

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى

روما، 2010/2/11-8

مسائل الموارد والمالية والميزانية

البند 6 من جدول الأعمال

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقرير
المراجع الخارجي عن التخطيط الاستراتيجي
والإبلاغ في مكتب قطري للبرنامج - أوغندا

مقدمة للمجلس للنظر



Distribution: GENERAL

WFP/EB.1/2010/6-D/1/Add.1

27 January 2010

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي
في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

نائب المدير التنفيذي ومدير الإدارة العامة، السيد: A. Abdulla رقم الهاتف: 066513-2401
إدارة العمليات:

مدير إدارة الأداء والمساءلة: السيدة: R. Hansen رقم الهاتف: 066513-2008

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).



رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقرير المراجع الخارجي عن التخطيط الاستراتيجي والإبلاغ في مكتب قطري للبرنامج – أوغندا

توصيات المراجع الخارجي	رد إدارة البرنامج	الجهة المنفذة	الإطار الزمني
1- تحديد مقياس ملائم لنواتج المعونة غير الغذائية.	يبسر إطار النتائج الاستراتيجية تحديد المدخلات من المساهمات الغذائية وغير الغذائية الأخرى على حد سواء على مستوى المشروعات. ويمتلك البرنامج نظامين لاستخلاص النتائج على مستوى المشروعات هما: شبكة برنامج الأغذية العالمي ونظامه العالمي للمعلومات ونجز 2 (WINGS II)، فيما يتعلق بالسلع والمبالغ النقدية والمستفيدين، وقاعدة بيانات داكوتا، للسلع، والمبالغ النقدية، والمستفيدين، والمخرجات، والحاصلات، والسرود النوعي. وتسجل النظم المعلومات اللازمة للإبلاغ عن أداء عام 2009، وتُصدر قاعدة بيانات داكوتا تقارير المشروعات الموحدة. ويعرض تقرير الأداء السنوي المزيد من التحليلات لاتجاهات الأداء.	شعبة إدارة الأداء والمساءلة، إدارة العمليات	<p>2010/3/31 <</p> <p>(تقارير مشروعات موحدة لكل المشروعات التشغيلية)</p> <p>2010/6/8 <</p> <p>(تقديم تقرير الأداء السنوي لعام 2009 إلى المجلس)</p>
2- التحول عن استعمال كمية الأغذية بالأطنان المترية كأساس لتخصيص التمويل العام للمشروعات عند الاقتضاء.	يقوم البرنامج باستعراض إطاره المالي وسياسات التمويل طويلة الأجل وفئات البرامج كي يتمكن من تحقيق النتائج المتعلقة بإستراتيجيته ومهمته بصورة فعالة. وقد عُقدت عدة مشاورات غير رسمية مع المجلس لمراعاة آراء الأعضاء وشواغلهم عند وضع إطار التمويل الملائم الأمثل للبرنامج.	إدارة تسيير الموارد والمساءلة، إدارة العمليات، شعبة العلاقات مع الحكومات المانحة	<p>< نهاية 2011</p>
3- التعجيل بتحديد الجدول الزمني لتنفيذ الاستراتيجيات القطرية في البلدان المرسلة الكبيرة ذات الأولوية العليا.	ترتبط عملية تخطيط الإستراتيجية القطرية ارتباطاً وثيقاً مع دورات التخطيط الوطني وخطط استجابة الأطراف الأخرى صاحبة الشأن، بما في ذلك البنك الدولي والأمم المتحدة. وتندرج البلدان ذات الأولوية العليا والتي ليست في مرحلة الانتقال أو الإنعاش ضمن قائمة نشر الاستراتيجيات القطرية لعام 2010 وهي تحظى بالدعم المناسب. وبالنسبة للبلدان التي بدأت تغدو من فئة البلدان المنخفضة الدخل والمتوسطة الدخل والمندرجة قبلاً في فئة البلدان المتوسطة الدخل، فإن عملية الإستراتيجية القطرية تتيح منصة لإعادة موضوعة أعمال البرنامج فيها. أما البلدان التي تنفذ فيها أنشطة الاستجابة لمرحلة ما بعد النزاع فإن عملية تخطيط الإستراتيجية القطرية ستستند إلى أنشطة البرنامج الجارية المتعلقة بتطوير القدرات.	شعبة إدارة الأداء والمساءلة، إدارة العمليات (بما في ذلك المكاتب القطرية والإقليمية)	<p>< عملية جارية</p> <p>(استعراض دورات المشروعات، وعمليات التخطيط الوطنية، واستراتيجيات الحد من الفقر، وأطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية)</p>

رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقرير المراجع الخارجي عن التخطيط الاستراتيجي والإبلاغ في مكتب قطري للبرنامج – أوغندا

توصيات المراجع الخارجي	رد إدارة البرنامج	الجهة المنفذة	الإطار الزمني
4- النظر فيما إذا كان ينبغي للمجلس التنفيذي أن يركز على الإستراتيجية القطرية بدلاً من البرامج القطرية للحد من الازدواجية.	موافقة قد يرغب المجلس في المستقبل بالموافقة على توثيق الإستراتيجية القطرية عوضاً عن إقرار الوثائق التشغيلية المنفردة. وتدعو الحاجة إلى أن ينظر المجلس في هذه المسألة.	إدارة تسيير الموارد والمساءلة، إدارة العمليات، المجلس	نهاية 2010 (سينفذ تقدير أثر عملية تخطيط الإستراتيجيات القطرية في منتصف عام 2010)
5- إدراج معلومات محسنة عن التكاليف للتمكين من بلورة فهم أفضل للتكاليف المرتبطة بتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمساعدة على تحديد مقياس لفعالية التكلفة. وهذا التوزيع للتكاليف سيستخدم على نطاق أوسع كما هو محدد في تقريرنا عن فوائد تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في تحول البرنامج نحو تنفيذ الإدارة القائمة على النتائج وتيسير عمل لجنة تخصيص الاستراتيجي للموارد.	تُطبق الأهداف الإستراتيجية للبرنامج في العمليات المستندة إلى الاحتياجات التقديرية للسكان المحرومين من الأمن الغذائي مع استخدام الأنشطة البرامجية المناسبة المثلى لتحقيق النتائج. وتجري مساندة التفسير الصائب وتطبيق الأهداف الإستراتيجية الصحية على امتداد حافظة البرنامج الإنسانية والإنمائية من خلال عملية صياغة المشروعات واستعراضها التي تتولاها لجنة استعراض المشروعات، وعبر دعم لجنة الاستعراض الإستراتيجي لأنشطة تخطيط الإستراتيجية القطرية. وبالإضافة إلى ذلك يُوفر الدعم التقني خلال مرحلة صياغة المشروعات لضمان قيام المكاتب القطرية بربط مشروعاتها مع إطار النتائج الإستراتيجية واختيار المؤشرات المعنية لقياس التقدم والفعالية. ومن المنتظر أن تسهم النتائج المستندة إلى الدلائل، عبر الزمن، في تحسين قدرة لجنة تخصيص الموارد الإستراتيجية على تخصيص الموارد.	شعبة إدارة الأداء والمساءلة، إدارة العمليات (بما في ذلك المكاتب القطرية والإقليمية)	2010/12/31 (الربط الكامل للمشروعات بإطار النتائج الإستراتيجية)
6- إنشاء عمليات مركزية لتحليل المنهجي للمخاطر بحيث تشمل الإستراتيجيات القطرية المخاطر التشغيلية الرئيسية التي قد تؤثر على تحقيق الأهداف، وتحديد الإستراتيجيات المقررة للحد من تلك المخاطر. وعلاوة على ذلك، ينبغي استعمال العملية لضمان فهم المخاطر المحلية على المستوى المركزي.	يقوم البرنامج باختبار عمليات تقدير المخاطر وتحليلها فيما يتعلق بالتخطيط الاستراتيجي وذلك كجزء من تأصيل أنشطة إدارة المخاطر. وسيتم الانتهاء من إعداد قالب لمعلومات المخاطر وسجلات المخاطر على مستوى البلدان، ووحدات الأعمال، والمؤسسة، لاستخدامه على نطاق واسع في البرنامج.	شعبة إدارة الأداء والمساءلة، إدارة تسيير الموارد والمساءلة	نهاية 2010/2 (معلومات المخاطر وسجلاتها) 2011/6/30 (إدارة مخاطر المنظمة وأطر الرقابة الداخلية)



رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقرير المراجع الخارجي عن التخطيط الاستراتيجي والإبلاغ في مكتب قطري للبرنامج – أوغندا

الإطار الزمني	الجهة المنفذة	رد إدارة البرنامج	توصيات المراجع الخارجي
2010/12/31 <	إدارة العمليات، شعبة إدارة الأداء والمساءلة، شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات	سيوسع البرنامج تعريف "المستفيد" لتوضيح حساب المساعدات غير الغذائية مثل المبالغ النقدية والقسائم. وسيحسن البرنامج من توجيهاته المتعلقة بتعداد المستفيدين بغية تقادي ازدواجية الحساب. ويغطي التعريف الحالي للمستفيدين أولئك الذين يتلقون المدخلات ويستفيدون من المخرجات بصورة مباشرة فحسب. ويندرج المزارعون الذين يتلقون الدعم في إطار مبادرة الشراء من أجل التقدم المتعلقة بالزراعة والتسويق ضمن هذا التعريف، في حين أن الناس الذين يتمكنون من الوصول إلى الأسواق بفضل البنى الأساسية السوقية المحسنة، أو الناس القادرين على استخدام جسر أو طريق نتيجة تحسين الوصول إلى الطرق لا يُدرجون حالياً في عداد المستفيدين من البرنامج.	7- النظر في تحسين تعريف "المستفيد" لتلافي إمكانية ازدواجية الحساب وضمان مراعاة الفوائد الناشئة عن تنفيذ مشروعات للمعونة غير الغذائية، من قبيل الزراعة ودعم الأسواق.
2010/12/31 <	إدارة العمليات، شعبة إدارة الأداء والمساءلة، شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات	سيصقل البرنامج طريقه لقياس عدد الناس الذين يحصلون على المساعدة من المشروعات وللتثبت منه.	8- تحديد منهجيات فعالة من حيث التكلفة ومنسقة وموثوقة لقياس عدد المستفيدين الذين تساعدهم المشروعات والتحقق من ذلك العدد.

