

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي  
الدورة السنوية

روما، 7-11/6/2010

## مسائل أخرى

البند 15 من جدول الأعمال

تقرير عن الزيارة الميدانية المشتركة  
للمجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة  
الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان  
ومنظمة اليونيسيف والبرنامج إلى رواندا

مقدمة للمجلس للعلم\*



\* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلا إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الإطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://www.wfp.org/eb>)

Distribution: GENERAL  
WFP/EB.A/2010/15-B  
11 May 2010  
ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

أمين المجلس التنفيذي: السيدة: C. von Roehl رقم الهاتف: 066513-2603

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## مشروع القرار\*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة المعنونة "تقرير عن الزيارة الميدانية المشتركة للمجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة اليونيسيف والبرنامج إلى رواندا" (WFP/EB.A/2010/15-B) ويشجع على اتخاذ مزيد من الإجراءات بشأن التوصيات، مع مراعاة الاعتبارات التي أثارها المجلس أثناء النقاش.

\* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.



## ملخص

قام وفد يمثل المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي بزيارة ميدانية مشتركة إلى رواندا. والتقى الوفد بمجموعة من المسؤولين الحكوميين والشركاء الإنمائيين أثناء زيارة مشاريع الأمم المتحدة في جميع أرجاء البلد. وقد أحرزت رواندا تقدماً ملحوظاً منذ الإبادة الجماعية التي حدثت في عام 1994، مع وجود حكومة قوية تدفع عجلة عملية التنمية. والبلد ينطلق بوجه عام في الاتجاه الصحيح نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في عام 2015. بيد أن الوفد شهد أيضاً تحديات كثيرة ناجمة عن ماضي رواندا المعقد ووضعها باعتبارها أحد أقل البلدان نمواً.

ويقدم فريق الأمم المتحدة القطري في رواندا دعماً قيماً إلى حكومة رواندا بفضل ميزته النسبية في بناء القدرات ودعم السياسات التمهيديّة. وكما هو مبين في إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، فإن الفريق القطري يعمل في مجالات الإدارة الرشيدة، ومكافحة فيروس نقص المناعة البشرية والصحة والسكان والتغذية، والتعليم، والبيئة والنمو المستدام، والحماية الاجتماعية. وفضلاً عن هذا، فإن رواندا بلد تجريبي في إطار مبادرة "توحيد الأداء" يلزمه أن تعمل وكالات الأمم المتحدة تحت قائد واحد وفي ظل برنامج واحد وإطار ميزانية واحد ومكتب واحد. وقد جمع الوفد ملاحظات إيجابية من المسؤولين الحكوميين والشركاء الإنمائيين بخصوص نهج "الأمم المتحدة الواحدة"، ورأى هؤلاء أنه يعزز تأثير الأمم المتحدة وكفاءتها ويبسط التفاعلات مع الأمم المتحدة.

واطلع الوفد كذلك على الجهود المثيرة للاهتمام التي يجري بذلها في مجالات بناء القدرات، والشراكات بين القطاعين العام والخاص، والنهج المنطلقة من القاعدة، وتحقيق فعالية المعونة، والبرمجة المشتركة، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب. ووضع الوفد عدة توصيات موجهة إلى المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي لترجمة هذه الدروس المستخلصة من الميدان إلى قرارات وتوجيهات سياساتية في المستقبل.

## أولاً- مقدمة

- 1- قام وفد مؤلف من 19 عضواً من أعضاء المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي بزيارة ميدانية مشتركة إلى رواندا في الفترة 20-30 مارس/آذار 2010. وكان الغرض من الزيارة تمكين أعضاء المجالس التنفيذية من الاطلاع بأنفسهم على عمليات المنظمات وبرامجها. وقد أتاحت الزيارة، بمزيد من التحديد، فرصاً للتبصر في قضايا على نطاق منظومة الأمم المتحدة مثل التعاون والتنسيق فيما بين الوكالات، والبرمجة المشتركة، وإصلاح الأمم المتحدة، والتنسيق بين الجهات المانحة، والشراكات مع المجتمع المدني والقطاع الخاص والجهات المعنية الأخرى. ومكنت الزيارة أيضاً أعضاء المجالس التنفيذية من ملاحظة التفاعلات بين الأمم المتحدة وحكومة رواندا على جميع المستويات.
- 2- وقد اختيرت رواندا للزيارة الميدانية لعام 2010 بسبب عدة نهج إنمائية وإنسانية ابتكارية. فرواندا بلد تجريبي في إطار مبادرة "توحيد الأداء" لديه: (أ) التزام حكومي واضح بالحد من الاعتماد على المعونة، (ب) نمو وتنمية يقودهما القطاع الخاص، (ج) عملية مصالحة وطنية وتوطيد لدعائم السلام من خلال تسريح المحاربين السابقين وإعادة إدماجهم في المجتمع، (د) تعزيز المؤسسات والعمليات الديمقراطية.
- 3- وتضمنت الزيارة الميدانية المشتركة زيارة إلى النصب التذكاري لضحايا الإبادة الجماعية، وعقد جلسات إحاطة مع المنسق المقيم وأعضاء آخرين في فريق الأمم المتحدة القطري، وعقد اجتماعات مع رئيس الجمهورية والوزراء والبرلمانيين وغيرهم من المسؤولين الحكوميين على الصعيدين الوطني والمحلي، والالتقاء بالمفوض العام للشرطة الوطنية المعني بمنع العنف القائم على أساس نوع الجنس، وعقد اجتماعات مع القطاع الخاص والمجتمع المدني، والقيام بزيارات ميدانية إلى مجموعة متنوعة من المشاريع، وعقد اجتماعات مع الشركاء الإنمائيين.
- 4- ويتقدم الوفد بخالص شكره إلى حكومة رواندا على استضافتها الزيارة الميدانية المشتركة وترحيبها بالوفد بحفاوة وكرم ضيافة في رواندا. كما يرحب الوفد ترحيباً خاصاً بالمناقشات الصريحة والتفصيلية التي أجريت مع ممثلي الحكومة. ويود الوفد أيضاً أن يعرب عن بالغ تقديره لفريق الأمم المتحدة القطري لما قام به من تنظيم ممتاز للزيارة، ولما كرسه من وقت وجهود موظفيه، ولما قدمه من آراء قيمة، عززت فهم عمليات الأمم المتحدة في رواندا.

## ثانياً- معلومات أساسية

- 5- أثرت الإبادة الجماعية التي حدثت في عام 1994 تأثيراً مدمراً على الركائز الاجتماعية والاقتصادية والسياسية لرواندا، ولا تزال المصالحة موضوع كفاح يومي. ومع ذلك، فقد أحرز البلد تقدماً ملحوظاً خلال الأعوام الماضية.
- 6- وتنتقل رواندا بوجه عام في الاتجاه الصحيح نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية في عام 2015. ومعظم التقدم المحرز يمكن ملاحظته في مجالات التعليم، والمساواة بين الجنسين، ومكافحة فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والملاريا، والإصحاح، وتعزيز الاستدامة البيئية. ومع ذلك، ما زالت هناك تحديات كثيرة. فرواندا أشد بلدان أفريقيا اكتظاظاً بالسكان، حيث يصل عدد السكان في الكيلو متر المربع إلى 467 شخصاً ويبلغ عدد سكانها 10 ملايين نسمة. ولئن كان معدل الفقر قد انخفض انخفاضاً ملحوظاً، من 70 في المائة في عام 1994 إلى 57 في المائة في عام 2006، فإن نسبة كبيرة من هذا المجتمع القائم على الزراعة ما زالت تعيش في عوز. وقد انخفضت معدلات وفيات الأطفال ووفيات

الأهيات النفاسية، ولكن وتيرة الانخفاض غير كافية. ويشكل ضمان الحصول على مياه الشرب المأمونة تحدياً آخر بسبب ضعف البنية الأساسية وتزايد الطلب. وتتمثل عقبات رئيسية أخرى في انخفاض الإنتاجية الزراعية، وضيق القاعدة الاقتصادية، وضعف القدرة المؤسسية، وعدم كفاية الموارد البشرية، وكبر حجم الدين العام، وحقيقة أن البلد غير ساحلي، وهي عقبات تزيد من تقييد الفرص التجارية والإنمائية لرواندا.

7- وقد وضعت الحكومة الأهداف الإنمائية للألفية في صلب إطار سياساتها. وللانتقال من النمو القائم على الإنعاش/إعادة التعمير إلى نمو اقتصادي أكثر استدامة، وضعت الحكومة هدفاً يرمي إلى أن تصبح رواندا بلداً متوسط الدخل بحلول عام 2020. وتتضمن "رؤية عام 2020" هذه ست دعائم: ضمان الإدارة الرشيدة، وإقامة مجتمع يرتكز على المعرفة من خلال تنمية الموارد البشرية، والتمكين من إقامة اقتصاد يقوده القطاع الخاص، وتعزيز البنى الأساسية، وتحديث القطاع الزراعي، وتحقيق التكامل الاقتصادي الإقليمي والدولي.

8- والحد من الاعتماد على المعونة هدف رئيسي من أهداف رؤية عام 2020، ولو أن تحقيقه سيتطلب دعماً خارجياً. وفي إطار جهود التنفيذ، وضعت الحكومة استراتيجية خمسية ذات أولويات واضحة، تسمى استراتيجية التنمية الاقتصادية والحد من الفقر (استراتيجية التنمية الاقتصادية والحد من الفقر للفترة 2008-2012).

9- ويؤدي فريق الأمم المتحدة القطري دوراً مهماً في دعم الجهود الحكومية الرامية إلى تحقيق الأهداف الإنمائية. وقد حدد إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2008-2012 خمسة مجالات رئيسية للدعم الذي تقدمه الأمم المتحدة. وإطار العمل هذا متوافق تماماً مع استراتيجية التنمية الاقتصادية والحد من الفقر وموضوع بالتعاون مع الحكومة والشركاء الإنمائيين. وهو يتألف من خمسة مواضيع رئيسية: (1) الإدارة الرشيدة، بما في ذلك المساواة بين الجنسين، (2) مكافحة فيروس نقص المناعة البشرية، والصحة والسكان، والتغذية (مع تقسيم العمل في هذا الخصوص إلى مهام أسندت إلى فريقين مواضيعيين)، (3) التعليم، (4) البيئة، (5) النمو المستدام والحماية الاجتماعية.

10- ولتحسين اتساق وفعالية وملائمة الجهود التي تبذلها الأمم المتحدة في رواندا، طلبت الحكومة في عام 2006 أن تصبح رواندا بلداً تجريبياً في إطار مبادرة "توحيد الأداء". وفي الماضي، كانت صناديق الأمم المتحدة وبرامجها تعمل فرادى، ولكنها تعمل الآن على أنها "أمم متحدة واحدة" ذات قائد واحد وبرنامج واحد وإطار ميزانية واحد ومكتب واحد. ويشدد فريق الأمم المتحدة القطري أيضاً على التلاحم بـ"صوت واحد". وثمة سمة مهمة للأمم المتحدة الواحدة هي أن كل وكالة تنفذ أنشطة وفقاً لقدرتها وميزتها النسبية وولايتها وتتعاون في الوقت نفسه مع منظومة الأمم المتحدة بأسرها.

11- وفي بيئة معونة متغيرة مع تزايد أعداد الجهات الإنمائية الفاعلة، يجب أن تكيف الأمم المتحدة طرق عملها لكي تظل مواكبة للتطورات. وجهاز الأمم المتحدة الإنمائي في أفضل وضع يتيح له التشديد على الأعمال التمهيدية في مجال السياسات، مثل الخدمات الاستشارية والدعوة وبناء القدرات، وينبغي أن يركز هذا الجهاز بدرجة أقل على تنفيذ البرامج والمشاريع الإنمائية ذات التأثير الإنمائي المحدود حيثما يكون ذلك ممكناً. وفي إطار جهود الإصلاح، استطاع فريق الأمم المتحدة القطري في رواندا أن يبرز ميزته النسبية في مجال تعزيز السياسات.

## ثالثاً- النتائج الرئيسية

### ملاحظات رئيسية

- 12- شهد الوفد التحديات الكثيرة الناجمة عن ماضي رواندا المعقد والنقص في مواردها البشرية والمالية. وقد أعجب الوفد إعجاباً شديداً وتأثر تأثراً بالغ الإلهام بالرؤية الواضحة للحكومة والتزامها الجلي ونشاطها الظاهر بجلاء على جميع المستويات فيما يتعلق بمواجهة هذه التحديات على نحو شامل والعمل على إقامة مجتمع يساعد كل شخص على أن ينعم بالرخاء، مع القيام في الوقت نفسه بكل ما يمكنها القيام به لتفادي حدوث أوضاع من شأنها أن تتسبب في أن يكرر التاريخ نفسه.
- 13- وقد أعجب الوفد أيضاً بجودة ومستوى الأهلية المهنية لفريق الأمم المتحدة الواحدة. والتقى الوفد بموظفين شديدي المهارة والالتزام والحماس ومتفانين في العمل على تلبية التوقعات الكبيرة للحكومة الرواندية. وأبدى الوفد تقديره لجهود المنسق المقيم والتزامه بأمر متحدة واحدة في رواندا والصراحة التي أوضح بها التحديات التي يواجهها الفريق في مجال توحيد الأداء.
- 14- ولاحظ الوفد أيضاً أن الحكومة عامل محرك قوي لعملية التنمية، حيث تظهر بوضوح توجهها قويا نحو تحقيق النتائج والتزاما قويا بتنفيذ إعلان باريس بشأن فعالية المعونة. وتنفذ الحكومة عدة آليات لتعزيز فعالية المعونة والتنسيق بين الشركاء الإنمائيين. وشهد الوفد، على جميع المستويات، "ملكية" الحكومة لمشاريع الأمم المتحدة والتعاون القوي والمستدام بين الأمم المتحدة والحكومة.
- 15- ولاحظ الوفد كذلك وجود مشاركة مجتمعية ومبادرات منطلقه من القاعدة، جديرة بالثناء، تحظى باهتمام السلطات والمؤسسات المحلية. وبتوجيه ومساعدة المبادرات المنطلقة من القاعدة، التي تقودها المجتمعات المحلية، من خلال التخطيط الشامل، أتاحت الأمم المتحدة إدراج الاحتياجات الفعلية على أرض الواقع في عمليات وضع السياسات على المستويات الأعلى، وجرى التسليم بأن هذا يشكل ميزة نسبية. وقد استفادت رواندا بشكل ملحوظ من التعاون فيما بين بلدان الجنوب وذلك بإدراج الدروس الإقليمية المستفادة وأفضل الممارسات في عملياتها المتعلقة بوضع السياسات.

### الأمم المتحدة الواحدة

#### ← المبادئ الأربعة

- 16- وضع فريق الأمم المتحدة القطري مدونة سلوك تلزم كل وكالة بمجموعة مبادئ مهيكله وفقاً للمبادئ الأربعة. ومع أن الفريق القطري يقوده المنسق المقيم، فإن من المفهوم أن نهج توحيد الأداء ليس "عمل رجل واحد". وتندرج قضايا معينة في نطاق ولايات وكالات بعينها، وقد تمت تسوية رؤساء وكالات مختلفين لقيادة الفريق القطري بأكمله والتحدث باسمه بشأن مسائل محددة، على أساس مجال اختصاصهم. ويشتمل إطار الاتصالات المشترك (الصوت الواحد) على رسائل رئيسية مشتركة وميزانية مشتركة للاتصالات وأنشطة مشتركة وكذلك شعار أمم متحدة واحدة يوضع بجوار شعار كل وكالة. ويحمي هذا النهج الهويات الفردية للوكالات مع إظهار الوحدة التنظيمية في الوقت نفسه.
- 17- وقد طلبت الحكومة تنفيذ نموذج الأمم المتحدة الواحدة. وكخطوة أولى، جرى تحويل إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية إلى وثيقة تنفيذية مشتركة، تحدد تقسيم العمل بين الوكالات لتنفيذ أنشطة إطار عمل الأمم المتحدة

للمساعدة الإنمائية. وتمول هذه الأنشطة من خلال إطار ميزانية واحد يجمع بين الموارد الأساسية والموارد غير الأساسية للمنظمات المشاركة وصندوق الأمم المتحدة الواحد لرواندا. وفي مدونة السلوك، اتفقت الوكالات على عدم القيام بجمع الأموال على نحو فردي في البلد إلا للأنشطة الإنسانية. وعلى الرغم من بعض بواعت القلق الأولية، فإن نهج توحيد الأداء لم يسفر عن تناقص التمويل القطري، والواقع أنه أفضى إلى تزايد التمويل بسبب النتائج الإنمائية المحسنة والالتزام الحكومي الواضح.

18- وفي الوقت الحالي، توجد مقار وكالات الأمم المتحدة في مواقع مختلفة، ولكن الحكومة وفرت قطعة أرض لتشييد مكتب أمم متحدة واحد "متبادل كربونيا" بحلول عام 2012. وبالتمكن من زيادة تقاسم الخدمات، سيحقق مقر العمل المشترك هذا مزيداً من التخفيض في تكاليف المعاملات. ويجري بذلك مزيد من الجهود لتيسير الخدمات المشتركة وذلك، على سبيل المثال، عن طريق الاتفاقات طويلة الأجل والشراء المشترك. وتبحث الآن خيارات تشييد المكتب، ومن المتوقع تقديم اقتراح أكثر تحديداً بحلول نهاية عام 2010. ويشجع الوفد منظومة الأمم المتحدة على إنجاز هذه المبادرة بسرعة مع ضمان تحقيق مكاسب في الفعالية الاقتصادية.

### ← الهيكل التشغيلي

19- توجه اللجنة التوجيهية للأمم المتحدة الواحدة، التي يرأسها وزير المالية والتخطيط الاقتصادي ويتشارك في رئاستها المنسق المقيم، تنفيذ برنامج الأمم المتحدة الواحدة، بالاشتراك أيضاً مع كبار الشركاء الإنمائيين. والأفرقة المواضيعية لإطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية مسؤولة عن تخطيط أنشطتها ونتائجها ورصدها. وتقوم بتنسيق الأفرقة المواضيعية لجنة لتخطيط البرامج ومراقبتها، أنشئت في عام 2009، وتكفل هذه اللجنة توافق الأنشطة مع برنامج الأمم المتحدة الواحدة وتفعيلها ضمن البرنامج.

20- وأثناء الاجتماعات وزيارات المشاريع، أشار جميع المسؤولين الحكوميين وأعضاء فريق الأمم المتحدة القطري والجهات المعنية الرئيسية إلى أن نموذج الأمم المتحدة الواحدة حسن تأثير الأمم المتحدة واتساقها وكفاءتها ووضعها في رواندا. ويرى كل من الفريق القطري والحكومة أن توحيد الأداء لم يعد مرحلة تجريبية وإنما أصبح إجراء عمل روتينياً ("لا مجال للعودة إلى الوراء"). وطبقاً لما أوردته الجهات المعنية، فإن بعض الفوائد تتضمن تبسيط وزيادة تنسيق التخطيط والإبلاغ، مما يفضي إلى تقليل الازدواجية، وتحسين التوافق مع الأولويات الوطنية، وتدعيم التركيز على النتائج، وتعزيز الشفافية والمساءلة. وسيحقق تقاسم الخدمات المشتركة أيضاً تحسين الفعالية الاقتصادية، مما يتيح تحقيق قيمة أكبر مقابل ما ينفق من نقود. وشهد الوفد فرصاً (كما في مشروع توليد الطاقة الكهرومائية الصغير، الموصوف في الفقرة 51، على سبيل المثال) متاحة لنهج الأمم المتحدة الواحدة من أجل تيسير العمليات التي تضطلع بها وكالات غير مقيمة مثل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية.

21- وأظهر مسح أجري في عام 2008 أن 91 في المائة من الجهات المعنية (الحكومة والجهات المانحة) تجد أن من الأسهل العمل مع الأمم المتحدة بموجب نهج الأمم المتحدة الواحدة. بيد أن الوفد سمع إفادات مختلطة من ممثلي المنظمات غير الحكومية عن فهمهم للأمم المتحدة الواحدة وتفاعلهم معها. وبدا القطاع الخاص أفضل دراية بالإصلاحات. وسلم فريق الأمم المتحدة القطري بوجود مجالاً للتحسين في تنسيقه مع منظمات المجتمع المدني.

22- ووصف وزير المالية والتخطيط الاقتصادي نهج الأمم المتحدة الواحدة بأنه جزء حاسم في خطة تحقيق فعالية المعونة، ولو أنه يظل هناك مجالاً لضطلاع الأمم المتحدة بدور أكبر. وتود الحكومة أن ترى الأمم المتحدة تزيد من عملها

في القطاعات المواضيعية وتقل عملها في المشاريع. وسيكون هذا أسهل بالنسبة للوكالات المتخصصة؛ وقد طلب من الوكالات غير المتخصصة (مثل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) أن تحلل ميزتها النسبية فيما يتعلق بدعم فعالية المعونة.

23- وسيثبت عام 2010 أنه عام حاسم. وكان من المزمع أن يبدأ في أبريل/نيسان تقييم التجربة الإنمائية للأمم المتحدة الواحدة، الذي يتولى البلد قيادته، وينبغي أن تتوافر نتائجه الأولية لمؤتمر هانوي الدولي الرفيع المستوى بشأن مبادرة توحيد الأداء، الذي سيعقد في يونيو/حزيران. وقد واجه التقييم بعض التأخر في البداية بسبب التغييرات في وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي وكذلك بسبب عدم توافر القدرة التقييمية الداخلية.

24- وتبدو هوية الأمم المتحدة الواحدة مندمجة تماما في النظام الإنمائي الرواندي. وقد شهد الوفد، في المشاريع الكثيرة التي زارها، نهج أمم متحدة موحد، يتيح إجراء تدخلات شاملة ذات تأثير أكبر. وهناك طلب قوي على توسيع نطاق تدخلات الأمم المتحدة في رواندا. وستمكن العمليات المشتركة للأمم المتحدة الواحدة فريق الأمم المتحدة القطري من تكثيف مشاريعه لتعزيز تأثيره في رواندا ولتلبية الاحتياجات الوطنية الكثيرة على نحو أفضل.

### ← التحديات التي تواجهها الأمم المتحدة الواحدة

25- عند تنفيذ مبادرة توحيد الأداء على المستوى القطري، سلط فريق الأمم المتحدة القطري الضوء على التحديات الناشئة عن مستوى المقر الرئيسي. وتتضمن هذه التحديات متطلبات الإبلاغ الرأسي المنظور الناشئة عن هياكل الإقرار الصارمة، والمقاومة للتغيير، والمستويات المختلفة للامركزية فيما بين الوكالات، والإجراءات المتباينة للعمليات المشتركة، وانعدام إمكانية التنبؤ بالموارد، ووجود عبء عمل متزايد في البداية.

26- والتحديات العاجلان أكثر من غيرهما، من منظور فريق الأمم المتحدة القطري، هما الاختلافات في نظم تكنولوجيا المعلومات، التي تعوق الشفافية والمساءلة، والاختلافات في سياسات الموارد البشرية، التي تسفر عن تحديد درجات للوظائف لا تكون دائما متوافقة مع المسؤوليات والموارد والمخاطر المقترنة بهذه الوظائف.

### الإدارة الرشيدة والمساواة بين الجنسين

27- فقدت رواندا معظم قدرتها المؤسسية في الإبادة الجماعية التي حدثت في عام 1994، وثبت أن هذا عائق ضخم يحول دون تسيير البلد طبقا لمبادئ الإدارة الرشيدة وسيادة القانون. وفي مواجهة ذلك، تتمحور التدخلات الرئيسية للأمم المتحدة حول بناء القدرات وتدعيم الحكومات المحلية، وتيسير الانتخابات، وتعزيز آليات المساءلة، واستئصال العنف القائم على أساس نوع الجنس، وضمان مشاركة النساء والشباب في عمليات اتخاذ القرارات على جميع المستويات، وتحسين عمليات جمع البيانات والرصد والتقييم.

28- وبدعم من الأمم المتحدة الواحدة، أرسدت الحكومة الرواندية نموذجا ابتكاريا لتحقيق اللامركزية، اطلع عليه الوفد أثناء زيارة قام بها إلى منطقة روليندو في المقاطعة الشمالية. وتشتمل الهياكل الإدارية على مستوى المنطقة على خطط إنمائية خمسية وأطر إنفاق متوسطة الأجل ثلاثية السنوات مواءمة مع الاستراتيجية الوطنية للتنمية الاقتصادية والحد من الفقر ورؤية عام 2020. وتغطي الهياكل الإدارية المسؤوليات من مستوى الأسرة المعيشية حتى مستوى المنطقة، وتتيح قياس الكفاءة. وقد تثبت العقود القائمة على أساس الأداء (Imihigo)، المبرمة بين العمدة والحكومة المركزية، أنها تشكل حافزا حقيقيا على النهوض بالأداء وتوفير، في الوقت نفسه، الشفافية والمساءلة في الأنشطة الإدارية وتوزيع الموارد.

## ← المساواة بين الجنسين

- 29- جرى على نحو رائع إدماج المساواة بين الجنسين إدماجاً تاماً في إطار سياسات الإدارة في رواندا. وتشغل النساء 56 في المائة من مقاعد البرلمان، ويعتقد أن هذه أعلى نسبة في العالم. وقد تم بالفعل تحقيق هدف المساواة بين الجنسين في التعليم الابتدائي والثانوي.
- 30- ولا تزال مكافحة العنف ضد النساء أمراً صعباً، بيد أنه جرى اتخاذ خطوات في هذا الصدد. وتتصدى الحكومة للعنف القائم على أساس نوع الجنس باعتباره قضية أمنية مشمولة بولاية الشرطة. وقد أنشئ مكتب لمكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس في مقر الشرطة الوطنية في كيغالي، بدعم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة. والبلدان المجاورة على دراية بهذه المبادرة، ويمكن أن تكون المبادرة مثلاً جيداً للتعاون فيما بين بلدان الجنوب.
- 31- ويزود المكتب الفتيات والنساء بالإطار القانوني الضروري والأدوات القانونية اللازمة لحماية، والدفاع عن أنفسهن. وقد أدى أيضاً إلى توفير آليات محلية، حيث أنشئت شبكة من 69 مكتباً لمكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس في جميع أرجاء البلد. وتشير الدلائل إلى حدوث تناقص في العنف ضد المرأة منذ إنشاء مكتب مكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس. وتشكل الخدمات التدريبية الإقليمية في مجال مكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس، التي تقدمها قوات الشرطة الرواندية، مبادرة جديرة بالترار. كما يشكل تثقيف الشرطة في مجال حقوق الإنسان جزءاً من استراتيجية مكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس. بيد أن التحديات التي جرى تحديدها – محدودية الموارد البشرية، والعدد القليل جداً من الخطوط الهاتفية الساخنة، ومحدودية آليات التنسيق، وعدم توافر قاعات المقابلات – توحى بأنه يمكن تحقيق المزيد.
- 32- وزار الوفد أيضاً "المركز الجامع" للباقيين على قيد الحياة من ضحايا العنف ضد الأطفال والعنف المنزلي والعنف القائم على أساس نوع الجنس. ويقدم المركز، وهو الأول من نوعه، المساعدات الطبية والقانونية والنفسية الاجتماعية مجاناً، بما في ذلك التحقيق في الجرائم وجمع الأدلة، وهو ما يربطه بمكتب مكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس. ويتعين مد نطاق المركز الجامع إلى جميع أرجاء البلد، بمساعدة تقنية ومالية من الأمم المتحدة الواحدة (وبصفة رئيسية اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان).
- 33- والحاجة إلى مزيد من الدعم من الأمم المتحدة كبيرة، ولاسيما المساعدة التقنية والمالية اللازمة لتدريب ضباط الشرطة، وبصفة خاصة النساء، وتنمية البنى الأساسية. ويلزم بوجه خاص دعم الجهود الرامية إلى تمكين المرأة في المجتمعات المحلية وذلك، على سبيل المثال، بإنشاء مزيد من مراكز التوعية لمساعدة الأمهات والأرامل الوحيدات. وزار الوفد قرية الأمل، التي توفر المأوى للنساء والشباب من المجتمع المحلي المحيط بالقرية وتقدم إليهم خدمات مثل الرعاية الطبية والتعليم والأنشطة المدرسة للدخل. وقرية الأمل، التي دعمها في البداية صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة وبرنامج الأغذية العالمي وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، مكنتية ذاتياً الآن.
- 34- وزار الوفد أيضاً مركز تسريح في موتوبو يقوم بإعادة المحاربين السابقين من جمهورية الكونغو الديمقراطية إلى الوطن. ويشكل تسريح المحاربين السابقين وإعادتهم إلى الوطن مهمة شاقة، وستظل هذه المهمة مثار قلق في المستقبل. ورواندا تمر الآن بالمرحلة المزمعة الثالثة والأخيرة في برنامجها للتسريح وإعادة الإدماج. وهي تركز على تسريح وإعادة إدماج محاربين سابقين يصل عددهم إلى 5 500 شخص وتقدم الدعم اللازم إلى أكثر من 10 000 شخص كانت تعولهم

الجماعات المسلحة السابقة. وقد طلبت الحكومة من الأمم المتحدة دعم الجهود المبذولة لإعادة الجماعات المسلحة إلى الوطن عبر الحدود وإعادة إدماجها في المجتمع. والشركاء الرئيسيون الآخرون في هذه المساعي هم البنك الدولي والمانحون الثنائون.

### فيروس نقص المناعة البشرية والصحة والسكان والتغذية

35- يموت معظم الروانديين، الذين يلقون حتفهم، بسبب أمراض يمكن اتقاؤها عن طريق التدخلات الصحية البسيطة والتوعية بالتدابير الوقائية وتحسين التغذية وزيادة سبل الحصول على المياه المأمونة وتحسين الإصحاح وممارسات النظافة الصحية. وثمانون في المائة من الأمراض ينقلها الماء، ويعاني 52 في المائة من الأطفال من نقص التغذية. ومعدل النمو السكاني المرتفع للبلد (نحو 3 في المائة) يثقل كاهل نظامه الصحي وقدرته على الاستجابة. وقد أحرز تقدم كبير نحو تحقيق هدفي الألفية الإنمائيين 4 و5، ومع ذلك فإن معدلات وفيات الأمهات النفسية ووفيات الأطفال دون سن الخامسة ما زالت من أعلى المعدلات في العالم. ومحدودية سبل الوصول إلى مرافق الصحة الجنسية والصحة الإنجابية، وبصفة خاصة على مستوى المجتمع المحلي، تعيق إدخال تحسينات في هذين المجالين. وعلى خلاف هذا، أحرز إنجاز ملحوظ في جهود رواندا الرامية إلى تحسين سجلها الصحي وهو إنشاء نظام تأمين صحي وطني، ذي رسم اشتراك منخفض، حقق تغطية تجاوز معدلها 80 في المائة.

36- ومن العقبات الصحية الرئيسية الأخرى النقص المتواصل في العاملين الطبيين المدربين والافتقار إلى سبل الحصول على الخدمات الطبية والأدوية. وتواصل الأمم المتحدة الواحدة مساعدة الحكومة على المستويين المركزي والمحلي على التصدي لهذه التحديات بطريقة متكاملة.

37- ويركز فريق الأمم المتحدة القطري على تعزيز القدرات التخطيطية والرصدية للمؤسسات الحكومية وتحسين التنسيق بين الجهات المانحة. وهو يهدف أيضا إلى تعزيز سبل الاستفادة من استراتيجيات الوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز وإلى الحد من تأثير الإيدز. وتدعم الأمم المتحدة أيضا تعزيز النظم الصحية عن طريق وضع المعايير ومراقبة إدارة المشتريات والإمدادات. وتتمثل عناصر رئيسية إضافية للتدخلات في تحسين الممارسات الصحية، بما في ذلك التغذية والنظافة الصحية، وتنظيم الأسرة ومكافحة الأمراض.

38- وزار الوفد مركز ماريبا الصحي في منطقة بوغيسيرا، حيث تقوم الحكومة بنجاح، بالتعاون مع شركاء من القطاع الخاص والأمم المتحدة، بما في ذلك صندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي، بتجريب ممارسات ابتكارية لمعالجة سوء التغذية والأمراض المتصلة به. ويهدف مشروع بشأن حدائق الخضروات المنزلية إلى تدريب المجتمعات المحلية في مجال تقنيات الزراعة الصغيرة النطاق، مثل زراعة الخضروات وتربية الحيوانات الصغيرة، بغية تحسين جودة التغذية مع تحسين استخدام الأرض المتاحة. وقد استحدثت مشاريع حدائق مماثلة في المدارس.

39- والتحسينات في سبل الحصول على المياه وخدمات الإصحاح واضحة على كل من الصعيدين الوطني والمحلي. فقد كفلت الحكومة، بمساعدة من الأمم المتحدة الواحدة وشركاء آخرين، تشييد مراحيض وحمامات منفصلة لكل من الإناث والذكور في المدارس والمستشفيات وعززت التدريب على النظافة الصحية.

40- واطلع الوفد على التحسينات في خدمات رعاية الأمهات والمولود وبقاء الأطفال، التي يوضحها إنشاء أقسام للمواليد في مستشفيات مختارة بدعم من اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان ومنظمة الصحة العالمية. والعملية في مرحلتها

الأولى، ويلزم تحسين الخدمات ومد نطاقها إلى جميع أرجاء البلاد. وعلى الرغم من التحسينات في الرعاية التوليدية، فإن المرافق الطبية تفتقر إلى معدات حديثة، وأدوية وإمدادات محددة، وعاملين مؤهلين.

41- وفي إطار النهج المتكامل للتصدي لوفيات ومرضاة الأمهات والأطفال، يجري تنفيذ نظم ابتكارية للتصدي السريع. وفي مستشفى موسانزي، اطلع الوفد بنفسه على الأداء الفعال للمشروع التجريبي 'RapidSMS'، الذي تدعمه اليونيسيف، والذي يستخدم فيه إرسال رسائل نصية بواسطة الهاتف الخليوي لتيسير وتنسيق أنشطة العاملين في مجال الرعاية الصحية الذين يوجد مقرهم في الميدان. ويستطيع العاملون في مجال الرعاية الصحية تسجيل المرضى وإرسال تقارير صحية إلى موقع مركزي على شبكة الإنترنت لرصد صحة الأشخاص، ويساعد نظام إنذار مؤتمت على الحد من الثغرات في العلاج. ومن المتوقع أن يكون لهذا المشروع المثير للإعجاب، الذي سيجري مد نطاقه إلى 15 منطقة، تأثير كبير في توفي وفيات الأمهات والأطفال. بيد أن الطلب لا يزال مرتفعاً على اضطلاع الأمم المتحدة بمواصلة وزيادة وتكثيف دعمها في مجالات مثل التدريب الطبي وضمان الجودة وتنظيم الأسرة وتحسين سبل الحصول على الدعم الطبي.

42- وعلى الرغم من أن معدل انتشار فيروس نقص المناعة البشرية في رواندا منخفض، حيث يبلغ 3 في المائة، لا يزال الشباب (في الفئة العمرية 14-24 سنة) معرضين للخطر. وقد زار الوفد مركز شباب ملهما، اسمه Vision Jeunesse Nouvelle، في منطقة غيسيني. ويستخدم النهج الشامل الذي يتبعه المركز للوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية بين الشباب التثقيف والتدريب المهني والرياضة والثقافة والفن. وتزود الأمم المتحدة الواحدة المركز - عن طريق اليونيسيف وكذلك، مؤخراً، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - بما يلزم من دعم تقني ومالي.

## التعليم

43- تلتزم حكومة رواندا بمواصلة جهودها الرامية إلى دفع عجلة تنفيذ المجموعة الكبيرة من الإصلاحات التعليمية المجسدة في رؤية عام 2020. وقد ساعدت الأمم المتحدة الواحدة الحكومة في إعادة تصميم قطاع التعليم وتعزيزه بطريقة متكاملة، على هدي كل من السياسة العامة للحكومة في مجال تحقيق اللامركزية ورؤية عام 2020. ورواندا، التي يبلغ فيها معدل الالتحاق بالتعليم الابتدائي 95 في المائة، ماضية في طريقها نحو تحقيق هدف الألفية الإنمائي 2. وفي الأعوام القليلة الماضية، تجاوز معدل التحاق البنات بقدر طفيف معدل التحاق الصبيان. وتعزى هذه الإنجازات بدرجة كبيرة إلى القرار الذي اتخذ بجعل التعليم الابتدائي مجانياً وإلزامياً. فضلاً عن هذا، فإن تنفيذ سياسة التعليم الأساسي الذي تبلغ مدته تسع سنوات سيكون له تأثير كبير في النهوض بالتعليم. بيد أن الإبقاء على الوضع الحالي لالتحاق بالتعليم الثانوي والمستوى المنخفض لمعدل التحاق بهذا التعليم يظلان مثار شواغل. ويتمثل تحد كبير آخر في نوعية التعليم، الذي يعاني من نقص في الموارد وافتقار إلى مدرسين مدربين ومهرة.

44- وزار الوفد مدرسة موراما الصديقة للأطفال في منطقة بوغيسيرا، التي أظهرت بوضوح نجاح دعم وتعاون الأمم المتحدة. ويشدد نموذج المدارس الصديقة للأطفال، الذي تقود اليونيسيف مسيرته ويدعمه كل من منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة وبرنامج الأغذية العالمي، على جودة التعليم وتحسين أحوال التعلم مع ضمان شمول الأطفال الضعفاء ومشاركتهم. وقد اعتمدت الحكومة نموذج المدارس الصديقة للأطفال بوصفه معيار نظامها المدرسي، وسيجري إدماجها بصورة تامة في 115 مدرسة بحلول عام 2010. وستواصل الأمم المتحدة الواحدة بناء وتحسين 200 مدرسة طبقاً للمعايير الصديقة للأطفال بحلول عام 2012. وبالإضافة إلى المساعدة في تطوير المناهج، قدمت اليونيسيف المساعدة اللازمة في وضع معايير بناء المدارس. وحول البرنامج الحقل إلى أراضي زراعية من خلال مخطط للغذاء مقابل العمل ويقدم وجبات غذائية مدرسية، بينما تقدم منظمة الأغذية والزراعة البذور والتدريب والمعدات. بيد أن الوفد لاحظ أن

مشاركة البرنامج في التغذية المدرسية (مستمرة لمدة سبع سنوات) يمكن تخفيضها إذا أدرجت مشاركة مجتمعية أكبر في استراتيجية البرنامج للخروج.

- 45- وجرى اطلاع الوفد في وقت لاحق على مثال، مثير للاهتمام، للشراكات بين القطاعين العام والخاص وذلك في مشروع "حاسوب محمول لكل طفل" في مدرسة كاغوغو. ومهمة هذا المشروع توفير فرص تعليمية لأفقر أطفال العالم بتزويد كل طفل بحاسوب محمول قوي منخفض التكلفة، يتميز بكفاءة استخدام الطاقة وموصل بشبكة الإنترنت، وذي محتويات وبرامج مصممة لأغراض التعلم التعاوني والممتع والقائم على التمكين الذاتي. وتسعى الشراكة إلى المضي قدما بأهداف رؤية عام 2020 نحو تحقيق وجود مجتمع قائم على المعرفة وذلك من خلال ضمان إدماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مناهج المدارس الابتدائية وتعزيز جودة التعليم. وتهدف رواندا إلى توزيع الحواسيب المحمولة في الصفوف المدرسية من الرابع إلى السادس، وهي تعمل حاليا على توزيع 65 000 حاسوب محمول في 162 مدرسة.
- 46- وينبغي أن تواصل مبادرة الأمم المتحدة الواحدة دعم الجهود التي تبذلها الحكومة لتعزيز نموذج المدارس الصديقة للأطفال وتسريع تنفيذ في جميع أرجاء البلد وتحسين إمكانية الالتحاق بالمدارس. وينبغي تحري الفرص التي تكفل توفير حوافز أفضل وإيجاد مجموعات عناصر تحفيزية للاحتفاظ بالمدرسين الجيدين واجتذابهم. وفي التصدي لما يعانيه البلد من نقص في العاملين المهرة، ينبغي أن تواصل الأمم المتحدة الواحدة دعم الحكومة في عملها على إنشاء شبكة من المدارس الحرفية والمهنية لتحسين إعداد الطلاب لتلبية احتياجات أسواق العمل المحلية والإقليمية.

## البيئة

- 47- تحسنت على نحو مستدام إدارة البيئة والموارد الطبيعية والأراضي بسبب الدعم الحكومي القوي. والحظر المفروض على استخدام الأكياس البلاستيكية مثال واضح على الالتزام البيئي للبلد. وتركز الحكومة على وضع السياسات واللوائح والمبادئ التوجيهية والمعايير المتعلقة بتنفيذ الحماية البيئية على المستوى الوطني ومستوى المناطق ومستوى المجتمعات المحلية. وقد وضعت أيضا سياسات لتحقيق النمو الاقتصادي باستخدام الموارد الطبيعية على نحو مستدام بيئيا.
- 48- ومن الواضح أن القضايا البيئية معقدة في معظم مشاريع الأمم المتحدة التي زارها الوفد. وتدعم الأمم المتحدة الواحدة مشاريع مثل مشروع الغذاء مقابل العمل، ومشروع حماية مستجمعات المياه، ومشروع توفير بقرة لكل أسرة، ومشروع الغاز الحيوي في مدرسة ستيلاماتوتينا الثانوية، التي تعالج قضايا بيئية إلى حد ما. وبناء القدرات عنصر جوهري في تدخلات الأمم المتحدة لدعم الأهداف البيئية للحكومة.
- 49- وقد أدت التضاريس الجبلية لرواندا، مع كثافتها السكانية المرتفعة والاستخدام الكثيف للأراضي من جانب المزارعين (الذين يشكلون 97 في المائة من السكان)، إلى تحات التربة وتدهور الأراضي. وبشكل قيام البرنامج بتصليب الأراضي الجرداء، والأراضي غير المستخدمة، في مدرجات من خلال برنامج لتوفير الغذاء مقابل العمل وسيلة هامة لحل هاتين المشكلتين. ويتضمن مخطط البرنامج أيضا غرس الأشجار ومكافحة تحات التربة، كما يوفر تحسين نوعية التربة والرعي، أراضي إضافية لزراعتها. ويضطلع البرنامج وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية ومنظمة الأغذية والزراعة، بدعم من التعاونيات المحلية والمنظمات غير الحكومية، بدور حاسم من خلال توفير المعدات والحير والمخصبات والبذور والتدريب. كما يوفر جلب الحيوانات الزراعية السماد العضوي. ويحظى التعاون الوثيق داخل الفريق القطري للأمم المتحدة الواحدة في هذا المجال بتقدير بالغ من الحكومة. ويمكن أيضا أن يسهم الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (الإيفاد) بمعارفه المكتسبة في بلدان أخرى في زراعة المدرجات، وهو ما يمكن أن يحقق زيادة تحسين الإنتاجية.

50- وتشجع الحكومة المبادرات الصغيرة النطاق لإنتاج الطاقة البديلة بغية تقليص استخدام الخشب. وستحقق هذه الجهود إبطاء إزالة الغابات وإنتاج طاقة خضراء، تكون متاحة للجميع. وزار الوفد مشروع الغاز الحيوي في مدرسة سنيللا ماتوتينا الثانوية، الممول عن طريق منحة صغيرة من مرفق البيئة العالمية والمدعوم من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأمم المتحدة للبيئة. وينتج المشروع الطاقة من خلال إنتاج الغاز الحيوي وإدارة مياه الأمطار. بيد أن الوفد لاحظ أنه لا يزال مشروعا قائما بذاته وأنه لا يبدو أن الشركاء ركزوا على القابلية للاستمرار وعلى توسيع نطاق التطبيق في البلد.

51- وزار الوفد أيضا مشروع إعادة توطين يوجد فيه سد صغير لتوليد الطاقة الكهرومائية، صممه ونفذته منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، ويؤود هذا السد قرية إعادة توطين بالكهرباء وذلك باستخدام تكنولوجيا منخفضة التكلفة ومع إحداث تأثير بيئي بالغ الضآلة. وتوجد الآن ثلاثة من السدود الأربعة المخطط لإنشائها. وقد قامت الحكومة، على نحو مستقل، بتكليف شركة من سري لانكا ببناء 10 سدود أخرى. والمشروع، الذي استهلته الأمم المتحدة بخطط تفضي إلى أن تتولاها الحكومة، يستفيد أيضا من التعاون فيما بين بلدان الجنوب.

### النمو المستدام والحماية الاجتماعية

52- تحظى رواندا حاليا بمساعدة إنمائية رسمية كبيرة. ويقدم نصفها تقريبا عن طريق دعم الميزانية المباشرة، وتأتي البقية عن طريق كل من النهج الشاملة للقطاعات والمساعدة التقنية. والحكومية ماضية بثبات في جهودها الرامية إلى أن تصبح غير معتمدة على المعونة في العقد التالي، وقد انخفض معدل الاعتماد على المعونة من 52 في المائة في عام 2008 إلى 48 في المائة الآن. وشدد رئيس الجمهورية كاغام على هذا الهدف أثناء اجتماعه مع الفريق.

53- وقد اتفقت الحكومة والشركاء في الأمم المتحدة الواحدة على عدد من الإجراءات لتعزيز النمو الاقتصادي وضمان الحماية الاجتماعية. وتتضمن هذه الإجراءات إدارة الكوارث، وبناء القدرة المؤسسية، وإقامة شبكات أمان فعالة لحماية أشد الفئات ضعفا، وتعزيز إنتاجية صغار المنتجين والشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم وسبل نفاذ هؤلاء المنتجين وهذه الشركات إلى الأسواق. وهذه مجموعة أنشطة طموحة جدا وشديدة التنوع، تشكل التنمية الزراعية والأمن الغذائي عنصرا رئيسيا فيها. وقد أتمت الحكومة مؤخرا وضع الخطة الاستراتيجية للاستثمار الزراعي المرتكزة على استراتيجية التنمية الاقتصادية والحد من الفقر والبرنامج الشامل للتنمية الزراعية في أفريقيا، وهو مبادرة أطلقتها الشراكة الجديدة من أجل تنمية أفريقيا.

54- وقد اكتسب الوفد بعض الفهم المتعمق لمساهمة الأمم المتحدة الواحدة في شبكات الأمان وأنشطة التغذية والأمن الغذائي. وأصبح واضحا أن مشاريع تغذية كثيرة، مثل مركز التغذية في مركز ماريبا الصحي ومدرسة موراما الصديقة للأطفال في منطقة بوغيسيرا، تتضمن عناصر من عدة قطاعات، بما فيها قطاعات الشؤون الجنسانية والصحة وتنظيم الأسرة والتغذية والتعليم. وتعزز هذه العمليات المشتركة النهج الشامل، مما يتيح إحداث تأثير أكبر وأكثر استدامة.

55- وأحاط الوفد علما كذلك بمساهمات القطاع الخاص في مركز التغذية. فبدعم من شركة خاصة، يجري تشجيع الأسر، وبصفة خاصة النساء، على إنشاء حدائق خضروات منزلية من أجل تكملة وتنويع النظام الغذائي العائلي وتوفير فرص لبيع الأغذية الفائضة في السوق المحلية. وتم إبلاغ الوفد أيضا بأن من الممكن زيادة تنشيط القطاع الخاص عن طريق تقليص الروتين الحكومي، بالنظر إلى أن البيروقراطية مازالت تشكل تحديا في هذا الصدد.

- 56- والبرامج، مثل برنامج الغذاء مقابل العمل، تحدث أيضا تأثيرات اقتصادية بزيادة المحاصيل وتنويعها. وتتمثل فائدة أخرى في إنشاء سوق محمية جديدة، تشجع التنمية الاقتصادية المحلية. ويزود مشروع السد الصغير لتوليد الطاقة الكهرومائية 800 شخص بالكهرباء، وبذلك يحقق تحسين الحياة وتعزيز التنوع الاقتصادي.
- 57- وتمهد الملكية القوية من قبل المنطقة والمجتمع المحلي السبيل إلى القيام بتدخلات مستقبلية في مجالات أخرى. فمن الممكن لمنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية و/أو برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، على سبيل المثال، النظر في إقامة مشروع لإنشاء تعاونية للاتجار في الأحجار البركانية الموجودة في المنطقة. ومن شأن هذا المشروع أن يوفر فائدة إضافية هي تطهير الأراضي التي يمكن بعدئذ زراعتها. ويمكن لمنظمة الأغذية والزراعة/الصندوق الدولي للتنمية الزراعية المساعدة في تحسين إنتاجية الزراعة. وبوجه عام، ينبغي أن توفر الأمم المتحدة الواحدة الإطار اللازم لتوخي فرص التدخل من جانب مختلف الشركاء. وفي هذا الصدد، أعربت الأمم المتحدة الواحدة عن اعتزامها القيام بزيارات منتظمة إلى أقاليم البلد المختلفة، وهذه مبادرة مرحب بها ويمكن الاضطلاع بها في أماكن أخرى.

## التوصيات

- 58- على أساس هذه النتائج، تهدف التوصيات التالية، المقدمة إلى المجالس التنفيذية لكل من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي، إلى التشجيع على إدراج النتائج التي خلص إليها الوفد في مداولات كل مجلس تنفيذي، مما يثري توجيهه السياساتي.
- ◀ يجب على الأمم المتحدة، لكي تظل تنافسية في بيئة معونة متغيرة ذات أعداد متزايدة من الجهات المعنية، أن تواصل تحديد دورها وقيمتها المضافة. ويجب أن تركز الوكالات على المزايا النسبية لكل منها (داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها) لكي تؤدي عملها بفعالية وكفاءة. ويبدو واضحا أن نموذج توحيد الأداء في رواندا يدعم وييسر إجراء تقسيم سليم للعمل، مع تجنب الازدواجية والاعتماد على مواطن القوة الفردية. ويوصي الوفد بأن يبرز استعراض المجالس التنفيذية تركيزا واضحا على المزايا النسبية، مع نقادي "توسع مهام البعثة" والتنافس الداخلي فيما بين أعضاء الفريق القطري. ومن شأن هذا أن يتيح التخطيط المشترك على نحو متنسق.
- ◀ على أساس الميزة النسبية الواضحة لفريق الأمم المتحدة القطري في رواندا في مجال دعم السياسات التمهيدية وبناء القدرات على جميع المستويات (بما في ذلك في القطاع الخاص والمجتمع المدني)، وبالنظر إلى الحاجة الملحة إلى مزيد من الدعم، يوصي الوفد بأن تستهل المجالس التنفيذية المعنية مناقشة داخلية بشأن استراتيجيات بناء القدرات وأن تبحث عن مجالات لزيادة تعزيز الجهود الرامية إلى تلبية الاحتياجات من القدرات على الصعيد القطري.
- ◀ أحاط الوفد علما بأهمية وجود استراتيجية خروج للأمم المتحدة في إطار جهودها في مجال بناء القدرات وجمع بعض الدروس، المثيرة للاهتمام، في رواندا. واقترح الوفد أن يجري، في وقت مبكر، إدراج استراتيجية خروج لضمان أن تتم، في المرحلة النهائية، تلبية المتطلبات المتعلقة بالقدرات. ومن ثم، فإن الوفد يوصي بوضع استراتيجيات الخروج في الاعتبار أثناء مناقشات المجالس التنفيذية لاستراتيجيات بناء القدرات.
- ◀ شهد الوفد أمثلة قيمة على الشراكات بين الأمم المتحدة ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص. ويعتقد الوفد أنه يوجد مجال لزيادة التعاون ويوصي بأن تستعرض المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي استراتيجيات الوكالات للتعاون مع المجتمع المدني والقطاع الخاص، بما في ذلك على الصعيد الإقليمي، بغية تعزيز الشراكات والتعاون الاستراتيجي مع مراعاة المزايا النسبية لكل منها.

- ◀ شهد الوفد أمثلة إيجابية على الشراكات بين القطاعين العام والخاص، وهو يقترح استهلال مناقشات في المجالس التنفيذية المعنية بشأن الكيفية التي يمكن بها للوكالات دعم هذه الشراكات على الصعيد القطري. وينبغي مراعاة الدروس المستفادة من الاتفاق العالمي للأمم المتحدة، الذي يشجع قطاع الأعمال على مواصلة عملياته مع 10 مبادئ تغطي حقوق الإنسان والعمل والبيئة ومنع الفساد.
- ◀ ضربت رواندا بعض الأمثلة المثيرة للاهتمام على التعاون فيما بين بلدان الجنوب. ومن الممكن أن تكون الأمم المتحدة شريكا قيما في هذا المجال، بالنظر إلى قدرتها على تقاسم أفضل الممارسات في جميع أرجاء العالم. ويوصي الوفد بأن تناقش المجالس التنفيذية القيمة المضافة للوكالات في دعم آليات التعاون فيما بين الجهات المعنية على الصعيد القطري في مجال التعاون فيما بين بلدان الجنوب.
- ◀ يشجع الوفد راسمي السياسات على مستوى المقر الرئيسي على أن يدمجوا في السياسات الدروس المستفادة من المقترحات المنبثقة عن المبادرات المجتمعية وأن يستخلصوا دروسا من هذه المقترحات. وينبغي تنسيق هذه الجهود على مستوى المقر الرئيسي مع الوكالات المشتركة في هذه العمليات المنطلقة من القاعدة.
- ◀ أحاط الوفد علما بالقيمة المضافة للبرمجة المشتركة مع تسليمه بالتحديات التي يواجهها فريق الأمم المتحدة القطري. ومن ثم، فإن الوفد يوصي بأن تطلب المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسيف وبرنامج الأغذية العالمي من رؤساء الوكالات بذل جهود إضافية عن طريق مجلس الرؤساء التنفيذيين أو التنسيق الثنائي بين الوكالات من أجل تعزيز توافق ممارساتها في مجال الأعمال. وسيكون هذا مثمرا بشكل خاص في تكنولوجيا المعلومات وسياسات إدارة الموارد البشرية والمبادئ التوجيهية للاتصالات دعما للبرمجة المشتركة على الصعيد القطري.
- ◀ بالنظر إلى الحاجة القائمة في رواندا إلى تعزيز دور الأمم المتحدة في تنفيذ خطة تحقيق فعالية المعونة، يوصي الوفد المجالس التنفيذية بتدعيم توجيهها السياساتي لتعزيز الدعم عن طريق تقديم المشورة السياساتية/التقنية و/أو الدعم المنسق إلى آليات تحقيق فعالية المعونة على الصعيد القطري. وسيكون الهدف تعزيز الملكية والتوافق والمواءمة والإدارة من أجل تحقيق النتائج عن طريق المساءلة المتبادلة. وينبغي أن يركز هذا الدعم على تقسيم واضح للعمل تراعى فيه المزايا النسبية للشركاء الإنمائيين الآخرين.
- ◀ أحاط الوفد علما بمساهمة لجنة تخطيط البرامج ومراقبتها في تنسيق ومراقبة تنفيذ برنامج الأمم المتحدة الواحدة. ويوصي الوفد المجالس التنفيذية بالبحث عن فرص لتعزيز هذه الآلية الابتكارية فيما بين أفرقة الأمم المتحدة القطرية من أجل تنفيذ أطر عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية.

## الزيارة الميدانية المشتركة للمجالس التنفيذية إلى جمهورية رواندا

22-30 مارس/آذار 2010

مشروع جدول الأعمال (آخر تحديث: 16 مارس/آذار 2010)

الموعد	التفاصيل
<b>السبت، 20 مارس/آذار 2010: وصول</b>	
19:45	وصول المشاركين في الزيارة الميدانية المشتركة للمجالس التنفيذية، خطوط بروكسل الجوية 465 مطار كيغالي الدولي
21:00	دخول الفندق فندق كيغالي سيرينا
<b>الأحد، 21 مارس/آذار 2010</b>	
12:00-11:00	اجتماع داخلي للمشاركين في الزيارة الميدانية المشتركة للمجالس التنفيذية، فندق كيغالي سيرينا
13:00-12:00	اجتماع بين أمانات المجالس والفريق المنظم من رواندا فندق كيغالي سيرينا
14:00-13:00	استراحة لتناول الغداء
15:00-14:00	استعراض برنامج الزيارة الميدانية المشتركة مع المنسق المقيم في رواندا، ورؤساء وكالات صندوق الأمم المتحدة للسكان/برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/برنامج الأغذية العالمي/اليونيسيف، وإدارة السلامة والأمن في الأمم المتحدة، وموظفي الوكالات المعنية فندق كيغالي سيرينا
15:30-15:00	إحاطة أمنية تقدمها إدارة السلامة والأمن في الأمم المتحدة فندق كيغالي سيرينا
17:00-16:00	زيارة النصب التذكاري لضحايا الإبادة الجماعية النصب التذكاري لضحايا الإبادة الجماعية في جيسوزي
<b>الاثنين 22 مارس/آذار 2010</b>	
12:30-9:00	جلسة مع الفريق القطري والأفرقة العاملة التقنية بشأن إصلاح الأمم المتحدة الواحدة – مع معرض صور فوتوغرافية وعرض تاريخي قاعة اجتماعات اليونيسيف
13:30-12:30	غداء اختياري متوافر في كافيتيريا اليونيسيف
15:30-14:00	اجتماع مع الحكومة تحت قيادة وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي ووزارة الخارجية والتعاون قاعة مجلس وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي
16:30-15:45	وقت حر
17:45-17:00	اجتماع مع رئيس البرلمان ومجلس الشيوخ ومع برلمانيين مختارين البرلمان الرواندي
18:00	اجتماع داخلي للفريق فندق كيغالي سيرينا
20:30-19:00	حفل استقبال مع الشركاء الحكوميين والدبلوماسيين فندق كيغالي سيرينا
<b>الثلاثاء، 23 مارس/آذار 2010: استكشاف كيغالي</b>	
12:00-9:00	زيارة للمدينة يقوم فيها نائب عمدة كيغالي بدور المرشد
14:00-12:30	استراحة لتناول الغداء
15:30-14:30	اجتماع مع منظمات المجتمع المدني الجامعة المشاركة في أعمال وكالات الأمم المتحدة

التفاصيل	الموعد
فندق لايبكو، يؤكد فيما بعد	
استراحة لتناول القهوة - فندق لايبكو، يؤكد فيما بعد	16:00-15:30
اجتماع مع اتحاد القطاع الخاص، مجلس تنمية رواندا - فندق لايبكو، يؤكد فيما بعد	17:00-16:00
<b>الأربعاء، 24 مارس/أذار 2010: زيارة مواقع في كينغالي</b>	
مكتب مكافحة العنف القائم على أساس نوع الجنس (صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة، اليونيسيف صندوق الأمم المتحدة للسكان، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) مقر الشرطة الوطنية الرواندية	10:00-09:00
مركز الوقفة الواحدة للباقيين على قيد الحياة من ضحايا العنف القائم على أساس نوع الجنس والعنف المنزلي والعنف ضد الأطفال، /ينسانغ (اليونيسيف، صندوق الأمم المتحدة للسكان، صندوق الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة) فندق كينغالي سيرينا	12:00-10:00
استراحة لتناول الغداء	14:00-12:30
قرية الأمل (شبكة نساء رواندا) نياروتارام	15:50-14:30
موقع دار الأمم المتحدة الواحدة غيسوزي - كاغوغو	16:20-16:10
"Groupe Scolaire Kagugu" (مدرسة تعليم أساسي لمدة 9 سنوات تنفذ مشروع حاسوب محمول طفل) كينغالي	17:15-16:30
اجتماع داخلي للفريق فندق كينغالي سيرينا	19:00-18:00
<b>الخميس، 25 مارس/أذار 2010: زيارة مواقع في منطقة روليندو</b>	
الغذاء مقابل العمل، حماية مستجمعات المياه، بقرة لكل أسرة، البنى الأساسية (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، برنامج الأغذية العالمي، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة) روكوزو	11:00-10:00
غداء عمل مع عمدة روليندو، مع عرض بشأن تحقيق اللامركزية والدعم المقدم من الأمم المتحدة مقر عمدة روليندو	14:30-12:30
المدرسة الثانوية، " ستيللا ماتوتينا" (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، برنامج الأمم المتحدة للبيئة، مرفق البيئة العالمية، تكنولوجيات معهد كينغالي للعلوم والتكنولوجيا) شيورونغي	16:00-15:00
اجتماع داخلي للفريق فندق كينغالي سيرينا	19:00-18:00
<b>الجمعة، 26 مارس/أذار 2010: زيارة مواقع في بوغيسيرا</b>	
زيارة "مركز التغذية" في مركز ماريبا الصحي مع "برنامج الأمن الغذائي الأسري وتمكين المرأة" (برنامج الأغذية العالمي، صندوق الأمم المتحدة للسكان، الشركة الخاصة "Rwanda Flora")	10:00-09:00
زيارة وحدة إنتاج بلاط الأسقف (التي يدعمها صندوق الأمم المتحدة الواحد الذي ينفذه برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية)	11:30-11:00
غداء عمل واجتماع مع وزير التعليم وعمدة بوغيسيرا والشركاء الإنمائيين في مجال التعليم لا باليس غاشورا	13:45-12:15
زيارة مدرسة موراما الصديقة للأطفال (اليونيسيف، برنامج الأغذية العالمي، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة)	16:20-14:30
اجتماع داخلي للفريق فندق كينغالي سيرينا	19:00-18:00

الموعد	التفاصيل
<b>السبت، 27 مارس/آذار 2010: زيارة مواقع في موسانزي وغيسنيي</b>	
11:00-10:00	مستشفى روهينغيري والمشروع الإيضاحي Rapid SMS الذي تستخدم فيه الرسائل النصية القصيرة (اليونيسيف، صندوق الأمم المتحدة للسكان، منظمة الصحة العالمية)
12:45-11:15	مشروع إعادة التوطين (منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، برنامج الأغذية العالمي، برنامج المتحدة الإنمائي/مرفق البيئة العالمية، اليونيسيف) موتوبو، موسانزي
14:00-13:00	غداء عمل مع حاكم المقاطعة الشمالية وعمدة موسانزي فندق غوريلاس، موسانزي
17:30	اجتماع داخلي للفريق سيرينا كيفو
19:00	عشاء اختياري مع سهرة ثقافية سيرينا كيفو
<b>الأحد، 28 مارس/آذار 2010: زيارة مواقع في غيسنيي وموسانزي</b>	
10:00-09:00	Vision Jeunesse Nouvelle (تمكين الشباب والوقاية من فيروس نقص المناعة البشرية) (اليونيسيف، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي) غيسنيي
12:00-11:00	مركز موتوبو للتسريح موتوبو
14:00-12:30	غداء (محجوز) فندق غوريلاس، موسانزي
18:30-17:30	اجتماع داخلي للفريق فندق كيغالي سيرينا
<b>الاثنين، 29 مارس/آذار 2010: كتابة التقرير وزيارة موقع والعشاء الختامي</b>	
13:00-09:00	وقت حر مع زيارتين خياريتين إلى بائعي مشغولات يدوية أفريقية مغادرة من فندق كيغالي سيرينا إلى Gayaha Links مغادرة من فندق كيغالي سيرينا إلى Rwanda Designs.
14:30-13:00	غداء عمل مع شركاء إيمانين مختارين (جهات مانحة للأمم المتحدة الواحدة في رواندا + بلدان ممثلة في المجلس ولها تمثيل دبلوماسي في رواندا + أعضاء في مجلس الأمن) فندق كيغالي سيرينا
18:00-14:30	كتابة التقرير فندق كيغالي سيرينا
19:00	العشاء الختامي مع المسؤولين الحكوميين وشركاء إيمانين مختارين، مع حفلة ترفيهية ينظمها مركز Arts Ishyo (الفرقة المسرحية) فندق كيغالي سيرينا
<b>الثلاثاء، 30 مارس/آذار 2010: اجتماعات لاستخلاص المعلومات في كيغالي والمغادرة</b>	
09:30-08:45	اجتماع تحضيري مع المنسق المقيم والمنظمات والوكالات الإنسانية بشأن القيام بزيارة مجاملة إلى فخامة رئيس الجمهورية فندق كيغالي سيرينا
12:00-11:00	زيارة مجاملة إلى فخامة رئيس الجمهورية، تؤكد فيما بعد مكتب رئاسة الجمهورية

التفاصيل	الموعد
مغادرة الفندق فندق كيغالي سيرينا	TBD
استراحة لتناول الغداء	14:00-12.30
اجتماع لاستخلاص المعلومات مع الفريق القطري للأمم المتحدة الواحدة فندق كيغالي سيرينا	16:00-15:00
وقت حر	16:00-17:00
المغادرة من فندق كيغالي سيرينا إلى المطار لمغادرة البلد	17:00
الإقلاع بالمشاركين في الزيارة الميدانية المشتركة للمجالس التنفيذية، خطوط بروكسل الجوية 465 مطار كيغالي الدولي	19:50

الزيارة الميدانية المشتركة التي قامت بها المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان  
والیونیسف وبرنامج الأغذية العالمي إلى رواندا  
22-30 مارس/آذار 2010

قائمة المشاركين

الإقليم/الوكالة	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	صندوق الأمم المتحدة للسكان	اليونيسيف	برنامج الأغذية العالمي
المجموعة الإقليمية الأفريقية	<u>بوركينا فاسو</u> السيد دير لوران دابيرية مستشار ثان البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>موريتانيا</u> سعادة السيد عبد الرحيم ولد حضرمي السفير فوق العادة والمفوض الممثل الدائم لدى الأمم المتحدة منسق الفريق	<u>السودان</u> سعادة السيد ماجد يوسف يحي الحاج السفير البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>كينيا</u> السيدة موثوني نغويري ملحقة الممثلة الدائمة المناوبة
المجموعة الإقليمية الآسيوية	<u>جمهورية لاو الشعبية الديمقراطية</u> السيد فيلاتسون فيسونافونغ سكرتير ثالث البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة		<u>بنغلاديش</u> معالي السيد نوجيبور رحمن الوزير البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>الفلبين</u> السيد إتيان باغاران الملحق الزراعي المساعد الممثل الدائم المناوب
دول أوروبا الشرقية	<u>أذربيجان</u> سعادة السيد أغشين مهديف السفير فوق العادة والمفوض الممثل الدائم لدى الأمم المتحدة	<u>الاتحاد الروسي</u> السيدة أننا أوفيشارينكو سكرتيرة ثانية البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>رومانيا</u> السيد أليخاندر سيبورويبا سكرتير ثان البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>الجمهورية التشيكية</u> السيد جيرى موتشكا سكرتير ثان الممثل الدائم



الإقليم/الوكالة	برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	صندوق الأمم المتحدة للسكان	اليونيسيف	برنامج الأغذية العالمي
دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	<u>فنلندا*</u> السيدة أنفا فيتني سكرتيرة أولى البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>هايتي</u> السيد ويليام إكزانتوس الوزير المستشار البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>أنتيغوا وبربودا</u> السيدة غيليان جوزيف سكرتيرة أولى البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>المكسيك</u> السيد ديبغوا سيمانكاس-غوتيريز مستشار نائب الممثل الدائم
أوروبا الغربية ودول أخرى	<u>بلجيكا</u> السيدة كاترين غيغانتني مستشارة، وزارة الخارجية التجارة الخارجية والتعاون الإنمائي	<u>اليابان</u> السيد تاكيشي أوسوغا الوزير البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>المملكة المتحدة</u> السيدة جونا جيرلينك مستشارة البعثة الدائمة لدى الأمم المتحدة	<u>هولندا</u> السيد رونالد إكويزن مستشار نائب الممثل الدائم

\* شغلت فنلندا المكان المتوافر الذي تركته مجموعة دول أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي

رافق المجموعة كل من:

اليونيسيف:

السيدة كريستين موهيجانا، الأمينة المساعدة للمجلس التنفيذي لليونيسيف

السيد كوابينا دانكا، رئيس فرع المجلس التنفيذي

صندوق الأمم المتحدة للسكان:

السيدة كلاوديا فون روهل، أمينة المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي

برنامج الأغذية العالمي:

السيدة ريخا ثابا، أمينة المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي:

السيدة مارسيليا روميرو، المعاونة الإدارية للمجلس التنفيذي، أمانة المجلس التنفيذي/برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

