

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2016/7-B/Add.1
تقارير التقييم
للنظر

التوزيع: عام
التاريخ: 12 مايو/أيار 2016
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية

لموريتانيا (2011-2015)

الخلفية

- 1- تعرض هذه الوثيقة ردّ الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقرير الحافظة القطرية لموريتانيا (2011-2015).
- 2- وتعرب الأمانة عن تقديرها لنتائج التقييم وتوصياته التي سلطت الضوء على التقدم الاستراتيجي والتشغيلي الجيد الذي أحرزه المكتب القطري للبرنامج في موريتانيا على الرغم من السياق التشغيلي المتغير بصورة مستمرة، والتحديات الإدارية التي تمت مواجهتها أثناء الفترة المشمولة بالتقييم.
- 3- ووجد التقييم أن استراتيجيات المكتب القطري واستجاباته للأزمات المتكررة، بما في ذلك وصول اللاجئين الماليين، كانت ملائمة وفعالة، وأن صُنِعَ القرار الاستراتيجي من جانب البرنامج قد دعمه نظام فعال لرصد الأمن الغذائي. وسوف يواصل البرنامج، بالتعاون مع السلطات الوطنية، تعزيز أنشطة بناء الصمود وتحسين التنسيق، ولا سيما في قطاع التغذية.
- 4- ورغم أن تمويل برامج الإغاثة كان جيداً نسبياً، فقد وجد التقييم أنّ قيود التمويل الهامة، بما في ذلك حالات التأخير، قد عرقلت تنفيذ المكونات الأخرى للحافظة القطرية، وخاصة التغذية المدرسية في إطار البرنامج القطري، وأنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول.
- 5- ويشترك البرنامج في عملية التخطيط الاستراتيجي الوطني من أجل خطة التنمية المستدامة لعام 2030، وأهداف التنمية المستدامة التابعة لها، والتي سوف تنير إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية والبرامج التابعة للبرنامج. وكما أشير في التقييم، فإن البرنامج بحاجة إلى أن يركز بدرجة أكبر على تعزيز القدرات الوطنية في نظم مراقبة الأمن الغذائي وتحليل المعلومات. وسوف يركز المكتب القطري أيضاً على تعزيز فعالية الآليات والبرامج الوطنية للوقاية من سوء التغذية وعلاجه.
- 6- وإذ تقدّر الإدارة اعتراف التقييم بأن استجابة البرنامج للأزمات التي تأثرت بها موريتانيا كانت مناسبة وتتماشى مع الاستراتيجية الحالية لبناء الصمود، فإنها تشير إلى ضرورة إعادة تركيز الموارد المتاحة على أهداف تنمية القدرات المحددة في الاستراتيجية القطرية.
- 7- وترد في المصفوفة التالية الإجراءات والجدول الزمني المزمعة لتنفيذ توصيات التقييم.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد J. Suvanto
المدير القطري
بريد إلكتروني: janne.suvanto@wfp.org

السيدة D. Brown
المديرة الإقليمية
غرب أفريقيا
بريد إلكتروني: denise.brown@wfp.org

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لموريتانيا (2011-2015)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 1: ينبغي للمكتب القطري أن يواصل دعم عناصر التكامل والتأزر مع برنامج "تكافل"، وهو البرنامج الوطني لشبكات الأمان الاجتماعي. وينبغي أن يشمل هذا العمل:</p> <p>(1) الاستخدام التدريجي لسجل الفقر الوطني من أجل استهداف التحويلات المشروطة المتعددة السنوات، وبذلك يمثل لمعايير الاستهداف ذات الصلة؛ (2) ربط هذه التحويلات بأهداف واضحة لعلاج الأسباب الكامنة لسوء التغذية، استناداً إلى تحليل محدث للقضايا الجنسانية وأسباب انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، بما في ذلك ممارسات الاستهلاك الغذائي؛ (3) تقديم دعم تكميلي، حيثما يعمل برنامج "تكافل"، في حالات الصدمات فقط عن طريق زيادة قيم التحويلات أو توسيع تغطية برامج التحويلات؛ (4) الاستفادة من الخبرة المكتسبة حتى الآن.</p> <p>أولوية عالية – يجب أن تستمر على المدى الطويل، ابتداءً من فترة 2016/2017.</p>	المكتب القطري	موافقة. كان لعمل البرنامج القطري بشأن الاستهداف تأثير مباشر على وضع السجل الوطني للأسر الضعيفة. ويواصل المكتب القطري الحوار البناء مع جميع أصحاب المصلحة بشأن هذه القضية، بدءاً بوزارة الاقتصاد والمالية (وزارة الشؤون الاقتصادية والتنمية سابقاً) والبنك الدولي. وتتماشى منهجية الاستهداف التي استخدمها برنامج "تكافل" – وهو النهج التشاركي المجتمعي مع التحقق باستخدام أدوات إحصائية – مع المنهجية التي يستخدمها البرنامج. وسوف يقوم المكتب القطري بما يلي: (1) مساعدة الحكومة في استكمال السجل الوطني للأسر الضعيفة؛ (2) استخدام السجل لبرامجه الخاصة بالتحويل؛ (3) ضمان التأزر مع برنامج "تكافل" وبرامج المساعدة الأخرى التي تضطلع بها الحكومة وجهات فاعلة أخرى.	يونيو/حزيران 2017
<p>التوصية 2: ينبغي للمكتب القطري أن يواصل تعزيز النظم الوطنية لرصد الأمن الغذائي والتغذوي والإنذار المبكر، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا (داكار)</p> <p>(1) مواصلة إضفاء الطابع المؤسسي على الإطار الموحد في موريتانيا؛ (2) تحسين الاستجابة للقضايا الرعوية والحضرية في النظام الوطني لرصد الأمن الغذائي؛ (3) إنشاء نظام وطني للإشراف على التغذية، يستكمل الاستقصاءات بمعلومات عن عمليات التغذية.</p> <p>أهمية ثانوية – يجب أن تستمر على المدى الطويل، ابتداءً من عام 2016.</p>	المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا (داكار)	أ) إن إضفاء الطابع الرسمي على الإطار الموحد لتحليل الأمن الغذائي أمر: (1) تتولاه "مفوضية الأمن الغذائي" الوطنية؛ (2) ونفذته لجنة وطنية معنية بالإطار الموحد أنشئت بمرسوم مشترك بين الوزارات؛ (3) ودعمته اللجنة الدائمة المشتركة بين الدول المعنية بمكافحة الجفاف في منطقة الساحل، والبرنامج، ومنظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وشبكة الإنذار المبكر بالمجاعة، ومنظمات غير حكومية من قبيل منظمة العمل على مكافحة الجوع، وأوكسفام. ومنذ عام 2013، أجرت بلدان في المنطقة تحليلين مشتركين سنويين في مارس/آذار ونوفمبر/تشرين الثاني، ويتم اعتماد النتائج وتجميعها على المستوى الإقليمي. وتستفيد تحليلات الإطار الموحد من الدعم التقني لخبراء من المكتب القطري والمكتب الإقليمي التابعين للبرنامج، وتستخدم بيانات الأمن الغذائي المجمعة بدعم من البرنامج. وسوف يواصل المكتب القطري،	قيد التنفيذ

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لموريتانيا (2011-2015)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
		<p>بدعم من المكتب الإقليمي، القيام بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - دعم مفوضية الأمن الغذائي عن طريق تنظيم حلقات عمل وتحليلات مشتركة؛ - تعزيز قدرات اللجنة الوطنية المعنية بالإطار الموحد؛ - الدعوة إلى مزيد من الملكية الوطنية للإطار الموحد. <p>(ب) سوف يعزّز البرنامج حواراه مع وزارتي الزراعة والثروة الحيوانية ومنظمة الأغذية والزراعة من أجل: (1) تعزيز نظم المعلومات لقطاعي الزراعة والثروة الحيوانية؛ (2) تعزيز التنسيق بين نظم معلومات الإنذار المبكر والبيانات ذات الصلة.</p> <p>(ج) سوف يتشاور المكتب القطري مع الوزارات المعنية بمسائل التغذية، ووكالات الأمم المتحدة، مثل منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)، ومنظمة الصحة العالمية، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومنظمة الأغذية والزراعة بشأن إنشاء نظام وطني للإشراف على التغذية. وسوف يتطلب ذلك حشد دراية فنية من المكتب الإقليمي، وتعاون أصحاب المصلحة.</p>	<p>يونيو/حزيران 2017</p> <p>يونيو/حزيران 2017</p>
<p>التوصية 3: ينبغي للمكتب القطري أن يعزز جهوده لتحسين البيئة المؤسسية من أجل التغذية، وكفاءة وفعالية نظام العلاج والوقاية من سوء التغذية، بما في ذلك عن طريق:</p> <p>(1) إعادة تنشيط المبادرات المشتركة التابعة للأمم المتحدة من أجل تعزيز الحوار فيما بين المؤسسات الوطنية المعنية؛ (2) تنفيذ نهج تشغيلية تعزّز التنسيق المحلي للأنشطة المتعلقة بالتغذية؛ (3) مواصلة الجهود من أجل بناء قدرات جهات فاعلة وطنية فيما يتعلق بالتغذية؛ (4) إجراء تشخيص مشترك مع شركاء من الأمم المتحدة ومؤسسات وطنية بشأن كفاءة وفعالية النظام الوطني لعلاج سوء التغذية الحاد المعتدل والوقاية من سوء التغذية.</p> <p>أولوية عالية – يجب أن تستمر على المدى الطويل، ابتداءً من فترة 2016/2017.</p>	<p>المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا وشعبة التغذية</p>	<p>موافقة جزئية.</p> <p>ينفذ المكتب القطري بالفعل الإجراءات الموصى بها (1 و2 و3).</p> <p>وفيما يتعلق بالإجراء (4)، سوف يعمل المكتب القطري مع منظمات الأمم المتحدة والمؤسسات الوطنية للدعوة والتخطيط إلى إجراء تحليل مشترك للنظام الوطني للوقاية من سوء التغذية وعلاجه. وهذا سوف يتطلب حشد دراية فنية من المكتب الإقليمي وشعبة التغذية.</p> <p>غير أن الإدارة تشير إلى أن الحكومة مسؤولة عن إجراء التغييرات الضرورية على البيئة المؤسسية. فكفاءة وفعالية نظام علاج سوء التغذية والوقاية منه تعتمدان على كفاءة وفعالية المؤسسات الوطنية.</p>	<p>يونيو/حزيران 2017</p>

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لموريتانيا (2011-2015)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 4: ينبغي للمكتب القطري تحسين إدارة ونوعية واستدامة نهجه الخاص ببناء الصمود. وينبغي أن يشمل هذا العمل: (1) ضمان التنفيذ الفعال للنهج المؤسسي لبناء الصمود، مع إعطاء الأولوية للتخطيط المجتمعي التشاركي وتنفيذه على مدى ثلاث سنوات لضمان التصدي لقضايا إدارة الأصول، والحوكمة، والصيانة ابتداءً من مرحلة التخطيط؛ (2) دعم الوزارات المعنية بوضع معايير تقنية لإنشاء الأصول؛ (3) الاستفادة من النتائج بما يتجاوز النتائج الواردة في خلاصة مؤشرات إطار النتائج الاستراتيجية، عن طريق إجراء دراسات عن أثر واستدامة الأصول المنشأة.</p> <p><i>أولوية عالية – يجب أن تستمر على المدى الطويل، ابتداءً من عام 2017/2016. وتؤجّل قياسات الأثر إلى عام 2018.</i></p>	<p>المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا وشعبة السياسات والبرامج (وحدة الصمود والوقاية)</p>	<p>موافقة.</p> <p>(أ) تتماشى استراتيجية الصمود الخاصة بالمكتب القطري كما هي موضحة في وثيقة العملية الممتدة للإغاثة والإنعاش مع النهج المؤسسي للصمود، ولكن تنفيذها تعرقل بسبب الافتقار إلى التمويل.</p> <p>وبجري المكتب القطري تحليلاً سياقياً متكاملاً بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والمالية، ووكالة الولايات المتحدة للتنمية الدولية، واليونيسف، وأصحاب المصلحة الآخرين. وهذا سوف يوفر الأساس التحليلي من أجل: (1) بناء توافق وطني بشأن المناطق الجغرافية التي تحتاج إلى جهود طويلة الأجل لبناء الصمود؛ (2) وضع استراتيجيات لمعالجة القيود؛ (3) بناء شراكات قوية على المستوى الوطني؛ (4) الدعوة إلى تمويل متعدد السنوات.</p> <p>وسوف يستخدم المكتب القطري أيضاً أدوات للتخطيط الموسمي القائم على سبل العيش، والتخطيط التشاركي المجتمعي في المناطق المهملة التي تستهدفها أنشطة بناء الصمود.</p> <p>(ب) يقوم المكتب القطري منذ عام 2015، ولا سيما عن طريق "مشروع تحسين قدرات التجمعات السكانية وأمنها الغذائي في مواجهة الآثار السلبية للتغيرات المناخية في موريتانيا"، بتعزيز القدرات التقنية للوزارات – وخاصة وزارة الاقتصاد والمالية، ومفوضية الأمن الغذائي، ووزارتي الزراعة والثروة الحيوانية – لإدماج مسائل تغير المناخ في التخطيط الوطني والمحلي، والمعايير التقنية لإنشاء الأصول.</p> <p>(ج) سوف يواصل المكتب القطري حوارَه مع المكتب الإقليمي والمقر الرئيسي في روما بشأن قياس القدرة على الصمود عن طريق مؤشرات خاصة بالمشروعات أو البلدان؛ وسوف يُجري تقييمات محددة للأثر، تبعاً لتوافر القدرات.</p>	<p>ديسمبر/كانون الأول 2016</p>

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لموريتانيا (2011-2015)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 5: ينبغي للمكتب القطري أن يشترط لمشاركته في التغذية المدرسية ضمان أن تلتزم الحكومة بتمويل برنامج وطني. وبعد الحلقة الدراسية عن "نهج النظم لتحسين نتائج التعليم"، فإنه ينبغي تحديد احتياجات الدعم، ودور البرنامج وطرائقه بصورة أكثر دقة. أولوية عالية لعام 2016.</p>	<p>المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا وشعبة السياسات والبرامج (دائرة التغذية المدرسية)</p>	<p>موافقة جزئية.</p> <p>يدعو البرنامج إلى التزام حكومي أقوى بوضع وتمويل برنامج وطني للتغذية المدرسية، على أن يضطلع فيه بدور محدد تحديداً جيداً. غير أن ضمان الحكومة لهذا الالتزام يُعدّ خارج إرادة المكتب القطري أو البرنامج.</p> <p>وفي عام 2015، دعم المكتب القطري الحكومة بحلقة عمل عن نهج النظم لتحسين نتائج التعليم. ويجري تنفيذ إجراءات ذات أولوية مستمدة من خطة عمل نهج النظم، بما في ذلك صياغة سياسة وطنية للتغذية المدرسية.</p>	<p>ديسمبر/كانون الأول 2016</p>
<p>التوصية 6: ينبغي للمكتب القطري تركيز أنشطته من الناحية الجغرافية، وتعزيز أوجه التآزر فيما بين الأنشطة. وينبغي تخفيض التغطية الجغرافية إلى ثلاث أو أربع ولايات لديها أعلى مستويات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي على مدى السنوات الخمس الأخيرة حتى يمكن التنبؤ بتنفيذ البرنامج بصورة أفضل. وينبغي استكمال هذا التركيز الجغرافي بعناصر تآزر فعالة بين أنشطة البرنامج، وزيادة التنسيق المحلي وفيما بين القطاعات. أولوية عالية، تنفذ في عام 2016.</p>	<p>المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا</p>	<p>موافقة.</p> <p>بدأ المكتب القطري تركيز أنشطته في المناطق الأكثر تعرضاً قبل عملية التقييم. ويعمل البرنامج حالياً في خمس مناطق وأجزاء من الحوض الغربي بسبب الحالة التغذوية. ويخطط المكتب القطري لتخفيض تغطيته لتقتصر على المناطق الثلاث أو الأربع الأكثر تعرضاً ابتداءً من منتصف عام 2017، بموجب إطار عمل الأمم المتحدة الجديد للمساعدة الإنمائية لعام 2018.</p>	<p>ديسمبر/كانون الأول 2016</p>

رد الإدارة على توصيات التقرير الموجز عن تقييم الحافظة القطرية لموريتانيا (2011-2015)			
التوصية	جهة التنفيذ	رد الإدارة والإجراء المتخذ	آخر موعد للتنفيذ
<p>التوصية 7: ينبغي للبرنامج – من خلال مكاتبه القطرية ومكتبه الإقليمي وشعبة السياسات والبرامج – تثبيت وتعزيز الموارد البشرية للمكاتب القطرية، وخاصة في وحداتها المعنية بالبرامج. ويشمل هذا العمل: (1) تعزيز قدرات الوحدة المعنية بالبرامج في مجالات التغذية، والعلاقة بين الجنسين، والتعليم، والتنمية الريفية؛ (2) ضمان الامتثال الصارم لقواعد تسليم المسؤولية؛ (3) تشجيع استمرار الموارد البشرية الدولية، وتنظيم عمليات الوصول والمغادرة من وإلى المناصب الرئيسية، وخاصة في المكاتب القطرية الصغيرة – مثل موريتانيا – ذات الحساسية للأثار السلبية لمعدل الدوران في الإدارة.</p> <p>أولوية عالية – يجب أن تستمر على المدى الطويل، ابتداءً من فترة 2016/2017.</p>	<p>المكتب القطري، بدعم من المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا وشعبة السياسات والبرامج</p>	<p>موافقة جزئية.</p> <p>بذل المكتب القطري أقصى ما لديه لتلبية متطلبات التوظيف بالنسبة لجميع العمليات، ولكن لم يتم العثور على مرشحين مناسبين لجميع الوظائف. وبرغم الافتقار إلى موارد لتنفيذ هذه التوصية بالكامل، تم تعيين موظفين جُدد للموارد البشرية واللوجستيات والتغذية.</p> <p>وتقوم لجنة إعادة الانتداب بدور حاسم في ضمان أن يتوفر للمكتب القطري موظفون ذوو خبرة وأداء متميز، ولديهم المؤهلات المناسبة لشغل الوظائف الأساسية القليلة التي يمكنه تحمل تكاليفها.</p>	<p>قيد التنفيذ</p>