

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 9-13/11/2015

المشروعات المقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة عليها

البند 8 من جدول الأعمال

العمليات الممتدة للإغاثة والإنعاش - أوغندا 200852

المساعدة الغذائية للأسر الضعيفة	
عدد المستفيدين	848 600 (ثلاثة أعوام)
مدة المشروع	ثلاثة أعوام (يناير/كانون الثاني 2016- ديسمبر/كانون الأول 2018)
رمز مؤشر المساواة بين الجنسين *	2أ
كمية الأغذية التي يتحملها البرنامج	240 828 طنا متريا
التكاليف (بدولار الولايات المتحدة الأمريكية)	
تكاليف الأغذية التي يتحملها البرنامج	163 164 013
تكاليف التحويلات القائمة على النقد وما يتصل بها التي يتحملها البرنامج	34 593 868
تكاليف تنمية وتطوير القدرات التي يتحملها البرنامج	14 464 338
مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج	257 134 374

*<https://www.humanitarianresponse.info/system/files/documents/files/gm-overview-en.pdf>

للموافقة



Distribution: GENERAL
WFP/EB.2/2015/8-B/5

14 October 2015
ORIGINAL: ENGLISH

مذكرة للمجلس التنفيذي

هذه الوثيقة مقدمة للمجلس التنفيذي للموافقة.

تدعو الأمانة أعضاء المجلس التنفيذي الذين قد تكون لديهم أسئلة فنية تتعلق بمحتوى هذه الوثيقة إلى الاتصال بالموظفين المذكورين أدناه، ويفضل أن يتم ذلك قبل ابتداء دورة المجلس بفترة كافية.

السيد M. Dunford
مدير المكتب القطري، بالإناة
البريد الإلكتروني: michael.dunford@wfp.org

السيدة V. Guarnieri
مدير المكتب الإقليمي
شرق وسط أفريقيا
البريد الإلكتروني: valerie.guarnieri@wfp.org

موجز تنفيذي

ستركز العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش (200852 على: 1) اللاجئين، و(2) السكان الذين يعانون من انعدام شديد في الأمن الغذائي في شمال شرق منطقة كاراموجا. وتستضيف أوغندا 430 000 لاجئ وهو ثالث أكبر عدد للسكان اللاجئين في أفريقيا والذين يحتاج معظمهم إلى مساعدة غذائية وتغذوية بشكل مستمر.

وفي شمال شرق كاراموجا لا تزال ظواهر الفقر وانعدام الأمن الغذائي وانخفاض مؤشرات التنمية البشرية قائمة، إلا أن تحسن الأمن والبرامج الحكومية الموجهة قد وفرت فرصة للبرنامج كي يعزز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود والتصدي للضغوط والصدمات الموسمية. وتبرز الحاجة إلى المساعدة الغذائية والتغذوية موسمياً في هذه المنطقة.

وتتأثر كل من النساء والعائلات التي ترأسها النساء بشكل مجحف بالفقر وانعدام الأمن الغذائي والضغط المزمنا. ويُشار إلى أن غالبية الوافدين من اللاجئين وطالبي اللجوء هم من النساء والأطفال.

وستعالج العملية انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية وستساعد على تعزيز تأهب الحكومة لحالات الطوارئ من خلال تنمية القدرات، مما يساهم في الأهداف الاستراتيجية 1 و 2 و 3 وفي اثنين من نتائج مسودة الخطة الاستراتيجية الوطنية وهما: (1) وصول اللاجئين والسكان الضعفاء في كاراموجا إلى الغذاء لتلبية احتياجاتهم الفورية وتمكين المشاركة في البرامج الرامية إلى تعزيز اعتمادهم على ذاتهم (الهدفان الاستراتيجيان 1 و 2)؛ و(2) امتلاك الحكومة والمجتمعات الضعيفة في كاراموجا نظم شبكات أمان يمكن الاعتماد عليها بحيث تعزز القدرة على الصمود أمام الصدمات وتدعم توجهات التنمية البشرية (الهدف الاستراتيجي 3).

وستدمج العملية التوزيعات السابقة غير المشروطة للأسر البالغة الضعف في كاراموجا في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200429 مع الأنشطة الانتقالية لدعم القدرة على الصمود والتي أُطلقت في البرنامج القطري السابق. وتُكمل هذه

المساعدة الموسمية الموجهة دعم البرنامج للخدمات الحكومية التعليمية والصحية في كاراموجا والتي تُنفذ في إطار البرنامج القطري 200742 للفترة (2016-2020). وستفود عملية الإدماج هذه استراتيجية الصمود الجديدة التي طورتها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والبرنامج.

ويحدد إطار تصميم مساعدة البرنامج وتنفيذها كل من خطة السلام والإنعاش والتنمية لشمال أوغندا للفترة 2015-2020، وقانون اللاجئين لعام 2006، والخطة الوطنية للتنمية للفترة 2015/2016-2019/2020، والتخطيط لحلول دائمة الذي تضطلع به مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. وقد طور البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والحكومة نهج انسحاب تدريجي من المساعدة يقوم على التقديرات والتقييمات المشتركة.

مشروع القرار*

يوافق المجلس التنفيذي على العملية الممتدة المقترحة للإغاثة والإنعاش في أوغندا 200852- المساعدة الغذائية للأسر الضعيفة
(WFP/EB.2/2015/8-B/5).

* هذا مشروع قرار، وللإطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.



تحليل الأوضاع

اللاجئون

- 1- تعد أوغندا الملاذ المفضل للاجئين وطالبي اللجوء في المنطقة بسبب سياستها التقدمية المتعلقة باللاجئين فضلاً عن استقرارها السياسي: فهي تستضيف حالياً 430 000 لاجئ، وهو ثالث أكبر عدد للاجئين في أفريقيا. ويشكل لاجئو جمهورية الكونغو الديمقراطية وجنوب السودان 90 في المائة من مجموع اللاجئين، إلا أن هنالك أيضاً أعداداً كبيرة من المستفيدين الوافدين من رواندا والصومال وعلى نحو متزايد من بوروندي.
- 2- ويعيش اللاجئون في مناطق حضرية وتوسع مستوطنات ريفية في المنطقة الجنوبية الغربية ومنطقة غرب النيل. ويُزود هؤلاء بقطع أراضٍ ضمن مناطق المستوطنات مما يمنحهم خياراً لكسب الرزق هم بأمس الحاجة إليه. إلا أن العوامل البيئية والمناخية تحد من حجم الإنتاج الغذائي وإمكانية الاعتماد عليه. ويعد العمل الزراعي مصدر دخل ثانوياً للاجئين.

كاراموجا

- 3- تعد كاراموجا المنطقة الأكثر فقراً في أوغندا: ويعيش 75 في المائة من سكانها و87 في المائة من شبابها في الفقر. وقد كانت كاراموجا متأثرة حتى وقت ليس ببعيد بانعدام الأمن والصراع. كما يعاني العديد من مجتمعاتها من تهمة اجتماعي وثقافي فضلاً عن أنها تعتمد منذ فترة طويلة على المساعدات الخارجية. وبما أن المنطقة نائية فإن الوصول فيها إلى الخدمات التعليمية والصحية يظل محدوداً علاوةً على تخلف أسواقها.
- 4- وتعتمد الزراعة بشكل شبه كامل على المحاصيل البعلية. ويحد سقوط الأمطار الذي لا يمكن التنبؤ به، وازدياد تواتر فترات الجفاف وطولها، والفيضانات، من توفر الغذاء طوال العام. ويتفاقم هذا الضعف جرّاء غياب البنية التحتية، وازدياد انتشار الآفات الزراعية وأمراض الماشية، وتخلف البنية التحتية للمياه والصرف الصحي.
- 5- ومع ذلك فهنالك بعض التوجهات الإيجابية. فقد أدى تراجع الصراع وتحسن الأمن خلال السنوات الأخيرة إلى فسح المجال للبرمجة الحكومية والإنسانية. وأخذ تقديم الخدمات واستخدامها بالتحسن¹ على مستوى المقاطعات لاسيما فيما يتعلق بالنظام الصحي، كما تقدم المساعدة الخارجية -مثل مساعدة البرنامج- خدمات إضافية وخيارات لكسب العيش.

الضعف

- 6- تعد الزراعة الشغل الشاغل لـ90 في المائة من النساء الريفيات مقارنةً بـ53 في المائة من الرجال الريفيين. وبالتالي تتأثر النساء بشكل مجحف بتغير أنماط المعيشة والصراع والكوارث الطبيعية وتغير المناخ. كما تراس النساء في كاراموجا ثلث أسرها بل وتبلغ هذه النسبة 70 في المائة في بعض مجتمعات اللاجئين وهذه نسبة لا يستهان بها إذ تكون هذه الأسر أقل أمناً غذائياً وأكثر ضعفاً، خاصةً عندما يقاس ذلك بمؤشرات مثل الوصول إلى الأراضي، وعدد أصحاب الدخل في كل أسرة، وعدد سنوات الدراسة لرب الأسرة، فضلاً عن ملكية الماشية.

Tashobya, C. 2014. *Health Systems Reform in Uganda: Processes and Outputs*. Kampala, Institute of Public Health, ¹ Makerere University.

7- ويشكل الأفراد تحت سن الـ 24 عاماً والذين تبلغ نسبتهم 60 في المائة من سكان كاراموجا عاملاً هاماً في تنمية المنطقة. إلا أن لدى الشباب في كاراموجا أدنى معدلات في البلاد من حيث الوصول إلى التعليم وفرص العمل. كما تشعر بعض الشباب بأنهن مغلوبات على أمرهن. ويعد مستوى البطالة والحمل دون السن القانونية والزواج المبكر لدى أولئك اللواتي تسربن من المدارس فوق الوسط. وقد غيرت مبادرات الحكومة لوقف سرقة الماشية والتحول من الرعي إلى سبل العيش المستقرة طريقة حياة الكثير من الناس، لاسيما الشباب الذين يشعرون بأنهم فقدوا مكانهم في المجتمع.

الأمن الغذائي والوضع التغذوي

اللاجئون

8- وجد تقييم الأمن الغذائي والتغذوي الذي أجراه البرنامج ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة في ديسمبر/كانون الأول 2014 في كاراموجا أن معدلات استهلاك الغذاء لدى 72 في المائة من الأسر في المستوطنات الريفية مقبول، ويُعزى ذلك جزئياً إلى المساعدة الغذائية. ولوحظ أن معدلات استهلاك الغذاء لدى الأسر التي ترأسها النساء أقل من تلك التي يرأسها الرجال، حيث يؤثر الوصول إلى الأراضي والقروض والتحصيل العلمي في ذلك.

9- تحسنت معدلات سوء التغذية العام في مستوطنات اللاجئين منذ عام 2013 ولم تعد حرجة، إلا أن معدلات التقزم وفقر الدم قد وصلت في معظم المستوطنات إلى نسبة تتجاوز النسبة الحرجة وهي 40 في المائة. كما أن معدل انتشار فقر الدم لدى الأمهات اللاتي تتراوح أعمارهن بين 15 و49 عاماً هو 33 في المائة، كما يعد التنوع الغذائي لدى 74 في المائة من الأطفال منخفضاً أو غير مقبول.

كاراموجا

10- لدى كاراموجا تاريخ طويل من انعدام الأمن الغذائي. وعلى مدى السنوات الخمس الماضية، عانت المناطق الوسطى فيها أكثر من غيرها من انعدام الأمن الغذائي الشديد والمزم. ففي يونيو/حزيران 2014، قُدرت ثلثا الأسر في كاراموجا على أنها تعاني من انعدام الأمن الغذائي.

11- إن معدلات نقص التغذية مرتفعة مع سوء تغذية عام في كافة مقاطعات كاراموجا باستثناء إحداها والتي تجاوز المعدل فيها على مدى السنوات الخمس الماضية عتبة الخطورة وهو 10 في المائة. ويعد معدل التقزم لدى الأطفال وهو 37 في المائة، ومعدل فقر الدم - وهو 40 في المائة لدى الأمهات و57 في المائة لدى الأطفال - حرجاً. وترتبط حالة نقص الوزن والتعليم لدى الأمهات بجميع مؤشرات سوء التغذية.

سياسات وقدرات وأنشطة الحكومة والأطراف الرئيسية الأخرى

الحكومة

← اللاجئين

12- يقود مكتب رئيس الوزراء وإدارة شؤون اللاجئين الاستجابة للاجئين حيث ينص الدستور على حمايتهم. وتدعو خطة الحكومة الوطنية الثانية للتنمية مكتب رئيس الوزراء لتطوير مشروع لمساعدة اللاجئين على الاستقرار والاعتماد على الذات فضلاً عن تعزيز التنمية الاجتماعية في مناطق استضافتهم. ويتطلب ذلك عمليات موجهة للاجئين تتضمن تخصيص 30 في المائة منها لتلبية احتياجات المجتمعات المضيفة.

← كاراموجا

13- أطلقت الحكومة خطة السلام والإنعاش والتنمية لشمال أوغندا عام 2009. وتناولت المرحلة الأولى منها التفاوت بين الشمال ومناطق أخرى، وركزت على عملية الإنعاش في مرحلة ما بعد النزاع. أما خطة السلام والإنعاش والتنمية الثانية للفترة (2015/2016-2019/2020) فتركز على إشراك المجتمع في التخطيط وتقديم الخدمات وهي الإطار الرئيسي للاستثمارات المستقبلية للحكومة والجهات المانحة في المناطق الشمالية.

← التأهب لحالات الطوارئ

14- يقود مكتب رئيس الوزراء التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ من جانب الحكومة كما يدير حالات الطوارئ الصغيرة مثل الفيضانات والانهيارات الأرضية والحرائق. وتلتزم الحكومة بتعزيز التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ والإطار المؤسسي لإدارة مخاطر الكوارث والذي يتضمن مركز التنسيق الوطني للطوارئ. كما تلتزم الحكومة ببناء الموارد وقدرات الاستجابة من خلال لجان إدارة الكوارث على مستوى المقاطعات.

الأطراف الرئيسية الأخرى

15- يعطي الفريق القطري للأمم المتحدة الأولوية لتقديم المساعدة المنسقة للاجئين من خلال إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية للفترة 2016-2020. وقد صاغت مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين نهجاً يدعم اللاجئين والمجتمعات المضيفة من خلال إعطاء الأولوية لسبل العيش المستدامة وتعزيز تقديم الخدمة المتكاملة مع النظم الحكومية المحلية.

16- تطور منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والبرنامج - والتي تغطي جميعها 90 في المائة من مساعدة الأمم المتحدة في كاراموجا - استراتيجية صمود مشتركة من شأنها أن ترفع من الكفاءات الأساسية لهذه المنظمات ضمن نهج مشترك.

أهداف المساعدة المقدمة من البرنامج

- 17- تساهم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852 في اثنتين من النتائج الاستراتيجية للخطة الاستراتيجية القطرية للبرنامج للفترة 2016-2020²:
- ◀ وصول اللاجئين والسكان الضعفاء في كاراموجا إلى الغذاء لتلبية احتياجاتهم الفورية وتمكينهم من المشاركة في برامج تعزز اعتمادهم على ذاتهم (الهدفان الاستراتيجيان 1 و2، وهدف التنمية المستدامة 2).
 - ◀ امتلاك الحكومة والمجتمعات الضعيفة في كاراموجا نظم شبكات أمان يمكن الاعتماد عليها بحيث تعزز القدرة على الصمود أمام الصدمات وتدعم توجهات التنمية البشرية (الهدف الاستراتيجي 3 وهدف التنمية المستدامة 2).
- 18- وتدمج العملية عمليات التوزيع السابقة غير المشروطة للأسر البالغة الضعف في إطار العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200429 مع الأنشطة الانتقالية لدعم القدرة على الصمود والتي أطلقت في البرنامج القطري السابق، مما يكمل دعم البرنامج لخدمات التعليم والصحة التي تديرها الحكومة في كاراموجا ضمن البرنامج القطري 200742 للفترة (2016-2020).

استراتيجية البرنامج للاستجابة

طبيعة وفعالية المساعدة المرتبطة بالأمن الغذائي إلى اليوم

- 19- أوصى تقييم الحافظة القطرية لعام 2014 بأن يواصل البرنامج عملياته وتحديد أولوياته، مع إجراء بعض التحسينات على مستوى النشاطات. ووجد التقييم أن مساعدات البرنامج الغذائية المشروطة بإنشاء الأصول كانت مناسبة، خاصة كشبكة أمان قصيرة الأجل. كما أشار التقييم إلى أنه يتوجب على التدخلات المستقبلية للمساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول الأخذ بعين الاعتبار قدرات المجتمع، وتدخلات الشركاء الآخرين، ومواءمة الأصول الإنتاجية مع الأولويات الموسمية.
- 20- وقد وجد تقييم الأمن الغذائي والتغذوي الذي أجراه البرنامج، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة في مستوطنات اللاجئين أن سوء التغذية العام قد هبط من الدرجة "الحرجة" (أي ما فوق 15 في المائة) في يناير/ كانون الثاني عام 2014 إلى الدرجة "العادية" (أي ما دون 5 في المائة) بحلول ديسمبر/ كانون الأول في مستوطنات اللاجئين في غرب النيل. وانخفض معدل انتشار نقص الوزن بين الحوامل والمرضعات من 56 في المائة في فبراير/ شباط إلى 24 في المائة بحلول ديسمبر/ كانون الأول. ويُعزى التقدم المحرز إلى حد كبير إلى تقديم المساعدة الغذائية في الوقت المناسب وإلى التدخلات التكميلية للشركاء.

² سوف تُستكمل بنهاية عام 2015

الاستراتيجية

- 21- تركز الخطط الحكومية لكاراموجا على الحاجة إلى الانتقال من الاستجابة لحالات الطوارئ إلى الاستثمارات طويلة الأجل والتي تعالج أسباب الفقر والضعف. وتدعم ذلك الاستراتيجية المشتركة للصدوم التي طورتها منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والبرنامج مع التركيز على شبكات الأمان الغذائية المشروطة والتي تساهم بشكل مباشر في التغذية والصحة والتعليم والقطاعات الإنتاجية. وتتكامل العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852 والبرنامج القطري 200742 مع بناء القدرة على الصمود من خلال دعم شبكات أمان يمكن التنبؤ بها، وتوفير الغذاء، وتنمية القدرات الحكومية بغية تقديم خدمات التغذية والصحة والتعليم في المنطقة.
- 22- وفي سياق اللاجئين، لا تزال المساعدة الغذائية غير المشروطة والدعم التغذوي المحسّن هامين في الأجل القصير والمتوسط على حد سواء. ويشارك البرنامج في أنشطة مشتركة مع مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومكتب رئيس الوزراء لتعزيز اعتماد اللاجئين على ذاتهم من خلال دعم سبل العيش الزراعية.

المكون 1: الاستجابة للاجئين وسبل العيش

- 23- سيقدم البرنامج مساعدة غذائية عامة لـ 373 000 لاجئ سنوياً. وتُقدم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852 برنامجاً متكاملًا لصحة وتغذية الأم والطفل لمعالجة التقزم ونقص المغذيات الدقيقة لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهراً، وكذلك لدى الحوامل والمرضعات. كما سيستهدف برنامج للتغذية التكميلية الموجهة 23 000 لاجئ سنوياً ممن يتطلبون العلاج من سوء التغذية الحاد المعتدل.
- 24- ونظراً لاحتمال وصول وافدين جدد خلال العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852، سيطلب ذلك من المكتب القطري الحفاظ على مستوى مساعدته الحالية. ومن المتوقع أن يؤدي النهج التدريجي للمساعدة الغذائية في ضوء وصول الوافدين الجدد إلى تثبيت دعم البرنامج للعدد المتوقع من المستفيدين.
- 25- وسيقوم البرنامج ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين ومكتب رئيس الوزراء بتجريب ومن ثم طرح نظام تحقق بيومئري مستمر لتوزيع الغذاء والنقد. وبناءً على النتائج الإيجابية مثل تحسن التنوع الغذائي، واتخاذ القرارات الأسرية بصورة منصفة، والاستجابة المناسبة للسوق، والطلب المستمر من اللاجئين، سيزيد البرنامج المساعدة النقدية الموجهة إلى 32 في المائة من المستفيدين وسيستعرض مع الحكومة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين معايير الأهلية للحصول على النقد.
- 26- وبالشراكة مع مكتب رئيس الوزراء ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، يطور البرنامج حالياً مشروعاً زراعياً لكسب سبل العيش ضمن مستوطنات اللاجئين في رومانجا وكيانغوالي مستهدفاً 3 500 أسرة، منها 30 في المائة من المجتمع المضيف و70 في المائة من اللاجئين المتلقين للمساعدة. وتمشياً مع سياسة الحكومة، يعزز هذا النهج التنمية الاقتصادية للمواطنين والمشاركة الاقتصادية بين السكان المضيفين واللاجئين، وبالتالي فإنه يحمي حيز اللجوء ويشجع على التعايش السلمي. وسيتم الاستهداف والتنفيذ من خلال منظمات المزارعين اللاجئين، مع إعطاء الأولوية لتلك التي تلبى احتياجات الأسر التي ترأسها النساء والتي لديها هياكل حوكمة جامعة.

المكون 2: بناء القدرة على الصمود في كاراموجا

- 27- سيصبح هذا المكون جزءاً من استراتيجية الصمود المشتركة لمنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والبرنامج وهو يركز على: (1) تعزيز القطاعات الإنتاجية، (2) وتحسين الخدمات الاجتماعية، (3) وإنشاء شبكات أمان يمكن التنبؤ بها، (4) وتحسين دعم إدارة مخاطر الكوارث.
- 28- وستدعم العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852 تطوير شبكة أمان يمكن التنبؤ بها لمعظم الأسر التي تعاني من انعدام الأمن الغذائي في كاراموجا فضلاً عن التحويلات المشروطة. وسيصبح إنشاء الأصول جزءاً من مخطط تنمية مستجمعات المياه الذي يهدف إلى زيادة إنتاجية المحاصيل والثروة الحيوانية³. وستعطي الأولوية للمناطق المعرضة للصدمة وتلك التي يتيح التكامل بين الشركاء فيها استجابة متعددة القطاعات. ولضمان شمول الفئات الأكثر ضعفاً، سيوسع البرنامج تقديمه المساعدة المشروطة إلى الأنشطة التي تتطلب عمالة أقل.
- 29- وسيُدخل البرنامج جوانب تغذوية وأخرى تراعي المسائل الجنسانية في تدخلات المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول، وذلك مثلاً من خلال التشجيع على زراعة المحاصيل الغذائية، وتوفير الرعاية لأولاد المشاركين، وتقديم التدريب في تغذية الرضع والأطفال الصغار بهدف تحسين الاستهلاك الغذائي الأسري.
- 30- سيكون الشبان والشابات محور التركيز في بناء الصمود في كاراموجا. وتتضمن العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852 مكوناً لبرنامج الأشغال العامة/ دعم دخل الأسرة والذي سينمي المهارات الإنتاجية والتسويقية لدى الشباب بغية توسيع الخيارات المستقبلية المتاحة لهم. فمن خلال تشجيع الشباب على المشاركة في صنع القرار في الأنشطة التي يدعمها البرنامج، قد يقلل هذا المكون من التهميش ويزيد من المهارات القيادية في البناء المجتمعي. وسيستكشف البرنامج الشراكات المحتملة من أجل التدريب على المهارات الحياتية والتي تُكمل أنشطته.
- 31- وسيوسع البرنامج المساعدة الغذائية خلال أزمات الغذاء الموسمية وسيضيف توزيعاً طارئاً للأسر المستهدفة في فترات الجوع، كما سيستأنف برنامج العادي عند تحسن الظروف. وسيتمكن ذلك الأسر من الحفاظ على الأصول واعتماد استراتيجيات إيجابية للتصدي خلال الأزمات. وبالاعتماد على الدروس المستفادة من برامج البرنامج ومن شركائه، سيوسع البرنامج استخدام التحويلات القائمة على النقد إلى 25 في المائة من تحويلات المساعدة الغذائية بحلول عام 2018.

المكون 3: تطوير قدرات الحكومة في التأهب لحالات الطوارئ

- 32- ستعزز تنمية القدرات في التأهب لحالات الطوارئ وإدارة مخاطر الكوارث بناء القدرة على الصمود في كاراموجا كما أنها ستطور دعم القدرات الوطنية ودون الوطنية. وسيقدم البرنامج مساعدة تقنية ومشورة في مجال السياسات والتخطيط كمساندة لأنشطة مكتب رئيس الوزراء وذلك لجعل التأهب لمخاطر الكوارث والتصدي لها لامركزياً.
- 33- وفي إطار دعم القدرة على الصمود في كاراموجا سيواصل البرنامج مساندة الحكومات المحلية من أجل تحديث وتنفيذ خططها للاستجابة في حالات الطوارئ. وسيصبح نموذج كاراموجا أساساً للاعتماد والتدريب في مناطق أخرى من أوغندا. كما سيقوم البرنامج بتنمية القدرات للاستجابة السريعة للصدمة الموسمية كجزء من أنشطته وطرائقه في التحويل: حيث سيشمل ذلك تحسينات على نظم الإنذار المبكر، وإدارة أفضل لسلسلة التوريد، ومواءمة نظم معلومات الأمن

³ سوف يسترشد تصميم وتنفيذ البرنامج بنهج البرنامج ذي المحاور الثلاثة.

الغذائي والتغذوي التي يستخدمها كافة الشركاء في كاراموجا. وسيُعطي البرنامج الأولوية في هذه العملية لاعتبارات الجنسانية والحماية.

34- وستشمل مشورة البرنامج للحكومة في مجال تحسين وتوسيع التأهب لحالات الطوارئ وإطار الاستجابة لها رفع مستوى دمج التغذية في تحويلات الاستجابة لحالات الطوارئ، فضلاً عن زيادة مخصصات الموارد للتأهب لحالات الطوارئ والقدرة على التصدي لها، ووضع خطة للطوارئ على الصعيدين الوطني ودون الوطني، بالإضافة إلى اعتماد المعايير الدنيا لتوجيه الاستجابات الخاصة بالمساعدة الغذائية.

تسليم المسؤولية

← اللاجئين

35- سيجري إعطاء اللاجئين الذين لا تتم إعادتهم إلى أوطانهم خلال ثلاث سنوات 50 في المائة من الحصة المخصصة لهم. أما أولئك المقيمون لأكثر من خمس سنوات فسيتم تخرجهم من المساعدة الغذائية. وتستند سياسة الانسحاب التدريجي هذه على توصيات بعثة تقييم مشتركة في تسع مستوطنات للاجئين. حيث اتخذ قرار الجدول الزمنية بالاتفاق المشترك بين الوكالات لكل مستوطنة على حدة.

← بناء القدرة على الصمود في كاراموجا

36- تطور منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، والبرنامج حالياً استراتيجية مشتركة للصمود لكاراموجا بما يتماشى مع سياسات الحكومة وبرامجها مثل خطة التنمية المتكاملة الثانية لكاراموجا وصندوق الحكومة الثالث للعمل الاجتماعي لشمال أوغندا⁴. وتعد أنشطة البرنامج في إنشاء الأصول جزءاً لا يتجزأ من الخطط التي تتضمن بناء البنية التحتية لخطة التنمية المتكاملة لكاراموجا وصندوق الحكومة للعمل الاجتماعي لشمال أوغندا فضلاً عن خطط البرنامج في نقل أنشطة الصمود إلى البرامج الحكومية أثناء توسيعها.

← التأهب لحالات الطوارئ

37- سيعزز البرنامج قدرات الحكومة على التصدي للضعف الحاد على المستوى الوطني ومستوى المقاطعات، مما يقلل من دوره في حالات الطوارئ ويرفع من حجم مساعدته التقنية.

المستفيدين والاستهداف

اللاجئون

38- تشكل النساء والفتيات نصف عدد السكان اللاجئين، إلا أن النساء يرأسن 75 في المائة من أسر اللاجئين في مستوطنات شمال وغرب النيل للاجئين. وسيقدم البرنامج دعماً شاملاً للاجئين في المستوطنات المختارة وفقاً للاحتياجات

⁴ بتمويل من قرض استثماري خاص من البنك الدولي.

المقدرة: بما في ذلك دعم للأفراد الضعفاء للغاية وللأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. وتشير تقييمات البرنامج في هذه المستوطنات إلى أن نوع الجنس لاسيما لدى أرباب الأسر هي عامل هام من عوامل الضعف.

كاراموجا

39- عادة ما تتأثر الأسر ذات الاستهلاك الغذائي المنخفض أولاً وبصورة أسوأ من غيرها بالصدمات الموسمية، وبناءً على ذلك يتم إعطاؤها الأولوية. وسيستخدم البرنامج تقنيات استهداف مجتمعية لتحديد الأشخاص الضعفاء والقادرين على المشاركة في مجموعة مختارة من تدخلات المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول. كما سيستخدم البرنامج للأنشطة غير المتعلقة بالعمالة معايير استهداف ثانوية تركز على الأسر التي ترأسها النساء، والأسر المتأثرة بالإعاقات، وكذلك الحوامل والمرضعات، فضلاً عن الشباب الذين يمكنهم الاستفادة من التدريب والمشاركة المجتمعية. كما سيعطي البرنامج الأولوية للأسر التي لديها مراهقون ويافعون فيما يتعلق بالأنشطة التي تبني المهارات الإنتاجية، وتعزز فرص العمل، وتدعم توفير الخدمات الأساسية. وتُقدر أعداد المستفيدين المخطط لها لنشاط الصمود بناءً على حجم السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي وحسب الدروس المستفادة من المشاركة الطوعية في النشاط.

الجدول 1: المستفيدون حسب النشاط والمكون										
2018			2017			2016			النشاط	
المجموع	الفتيات/النساء	الفتيان/الرجال	المجموع	الفتيات/النساء	الفتيان/الرجال	المجموع	الفتيات/النساء	الفتيان/الرجال		
253 000	129 050	123 950	293 000	149 450	143 550	333 000	169 850	163 150	الغذاء	المساعدة الغذائية العامة (اللاجئون)
120 000	61 200	58 800	80 000	40 800	39 200	40 000	20 400	19 600	النقد	
12 250	6 250	6 000	12 250	6 250	6 000	12 250	6 250	6 000	اللاجئون	مشروع سبل كسب العيش (تجريبي)
5 250	2 680	2 570	5 250	2 680	2 570	5 250	2 680	2 570	المجتمع المضيف	
9 200	4 700	4 500	9 200	4 700	4 500	9 200	4 700	4 500	6--23 شهرا	التغذية التكميلية الموجهة: اللاجئون
9 200	4 700	4 500	9 200	4 700	4 500	9 200	4 700	4 500	24-59 شهرا	
4 630	2 360	2 270	4 630	2 360	2 270	4 630	2 360	2 270	مجموعات عمرية أخرى	
47 450	23 725	23 725	47 450	23 725	23 725	47 450	23 725	23 725	6--23 شهرا	صحة وتغذية الأم والطفل
23 500	23 500	-	23 500	23 500	-	23 500	23 500	-	الحوامل والمرضعات	
352 750	179 900	172 850	399 800	203 900	195 900	423 300	215 900	207 400	الغذاء	المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول (صندوق الحكومة للعمل الاجتماعي لشمال أوغندا)
117 600	60 000	57 600	70 550	36 000	34 550	47 050	24 000	23 050	النقد	
954 830	498 065	456 765	954 830	498 065	456 765	954 830	498 065	456 765	المجموع مع التداخلات	
848 600	432 830	415 770	848 600	432 830	415 770	848 600	432 830	415 770	المجموع دون التداخلات	

اعتبارات تغذوية والحصص/ قيمة التحويلات القائمة على النقد

الجدول 2: الحصص الغذائية/التحويل القائم على النقد، بحسب الأنشطة (غرام/شخص/يوم)						
كاراموجا (الأشغال العامة، دعم دخل الأسر)	التغذية التكميلية الموجهة (الحوامل والمرضعات، صحة وتغذية الأم والطفل)	التغذية التكميلية الموجهة */ وبرنامج التغذية التكميلية الشاملة**	اللاجنون (50 في المائة من الحصة)	اللاجنون (100 في المائة من الحصة)	اللاجنون (الأفراد البالغو الضعف)	
300	-	-	200	400	-	حبوب الذرة
-	-	-	-	-	390	دقيق الذرة
60	-	-	40	80	70	البقول
10	25	-	10	30	30	الزيت النباتي
-	200	-	50	50	50	مستحضر Supercereal
-	-	200	-	-	-	مستحضر Supercereal Plus
-	15	-	-	-	-	السكر
-	-	-	5	5	5	الملح
370	240	200	305	565	545	المجموع
-	-	787	1 111	2 122	2 116	مجموع السرعات الحرارية/يوم
-	-	16.6	12.5	12.0	10.3	النسبة المئوية للسرعات الحرارية من البروتين
-	-	23.2	18.7	21.6	17.6	النسبة المئوية للسرعات الحرارية من الدهون
1.31	-	-	4.92	9.18	11.8	التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي/شخص/يوم)
126	360	360	360	360	360	عدد أيام التغذية في السنة

* للأطفال دون الخامسة من العمر
** للأطفال دون الثانية من العمر

الجدول 3: مجموع الأغذية (بالطن المتري) والمتطلبات النقدية (بالدولار الأمريكي)، بحسب الأنشطة

المجموع	كاراموجا (الأشغال العامة، دعم دخل الأسر)	صحة وتغذية الأم والطفل	التغذية التكميلية الموجهة (الأطفال دون الثانية)	التغذية التكميلية الموجهة (الحوامل والمرضعات)	التغذية التكميلية الموجهة (الأطفال دون الخامسة)	اللاجنون (50 في المائة من الحصة)	اللاجنون (100 في المائة من الحصة)	اللاجنون (الأفراد البالغو الضعف)/طالبو اللجوء	
131 708	44 447	-	-	-	-	22 082	12 992	52 186	حبوب الذرة
38 248	-	-	-	-	-	-	-	38 248	دقيق الذرة
31 007	8 889	-	-	-	-	2 217	2 598	17 302	البقول
10 538	1 482	635	-	36	-	554	974	6 856	الزيت النباتي
21 234	-	5 078	-	334	-	2 771	1 624	11 427	مستحضر Supercereal
6 108	-	-	5 126	-	982	-	-	-	مستحضر Supercereal Plus
403	-	381	-	22	-	-	-	-	السكر
1 582	-	-	-	-	-	277	162	1 143	الملح
32 751 631	6 995 682	-	-	-	-	1 660 767	20 654 474	3 440 708	التحويلات القائمة على النقد (دولار أمريكي)
240 828	54 818	6 093	5 126	392	982	27 902	18 352	127 162	المجموع

40- تتمشى جميع الحصص مع الخطوط التوجيهية التغذوية للبرنامج. حيث تستند قيمة التحويلات القائمة على النقد على تكلفة وجبات تغذوية متاحة محلياً، وسيتم تحديثها حسب دراسات السوق. وتحدد قيمة التحويل على أساس النقد في كاراموجا وفقاً لمعدلات الأجور اليومية التي تفرضها الحكومة، والتي سيتم تحديثها بالتعاون مع الجهات المعنية عند الضرورة.

ترتيبات التنفيذ

المشاركة

41- يشكل المستفيدون لجاناً مجتمعية لإدارة الأغذية تعمل مع البرنامج، وشركاء التعاون، وأصحاب المصلحة الآخرين لتنفيذ عمليات توزيع الغذاء. وتشغل النساء 50 في المائة على الأقل من المناصب القيادية. وسيقيم البرنامج مع الشركاء الفرص لرفع مشاركة المراهقين والشباب في صنع القرار والإدارة. كما أن للاجئين مكتب شكاوى لتسجيل القضايا المتعلقة بتوزيع الغذاء.

42- وتمشياً مع سياسة البرنامج في الحماية الإنسانية، ستعزز كافة البرامج سلامة السكان المتضررين وصون كرامتهم وسمعتهم.

43- وقد أشار تقييم عام 2014 إلى أنه قد تم تعزيز اعتماد بعض النساء على ذاتهن من خلال تمكينهن من القيام بمهام تعتبر عادةً حكراً على الرجال. وتضمنت الحصائل الرئيسية تعزيز الأمن الغذائي والمهارات والفوائد الاجتماعية والاقتصادية والوصول إلى الموارد. وقد بدا ذلك أكثر وضوحاً ضمن المجتمعات الزراعية الرعوية مثل كاراموجا حيث تقتصر معظم مسؤوليات النساء على الزراعة.⁵

44- وسيزيد البرنامج استخدام التحويلات القائمة على النقد في العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852 إذ لوحظ أنها تعزز مشاركة الشباب. وسيؤدي توسيع نطاق أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول لتغطية التدريب على المهارات التي لا تتعلق بالعمالة فضلاً عن توليد دخل الأسر إلى زيادة مشاركة الأسر التي لا تتخرب حالياً في البرامج كالأسر البالغة الضعف التي ليس لدى أفرادها القدرة على العمل وكذلك كبار السن. وسوف يستمر البرنامج في تشجيع مشاركة النساء والرجال من خلال تصميم برامج تلبي احتياجات الأسرة ورعاية الأطفال.

الشركاء والقدرات

45- ينفذ البرنامج برنامجه بالعمل مع شركاء التعاون. وسيدريب البرنامج هؤلاء الشركاء على تنفيذ عملياته للمساءلة المالية والإبلاغ ورصد الأداء وتعميم المساواة بين الجنسين، علاوةً على ممارسة دورهم ومسؤولياتهم في حماية المستفيدين والمساءلة أمام السكان المتأثرين. وهناك العديد من مقدمي الخدمات المالية وشركات الاتصالات ممن هم قادرين على تنفيذ طرائق قائمة على النقد.

الشراء واللوجستيات

46- سيواصل البرنامج شراءه من السوق التي تتميز بأفضل فعالية تكاليفية. وتمشياً مع مبادرة الشراء من أجل التقدّم، يتم شراء 10 في المائة من الغذاء من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة الذين يدعمهم البرنامج. وتُنقل المواد الغذائية والمشترىات المحلية التي تصل عن طريق البحر في ممباسا (كينيا) أو دار السلام (جمهورية تنزانيا المتحدة) إلى نقاط التسليم المركزية التابعة للبرنامج في تورورو وكمبالا من خلال شركات نقل تجارية محلية أو الشاحنات التابعة للبرنامج.

طرائق التحويل

47- أوصى تقييم الجدوى الذي أجراه المكتب القطري في نوفمبر/تشرين الثاني 2014 بأن تستخدم التحويلات القائمة على النقد في كاراموجا نظراً لتحسن الأوضاع الأمنية، وانخفاض مستويات تملك الأصول، والاعتماد الظاهر على الأسواق. وقد قيمت دراسة مماثلة أجريت في يونيو/حزيران 2015 في أربعة مستوطنات للاجئين الظروف المواتمة للتحويلات القائمة على النقد، لاسيما في المستوطنات ذات الوصول الجيد إلى الأسواق، والتي تقل فيها مسائل السلامة، وتتمتع بتوافر عام للمخزونات الغذائية.

48- وحدد البرنامج السياقات المناسبة لإدخال وتوسيع نطاق التحويلات القائمة على النقد. وتتمثل أهداف عام 2018 في أن تغطي هذه التحويلات 32 في المائة من المساعدات الغذائية للاجئين شهرياً و25 في المائة من المساعدات الغذائية سنوياً في إطار مكون الصمود في كاراموجا. ويستند هذا التوقع على المعدلات السابقة للاتحاق الطوعي في المشاريع التجريبية. ويأخذ الهدف الأدنى في كاراموجا بالحسبان ضعف البنية التحتية، والاتصالات، والقيود الأمنية، وقدرات الشركاء. ويعد محور الأمية المالية لدى المستفيدين من النقد مساهمة إضافية لاستكمال التدريب على مواضيع مثل التغذية.

رصد الأداء

49- يوفر نظام الرصد والتقييم في البرنامج البيانات اللازمة لاتخاذ القرار والإبلاغ كي يستخدمها الفريق القطري والحكومة. وتُعمد نتائج الأداء الشهرية والتحليلات في نشرة شهرية. وتُجمع بيانات حصائل الرصد خلال التقييم الغذائي والتغذوي السنوي لبرنامج اللاجئين وكذلك أثناء التقييم الغذائي والتغذوي نصف السنوي الخاص بكاراموجا. كما تُجمع مؤشرات سوء التغذية الحاد المعتدل شهرياً.

50- وتقيس التقييمات السنوية المشتركة التي يجريها البرنامج، ومكتب رئيس الوزراء، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين مدى ملاءمة الاستجابة للاجئين. ويجري البرنامج تقييماً دورياً للأسواق ومقدمي الخدمات لدعم طريقة النقد.

51- كما سيطبق البرنامج نظام تكنولوجيا المعلومات SCOPE من أجل دعم إدارة المستفيدين والطريقة القائمة على النقد. وفي عام 2015، أدخل المكتب القطري نظام تنفيذ الدعم اللوجستي وذلك لدعم اللوجستيات وتنفيذ البرامج فضلاً عن استخدام COMET كأداة لتحسين الرصد والتقييم والإبلاغ.

52- وسيُنظر في تقييم العملية عند انتهاء العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش 200852.

إدارة المخاطر

- 53- تشمل مؤشرات الإنذار المبكر معدل سقوط الأمطار، ومعدل اللاجئين الوافدين الجدد، والأوضاع الأمنية في البلدان المجاورة، فضلاً عن أسعار الوقود والنقل. ولدى الحكومة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والبرنامج خطط مشتركة لحالات الطوارئ تتعلق بتدفق اللاجئين، كما لدى البرنامج قدرة على التدخل السريع إقليمياً. ويجري تحديث تدابير الاستعداد للطوارئ بصفة منتظمة في المكتب القطري والمكاتب الفرعية.
- 54- وبغية التخفيف من المخاطر الأمنية المرتبطة بالمساعدة القائمة على النقد في مستوطنات اللاجئين، فسيعمل البرنامج عن طريق النظام المصرفي ويكرر التدابير الأمنية السابقة المتخذة بشأن الأنشطة القائمة على النقد.

إدارة المخاطر الأمنية

- 55- يقيم البرنامج دورياً المخاطر الأمنية في كافة مناطق أوغندا مع تطبيق المعايير الدنيا للأمن التشغيلي في البلاد. كما يُجري تقييمات أمنية محددة عندما يتطلب الأمر ذلك.
- 56- وقد اتخذ الوضع الأمني في كاراموجا اتجاهاً إيجابياً مع صراعات طفيفة فيما بين المجتمعات المحلية ناجمة عن الإغارة على الماشية وسرقتها. إلا أن قوافل الحراسة من الشرطة المسلحة قد ألغيت عام 2014 عند تحسن الوضع الأمني.

الملحق الأول – ألف

توزيع تكاليف المشروع			
القيمة (بالدولار الأمريكي)	القيمة (بالدولار الأمريكي)	الكمية (بالطن)	
			الأغذية
	63 701 704	169 956	الحبوب
	18 694 146	31 007	البقول
	8 862 039	10 538	الزيت والدهون
	16 971 061	27 342	الأغذية المخلوطة والممزوجة
	351 230	1 985	الأغذية الأخرى
	108 580 180	240 828	مجموع الأغذية
	7 674 319		النقل الخارجي
	26 634 882		النقل البري، والتخزين، والمناولة
	20 274 632		تكاليف التشغيل المباشرة الأخرى- الأغذية
163 164 013	163 164 013		الأغذية والتكاليف المرتبطة بها¹
	32 751 631		التحويلات القائمة على النقد
	1 842 238		التكاليف ذات الصلة
34 593 868	34 593 868		التحويلات القائمة على النقد والتكاليف المرتبطة بها
14 464 338	14 464 338		تنمية وتطوير القدرات
212 222 219			تكاليف التشغيل المباشرة
28 090 280			تكاليف الدعم المباشرة (الملحق الأول – باء) ²
240 312 499			مجموع التكاليف المباشرة التي يتحملها البرنامج
16 821 875			تكاليف الدعم غير المباشرة (7 في المائة) ³
257 134 374			مجموع التكاليف التي يتحملها البرنامج

¹ هذه سلة أغذية افتراضية وضعت لأغراض الميزنة والاعتماد، ويمكن أن تتباين محتوياتها.

² رقم إرشادي للإحاطة. ويجري استعراض مخصصات تكاليف الدعم المباشرة سنوياً.

³ يجوز للمجلس التنفيذي أن يغيّر معدل تكاليف الدعم غير المباشرة أثناء فترة المشروع.

الملحق الأول – باء

متطلبات الدعم المباشرة (بالدولار الأمريكي)	
	تكاليف الموظفين وما يتصل بهم
9 270 534	الموظفون الفنيون
8 810 410	موظفو الخدمات العامة
18 080 944	المجموع الفرعي
5 037 094	النفقات المتكررة وغيرها
1 025 173	المعدات الرأسمالية
137 213	الأمن
3 029 855	السفر والنقل
780 000	التقديرات والتقييمات والرصد¹
28 090 280	مجموع تكاليف الدعم المباشرة

¹ تعكس التكاليف المقدرة عندما تنفذ هذه النشاطات جهات ثالثة.

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج
المؤشرات الشاملة		
	نسبة الأسر التي يتخذ فيها كل من النساء والرجال معا القرارات بشأن استخدام النقد أو القسائم أو الأغذية نسبة الأسر التي تتخذ فيها النساء القرارات بشأن استخدام النقد أو القسائم أو الأغذية نسبة الأسر التي يتخذ فيها الرجال القرارات بشأن استخدام النقد أو القسائم أو الأغذية نسبة النساء المستفيدات اللاتي يشغلن مناصب قيادية في لجان إدارة المشروعات نسبة عضوات لجان إدارة المشروعات والمدربات على طرائق توزيع الأغذية أو النقد أو القسائم	الاعتبارات الجنسانية: تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
	نسبة أنشطة المشروع المنفذة بمشاركة من شركاء تكميليين عدد المنظمات الشريكة التي تقدم مدخلات وخدمات تكميلية قيمة الأموال التكميلية التي يقدمها الشركاء إلى المشروع (بما فيها المنظمات غير الحكومية، والمجتمع المدني، ومنظمات القطاع الخاص، والمؤسسات المالية الدولية، والمصارف الإنمائية الإقليمية)	الشراكة: تنسيق تدخلات المساعدة الغذائية وتكوين الشراكات والحفاظ عليها
	نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (الأشخاص المدرجون في البرنامج، وما سيحصلون عليه، والجهات التي يمكنهم تقديم شكاواهم إليها) نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين لا يتعرضون لمشاكل تمس سلامتهم أثناء سفرهم من وإلى برامج البرنامج و/أو داخل مواقعها	الحماية والمساءلة أمام السكان المتضررين: تقديم مساعدات البرنامج واستخدامها في ظروف مأمونة ومسؤولة وكريمة
الهدف الاستراتيجي 1: إنقاذ الأرواح وحماية سبل كسب العيش في حالات الطوارئ		
بيئة سياسية مواتية	مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها	الحصيلة 1-1 تمكين المؤسسات الوطنية والهيئات الإقليمية ومجتمع العمل الإنساني من الاستعداد للطوارئ والاستجابة لها وتقييمها
بيئة سياسية مواتية	نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التعافي (بالنسبة المئوية) الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل الوفيات (بالنسبة المئوية) الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل التخلف عن العلاج (بالنسبة المئوية) الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدل عدم الاستجابة (بالنسبة المئوية) نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (نطاق التغطية)	الحصيلة 2-1 استقرار أو انخفاض معدلات نقص التغذية بين الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و59 شهرا والحوامل والمرضعات

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج
بيئة سياسية مواتية	درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي يرأسها رجل) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي ترأسها امرأة) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر التي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة التنوع الغذائي درجة التنوع الغذائي (الأسر التي يرأسها رجل) درجة التنوع الغذائي (الأسر التي ترأسها امرأة) مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية): مؤشر استراتيجيات التصدي (متوسط)	الحصيلة 3-1 استقرار أو تحسن معدل استهلاك الأغذية خلال فترة تقديم المساعدة إلى الأسر المستهدفة و/أو الأفراد المستهدفين
	عدد أنشطة المساعدة التقنية المقدمة، حسب النوع عدد الأشخاص المدربين، حسب الجنس ونوع التدريب	النتائج 1-1 إنشاء و/أو دعم القدرة على إدارة الطوارئ
	مجموع تحويلات النقد لصالح المستفيدين المستهدفين، حسب الجنس، وفئات المستفيدين، كنسبة مئوية من المقرر عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يحصلون على مساعدة، حسب النشاط، وفئات المستفيدين، والجنس، والأغذية، والمواد غير الغذائية، وتحويلات النقد والقسام، كنسبة مئوية من المقرر عدد المواقع المؤسسية المستفيدة من المساعدة (مثل المدارس، والمراكز الصحية)، كنسبة مئوية من المقرر كمية المساعدة الغذائية الموزعة، حسب النوع، كنسبة مئوية من المقرر	النتائج 2-1 توزيع الأغذية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات النقد والقسامم بالكمية الكافية والنوعية المناسبة وفي الوقت المناسب على المستفيدين المستهدفين
	نسبة النساء/الرجال الذين يحصلون على إرشاد تغذوي بدعم من البرنامج مقابل النسبة المقررة نسبة مقدمي الرعاية المستهدفين (الذكور والإناث) الذين تصلهم 3 رسائل رئيسية من خلال نظام الرسائل والإرشاد الذي يدعمه البرنامج نسبة المستفيدين من النساء/الرجال الذين تصلهم رسائل تغذوية بدعم من البرنامج مقابل النسبة المقررة	النتائج 3-1 فعالية تنفيذ نظام بث الرسائل وتقديم الإرشاد بشأن الأغذية المغذية المتخصصة وممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال



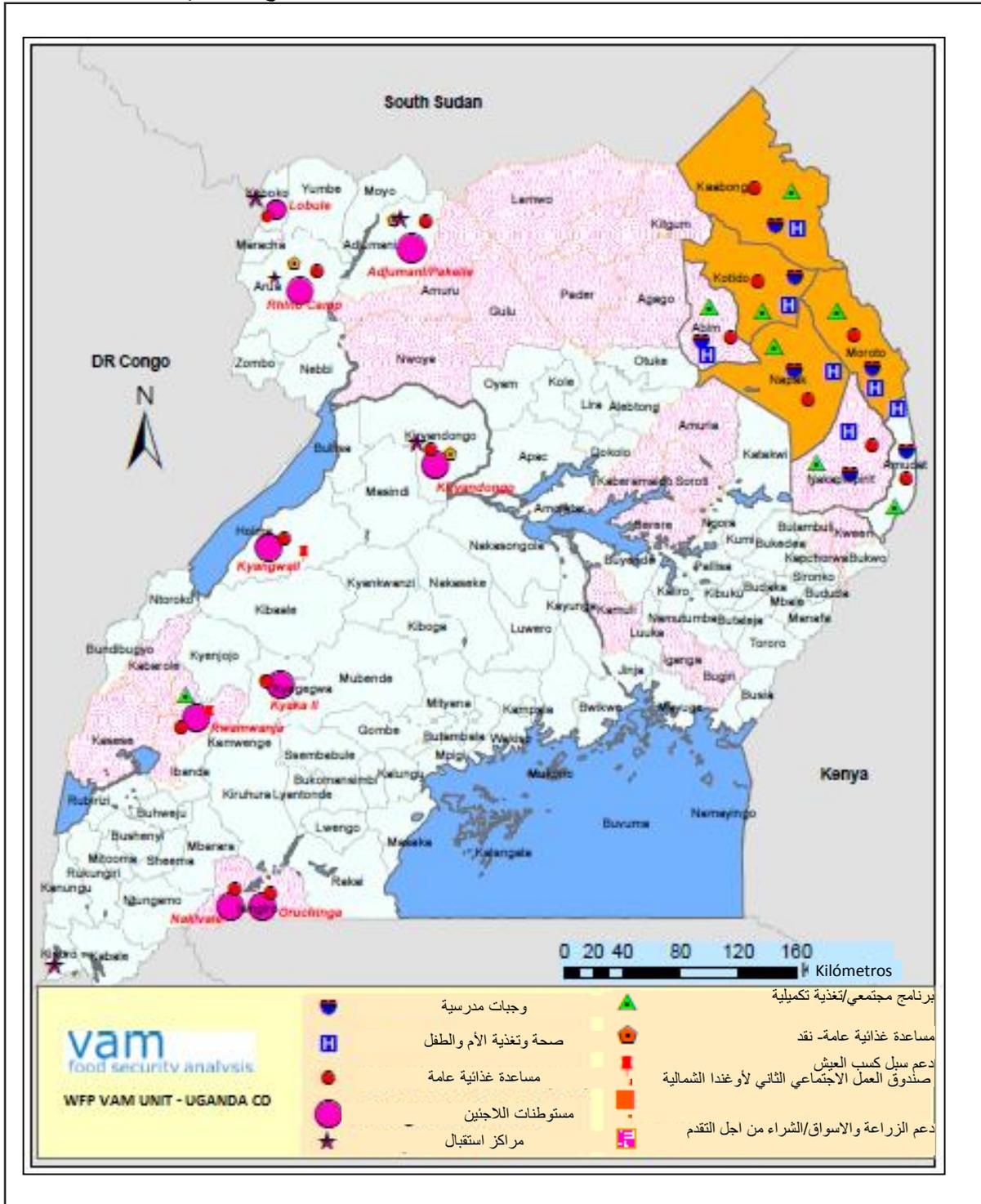
الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
النتائج	مؤشرات الأداء	الافتراضات
الهدف الاستراتيجي 2: دعم أو استعادة الأمن الغذائي والتغذية عن طريق إنشاء سبل كسب العيش أو إعادة بنائها، خاصة في البيئات الهشة وفي أعقاب حالات الطوارئ		
الحصيلة 1-2 تحسين سبل الوصول إلى الأصول و/أو الخدمات الأساسية، بما فيها البنية الأساسية المجتمعية والسوقية	درجة الأصول المجتمعية: نسبة الأسر التي زادت درجة الأصول لديها (متوسطة) درجة الأصول المجتمعية: نسبة المجتمعات المحلية التي زادت درجة الأصول لديها (متوسطة)	بيئة سياسية وأمنية مواتية في أوغندا وفي البلدان المجاورة
الحصيلة 2-2 تحقيق مستويات كافية من الاستهلاك الغذائي أو الحفاظ عليها بين الأسر المستهدفة خلال فترة تقديم المساعدة	درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي يرأسها رجل) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي ترأسها امرأة) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر التي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة التنوع الغذائي درجة التنوع الغذائي (الأسر التي يرأسها رجل) درجة التنوع الغذائي (الأسر التي ترأسها امرأة) درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي ترأسها امرأة) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الحدي درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي يرأسها رجل) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الحدي درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر التي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الحدي	بيئة سياسية مواتية
النتائج 1-2 الأصول المجتمعية أو المعيشية التي يتم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية	عدد الأصول المجتمعية التي يتم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، حسب النوع، ووحدة القياس	

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج
	مجموع تحويلات النقد لصالح المستفيدين المستهدفين، حسب الجنس، وفئات المستفيدين، كنسبة مئوية من المقرر عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يحصلون على مساعدة، حسب النشاط، وفئات المستفيدين، والجنس، والأغذية، والمواد غير الغذائية، وتحويلات النقد والقسام، كنسبة مئوية من المقرر كمية المساعدة الغذائية الموزعة، حسب النوع، كنسبة مئوية من المقرر	النتائج 2-2 توزيع الأغذية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات النقد والقسام بالكمية الكافية والنوعية المناسبة وفي الوقت المناسب على المستفيدين المستهدفين
	نسبة النساء/الرجال الذين يحصلون على إرشاد تغذوي بدعم من البرنامج مقابل النسبة المقررة نسبة مقدمي الرعاية المستهدفين (الذكور والإناث) الذين تصلهم 3 رسائل رئيسية من خلال نظام الرسائل والإرشاد الذي يدعمه البرنامج نسبة المستفيدين من النساء/الرجال الذين تصلهم رسائل تغذوية بدعم من البرنامج مقابل النسبة المقررة	النتائج 3-2 فعالية تنفيذ نظام بث الرسائل وتقديم الإرشاد بشأن الأغذية المغذية المتخصصة وممارسات تغذية الرضع وصغار الأطفال
	عدد منظمات المزارعين المدربة على دخول الأسواق ومهارات المناولة بعد الحصاد	النتائج 4-2 التدريبات المقدمة إلى منظمات المزارعين وإلى الأفراد
الهدف الاستراتيجي 3: الحد من المخاطر وتمكين السكان والمجتمعات المحلية والبلدان من تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذية		
بيئة سياسية وأمنية مواتية في أوغندا وفي البلدان المجاورة	درجة الأصول المجتمعية: نسبة المجتمعات المحلية التي زادت درجة الأصول لديها درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي يرأسها رجل) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الحدي درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي ترأسها امرأة) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي يرأسها رجل) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية): مؤشر استراتيجيات التصدي (متوسط) درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر (التي ترأسها امرأة) والتي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الحدي درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر التي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الحدي درجة الاستهلاك الغذائي: نسبة الأسر التي لديها درجة الاستهلاك الغذائي الضعيف درجة الأصول الأسرية: نسبة الأسر التي زادت درجة الأصول لديها (متوسطة)	الحصيلة 1-3 تحسين سبل الوصول إلى الأصول المعيشية يساهم في تعزيز القدرة على الصمود والحد من مخاطر الكوارث والصدمات التي تواجهها المجتمعات المحلية والأسر المستهدفة المعادية من انعدام الأمن الغذائي

الملحق الثاني: الإطار المنطقي		
الافتراضات	مؤشرات الأداء	النتائج
	<p>درجة التنوع الغذائي</p> <p>درجة التنوع الغذائي (الأسر التي ترأسها امرأة)</p> <p>درجة التنوع الغذائي (الأسر التي يرأسها رجل)</p> <p>مؤشر استراتيجيات التصدي (استنفاد الأصول): نسبة الأسر التي ترأسها النساء والتي تطبق استراتيجيات للتصدي للأزمات وحالات الطوارئ</p> <p>مؤشر استراتيجيات التصدي (استنفاد الأصول): نسبة الأسر التي تطبق استراتيجيات للتصدي للأزمات وحالات الطوارئ</p> <p>مؤشر استراتيجيات التصدي (استنفاد الأصول): نسبة الأسر التي يرأسها الرجال والتي تطبق استراتيجيات للتصدي للأزمات وحالات الطوارئ</p>	
	<p>مجموع تحويلات النقد لصالح المستفيدين المستهدفين، حسب الجنس، وفئات المستفيدين، كنسبة مئوية من المقرر</p> <p>عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يحصلون على مساعدة، حسب النشاط، وفئات المستفيدين، والجنس، والأغذية، والمواد غير الغذائية، وتحويلات النقد والقوائم، كنسبة مئوية من المقرر</p> <p>كمية المساعدة الغذائية الموزعة، حسب النوع، كنسبة مئوية من المقرر</p>	<p>النتائج 1-3</p> <p>توزيع الأغذية والمنتجات التغذوية والمواد غير الغذائية وتحويلات النقد والقوائم بالكمية الكافية والنوعية المناسبة وفي الوقت المناسب على المستفيدين المستهدفين</p>
	<p>عدد الأصول المجتمعية التي يتم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، حسب النوع، ووحدة القياس</p>	<p>النتائج 2-3</p> <p>الأصول المجتمعية أو المعيشية التي يتم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية</p>
	<p>عدد الأشخاص المدربين، حسب الجنس ونوع التدريب</p>	<p>النتائج 3-3</p> <p>التدريبات المقدمة إلى مجموعات المستفيدين</p>

الملحق الثالث

أنشطة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش والبرنامج القطري



إن التسميات المستخدمة وطريقة عرض المواد في هذا المنشور لا تعني التعبير عن أي رأي كان من جانب برنامج الأغذية العالمي فيما يتعلق بالوضع القانوني لأي بلد أو إقليم أو مدينة أو منطقة أو فيما يتعلق بحدود أو تخوم ذلك البلد أو الإقليم أو تلك المدينة أو المنطقة.