



Distribución: general

Fecha: 29 de abril de 2016

Original: inglés

Tema 7 del programa

WFP/EB.A/2016/7-C

Informes de evaluación

Para información

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<http://executiveboard.wfp.org>).

Estado de aplicación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones

Introducción

1. Este es el séptimo informe anual sobre el estado de aplicación de las medidas adoptadas por todas las oficinas del PMA en respuesta a las recomendaciones derivadas de las evaluaciones y abarca las recomendaciones de los informes de evaluación presentados a la Junta Ejecutiva entre 2008 y finales de 2015.

Método

2. La Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones del PMA supervisa las medidas y respuestas de la dirección para determinar el estado de aplicación de las recomendaciones y el seguimiento que debe hacerse. Las categorías relativas al estado de aplicación son las mismas que se utilizaron en el informe anterior:
 - **Medida aplicada:** medida cuya aplicación se consideró plenamente ultimada al 31 de diciembre de 2015.
 - **Medida pendiente:** medida que no se consideró plenamente aplicada al 31 de diciembre de 2015.
 - **Medida no pertinente:** medida no aplicada debido a la modificación de las circunstancias o del contexto.

Coordinadores del documento:

Sr. C. Kaye
Director
Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
Tel.: 066513-2197

Sr. C. Martino
Asesor de Programas
Dirección de Gestión y Seguimiento de las Realizaciones
Tel.: 066513-3576

Evaluaciones presentadas a la Junta

3. Desde 2008 se han presentado a la Junta 88 informes de evaluación junto con las correspondientes respuestas de la dirección¹. Las categorías de evaluación establecidas por la Oficina de Evaluación son:
 - evaluaciones de operaciones;
 - evaluaciones de carteras de proyectos en los países;
 - evaluaciones de carteras de proyectos regionales;
 - evaluaciones estratégicas y de políticas, y
 - evaluaciones del impacto.
4. De los 88 informes de evaluación, el 25 % eran evaluaciones de operaciones (22); el 33 %, evaluaciones estratégicas y de políticas (29); el 24%, evaluaciones de carteras de proyectos (21); el 1 %, evaluaciones de carteras de proyectos regionales (1), y el 17 %, evaluaciones del impacto (15).
5. Por lo que se refiere a las medidas adoptadas en respuesta a las recomendaciones de las evaluaciones en los últimos ocho años, el 29 % guardaba relación con evaluaciones de operaciones; el 16 %, con evaluaciones estratégicas; el 21 %, con evaluaciones de carteras de proyectos en los países; el 2 %, con evaluaciones de carteras de proyectos regionales, y el 32 %, con evaluaciones del impacto (véase el Cuadro 1).

¹ En 2008 se preparaban respuestas de la dirección solo para los informes de las evaluaciones estratégicas; a partir de 2009, todos los informes de evaluación se presentan a la Junta acompañados de una respuesta de la dirección.

CUADRO 1: NÚMERO DE INFORMES DE EVALUACIÓN PRESENTADOS A LA JUNTA EJECUTIVA Y PORCENTAJE DE MEDIDAS RECOMENDADAS, POR TIPO DE EVALUACIÓN Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL (2008-2015)

Tipo	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		TOTAL	
	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas
Evaluaciones de operaciones	n. a.	–	9	65	10	67	1	10	1	3	n. a.	–	n. a.	–	1	11	22	29
Evaluaciones estratégicas y de políticas	4	100	2	27	2	7	4	28	6	35	1	5	3	33	7	68	29	16
Evaluaciones de carteras de proyectos en los países	n. a.	–	2	8	2	20	5	40	3	36	5	53	2	29	2	21	21	21
Evaluaciones de carteras de proyectos regionales	n. a.	–	n. a.	–	n. a.	–	n. a.	–	n. a.	–	n. a.	–	1	15	n. a.	–	1	2
Evaluaciones del impacto	n. a.	–	n. a.	–	1	6	3	22	2	26	5	42	4	23	n. a.	–	15	32
TOTAL	4	100	13	100	15	100	13	100	12	100	11	100	10	100	10	100	88	100

Número de recomendaciones y distribución geográfica

6. Desde 2008, la Oficina de Evaluación ha formulado 693 recomendaciones en 88 informes. El número total de recomendaciones aumentó de 57 en 2008 a 154 en 2010, y luego se redujo a 78 en 2012 y a 71 en 2015. El promedio de recomendaciones por evaluación disminuyó de 12 en 2008 a 5 en 2010, y aumentó luego gradualmente; desde 2012 el promedio por evaluación se sitúa entre 5 y 12.
7. En respuesta a las recomendaciones formuladas entre 2008 y 2015, la dirección del PMA convino en aplicar 1.261 medidas (un promedio de 14 por evaluación), de las cuales 171 correspondían a 2015. De ellas, el 60 % se refería a las oficinas sobre el terreno y el 40 %, a la Sede. Como puede comprobarse en el desglose geográfico que figura en el Cuadro 2², a la Sede le corresponde aplicar más medidas que a cualquier oficina sobre el terreno.

² En el Cuadro 2 se toman en consideración, prescindiendo de su plazo de aplicación, 1.348 medidas derivadas de 88 evaluaciones aprobadas por la Junta antes del 31 de diciembre de 2015. Es posible que para algunas de ellas haya cambiado la dependencia responsable debido a una modificación de sus atribuciones o a la adscripción de determinadas oficinas en los países a un despacho regional diferente.

CUADRO 2: NÚMERO DE MEDIDAS ACORDADAS, POR REGIÓN Y COMO PORCENTAJE DEL TOTAL, 2008-2015

Región	2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		TOTAL	
	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas	N.º	% de medidas
Asia y el Pacífico	–	–	13	9	75	36	30	16	36	19	40	21	–	–	22	13	216	16
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	–	–	–	–	34	16	16	8	–	–	46	25	–	–	–	–	96	7
África occidental	–	–	18	12	22	10	44	23	–	–	27	14	11	6	–	–	122	9
África meridional	–	–	40	27	–	–	–	–	19	10	17	9	35	20	9	5	120	9
África oriental y central	–	–	–	–	34	16	56	29	53	27	–	–	19	11	–	–	162	12
América Latina y el Caribe	–	–	18	12	28	13	10	5	–	–	–	–	31	17	–	–	87	7
Sede	69	100	58	40	18	9	36	19	84	44	57	31	83	46	140	82	545	40
TOTAL	69	100	147	100	211	100	192	100	192	100	187	100	179	100	171	100	1 348	100

Estado de aplicación de las medidas adoptadas entre 2008 y 2015

8. El análisis siguiente abarca 578 medidas derivadas de 33 informes de evaluación³. De estas, 403 ya se habían aplicado o habían dejado de ser pertinentes al 31 de diciembre de 2015:
- 393 medidas se pusieron en práctica (el 68 %);
 - 10 medidas se consideraron no pertinentes (5 %), y
 - 175 medidas están pendientes de aplicación (30 %).
9. De esas 578 medidas, 463 debían aplicarse antes del 31 de diciembre de 2015: era esta la meta fijada para ese año. En las metas anuales pueden incluirse medidas que ya no son pertinentes (véanse los Anexos I y II, en los que se indican las medidas que no se consideran pertinentes). De ese total de 463 medidas, se aplicaron 387 (véase el Cuadro 3).

CUADRO 3: TASAS DE APLICACIÓN (2011-2015)			
	Número de medidas aplicadas	Meta	Tasa de aplicación (porcentaje)
2011	339	426	80
2012	421	535	79
2013	483	615	79
2014	536	622	86
2015	387	463	84

10. Las tasas de aplicación superaron el 70 % en todos los tipos de evaluación (véase el Cuadro 4); a finales de 2015 se había aplicado el 88 % de todas las medidas convenidas relativas a las evaluaciones de operaciones; esa proporción fue del 71 % para las evaluaciones estratégicas y de políticas, del 93 % para las carteras de proyectos en los países, del 92 % para las evaluaciones de las carteras de proyectos regionales y del 82 % para las evaluaciones del impacto. Estos porcentajes reflejan el hecho de que resulta relativamente más complejo aplicar las medidas derivadas de las evaluaciones del impacto y de las evaluaciones estratégicas y de políticas que las medidas correspondientes a otros tipos de evaluación. Por definición, estas evaluaciones van acompañadas de recomendaciones caracterizadas por su mayor alcance y por una perspectiva a más largo plazo. En los plazos fijados para implementar esas medidas se suelen subestimar los factores externos que influyen en la propia aplicación.

³ Las 55 evaluaciones cerradas entre 2010 y 2014 quedan excluidas del análisis porque las 770 medidas propuestas en las respuestas de la dirección correspondientes ya se habían aplicado o bien se consideraron no pertinentes.

CUADRO 4: TASAS DE APLICACIÓN, POR TIPO DE EVALUACIÓN (2008-2015)			
Tipo	Número de medidas aplicadas	Meta para 2015	Tasa de aplicación (porcentaje)
Evaluaciones de operaciones	7	8	88
Evaluaciones estratégicas y de políticas	100	141	71
Evaluaciones de carteras de proyectos en los países	167	180	93
Evaluaciones de carteras de proyectos regionales	24	26	92
Evaluaciones del impacto	89	108	82
TOTAL	387	463	84

11. Como se indica en el Cuadro 5, al 31 de diciembre de 2015 las tasas de aplicación más elevadas por región correspondían a Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central, región en la que se había aplicado el 100 % de las 27 medidas previstas; a América Latina y el Caribe, también con el 100 % de las 13 medidas previstas, y a África occidental, donde se había aplicado el 97 % de las 38 medidas que debían ponerse en práctica antes del 31 de diciembre. La tasa de aplicación relativa a la Sede fue inferior a la tasa promedio de las oficinas en los países y los despachos regionales; en el Anexo II se indican las tasas de aplicación por dependencia del PMA.

CUADRO 5: TASAS DE APLICACIÓN, POR REGIÓN (2008-2015)			
Región	Número de medidas aplicadas	Meta para 2015	Tasa de aplicación (porcentaje)
Asia y el Pacífico	71	80	89
Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	27	27	100
África occidental	37	38	97
África meridional	48	52	92
África oriental y central	35	37	95
América Latina y el Caribe	13	13	100
Sede	156	216	72
TOTAL	387	463	84

Resumen y conclusiones

12. Entre 2008 y 2015 se puso en práctica el 84 % de las medidas recomendadas en 33 informes de evaluación cuyo plazo de aplicación vencía el 31 de diciembre de 2015; 66 medidas siguen pendientes de aplicación. Aunque esta tasa de aplicación es superior a la de la Secretaría de las Naciones Unidas⁴, el PMA está firmemente decidido a aplicar en 2016 un número aún mayor de las medidas recomendadas. Cada medida va acompañada de un plazo y los directores son responsables de asegurar su aplicación. El PMA vigila permanentemente la implementación de las recomendaciones derivadas de las evaluaciones y, en su Informe Anual de las Realizaciones, rinde cuentas de la medida en que se han alcanzado las metas fijadas.

⁴ Al 31 de diciembre de 2012, los directores de programas de las distintas entidades de las Naciones Unidas habían aplicado el 62 % de todas las recomendaciones formuladas durante ese año (el porcentaje incluye las recomendaciones de auditoría interna). Véase la adición del informe titulado "Actividades de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna correspondientes al período comprendido entre el 1 de julio de 2012 y el 30 de junio de 2013" (A/68/337 (Part I)/Add.1).

ANEXO I

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS CONVENIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Función del PMA para poner fin a la perpetuación del hambre (WFP/EB.1/2012/6-C/Add.1)	12	100	0	0
Proceso de adaptación al cambio de las oficinas del PMA en los países (WFP/EB.1/2012/6-B/Add.1/Rev.1)	7	100	0	0
Informe Anual de Evaluación de 2011 (WFP/EB.A/2012/7-A/Add.1)	10	100	0	0
Cartera de proyectos en el Afganistán (WFP/EB.2/2012/6-D/Add.1)	36	89	5	6
Cartera de proyectos en Somalia (WFP/EB.2/2012/6-C/Add.1)	21	95	0	5
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data – Chad (WFP/EB.1/2013/6-A/Add.1)	30	87	0	13
Evaluación realizada conjuntamente por el ACNUR y el PMA del impacto de la contribución de la asistencia alimentaria a la puesta en práctica de soluciones duraderas al problema de los refugiados de larga data – Bangladesh (WFP/EB.1/2013/6-B/Add.1)	10	40	60	0
Informe Anual de Evaluación de 2012 (WFP/EB.A/2013/7-A/Add.1)	18	83	17	0
Cartera de proyectos en el Níger (2007-2011) (WFP/EB.A/2013/7-C/Add.1)	10	90	0	10
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Bangladesh (2008-2011) (WFP/EB.2/2013/6-A/Add.1)	15	100	0	0
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Nepal (2002-2010) (WFP/EB.2/2013/6-B/Add.1/Rev.1)	15	67	33	0
Cartera de proyectos en el Sudán (2010-2012) (WFP/EB.2/2013/6-C/Add.1)	27	100	0	0
Cartera de proyectos en el Congo (2009-2012) (WFP/EB.2/2013/6-D/Add.1)	17	94	6	0
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Guatemala (2003-2010) (WFP/EB.1/2014/5-B/Add.1)	12	100	0	0
Política del PMA en materia de género (2008-2013) (WFP/EB.1/2014/5-A/Add.1)	26	65	35	0
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en Uganda (2005-2010) (WFP/EB.1/2014/5-D/Add.1)	8	75	25	0

ESTADO DE APLICACIÓN DE TODAS LAS MEDIDAS CONVENIDAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015				
Respuesta de la dirección	Medidas (número)	Medidas aplicadas (porcentaje)	Medidas pendientes (porcentaje)	Medidas no pertinentes (porcentaje)
Impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos sobre la resiliencia de los medios de subsistencia en el Senegal (2005-2010) (WFP/EB.1/2014/5-C/Add.1)	11	100	0	0
Informe Anual de Evaluación de 2013 (WFP/EB.A/2014/7-A/Add.1)	6	33	67	0
Informe de síntesis de la serie de evaluaciones del impacto de las actividades de alimentos para la creación de activos (2002-2011) (WFP/EB.A/2014/7-B/Add.1*)	11	45	55	0
Cartera de proyectos en la región de América Central (2007-2011) (WFP/EB.A/2014/7-C/Add.1)	26	92	4	4
Cartera de proyectos en Uganda (2009-2013) (WFP/EB.2/2014/6-B/Add.1)	17	82	12	6
Cartera de proyectos en la República Democrática del Congo (2009-2013) (WFP/EB.2/2014/6-C/Add.1)	35	91	9	0
Evaluación conjunta FAO/PMA de la labor de coordinación llevada a cabo por los módulos de acción agrupada de seguridad alimentaria en el marco de las actividades de asistencia humanitaria (2009-2014) (WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1).	27	52	48	0
Política del PMA relativa a las transferencias de efectivo y cupones (2008-2014) (WFP/EB.1/2015/5-A/Add.1)	32	38	62	0
Uso por el PMA de fondos mancomunados destinados a la preparación para la pronta intervención y respuesta ante crisis humanitarias (2009-2013) (WFP/EB.1/2015/5-B/Add.1)	18	33	67	0
Fase piloto de la iniciativa del PMA “Compras para el progreso” (2008-2013) (WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1)	8	13	87	0
Cartera de proyectos en Indonesia (2009-2013) (WFP/EB.1/2015/5-D/Add.1)	23	74	26	0
Intervención del PMA ante la crisis siria (2011-2014) (WFP/EB. A/2015/7-C/Add.1)	19	42	58	0
Programa del PMA de fortalecimiento de la capacidad de preparación para la pronta intervención y de respuesta en casos de emergencia (2011-2014) (WFP/EB. A/2015/7-B/Add.1)	28	32	68	0
Política en materia de nutrición (2012-2014) (WFP/EB.2/2015/6-A/Add.1)	15	0	100	0
Informe de síntesis sobre las evaluaciones de la labor del PMA en materia de preparación para la pronta intervención y respuesta en casos de emergencia (WFP/EB.2/2015/6-B/Add.1)	6	0	100	0
Cartera de proyectos en la República Unida de Tanzania (2011-2014) (WFP/EB.2/2015/6-D/Add.1)	12	0	100	0
Evaluación conjunta de la iniciativa REACH (2011-2015) (WFP/EB.2/2015/6-C/Add.1*)	10	0	100	0
TOTAL	578	68	30	2

ANEXO II

ESTADO DE APLICACIÓN DE LAS MEDIDAS QUE HABÍAN DE APLICARSE ANTES DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2015, POR OFICINA DEL PMA				
Oficina del PMA	Número total de medidas	Número de las medidas aplicadas	Número de las medidas pendientes	Medidas no pertinentes
Despacho Regional para Asia y el Pacífico	80	71	7	2
Afganistán	36	32	2	2
Bangladesh	13	13	0	0
Indonesia	16	16	0	0
Nepal	15	10	5	0
Despacho regional para Oriente Medio, África del Norte, Europa oriental y Asia central	27	27	0	0
Sudán	27	27	0	0
Despacho Regional para África Occidental	38	37	0	1
Chad	18	18	0	0
Níger	9	8	0	1
Senegal	11	11	0	0
Despacho Regional para África Meridional	52	48	4	0
República Democrática del Congo	35	32	3	0
Congo	17	16	1	0
Despacho Regional para África Oriental y Central	37	35	1	1
Somalia	20	19	0	1
Uganda	17	16	1	0
Despacho Regional para América Latina y el Caribe	13	13	0	0
Guatemala	13	13	0	0
Sede	216	156	54	6
TOTAL	463	387	66	10