

**CADRE DE RÉSULTATS INSTITUTIONNELS
POUR 2017–2021**



Consultation informelle

523 septembre 2016

**Programme alimentaire mondial
Rome, Italie**

Introduction

1. Le PAM est résolu à satisfaire aux critères les plus élevés en matière de responsabilité. Cela signifie qu'il doit optimiser son système de gestion de la performance pour pouvoir utiliser les ressources de la manière la plus efficace et la plus efficiente possible, assurer un suivi de manière à obtenir des données probantes susceptibles d'étayer la prise de décisions et faciliter la communication efficace de l'information tant à l'échelle des projets que de l'organisation tout entière. Le système de gestion de la performance du PAM repose actuellement sur deux cadres de résultats: le Cadre de résultats stratégiques et le Cadre de résultats de gestion – tous deux appuyés par des processus distincts et des systèmes internes de planification et de communication de l'information, pour permettre de gérer la performance. Le Cadre de résultats stratégiques rend compte de ce que fait le PAM et de l'efficacité de ses effets directs, tandis que le Cadre de résultats de gestion mesure l'efficacité avec laquelle le PAM met en œuvre ses programmes. Ensemble, ils traduisent le Plan stratégique du PAM en termes opérationnels et permettent de rendre compte des résultats et de la performance du PAM à tous les stades du cycle des projets – planification, mise en œuvre, suivi et rapports.
2. L'un des problèmes que pose le système actuel est le décalage qui existe entre les deux cadres, en particulier lorsqu'il s'agit de montrer comment les ressources allouées contribuent à l'efficacité et à l'efficacité de la réalisation des Objectifs stratégiques. La fusion des deux cadres améliorera le processus de planification et de gestion, et permettra de préciser les résultats obtenus, la façon dont lesdits résultats sont atteints et les coûts correspondants.
3. L'adaptation du nouveau Plan stratégique aux objectifs de développement durable (ODD) et la révision du cadre de financement du PAM offrent la possibilité de regrouper les résultats stratégiques et les résultats de gestion au sein d'un seul et même cadre de résultats institutionnels.
4. Reconnaissant la primauté des priorités mondiales et la responsabilité du PAM à l'égard des populations auxquelles il vient en aide, le nouveau Cadre de résultats institutionnels met l'accent sur les résultats des programmes qui guident le PAM – ceux liés aux ODD 2 et 17. Ces résultats sont décrits dans le présent document par le biais de catégories d'effets directs stratégiques, d'indicateurs d'effets directs, de catégories de produits, d'indicateurs de produits et d'indicateurs de résultats transversaux, afin de compléter la chaîne de résultats des programmes du PAM. Comme c'est le cas pour le Cadre de résultats stratégiques rattaché au du Plan stratégique pour 2014–2017, ces résultats seront soumis au Conseil pour approbation à sa deuxième session ordinaire en novembre 2016.
5. La recherche de l'excellence en matière de gestion demeure et est considérée comme un moyen d'atteindre les résultats stratégiques. La performance en matière de gestion incarne le résultat de l'appui efficace, efficient et économique apporté aux opérations en vue d'atteindre les résultats stratégiques. Au niveau institutionnel, elle sera représentée plus simplement. Au niveau des pays, elle sera représentée au moyen de processus de planification et de communication de l'information mieux intégrés concernant les opérations et la gestion, appuyés par une structure associant plus clairement les financements aux résultats. Le modèle de résultats de gestion est exposé ci-après pour donner une vision plus globale du Cadre de résultats institutionnels. Comme cela a été le cas pour le Cadre de résultats de gestion en vigueur, il sera demandé au Conseil de prendre note de ce modèle à sa session de novembre 2016.
6. S'appuyant sur le nouveau cadre de financement et la chaîne de résultats, le Cadre de résultats institutionnels intégré simplifiera la gestion de la performance à l'échelon des bureaux de pays. Il concourra à une gestion efficace, efficiente et économique des opérations, tout en améliorant la reddition de comptes et la transparence.

7. Le présent document constitue la cinquième version du Cadre de résultats institutionnels et la composante relative aux résultats des programmes décrite ci-après est le fruit de débats et de consultations approfondis. Le cadre continuera d'être affiné si nécessaire, compte dûment tenu des vues exprimées par le Conseil d'ici à novembre 2016, l'objectif étant d'obtenir son approbation. Le Secrétariat continuera en 2016 d'élaborer le modèle relatif à la performance en matière de gestion. Plus précisément, les directeurs régionaux et le Groupe de direction examineront conjointement les indicateurs proposés pour les résultats de gestion, lors d'un séminaire fin septembre; les membres continueront d'être tenus informés de manière informelle des ajustements effectués, ce qui leur permettra de prendre note du modèle proposé en novembre.

Élaboration du Cadre de résultats institutionnels

8. Le Cadre de résultats institutionnels s'appuie sur la chaîne de résultats du PAM, le Plan stratégique en étant la tête, et sur le nouveau cadre de financement. Les éléments techniques sont élaborés par rapport à quatre axes de travail:
 - i) **Théories du changement.** Des théories du changement ont été définies pour les grands domaines d'activités. C'est sur elles que repose la formulation des catégories d'effets directs, des catégories de produits et des indicateurs qui figurent dans le Cadre de résultats institutionnels.
 - ii) **Préparation des catégories d'effets directs, de produits et d'activités.** Une version provisoire des catégories d'effets directs stratégiques, de produits et d'activités a été rédigée pour chacun des domaines d'activités figurant dans le Cadre de résultats institutionnels. Les bureaux de pays s'en inspireront pour la rédaction des énoncés des effets directs stratégiques, des produits et des activités.
 - iii) **Élaboration des indicateurs relatifs aux programmes.** Dans le Cadre de résultats institutionnels, chaque résultat stratégique sera assorti d'indicateurs: indicateurs transversaux, indicateurs d'effet direct et indicateurs de produit. Les indicateurs figurant actuellement dans le Cadre de résultats stratégiques ont été analysés à la lumière de ceux qu'utilisent d'autres organismes des Nations Unies dans un souci d'harmonisation, ainsi que des indicateurs arrêtés à l'échelle mondiale pour évaluer les progrès accomplis par les gouvernements nationaux sur la voie de la réalisation des ODD et pour en rendre compte.
 - iv) **Indicateurs de la performance en matière de gestion.** Le Cadre de résultats institutionnels comprendra divers indicateurs institutionnels normalisés visant à mesurer la performance en matière de gestion. Ces indicateurs, en application du principe d'optimisation des ressources appliqué par le PAM¹, serviront à rendre compte de l'efficacité, de l'efficience et de l'économie. Ils sont définis après examen des indicateurs existants du PAM (y compris dans le cadre de l'étude d'évaluabilité du Plan stratégique) et de ceux adoptés par d'autres organismes des Nations Unies ainsi que par certains gouvernements. Le PAM tiendra aussi à jour un recueil d'indicateurs pour permettre une gestion fonctionnelle structurée et faciliter le contrôle.

Résultats des programmes

9. La figure 1 présente la chaîne de résultats du PAM, ainsi qu'un exemple. Le Cadre de résultats institutionnels s'articule autour de deux buts stratégiques découlant des ODD 2 et 17, qui s'accompagnent de cinq Objectifs stratégiques et de huit résultats stratégiques, tous exposés dans le Plan stratégique du PAM pour 2017–2021. Les cinq Objectifs stratégiques définissent les priorités des programmes et des opérations du PAM, et se rattachent aux initiatives nationales et mondiales menées pour atteindre les cibles applicables associées aux ODD 2 et 17. Ces objectifs seront atteints par le biais de l'obtention des résultats stratégiques, qui sont élaborés au niveau des pays à partir des effets directs stratégiques du PAM, qui eux-mêmes découlent des produits

¹ Par optimisation des ressources, le PAM entend le fait d'obtenir les meilleurs résultats pour ses bénéficiaires en utilisant judicieusement ses ressources. PAM. 2015. *A Value for Money Framework for WFP*.

organisationnels. Les effets directs stratégiques du PAM décrivent les effets à court et à moyen termes qui contribuent à la réalisation des cibles nationales des ODD et à l'obtention des résultats stratégiques.

10. Les effets directs stratégiques, qui sont élaborés conjointement avec les partenaires nationaux, décrivent les personnes qui bénéficieront des interventions (ODD 2) ou des entités (ODD 17), la portée géographique, le résultat escompté et l'échéancier prévu pour l'intervention. Les effets directs stratégiques du PAM précisent les objectifs ou les cibles sous-entendus ou définis dans le plan national du pays et le cadre régional à la réalisation desquels l'assistance du PAM contribue. Les effets directs se rapportent à trois niveaux: le niveau individuel, celui des ménages et des communautés, et celui des systèmes et institutions des secteurs public et privé. Ces trois niveaux représentent les principales manières dont le PAM contribue à la réalisation d'effets directs stratégiques et de résultats stratégiques définis conjointement. Ils permettent également de mettre en lumière les domaines dans lesquels les résultats du PAM sont atteints et sa performance mesurée.
11. Sous les résultats stratégiques et les effets directs stratégiques figurent les produits et les activités. Les produits correspondent à ce que fait le PAM, à ce qu'il produit et en quelle quantité, et à ceux qui en bénéficient. Ils résultent directement des activités du PAM et contribuent aux effets directs.

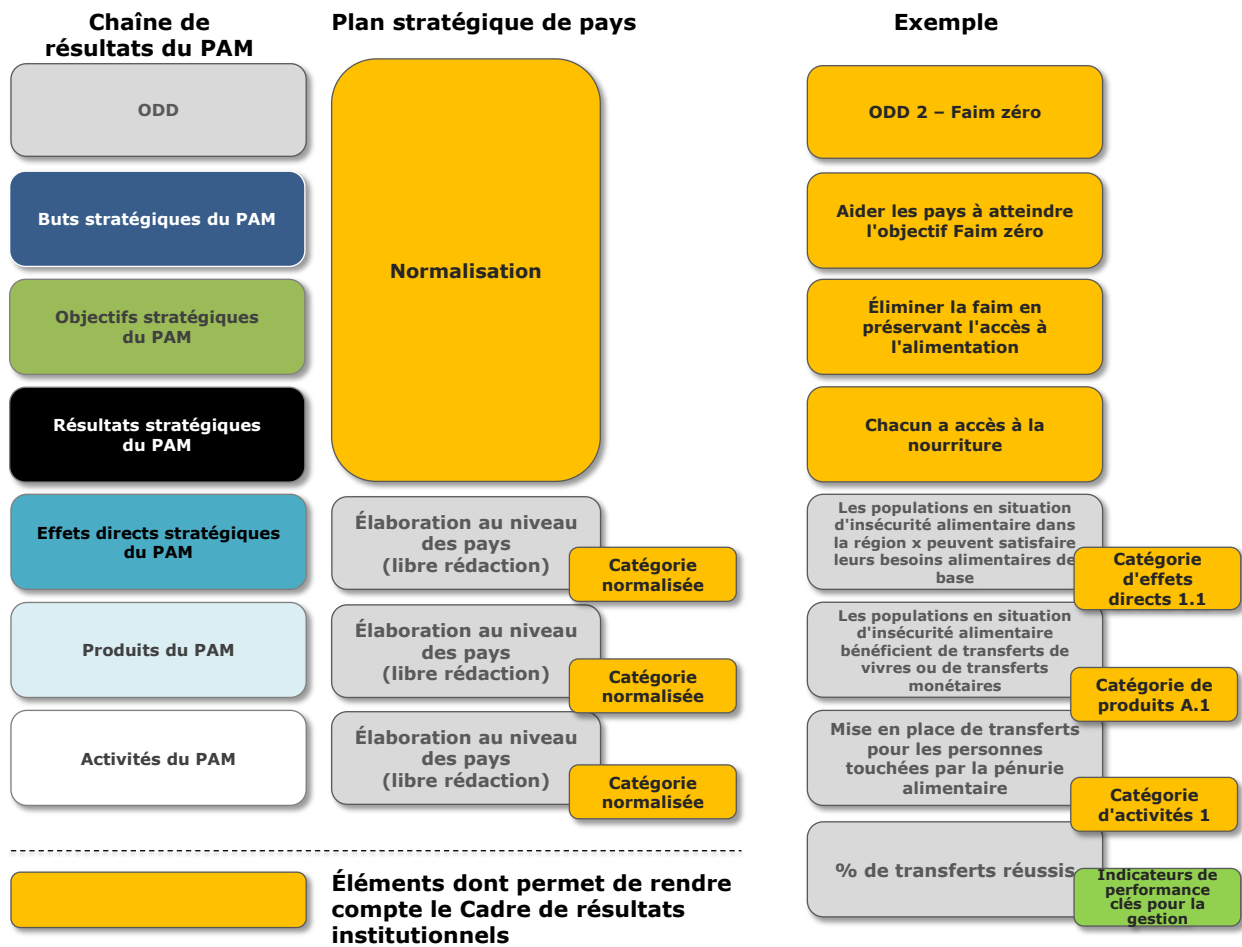
~~11~~.12. Les catégories de produits et d'activités présentées dans le Cadre de résultats institutionnels pour chaque résultat stratégique le sont à titre indicatif. D'autres combinaisons sont possibles en fonction du contexte local et des stratégies nationales.

~~12~~.13. Les énoncés des effets directs stratégiques, des produits et des activités seront rédigés au niveau des pays dans le respect des catégories normalisées correspondantes qui figurent dans le Cadre de résultats institutionnels.

~~13~~.14. Le PAM se sert des trois niveaux (individus, ménages/communautés et systèmes et institutions des secteurs public et privé) pour structurer de manière logique la formulation des catégories d'effets directs institutionnels. Articuler les effets directs sur trois niveaux permet de saisir tout l'éventail des efforts déployés par le PAM pour appuyer la progression durable vers l'obtention des résultats stratégiques et la réalisation des ODD 2 et 17. Certains effets directs stratégiques peuvent être recherchés en privilégiant une approche attentive aux questions nutritionnelles, ce dont tient compte la structure du Cadre de résultats institutionnels.

~~14~~.15. Les catégories normalisées figurant dans le Cadre de résultats institutionnels guideront la formulation des énoncés des effets directs stratégiques, des produits et des activités librement rédigés à l'échelle des pays. Il est important, à des fins de suivi, de communication de l'information et de gestion de la performance, de veiller à ce que les énoncés librement rédigés des effets directs stratégiques, des produits et des activités soient conformes aux catégories normalisées figurant dans le Cadre de résultats institutionnels. Cela permettra au PAM de connecter les indicateurs du Cadre de résultats aux différentes catégories et de regrouper les valeurs cibles en fonction des catégories normalisées.

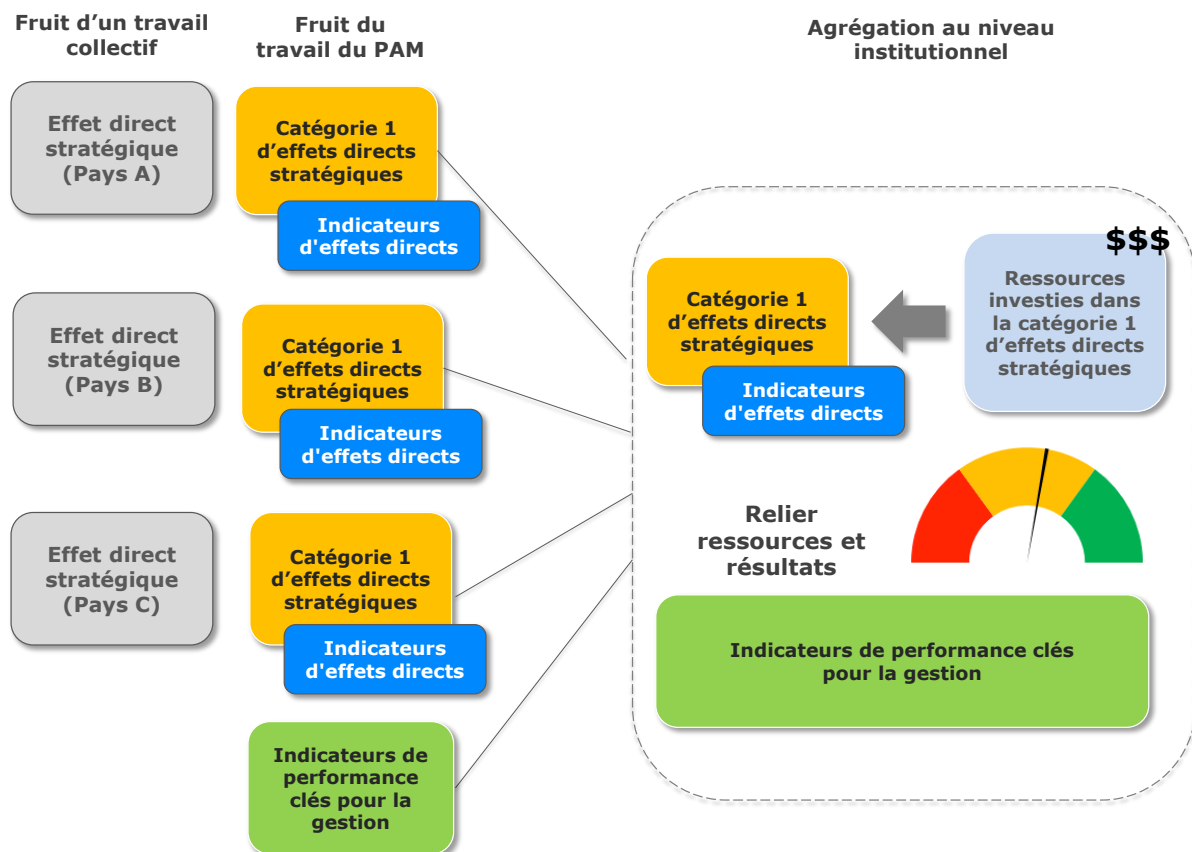
Figure 1: Chaîne de résultats des programmes



15.16. Les effets directs stratégiques sont élaborés à l'échelle nationale et reformulent les cibles nationales des ODD. Atteindre ces cibles relève de ce fait de la responsabilité collective de tous les acteurs à l'œuvre dans le pays, et le PAM en tant qu'intervenant **contribue** à l'obtention de ce résultat.

16.17. Les effets directs stratégiques librement rédigés sont à leur tour liés aux catégories d'effets directs stratégiques figurant dans le Cadre de résultats institutionnels. Le PAM ne peut atteindre aucun effet direct pris indépendamment, mais ces catégories permettent d'examiner et d'analyser de manière plus pointue les résultats que le PAM peut contribuer à concrétiser dans un contexte national. Disposer d'une série d'indicateurs d'effets directs stratégiques normalisés liés à ces catégories normalisées (et figurant dans le Cadre de résultats institutionnels) permet donc d'assurer le suivi et de rendre compte des réalisations **imputables** au PAM pour ce qui est d'aider un pays à atteindre les cibles des ODD qu'il s'est fixées.

Figure 2: Agrégation des données concernant la performance des programmes



17-18. Par ailleurs, en harmonisant les catégories d'effets directs stratégiques, de produits et d'activités et la nouvelle structure de budget de portefeuille de pays, le PAM sera en mesure de visualiser et d'analyser l'information sur la performance et les données sur les dépenses se rapportant aux diverses catégories.

18-19. Par exemple, comme l'illustre la figure 2, le PAM pourra agréger une catégorie d'effets directs stratégiques concernant plusieurs pays au sein d'un même contexte (perturbations, par exemple) ou de contextes multiples. Il sera ainsi en mesure de mettre en évidence sa performance de manière globale. Disposer de catégories normalisées permettra au PAM d'évaluer la performance au niveau national et institutionnel à l'aide de ses processus de suivi et de communication de l'information, et d'analyser les résultats obtenus au regard des ressources investies.

Résultats de gestion

19-20. La performance en matière de gestion concerne toutes les catégories normalisées, car elle représente le moyen d'atteindre les résultats des programmes. Les indicateurs correspondant déterminent si, et dans quelle mesure, les opérations sont gérées de façon efficace, efficiente et économique (voir les figures 1 et 2). Tout comme les résultats des programmes, les résultats de gestion et les indicateurs correspondants sont alignés sur le plan stratégique de pays et sur la structure budgétaire découlant du nouveau cadre de financement. Cet alignement des résultats dans les domaines des programmes et de la gestion facilitera la systématisation de la planification pour les bureaux de pays et le Siège dans son acception élargie. La planification intégrée des programmes et de la gestion, appuyée par une structure de financement remaniée, permettra au PAM d'obtenir des informations liées au budget et aux dépenses qui renseigneront sur le rapport coût-efficacité des opérations et les économies réalisées, et – par l'intermédiaire de la chaîne de résultats – d'évaluer d'autres aspects de l'efficacité et de l'efficience des programmes,

notamment le respect des délais, le niveau de satisfaction, la qualité, la couverture et la conformité.

~~20~~**21.** En l'état actuel des choses, il apparaît que trois catégories d'indicateurs permettraient de rendre compte de la performance du PAM en matière de gestion, les deux premières ayant trait à la planification stratégique et à l'établissement des rapports, et la troisième à la gestion des opérations au quotidien.

~~21~~**22.** Les indicateurs de la catégorie I feraient ressortir la performance du PAM au niveau institutionnel. Il pourrait s'agir des indicateurs ci-après, qui devraient être employés pendant la période couverte par le Cadre de résultats institutionnels: "Variation (en pourcentage) de la motivation du personnel d'après l'Enquête mondiale auprès du personnel", au titre de la priorité de gestion "Ressources humaines"; "Pourcentage d'effets directs et de résultats stratégiques pour lesquels les cibles fixées ont été atteintes", au titre de la priorité de gestion "Programmes"; et "Pourcentage des besoins bruts de financement couverts", au titre de la priorité de gestion "Obligation redditionnelle et financement".

~~22~~**23.** Les indicateurs de la catégorie II comprendraient également des indicateurs institutionnels décrivant la performance du PAM au plus haut niveau. L'accent serait mis ici sur les domaines nécessitant une amélioration ou une attention particulière, ou se rapportant à des engagements externes spécifiques du PAM. Un indicateur possible dans cette catégorie serait la "Proportion des engagements pris lors du Sommet mondial sur l'action humanitaire auxquels il a été donné suite".

~~23~~**24.** Les indicateurs de la catégorie III aideraient l'ensemble des administrateurs du PAM à assurer la gestion fonctionnelle des opérations; ils figureraient dans un recueil d'indicateurs associé au Cadre de résultats institutionnels. Conçu à la lumière des procédures opératoires du PAM, ce recueil fera partie d'un ensemble d'outils de gestion interne et sera principalement employé dans le cadre de la planification et de l'établissement de rapports assurés en interne. Parmi les indicateurs envisageables dans cette catégorie figurent les suivants: "Pourcentage de paiements effectués en temps voulu" pour ce qui est des finances; "Variation (en pourcentage) des délais de livraison des produits alimentaires", s'agissant de la chaîne d'approvisionnement; et "Taux d'achèvement du cycle PACE" pour ce qui est des ressources humaines.


Conclusion

~~24~~**25.** Les catégories d'effets directs stratégiques, de produits et d'activités du Cadre de résultats institutionnels se rapportant à l'ODD 2/but stratégique 1 du PAM, sont répertoriées de la page 9 à la page 12. Pour l'ODD 17/but stratégique 2 du PAM, ces catégories figurent aux pages 14 à 17. À la page 18, on trouvera les résultats transversaux qui ressortissent à toutes les catégories de l'ODD 2 ainsi que les indicateurs s'y rapportant, et les indicateurs correspondant aux catégories de produits figurent aux pages 19 et 20. Au total, le projet de Cadre de résultats institutionnels compte 18 catégories d'effets directs stratégiques uniques, 13 catégories de produits, 12 catégories d'activités, 3 résultats transversaux, 6 indicateurs transversaux, ~~297~~ indicateurs d'effets directs et ~~425~~ indicateurs de produits. En novembre 2016, le Conseil sera invité à approuver la composante du Cadre de résultats institutionnels relative aux résultats des programmes. Sous réserve que le Conseil donne son aval, les projets et les plans stratégiques de pays conformes au nouveau Plan stratégique pour 2017–2021 seront harmonisés avec le nouveau Cadre de résultats institutionnels à partir de 2017.

~~25~~**26.** S'agissant de la composante du Cadre de résultats institutionnels relative aux résultats de gestion qui est décrite dans le présent document, le Conseil sera invité à prendre note du modèle de résultats de gestion en novembre 2016. Le Secrétariat continuera d'améliorer ce modèle au fil des mois à venir; pour commencer, les indicateurs proposés seront examinés conjointement par les directeurs régionaux et le Groupe de direction lors d'un séminaire fin septembre. Une version finale sera probablement présentée lors de la Réunion mondiale des cadres du PAM, à laquelle participent tous les directeurs de pays, en décembre 2016.

~~26.27.~~ La possibilité qu'offre le cadre de financement de relier ressources financières et résultats requiert une intégration technique approfondie avec l'examen du cadre de financement. Cette intégration serait mise à l'essai dans le cadre de l'expérimentation des plans stratégiques de pays, en 2017, et le Conseil serait tenu informé des progrès réalisés tout au long de l'année. À compter de 2018, le Cadre de résultats institutionnels serait intégralement pris en compte dans les documents relatifs à la planification et à l'obligation redditionnelle, comme le Plan de gestion et le Rapport annuel sur les résultats.

Cadre de résultats institutionnels du PAM (2017–2021)

	2 FAIM «ZÉRO»	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro
		Objectif stratégique 1: Éliminer la faim en préservant l'accès à l'alimentation
		Résultat stratégique 1: Chacun a accès à la nourriture (Cible 1 de l'ODD 2)
Indicateurs pertinents relatifs aux ODD: <ul style="list-style-type: none"> - Prévalence de la sous-alimentation - Échelle de l'insécurité alimentaire fondée sur l'expérience 		
Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
1.1 Maintien/amélioration de l'accès des ménages à une alimentation suffisante	1.1.1 Score de consommation alimentaire, en fonction du sexe du chef de famille 1.1.2 Indice des stratégies de survie ² 1.1.3 Part des dépenses consacrées à l'alimentation 1.1.4 <i>Proportion de la population dans les communautés ciblées faisant état d'avantages découlant de l'amélioration de la base d'actifs</i> ³	A, B, C, D ⁴ , E
<i>- si l'effet direct ci-dessus s'inscrit dans le cadre d'une démarche attentive aux questions nutritionnelles</i> ⁵	1.1.5 <i>Seuil minimal de diversité du régime alimentaire – femmes</i> 1.1.6 Score de consommation alimentaire – nutrition 1.1.7 Proportion d'enfants âgés de 6 à 23 mois recevant l'apport alimentaire minimum acceptable	
1.2 Stabilisation/amélioration de la disponibilité sur les marchés d'aliments appropriés à un prix abordable	1.2.1 <i>Indice des prix des produits alimentaires</i>	C
1.3 Renforcement de la capacité des services sociaux et du secteur public⁶ à venir en aide aux populations risquant de se retrouver en situation d'insécurité alimentaire aiguë, transitoire ou chronique	1.3.1 <i>Score de capacité Faim zéro</i> ⁷ 1.3.2 Indice des capacités de préparation aux situations d'urgence	C, I, J, K, L, M

² Indice des stratégies de survie (alimentation et/ou moyens d'existence).

³ **Cet indicateur ne s'applique qu'aux activités pluriannuelles de création d'actifs et d'appui aux moyens d'existence.**

⁴ ~~Pour~~ Les programmes ayant comme objectif à dimension nutritionnelle d'améliorer l'accès aux services de santé ou à un environnement sûr et salubre grâce à la création d'actifs **mesureront le "Nombre de sources d'eau, d'installations d'assainissement ou d'actifs favorables à la santé de meilleure qualité"**, il convient de sélectionner au titre de l'indicateur de produit D12.

⁵ Des programmes tenant compte de la nutrition sont mis en œuvre dans des secteurs complémentaires, comme l'agriculture, la santé, la protection sociale ainsi que l'approvisionnement en eau et l'assainissement, afin d'avoir une incidence sur les facteurs déterminants de la nutrition, notamment la sécurité alimentaire, la prestation de soins adaptés, et l'accès à des services de santé et à un environnement sûr et salubre. Ces programmes n'ont pas nécessairement un objectif principal lié à la nutrition, mais ils prévoient des buts, des actions et des indicateurs s'y rapportant directement, et ils sont susceptibles d'améliorer l'état nutritionnel des personnes concernées (*Lancet*, Renforcer la nutrition).


⁶ Y compris les capacités nationales/locales en matière de préparation et d'intervention en cas de situation d'urgence.

⁷ Les progrès réalisés s'agissant de l'évolution des capacités seront mesurés chaque année en fonction de la proportion d'objectifs d'étape du processus de renforcement des capacités atteints.

Catégories d'activités

- Transferts de ressources non assortis de conditions pour favoriser l'accès à la nourriture
- Création d'actifs et appui aux moyens d'existence
- Repas scolaires
- Renforcement des capacités individuelles
- Renforcement des capacités institutionnelles
- Préparation aux situations d'urgence


* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.

	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro	
	Objectif stratégique 2: Améliorer la nutrition	
	Résultat stratégique 2: Personne ne souffre de malnutrition (Cible 2 de l'ODD 2)	
Indicateurs pertinents relatifs aux ODD:		
<ul style="list-style-type: none"> - Prévalence du retard de croissance chez les enfants de moins de 5 ans - Prévalence de la malnutrition chez les enfants de moins de 5 ans, par forme (émaciation et surpoids) 		
Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
2.1 Amélioration de la consommation de produits alimentaires de qualité et riches en nutriments chez les personnes ciblées⁸	2.1.1 Proportion de la population remplissant les conditions pour bénéficier du programme qui y participe effectivement (couverture) 2.1.2 Proportion de la population cible participant à un nombre suffisant de distributions (observance) 2.1.3 Proportion d'enfants âgés de 6 à 23 mois recevant l'apport alimentaire minimum acceptable 2.1.4 Efficacité du traitement de la malnutrition aiguë modérée: taux de récupération, de mortalité, d'abandon du traitement et de non-réaction au traitement ⁹ 2.1.5 <i>Seuil minimal de diversité du régime alimentaire – femmes</i>	A, B, C, E
2.2 Amélioration des chaînes d'approvisionnement en aliments de qualité riches en nutriments	2.2.1 Pourcentage d'accroissement de la production d'aliments de qualité riches en nutriments	C
2.3 Renforcement de la capacité des services sociaux et du secteur public à recenser, cibler et aider les populations en situation de vulnérabilité sur le plan nutritionnel	2.3.1 <i>Score de capacité Faim zéro</i>	C, I, J, K, M
<p>Sous le résultat stratégique 2, le PAM regroupera les résultats se rapportant aux effets directs à dimension nutritionnelle liés aux résultats stratégiques 1, 3 et 4, aux fins de l'établissement des rapports financiers et des rapports sur les résultats concernant l'amélioration du régime alimentaire, de l'environnement relatif à la production alimentaire et/ou de l'accès à la santé grâce aux programmes à dimension nutritionnelle.</p>		
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Traitement nutritionnel • Prévention de la malnutrition • Transferts de ressources non assortis de conditions pour favoriser l'accès à l'alimentation • Repas scolaires • Renforcement des capacités individuelles • Renforcement des capacités institutionnelles 		

* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.

⁸ Indicateurs pour les **programmes de traitement de la malnutrition aiguë modérée**: taux de récupération, de mortalité, d'abandon du traitement et de non-réaction au traitement, et proportion de la population remplissant les conditions pour bénéficier du programme qui y participe effectivement (couverture); indicateurs pour les **programmes de prévention de la malnutrition aiguë modérée**: proportion de la population remplissant les conditions pour bénéficier du programme qui y participe effectivement (couverture) et proportion de la population cible participant à un nombre suffisant de distributions (observance); indicateurs pour les **programmes concernant les micronutriments**: proportion de la population remplissant les conditions pour bénéficier du programme qui y participe effectivement (couverture) et proportion de la population cible participant à un nombre suffisant de distributions (observance); indicateurs pour les **programmes de prévention du retard de croissance**: proportion de la population remplissant les conditions pour bénéficier du programme qui y participe effectivement (couverture), proportion de la population cible participant à un nombre suffisant de distributions (observance), proportion des groupes cibles recevant un apport alimentaire minimum acceptable et seuil minimal de diversité du régime alimentaire – femmes.

⁹ Cet indicateur comprend le taux d'abandon du traitement antirétroviral, du traitement antituberculeux de brève durée sous surveillance directe (DOTS), des programmes de prévention de la transmission du VIH de la mère à l'enfant et des programmes de nutrition à l'appui des traitements antirétroviraux et antituberculeux.

	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro	
	Objectif stratégique 3: Assurer la sécurité alimentaire	
	Résultat stratégique 3: La sécurité alimentaire et la nutrition des petits exploitants s'améliorent (Cible 3 de l'ODD 2)	
Indicateurs pertinents relatifs aux ODD:		
<ul style="list-style-type: none"> - Volume de production par unité de travail, en fonction de la taille de l'exploitation agricole, pastorale ou forestière - Revenu moyen des petits producteurs alimentaires, selon le sexe et le statut d'autochtone 		
Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
3.1 Augmentation de la production et des ventes des petits exploitants <i>- pour les programmes comportant des activités destinées à créer des actifs</i>	3.1.1 <i>Pourcentage de petits exploitants (hommes/femmes) vendant leur production par l'intermédiaire de systèmes de regroupement de la production appuyés par le PAM</i> 3.1.2 <i>Proportion de pertes après récolte</i> 3.1.3 Valeur et quantité des produits vendus avantageusement par les petits exploitants par l'intermédiaire de systèmes de regroupement de la production appuyés par le PAM 3.1.4 Pourcentage de produits alimentaires du PAM achetés à des systèmes de regroupement de la production favorables aux petits exploitants, en fonction du sexe du petit exploitant et du type de programme 3.1.5 Score de consommation alimentaire, en fonction du sexe du chef de famille 3.1.6 Indice des stratégies de survie ¹⁰ 3.1.7 Part des dépenses consacrées à l'alimentation 3.1.8 <i>Proportion de la population dans les communautés ciblées faisant état d'avantages découlant de l'amélioration de la base d'actifs</i>	A, B, C, D ¹¹ , E, F
	<i>- si l'effet direct ci-dessus s'inscrit dans le cadre d'une démarche attentive aux questions nutritionnelles¹²</i>	
3.2 Accroissement des gains d'efficience réalisés au niveau des chaînes d'approvisionnement alimentaires par les systèmes de regroupement de la production favorables aux petits exploitants	3.2.1 <i>Pourcentage de non-exécution des contrats d'achats du PAM comportant des dispositions favorables aux petits exploitants, ventilé par motif et par système de regroupement de la production</i>	C, F


¹⁰ Indices des stratégies de survie (alimentation et moyens d'existence).

¹¹ ~~Pour~~ Les programmes ayant comme objectif à dimension nutritionnelle d'améliorer l'accès aux services de santé ou à un environnement sûr et salubre grâce à la création d'actifs **mesureront le "Nombre de sources d'eau, d'installations d'assainissement ou d'actifs favorables à la santé de meilleure qualité"**, il convient de sélectionner au titre de l'indicateur de produit D12.

¹² L'indicateur 3.1.5 est utilisé lorsque les programmes ont comme objectif à dimension nutritionnelle d'améliorer l'environnement de la production alimentaire – disponibilité, caractère abordable et qualité des aliments nutritifs. S'il existe un objectif à dimension nutritionnelle consistant à améliorer le régime alimentaire des personnes ciblées, les programmes devraient mesurer les indicateurs 1.1.7, 1.1.8 et 1.1.9.

3.3 Accroissement de la disponibilité de biens et services publics clés favorables aux petits exploitants	3.3.1 <i>Score de capacité Faim zéro</i>	C, I, J, K, M
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Transferts de ressources non assortis de conditions pour favoriser l'accès à la nourriture • Création d'actifs et appui aux moyens d'existence • Renforcement des capacités individuelles • Repas scolaires • Renforcement des capacités institutionnelles • Appui aux marchés agricoles au profit des petits exploitants 		

* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.

	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro	
	Objectif stratégique 3: Assurer la sécurité alimentaire	
	Résultat stratégique 4: Les systèmes de production alimentaire sont durables (Cible 4 de l'ODD 2)	
Indicateur pertinent relatif aux ODD - Proportion des terres agricoles exploitées de manière productive et durable		
Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
4.1 Amélioration de l'adaptation des ménages et de leur résilience face aux chocs climatiques et autres¹³	4.1.1 Score de consommation alimentaire, en fonction du sexe du chef de famille 4.1.2 Indice des stratégies de survie ¹⁴ 4.1.3 Part des dépenses consacrées à l'alimentation 4.1.4 <i>Proportion de la population dans les communautés ciblées faisant état d'avantages découlant de l'amélioration de la base des moyens d'existence</i>	A, B, C, D ¹⁵ , E, G
<i>- si l'effet direct ci-dessus s'inscrit dans le cadre d'une démarche attentive aux questions nutritionnelles</i>	4.1.4 <i>Seuil minimal de diversité du régime alimentaire – femmes</i> 4.1.5 Score de consommation alimentaire – nutrition 4.1.6 Proportion d'enfants âgés de 6 à 23 mois recevant l'apport alimentaire minimum acceptable	
4.2 Appui à des fonctions et services commerciaux de production alimentaire ouverts à tous	4.2.1 A déterminer Réduction (en pourcentage) des coûts afférents à la chaîne d'approvisionnement dans les zones où le PAM apporte son appui	C, D
4.3 Accroissement de la disponibilité de biens et services publics contribuant à renforcer les systèmes de production alimentaire	4.3.1 <i>Score de capacité Faim zéro</i> 4.3.2 Indice des capacités de préparation aux situations d'urgence	C, I, J, K, M
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Transferts de ressources assortis ou non de conditions pour favoriser l'accès à la nourriture • Adaptation au climat et gestion des risques • Renforcement des capacités individuelles • Renforcement des capacités institutionnelles et des marchés • Création d'actifs et appui aux moyens d'existence 		

* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.

¹³ Les programmes comportant des activités d'adaptation au changement climatique et de gestion des risques devraient également mesurer la "**proportion de communautés ciblées dans lesquelles la capacité à gérer les chocs et les risques climatiques s'est manifestement améliorée**".

¹⁴ Indices des stratégies de survie (alimentation et moyens d'existence).

¹⁵ ~~Pour~~ Les programmes ayant comme objectif à dimension nutritionnelle d'améliorer l'accès aux services de santé ou à un environnement sûr et salubre grâce à la création d'actifs **mesureront le "Nombre de sources d'eau, d'installations d'assainissement ou d'actifs favorables à la santé de meilleure qualité"**, il convient de sélectionner au titre de l'indicateur de produit D12.



But stratégique 2: Nouer des partenariats pour faciliter la mise en œuvre des ODD

Objectif stratégique 4: Appuyer la mise en œuvre des ODD

Résultat stratégique 5: Les pays ont des capacités renforcées pour mettre en œuvre les ODD (Cible 9 de l'ODD 17)

Indicateur pertinent relatif aux ODD

- Valeur en dollars des engagements d'aide financière et technique contractés (notamment dans le cadre de la coopération Nord-Sud et Sud-Sud et de la coopération triangulaire) en faveur des pays en développement.

Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
5.1 Renforcement de la capacité des institutions et systèmes publics et privés, y compris les intervenants locaux, à recenser, cibler et secourir les populations en situation d'insécurité alimentaire et de vulnérabilité sur le plan nutritionnel	5.1.1 <i>Score de capacité Faim zéro</i>	C, I, J, K, M
5.2 Satisfaction de la demande des partenaires concernant la prestation de services de qualité ¹⁶	5.2.1 Taux de satisfaction des usagers	C, H, K, L, M
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement des capacités institutionnelles • Prestation de services et plateformes • Analyse, suivi et évaluation 		

* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.

¹⁶ Parmi les services partagés figurent les services communs et la prestation de services communs – couverts par des mémorandums d'accord, des accords de prestation de services et des accords techniques. Il s'agit notamment des Services aériens d'aide humanitaire des Nations Unies, de l'Entrepôt de fournitures humanitaires des Nations Unies, ainsi que des services liés au bien-être et à l'hébergement.

Résultat stratégique 6: Les politiques appuyant le développement durable sont cohérentes (Cible 14 de l'ODD 17)		
Indicateur pertinent relatif aux ODD:		
- Nombre de pays ayant mis en place des mécanismes pour renforcer la cohérence des politiques de développement durable		
Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
6.1 Appui aux processus de réformes de fond inclusifs et durables en matière de sécurité alimentaire et de nutrition	6.1.1 <i>Proportion de secteurs et d'entités gouvernementales ciblés participant aux examens stratégiques nationaux Faim zéro</i> 6.1.2 <i>Proportion de secteurs et d'entités gouvernementales ciblés donnant suite aux recommandations formulées à l'occasion des examens stratégiques nationaux Faim zéro</i>	I, J, K, M
6.2 Hiérarchisation et mise en oeuvre des réformes de fond en matière de sécurité alimentaire et de nutrition	6.2.1 <i>Nombre de plans, de politiques, de règlements ainsi que de textes de loi et de programmes approuvés en vue d'être mis en œuvre à l'appui de l'amélioration de la sécurité alimentaire et de la nutrition</i>	I, J, K, M
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement des capacités institutionnelles • Analyse, suivi et évaluation 		

* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.



But stratégique 2: Nouer des partenariats pour faciliter la mise en œuvre des ODD


Objectif stratégique 5: Travailler en partenariat pour de meilleurs résultats au regard des ODD

Résultat stratégique 7: Les pays en développement ont accès à toute une gamme de ressources financières qu'ils investissent dans le développement (Cible 3 de l'ODD 17)

Indicateurs pertinents relatifs aux ODD:


- Investissements étrangers directs, aide publique au développement et coopération Sud-Sud, en proportion du budget national total
- Volume des envois de fonds (en dollars des États-Unis) en proportion du produit intérieur brut total

Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct	Catégories de produits
7.1 Accroissement de l'accès du gouvernement à des ressources financières (à la faveur Potentialisation de partenariats publics, privés et mixtes au service du financement des interventions humanitaires et du relèvement)	7.1.1 À déterminer <i>Efficacité des instruments financiers destinés à renforcer la résilience et à gérer les risques (d'après les résultats d'un examen qualitatif)</i>	C, G, K
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Adaptation au changement climatique et gestion des risques • Renforcement des capacités institutionnelles • Analyse, suivi et évaluation 		

17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS 	But stratégique 2: Nouer des partenariats pour faciliter la mise en œuvre des ODD	
	Objectif stratégique 5: Travailler en partenariat pour de meilleurs résultats au regard des ODD	
	Résultat stratégique 8: Le partage des connaissances, du savoir-faire et de la technologie renforce l'appui apporté par les partenariats mondiaux aux activités menées par les pays en vue de réaliser les ODD (Cible 16 de l'ODD 17)	
Indicateur pertinent relatif aux ODD:		
<ul style="list-style-type: none"> - Nombre de pays faisant état de progrès dans la mise en place de cadres multipartites de suivi de l'efficacité du développement favorisant la réalisation des ODD 		
Catégories d'effets directs stratégiques	Indicateurs d'effet direct*	Catégories de produits
8.1 Amélioration des plateformes de coordination communes¹⁷	8.1.1 Taux de satisfaction des usagers	C, H, K, L, M
8.2. Établissement de partenariats stratégiques et opérationnels efficaces avec le secteur public	<i>8.2.1 Nombre d'accords à long terme conclus avec des entités du secteur public</i>	I, J, K, M
8.3. Établissement de partenariats stratégiques et opérationnels efficaces avec le secteur privé	<i>8.3.1 Nombre d'accords à long terme conclus avec des entités du secteur privé</i>	I, J, K, M
Catégories d'activités		
<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement des capacités institutionnelles • Prestation de services et plateformes • Analyse, suivi et évaluation 		

* Les indicateurs d'effet direct en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.



¹⁷ Englobe la coordination des modules d'action groupée chargés de la logistique, des télécommunications d'urgence et de la sécurité alimentaire.

	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro
	Résultats transversaux
Résultats	Indicateurs*
C.1 Les populations touchées sont en mesure de tenir le PAM et ses partenaires comptables pour ce qui est de répondre à leurs besoins alimentaires en tenant compte de leurs avis et de leurs préférences	<p>C.1.1 Proportion de personnes bénéficiant d'une assistance informées au sujet du programme (qui en sont les bénéficiaires, ce qu'ils vont recevoir, quelle est la durée de l'assistance)</p> <p>C.1.2 <i>Proportion d'activités pour lesquelles les avis donnés en retour par les bénéficiaires sont consignés, analysés et pris en compte pour améliorer les programmes</i></p>
C.2 Les populations touchées sont en mesure de bénéficier des programmes du PAM d'une manière qui assure et renforce leur sécurité, leur dignité et leur intégrité	<p>C.2.1 <i>Proportion de personnes ciblées ayant accès à l'assistance sans se heurter à des problèmes de protection¹⁸</i></p>
C.3 L'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes progressent au sein des populations bénéficiant de l'assistance du PAM	<p>C.3.1 Proportion de ménages au sein desquels les décisions quant à l'utilisation des produits alimentaires, des espèces ou des bons sont prises par la femme, par l'homme ou par les deux, ventilées par modalité de transfert</p> <p>C.3.2 Proportion de femmes parmi les membres des entités prenant les décisions concernant l'assistance alimentaire (comités, conseils, équipes, etc.)</p> <p>C.3.3 <i>Proportion de femmes par rapport aux hommes parmi les personnes touchant une rémunération pour le travail effectué dans le cadre d'activités du PAM¹⁹ Type de transfert (vivres, espèces, bons ou pas de rémunération) reçu par les personnes participant aux activités du PAM, ventilé par sexe et type d'activité</i></p>



* Les indicateurs en *italiques* ne figuraient pas auparavant dans le cadre de résultats du PAM.

¹⁸ Les activités du PAM qui visent à réduire au minimum les problèmes de protection auxquels se heurtent les bénéficiaires consistent notamment à promouvoir la participation des femmes et des hommes sur un pied d'égalité, à mettre les bénéficiaires à l'abri de la violence sexiste, et à choisir des rations appropriées et faciles à préparer pour réduire la nécessité de ramasser du bois de feu dans les environnements dangereux.

¹⁹ Cet indicateur s'applique aux participants aux activités de création d'actifs, aux petits exploitants bénéficiant d'un appui et aux soignants dans le cadre des activités nutritionnelles.

	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro But stratégique 2: Nouer des partenariats pour faciliter la mise en œuvre des ODD	
Catégories de produits et indicateurs correspondants		
Catégories de produits	Indicateurs ²⁰	
A1. Ressources non assorties de conditions transférées A2. Ressources assorties de conditions transférées	A.1 Nombre de femmes, d'hommes, de garçons et de filles recevant des produits alimentaires/des transferts de type monétaire/des bons A.2 Quantité de produits alimentaires fournis A.3 Montant total de l'aide monétaire fournie aux bénéficiaires ciblés A.4 Valeur totale des bons (exprimée en produits/espèces) échangés par les bénéficiaires ciblés A.5 Quantité d'articles non alimentaires distribués A.6 Nombre d'institutions recevant une assistance A.7 Nombre de détaillants participant aux programmes de transferts de type monétaire A.8 Nombre de rations fournies A.9 Proportion de filles par rapport aux garçons scolarisés dans les écoles appuyées par le PAM A.10 Nombre d'élèves ayant un taux d'assiduité de 80 pour cent	
B. Aliments nutritifs fournis	B.1 Quantité de produits alimentaires enrichis fournis B.2 Quantité d'aliments nutritifs spécialisés fournis B.3 Nombre moyen de jours de classe par mois au cours desquels les enfants ont reçu des aliments multi-enrichis ou au moins 4 groupes d'aliments	
C. Activités de développement des capacités et d'appui technique réalisées	C.1 Nombre de personnes ayant reçu une formation C.2 Nombre d'activités de développement des capacités réalisées C.3 Nombre d'activités d'appui technique réalisées	
D. Actifs créés	D.1 Nombre d'actifs créés, remis en état ou entretenus par les ménages et les communautés ciblés, par type et unité de mesure D.2 Nombre de sources d'eau et d'installations d'assainissement de meilleure qualité ou d'autres actifs favorables à la santé créés	
E. Activités de sensibilisation et d'éducation réalisées	E.1 Nombre d'aidants familiaux (hommes et femmes) ciblés ayant reçu trois messages clés diffusés grâce aux informations et aux conseils du PAM E.2 Nombre de personnes ayant pris connaissance de messages sur la nutrition diffusés avec l'appui du PAM E.3 Nombre de personnes recevant des conseils en matière de nutrition fournis avec l'appui du PAM	
F. Achats effectués auprès de petits exploitants	F.1 Nombre de petits exploitants recevant un appui/une formation F.2 Quantité d'aliments enrichis, d'aliments complémentaires et d'aliments nutritifs spécialisés achetés à des fournisseurs locaux	

²⁰ Les indicateurs seront ventilés, si nécessaire, par critère tel que l'activité, le sexe, l'âge, le handicap, la catégorie de bénéficiaires, le type de denrée, le domaine de formation, etc. et seront exprimés en pourcentage par rapport aux objectifs prévus.

	But stratégique 1: Aider les pays à atteindre l'objectif Faim zéro But stratégique 2: Nouer des partenariats pour faciliter la mise en œuvre des ODD	
Catégories de produits et indicateurs correspondants		
Catégories de produits	Indicateurs ²⁰	
G. Liens avec des ressources financières et des services d'assurance facilités nationaux/externes mobilisés²¹	G.1 Nombre de personnes ayant souscrit une police d'assurance par le biais des mécanismes d'assurance pour la création d'actifs ou contre paiement en espèces G.2 Montant total des primes payées, par modalité (assurance pour la création d'actifs ou paiement en espèces) G.3 Montant total assuré, par modalité (assurance pour la création d'actifs ou paiement en espèces) G.4. Nombre de produits et services financiers commercialement viables mis au point G.5 Nombre de personnes en situation d'insécurité alimentaire et de vulnérabilité sur le plan nutritionnel ayant accès à des produits et services financiers G.6 Nombre de partenariats publics, privés et mixtes au service du financement des solutions au problème de la faim	
H. Services et plateformes partagés mis à disposition	H.1 Nombre de services partagés fournis, par type H.2 Nombre de modules dirigés par le PAM en service, par type H.3 Nombre de travaux d'ingénierie achevés, par type H.4 Volume total des cargaisons transportées H.5 Pourcentage de la capacité de fret mise à disposition par rapport à la capacité totale demandée H.6 Pourcentage de la charge marchande utilisée par rapport à la capacité disponible H.7 Nombre total de passagers transportés H.8 Nombre de systèmes informatiques et de télécommunications d'urgence établis, par type H.9 Nombre de camps et de sites installés/entretenus H.10 Nombre d'agents humanitaires recevant des services de santé, par organisme et par type H.11 Nombre d'organismes utilisant les plateformes communes de transferts de type monétaire	
I. Stratégies de participation à l'élaboration des politiques élaborées/mises en œuvre	I.1 Nombre de stratégies de participation à l'élaboration des politiques élaborées/mises en œuvre	
J. Réformes de fond identifiées/préconisées	J.1 Nombre de réformes de fond identifiées/préconisées	
K. Partenariats appuyés	K.1 Nombre de partenaires recevant un appui	
L. Investissements consacrés à l'infrastructure et à l'équipement appuyés	L.1 Nombre de travaux d'infrastructure mis en œuvre, par type L.2 Montant des investissements consacrés à l'équipement, par type	
M. Mécanismes de coordination nationaux appuyés	M.1 Nombre de mécanismes de coordination nationaux appuyés	

²¹ Y compris les produits et services destinés à favoriser la gestion efficace des risques.