

برنامج  
الأغذية  
العالمي



Programme  
Alimentaire  
Mondial

World  
Food  
Programme

Programa  
Mundial  
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 2012/11/14-12

## تقارير التقييم

البند 6 من جدول الأعمال

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير  
الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

للنظر



Distribution: GENERAL

**WFP/EB.2/2012/6-C/Add.1**

28 September 2012

ORIGINAL: ENGLISH

طبعت هذه الوثيقة في عدد محدود من النسخ. يمكن الاطلاع على وثائق المجلس التنفيذي

في صفحة برنامج الأغذية العالمي على شبكة الإنترنت على العنوان التالي: (<http://executiveboard.wfp.org>)

## مذكرة للمجلس التنفيذي

### هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

|                         |                      |  |
|-------------------------|----------------------|--|
| رقم الهاتف: 066513-2197 | السيد C. Kaye        | مدير شعبة إدارة الأداء والمساءلة:            |
| رقم الهاتف: 066513-2361 | السيد P. Rodrigues   | كبير مستشاري البرامج، إدارة العمليات:        |
| رقم الهاتف: 066513-3068 | السيدة K. Oppusunggu | مستشارة البرامج، شعبة إدارة الأداء والمساءلة |

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، كبيرة المساعدين الإداريين لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بتوفر الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

## الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة رد الإدارة على التوصيات الواردة في تقييم الحافظة القطرية للصومال (2006-2011). والتقييم لا يشمل المجاعة في الصومال التي أعلن عنها في 20 يوليو/تموز 2011.
- 2- وتعرب الأمانة عن تقديرها للنتائج والتوصيات التي دعمت بالمعلومات العملية الممتدة الجديدة للإغاثة والإنعاش في الصومال. ونظرا إلى أن البرنامج يتحول عن المساعدة الطارئة إلى برامج موجهة أطول أجلا، فإنه يسعى إلى تنمية قدرات المجتمعات المحلية والشركاء والحكومات المحلية وتعزيز قدرة الأسر الضعيفة على مقاومة الصدمات المتكررة.
- 3- وقد نفذ كثير من التوصيات. وسيواصل المكتب القطري تحسين تنميته للقدرات والشراكات على النحو الموصى به.
- 4- وتردد ردود الأمانة على التوصيات في المصفوفة المرفقة.

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات  | جهة التنفيذ  | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ        |
|---|--|---|-------------------------|
| <p><b>التوصية 1:</b> ينبغي تعزيز وحدة تحليل هشاشة ورسم خرائطها التابعة لمكتب الصومال القطري حتى تتمكن من تقديم معلومات عن الأمن الغذائي والتغذوي تستكمل ما تجريه وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية وشبكة نظام الإنذار المبكر بالمجاعة ومساهمون آخرون من تقييم وتحليل. وينبغي أن تدعم هذه المعلومات، في المقام الأول، قدرة البرنامج على اتخاذ قرارات برمجية استراتيجية وحاسمة، بيد أنها ينبغي أن تساهم أيضا في إكساب الجهات الفاعلة الحكومية وغيرها من الشركاء في الأنشطة الإنسانية معرفة أفضل بالتخطيط والاستجابة على نحو فعال. وعلى وجه التحديد:</p> | المكتب القطري  | <p>موافقة.</p> <p>ما زال المكتب القطري يعمل منذ عدة سنوات على تعزيز وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها. فقد أجرى تقييمات للأمن الغذائي والهشاشة بالنسبة للأقاليم التي تغطيها مكاتب المناطق التابعة للبرنامج في صوماليالاند في أكتوبر/تشرين الأول 2008؛ وفي بونتالاند في أبريل/نيسان 2007؛ وفي غالكايو في يناير/كانون الثاني 2011؛ وفي مقديشو في أغسطس/آب 2011؛ وفي مناطق الحدود في أبريل/نيسان 2012. كما أجرى البرنامج ووحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية تقييمات مشتركة في مقديشو في ديسمبر/كانون الأول 2011، وأبريل/نيسان 2012، ويوليو/تموز 2012. وشملت التقييمات التي أجرتها وحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في مقديشو ومناطق الحدود تركيزا على التغذية. وفي 2012/2011 أجريت عدة تقييمات سريعة بشأن الأمن الغذائي والتغذية، وشملت القضايا المتعلقة بالعشائر.</p> <p>وبعد فترة التقييم انضم إلى الوحدة موظف دولي ثان في مجال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها وركز على التقييمات.</p> <p>وأعلن داخليا ثم خارجيا عن وظيفة لأخصائي في تحليل الأسواق، ولكن لم يعثر على أي مرشح مؤهل. وسيعاد الإعلان عن الوظيفة إذا سمح التمويل بذلك.</p> <p>موافقة جزئية.</p> | قيد التنفيذ             |
| <p>1-أ) إجراء دراسات مستقلة بدعم تقني من المكتب الإقليمي والمقر لتحديد ما يلي: (1) المنافع التي تجنيها الأسر المتباينة التكوين ومجموعات الثروة والمناطق المعيشية من المساعدة الغذائية؛ (2) تأثيرات المساعدة الغذائية على الاقتصادات الزراعية والرعية المحلية، بما في ذلك التأثير على أسواق العمل المحلية في الصومال؛ (3) حالة فقراء الحضر، مقارنة بمجتمعات</p>  | المكتب القطري بالتعاون مع المكتب الإقليمي في نيروبي (شرق وسط أفريقيا) ودائرة تحليل الأمن الغذائي | <p>ستجرى في إطار العملية الممتدة للاغاثة والإنعاش 200443 تقييمات ودراسات للأثار – بعضها داخلي وبعضها خارجي – عن: الأنشطة التعليمية (2012)؛ وبرنامج التغذية التكميلية الشاملة (الذي يبدأ بصفة موسمية في 2013)؛ وخصص التغذية التكميلية الموجهة إلى الأسر (2014)؛ والقدرات على التصدي (2014)؛ ونشاط تغذية الأم والطفل (2015). وستجرى حسب الحاجة تحليلات منتظمة للأسواق، ودراسة رعية في الصومال (2013) وتقييمات سريعة إضافية.</p> <p>وقد أدرج الائتماء العشائري مؤخرا كجانب من جوانب التقييمات.</p>   | ديسمبر/كانون الأول 2012 |
|   |  |   | 2015-2012               |
|   |  |   | نفذت                    |

| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال  |  |   |   |
|---|--|---|---|
| التوصيات  | جهة التنفيذ  | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ                                      |
| المشردين داخليا التقليدية، مع الإشارة بوجه خاص إلى الانتماء من حيث الجنس والعشيرة وذلك بغية الاسترشاد بها في استراتيجية الأهداف المستقبلية في البرنامج. (بحلول منتصف عام 2013)  |  | والمكتب القطري لا يوافق تماما على التوصيات المتعلقة بالاقتصادات المختلفة. وهو يرصد بالتعاون مع خبراء الأمن الغذائي المحليين متغيرات مثل أسعار الأسواق، وشروط التبادل التجاري، وأسعار العمالة التي يمكن أن تتأثر بالاستجابات الإنسانية. ويسمح ذلك للمكتب القطري بأن يعدل برمجته لتقليل الآثار غير المرغوب فيها. والتحليلات القائمة كافية لرصد الآثار الممكنة للمساعدة. يضاف إلى ذلك أن النسخة 2 من النظام المتكامل لتصنيف مراحل الأمن الغذائي - التي تستخدمها وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية والشركاء الآخرون عند إجراء التقييمات الموسمية - تتضمن المساعدة الإنسانية وأثارها كعامل بالنسبة لتصنيف وضع الأمن الغذائي. | نفذت  |
|   |  | وستسمح النسخة 2 من النظام عندما تعمل بكامل طاقتها بالتوصل إلى فهم أعمق لآثار المساعدة الإنسانية على الاقتصادات المحلية.   | منتصف 2013 (رهنًا بوحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية) |
| 1-ب) تحسين جمع وتحليل البيانات عن اقتصادات سوق الغذاء في الصومال بدعم تقني من المكتب الإقليمي والمقر مع التركيز على قدرة الأسواق على الاستجابة لتقلب الطلب من خلال استجابات قائمة على السوق، مثل النقد والقوائم، وتدابير تدفقات التجارة عبر الحدود على حصول المستفيدين على السلع الغذائية الأساسية، وذلك بالتعاون مع شبكة نظام الإنذار المبكر بالمجاعة ومع وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية. (بنهاية عام 2013) | المكتب القطري بالتعاون مع المكتب الإقليمي في نيروبي ودائرة تحليل الأمن الغذائي | موافقة. يجري في الوقت الحاضر استعراض وتحسين أدوات تحليل الأسعار في سياق عملية الطوارئ 200281. ويتبع المكتب الإقليمي ومنظمة الأغذية والزراعة ونظام الإنذار المبكر بالمجاعة التدفقات التجارية عبر الحدود؛ وسيواصل جمع البيانات إذا توافر التمويل والقدرات الإقليمية. أجرى البرنامج تقييمات للأسواق لتوفير دعم بالمعلومات لاستخدام القوائم في إطار عملية الطوارئ 200281، وهو يستخدم التقييمات لدراسة الكفاءة والفعالية التكاليفية لمختلف طرائق التحويل ولتحديد مدى جودة عمل الأسواق.   | نهاية عام 2013  |
|   |  | كما هو الحال بالنسبة للتوصية 1أ)، فإن النشر الكامل للنسخة 2 من النظام المتكامل لتصنيف مراحل الأمن الغذائي سيوفر معلومات أفضل عن الأسواق.  | نفذت  |

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات  | جهة التنفيذ   | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ |
|---|---|---|------------------|
| <p><b>التوصية 2:</b> ينبغي أن يؤسس البرنامج الاستراتيجية القطرية – المُعدّة في إطار الاستراتيجية الجامعة لاستراتيجية الأمم المتحدة لمساعدة الصومال – على استراتيجيات على مستوى المناطق تراعي ما يلي: (1) السياقات السياسية والأمنية المختلفة لكل منطقة؛ (2) تنوع المناطق المعيشية؛ (3) أوجه التركيز المختلفة في توائل الإغاثة والتنمية، بما في ذلك التخطيط الاحترازي، والاستعداد للطوارئ والاستجابة لها، والانتعاش والانتقال؛ (4) طرائق تحويل بديلة للمساعدة الغذائية – قائمة على الغذاء، وقائمة على القسائم، وقائمة على النقد – يمكن تطبيقها في أوضاع ريفية وحضرية شتى؛ (5) القدرات المتفاوتة لدى سلطات الدولة والمؤسسات والشركاء في الأنشطة الإنسانية. وعلى وجه التحديد:</p> <p>2-أ) حيثما كان ذلك ممكنا، ينبغي أن تركز استراتيجيات البرنامج القائمة على المناطق بقدر أكبر على معالجة الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين – منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة العمل الدولية واليونسيف – التي تتيح دراية ومهارات مختلفة ومتكاملة على نحو يكفل: (1) نهجا متسقا لإكساب الأسر والمجتمعات القدرة على الصمود في وجه الصدمات في أكثر المناطق هشاشة في الصومال؛ (2) مزيدا من التأزر بين البرامج واستخداما أكثر فعالية للموارد، بوسائل منها تضمين الغذاء مقابل إنشاء الأصول في مشروعات التنمية</p> | <p>المكتب القطري بالتعاون مع المكتب الإقليمي في نيروبي/شعبة البرامج/شعبة إدارة الأداء والمساءلة</p> | <p>موافقة.</p> <p>وضعت عملية الطوارئ 200281 بناء على تحليل أجري مع السلطات المحلية عن طريق سلسلة من دورات لتصميم استراتيجيات على مستوى المناطق في فبراير/شباط 2011 لتحديد السياسات والاستراتيجيات والأهداف المهمة بالنسبة لكل هيئة. كما أجري تحليل على مستوى مكاتب المناطق لتحديد الأسباب العميقة لانعدام الأمن الغذائي في مناطق كسب العيش المختلفة وفهم القدرات المحلية والسياقات الاجتماعية/السياسية.</p> <p>موافقة.</p>  | <p>نفذت</p>      |
| <p>2-ب) حيثما كان ذلك ممكنا، ينبغي أن تركز استراتيجيات البرنامج القائمة على المناطق بقدر أكبر على معالجة الأسباب الكامنة وراء سوء التغذية بالتعاون مع الشركاء الرئيسيين – منظمة الأغذية والزراعة والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة العمل الدولية واليونسيف – التي تتيح دراية ومهارات مختلفة ومتكاملة على نحو يكفل: (1) نهجا متسقا لإكساب الأسر والمجتمعات القدرة على الصمود في وجه الصدمات في أكثر المناطق هشاشة في الصومال؛ (2) مزيدا من التأزر بين البرامج واستخداما أكثر فعالية للموارد، بوسائل منها تضمين الغذاء مقابل إنشاء الأصول في مشروعات التنمية</p>  | <p>المكتب القطري بالتعاون مع الشركاء والمكتب الإقليمي في نيروبي/شعبة البرامج</p>                    | <p>تجرى في فبراير/شباط من كل سنة استعراضات مع سلطات حكومية/محلية ووكالات أخرى في الأمم المتحدة ومنظمات غير حكومية في كل منطقة لتحديد علاقات التأزر؛ كما تجرى تحليلات موسمية للاستجابات واستعراضات داخلية. وفي أغسطس/آب 2012 وجهت عناية أكبر إلى طرائق التحويل في التحليل الموسمي للاستجابات.</p> <p>أجري، من أجل تصميم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443، تحليل لاتجاهات الأمن الغذائي والتغذوي وروعت فيها السياقات السياسية والأمنية، ومناطق كسب العيش، والخدمات ونوقش التحليل مع منظمة الأغذية والزراعة ووحدة إدارة معلومات المياه والأراضي في الصومال، ووحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية ونظام الإنذار المبكر بالمجاعة، واتخاذ قرارات مدعمة بالمعلومات بشأن أنواع الاستجابات الملائمة للمناطق المختلفة.</p> | <p>نفذت</p>      |

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات  | جهة التنفيذ  | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ         |
|---|--|---|--------------------------|
| الزراعية والرعية الأوسع نطاقا والتغذية التكميلية في برنامج علاج المرضى الخارجيين؛ (3) ترتيب الأنشطة من حيث الأولوية مثل التغذية المدرسية في المناطق التي تكون فيها مستويات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي عالية والتغطية منخفضة. (بنهاية عام 2013)   |  | وضعت في الفترة الممتدة من مارس/آذار إلى مايو/أيار 2012 استراتيجية مشتركة لتعزيز القدرة على الصمود، وذلك بالاشتراك مع منظمة الأغذية والزراعة ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف). ووضعت خطة تشغيلية في الفترة الممتدة من يوليو/تموز إلى أغسطس/آب 2012 وعرضت على الجهات المانحة.<br>أجرى البرنامج تقييما لبرنامجها الخاص بالتغذية المدرسية تضمن استقصاءات أسرية سيستعرضها المكتب القطري بالإضافة إلى مؤشرات تعليمية للتغذية المدرسية، وذلك لتحديد إمكانية تسليم المسؤوليات خلال 2013، وقد يؤدي ذلك إلى استبعاد بعض المدارس بالتدرج. ورغم أن المكتب القطري ينتقل حاليا إلى عملية ممتدة للإغاثة والإنعاش - ويدرك أن التغذية المدرسية تعد أولوية بالنسبة للبرنامج في المناطق التي يرتفع فيها مستوى انعدام الأمن الغذائي - فمن المهم مواصلة إجراء تقييمات صارمة للأمن الغذائي. غير أن هذه التحليلات التي تتناول الاتجاهات تساهم في التوصل إلى فهم أفضل لسياقات الأمن الغذائي بالنسبة لتصميم البرامج، وكقطة دخول لمناقشات الشركاء وبناء توافق في الآراء. | نفذت<br>فبراير/شباط 2013 |
| <b>التوصية 3:</b> ينبغي أن يحدث تحول نموذجي في البرنامج بيزيد التركيز على قياس النتائج والحوافز على تحقيقها. وينبغي أن تكون المعلومات والتحليلات التي تنتجها وحدة الرصد والتقييم في البرنامج أكثر من مجرد أداة للامتثال وأن تكون رافدا وداعما للبرمجة في البرنامج بقدر أكبر من الفعالية بإتاحة معلومات مباشرة عن جدوى مختلف الأنشطة وتأثيرها على شتى الفئات الاجتماعية الاقتصادية وأن تعتمد بدرجة أقل على البيانات الضعيفة الثانوية المصدر. وعلى وجه التحديد: | المكتب القطري بالتعاون مع شعبة إدارة الأداء والمساءلة/شعبة البرامج | موافقة.<br>هذا الانتقال جار بالفعل. وكما جاء في تقرير التقييم، فقد طرأت على وحدة الرصد والتقييم وعلى النظم في المكتب القطري عدة تغيرات خلال فترة التقييم. وعززت النظم الموجهة إلى الامتثال بداية من أواخر 2010 حتى 2012، وأدخلت عمليات من أجل التأكد من أن نظام الرصد والتقييم يدعم بفعالية عملية البرمجة بالمعلومات. والمكتب القطري لا يوافق على الاستنتاج العام الذي يخلص إليه التقييم وهو أن البيانات الثانوية "ضعيفة"، ولكنه يوافق على أن هذه البيانات ينبغي تحسينها وتكتملها ببيانات أولية بقدر الإمكان. وسيواصل البرنامج في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش العمل مع الوزارات والشركاء في مجال التعليم والصحة والقطاعات الأخرى على تعزيز القدرات الوطنية في مجال التقييمات، والتنفيذ، والإبلاغ كجزء لا يتجزأ من الأنشطة الواردة في عملية الطوارئ 200281 والعملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443 (انظر التوصية 4). وسيواصل البرنامج والشركاء التركيز على قدرات السلطات الوطنية على الإبلاغ عن البيانات على مستوى الحصائل.                 | قيد التنفيذ              |

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات   | جهة التنفيذ  | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ                                 |
|--|--|---|--|
| <p>3-أ) ينبغي وضع مؤشرات حصائل واقعية وقابلة للقياس بدعم تقني من المكتب الاقليمي والمقر. وينبغي أن تُنسب المؤشرات مباشرة لمختلف أنشطة برامج البرنامج – ولا سيما النهج المبتكرة مثل التغذية التكميلية الموجهة – المُضمَّنة في نظام الرصد والتقييم والتي تُفيد عنها التقارير الموحدة عن المشروعات بالإضافة إلى البيانات عن النواتج. (تضمنتها في التقرير الموحد عن المشروعات لعام 2013)</p> | <p>شعبة إدارة الأداء<br/>والمساءلة</p>   | <p>موافقة جزئية.</p> <p>يستخدم المكتب القطري الإطار الاستراتيجي المشترك للنتائج الذي يشمل مؤشرات النواتج والحصائل، وهو يوافق على أن الإبلاغ عن الحصائل في مقابل مؤشرات واقعية ينبغي تحسينه. وتقوم وحدة الرصد والتقييم ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، من أجل تصميم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443 وعملية الطوارئ 200281، باستعراض جمع مؤشرات لحصائل مثل مستوى استهلاك الغذاء، وهما تدرسان حالياً كيفية القيام بجمع بيانات بمزيد من الانتظام وتحسين التحليل بهدف توفير معلومات أفضل عن تأثير المكتب القطري. ويجري عمل هذا في الوقت الحاضر مع إجراء تقييم لبرنامج التغذية المدرسية باستخدام بيانات الرصد والاستقصاءات الأسرية وبيانات عن المدارس.</p>  | <p>ديسمبر/كانون الأول 2014</p>                   |
| <p>3-ب) ينبغي إعداد استراتيجية تواصل تُبيّن بوضوح الكيفية التي ستؤخذ بها في الحساب المسائل والشواغل التي يثيرها المستفيدون ومجتمعاتهم، من خلال الرصد الميداني، وكيف يستفاد منها في تخطيط البرامج وتصميمها. (بحلول منتصف عام 2013)</p>  | <p>المكتب القطري بالتعاون مع السلطات الحكومية/ منظومة الأمم المتحدة/ المنظمات غير الحكومية/ المجتمع المدني والمكتب الإقليمي في نيروبي/شعبة البرامج/شعبة إدارة الأداء والمساءلة</p> | <p>ينفذ البرنامج حالياً استراتيجية موجهة لقياس الحصائل والإبلاغ عنها بشأن مشروعات منتقاة باستخدام تحليل مشترك إضافي للرصد والتقييم والدعم والإرشاد، واستعراض التقييمات والنظم من أجل تحسين الإبلاغ عن المؤشرات في مقابل الإطار الاستراتيجي للنتائج. وتستفيد العمليات المنفذة في الصومال من الأنشطة التي تنفذ على نطاق المنظمة وترمي إلى تحسين الإبلاغ عن الحصائل بشأن الأمن الغذائي، والتغذية، والتعليم، وبناء القدرة على الصمود، وتنمية القدرات.</p> <p>موافقة.</p> <p>أنشأ المكتب القطري نظماً لتحديد ومعالجة شواغل المستفيدين عن طريق نظم الرصد وخط ساخن يستخدمه المستفيدون والمجتمعات المحلية للاتصال مباشرة بالمكتب القطري. ورغم أن المشكلات التقنية حدثت من فعالية الخط الساخن، فيسكفل المكتب القطري حصول المستفيدين على معلومات أفضل عن قنوات الاتصال، وسيوفر أرقاماً محلية للاتصال إذا كان ذلك ممكناً من الناحية التقنية.</p> | <p>ديسمبر/كانون الأول 2014</p> <p>منتصف 2013</p> |



## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات  | جهة التنفيذ  | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ                              |
|---|--|---|---|
| <p><b>التوصية 4:</b> يجب أن تكون لدى البرنامج المهارات والموارد المطلوبة للرصد الميداني المعزز ولتحقيق قدر أكبر من الفعالية في بناء قدرات سلطات الدولة والشركاء المتعاونين في دعم عمليات تقييم أنشطة برامج البرنامج وتنفيذها والإبلاغ عنها، مع مراعاة الدققة لجهود تنمية القدرات الأخرى التي تبذلها منظومة الأمم المتحدة. وعلى وجه التحديد:</p> <p>4-أ) ينبغي للبرنامج أن يُنمّي قدرات مكاتب المناطق على إنتاج معلومات عن النواتج والحصائل في مناطقها وتحليلها بدعم من موظفي رصد أفضل تدريباً وأحسن إدراكاً لأهداف التغذية والأمن الغذائي المُضمّنة في برمجة البرنامج. (بحلول منتصف عام 2013)</p> | <p>المكتب القطري/المكتب الإقليمي في نيروبي/شعبة البرامج/شعبة إدارة الأداء والمساءلة</p>                | <p>موافقة.</p> <p>يعمل المكتب القطري مع الوزارات التنفيذية في صوماليلاند وبونتلانند من أجل توسيع نطاق دور الوزارات في التقييمات، والتنفيذ، والإبلاغ عن الأنشطة في مجال الصحة والتغذية والتعليم. وهو ينسق مع اليونيسف وآخرين من أجل تنمية وزارات الصحة. وقاد المكتب القطري عملية تسهيل وضع استراتيجية تغذوية وطنية مع إشراك اليونيسف، ومنظمة الصحة العالمية، والهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية.</p> <p>موافقة.</p> <p>يجري في سياق عملية الطوارئ 200281 تدريب أخصائيي رصد المعونة الغذائية على تحليل معلومات الأمن الغذائي وأنشطة البرامج. وتنص ميزانية العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443 على ضم موظفين محليين إضافيين للعمل في مجال التغذية وسبل العيش والتغذية المدرسية، والنقد/القوائم، والرصد والتقييم، وتحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، وغير ذلك من المجالات.</p> <p>البرنامج ككل ملتزم بتنمية قدرة الموظفين وخبرتهم التقنية في مجالات تحليل الأسواق والتغذية، وبخاصة في الأوضاع الصعبة.</p> <p>موافقة.</p> | <p>نفذت</p> <p>بدأ التنفيذ وما زال جارياً</p> |
| <p>4-ب) ينبغي للبرنامج أن يدعم أهداف تنمية القدرات في الاستراتيجيات على مستوى المناطق بقدر أكبر من الفعالية بالتركيز على القدرات المطلوبة للمؤسسات الحكومية المنوط بها تحقيق الاستعداد للطوارئ وإدارة المخاطر – مثل الهيئة الوطنية للبحوث البيئية والتأهب للكوارث وإدارتها في صوماليلاند ووكالة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث في بونتلانند – وعلى إدارات التخطيط في قطاعي التعليم والصحة. وينبغي أن تُمكن</p>   | <p>المكتب القطري بالتعاون مع السلطات الحكومية والمكتب الإقليمي في نيروبي/شعبة الطوارئ/شعبة البرامج</p> | <p>أدرج تقديم الدعم لتنمية قدرات الهيئة الوطنية للبحوث البيئية والتأهب للكوارث وإدارتها ووكالة الشؤون الإنسانية وإدارة الكوارث في العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443. ويشرك موظفو البرنامج في صوماليلاند وبونتلانند كلتا الهيئتين على نحو متزايد في التقييمات التي يوجهها البرنامج وشارك كلاهما في التحليلات التي أجريت مؤخراً للاستجابات.</p> <p>وكجزء من استراتيجية مشتركة مع اليونيسف، ما زال البرنامج يوفر منذ 2010 مساعدة لتنمية قدرات السلطات التعليمية والصحية في صوماليلاند وبونتلانند. وتركز وحدات تنمية القدرات في</p>   | <p>قيد التنفيذ</p> <p>قيد التنفيذ</p>         |

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات  | جهة التنفيذ                                | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ                                    |
|---|--|---|---|
| <p>تنمية القدرات المكاتب الحكومية من تولى مزيد من المسؤولية عن جمع المعلومات والرصد والدعم التقني للتدريب وأنشطة التغذية المدرسية والتغذية. (بنهاية عام 2013)</p>   |  | <p>مجال التغذية المدرسية على الرصد وضمان تحقيق الأهداف.</p>   |   |
| <p><b>التوصية 5:</b> يجب على البرنامج أن يُحسَّن بقدر ملموس مشاوراته الخارجية بشأن التحليل وتخطيط البرامج واتخاذ القرارات والإبلاغ عنها بغية تحقيق مزيد من الشفافية والمساءلة لدى أصحاب المصلحة الرئيسيين فيه. وعلى وجه التحديد:</p> <p>5-أ) ينبغي للبرنامج أن يستثمر المبادرات القريبة العهد بشأن التواصل المنتظم مع المانحين والشركاء المتعاونين على صعيدي المكتب القطري ومكاتب المناطق، وذلك بإعداد استراتيجية للاتصالات والشراكة تحدد الأنشطة التي يتم من خلالها تزويد الشركاء بالمعلومات بانتظام عن التطورات التي تحدث في البرامج والمسائل المقترنة بها، بدعم تقني من المكتب الإقليمي والمقر. (بحلول منتصف عام 2013)</p> | <p>المكتب القطري.<br/>المكتب الإقليمي.</p> | <p>موافقة جزئية.</p> <p>يوافق البرنامج على أنه ما زال من الممكن إدخال تحسينات على الاتصالات، ولكنه يأسف لأن هذه التوصية لا تراعي بالكامل الخطوات المهمة التي اتخذها المكتب القطري من أجل تحسين المشاورات مع الشركاء. وتشمل هذه الخطوات ما يلي:</p>  | <p>بدأ التنفيذ وما زال جارياً</p> <p>منتصف 2013</p> |
|   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع الاستراتيجيات وعقد دورات للاستعراض مع السلطات المحلية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية (انظر التوصية 2 والتوصية 2-أ أعلاه)؛</li> <li>- عقد اجتماعات فصلية مع الشركاء المتعاونين؛</li> <li>- عقد اجتماعات منتظمة مع وزارتي التعليم والصحة في صوماليلاند وبونتلاند.</li> <li>- عقد اجتماعات شهرية مع الجهات المانحة؛</li> <li>- وضع الاستراتيجية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة والبرنامج واليونيسف لتعزيز القدرة على الصمود بما في ذلك إجراء مشاورات بين الوكالات الثلاث وبين فريق الأمم المتحدة القطري، والجهات المانحة، والمجموعات؛</li> <li>- إشراك وكالات ومنظمات وسلطات أخرى في التقييمات التي يوجهها البرنامج؛</li> <li>- تقديم إحاطات فيما بعد التقييمات لأصحاب المصلحة التقنيين على مستوى مكاتب</li> </ul> |   |

## رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال

| التوصيات   | جهة التنفيذ  | رد الإدارة والإجراء المتخذ  | آخر موعد للتنفيذ        |
|--|--|---|-------------------------|
| <p>5-ب) ينبغي للبرنامج، بصفته شريكا رئيسيا - مع منظمة الأغذية والزراعة - في قيادة مجموعة الأمن الغذائي المنشأة منذ عهد قريب في نيروبي وعلى الصعيد الميداني أن يقوم بما يلي: (1) تيسير النظر في طائفة من خيارات الاستجابة القصيرة الأجل إلى الطويلة الأجل المستندة إلى تحليل الأمن الغذائي والتغذوي الذي تنتجه وحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية وشبكة نظام الإنذار المبكر بالمجاعة والبرنامج؛ (2) تحديد الأدوار التي يمكن أن يقوم بها البرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة والشركاء الآخرون في هذه الاستجابات؛ (3) تقاسم التحليل وخطط التنفيذ والتقارير المرئية والرصد والتقييم بشأن برنامج المساعدة الغذائية مع الجهات الفاعلة الأخرى؛ (4) استخدام المجموعة كمنبر للترويج لاستراتيجيات بديلة في حالة عجز جهة فاعلة رئيسية مثل البرنامج عن الوصول إلى مناطق بعينها. (بحلول منتصف عام 2013)</p> | <p>المكاتب القطرية للبرنامج ومنظمة الأغذية والزراعة بالتعاون مع الشركاء والأعضاء في مجموعة الأمن الغذائي</p> | <p>- المناطق وفي نيروبي؛<br/>- إجراء مشاورات مجتمعية تسهم في وضع العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443 (مايو/أيار 2012)؛<br/>- إجراء مشاورات مع الجهات المانحة ووكالات الأمم المتحدة بشأن إعداد العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443 (مايو/أيار 2012).<br/>البرنامج ملتزم بإجراء حوار متواصل مع الشركاء لضمان فعالية وكفاءة برامجه. موافقة.</p> <p>في فبراير/شباط 2012 اندمجت المجموعة السابقة للمساعدة الغذائية والمجموعة السابقة للزراعة وسبل العيش معا لتولفا مجموعة الأمن الغذائي التي وامت أدوار أعضائها في مجال تقديم المشورة والإبلاغ مع طرائق البرامج الحالية. وأفادت وثيقة عملية النداء الموحد لسنة 2012 بأن أنشطة أعضاء مجموعة الأمن الغذائي تشمل تحسين فرص الحصول على الغذاء، والاستثمار في سبل العيش، ودعم برامج شبكات الأمان، وتوفير فرص الحصول على النقد والغذاء والقوائم ولقاحات الحيوانات الزراعية والبذور والأدوات والسماذ وغير ذلك. وتسمح أنشطة المجموعة الموسمية والمتعددة السنوات بإجراء تقييم يتجاوز الاحتياجات الفورية والموسمية للسكان في وضع الأزمنة: ويوسع أعضاء المجموعة تقاسم الاستراتيجيات الرامية إلى تعزيز القدرة على الصمود في المجتمعات المحلية في ظروف الشدة.</p> <p>تقترح الاستراتيجية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف والبرنامج بشأن القدرة على الصمود واستراتيجية القدرة على الصمود لاتحاد المنظمات غير الحكومية أن تعمل لجنة الأمن الغذائي مع أعضائها طيلة عام 2013 لإعادة تقييم النهج المتبعة في بناء القدرة على الصمود. ويجري تقاسم التحليلات التي يجريها نظام الإنذار المبكر بالمجاعة ووحدة تحليل الأمن الغذائي والتغذية ووحدة تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها في البرنامج مع أعضاء مجموعة الأمن الغذائي لتعزيز فهم النظام المتكامل لتصنيف مراحل الأمن الغذائي وكيفية تحديد أولويات</p> | <p>نفذت</p> <p>نفذت</p> |

| رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية للصومال |             |  |                  |
|--|-------------|--|------------------|
| التوصيات   | جهة التنفيذ | رد الإدارة والإجراء المتخذ   | آخر موعد للتنفيذ |
|  |             | <p>الاستجابات بما في ذلك التخطيط الاحترازي والاستعداد. وفي إطار النداء الموحد الجديد لثلاث سنوات ستعمل مجموعة الأمن الغذائي على تسهيل النقاش بشأن خيارات الاستجابات واستراتيجياتها. كما ستستعرض تغطية المناطق لضمان تغطية أنشطة الأمن الغذائي رغم القيود التي تحد من فرص الوصول.</p> <p>يدير <b>البرنامج</b> على نحو متزايد مناقشة طرائق التحويل في تحليل استجاباته الموسمية يشارك فيها شركاء خارجيون. وستكمل الاستراتيجية المشتركة بين منظمة الأغذية والزراعة واليونيسف و<b>البرنامج</b> هذا التعاون عن طريق التنسيق بشأن طرائق التحويل. وقد توسع <b>البرنامج</b> في أنشطته المزمعة الخاصة بالنقد والقوائم في عملية الطوارئ 200281 وقرر المواصلة في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200443، وذلك رغم أن مستويات التنفيذ ستوقف على توافر التمويل. وتشمل العمليات القيام بأنشطة ترمي إلى معالجة المتطلبات القصيرة الأجل بالإضافة إلى أنشطة الإنعاش وبناء القدرة على الصمود.</p> | نفذت             |