

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.A/2016/7-C
تقارير التقييم
للعلم

التوزيع: عام
التاريخ: 29 أبريل/نيسان 2016
اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

حالة تنفيذ توصيات التقييم

المقدمة

1- هذا هو التقرير السنوي السابع عن حالة تنفيذ الإجراءات من جانب جميع مكاتب البرنامج استجابة لتوصيات التقييم. وهو يشمل توصيات واردة في تقارير التقييم المقدمة إلى المجلس التنفيذي في الفترة من 2008 إلى نهاية 2015.

الأسلوب

- 2- تتابع شعبة إدارة ورصد الأداء في البرنامج إجراءات الإدارة والردود التي قدمت لتحديد حالة التنفيذ ومتابعتها المطلوبة. وفئات حالة التنفيذ هي نفس الفئات التي استخدمت في التقارير السابقة:
- ◀ نُفذ: أي أن الإجراء المطلوب تم تنفيذه بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2015.
 - ◀ لم يُنفذ بعد: أي أن الإجراء المطلوب لم يستكمل بحلول 31 ديسمبر/كانون الأول 2015.
 - ◀ لا ينطبق: أي أن الإجراء المطلوب لم يُنفذ نظراً لتغير الظروف أو السياقات.

التقييمات المقدمة إلى المجلس التنفيذي

3- قُدم إلى المجلس التنفيذي 88 تقريراً من تقارير التقييم مقترنة بردود الإدارة عليها منذ عام 2008⁽¹⁾ وتشمل فئات التقييم التي حددها مكتب التقييم ما يلي:

- ◀ تقييمات عمليات؛
- ◀ تقييمات حوافز قطرية؛
- ◀ تقييمات حوافز إقليمية؛
- ◀ تقييمات استراتيجية وسياساتية؛
- ◀ تقييمات أثر.

⁽¹⁾ في عام 2008، أعدت الأمانة ردود الإدارة على توصيات تقارير التقييم الاستراتيجية فقط؛ ومنذ عام 2009، تقدم جميع تقارير التقييم التي أعدت للمجلس التنفيذي مقترنة بردود الإدارة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد C. Martino
مستشار برامج
شعبة إدارة ورصد الأداء
رقم الهاتف: 066513-3576

السيد C. Kaye
مدير
شعبة إدارة ورصد الأداء
رقم الهاتف: 066513-2197

- 4- ومن بين تقارير التقييم البالغ عددها 88 تقييماً، بلغت نسبة تقييمات العمليات 25 في المائة (22 تقييماً)، والتقييمات الاستراتيجية والسياساتية 33 في المائة (29 تقييماً)، وتقييمات الحوافز القطرية 24 في المائة (21 تقييماً)، وتقييمات الحوافز الإقليمية 1 في المائة (تقييم واحد)، وتقييمات الأثر 17 في المائة (15 تقييماً).
- 5- وخلال السنوات الثماني الماضية، كانت نسبة 29 في المائة من الإجراءات الواردة في توصيات التقييم تتعلق بتقييمات العمليات، و16 في المائة بالتقييمات الاستراتيجية والسياساتية، و21 في المائة بتقييمات الحوافز القطرية، و2 في المائة بتقييمات الحوافز الإقليمية، و32 في المائة بتقييمات الأثر (الجدول 1).

الجدول 1: عدد تقارير التقييم المقدمة إلى المجلس التنفيذي والنسبة المئوية للإجراءات الموصى بها، حسب نوع التقييم (2008-2015)

المجموع		2015		2014		2013		2012		2011		2010		2009		2008		النوع
من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	من الإجراءات كسببة مئوية	العدد	
29	22	11	1	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	3	1	10	1	67	10	65	9	-	لا ينطبق	تقييم عمليات
16	29	68	7	33	3	5	1	35	6	28	4	7	2	27	2	100	4	تقييم استراتيجي وسياساتي
21	21	21	2	29	2	53	5	36	3	40	5	20	2	8	2	-	لا ينطبق	تقييم حافظة قطرية
2	1	-	لا ينطبق	15	1	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	تقييم حافظة إقليمية
32	15	-	لا ينطبق	23	4	42	5	26	2	22	3	6	1	-	لا ينطبق	-	لا ينطبق	تقييم أثر
100	88	100	10	100	10	100	11	100	12	100	13	100	15	100	13	100	4	المجموع

كمية التوصيات وتوزيعها الجغرافي

- 6- منذ عام 2008، أصدر مكتب التقييم 693 توصية في 88 تقريراً من تقارير التقييم. وزاد عدد التوصيات المقدمة كل عام من 57 توصية في عام 2008 إلى 154 توصية في عام 2010، وهبط من 78 توصية في عام 2012 إلى 71 توصية في عام 2015. وانخفض متوسط عدد التوصيات لكل تقييم من 12 توصية في عام 2008 إلى 5 توصيات في عام 2010؛ وأعقب ذلك ارتفاع تدريجي؛ وتراوح متوسط العدد لكل تقييم منذ عام 2012 بين 5 توصيات و12 توصية.
- 7- واستجابة لجميع التوصيات التي صدرت من عام 2008 إلى عام 2015، وافقت الإدارة على تنفيذ 1 261 إجراء. بمتوسط 14 إجراءً لكل تقييم. منها 171 إجراءً جاء من عام 2015. ومن بين هذه الإجراءات كانت نسبة 60 في المائة منها للمكاتب الميدانية، و40 في المائة للمقر. ويشير التوزيع الجغرافي في الجدول (2) إلى أن المقر يحظى بعدد أكبر من الإجراءات بالمقارنة مع أي مكتب قطري منفرد عموماً.

(2) يغطي الجدول 2 كل الإجراءات البالغ عددها 1 348 إجراءً - بغض النظر عن تاريخ الانتهاء - من إجمالي 88 تقييماً اعتمدها المجلس قبيل 31 ديسمبر/كانون الأول 2015. وربما أعيد إسناد بعض الإجراءات من جراء تغييرات في مسؤوليات الوحدات، أو إعادة ربط المكتب القطري مع المكتب الإقليمي.

الجدول 2: عدد الإجراءات حسب الإقليم (2008-2015) ونسبة مئوية من جميع الإجراءات

المجموع		2015		2014		2013		2012		2011		2010		2009		2008		الإقليم
نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	نسبة مئوية من الإجراءات	العدد	
16	216	13	22	-	-	21	40	19	36	16	30	36	75	9	13	-	-	آسيا والمحيط الهادئ
7	96	-	-	-	-	25	46	-	-	8	16	16	34	-	-	-	-	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى
9	122	-	-	6	11	14	27	-	-	23	44	10	22	12	18	-	-	غرب أفريقيا
9	120	5	9	20	35	9	17	10	19	-	-	-	-	27	40	-	-	الجنوب الأفريقي
12	162	-	-	11	19	-	-	27	53	29	56	16	34	-	-	-	-	شرق ووسط أفريقيا
7	87	-	-	17	31	-	-	-	-	5	10	13	28	12	18	-	-	أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي
40	545	82	140	46	83	31	57	44	84	19	36	9	18	40	58	100	69	المقر
100	1 348	100	171	100	179	100	187	100	192	100	192	100	211	100	147	100	69	المجموع

حالة تنفيذ الإجراءات من عام 2008 إلى عام 2015

8- يغطي التحليل التالي 578 إجراءً من 33 تقريراً من تقارير التقييم.⁽³⁾ ومن بين هذه التقارير، كان هناك 403 إجراءً جرى تنفيذها أو لم تعد منطبقة حتى 31 ديسمبر/كانون الأول 2015:

← نُفذ 393 إجراءً (68 في المائة)؛

← اعتبرت عشرة إجراءات من فئة لا ينطبق (2 في المائة)؛

← 175 إجراءً لم ينفذ (30 في المائة).

9- ومن أصل الإجراءات البالغ عددها 578 إجراءً، كان هناك 463 إجراءً مستحقاً في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015؛ وكان هذا هو العدد المستهدف تنفيذه لعام 2015. ويمكن أن يتضمن العدد المستهدف السنوي إجراءات لم تعد تعتبر منطبقة (انظر الملحقين الأول والثاني للاطلاع على توزيع الإجراءات التي اعتبرت غير منطبقة). ومن أصل 463 إجراءً، دُفد 387 إجراءً (انظر الجدول 3).

الجدول 3: معدلات التنفيذ (2011-2015)			
معدل التنفيذ (النسبة المئوية)	الرقم المستهدف	عدد الإجراءات التي نفذت	
80	426	339	2011
79	535	421	2012
79	615	483	2013
86	622	536	2014
84	463	387	2015

10- وتجاوزت معدلات التنفيذ 70 في المائة في جميع أنواع التقييم (انظر الجدول 4)؛ 88 في المائة من جميع الإجراءات المتفق عليها من تقييمات العمليات جرى تنفيذها بنهاية 2015؛ 71 في المائة للتقييمات الاستراتيجية والسياساتية؛ 93 في المائة لتقييمات الحوافظ القطرية؛ 92 في المائة من الإجراءات لتقييمات الحوافظ الإقليمية؛ و82 في المائة لتقييمات الأثر. وتعكس هذه الأرقام التعقيد الأشد لتنفيذ الإجراءات النابعة عن تقييمات الأثر والتقييمات الاستراتيجية والسياساتية مقارنة بأنواع التقييمات الأخرى. وبحكم طبيعتها، تنطوي هذه التقييمات على توصيات أكثر عمقا واتساعا، وعلى منظور أطول أجلا. كما أن الخطوط الزمنية لتنفيذ هذه التوصيات تميل إلى التقليل من تقدير العوامل الخارجية التي تؤثر على التنفيذ.

⁽³⁾ استُبعد من هذا التحليل 55 من تقارير التقييم أفلت خلال 2010 و2014 لأن الإجراءات المدرجة في ردود الإدارة المتعلقة بها، والبالغ عددها 770 إجراءً، كانت إما قد تم تنفيذها أو اعتبرت بأنها لا تنطبق.

الجدول 4: معدلات التنفيذ حسب نوع التقييم (2015-2008)			
النوع	عدد الإجراءات التي نفذت	الرقم المستهدف لعام 2015	معدل التنفيذ (النسبة المئوية)
تقييم عمليات	7	8	88
تقييم استراتيجي وسياساتي	100	141	71
تقييم حافظة قطرية	167	180	93
تقييم حافظة إقليمية	24	26	92
تقييم أثر	89	108	82
المجموع	387	463	84

11- وكما يظهر في الجدول 5، فإن أعلى معدلات للتنفيذ حسب الإقليم في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015 شملت: الشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، وأوروبا الشرقية، وآسيا الوسطى، بمعدل 100 في المائة تمثل 27 إجراءً مستحق التنفيذ في 31 ديسمبر/كانون الأول؛ وأمريكا اللاتينية والكاريبي بمعدل 100 في المائة تمثل 13 إجراءً مستحق التنفيذ في 31 ديسمبر/كانون الأول؛ وغرب أفريقيا بمعدل 97 في المائة من أصل 38 إجراءً مستحق التنفيذ في 31 ديسمبر/كانون الأول. وكان معدل التنفيذ بالنسبة للمقر الرئيسي أدنى من المتوسط بالنسبة للمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية؛ وبين الملحق الثاني معدلات التنفيذ حسب كيان البرنامج.

الجدول 5: معدلات التنفيذ حسب الإقليم (2015-2008)			
الإقليم	عدد الإجراءات التي نفذت	الرقم المستهدف لعام 2015	معدل التنفيذ (النسبة المئوية)
آسيا والمحيط الهادي	71	80	89
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى	27	27	100
غرب أفريقيا	37	38	97
الجنوب الأفريقي	48	52	92
شرق ووسط أفريقيا	35	37	95
أمريكا اللاتينية والبحر الكاريبي	13	13	100
المقر	156	216	72
المجموع	387	463	84

الملخص والاستنتاجات

12- في الفترة من 2008 إلى 2015، تم تنفيذ 84 في المائة من الإجراءات الموصى بها التي يحل أجلها في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015 والواردة في 33 تقريراً من تقارير التقييم، ولا يزال هناك 66 إجراءً معلقاً. وفي حين أن معدل التنفيذ هذا أعلى من معدل أمانة الأمم المتحدة،⁽⁴⁾ فإن البرنامج ملتزم بزيادة عدد الإجراءات الموصى بها المنفذة في 2016. وهناك إطار زمني لكل إجراء

(4) في 31 ديسمبر/كانون الأول 2012، كان مديرو برامج كيانات الأمم المتحدة قد نفذوا 62 في المائة من جميع التوصيات التي صدرت خلال 2012. ويشمل هذا الرقم توصيات المراجعة الداخلية. انظر تقرير الجمعية العامة المعنون "تقرير عن أنشطة مكتب خدمات الرقابة الداخلية للفترة الممتدة من 1 يوليو/تموز 2012 إلى 30 يونيو/حزيران 2013" - إضافة (A/68/337 (Part I)/Add.1).

ويخضع المديرون للمساءلة عن اتخاذ الإجراءات اللازمة. ويتعقب البرنامج تنفيذ توصيات التقييم باستمرار وهو يُبلغ عن الأداء المتعلق بتحقيق الأرقام المستهدفة في تقرير الأداء السنوي.

الملحق الأول

حالة تنفيذ جميع الإجراءات في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015				
وثائق ردود الإدارة	الإجراءات (العدد)	نفذت (النسبة المئوية)	لم تنفذ بعد (النسبة المئوية)	لا تنطبق (النسبة المئوية)
دور البرنامج في إنهاء الجوع الطويل الأجل (WFP/EB.1/2012/6-C/Add.1)	12	100	0	0
كيفية تكيف المكاتب القطرية للبرنامج مع التغيير (WFP/EB.1/2012/6-B/Add.1/Rev.1)	7	100	0	0
تقرير التقييم السنوي لعام 2011 (WFP/EB.A/2012/7-A/Add.1)	10	100	0	0
الحافظة القطرية لأفغانستان (WFP/EB.2/2012/6-D/Add.1)	36	89	5	6
الحافظة القطرية للصومال (WFP/EB.2/2012/6-C/Add.1)	21	95	0	5
التقييم المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي لأثر مساهمة المساعدات الغذائية في إيجاد حلول دائمة للاجئين في الأوضاع الممتدة في تشاد (WFP/EB.1/2013/6-A/Add.1)	30	87	0	13
التقييم المشترك بين مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي لأثر مساهمة المساعدات الغذائية في إيجاد حلول دائمة للاجئين في الأوضاع الممتدة في بنغلاديش (WFP/EB.1/2013/6-B/Add.1)	10	40	60	0
تقرير التقييم السنوي لعام 2012 (WFP/EB.A/2013/7-A/Add.1)	18	83	17	0
الحافظة القطرية للنيجر (2011-2007) (WFP/EB.A/2013/7-C/Add.1)	10	90	0	10
أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في بنغلاديش (2011-2008) (WFP/EB.2/2013/6-A/Add.1)	15	100	0	0
أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في نيبال (2010-2002) (WFP/EB.2/2013/6-B/Add.1/Rev.1)	15	67	33	0
الحافظة القطرية للسودان (2012-2010) (WFP/EB.2/2013/6-C/Add.1)	27	100	0	0
الحافظة القطرية للكونغو (2012-2009) (WFP/EB.2/2013/6-D/Add.1)	17	94	6	0

حالة تنفيذ جميع الإجراءات في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015				
وثائق ردود الإدارة	الإجراءات (العدد)	نفذت (النسبة المئوية)	لم تنفذ بعد (النسبة المئوية)	لا تنطبق (النسبة المئوية)
أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في غواتيمالا (2010-2003) (WFP/EB.1/2014/5-B/Add.1)	12	100	0	0
سياسة البرنامج بشأن المساواة بين الجنسين (2008-2013) (WFP/EB.1/2014/5-A/Add.1)	26	65	35	0
أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في أوغندا (2010-2005) (WFP/EB.1/2014/5-D/Add.1)	8	75	25	0
أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول في صمود سبل العيش في السنغال (2010-2005) (WFP/EB.1/2014/5-C/Add.1)	11	100	0	0
تقرير التقييم السنوي لعام 2013 (WFP/EB.A/2014/7-A/Add.1)	6	33	67	0
تقرير تجميعي لسلسلة تقييمات أثر الغذاء مقابل إنشاء الأصول (2011-2002) (WFP/EB.A/2014/7-B/Add.1*)	11	45	55	0
الحافظة الإقليمية لأمريكا الوسطى (2011-2007) (WFP/EB.A/2014/7-C/Add.1)	26	92	4	4
الحافظة القطرية لأوغندا (2013-2009) (WFP/EB.2/2014/6-B/Add.1)	17	82	12	6
الحافظة القطرية لجمهورية الكونغو الديمقراطية (2013-2009) (WFP/EB.2/2014/6-C/Add.1)	35	91	9	0
التقييم المشترك بين منظمة الأغذية والزراعة وبرنامج الأغذية العالمي لتنسيق مجموعة الأمن الغذائي في العمل الإنساني (2014-2009) (WFP/EB.2/2014/6-A/Add.1)	27	52	48	0
سياسة النقد والقوائم في البرنامج (2014-2008) (WFP/EB.1/2015/5-A/Add.1)	32	38	62	0
استخدام البرنامج للسناديق المجمعة في مجال الاستعداد للحالات الإنسانية والاستجابة لها (2013-2009) (WFP/EB.1/2015/5-B/Add.1)	18	33	67	0
مبادرة البرنامج التجريبية للشراء من أجل التقدم (2013-2008) (WFP/EB.1/2015/5-C/Add.1)	8	13	87	0
الحافظة القطرية لإندونيسيا (2013-2009) (WFP/EB.1/2015/5-D/Add.1)	23	74	26	0

حالة تنفيذ جميع الإجراءات في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015				
وثائق ردود الإدارة	الإجراءات (العدد)	نفذت (النسبة المئوية)	لم تنفذ بعد (النسبة المئوية)	لا تطبق (النسبة المئوية)
استجابة البرنامج للأزمة السورية (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-C/Add.1)	19	42	58	0
برنامج تعزيز الاستعداد والاستجابة لبرنامج الأغذية العالمي (2011-2014) (WFP/EB.A/2015/7-B/Add.1)	28	32	68	0
سياسة التغذية (2012-2014) (WFP/EB.2/2015/6-A/Add.1)	15	0	100	0
تقرير تجميعي لسلسلة التقييمات المتعلقة باستعداد البرنامج لحالات الطوارئ واستجابته لها (WFP/EB.2/2015/6-B/Add.1)	6	0	100	0
الحافظة القطرية لجمهورية تنزانيا المتحدة (2011-2014) (WFP/EB.2/2015/6-D/Add.1)	12	0	100	0
التقييم المشترك لمبادرة القضاء على الجوع ونقص التغذية بين الأطفال (2011-2015) (WFP/EB.2/2015/6-C/Add.1*)	10	0	100	0
المجموع	578	68	30	2

الملحق الثاني

حالة تنفيذ جميع الإجراءات المستحقة في 31 ديسمبر/كانون الأول 2015، حسب المكتب				
لا تنطبق	الإجراءات التي لم تنفذ بعد	الإجراءات التي نفذت	مجموع الإجراءات	مكتب البرنامج
2	7	71	80	المكتب الإقليمي لآسيا والمحيط الهادئ
2	2	32	36	أفغانستان
0	0	13	13	بنغلاديش
0	0	16	16	إندونيسيا
0	5	10	15	نيبال
0	0	27	27	المكتب الإقليمي للشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، وأوروبا الشرقية وآسيا الوسطى
0	0	27	27	السودان
1	0	37	38	المكتب الإقليمي لغرب أفريقيا
0	0	18	18	تشاد
1	0	8	9	النيجر
0	0	11	11	السنغال
0	4	48	52	المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي
0	3	32	35	جمهورية الكونغو الديمقراطية
0	1	16	17	الكونغو
1	1	35	37	المكتب الإقليمي لشرق ووسط أفريقيا
1	0	19	20	الصومال
0	1	16	17	أوغندا
0	0	13	13	المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية والكاريبي
0	0	13	13	غواتيمالا
6	54	156	216	المقر
10	66	387	463	المجموع