

برنامج
الأغذية
العالمي



Programme
Alimentaire
Mondial

World
Food
Programme

Programa
Mundial
de Alimentos

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 7-11/6/2010

تقارير التقييم

البند 7 من جدول الأعمال

استجابة الإدارة للتوصيات الواردة في التقرير
الموجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا
104180 (2010-2006)

مقدمة للمجلس للنظر



Distribution: GENERAL

WFP/EB.A/2010/7-C/Add.1

11 May 2010

ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للنظر

تدعو الأمانة أعضاء المجلس الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بموظفي برنامج الأغذية العالمي المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس التنفيذي بفترة كافية.

مدير شعبة إدارة الأداء والمساءلة: السيدة: R. Hansen رقم الهاتف: 066513-2008

كبير موظفي إدارة الأداء، شعبة إدارة الأداء السيد: K. Owusu-Tieku رقم الهاتف: 066513-3018 والمساءلة:

مسؤول إدارة الأداء، شعبة إدارة الأداء السيدة: M. Hassinen-Agoya رقم الهاتف: 066513-3752 والمساءلة:

يمكنكم الاتصال بالسيدة I. Carpitella، المساعد الإداري لوحدة خدمات المؤتمرات، إن كانت لديكم أسئلة تتعلق بإرسال الوثائق المتعلقة بأعمال المجلس التنفيذي وذلك على الهاتف رقم: (066513-2645).

الخلفية

- 1- ترحب الأمانة بنتائج وتوصيات تقييم البرنامج القطري لغانا 104180.
- 2- وتسلم الأمانة بحاجة المكتب القطري لتدعيم قدرات موظفيه والشراكة مع الحكومة والوكالات الأخرى لتعزيز الكفاءة التشغيلية للبرنامج القطري. ويهدف تعميم عملية الاستراتيجية القطرية خلال عام 2010 إلى المساهمة في هذه الجهود.
- 3- وتعرض المصفوفة المرفقة استجابة الأمانة للتوصيات.

استجابة الإدارة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا (2006-2010)

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	الموعد النهائي للتنفيذ
1. ينبغي للبرنامج أن يواصل تنفيذ البرنامج القطري في غانا مع وجود استراتيجية لتسليم المسؤولية بناء على قدرة البلد على الوفاء بمعايير الاستعداد المؤسسي ومستويات الجودة في التغذية المدرسية. وينبغي ربط البرنامج القطري الجديد بمعالم لقاط الانطلاق/الرصد التي ينبغي للحكومة أن تلتزم بمراعاتها. وينبغي لكل البرامج التي يضطلع بها البرنامج في غانا أن ترمي إلى توفير نموذج لأفضل الممارسات بالنسبة لبرامج شبكات الأمان الاجتماعي التي تتميز بالكفاءة التكاليفية ويمكن أن توسع وتكرر، وبخاصة فيما يتعلق بتغذية مدرسية أكثر كفاءة وأفضل استهدافا، وبالحرص الغذائي المنزلية للفتيات.	المكتب القطري	تمت الموافقة. ومع ذلك انخفض مؤشر التنمية البشرية لغانا من المركز 142 إلى 153 من بين 182 بلدا بين عام 2008 وعام 2009، فقد تعمق الفقر في ثلاثة أقاليم محرومة ويظل سوء التغذية حرجا عند نسبة 22 في المائة لنقص الوزن. إن استراتيجية الانتهاء التدريجي، القائمة على تقييمات شاملة ميدانية مشتركة مع الحكومة، ستكون جزءا من البرنامج القطري القادم. وإن التغيير الإيجابي في الحالة الاقتصادية والتغذية والفقر في الأقاليم الثلاثة المحرومة سيسمح بتسليم الاستراتيجية إلى الحكومة. يتمشى البرنامج القطري الجديد مع محفزات مصفوفة سياسة دعم الميزانية متعددة الجهات المانحة 2009-2011 التي تتضمن استراتيجية حكومية للإصلاحات ومؤشرات التقدم. سيجرى تصميم مكون التغذية المدرسية للبرنامج القطري القادم ليبيّن أفضل ممارسة لمساعدة الحكومة على تحسين برنامجها الوطني للتغذية المدرسية. وسيقوم: <ul style="list-style-type: none"> ◀ بتحليل تجارب خيارات نماذج مختلفة في المدارس مثل استخدام متعهدين لإعداد الطعام ومشتريات تربط الشراء من أجل التقدم؛ ◀ باستخدام الشراء من أجل التقدم كلما كان ممكنا لربط صغار المزارعين من ذوى الحيازات الصغيرة بالإمداد بالأغذية؛ ◀ ببيان نموذج للاستهداف؛ ◀ بتجريب قوائم مختلفة للطعام باستخدام الأصناف المنتجة محليا، مع أخذ التغذية والتكاليف في الاعتبار؛ ◀ ببيان نظام صارم للرصد والتقييم؛ ◀ سيساعد البرنامج القطري الجديد أيضا الحكومة على جعل التغذية المدرسية مستدامة. 	يناير/كانون الثاني 2012 يناير/كانون الثاني 2012
1 ألف. يتعين على المقر الرئيسي للبرنامج والمكتب القطري عقد محادثات رفيعة المستوى مع الحكومة عن اتجاه البرنامج ومساهماته في المستقبل في ضوء خطة البرنامج الاستراتيجية	المكتب القطري/مقر البرنامج	تمت الموافقة. يتعاون البرنامج مع وزارات الأغذية والزراعة، والرعاية الاجتماعية، والصحة، والتعليم بشأن استراتيجياته للمساعدة الغذائية وبرامج السلامة الاجتماعية الصافية التي تشمل وجبات مدرسية وأنشطة توليد الدخل وحرص غذائية تؤخذ إلى	فقد التنفيذ



استجابة الإدارة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا 104180 (2006-2010)

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	الموعد النهائي للتنفيذ
<p>الجديدة وسياساته في مجال التغذية المدرسية التي تركز على تنمية القدرات المؤسسية. وسوف تتطلب إعادة وضع البرنامج كشرىك في شبكات الأمان الاجتماعي إجراء مناقشات رفيعة المستوى في مجال السياسات خلال الأشهر القادمة مع وزارة المالية والمفوضية الوطنية لتخطيط التنمية، ومكاتب الرئيس ونائب الرئيس والوزارات الرئيسية. وسيتمكن البرنامج بفضل ذلك من وضع استراتيجية جديدة، وإيجاد موقع جديد له وضمان تهيئة بيئة مواتمة يكون له فيها دور محدد لتوفير نماذج فعالة للتنمية الاجتماعية وبرمجة المساعدة الغذائية في غانا.</p>		<p>المنازل للفتيات. لقد تم عرض مبادرة الشراء من أجل التقدم، والأمن الغذائي ونظام رصد التغذية، وتنمية القدرات ونظام الإنذار المبكر ومناقشتها مع لجنة تخطيط التنمية الوطنية لضمان إدراجها في تقرير رصد اللجنة للأهداف الإنمائية للألفية. يشترك المكتب القطري في صياغة خطة قطاع الزراعة للفترة 2009-2015 لوزارة الأغذية والزراعة والبرنامج الشامل للتنمية الزراعية لأفريقيا في إعداد الخطة الاستراتيجية لوزارة التعليم للفترة 2010-2020.</p> <p>من المزمع أن يناقش مدير شعبة السياسات والتخطيط والاستراتيجيات للبرنامج مع الحكومة دور البرنامج القطري المقبل في دعم جهود تحسين نوعية البرنامج الوطني للتغذية المدرسية مع التأكيد على استخدام الشراء من أجل التقدم لاشترك صغار المزارعين من ذوي الحيازات الصغيرة في برامج التغذية المدرسية.</p> <p>سيواصل المكتب القطري تيسير التنمية الاجتماعية وبرمجة المساعدة الغذائية الذي يضع استراتيجيته القطرية لعام 2010.</p>	<p>قيد التنفيذ</p> <p>يونيو/حزيران 2010</p> <p>سبتمبر/أيلول 2010</p>
<p>2. ينبغي تنفيذ الأهداف في المقاطعات بمزيد من الكفاءة. وينبغي للبرنامج أن يصنف المقاطعات على أساس معايير الفقر والجوع، وأن يركز البرامج المقبلة على عدد قليل من المقاطعات في نطاق الأقاليم الشمالية الثلاثة التي تتميز بأعلى مستويات سوء التغذية وانعدام الأمن الغذائي، طبقاً لتحليل جديد لهشاشة الأوضاع ورسم خرائطها، والتي هي أكثر الأقاليم تعرضاً للجفاف. وسيزيد هذا من النواتج الممكنة، ويساعد على توضيح نماذج للكفاءة على مستوى لا مركزي، ويعزز إدارة النقل، ويسهل عملية الرصد.</p>	المكتب القطري	<p>تمت الموافقة. استهدفت الأنشطة الحالية للبرنامج القطري المناطق من خلال تحليل هشاشة الأوضاع ورسم خرائطها. وإذا سمحت الموارد، سيقوم استهداف المناطق للبرنامج القطري الجديد على أساس تحليل جديد لهشاشة الأوضاع ورسم خرائطها على أساس المناطق. ويوفر التحليل الشامل لعام 2009 للأمن الغذائي والهشاشة نظرة إقليمية عامة لانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية.</p>	2011
<p>3. ينبغي لدعم التعليم الأساسي، ولا سيما الحصص الغذائية المنزلية المخصصة للفتيات، أن يبقى برنامجاً قيادياً بالنسبة لغانا، وسيستدعي درجة أعلى بكثير من البروز في مندييات سياسات الحماية الاجتماعية الحالية التي تشترك فيها وزارة المالية، وشركاء الدعم المالي متعدد</p>	المكتب القطري	<p>تمت الموافقة. كان هذا برنامجاً رائداً للبرنامج القطري. واعتبرت الجهات المانحة أن الحصص الغذائية التي تؤخذ إلى المنزل ناجحة وتساهم في المساواة بين الجنسين. ويعمل المكتب القطري بنشاط في فريق قطاع الحماية الاجتماعية وسيبذل الجهود لضمان أن يكون مكون التعليم الأساسي واضحاً في القطاع.</p>	قيد التنفيذ

استجابة الإدارة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا (2006-2010)

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	الموعد النهائي للتنفيذ
الجهات المانحة، ومجموعة قطاع الحماية الاجتماعية. وينبغي للبرمجة المقبلة للحصص الغذائية المنزلية في البرنامج القطري أن تكفل تغطية بنسبة تتراوح بين 70 و90 في المائة على الأقل لمدارس المرحلة العليا والمرحلة الأولى من التعليم الثانوي باستخدام نهج مشترك يغطي جميع الأطفال في أي سنة دراسية، ولكن مع تركيز البرنامج على عدد أقل من المقاطعات التي تنتقى طبقاً لنتائج مؤشر تكافؤ الجنسين وارتفاع أعداد الفتيات في المدارس. وينبغي اعتماد نهج متعدد القطاعات بالنسبة للحصص الغذائية المنزلية تتولى فيه القيادة وزارة التربية والتعليم وتتعاون مع الوزارات الأخرى بما في ذلك وزارة العمالة والرفاه الاجتماعي بوصفها القائدة في مجال الحماية الاجتماعية.	المكتب القطري	سيضمن المكتب القطري أيضاً أن تستهدف الحصص الغذائية التي تؤخذ إلى المنزل مناطق لم تتحقق فيها المساواة بين الجنسين. وسيكون هناك مزيد من التحليل على مستوى المنطقة للتركيز على مناطق أقل ذات دليل مساواة بين الجنسين أقل من 1 مع عدد مرتفع من الفتيات خارج المدارس.	سبتمبر/أيلول 2010 للبرنامج القطري الحالي؛ يناير/كانون الثاني 2012 للبرنامج القطري الجديد
4. ينبغي للتغذية المدرسية تحت قيادة البرنامج أن تعزز نموذجاً يتميز بالكفاءة التكاليفية بناء على التغذية المدرسية المنتجة محلياً. وينبغي للنموذج أن يساعد الحكومة وشركاء التنمية على دراسة نهج أكثر كفاءة في مجال التغذية المدرسية، بالنظر بصفة خاصة إلى هشاشة البيئات التعليمية في شمال غانا. وينبغي اختبار وجبات مدرسية أكثر قبولا على المستوى المحلي وأرخص مما يقدمه في الوقت الحاضر برنامج التغذية المدرسية في غانا. وينبغي أن يوضح النموذج المقدم من البرنامج أفضل الممارسات في: (1) تحقيق نواتج تعليمية أعلى؛ (2) ضمان قيام روابط مع مجموعات المزارعين؛ (3) تقوية ملكية المجتمع المحلي والمقاطعات والإنتاج الزراعي المحلي في المقاطعات التي يستهدفها البرنامج وتتعاون مع برنامج الشراء من أجل التقدم.	المكتب القطري	تمت الموافقة. عرضت التوصيات القائمة على حلقة العمل المشتركة بين البرنامج والبنك الدولي وبرنامج التغذية المدرسية في غانا في ديسمبر/كانون الأول 2009 على الحكومة لتعزيز الكفاءة التكاليفية نموذج التغذية المدرسية للبرنامج. انظر أيضاً الاستجابة للتوصية 1. ومن خلال الخدمات التعليمية في غانا، يبحث البرنامج الحكومة على توفير التغذية المدرسية مع البنية الأساسية للتعليم الأساسي لتحسين البيئة التعليمية في شمال غانا.	بدأ في ديسمبر/كانون الأول 2009 وجاري التنفيذ
4 ألف. من المهم بالنسبة لبرنامج التغذية المدرسية ضرورة أن تحدد بعناية أدوار مدراء المدارس وإدارة التعليم الغانية في الإدارة	المكتب القطري	تمت الموافقة جزئياً، لأن هذا في نطاق سلطة الحكومة والهيكل الإداري. ويبحث البرنامج الحكومة على إعادة تحديد أدوار مدراء المدارس ومتعهدي الوجبات في إدارة برنامج	سبتمبر/أيلول 2010



استجابة الإدارة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا 104180 (2006-2010)

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	الموعد النهائي للتنفيذ
المناسبة للتغذية المدرسية من أجل استيفاء معايير الجودة وتعظيم نواتج التعليم.		التغذية المدرسية.	
4 باء. ينبغي - في المدارس التي لا تستطيع تحمل أعباء برنامج الإدارة المكثف الذي يرمي إلى تقديم وجبة ساخنة كل يوم - إدخال نهج بسيط وأكثر كفاءة من حيث التكاليف ومراعاة للتوقيت في مجال التغذية المدرسية، ومثال ذلك نهج يقوم على تقديم البسكويت المقوى المنتج محليا. وينبغي تجربة هذا النهج ورصده وتقييمه في مناطق ريفية وحضرية منتقاة من المحتمل أن يكون للبرنامج عمل فيها بشأن التغذية المدرسية مع وزارة التربية والتعليم عن طريق إدارة التعليم الغانية ووزارة الحكم المحلي والتنمية الريفية.	المكتب القطري	تمت الموافقة جزئيا. يشمل البرنامج القطري القادم تجربة خيارات وجبات طعام مختلفة. انظر أيضا الاستجابة للتوصية 4 ألف	يناير/كانون الثاني 2012 (اختبار تجريبي)
5. ينبغي للمكتب القطري أن يشارك في مشاوره مكثفة مع وزارة الصحة على المستويين الوطني والإقليمي ومع شركاء آخرين مثل اليونيسيف من أجل إعادة هيكلة ووضع نماذج جديدة لأنشطة التغذية التي ينفذها البرنامج من أجل التصدي لسوء التغذية الخفيف/المعتدل والتي تكمل النهج الجديد الذي تتبعه الحكومة في مجال الصحة والتغذية الوقائين. وفي البرنامج القطري القادم ينبغي للبرنامج أن ينظر أيضا فيما إذا كان يمكنه دعم الحكومة في الحد من سوء التغذية الحاد باستخدام المساعدة الغذائية في نهج التوعية الصحية المجتمعية مثل التخطيط الصحي على مستوى المجتمع المحلي ومراكز الخدمة ومراكز التغذية الحكومية القائمة.	المكتب القطري	تمت الموافقة. سيواصل المكتب القطري الدعوة مع وزارة الصحة إلى دعم المساعدة الغذائية كجزء من البرامج الصحية للوصول إلى المجتمعات المحلية. يواصل كل من اليونيسيف والبرنامج التعاون من خلال برنامجهما المشترك لتناول سوء التغذية في شمالي غانا في الأقاليم الثلاثة الشمالية. يشارك البرنامج أيضا في مناقشات تنفيذ مبادرة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات لوضع نهاية لجوع الأطفال وسوء التغذية، بينما يقوم ببناء قدرات المجتمعات المحلية لاستدامة التدخلات ولضمان ملكية المجتمعات المحلية لها.	قيد التنفيذ قيد التنفيذ نوفمبر/تشرين الثاني- ديسمبر/كانون الأول 2010 في انتظار توافر الموارد.
5 ألف. ينبغي للبرنامج الحالي لتعليم التغذية التكميلية والصحة والتغذية أن يحدد خطة واضحة لتسليم المسؤولية بناء على القائمة الرئيسية الحالية للمجتمعات المحلية وبعد التشاور مع الحكومة.	المكتب القطري	في انتظار توافر الموارد لأنشطة توليد الدخل لمجموعات النساء، سيجري الإسراع بأنشطة الطحن والتقوية لجميع المجتمعات المحلية لبرنامج تعليم التغذية التكميلية والصحة والتغذية كجزء من خطة الانتهاء التدريجي. إن المجتمعات المحلية المستفيدة من أنشطة الطحن والتقوية يجري الانتهاء منها تدريجيا	قيد التنفيذ

استجابة الإدارة للتوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم البرنامج القطري لغانا 104180 (2006-2010)

التوصيات	جهة التنفيذ	استجابة الإدارة والإجراء المتخذ	الموعد النهائي للتنفيذ
لمقاطعة، ولتقوية اللجان الفرعية الاجتماعية التي تشرف على أنشطة التنمية الاجتماعية. ومن شأن هذا أن يضمن امتلاك البرنامج في الأجل الطويل على مستوى المقاطعات ويحسن الإشراف على برمجة المساعدة الغذائية لتقليل التسرب.			
9. ينبغي للمكتب القطري، بالتشاور مع المكتب الإقليمي والمقر الرئيسي، أن يحسن رصد ومراقبة توقيت البرنامج القطري وجودته، ولا سيما فيما يتعلق بعمل النظراء الحكوميين، وضمان الجودة/الكفاءة في سلسلة الإمدادات ومرافق التخزين، ونواتج الأنشطة الملائمة. وقد يتطلب ذلك زيادة اشتراك البرنامج في نقل الأغذية بالتعاون مع الحكومة لضمان الحد من عدم الكفاءة.	المكتب القطري	تمت الموافقة. يضمن المكتب القطري أن نظم رقابة النوعية موجودة، بما في ذلك زيارات رصد مشتركة شهرية لمواقع ومخازن المشروع مع الشركاء الحكوميين. سيقوم المكتب القطري مع المكتب الإقليمي والمقر باستكشاف إمكانية مزيد من اشتراك البرنامج في النقل من خلال تضمين النقل الداخلي والتخزين والمناولة في البرنامج القطري الجديد.	قيد التنفيذ يناير/كانون الثاني 2012

