

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

执行局
第一次常会

2010年2月8-11日，罗马

资源、财务和预算 事项

议程项目 6

供审议



分发：普遍

WFP/EB.1/2010/6-D/1/Add.1

2010年1月27日

原文：英文

管理层对外聘审计员关于《世界粮食计划署乌干达国家办事处战略规划和报告》的报告中所提建议的回应

致执行局的说明

本文件拟提交执行局审议。

秘书处谨请对本文件可能有技术性问题的执行局成员最好在执行局会议之前尽早与世界粮食计划署的下列联络人联系：

副执行干事兼运营部首席运营官 A. Abdulla 先生 电话：066513-2401

业绩与问责管理司司长 R. Hansen 女士 电话：066513-2008

如对执行局文件分发方面存在任何疑问，请与会务科行政助理 I. Carpitella 女士联系（电话：066513-2645）。



管理层对外聘审计员关于《世界粮食计划署乌干达国家办事处战略规划和报告》的报告中所提建议的回应

外聘审计员建议	世界粮食计划署管理层回应	执行机构	时限
1. 确立一项适当的非粮食援助输出措施。	《战略成果框架》（SRF）有助于确认项目一级的投入，即粮食及其他非粮食捐助。世界粮食计划署有两个捕获项目一级成果的主要系统：世界粮食计划署信息网络和全球系统 II（WINGS II）——针对商品、现金和受益人——和 DACOTA 数据库——针对商品、现金、受益人、产出、成果和定性叙述。该系统记录用于 2009 年执行情况报告编制方面的信息，而 DACOTA 制作《标准化项目报告》（SPRs）。更多关于执行情况的趋势分析，请见《年度执行情况报告》（APR）。	业绩与问责管理司（RMP），运营部（OD）	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 2010 年 3 月 31 日 （所有运营项目的《标准化项目报告》） ➤ 2010 年 6 月 8 日 （2009 年向执行局提交的《年度执行情况报告》）
2. 酌情放弃使用粮食公吨数作为项目间接资金的分配基础。	世界粮食计划署正在审查其财务框架、长期融资政策和方案类别，以使它能够有效提供有关其战略和任务的成果。已经与执行局举行了几次非正式协商，以便在制定最适合世界粮食计划署的融资框架的过程中纳入成员国的意见和关切。	资源管理与问责部（RM），运营部，政府捐助方关系司	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 2011 年底
3. 针对高度优先大笔支出国提出国家战略实施时间表。	<p>国家战略规划进程非常符合国家规划周期和其他利益相关者的应对计划，包括联合国和世界银行。那些未处于过渡或恢复模式的高度优先国家，是 2010 年国家战略启动名单的一部分，它们正被给予适当的支持。</p> <p>对于新兴的中低收入国家和已经处于中等收入类别的国家，国家战略规划进程提供了一个平台，以便重新定位这些国家中的世界粮食计划署业务。</p> <p>对于那些正在应对冲突后局势的国家，国家战略规划进程将建立在进行中的世界粮食计划署能力发展工作基础上。</p>	业绩与问责管理司，运营部（包括国家办事处和区域局）	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 进行中 （审查项目周期、国家规划进程、减贫战略和联合国发展援助框架）
4. 考虑执行局的工作重点是否应侧重于国家战略而非国家方案，以减少重复。	<p>同意。</p> <p>今后执行局不妨批准国家战略文件，而不是单个的运营文件。这个问题需要执行局着手解决。</p>	资源管理与问责部，运营部，执行局	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 2010 年底 （国家战略规划进程的影响评估将于 2010 年年中进行）
5. 包括完善的成本计算信息，以便更好了解可归因为战略目标实现的各项成本，以衡量成本效益。这种成本归属应按照我们在《国际公共部门会计准则（IPSAS）好处报告》中确认的方式得到更广泛的应用，促进世界粮食	世界粮食计划署的《战略目标》在基于粮食不安全人口的预期需求并采用最合适方案干预措施以实现成果的各种行动中得到应用。通过项目审查委员会的项目制定与审查程序，并通过战略审查委员会对国家战略规划的支持，为在世界粮食计划署整个人道主义与发	运营部（包括国家办事处，区域局，业绩与问责管理司）	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 2010 年 12 月 31 日 （项目与战略成果框架完全符合）





管理层对外聘审计员关于《世界粮食计划署乌干达国家办事处战略规划和报告》的报告中所提建议的回应

外聘审计员建议	世界粮食计划署管理层回应	执行机构	时限
计划署实现注重成果的管理，并促进战略资源分配委员会（SRAC）的工作。	<p>展项目组合中正确解释并应用适当的《战略目标》提供了支持。</p> <p>此外，在项目制定阶段提供了技术支持，以确保国家办事处将其项目与战略成果框架调整一致，并选择相应的指标来衡量进展情况和成效。</p> <p>预计随着时间的推移，基于证据的成果将有助于改善战略资源分配委员会的资源分配。</p>		
6. 开发中央系统化风险分析程序，使国家战略包含可能影响目标实现的关键运营风险，并阐明已作规划的减灾战略。此外，这一程序应该用于确保对当地风险的集中了解。	<p>与战略规划相关的风险评估和分析正在世界粮食计划署内部进行测试，作为风险管理嵌入的一部分。国家、业务单位和组织一级的风险预测及风险登记模板将被完成并广泛应用于世界粮食计划署内部。</p> <p>还将通过企业风险管理（ERM）和内部控制框架，开展针对世界粮食计划署所有业务领域的风险评估和内部控制。</p>	业绩与问责管理司，资源管理与问责部	<p>➤ 2010年2月底 （风险预测及风险登记）</p> <p>➤ 2011年6月30日 （企业风险管理和内部控制框架）</p>
7. 考虑优化受益人的定义，以避免可能的重复计算，确保将非粮食供应救助项目——如农业和市场支持——所产生的好处考虑在内。	<p>世界粮食计划署将扩大其“受益人”定义，以澄清对现金和凭证等非粮食援助措施的解释。世界粮食计划署将改进它对受益人数计算的指导，以避免重复计算。</p> <p>目前的受益人定义仅考虑到直接获得投入并受益于产出的人口。获得针对农业和市场的“以购买促进步”倡议支持的农民被纳入这一定义，而由于市场基础设施的完善而获得市场准入的人们或者由于通路的完善而能使用路桥的人们目前未被算作世界粮食计划署受益人。</p>	运营部，业绩与问责管理司，政策、规划与战略司（PS）	➤ 2010年12月31日
8. 确立具有成本效益的、一致性的可靠方法，用于衡量和验证项目援助人数。	世界粮食计划署将优化其用于衡量和验证项目援助人数的方法。	运营部，业绩与问责管理司，政策、规划与战略司	➤ 2010年12月31日

本文件使用的缩略语

APR	年度执行情况报告
ERM	企业风险管理
OD	运营部
RM	资源管理与问责部
RMP	业绩与问责管理司
PS	政策、规划与战略司
SPR	标准化项目报告
SRAC	战略资源分配委员会
SRF	战略成果框架
WINGS II	世界粮食计划署信息网络和全球系统 II