Le Secrétariat invite les membres du Conseil qui auraient des questions d'ordre technique à poser sur le présent document à contacter les fonctionnaires du PAM mentionnés ci-dessous, de préférence aussi longtemps que possible avant la réunion du Conseil.

Directrice de la Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle:	Mme R. Hansen	tél.: 066513-2008
--	---------------	-------------------

Fonctionnaire principal chargé de la gestion des résultats, Division de la gestion des résultats et de l'obligation redditionnelle:	M. K. Owusu-Tieku	tél.: 066513-3018
---	-------------------	-------------------

Pour toute question relative à la distribution de la documentation destinée au Conseil d'administration, prière de contacter Mme C. Panlilio, Assistante administrative de l'Unité des services de conférence (tél.: 066513-2645).

INTRODUCTION

1. Le présent document expose la réponse du Secrétariat aux recommandations contenues dans le rapport succinct de l'évaluation pour améliorer la position stratégique du PAM en République démocratique populaire lao.
2. Le Secrétariat fait grand cas des recommandations formulées dans le rapport d'évaluation et reconnaît l'importance d'une programmation fondée sur les besoins, axée sur les résultats et reposant sur de solides travaux d'analyse et systèmes de suivi.
3. Les réponses du Secrétariat aux diverses recommandations ainsi que les délais d'application figurent dans le tableau ci-après.

**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT SUCCINCT
DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS DU PAM EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE POPULAIRE LAO**

Recommandations	Responsable	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 1: Le bureau de pays devrait poursuivre les travaux d'analyse qui guident le choix de solutions contre la faim le mieux adaptées à la République démocratique populaire lao.</p>	Bureau de pays	Le but unificateur servira de référence au bureau de pays pour déterminer les travaux analytiques à effectuer, en vue d'examiner en permanence la pertinence et l'efficacité de la présence du PAM dans le pays ainsi que sa contribution à l'éradication de la faim. Toute nouvelle opération ou activité en République démocratique populaire lao sera également fondée sur ce type d'analyse.	Décembre 2010
	Département des opérations/Unité chargée de la gestion des dons	Les bureaux de pays sont informés de toute nouvelle négociation de dons. Le bureau de pays peut soumettre des propositions d'accès aux dons, en particulier de ceux de donateurs comme l'Allemagne qui ciblent principalement les études, la recherche et l'analyse de la faim.	En cours
	Service d'analyse de la sécurité alimentaire	Le Service d'analyse de la sécurité alimentaire est disposé à aider le bureau de pays à sa demande, en se fondant sur l'expertise tirée de l'analyse et de la cartographie de la vulnérabilité, pour continuer à développer les compétences en matière d'analyse de la sécurité alimentaire.	Décembre 2010
	Le Service d'analyse de la sécurité alimentaire collaborera avec le bureau de pays afin de mettre au point une stratégie offrant une approche de la base au sommet pour le développement des capacités d'analyse. Pour veiller au renforcement et au maintien de ces compétences dans le pays, le Service d'analyse de la sécurité alimentaire et le bureau de pays déploieront des efforts stratégiques communs pour cibler– dans la mesure du possible – les personnels nationaux du PAM et des partenaires et leur offrir une formation relative aux problèmes de sécurité alimentaire.	Décembre 2010	
<p>Recommandation 2: Lors de la formulation de sa stratégie pour le pays, le bureau de pays devrait clairement définir un but unificateur pour son portefeuille.</p>	Bureau de pays	Sur la base de l'évaluation du portefeuille du PAM dans le pays, le bureau de pays a déjà entamé des consultations internes et externes pour formuler son but unificateur et les priorités stratégiques correspondantes. Ces éléments seront intégrés à l'élaboration d'une stratégie de pays et à toutes les activités du bureau de pays en République démocratique populaire lao.	Novembre 2009



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT SUCCINCT
DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS DU PAM EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE POPULAIRE LAO**

Recommandations	Responsable	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
<p>Recommandation 3: Le bureau de pays, ses partenaires et autres intervenants devraient définir des moyens d'améliorer la participation et de renforcer la prise en charge locale.</p>	Bureau de pays	Des réunions et consultations seront organisées avec les partenaires pour définir des moyens d'améliorer la participation et de renforcer la prise en charge locale. Cet effort a déjà démarré dans le bureau de pays et sera intégré à la planification et à l'exécution courante des activités du bureau de pays. Il sera également incorporé à la conception de nouveaux projets ou de nouvelles phases de projets.	Septembre 2010
<p>Recommandation 4: Au niveau institutionnel, il faudrait dans l'examen du modèle de financement du PAM prendre en compte la façon dont les choix reposant sur le tonnage élevé influent sur l'avantage comparatif du PAM pour engendrer des fonds.</p>	Division du budget et de la programmation	Les dispositifs de financement du PAM, notamment l'application du modèle de financement basé sur le tonnage, sont à l'étude dans le cadre de l'examen continu du cadre financier. Cet examen vise à poursuivre les efforts du PAM visant à aligner ses politiques financières sur ses processus stratégiques et programmatiques et à permettre au PAM de se transformer en organisme d'assistance alimentaire et non plus d'aide alimentaire. Étant donné qu'une telle réorientation exigera une structure de financement et d'établissement des coûts plus flexible et durable, l'examen a pour but d'identifier des alternatives aux approches fondées sur la qualité et la quantité pour améliorer le calcul et le financement des coûts associés aux projets tels que les coûts d'appui directs, les autres coûts opérationnels directs et le transport terrestre, l'entreposage et la manutention. En ce qui concerne la structure des coûts, un nouveau modèle d'établissement des coûts basé sur les activités pourrait être introduit pour permettre de calculer les coûts liés aux projets sur la base de la valeur plutôt que du tonnage ou du nombre de bénéficiaires.	La proposition finale sera soumise pour approbation au Conseil d'administration lors de sa première session ordinaire en février 2010
<p>Recommandation 5: Le bureau de pays, avec le soutien du bureau régional et/ou du Siège, devrait élaborer un système de suivi propre à guider la prise de décisions à divers échelons.</p>	Bureau de pays	<p>Un système informatisé a été mis au point dans le cadre du programme de repas scolaires; une formation a été dispensée, aux échelons national et local, aux homologues gouvernementaux qui assumeront progressivement cette fonction à mesure que leurs compétences se renforcent.</p> <p>Une approche similaire sera adoptée pour l'ensemble des activités du PAM en République démocratique populaire lao. Grâce au soutien financier d'un donateur, le bureau de pays a recruté un expert du suivi et de l'évaluation chargé de cette tâche.</p>	Décembre 2010



**RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS DU RAPPORT SUCCINCT
DE L'ÉVALUATION DU PORTEFEUILLE D'ACTIVITÉS DU PAM EN RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE POPULAIRE LAO**

Recommandations	Responsable	Réponse de la direction et suite donnée aux recommandations	Délai de mise en œuvre
	Bureau régional Service de la conception des programmes Service d'analyse de la sécurité alimentaire	<p>Le bureau régional apportera un appui technique au bureau de pays pour la mise au point d'un système amélioré de suivi et d'évaluation. Le bureau régional mobilisera également un financement supplémentaire sous forme de don pour piloter une approche plus systématique de suivi et d'évaluation dans la région.</p> <p>Le Siège peut fournir au bureau régional ou au bureau de pays tout appui additionnel qui s'avère nécessaire pour assurer que le système de suivi et d'évaluation est conçu de manière à informer les décideurs.</p> <p>Des discussions ont été menées avec le bureau de pays au sujet du soutien à l'élaboration d'un système de suivi de la sécurité alimentaire. Si les fonds le permettent, et à la demande du bureau de pays, ce soutien sera assuré par le Service d'analyse de la sécurité alimentaire.</p>	Décembre 2010 Décembre 2010