

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

**Segundo período de sesiones ordinario  
de la Junta Ejecutiva**

**Roma, 8-11 de noviembre de 2010**

## **INFORMES DE EVALUACIÓN**

**Tema 6 del programa**

*Para examen*

**S**

Distribución: GENERAL

**WFP/EB.2/2010/6-B/Add.1**

1° octubre 2010

ORIGINAL: INGLÉS

## **RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

# NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

**El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva para su examen.**

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a los funcionarios del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Director, RMP*:	Sr. C. Kaye	Tel.: 066513-2197
Asesor Superior de Programas, OD**:	Sr. P. Rodrigues	Tel.: 066513-2361
Jefe, RMPP***:	Sr. K. Owusu-Tieku	Tel.: 066513-3018
Oficial de Gestión de las Realizaciones, RMPP:	Sra. M. Hassinen-Agoya	Tel.: 066513-3752

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. I. Carpitella, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

\* Dirección de Gestión de las Realizaciones y la Rendición de Cuentas

\*\* Departamento de Operaciones

\*\*\* Subdirección de Gestión de las Realizaciones

---

## ANTECEDENTES

1. La Secretaría acoge con agrado las recomendaciones formuladas en la evaluación.
2. En la estrategia del PMA para Nepal se aplicará un enfoque de la seguridad alimentaria integrado y se adoptarán medidas encaminadas a mantener la capacidad para intervenir en situaciones de emergencia, al tiempo que se respaldarán iniciativas para potenciar la capacidad del Gobierno.
3. En el cuadro recapitulativo que figura a continuación se exponen en detalle las respuestas y las medidas conexas destinadas a poner en práctica las recomendaciones de la evaluación.

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>1. <b>En la próxima estrategia para el país debe considerarse la posibilidad de establecer redes de protección social basadas en actividades productivas a largo plazo</b><sup>1</sup>. Las principales consideraciones relativas al diseño que han de tenerse en cuenta son las siguientes:</p> <p>a) asegurar que los programas sean exhaustivos y cuenten con una financiación multianual para poder responder a las necesidades inmediatas y hacer frente a los factores determinantes de la inseguridad alimentaria crónica, que son dos cuestiones prioritarias para el Gobierno de Nepal;</p> <p>b) concentrar los programas en un número más reducido de distritos;</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada.</p> <p>a) La oficina en el país colaborará con la Dirección de Relaciones con los Gobiernos Donantes (ERD) para asegurar financiación plurianual de los donantes. La nueva operación prolongada de socorro y recuperación (OPSR) que se presenta para aprobación en el segundo período de sesiones ordinario de 2010 incluye proyectos a más largo plazo en las esferas de la seguridad alimentaria y los medios de subsistencia. La oficina en el país ha pedido a los asociados que presenten una estrategia bienal para poner en práctica esos proyectos.</p> <p>b) Se ha comenzado a reagrupar las intervenciones destinadas a los distritos más aquejados por la inseguridad alimentaria, de acuerdo con la modalidad de orientación de la ayuda del PMA basada en las necesidades. Los distritos de colina del centro-oeste y el lejano oeste son los destinatarios principales de las actividades de distribución de alimentos, transferencia de efectivo y nutrición.</p>	<p>En curso</p> <p>Recomendación plenamente aplicada</p> <p>Recomendación plenamente aplicada</p>

<sup>1</sup> Los programas de creación de redes de seguridad son uno de los innumerables componentes de un sistema de protección social, que generalmente prevé transferencias de efectivo o alimentos (tales como las transferencias de efectivo condicionales, la alimentación escolar y los proyectos de alimentos por trabajo (APT) y de dinero por trabajo), servicios sociales (como los centros de salud), aspectos relacionados con las políticas del mercado laboral y opciones de seguro, así como otros aspectos de las políticas sectoriales para la educación, la salud, la nutrición, la lucha contra el VIH/sida y la agricultura. PMA. 2009. *Unveiling Social Safety Nets*. Estudio monográfico núm. 20. Noviembre. Roma.

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>c) promover la participación de las comunidades en la determinación de las proporciones preferidas de alimentos/efectivo para las actividades de alimentos por trabajo( APT) y alimentos para la creación de activos (ACA), y</p> <p>d) alinear las actividades con los procesos de planificación a nivel nacional y local, e incluir actividades conjunta de seguimiento.</p>		<p>c) La oficina en el país decide si prestar la asistencia en forma de transferencias de efectivo y/o distribución de alimentos, tomando como base indicadores como la disponibilidad de suministros alimentarios locales, el acceso viario, la volatilidad del precio de los alimentos y la existencia de bancos locales. El PMA y los asociados averiguan las preferencias de las comunidades y adaptan las proporciones de efectivo/alimentos en función de las mismas.</p> <p>d) El PMA, el Gobierno y los interesados examinan varios planes para poner en práctica estrategias de seguridad alimentaria y nutrición. Tras haber realizado en 2009 un análisis de los déficit nutricionales, se están elaborando un plan de acción nutricional y un documento de estrategia en materia de seguridad alimentaria y nutrición. La estrategia para el país está alineada con los procesos de planificación y las estrategias actuales.</p> <p>Se está preparando, junto con el Ministerio de Desarrollo Local, un memorando de entendimiento para la realización de actividades relacionadas con la transferencia de efectivo y la distribución de alimentos. Sobre el terreno, las actividades de transferencia de efectivo y APT se ajustan a los mecanismos de orientación de la ayuda y han obtenido la aceptación de los comités de desarrollo de los distritos. Se han firmado con los asociados acuerdos para la ejecución de las actividades del programa en el país.</p> <p>Se seguirán realizando y formalizando periódicamente actividades conjuntas de seguimiento.</p>	<p>En curso</p> <p>Octubre de 2010</p> <p>Septiembre de 2010</p> <p>En curso</p>
<p>2. <b><i>En la próxima estrategia para el país debe adoptarse un enfoque amplio e integrado de la nutrición que tenga en cuenta el ciclo de vida.</i></b> Esto supone una atención continua, una agrupación geográfica y la integración de los distintos tipos de recursos básicos.</p>	<p>Oficina en el país</p>	<p>Recomendación aceptada. En el marco de la estrategia para el país se aplica un enfoque integrado de seguridad alimentaria y nutrición, a través de una red de protección social basada en actividades productivas. Así se hace frente a los problemas inmediatos del hambre y la desnutrición en situaciones de crisis y se ayuda a los hogares y comunidades a aumentar su capacidad de resistencia a medio y largo plazo.</p> <p>Para ejecutar el programa, la oficina en el país está perfeccionando sus competencias profesionales en materia de nutrición y en esferas como los mercados y los medios de subsistencia.</p>	<p>Recomendación plenamente aplicada</p> <p>Enero de 2011</p>



**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>3. <b>En la próxima estrategia para el país ha de mantenerse una capacidad de respuesta en casos de emergencia.</b> Ello supone:</p> <p>a) el establecimiento de acuerdos permanentes para la pronta intervención en casos de emergencia;</p> <p>b) el establecimiento de existencias reguladoras de alimentos, y</p> <p>c) el fortalecimiento de la capacidad de intervención del Gobierno en caso de emergencia.</p>	<p>Oficina en el país</p>	<p>Recomendación aceptada. En la estrategia para el país se hace gran hincapié en la necesidad de mantener una capacidad de intervención en caso de emergencia, potenciando al mismo tiempo la capacidad del Gobierno.</p> <p>La capacidad de intervención en caso de emergencias se reforzará a medida que el PMA siga desempeñando un papel directivo en los módulos de acción agrupada de seguridad alimentaria, telecomunicaciones de emergencia y logística, así como a través de su participación en el módulo de nutrición.</p> <p>a) Se está elaborando un acuerdo permanente con la Sociedad de la Cruz Roja de Nepal en relación con la intervención en caso de emergencias. Las Naciones Unidas y el Gobierno han suscrito un acuerdo para agilizar el despacho de aduanas después de una catástrofe. El PMA colabora con los responsables de la aviación civil, el Ministerio de Asuntos Interiores y las autoridades militares con el fin de mejorar el grado de preparación para la pronta intervención y de garantizar que se mantengan las relaciones establecidas.</p> <p>b) A condición de que se disponga de recursos suficientes, la oficina en el país trata de mantener una reserva de emergencia de 300 toneladas de alimentos. El PMA procurará llegar a un acuerdo con la Corporación de Alimentos de Nepal, en el Ministerio de Suministros, acerca del establecimiento de existencias reguladoras de alimentos y de acuerdos permanentes de préstamo.</p> <p>c) El PMA colabora con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Cruz Roja y otros asociados para potenciar la capacidad de intervención ante una emergencia por medio de comités de socorro de distrito y a nivel central, en el marco del Ministerio de Asuntos Interiores.</p>	<p>Septiembre de 2010 Para mediados de 2011</p> <p>Diciembre de 2010</p> <p>Diciembre de 2011</p>



**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>4. <b>Reintroducir las compras locales de alimentos básicos tradicionales.</b> Esta recomendación puede combinarse con:</p> <p>a) la adopción de criterios de “compra en aras del progreso” y la compra local de alimentos básicos tradicionales, y</p> <p>b) la ejecución experimental de actividades de alimentación escolar con productos locales.</p>	Oficina en el país	<p>Nepal ha sufrido déficit de alimentos durante tres años. Aunque el Gobierno desalienta la compra a gran escala de alimentos básicos de producción local, como el arroz, el PMA compra numerosos alimentos localmente, entre ellos la mezcla de trigo y soja.</p> <p>a) De conformidad con la estrategia para el país, el PMA procurará apoyar a los agricultores que produzcan y comercialicen alimentos básicos y establecerá iniciativas experimentales en consecuencia. Prosiguen las conversaciones con posibles asociados. La oficina en el país tratará de conseguir competencias especializadas suplementarias.</p> <p>b) De manera análoga, en determinadas zonas se realizarán, y se evaluarán, actividades experimentales de alimentación escolar con productos locales.</p>	<p>Diciembre de 2010</p> <p>Diciembre de 2011</p> <p>Diciembre de 2011</p>
<p>5. <b>Perfeccionar aún más la programación del PMA en las esferas de la nutrición y la atención de salud maternoinfantil (SMI) y demostrar su impacto.</b> Esto supone:</p> <p>a) la concentración en un número más reducido de distritos para abarcar en cada distrito a un mayor número de comités de desarrollo de las aldeas, en espera de que se aseguren más fondos;</p> <p>b) el mantenimiento y fortalecimiento de la importancia atribuida actualmente por el PMA a las prácticas de alimentación de lactantes y niños, y a la salud, la nutrición y la educación en materia de higiene, y la aplicación de las orientaciones facilitadas por la organización Helen Keller International, el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia( UNICEF) y otros interesados en la nutrición;</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada. Se realizará un estudio del impacto de los programas de atención de SMI. En el marco del Plan nacional de acción nutricional, y en consulta con los asociados, el PMA redefinirá sus intervenciones en la esfera de la nutrición.</p> <p>a) Se revisará la selección de beneficiarios para consolidar las intervenciones del PMA y otras iniciativas previstas, como las iniciativas nutricionales basadas en la comunidad.</p> <p>b) El PMA promoverá una mejor coordinación de la difusión de información en colaboración con los asociados, a fin de apoyar al Ministerio de Salud y Población.</p>	<p>Marzo de 2011</p> <p>Diciembre de 2010</p>

**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>c) la adaptación de la estrategia de suministro de micronutrientes en polvo para mejorar la cobertura y la sostenibilidad de los efectos, e impedir superposiciones con la distribución de raciones de alimentos enriquecidos en el marco de los programas de atención de SMI;</p> <p>d) la prestación de mayor atención al fomento de la capacidad del personal del Ministerio de Salud y Población y a las voluntarias sanitarias de las comunidades, así como a la difusión de mensajes en materia de educación sanitaria y nutricional, y</p> <p>e) el seguimiento y evaluación periódicos de las actividades, mediante el uso de indicadores adecuados de los efectos.</p>		<p>c) En el marco de la nueva OPSR, los niños de 6 a 59 meses de edad de las comunidades seleccionadas, aquejadas de inseguridad alimentaria, recibirán micronutrientes en polvo a medida que la ayuda se vaya reorientando de los hogares a las comunidades. Donde se ejecuten programas de atención de SMI se dejará de distribuir micronutrientes en polvo.</p> <p>d) El PMA seguirá reforzando la capacidad del personal sanitario en el marco del programa de atención de SMI conforme la oficina en el país incrementa su capacidad en materia de nutrición. Se realizarán nuevas actividades de fomento de las capacidades para el personal del Ministerio de Salud y Población, con el cual se elaborará un plan de acción.</p> <p>e) En todas las intervenciones se han definido productos y efectos, junto con indicadores y metas para efectuar el seguimiento. Desde abril de 2010 los datos sobre nutrición se reúnen en el marco de actividades periódicas de seguimiento que realizan los asociados, el PMA y el Gobierno, así como mediante encuestas y la labor de seguimiento de la seguridad alimentaria del PMA. Se realizarán estudios de casos para establecer sinergias entre distintos componentes. Con el fin de mejorar el seguimiento del estado nutricional, el sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria respaldado por el PMA incorpora indicadores que se analizan con el apoyo de Helen Keller International. El primer informe está previsto para septiembre de 2010.</p>	<p>Octubre de 2010</p> <p>Recomendación plenamente aplicada</p> <p>Marzo de 2011</p> <p>En curso</p> <p>Recomendación plenamente aplicada</p> <p>Diciembre de 2010</p> <p>Septiembre de 2010</p>
<p>6. <b>Combinar las actividades de APE y el programa de incentivos para las niñas con otras actividades de mejora de la educación</b> ejecutadas por el Ministerio de Educación, el UNICEF y las organizaciones no gubernamentales (ONG), para garantizar que la calidad de la educación no se deteriore con el aumento de las tasas de matrícula escolar y permanencia en la escuela.</p>	<p>Oficina en el país</p>	<p>Recomendación aceptada. En el Plan de reforma del sector escolar (2009-2015) del Gobierno se hace gran hincapié en la calidad de la enseñanza. El plan recibe financiación de donantes multilaterales, como el Banco Mundial y el Banco Asiático de Desarrollo. El PMA es uno de los asociados del programa Open Learning Exchange, que también se centra en la calidad de la enseñanza proporcionando material didáctico por computadora relacionado con el programa de estudios nepalés. El PMA tratará de entablar asociaciones en el marco del Plan de reforma del sector escolar.</p>	<p>En curso</p>





**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
<p>7. <b>Seleccionar a las ONG asociadas de manera más transparente y aplicando criterios de selección claros, debido al elevado nivel de politización.</b> Entre los criterios de selección de los asociados debe figurar la capacidad de aportar recursos para la ejecución.</p>	Oficina en el país	Se establecieron criterios para la selección de las ONG asociadas, como el acceso a recursos complementarios, que se emplearon luego para seleccionar a los asociados de la nueva OPSR. Esos criterios de revisarán periódicamente para garantizar su pertinencia. El proceso de examen y adopción de decisiones queda registrado con objeto de garantizar la transparencia,.	Recomendación plenamente aplicada
<p>8. <b>Promover la participación de las mujeres en la oficina en el país y entre los asociados cooperantes.</b> Las suboficinas deben seguir tratando de encontrar una solución al problema de la escasa representación de las mujeres en su personal, para ofrecer dar ejemplos positivos. De esta manera, también les será más fácil relacionarse directamente con las mujeres de las comunidades beneficiarias e identificar los problemas y factores que afectan a la participación de las mujeres.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada. De conformidad con la política del PMA en materia de género y sus Compromisos ampliados relativos a la mujer, la oficina en el país seguirá alentando a las mujeres a presentar su candidatura y, a igualdad de cualificaciones, les dará la preferencia.</p> <p>El PMA respalda un programa de prácticas con el que se ofrece a los grupos desaventajados la oportunidad de adquirir experiencia laboral, y en el cual el 50% de los participantes deben ser mujeres.</p> <p>La oficina en el país impartirá capacitación a todo el personal para mejorar la participación de las mujeres en los proyectos, y sensibilizará a los asociados incluyendo orientaciones al respecto en los acuerdos de asociación sobre el terreno.</p> <p>La igualdad de género y la inclusión social figuran entre los criterios en que se basa la selección de los asociados.</p>	<p>En curso</p> <p>En curso</p> <p>Diciembre de 2011</p>
<p>9. <b>Fortalecer la participación del PMA en el diálogo sobre las políticas.</b> La Oficina del PMA en Nepal debe aplicar un enfoque intersectorial en su labor, aprovechando su posición y su influencia en los sectores de la seguridad alimentaria, la agricultura, el desarrollo local y la nutrición para promover una mayor sinergia en el marco de la lucha contra la inseguridad alimentaria crónica y el retraso del crecimiento.</p>	Oficina en el país	<p>Recomendación aceptada. Véanse también las recomendaciones 1 y 2.</p> <p>El PMA tiene previsto encabezar el diálogo sobre las posibles soluciones duraderas para mejorar la situación de las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria y nutricional. Entre otras cosas, se mejorará la coordinación entre los asociados para el desarrollo y el Gobierno en lo relativo a las intervenciones que influyen en la seguridad alimentaria y nutricional mediante la revitalización de un foro nacional de coordinación de la seguridad alimentaria. El PMA ayudará al Gobierno a crear un plan global para la seguridad alimentaria y la nutrición.</p> <p>El PMA ayudará al Gobierno a desarrollar las capacidades nacionales en materia de seguimiento, evaluación y análisis de la seguridad alimentaria, y procurará integrar ciertos aspectos del Sistema de seguimiento de la seguridad alimentaria del país (NeKSAP) en un sistema respaldado por el Gobierno.</p>	Diciembre de 2012



**RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS EN NEPAL**

Recomendaciones	Dependencia responsable	Respuesta de la dirección y medidas adoptadas	Plazo de aplicación
		El PMA seguirá utilizando el NeKSAP y su capacidad de análisis para elaborar productos de información que permitan orientar la adopción de decisiones por parte del Gobierno y promover una mayor toma de conciencia en materia de inseguridad alimentaria y desnutrición.	
<p>10. <b>Fortalecer el seguimiento y la evaluación de las actividades de programa.</b> La realización de estudios realizados al principio y al final de los programas es fundamental para medir el impacto. El PMA debe someter a seguimiento los sectores en los que se ejecutan actividades múltiples a fin de percibir los impactos sinérgicos de los programas.</p>	Oficina en el país	<p>Véase la recomendación 5.</p> <p>Recomendación aceptada. La concentración de los programas en un número más reducido de zonas permitirá al PMA mejorar el sistema actual de seguimiento utilizando módulos que midan las sinergias entre los distintos programas.</p> <p>El sistema de seguimiento y evaluación establecido para el programa en el país se está revisando para garantizar que sea posible medir el impacto. Se establecerán valores de referencia iniciales y finales para todas las actividades que se ejecuten.</p>	Diciembre de 2011
<p>11. <b>Identificar las regiones en las que la producción local es suficiente para posibilitar la compra local sin dar lugar a períodos de escasez o distorsiones del mercado.</b> Las compras locales son importantes para estimular la producción local y ofrecer mercados para los agricultores. En las zonas en las que los agricultores venden parte de su producción, existe la oportunidad de establecer programas de alimentación escolar basados en la producción local para que los niños tengan acceso a fuentes de alimentos tradicionales y los agricultores se beneficien de un nuevo mercado local.</p>	Oficina en el país	Recomendación aceptada. Véase la recomendación 4. La oficina en el país aplicará esta recomendación sobre la base de las evaluaciones que se realicen.	Diciembre de 2012

