

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

**Segundo período de sesiones ordinario
de la Junta Ejecutiva**

Roma, 27-30 de octubre de 2008

ASUNTOS DE POLÍTICA

Tema 4 del programa

*Para información**

S

Distribución: GENERAL
WFP/EB.2/2008/4-E
14 octubre 2008
ORIGINAL: INGLÉS

INFORME PARCIAL SOBRE LA INICIATIVA ENCAMINADA A PONER FIN AL HAMBRE Y LA DESNUTRICIÓN ENTRE LOS NIÑOS

* De conformidad con las decisiones de la Junta Ejecutiva sobre el sistema de gobierno, aprobadas en el período de sesiones anual y el tercer período de sesiones ordinario de 2000, los temas presentados a título informativo no se debatirán a menos que los miembros de la Junta así lo pidan expresamente antes de la reunión y la Presidencia dé el visto bueno a la petición por considerar que es adecuado dedicar tiempo de la Junta a ello.

La tirada del presente documento es limitada. Los documentos de la Junta Ejecutiva se pueden consultar en el sitio Web del PMA (<http://www.wfp.org/eb>).

NOTA PARA LA JUNTA EJECUTIVA

El presente documento se remite a la Junta Ejecutiva a efectos de información.

La Secretaría invita a los miembros de la Junta que deseen formular alguna pregunta de carácter técnico sobre este documento a dirigirse a las funcionarias del PMA encargados de la coordinación del documento, que se indican a continuación, de ser posible con un margen de tiempo suficiente antes de la reunión de la Junta.

Coordinadora, Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños: Sra. D. Costa Coitinho, tel.: 066513-2245

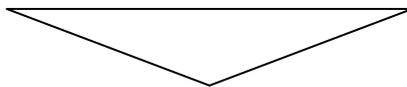
Oficial de Políticas, OEDP*: Sra. S. Laughton tel.: 066513-3505

Para cualquier información sobre el envío de documentos para la Junta Ejecutiva, sírvase dirigirse a la Sra. C. Panlilio, Auxiliar Administrativa de la Dependencia de Servicios de Conferencias (tel.: 066513-2645).

* Dirección de Políticas, Planificación y Estrategias.



PROYECTO DE DECISIÓN*



La Junta toma nota del “Informe parcial sobre la Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños” (WFP/EB.2/2008/4-E).

* Se trata de un proyecto de decisión. Si se desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento “Decisiones y recomendaciones del segundo período de sesiones ordinario de 2008 de la Junta Ejecutiva” (WFP/EB.2/2008/15) que se publica al finalizar el período de sesiones.



INTRODUCCIÓN

1. El presente informe se ha elaborado de conformidad con la decisión 2007/EB.1/3 adoptada por la Junta en su primer período de sesiones ordinario de 2007 por la cual se ha autorizado al PMA a seguir desarrollando la Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños junto con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). El texto de la decisión está recogido en el Anexo I. En el presente documento se informa de los avances y de las perspectivas del trabajo realizado por el PMA en asociación con el UNICEF y otros organismos para poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños.

ANTECEDENTES

2. La desnutrición es la causa subyacente del fallecimiento de 3,5 millones de niños al año y del 11% de la morbilidad en el mundo. La falta de acceso a alimentos suficientes y una atención de salud adecuada entre las personas más pobres del mundo merman el potencial de desarrollo de los países y representa una amenaza para la salud pública y la seguridad. Es cada vez más evidente que las metas del objetivo de desarrollo del Milenio (ODM) 1 dirigidas a reducir la pobreza extrema y el hambre no se lograrán sin una labor firme e integrada de los asociados para abordar las causas subyacentes de la desnutrición: la Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños se estableció con el fin de intensificar y sostener las actividades realizadas para responder a este reto. La reciente subida de los precios de los alimentos amenaza con agravar el problema de la desnutrición e incrementa la necesidad de emprender iniciativas firmes.
3. Tras examinar el documento titulado “Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños” (WFP/EB.1/2007/5-A), la Junta aprobó la función del PMA en el plan de trabajo de la Iniciativa para 2007-2008 y autorizó al Programa a que siguiera desarrollando dicha Iniciativa junto con el UNICEF. Los miembros de la Junta hicieron hincapié en que la adhesión de los países a la Iniciativa era el pilar básico para acabar con el hambre infantil; que la función principal de la Iniciativa debería ser apoyar las políticas y los programas nacionales, y que era necesario que en esta labor interviniera toda una gama de asociados.
4. Desde febrero de 2007, el PMA ha trabajado con asociados con el fin de reajustar la estrategia de la Iniciativa teniendo en cuenta las observaciones formuladas por la Junta y la experiencia adquirida por el PMA y el UNICEF en varios países. En diciembre de 2007 se creó un equipo interinstitucional para desarrollar la Iniciativa, prestando una especial atención a estas cuestiones. El resultado fue una reorientación de la Iniciativa, que ha pasado de una labor de promoción y movilización a escala mundial a una actividad de carácter operacional en los países, mediante las siguientes actividades¹:
 - perfeccionamiento de las intervenciones promovidas teniendo en cuenta los nuevos datos recogidos;
 - desarrollo de métodos y herramientas que ayuden a los países a ampliar las intervenciones de eficacia demostrada;

¹ En el Anexo I figura un resumen de los avances realizados en estas esferas.



- puesta en marcha de dos proyectos piloto en la República Democrática Popular Lao y Mauritania para demostrar que es posible lograr un efecto inmediato significativo en la desnutrición;
 - creación de productos relacionados con los conocimientos que recojan las lecciones aprendidas con el fin de realizar intervenciones “a mayor escala”²;
 - crear, de cara al intercambio de conocimientos entre países, una visión de lo que funciona para combatir la desnutrición y de cómo los países pueden reproducir los buenos resultados obtenidos;
 - elaborar un modelo inicial de determinación de costos para la planificación y la presupuestación por países, y
 - convocar a asociados clave para coordinar las iniciativas internacionales y regionales en materia de nutrición.
5. En consonancia, asimismo, con las observaciones de la Junta, el equipo interinstitucional llegó a la conclusión de que la Iniciativa debía hacer hincapié en respaldar y aprovechar las actividades realizadas por el PMA y sus asociados. Era necesario revitalizar, más que renovar, las iniciativas de lucha contra el hambre y la desnutrición entre los niños. A fin de reflejar esta orientación, se propuso cambiar el nombre de la Iniciativa a “REACH (*Renewed Effort Against Child Hunger*): Asociación para poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños”. Con este cambio se ha querido anunciar una nueva fase en la que la actuación, basándose en las estructuras existentes y la experiencia adquirida, estará dirigida por los países y se centrará en soluciones concretas con el fin de crear un marco en el que inscribir las iniciativas conjuntas de lucha contra el hambre infantil y de darles nuevo impulso. El objetivo de poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños se mantiene inalterado —reducir a la mitad para el año 2015 el porcentaje de personas que padecen hambre (ODM 1, Meta 1.C)— y sigue midiéndose con arreglo a la prevalencia de la insuficiencia ponderal entre los niños menores de 5 años; además, para más allá de 2015, prevé lograr una aceleración sostenible del ritmo de reducción de la prevalencia de la insuficiencia ponderal.
6. A finales de 2007, al UNICEF y al PMA se sumaron la Organización Mundial de la Salud (OMS) y de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), cuyos Directores Generales se comprometieron a título personal y en nombre de sus organizaciones a formar parte de la asociación REACH. El equipo interinstitucional antes mencionado incluye a miembros del personal de la FAO, la OMS, el PMA, el UNICEF y las organizaciones no gubernamentales (ONG) asociadas.

INFORMACIÓN ACTUALIZADA SOBRE LOS AVANCES

Programas piloto en los países y conjunto de intervenciones propuesto

7. La asociación REACH promueve la ampliación de las intervenciones de comprobada eficacia teniendo siempre en cuenta los contextos locales. Se centra en cinco esferas: i) mejorar la alimentación de lactantes y niños pequeños; ii) aumentar la ingesta de micronutrientes; iii) mejorar la higiene y el tratamiento antiparasitario; iv) tratar la

² En este contexto realizar intervenciones “a mayor escala” significa transponer el proyecto a escala nacional en lugar de circunscribir las actividades a algunas regiones, abarcando a la totalidad del grupo destinatario en todo el país.



malnutrición aguda grave, y v) aumentar la disponibilidad y la accesibilidad de los productos alimenticios. La decisión de la asociación de promover dichas intervenciones se basa en los datos empíricos extraídos de la publicación *The Lancet*³, según los cuales el impacto logrado en la reducción de la desnutrición es significativo. La asociación REACH propone un compromiso conjunto de todas las partes que operan en el país para lograr que las intervenciones de comprobada eficacia se ejecuten a mayor escala (véanse, en el Anexo II, las intervenciones fomentadas en el marco de la asociación).

8. La experiencia confirma la importancia de la coordinación para hacer hincapié en la nutrición de madres, lactantes y niños en los programas nacionales. Este año los participantes en la asociación REACH experimentan métodos innovadores de análisis y planificación coordinados en la República Democrática Popular Lao y en Mauritania. Concretamente, tales métodos se aplicarán en análisis de la situación y de la preparación para la pronta intervención dirigidos por los países, en el establecimiento de las prioridades de intervención y en la planificación de las actividades, incluida la determinación de los costos. También se están desarrollando estrategias de movilización de recursos, de promoción y de seguimiento de los resultados dirigidas por los países. El propósito es apoyar la ampliación de los programas de nutrición y mejorar la posición que la nutrición ocupa en los Marcos de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) y en los documentos de estrategia de lucha contra la pobreza (DELP). La asociación REACH se apoya en los mecanismos nacionales de planificación, coordinación, comunicación, ejecución y seguimiento, y su finalidad es fortalecerlos, sin tratar de promover otros nuevos.
9. Cada uno de los proyectos piloto que se están llevando a cabo en la República Democrática Popular Lao y en Mauritania recibe el apoyo de un experto del Boston Consulting Group (BCG), cuya experiencia en gestión de proyectos y gestión del proceso de cambio ayuda a los equipos de la asociación REACH a facilitar los análisis y la planificación interinstitucionales en apoyo de la formulación de políticas nacionales en materia de nutrición y de la lucha contra el hambre infantil. Los expertos del BCG están adscritos a la Oficina del Coordinador Residente de las Naciones Unidas durante un año.
10. Los proyectos piloto han comenzado en junio y julio de 2008 con un análisis y un mapa exhaustivos de las actividades, las partes interesadas y las estructuras de ejecución existentes, por medio de los cuales han de determinarse las deficiencias y las oportunidades relacionadas con la ampliación de las intervenciones. Para realizar estos proyectos en colaboración, en cada país se formó un equipo de asociados múltiples dirigido por el Gobierno e integrado por representantes de las Naciones Unidas, la sociedad civil y el sector privado. Para junio de 2009, los equipos habrán elaborado un plan de acción en el que se establecerá un conjunto de intervenciones prioritarias para promover la ampliación, se describirán las responsabilidades de cada organización en la realización de este plan y se indicarán los recursos necesarios para su ejecución. A principios de 2009 se dispondrá de una versión preliminar de este plan, que irá acompañada de un programa nacional de movilización de recursos y promoción. También para principios de 2009 se esperan los primeros resultados tangibles, en especial el compromiso de los gobiernos y los donantes de proporcionar recursos adicionales.

³ C.G. Victora, L. Adair, C. Fall, P. Hallal, R. Martorell, L. Richter, H.S. Sachdev, *et al*, y el Grupo de estudio sobre desnutrición materno-infantil, 2008. "Maternal and Child Undernutrition: Consequences for Adult Health and Human Capital", *The Lancet*, 371(9609), 340-357.



11. Los proyectos piloto deberían constituir la prueba de que las iniciativas conjuntas y coordinadas pueden dar lugar a rápidos avances en la lucha contra la desnutrición infantil. Se eligieron estos dos países porque permitían validar el éxito de los proyectos en dos contextos muy diferentes, a lo cual se añade el hecho de que ambos países presentaban unas tasas de desnutrición elevadas, sus gobiernos se habían comprometido firmemente en favor de la nutrición y los equipos de las Naciones Unidas que estaban sólidamente instalados en sus territorios habían solicitado que se estableciera la asociación REACH.
12. Los proyectos antes mencionados forman parte de la actividad principal del PMA y de sus asociados —la FAO, la OMS y el UNICEF—, mientras que en la labor de planificación quedará manifiesta la pertinencia del trabajo que realizan las oficinas en los países. De hecho, muchas de éstas participan ya en las iniciativas interinstitucionales destinadas a que los programas de nutrición logren un alcance nacional, y la asociación REACH debería aprovechar y fortalecer dicha labor. En otros países, esta asociación representa una oportunidad de acrecentar la coherencia y las sinergias con la labor realizada por los equipos de las Naciones Unidas en los países por promover y apoyar las medidas de los gobiernos en la esfera de la nutrición. En el caso del PMA, la asociación REACH puede aumentar el impacto de las actividades del Programa contribuyendo a que se conciban y ejecuten dentro de un marco estratégico más general de nivel nacional que permita abordar las distintas dimensiones de la desnutrición de manera coherente.
13. Aunque la asociación REACH se basa en el trabajo en curso del PMA y de otros organismos, su enfoque coordinado y orientado a la promoción de soluciones representa un cambio con respecto a las prácticas habituales. Actualmente la mayor parte de los programas de asistencia se orienta a un “producto único”, y cada organismo centra la atención en sus propias intervenciones. La asociación REACH invierte esta situación partiendo del objetivo general y centrándose en lo que cada organismo puede aportar para llegar a una solución común, dirigida por los gobiernos. Además, ofrece una plataforma y un proceso de coordinación a nivel nacional y, al combinar la influencia de todos los organismos de las Naciones Unidas y los asociados, constituye una plataforma potencialmente muy poderosa para promover la toma de conciencia sobre el problema de la desnutrición y sus soluciones. Los mensajes y los enfoques han de ser coherentes para aumentar la relación costos-eficacia de la inversión de todos los participantes y concentrar los esfuerzos exclusivamente en las poblaciones más vulnerables.
14. El hecho de que la asociación REACH se dedique al fomento de la capacidad nacional para ejecutar las intervenciones necesarias a mayor escala también servirá para fortalecer la preparación e intervención en situaciones de urgencia, en caso necesario. El enfoque REACH —velar por que las intervenciones en favor de las poblaciones más necesitadas se realicen conjuntamente, facilitar la coordinación dentro de los países y mejorar el intercambio de información de importancia vital sobre seguridad alimentaria y nutrición— creará una base firme para llevar a cabo intervenciones de emergencia coordinadas. Y lo que es aún más importante, la ampliación de las intervenciones de eficacia demostrada no sólo permite combatir la desnutrición sino que también contribuye a evitarla, y hará que las comunidades sean menos vulnerables a las crisis cuando se produzcan.
15. La OMS dirige la labor de análisis de la capacidad y la preparación para la pronta intervención a fin de ampliar las actividades en materia de nutrición en Burkina Faso, Camboya, Ghana, Guatemala, Madagascar, Perú, Sudáfrica y Viet Nam. La asociación REACH aprovecha los resultados de tales estudios. Se han realizado evaluaciones en colaboración con asociados nacionales en Burkina Faso, Ghana y Madagascar.



16. También se han ampliado las intervenciones en Etiopía, Kenya, Uganda y los países del norte de Sahel y, últimamente, en Malawi; en varios países de América Latina y varios estados de la India se han hecho avances. En Burkina Faso, el Chad, Malí, Mauritania y el Níger, donde la desnutrición de los niños pequeños oscila entre el 32% y el 44%, los equipos de las Naciones Unidas en los países trabajan con ONG y con cofinanciadores respaldando las políticas y programas nacionales para combatir el hambre infantil. La FAO, la OMS, el PMA, el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el UNICEF, con el apoyo de los coordinadores residentes de las Naciones Unidas, son los organismos principales a la hora de facilitar el tratamiento y el cuidado de los niños desnutridos, así como la adopción de toda una serie de medidas preventivas.
17. Estas experiencias servirán para ayudar a otros países que sufran el problema del hambre y la desnutrición entre los niños y a los países en los que la subida de precios de los alimentos esté contribuyendo a aumentar las tasas de hambre y desnutrición.
18. Una prioridad en 2009 será alentar la asignación de recursos adicionales para ejecutar los planes de acción y extender a otros países el proceso promovido por la asociación REACH, utilizando las inversiones actuales de los organismos como instrumento de movilización de recursos. Diversos donantes han manifestado interés por aportar financiación para que los países amplíen las intervenciones con arreglo a planes de acción nacionales en los que intervengan varios organismos.

Apoyo mundial al trabajo nacional

19. A lo largo de 2007 y 2008 se hizo evidente que, aun sabiendo perfectamente qué intervenciones resultan eficaces para mejorar la nutrición, faltan conocimientos sobre cómo ponerlas en práctica a escala nacional. Para resolver esta cuestión, el equipo interinstitucional de REACH, apoyado por expertos del BCG y de otras entidades, ha desarrollado productos relacionados con los conocimientos con los que apoyar las iniciativas nacionales para ampliar las intervenciones basadas en datos empíricos. La serie *Acting at Scale* incluye: i) manuales técnicos; síntesis de los motivos de que ciertas intervenciones sean importantes y de su funcionamiento, de cuál es su relación costo-eficacia y de cómo ponerlas en práctica; ii) estudios de casos, en los que se examinan las lecciones aprendidas de la experiencia en la ampliación de intervenciones fomentadas por la asociación REACH, y iii) una biblioteca de consulta sobre orientaciones normativas y prácticas, material formativo, referencias técnicas, artículos e información de contacto de expertos. El equipo de REACH está creando, además, herramientas para analizar las distintas situaciones y las deficiencias, establecer las prioridades de intervención y determinar los costos de los planes de acción a nivel nacional.
20. Los productos de información son los componentes básicos de un sistema que se desarrollará durante 2009 para ayudar a los profesionales nacionales a transmitir conocimientos sobre la realización de intervenciones de comprobada eficacia a mayor escala. Las herramientas tienen por fin incrementar las capacidades nacionales para mejorar la nutrición.

Las asociaciones y la Secretaría

21. REACH es por encima de todo una asociación, ya que sin una acción colectiva es imposible ejercer el impacto necesario en la desnutrición: para ello es preciso actuar a gran escala y ofrecer una gama de intervenciones y servicios simultáneamente a las mismas personas, una tarea que no puede realizar un solo participante. Es indispensable aunar recursos y tratar deliberadamente de obtener sinergias operacionales.



22. REACH se está convirtiendo en una asociación sólida: a finales de 2007 se comprometieron con ella la FAO, OMS, el PMA y el UNICEF y, como se ha explicado anteriormente, se ha formado un equipo interinstitucional al que personal de esos organismos para colaborar con la FAO y con otros asociados. Los cuatro Directores de esos organismos enviarán una carta conjunta a sus oficinas en los países y despachos regionales corroborando el compromiso con la asociación REACH y solicitándoles que apoyen a los gobiernos en la elaboración de una estrategia común sobre nutrición y que se aseguren de que las intervenciones relacionadas con los alimentos y la nutrición se incorporen a los UNDAF, los DELP y el trabajo de cada organismo con sus asociados.
23. La asociación REACH reagrupa a otras numerosas instituciones de las Naciones Unidas, gubernamentales y académicas, así como a ONG y al sector privado. En la reunión anual de 2008 del Comité Permanente de Nutrición de las Naciones Unidas, que se celebró en Hanoi en febrero, se pidió a los gobiernos que reconocieran la importancia de la nutrición materno-infantil y aumentaran su contribución al desarrollo, y se recomendó la adopción de un enfoque similar al de REACH. Los asociados de REACH también se reunieron en la Sede del PMA en junio de 2008 a fin de lograr un consenso sobre las medidas y prioridades para 2008-2009 en cuanto a armonización del trabajo en los países; en su alocución dirigida a los asistentes, la Directora Ejecutiva del PMA destacó la urgencia de los aspectos recogidos en el programa de REACH.
24. El trabajo del equipo interinstitucional se ha respaldado principalmente mediante contribuciones en especie de los asociados, por ejemplo con mecanismos de cesión temporal, asignación de horas de trabajo y trabajo a título gratuito. Las contribuciones en especie se consideran el enfoque adecuado para la dotación de recursos, pero se necesitan aún más fondos. Habida cuenta de que la iniciativa tiene un carácter interinstitucional, es normal que cada organización participante abone la parte que le corresponde. El equipo interinstitucional está elaborando el plan de trabajo y evaluando las necesidades de financiación para 2009 para responder a la solicitud formulada por los organismos asociados de que los fondos asignados a la asociación REACH procedan de los presupuestos básicos. Hasta la fecha, los recursos necesarios para llevar a cabo el trabajo en los países se han conseguido en gran medida a través de contribuciones en especie de los asociados y de contribuciones financieras movilizadas localmente. El PMA seguirá examinando los distintos mecanismos financieros que pueden aplicarse a esta asociación y presentará propuestas al respecto a la Junta, en su primer período de sesiones ordinario de 2009.

ANEXO I

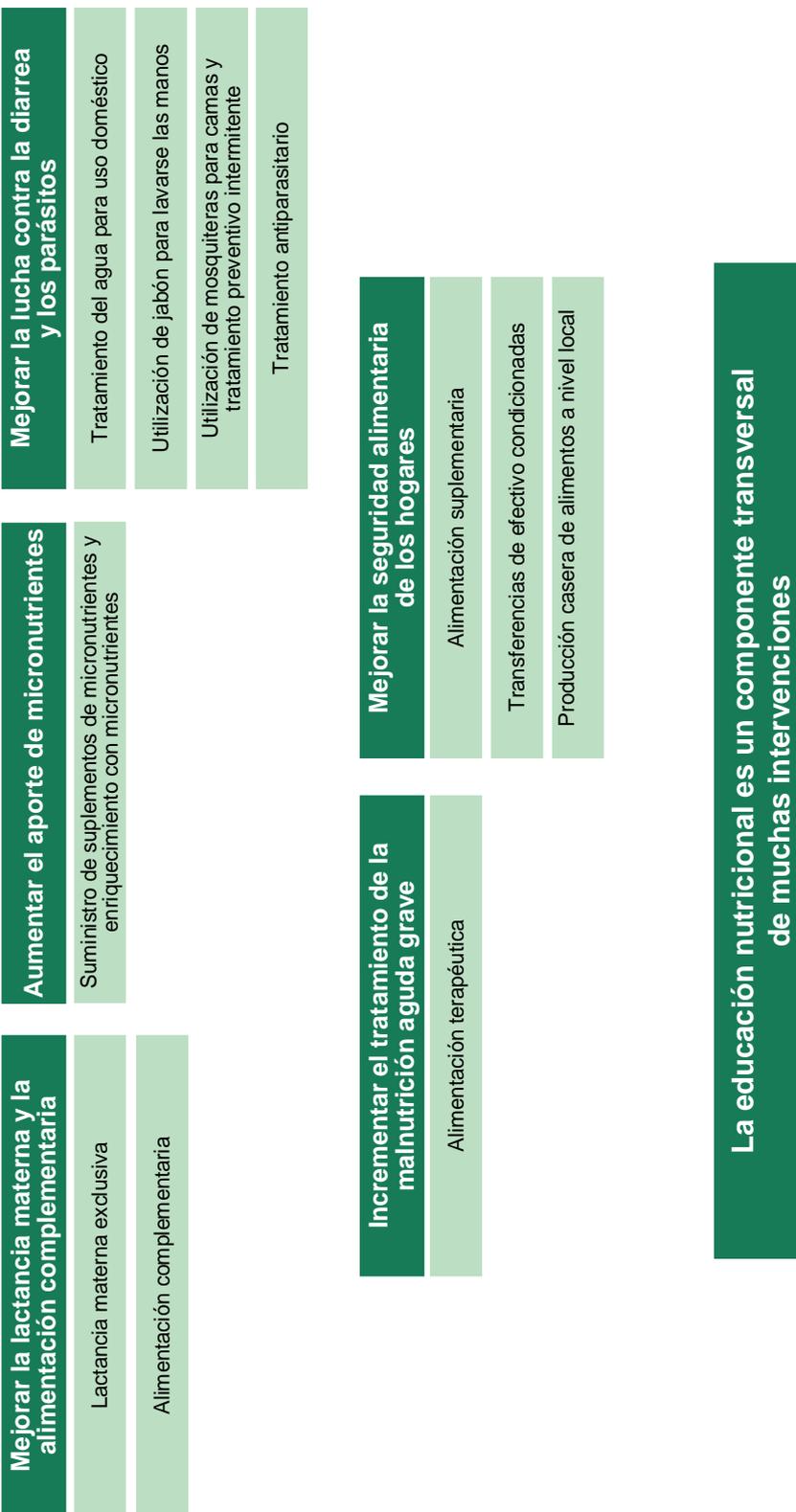
Decisión adoptada por la Junta en su primer período de sesiones ordinario de 2007 (2007/EB.1/3)

Habiendo examinado el documento titulado “Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños: Marco global de acción” (WFP/EB.2/2006/4-A) y aprobado la decisión 2006/EB.2/2, y habiendo examinado luego el documento titulado “Iniciativa encaminada a poner fin al hambre y la desnutrición entre los niños” (WFP/EB.1/2007/5-A), la Junta, al reconocer la importancia de que la iniciativa respalde las políticas y programas nacionales:

- tomó nota de las decisiones adoptadas por la Junta Ejecutiva del UNICEF el 18 de enero de 2007, de la condición del Grupo de Asociados, de los hitos para 2007-2008, del correspondiente calendario para establecer el plan de trabajo y definir las atribuciones del Grupo de Asociados, así como del proyecto de plan de trabajo de la Iniciativa, incluidos los mandatos del Grupo de Asociados, el Comité directivo y la Secretaría de la Iniciativa;
- autorizó a la Secretaria a llevar adelante la Iniciativa, de conformidad con lo indicado en el Marco global de acción (véase el *Addendum* WFP/EB.1/2007/5-A/Add.1), incluida la financiación mínima con cargo a fuentes ajenas al presupuesto administrativo y de apoyo a los programas (AAP) necesaria para perfeccionar en mayor medida el plan de trabajo y los hitos de la Iniciativa, promover el Grupo de Asociados y preparar el terreno para la labor del Comité directivo y la Secretaría de la Iniciativa, y reconoció la función codirectiva del UNICEF;
- aprobó la función del PMA en el plan de trabajo para 2007-2008, con un presupuesto de 1,31 millones de dólares EE.UU., para el primer año, financiado con cargo a fuentes ajenas al presupuesto AAP, a reserva de que la Junta Ejecutiva del UNICEF confirme la participación de éste en la Iniciativa mediante una contribución equivalente para la Secretaría conjunta.

Conjunto de intervenciones promovidas por la asociación REACH

Se abordan cinco esferas de actuación



Asociación REACH: avances notables en 2008

Avances en las actividades nacionales, el intercambio de conocimientos y el desarrollo de asociaciones

Logros en 2008

Facilitación de la planificación de actividades a escala nacional

- Puesta en marcha de programas piloto en la República Democrática Popular Lao y Mauritania
 - Formación de equipos conjuntos en los países
 - Inicio de un inventario detallado que estará finalizado en octubre

Intercambio de conocimientos

- Creación de la serie *Acting at Scale* para recoger las lecciones aprendidas a fin de realizar intervenciones a mayor escala
- Elaboración de un modelo de cálculo inicial del costo de los programas integrados
- Desarrollo de una visión del intercambio de conocimientos de alto nivel, en la que se definan con claridad los productos y servicios fundamentales y se respalden las plataformas y el marco secuencial de aplicación

Financiación y movilización de recursos

- Inicio de un diálogo con posibles donantes para apoyar la ampliación de las intervenciones en los países y la labor de comunicación

Comunicación y promoción

- Síntesis de la base de datos empíricos y depuración de los costos de ejecución de las intervenciones promovidas por la asociación REACH
- Análisis del rendimiento de las inversiones (en curso de preparación) con vistas a su aplicación en intervenciones nutricionales integradas a mayor escala

Desarrollo de asociaciones

- Publicación de una carta conjunta (en preparación) destinada a las oficinas de las Naciones Unidas en el mundo en la que se manifiesta claramente el apoyo de los jefes de los organismos participantes
- Convocatoria de los asociados clave a una conferencia de asociados

ANEXO III

SIGLAS UTILIZADAS EN EL PRESENTE DOCUMENTO

AAP	Presupuesto administrativo y de apoyo a los programas
BCG	Boston Consulting Group
DELP	Documento de estrategia de lucha contra la pobreza
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación
ODM	Objetivo de desarrollo del Milenio
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organización no gubernamental
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNDAF	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia