

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 4-8/6/2012

## تقارير التقييم

البند 7 من جدول الأعمال

## حالة تنفيذ توصيات التقييم

للعلم\*

\* وفقاً لقرارات المجلس التنفيذي بشأن التسيير والإدارة التي اعتمدت في الدورة السنوية والدورة العادية الثالثة لعام 2000، فإن الموضوعات المقدمة للمجلس للعلم والإحاطة ينبغي عدم مناقشتها إلا إذا طلب أحد أعضاء المجلس ذلك تحديداً قبل بداية الدورة ووافق رئيس المجلس على الطلب على أساس أن المناقشة تتفق مع الاستخدام السليم لوقت المجلس.

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://executiveboard.wfp.org>)



Distribution: GENERAL  
WFP/EB.A/2012/7-C

8 May 2012

ORIGINAL: ENGLISH

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للعلم

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير شعبة إدارة الأداء والمساءلة: السيد C. Kaye رقم الهاتف: 066513-2197

مستشارة البرامج، شعبة إدارة الأداء السيدة K. Oppusunggu رقم الهاتف: 066513-3068 والمساءلة:

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، كبيرة المساعدين الإداريين لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بتوفير الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## مشروع القرار\*

يحيط المجلس علماً بالوثيقة "حالة تنفيذ توصيات التقييم" (WFP/EB.A/2012/7-C).

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي الذي اعتمده المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

## المقدمة

- 1- هذا هو التقرير السنوي الثالث عن حالة تنفيذ الإجراءات من جانب شعب المقر الرئيسي، والمكاتب الإقليمية، والمكاتب القطرية استجابة لتوصيات التقييم. وهو يشمل التوصيات المنبثقة عن تقارير التقييم المقدمة إلى المجلس التنفيذي في الأعوام 2008 و2009 و2010 و2011. واستجابة لملاحظات المجلس التنفيذي والتوصية 4 لتقرير التقييم السنوي عام 2011 لمكتب التقييم، والتي حثت على التعلم التنظيمي، يحلل هذا التقرير حالة التنفيذ بتعمق أكبر من التقارير السابقة: فهو يقدم تحليلاً جغرافياً، ويعرض الاتجاهات، ويضع هدفاً سنوياً للتنفيذ حتى يتسنى إعداد التقرير استناداً إلى أساس للقياس، ويقدم تفاصيل عن الأقاليم الستة التابعة للبرنامج والكيانات ذات الصلة إلى جانب المقر الرئيسي.
- 2- وهدف التحليل المحسن هو تحديد التحديات وأفضل الممارسات لتنفيذ التوصيات من جانب البرنامج. وهو يحسن أيضاً المساءلة والشفافية، ويمكن من المتابعة الموجهة، ويحدد الأنماط الناشئة.
- 3- ويتكون التقرير من أربعة أقسام: (1) وصف مختصر للأسلوب؛ (2) ولمحة عامة تقارير التقييم ذات الصلة، والتوصيات، وإجراءات الإدارة؛ (3) وتحليل حالة التنفيذ، حسب نوع التقييم وحسب الإقليم؛ (4) وملخص واستنتاجات.

## الأسلوب

- 4- تتابع شعبة إدارة الأداء والمساءلة إجراءات الإدارة والردود التي قدمت لتحديد حالة التنفيذ ومتابعتها على النحو المطلوب. وفئات حالة التنفيذ هي نفس الفئات التي استخدمت في تقرير عام 2010:
  - ◀ نُفِّذ: أي أن الإجراء المطلوب تم تنفيذه بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2011؛
  - ◀ لم يُنفَّذ بعد: أي أن الإجراء لم يستكمل بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2011؛
  - ◀ لا ينطبق: أي أن الإجراء المطلوب لم يُنفَّذ نظراً لتغير الظروف أو السياقات.

## التقييمات المقدمة إلى المجلس التنفيذي

- 5- قُدم إلى المجلس التنفيذي 45 تقريراً من تقارير التقييم مقترنة بردود الإدارة عليها منذ عام 2008.<sup>1</sup> وفئات التقييم التي حددها مكتب التقييم ونوع الإجراء الذي تتضمنه كل فئة هي على النحو التالي:
  - ◀ تقييمات للعمليات، مع توصيات تقترح إجراءات محددة؛
  - ◀ تقييمات حوافظ قطرية، مع مبادئ ذات صلة توجه المكاتب القطرية التابعة للبرنامج؛
  - ◀ تقييمات استراتيجية، مع نُهج أو أساليب عمل مقترحة؛
  - ◀ تقييمات للأثر، مع توصيات تؤثر في الإجراءات الحالية والمقبلة.
- 6- وخلال السنوات الأربع الماضية، كان 44 في المائة من التقييمات التي تضمنت ردود الإدارة تقييمات للعمليات. وكانت التقييمات الاستراتيجية تمثل 27 في المائة، وتقييمات الحوافظ القطرية تمثل 20 في المائة، وتقييمات الأثر تمثل

<sup>1</sup> في عام 2008، أعدت الأمانة ردود الإدارة على التقييمات الاستراتيجية فقط؛ وفي عامي 2009 و2010 كانت جميع تقارير التقييم التي أعدت للمجلس التنفيذي مقترنة بردود الإدارة.

9 في المائة. وكما جاء في تقرير التقييم السنوي عام 2011، انخفض عدد تقييمات العمليات، بينما زاد عدد تقييمات الأثر والتقييمات الاستراتيجية (الجدول 1).

**الجدول 1: عدد التقييمات المقدمة إلى المجلس التنفيذي مع الردود عليها، حسب النوع وكنسبة مئوية من المجموع (2008-2011)**

| المجموع                        |           | 2011                           |           | 2010                           |           | 2009                           |           | 2008                           |          | النوع             |
|--------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|----------|-------------------|
| النسبة المئوية للإجراءات سنويا | العدد     | النسبة المئوية للإجراءات سنويا | العدد    |                   |
| 44                             | 20        | 8                              | 1         | 67                             | 10        | 70                             | 9         | -                              | لا ينطبق | تقييم عمليات      |
| 27                             | 12        | 31                             | 4         | 13                             | 2         | 15                             | 2         | 100                            | 4        | تقييم استراتيجي   |
| 20                             | 9         | 38                             | 5         | 13                             | 2         | 15                             | 2         | -                              | لا ينطبق | تقييم حافظة قطرية |
| 9                              | 4         | 23                             | 3         | 7                              | 1         | -                              | لا ينطبق  | -                              | لا ينطبق | تقييم أثر         |
| <b>100</b>                     | <b>45</b> | <b>100</b>                     | <b>13</b> | <b>100</b>                     | <b>15</b> | <b>100</b>                     | <b>13</b> | <b>100</b>                     | <b>4</b> | <b>المجموع</b>    |

## كمية التوصيات وتوزيعها الجغرافي

- 7- منذ عام 2008، أصدر مكتب التقييم 414 تقييما في 45 تقريرا من تقارير التقييم. وزاد عدد التوصيات المقدمة كل عام من 57 توصية في عام 2008 إلى 154 توصية في عام 2010، وانخفض إلى 112 في عام 2011. وانخفض متوسط عدد التوصيات لكل تقييم من 14 توصية في عام 2008 إلى 9 توصيات في عام 2011.
- 8- واستجابة لجميع التوصيات التي صدرت من عام 2008 إلى عام 2011، وافقت الإدارة على تنفيذ 620 إجراء؛ منها 193 إجراء كانت من عام 2011. وفي عام 2008، أضيف 69 إجراء فقط، بينما أضيف 211 إجراء في عام 2010. وكانت معظم الإجراءات - 69 في المائة - للمكاتب الميدانية، بينما كان 31 في المائة للمقر. وفي عام 2011، وافقت الإدارة على تنفيذ 15 إجراء في المتوسط لكل تقييم.

## الجدول 2: عدد الإجراءات حسب الإقليم (2008-2011) والنسبة المئوية فيما يتعلق بجميع الإجراءات

| المجموع                        |       | 2011                           |       | 2010                           |       | 2009                           |       | 2008                           |       | الإقليم   |
|--------------------------------|-------|--------------------------------|-------|--------------------------------|-------|--------------------------------|-------|--------------------------------|-------|---|
| النسبة المئوية للإجراءات سنويا | العدد |   |
| 19                             | 116   | 15                             | 28    | 36                             | 75    | 9                              | 13    | -                              | -     | آسيا  |
| 6                              | 40    | 7                              | 14    | 12                             | 26    | -                              | -     | -                              | -     | الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى |
| 13                             | 83    | 23                             | 44    | 10                             | 22    | 12                             | 17    | -                              | -     | غرب أفريقيا   |
| 3                              | 19    | -                              | -     | -                              | -     | 13                             | 19    | -                              | -     | الجنوب الأفريقي   |
| 19                             | 119   | 29                             | 56    | 20                             | 42    | 14                             | 21    | -                              | -     | شرق ووسط أفريقيا  |
| 9                              | 56    | 5                              | 10    | 13                             | 28    | 12                             | 18    | -                              | -     | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي                        |
| 31                             | 187   | 21                             | 41    | 9                              | 18    | 40                             | 59    | 100                            | 69    | المقر   |
| 100                            | 620   | 100                            | 193   | 100                            | 211   | 100                            | 147   | 100                            | 69    | المجموع   |

9- ويتضح من التوزيع الجغرافي للإجراءات أن إقليم شرق ووسط أفريقيا حصل على النصيب الأكبر بشكل متزايد؛ وقد حصل أيضا على العدد الأكبر فيما بين الأقاليم. وحصل المقر على أكبر عدد من الإجراءات بشكل عام.

## حالة تنفيذ الإجراءات من عام 2008 إلى عام 2011

10- تغطي التحليلات التالية 40 تقريراً من تقارير التقييم تضم 543 إجراء؛ وهناك 77 إجراءً إما نفذت أو لم تعد الحالة تنطبق عليها حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2010 وقد استبعدت. ومن بين الإجراءات البالغ عددها 543 إجراءً:

← تم تنفيذ 339 إجراءً بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2011 (63 في المائة)؛

← لم ينفذ 165 إجراءً (30 في المائة)؛

← اعتبر 39 إجراءً من فئة لا ينطبق (7 في المائة).

11- ومن أصل 543 إجراءً، كان 426 إجراءً قد تجاوز 31 ديسمبر/كانون الأول 2011؛ وكان هذا هو العدد المستهدف للتنفيذ لعام 2011. ونفذ البرنامج 339 إجراءً بمعدل تنفيذ يبلغ 80 في المائة لعام 2011 مع تحسن بنسبة 3 في المائة عن عام 2010.

| الجدول 3: معدلات التنفيذ، 2010 و2011 |                |                       |            |
|--------------------------------------|----------------|-----------------------|------------|
| معدل التنفيذ (%)                     | الرقم المستهدف | عدد الإجراءات المنفذة |            |
| 77                                   | 338            | 259                   | نهاية 2010 |
| 80                                   | 426            | 339                   | نهاية 2011 |

## معدلات التنفيذ حسب النوع والإقليم

12- تفاوتت معدلات التنفيذ بدرجة كبيرة حسب نوع التقييم (الجدول 4): فبينما نُفذ 91 في المائة من جميع الإجراءات المتفق عليها من تقييمات الحافظة القطرية مع نهاية عام 2011، نُفذ 66 في المائة فقط من التقييمات الاستراتيجية. وهذا يعكس العدد الأعلى للإجراءات المنبثقة من التقييمات الاستراتيجية وتعقيدات التصدي لها: وهي تتطلب غالباً مزيداً من التنسيق، وتنطوي على قضايا تتعلق بالسياسات والتعاون على نطاق وحدات البرنامج وخارجها. والخطوط الزمنية الموضوعية لتنفيذ إجراءات التقييمات الاستراتيجية هي غالباً مفرطة في التفاؤل؛ ويلزم إيلاء عناية خاصة حتى يتسنى الالتزام بالأرقام المستهدفة والمواعيد النهائية.

| الجدول 4: معدلات التنفيذ حسب نوع التقييم |                       |                          |                  |
|--|-----------------------|--------------------------|------------------|
| النوع                                    | عدد الإجراءات المنفذة | الرقم المستهدف لعام 2011 | معدل التنفيذ (%) |
| تقييم عمليات                             | 146                   | 178                      | 82               |
| تقييم استراتيجي                          | 83                    | 125                      | 66               |
| تقييم حافظة قطرية                        | 86                    | 94                       | 91               |
| تقييم أثر                                | 24                    | 29                       | 83               |
| <b>المجموع</b>                           | <b>339</b>            | <b>426</b>               | <b>80</b>        |

13- وفي إقليم آسيا، تم تنفيذ 86 في المائة من 93 إجراءً، بينما في إقليم شرق ووسط أفريقيا تم تنفيذ 76 في المائة من 71 إجراءً تجاوز موعد تنفيذها 31 ديسمبر/كانون الأول 2011 (الجدول 5). ويعد معدل التنفيذ بالنسبة للمقر أقل من متوسط معدل التنفيذ بالنسبة للمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية؛ ويبين الملحق 2 معدلات التنفيذ حسب الكيان.

| الجدول 5: معدلات التنفيذ حسب الإقليم (2008-2011) |                          |                       |   |
|--|--------------------------|-----------------------|---|
| معدل التنفيذ (%)                                 | الرقم المستهدف لعام 2011 | عدد الإجراءات المنفذة |   |
| 86   | 93                       | 80                    | آسيا  |
| 84   | 32                       | 27                    | الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى |
| 88   | 57                       | 50                    | غرب أفريقيا   |
| 91   | 11                       | 10                    | الجنوب الأفريقي   |
| 76   | 71                       | 54                    | شرق ووسط أفريقيا  |
| 83   | 29                       | 24                    | أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي                        |
| 71   | 133                      | 94                    | المقر   |
| <b>80</b>  | <b>426</b>               | <b>339</b>            | <b>المجموع</b>  |

## الملخص والاستنتاجات

14 - بدءاً من عام 2008 حتى عام 2011، تم تنفيذ 80 في المائة من الإجراءات من 40 تقريراً من تقارير التقييم بصورة كاملة؛ ولا يزال 87 إجراءً في انتظار التنفيذ، في حين أن معدل التنفيذ بنسبة 80 في المائة يعد أعلى منه في منظمات أخرى قابلة للمقارنة.<sup>(2)</sup> ويلتزم البرنامج بزيادة معدل التنفيذ لعام 2012. ويوجد خط زمني لكل إجراء؛ ويعتبر المدراء مسؤولين عن الإجراء، وعن تقاسم التقارير مع المجلس التنفيذي. وستعمل شعبة إدارة الأداء والمساءلة أيضاً مع مكتب التقييم على إيجاد عمليات وفرق وظيفية مشتركة لبحث نتائج التقييم والاستجابة للفرص الداخلية والخارجية على حد سواء. وهناك عدد أقل في المتوسط من التوصيات لكل تقييم مقترنا بالتركيز على إصدار توصيات عملية سيعمل على ضمان تنفيذ الإجراءات في الوقت المناسب وتحقيق التغييرات المطلوبة.

15 - ويقدم هذا التقرير تحليلاً كمياً وأفكاراً بدرجة أكبر من التقارير السابقة؛ كما أنه يحدد الاتجاهات ويسهم في المساءلة والشفافية. غير أن الإدارة تدرك أن هذه ليست سوى الخطوة الأولى نحو تحسين الفعالية والكفاءة التنظيمية. ويذكر تقرير التقييم السنوي عام 2011 عدداً من المبادرات التي اتخذها البرنامج لتحسين التعلم عن طريق التقييم. وسيطلب استكمال حلقة التعلم مزيداً من الخطوات لاستغلال القيمة الكاملة للتقييمات. وستعمل شعبة إدارة الأداء والمساءلة مع مكتب التقييم ومع شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات لإدراج الاستنتاجات المستخلصة من التقييمات في عمليات التخطيط والاستعراض، وإتاحة اتخاذ قرارات مستنيرة للإدارة، وتقدير كيف غيرت الإجراءات المنفذة الطريقة التي يعمل بها البرنامج.

(2) الأمانة العامة للأمم المتحدة، تقرير عن أنشطة مكتب خدمات الرقابة الداخلية للفترة من 1 يوليو/تموز إلى 30 يونيو/حزيران 2011، -إضافة 15 أغسطس/آب 2011 (A/66/286 (Part I)/Add.1). يقول التقرير إنه حتى 30 يونيو/حزيران 2011، نفذ مدير و برامج الأمانة العامة للأمم المتحدة 50 في المائة من جميع التوصيات الصادرة بين 1 يوليو/تموز و 31 مايو/أيار 2011.

## الملحق الأول

| حالة تنفيذ الإجراءات في 31 مارس/آذار 2011  |                      |                          |                                 |                              |
|--|----------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| وثائق ردود الإدارة   | الإجراءات<br>(العدد) | نفذت<br>(النسبة المئوية) | لم تنفذ بعد<br>(النسبة المئوية) | لا تنطبق<br>(النسبة المئوية) |
| استعراض النظراء لوظائف التقييم في برنامج الأغذية العالمي<br>(WFP/EB.1/2008/7-A/Add.1)  | 34                   | 68                       | 15                              | 18                           |
| تقييم سياسة البرنامج وعملياته في إطار تنمية القدرات<br>(WFP/EB.A/2008/7/Add.1)   | 12                   | 83                       | 17                              | 0                            |
| تقرير الموجز عن تقييم نهاية المدة لسياسات البرنامج في مجال التمايز بين الجنسين في الفترة (2003-2007):<br>الالتزامات المعززة تجاه النساء لضمان الأمن الغذائي<br>(WFP/EB.2/2008/6-B/Add.1) | 9                    | 78                       | 22                              | 0                            |
| تقرير موجز عن التقييم المواضيعي لبرنامج الأغذية العالمي عن فيروس نقص المناعة البشرية المكتسب والإيدز في أفريقيا جنوب الصحراء الكبرى<br>(WFP/EB.2/2008/6-A/Add.1)                         | 14                   | 86                       | 7                               | 7                            |
| تقرير موجز عن تقييم البرنامج القطري لموزامبيق<br>10446.0<br>(WFP/EB.A/2009/7-D/Add.1)  | 10                   | 90                       | 10                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لبوركينا فاسو<br>10541.0<br>(WFP/EB.A/2009/7-E/Add.1)   | 6                    | 67                       | 17                              | 17                           |
| تقرير موجز عن التقييم الاستراتيجي للتخطيط الاحترازي في البرنامج للفترة 2002-2008<br>(WFP/EB.2/2009/6-A/Add.1)  | 18                   | 72                       | 17                              | 11                           |
| تقرير موجز عن تقييم البرنامج القطري لبنغلاديش<br>104100 (2010-2007)<br>(WFP/EB.2/2009/6-B/Add.1)   | 9                    | 56                       | 22                              | 22                           |
| توصيات تقرير التقييم الموجز للحافظة القطرية لجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية<br>(WFP/EB.2/2009/6-F/Add.1)  | 10                   | 80                       | 10                              | 10                           |
| تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لملاوي<br>(WFP/EB.2/2009/6-E/Add.1)  | 2                    | 100                      | 0                               | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لكوت ديفوار<br>106720<br>(WFP/EB.2/2009/6-C/Add.1)  | 9                    | 44                       | 11                              | 44                           |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لجمهورية الكونغو<br>103121<br>(WFP/EB.2/2009/6-G/Add.1)   | 6                    | 67                       | 0                               | 33                           |

### حالة تنفيذ الإجراءات في 31 مارس/آذار 2011

| وثائق ردود الإدارة   | الإجراءات<br>(العدد) | نفذت<br>(النسبة المئوية) | لم تنفذ بعد<br>(النسبة المئوية) | لا تنطبق<br>(النسبة المئوية) |
|--|----------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| تقرير موجز عن تقييم الموجز عن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لأفغانستان 104270<br>(WFP/EB.1/2010/7-A/Add.1)  | 32                   | 81                       | 16                              | 3                            |
| تقرير موجز عن التقييم المواضيعي المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لدعم نظم معلومات الأمن الغذائي<br>(WFP/EB.1/2010/7-B/Add.1) | 9                    | 67                       | 33                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم منتصف المدة للبرنامج القطري لإثيوبيا 104300 (2011-2007)<br>(WFP/EB.1/2010/7-C/Add.1)   | 16                   | 81                       | 19                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لغواتيمالا 104570<br>(WFP/EB.1/2010/7-D/Add.1)  | 13                   | 69                       | 23                              | 8                            |
| تقرير موجز عن تقييم البرنامج القطري لمصر 104500 (2011-2007)<br>(WFP/EB.A/2010/7-B/Add.1)   | 9                    | 56                       | 22                              | 22                           |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لتيمور ليشتي 103881<br>(WFP/EB.A/2010/7-E/Add.1)  | 10                   | 50                       | 0                               | 50                           |
| تقرير موجز عن تقييم أثر برامج التغذية المدرسية التي ينفذها البرنامج في كينيا (2008-1999)<br>(WFP/EB.A/2010/7-D/Add.1)                                  | 12                   | 50                       | 50                              | 0                            |
| تقرير التقييم السنوي 2009<br>(WFP/EB.A/2010/7-A/Add.1)   | 5                    | 60                       | 40                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا 104180 (2010-2006)<br>(WFP/EB.A/2010/7-C/Add.1)  | 14                   | 93                       | 0                               | 7                            |
| تقرير موجز عن الحافظة القطرية لنيبال<br>(WFP/EB.2/2010/6-B/Add.1)  | 33                   | 91                       | 9                               | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لتشاد (2009-2003)<br>(WFP/EB.2/2010/6-A/Add.1+Corr. 1)   | 9                    | 89                       | 11                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش كولومبيا 105880<br>(WFP/EB.2/2010/6-C/Add.1)  | 16                   | 75                       | 0                               | 25                           |
| تقرير موجز عن تقييم عملية الطوارئ في السودان 107600<br>(WFP/EB.2/2010/6-D/Add.1)   | 8                    | 88                       | 12                              | 0                            |

### حالة تنفيذ الإجراءات في 31 مارس/آذار 2011

| وثائق ردود الإدارة  | الإجراءات<br>(العدد) | نفذت<br>(النسبة المئوية) | لم تنفذ بعد<br>(النسبة المئوية) | لا تنطبق<br>(النسبة المئوية) |
|---|----------------------|--------------------------|---------------------------------|------------------------------|
| تقرير موجز عن تقرير تقييم منتصف المدة للعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش لإثيوبيا 106650 (WFP/EB.2/2010/6-E/Add.1)  | 7                    | 86                       | 14                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش للأرض الفلسطينية المحتلة 103871 (WFP/EB.2/2010/6-F/Add.1+Corr.1)   | 18                   | 89                       | 0                               | 11                           |
| تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لمالي (2009-2003) (WFP/EB.1/2011/6-A/Add.1)   | 14                   | 64                       | 36                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم أثر التغذية المدرسية في كمبوديا (WFP/EB.1/2011/6-B/Add.1/Rev.1)   | 9                    | 11                       | 89                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم أثر التغذية المدرسية في غامبيا (WFP/EB.A/2011/7-D/Add.1)  | 11                   | 64                       | 36                              | 0                            |
| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لرواندا (WFP/EB.A/2011/7-E/Add.1)  | 14                   | 71                       | 29                              | 0                            |
| تقرير التقييم السنوي لعام 2010 (WFP/EB.A/2011/7-A/Add.1)  | 7                    | 86                       | 14                              | 0                            |
| تقرير موجز عن التقييم الاستراتيجي لدور البرنامج في الحماية الاجتماعية وشبكات الأمان (WFP/EB.A/2011/7-B/Add.1)   | 10                   | 0                        | 100                             | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم الحافظة القطرية لهاييتي (WFP/EB.2/2011/6-C/Add.1)   | 11                   | 36                       | 55                              | 9                            |
| تقرير تقييم منتصف المدة الاستراتيجي لمشروع دعم الزراعة والأسواق في أوغندا (WFP/EB.2/2011/6-A/Add.1)   | 22                   | 5                        | 95                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم منتصف المدة الاستراتيجي لمبادرة الشراء من أجل التقدم التابعة لبرنامج الأغذية العالمي (2013-2008) (WFP/EB.2/2011/6-B/Add.1/Rev.1 + Corr.1) | 16                   | 13                       | 87                              | 0                            |
| الحافظة القطرية لكينيا (WFP/EB.2/2011/6-D/Add.1)  | 20                   | 35                       | 60                              | 5                            |
| الحافظة القطرية لليمن (WFP/EB.2/2011/6-E/Add.1)   | 18                   | 44                       | 56                              | 0                            |
| تقرير موجز عن تقييم تأثير التغذية المدرسية في بنغلاديش (WFP/EB.2/2011/6-F/Add.1)  | 21                   | 48                       | 52                              | 0                            |
| عملية الطوارئ في النيجر 200170 (WFP/EB.2/2011/6-G/Add.1)  | 20                   | 40                       | 50                              | 10                           |
| <b>المجموع الكلي</b>  | <b>543</b>           | <b>63</b>                | <b>30</b>                       | <b>7</b>                     |

## الملحق الثاني

| حالة تنفيذ الإجراءات حسب الكيان في 31 ديسمبر/كانون الأول 2011  |                 |           |             |
|--|-----------------|-----------|-------------|
| الكيان   | مجموع الإجراءات | نفذت      | لم تنفذ بعد |
| <b>آسيا</b>  | <b>93</b>       | <b>73</b> | <b>15</b>   |
| المكتب القطري في أفغانستان                                     | 28              | 24        | 4           |
| المكتب القطري في بنغلاديش                                      | 19              | 10        | 7           |
| المكتب القطري في بنغلاديش وشعبة العلاقات مع الحكومات المانحة   | 1               | 1         |             |
| المكتب القطري في كمبوديا                                       | 1               | 1         |             |
| المكتب القطري في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية               | 4               | 4         |             |
| المكتب القطري في نيبال   | 31              | 28        | 3           |
| المكتب القطري في تيمور ليشتي                                   | 8               | 5         |             |
| المكتب الإقليمي في بانكوك                                      | 1               |           | 1           |
| <b>الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى</b> | <b>32</b>       | <b>25</b> | <b>4</b>    |
| المكتب القطري في مصر   | 8               | 4         | 2           |
| المكتب القطري في الأرض الفلسطينية المحتلة                      | 15              | 14        |             |
| المكتب القطري في اليمن   | 8               | 6         | 2           |
| المكتب القطري في القاهرة                                       | 1               | 1         |             |
| <b>غرب أفريقيا</b>   | <b>57</b>       | <b>42</b> | <b>9</b>    |
| المكتب القطري في بوركينا فاسو                                  | 2               | 2         |             |
| المكتب القطري في تشاد  | 9               | 8         | 1           |
| المكتب القطري في كوت ديفوار                                    | 7               | 4         |             |
| المكتب القطري في كوت ديفوار وشعبة العلاقات مع الحكومات المانحة | 1               |           |             |
| المكتب القطري في غانا  | 9               | 9         |             |
| المكتب القطري في مالي  | 14              | 9         | 5           |
| المكتب القطري في النيجر  | 11              | 7         | 2           |
| المكتب القطري في غامبيا  | 4               | 3         | 1           |
| <b>الجنوب الأفريقي</b>   | <b>11</b>       | <b>10</b> | <b>1</b>    |
| المكتب القطري في ملاوي   | 2               | 2         |             |
| المكتب القطري في موزامبيق                                      | 7               | 7         |             |
| المكتب القطري في موزامبيق وشعبة تصميم البرامج ودعمها           | 2               | 1         | 1           |
| <b>شرق ووسط أفريقيا</b>  | <b>71</b>       | <b>49</b> | <b>20</b>   |
| المكتب القطري في جمهورية الكونغو                               | 6               | 4         |             |
| المكتب القطري في إثيوبيا                                       | 21              | 18        | 3           |
| المكتب القطري في إثيوبيا وشعب المقر                            | 1               | 1         |             |

### حالة تنفيذ الإجراءات حسب الكيان في 31 ديسمبر/كانون الأول 2011

| لم تنفذ بعد | نفذت       | مجموع الإجراءات | الكيان                                  |
|-------------|------------|-----------------|---|
| 7           | 10         | 17              | المكتب القطري في كينيا                  |
| 3           | 8          | 11              | المكتب القطري في رواندا                 |
| 1           | 7          | 8               | المكتب القطري في السودان                |
| 6           | 1          | 7               | المكتب القطري في أوغندا                 |
| <b>4</b>    | <b>20</b>  | <b>29</b>       | <b>أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي</b> |
|             | 10         | 13              | المكتب القطري في كولومبيا               |
| 3           | 7          | 11              | المكتب القطري في غواتيمالا              |
| 1           | 2          | 4               | المكتب القطري في هايتي                  |
|             | 1          | 1               | المكتب الإقليمي في بنما                 |
| 29          | 93         | 133             | المقر الرئيسي                           |
| <b>82</b>   | <b>312</b> | <b>426</b>      | <b>المجموع</b>                          |