



Distribution: Générale

Date: 12 janvier 2016

Original: Anglais

Point 8 de l'ordre du jour

WFP/EB.1/2016/8-B

Rapports de la Directrice exécutive sur des questions opérationnelles

Pour information

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<http://executiveboard.wfp.org>).

Augmentations budgétaires pour des activités de développement approuvées par la Directrice exécutive entre le 1er janvier et le 31 décembre 2015

1. Le présent document récapitule les augmentations budgétaires pour des activités de développement approuvées entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2015 par la Directrice exécutive en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués.
2. Conformément aux décisions du Conseil d'administration, les pouvoirs délégués à la Directrice exécutive pour ce qui est de la catégorie des activités de développement comprennent:
 - l'approbation des projets de développement et des augmentations budgétaires pour des projets de développement dont la valeur des produits alimentaires ne dépasse pas 3 millions de dollars É.-U.;
 - la réaffectation de ressources entre les composantes des programmes sur la base d'une évaluation de la situation, des besoins et des résultats des composantes d'un programme de pays, sous réserve que des ressources soient disponibles;
 - l'approbation des révisions budgétaires visant à réorienter des composantes de programmes de pays, sous réserve que l'augmentation de la valeur des produits alimentaires ne dépasse pas 3 millions de dollars;
 - l'approbation des révisions budgétaires visant à obtenir des ressources supplémentaires (en plus des ressources ordinaires allouées au développement) spécifiquement destinées à des programmes de pays et des projets de développement, en tenant le Conseil régulièrement informé.

Augmentations budgétaires

3. Entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2015, la Directrice exécutive a approuvé 41 augmentations budgétaires en vertu des pouvoirs qui lui sont délégués pour des activités de développement. Ces augmentations représentaient une valeur de 49 millions de dollars en produits alimentaires et un coût total pour le PAM de 111 millions de dollars. Les chiffres détaillés et les motifs de chaque augmentation sont donnés dans le tableau ci-après.

Coordonnatrice responsable:

Mme A. Shneerson
Conseillère pour les programmes
Unité d'appui à la gestion des opérations
tél.: 066513-3744

4. Par rapport à 2014, la Directrice exécutive a approuvé trois augmentations budgétaires de moins en 2015, ce qui a représenté une diminution de 6 millions de dollars en produits alimentaires et de 48 millions de dollars s'agissant du coût total pour le PAM.
5. Les augmentations budgétaires ont été demandées pour plusieurs raisons, notamment pour tenir compte des facteurs suivants: prolongation de certaines opérations; modification du nombre de bénéficiaires; accroissement des activités de développement et d'augmentation des capacités; élargissement des modalités relatives aux transferts de type monétaire; ou bien modification des coûts opérationnels en raison de la hausse des coûts associés.

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Asie et Pacifique											
Bangladesh	200243	Programme de pays Bangladesh (2012–2016)	407 560	238 815 080	369 908 268	394 890	241 194 972	372 841 052	-12 670	2 379 892	2 932 785
			333 340	211 042 852	335 259 573	333 340	211 042 852	336 264 048	-	-	1 004 475
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Accroissement du budget alloué aux transferts monétaires afin de mettre en œuvre un programme de renforcement de la résilience dans les zones très exposées aux catastrophes naturelles, au titre de la composante 3											
2) Hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
République démocratique populaire lao	200242	Programme de pays République démocratique populaire lao (2012–2015)	42 977	43 094 646	79 794 028	44 252	43 604 760	81 106 047	1 275	510 113	1 312 020
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation de la valeur des produits alimentaires et des transferts de type monétaire											
Moyen-Orient, Afrique du Nord, Europe orientale et Asie centrale											
Arménie	200128	Développement de l'alimentation scolaire durable	13 115	9 587 809	20 825 330	16 787	12 410 969	24 682 590	3 672	2 823 159	3 857 260
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation des besoins en produits alimentaires de manière à inclure des rations à emporter, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Égypte	200238	Programme de pays Égypte (2013–2017)	108 385	94 958 557	159 641 328	97 749	97 855 335	165 484 294	-10 635	2 896 777	5 842 967
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation du nombre de bénéficiaires et prise en charge d'un nouveau groupe de bénéficiaires composé d'enfants de familles de réfugiés syriens et de leurs pairs égyptiens scolarisés dans le public à Alexandrie et Damiette											
Kirghizistan	200176	Optimisation du programme de repas scolaires dans le primaire	1 034	613 800	11 414 105	1 163	763 892	11 600 503	130	150 092	186 398
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Accroissement du nombre de bénéficiaires, augmentation des besoins en produits alimentaires et révision du taux de transport terrestre, d'entreposage et de manutention (TTEM)											
Kirghizistan	200662	Appui en faveur des filets de sécurité nationaux fondés sur des activités productives et de la résilience des communautés à long terme	8 862	8 723 008	16 844 199	8 862	8 723 008	17 034 460	-	-	190 261
			8 862	8 723 008	17 034 460	12 013	10 923 356	19 764 901	3 151	2 200 348	2 730 441
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Révision du taux de TTEM											
2) Accroissement du nombre de bénéficiaires et augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts associés											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Tadjikistan	200120	Appui à l'accès à l'éducation des enfants vulnérables	62 279	32 206 048	51 480 958	67 774	34 875 122	56 835 647	5 495	2 669 073	5 354 688
			67 774	34 875 122	56 835 647	70 704	36 551 912	59 582 380	2 930	1 676 790	2 746 733
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts associés, accroissement des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités, et hausse des coûts d'appui directs (CAD)											
2) Prorogation du projet pour couvrir l'intervalle entre la date de fin du projet et la date de lancement du nouveau programme de pays, et augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts associés											
Tadjikistan	200173	Appui aux malades atteints de tuberculose et à leur famille	17 530	7 639 636	12 163 176	17 530	7 639 636	12 178 001	-	-	14 825
			17 530	7 639 636	12 178 001	17 903	7 843 817	12 593 172	373	204 181	415 171
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Augmentation du taux de TTEM											
2) Prorogation du projet pour couvrir l'intervalle entre la date de fin du projet et la date de lancement du nouveau programme de pays											
Tunisie	200493	Développement des capacités dans le cadre du programme d'alimentation scolaire	-	-	1 500 000	-	-	6 500 000	-	-	5 000 000
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, et accroissement des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités ainsi que des CAD											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Afrique de l'Ouest											
Burkina Faso	200163	Programme de pays Burkina Faso (2011–2015)	42 927	28 673 596	53 430 464	47 293	29 786 249	56 229 127	4 366	1 112 653	2 798 663
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, accroissement des besoins en produits alimentaires et des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités, et hausse des coûts associés											
Cameroun	200330	Programme de pays Cameroun (2013–2017)	18 183	10 700 750	21 241 836	18 183	10 700 750	21 485 638	-	-	243 802
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Révision du taux de TTEM											
Tchad	200288	Appui à l'éducation primaire et à la scolarisation des filles	28 134	14 520 013	37 426 280	32 549	17 433 873	43 834 429	4 415	2 913 860	6 408 149
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation des besoins en produits alimentaires et des transferts de type monétaire, et hausse des coûts associés											
Cote d'Ivoire	200465	Appui au programme intégré de pérennisation des cantines scolaires	33 910	21 120 173	41 743 692	34 810	22 391 873	43 104 411	900	1 271 700	1 360 719
			34 810	22 391 873	43 104 411	37 100	23 005 206	47 753 000	2 290	613 333	4 648 589
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et des CAD											
2) Prorogation de l'intervention, accroissement des besoins en produits alimentaires et des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités, et hausse des CAD											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Gambie	200327	Jeter les bases d'un programme d'alimentation scolaire durable pris en charge par les autorités nationales (2012-2016)	14 497	6 957 498	15 835 161	18 466	9 563 875	21 565 000	3 969	2 606 377	5 729 839
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités; mise en place de transferts de type monétaire											
Ghana	200247	Programme de pays Ghana (2012–2016)	45 452	34 828 414	56 339 447	45 451	37 109 767	59 159 220	-1	2 281 352	2 819 774
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Accroissement des transferts de type monétaire et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
Guinée	200326	Programme de pays Guinée (2013–2017)	30 872	17 705 145	40 144 487	38 000	20 623 098	46 476 000	7 128	2 917 953	6 331 513
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires et des CAD											
Mali	105830	Programme de pays Mali (2008–2015)	88 763	72 627 047	138 263 905	89 161	74 498 216	142 548 660	397	1 871 170	4 284 755
			89 161	74 498 216	142 548 660	89 600	75 928 417	147 403 690	439	1 430 201	4 855 030
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation des besoins en produits alimentaires et des transferts de type monétaire, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités ainsi que des coûts associés											
2) Prorogation du projet, accroissement des transferts de type monétaire et hausse des coûts associés											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Sénégal	200249	Programme de pays Sénégal (2012–2016)	64 052	36 208 418	72 321 615	53 599	39 090 847	76 142 172	-10 453	2 882 429	3 820 557
			53 599	39 090 847	76 142 172	53 599	39 090 847	76 165 553	-	-	23 381
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Accroissement des transferts de type monétaire, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités ainsi que des CAD											
2) Révision du taux de TTEM											
Sierra Leone	200336	Programme de pays Sierra Leone (2013–2015)	29 272	20 536 021	39 480 920	33 512	23 197 314	45 388 138	4 240	2 661 293	5 907 218
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation des besoins en produits alimentaires et des transferts de type monétaire, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités ainsi que des CAD											
Togo	200304	Programme d'alimentation scolaire à assise communautaire	-	-	1 664 272	-	-	2 486 447	-	-	822 175
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités ainsi que des CAD											
Afrique australe											
Lesotho	200369	Programme de pays Lesotho (2013–2017)	35 805	23 134 491	40 470 716	35 805	23 134 491	40 713 580	-	-	242 864
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation des autres coûts opérationnels directs											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Lesotho	200199	Programme de repas scolaires	17 962	10 556 620	16 831 635	19 810	11 850 121	18 879 546	1 849	1 293 500	2 047 910
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, et augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts associés											
Malawi	200287	Programme de pays Malawi (2012–2016)	123 703	61 440 888	113 886 667	120 432	63 684 181	118 379 062	-3 271	2 243 292	4 492 394
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Accroissement du nombre de bénéficiaires, augmentation des besoins en produits alimentaires et des coûts associés, adaptation de la ration alimentaire pour la composante relative à la nutrition et hausse des coûts liés aux transferts de type monétaire											
Mozambique	200286	Programme de pays Mozambique (2012–2015)	66 967	48 084 659	103 036 100	66 967	48 084 659	104 084 223	-	-	1 048 123
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Révision du taux de TTEM et augmentation des CAD											
Swaziland	200353	Aliments sur ordonnance	7 617	3 332 331	7 760 136	9 312	3 952 200	9 279 392	1 695	619 869	1 519 256
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, augmentation du nombre de bénéficiaires, accroissement des besoins en produits alimentaires et des coûts associés, et hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
République-Unie de Tanzanie	200200	Programme de pays République-Unie de Tanzanie (2011–2015)	227 220	90 750 912	162 679 123	227 220	90 750 912	162 794 267	-	-	115 144
			246 645	101 693 826	182 180 999	247 076	101 912 730	182 857 776	431	218 903	676 776
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Hausse des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités											
2) Mise en place d'un projet pilote d'alimentation scolaire utilisant la production locale pour appuyer le renforcement des capacités au niveau des districts et des communautés, et utilisation de données factuelles pour éclairer l'élaboration d'un programme national en la matière											
Afrique orientale et centrale											
Éthiopie	200253	Programme de pays Éthiopie (2012–2015)	261 975	155 773 324	328 006 601	261 975	155 773 324	331 487 165	-	-	3 480 564
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Révision du taux de TTEM											
Amérique latine et Caraïbes											
Bolivie (État plurinational de)	200381	Programme de pays État plurinational de Bolivie (2013–2018)	8 087	8 796 714	12 603 926	7 978	8 924 244	12 801 619	-109	127 530	197 694
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Accroissement des transferts de type monétaire et hausse des coûts associés											
Cuba	200703	Programme de pays Cuba (2015–2018)	5 421	3 785 658	15 414 504	5 571	4 445 984	16 824 955	150	660 326	1 410 452
			5 571	4 445 984	16 824 955	8 263	5 240 809	18 621 721	2 693	794 825	1 796 766
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Accroissement des besoins en produits alimentaires et des activités relatives au développement et à l'augmentation des capacités											
2) Accroissement des besoins en produits alimentaires et des coûts associés, et hausse des CAD											

ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT APPROUVÉES POUR LESQUELLES LA DIRECTRICE EXÉCUTIVE A AUTORISÉ DES AUGMENTATIONS BUDGÉTAIRES ENTRE LE 1 ^{ER} JANVIER ET LE 31 DÉCEMBRE 2015											
Région/pays	Numéro de projet	Titre	Budget approuvé			Budget révisé			Montant de la révision		
			Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)	Produits alimentaires (en tonnes)	Coût des produits alimentaires (en dollars)	Coût total pour le PAM (en dollars)
Guatemala	200461	Programme de pays Guatemala (2015–2019)	12 005	12 883 422	20 215 260	11 274	12 678 707	22 036 337	-730	-204 715	1 821 077
<u>Motifs des révisions</u>											
1) Accroissement des activités relatives au développement et à l'augmentation des capacités pour couvrir la coopération Sud-Sud											
2) Hausse des CAD et adaptation des coûts associés											
Haïti	200150	Appui au programme national de cantines scolaires	58 068	36 790 855	76 711 345	63 198	39 538 783	83 872 501	5 130	2 747 927	7 161 156
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Prorogation du projet, et augmentation des besoins en produits alimentaires et des CAD											
Nicaragua	200434	Programme de pays Nicaragua (2013–2018)	18 232	16 918 781	29 404 895	20 613	19 149 842	33 114 411	2 381	2 231 061	3 709 516
<u>Motifs de la révision</u>											
1) Augmentation des besoins en produits alimentaires ainsi que des coûts liés au développement et à l'augmentation des capacités, et révision du taux de TTEM											
Les coûts des 41 augmentations budgétaires ci-dessus se montent au total à:											
Produits alimentaires:		48 805 266 dollars									
COÛT TOTAL:		111 361 880 dollars									

Liste des sigles utilisés dans le présent document

CAD	coûts d'appui directs
TTEM	transport terrestre, entreposage et manutention