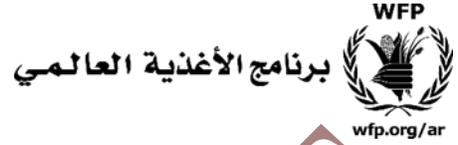


المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية

روما، 14-18 نوفمبر/تشرين الثاني 2016



البند 4 من جدول الأعمال

WFP/EB.2/2016/4-B/1

قضايا السياسات

للموافقة

التوزيع: عام

التاريخ: 16 أكتوبر/تشرين الأول 2016

اللغة الأصلية: الإنكليزية

تتاح وثائق المجلس التنفيذي على موقع البرنامج على الإنترنت (<http://executiveboard.wfp.org>).

## إطار النتائج الاستراتيجية (2017-2021)

### مشروع القرار\*

بعد أن نظر المجلس في "إطار النتائج الاستراتيجية (2017-2021)" (WFP/EB.2/2016/4-B/1)، فإنه:

← يوافق على "إطار النتائج الاستراتيجية للبرنامج (2017-2021)";

← يحيط علماً بنهج أداء الإدارة (2017-2021).

\* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة J. Pearce

مديرة

شعبة إدارة ورصد الأداء

هاتف: 066513-2525

السيد M. Juneja

مساعد المدير التنفيذي لإدارة تسيير الموارد والمساعدة

ورئيس الشؤون المالية

هاتف: 066513-2885

## مقدمة

- 1- يلتزم البرنامج بتحقيق أعلى معايير المساءلة. وهذا يعني تحسين نظامه لإدارة الأداء لتحقيق الاستخدام الأكثر فعالية وكفاءة للموارد، وإجراء عمليات الرصد لإدراج الأدلة اللازمة لاتخاذ القرارات ودعم الإبلاغ الفعال على مستوى المشروعات والإبلاغ المؤسسي. ويستند نظام إدارة الأداء الحالي في البرنامج إلى إطارين للنتائج: إطار النتائج الاستراتيجية وإطار نتائج الإدارة – وتدعم كل إطار منهما عمليات متنوعة وتخطيط داخلي ونظم إبلاغ لإدارة الأداء. ويرصد إطار النتائج الاستراتيجية ما يقوم به البرنامج وفعالية حصائله، بينما يقيس إطار نتائج الإدارة الكفاءة التي يقدم بها البرنامج برامج. ويعمل الإطاران معا على تفعيل الخطة الاستراتيجية للبرنامج ويرصدان نتائج وأداء البرنامج طوال دورة المشروع المتمثلة في التخطيط والتنفيذ والرصد والإبلاغ.
- 2- وتمثل التحدي الذي يواجه النظام الحالي في الفصل بين الإطارين، ولا سيما كيف يساهم تخصيص الموارد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية بكفاءة وفعالية. كما أن الدمج بينهما بشكل أفضل سيحسن عمليات التخطيط والإدارة، ووضوح النتائج المحققة، وطريقة تحقيقها والتكاليف المقابلة.
- 3- وتمثل مواصلة الخطة الاستراتيجية الجديدة (2017-2021) مع أهداف التنمية المستدامة وتقيح الإطار المالي للبرنامج فرصة لدمج النتائج الاستراتيجية ونتائج أداء الإدارة بشكل أفضل في إطار للنتائج المؤسسية.
- 4- وإدراكا منه بأهمية الخطة العالمية والمساءلة أمام جهات الناس الذين يخدمهم البرنامج، يبرز إطار النتائج المؤسسية الجديد نتائج البرنامج التي تدفع البرنامج – تلك التي ترتبط بهدف التنمية المستدامة 2 و17. ويرد وصف لهذه النتائج في هذه الوثيقة من خلال فئات الحصائل الاستراتيجية، ومؤشرات الحصائل، وفئات النواتج، ومؤشرات النواتج والمؤشرات الشاملة للنتائج، بهدف إتمام سلسلة النتائج للبرنامج البرامجية للبرنامج. وكما كان الحال في إطار النتائج الاستراتيجية بموجب الخطة الاستراتيجية الحالية (2014-2017)، ستقدم هذه النتائج البرامجية لموافقة المجلس عليها في الدورة السنوية الثانية لعام 2016 في نوفمبر/تشرين الثاني.
- 5- ويظل الالتزام بتحقيق الامتياز الإداري ويعرف كوسيلة لتحقيق النتائج الاستراتيجية ويتم تحديد مفهوم أداء الإدارة باعتباره النتيجة الوحيدة للدعم الفعال والكفء والكفاءة والاقتصاد للعمليات الرامية إلى تحقيق النتائج الاستراتيجية. وعلى المستوى المؤسسي، سيُعرض ذلك في نمط أبسط. أما على المستوى القطري، سيُعرض ذلك من خلال التكامل الأفضل بين العمليات وتخطيط الإدارة وعمليات الإبلاغ، بدعم من هيكل من شأنه أن يحقق مواصلة أكثر وضوحا بين التمويل والنتائج. ويرد عرض عام لنموذج نتائج أداء الإدارة في هذه الورقة بهدف توفير فهم أكثر شمولا لإطار النتائج المؤسسية. وكما كان الحال مع إطار نتائج الإدارة الحالي، سيطلب من المجلس الإحاطة علما بنموذج نتائج أداء الإدارة، في دورته المنعقدة في نوفمبر/تشرين الثاني 2016.
- 6- واستنادا إلى الإطار المالي الجديد وسلسلة النتائج، سيعمل إطار النتائج المؤسسية الموحد على تبسيط إدارة الأداء على مستوى المكاتب القطرية. وسيدعم إدارة العمليات بفعالية وكفاءة واقتصاد وسيبرز في الوقت نفسه المساءلة والشفافية.
- 7- وهذا هو المشروع الخامس لإطارويأتي إطار النتائج المؤسسية ومكون النتائج البرنامجية نتائج البرامج الوارد وصفه أدناه يمثل حصيلة مداورات ومستفيضة. وسيواصل وصله صقله حسب الحاجة، مع مراعاة آراء المجلس في الفترة التي تسبق نوفمبر/تشرين الثاني 2016 بهدف التماس موافقة المجلس. وستواصل الأمانة تطوير نموذج أداء الإدارة خلال عام 2016. وعلى وجه التحديد، سيقوم المديرون الإقليميون وفريق القيادة معا باستعراض مؤشرات نتائج الإدارة المقترحة في معتكف يُعقد في أواخر شهر سبتمبر/أيلول، وسيستمر تقديم معلومات عن التطورات إلى الأعضاء بشكل غير رسمي، لتمكينهم من الإحاطة علما بالنموذج المقترح في نوفمبر/تشرين الثاني.

## إعداد إطار النتائج المؤسسية

- 7-8- يستند الاقتضاء. ويستند إطار النتائج المؤسسية إلى سلسلة نتائج البرنامج، وعلى قمتها الخطة الاستراتيجية، إلى جانب الخطط الاستراتيجية القطرية الجديدة والإطار المالي الجديد. ويجري حالياً وقد تم إعداد العناصر التقنية من خلال أربعة مسارات عمل:
- (1) نظريات التغيير. أعدت نظريات التغيير للمجالات البرمجية الرئيسية. وقد وفرت أساساً لصياغة فئات الحصائل وفئات النواتج والمؤشرات في إطار النتائج المؤسسية.
  - (2) إعداد فئات الحصائل والنواتج والأنشطة. أعدت مجموعة مشاريع لفئات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة لكل مجال من المجالات البرمجية الواردة في إطار النتائج المؤسسية. وهي ستشكل القاعدة التي ستستند إليها المكاتب القطرية في صياغة بيانات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة.
  - (3) وضع مؤشرات البرامج. سيستعمل إطار النتائج المؤسسية على مؤشرات لكل نتيجة استراتيجية: المؤشرات الشاملة، ومؤشرات الحصائل الاستراتيجية، ومؤشرات النواتج. وقد تم استعراض المجموعة الحالية من مؤشرات إطار النتائج الاستراتيجية على ضوء المؤشرات الأخرى التي تستخدمها وكالات الأمم المتحدة الأخرى لضمان التوافق معها، والمؤشرات المتفق عليها عالمياً لقياس تقدم الحكومات الوطنية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عن ذلك.
  - (4) مؤشرات أداء الإدارة. سيستعمل إطار النتائج المؤسسية على عدد من المؤشرات المؤسسية القياسية التي تُظهر أداء تعكس مؤشرات الإدارة. وهي ستتعقب مفهوم القيمة مقابل المال<sup>(1)</sup> الذي يعمل به البرنامج وستبين الفعالية والكفاءة والاقتصاد. وسوف تُحدد المؤشرات بعد استعراض مؤشرات البرنامج الحالية (بما في ذلك في إطار تقدير قابلية تقييم الخطة الاستراتيجية) والمؤشرات التي تستخدمها وكالات الأمم المتحدة الأخرى والحكومات المختارة. وسيحفظ البرنامج أيضاً بخاصة للمؤشرات لمؤشرات الإدارة لدعم الإدارة الوظيفية والإشراف على نحو منظم.

## نتائج البرنامج البرامج

8-9- يرد وصف لسلسلة نتائج البرنامج في الشكل 1، إلى جانب مثال توضيحي. ويستند إطار النتائج المؤسسية إلى غايتين استراتيجيتين تستندان إلى الهدفين 2 و17 من أهداف التنمية المستدامة، ويستمد الدعم من خمسة أهداف استراتيجية وثمانية نتائج استراتيجية على النحو المبين في الخطة الاستراتيجية (2017-2021) للبرنامج. وتحدد الأهداف الاستراتيجية الخمسة إطار التركيز البرامجي والتشغيلي للبرنامج، وتتصل بالجهود القطرية والعالمية بموجب هدفي التنمية المستدامة 2 و17. وستحقق الأهداف الاستراتيجية من خلال النتائج الاستراتيجية التي توضع على المستوى القطري من مجموعة من الحصائل الاستراتيجية للبرنامج المنبثقة من نواتج المنظمة. وتصف هذه الحصائل التأثيرات قصيرة الأمد إلى متوسطة الأمد التي تسهم في تحقيق غايات التنمية المستدامة الوطنية والنتائج الاستراتيجية.

9-10- وتصف الحصائل الاستراتيجية، التي توضع بالمشاركة مع الشركاء الوطنيين، المستفيدين من الناس (هدف التنمية المستدامة 2) والهيئات (هدف التنمية المستدامة 17)، والنطاق الجغرافي، والنتائج المنشودة، والإطار الزمني المتوقع للنشاط البرامجي البرامجي. وتعكس الحصائل الاستراتيجية للبرنامج الأهداف أو الغايات الضمنية أو الموضوعية في خطة وطنية للبلاد وإطار إقليمي ستسهم مساعدة البرنامج فيها. ويمكن تصنيف الحصائل وفقاً لثلاثة أبعاد: فريدة، وأسرية/مجتمعية، ونظم ومؤسسات القطاعين العام والخاص. وتمثل هذه الأبعاد الثلاثة الطرق الرئيسية التي يسهم بها البرنامج في تحقيق الحصائل

(1) في البرنامج، تُعرف القيمة مقابل المال على أنها "الحصول على أفضل النتائج لمستفيدينا عن طريق استخدام مواردنا بحكمة". البرنامج. 2015. إطار القيمة مقابل المال للبرنامج.

الاستراتيجية والنتائج الاستراتيجية المحددة بصورة مشتركة. كما تسلط هذه الأبعاد الثلاثة الضوء على مكان تحقيق نتائج البرنامج وكيفية قياس أدائه.

**10-11-** وتلبي وتندرج تحت النتائج الاستراتيجية والحصائل الاستراتيجية نواتج وأنشطة. وتتعلق النواتج بما يقوم به البرنامج، وما ينتجه ومقدار ما ينتجه ومن المستفيد. فالنواتج هي نتيجة مباشرة لأنشطة البرنامج وتسهم في الحصائل.

**11-12-** وينبغي اعتبار فئات النواتج والأنشطة المعروضة في إطار النتائج المؤسسية تحت كل نتيجة من النتائج الاستراتيجية على أنها فئات إرشادية. ويمكن تصور توليفات أخرى تبعاً لسياقات المحلية والاستراتيجيات الوطنية.

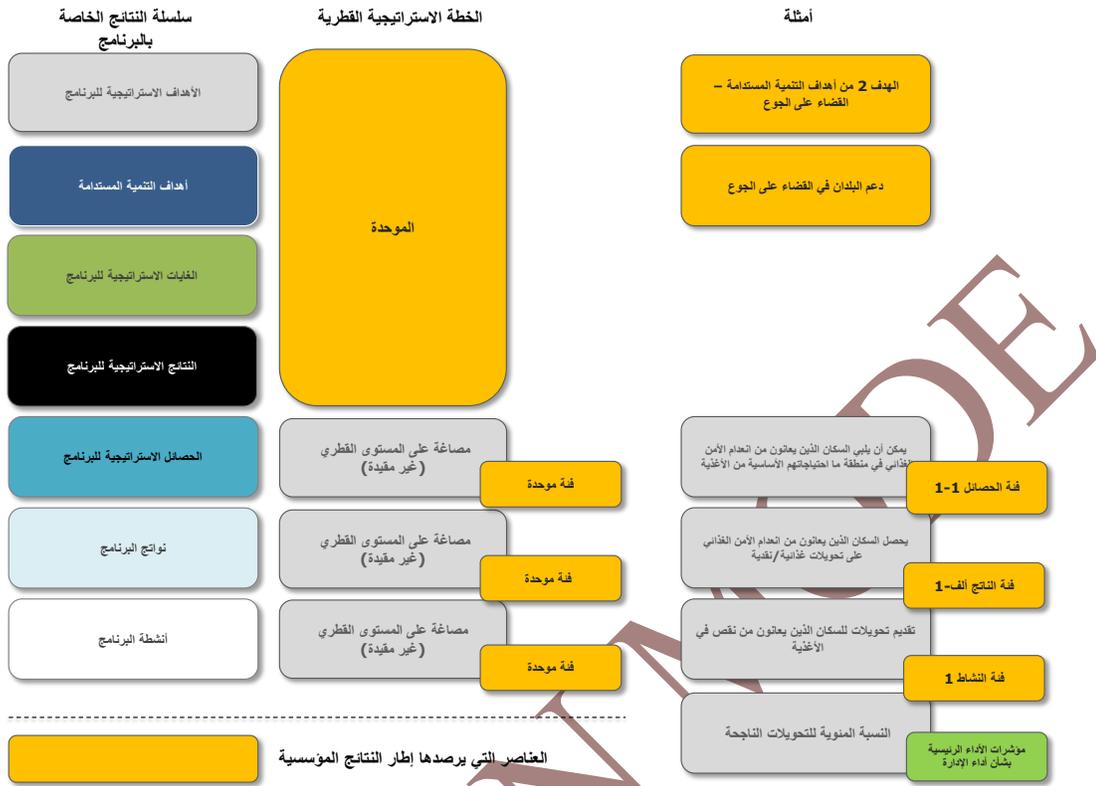
**12-13-** وستتم صياغة بيانات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة المدرجة في إطار النتائج المؤسسية.

**13-14-** وقد استخدم البرنامج الأبعاد الفردية، والأسرية/المجتمعية وأبعاد نظم ومؤسسات القطاعين العام والخاص كمنطق تنظيمي لصياغة فئات الحصائل المؤسسية. فهذه الطريقة لوضع الحصائل في إطار حول الأبعاد الثلاثة ترصد المجموعة الكاملة من جهود البرنامج الرامية إلى دعم التقدم المستدام نحو بلوغ النتائج الاستراتيجية وتحقيق هدف التنمية المستدامة 2 و17. ويمكن السعي إلى تحقيق بعض الحصائل الاستراتيجية باستخدام نهج مراعٍ للتغذية، وهو ما ينعكس في هيكل إطار النتائج المؤسسية.

**14-15-** وستستخدم الفئات الموحدة للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة المدرجة في الإطار لتتوير عملية صياغة بيانات غير مقيدة نصاً للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة على المستوى القطري. ويُعدّ ضمان مواعمة البيانات غير المقيدة للحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة مع الفئات الموحدة المدرجة في إطار النتائج المؤسسية أمراً هاماً لأغراض الرصد والإبلاغ وإدارة الإداء. وسيتم ذلك البرنامج من ربط مؤشرات إطار النتائج المؤسسية بالفئات وتجميع قيم الإنجاز حسب الفئات الموحدة.

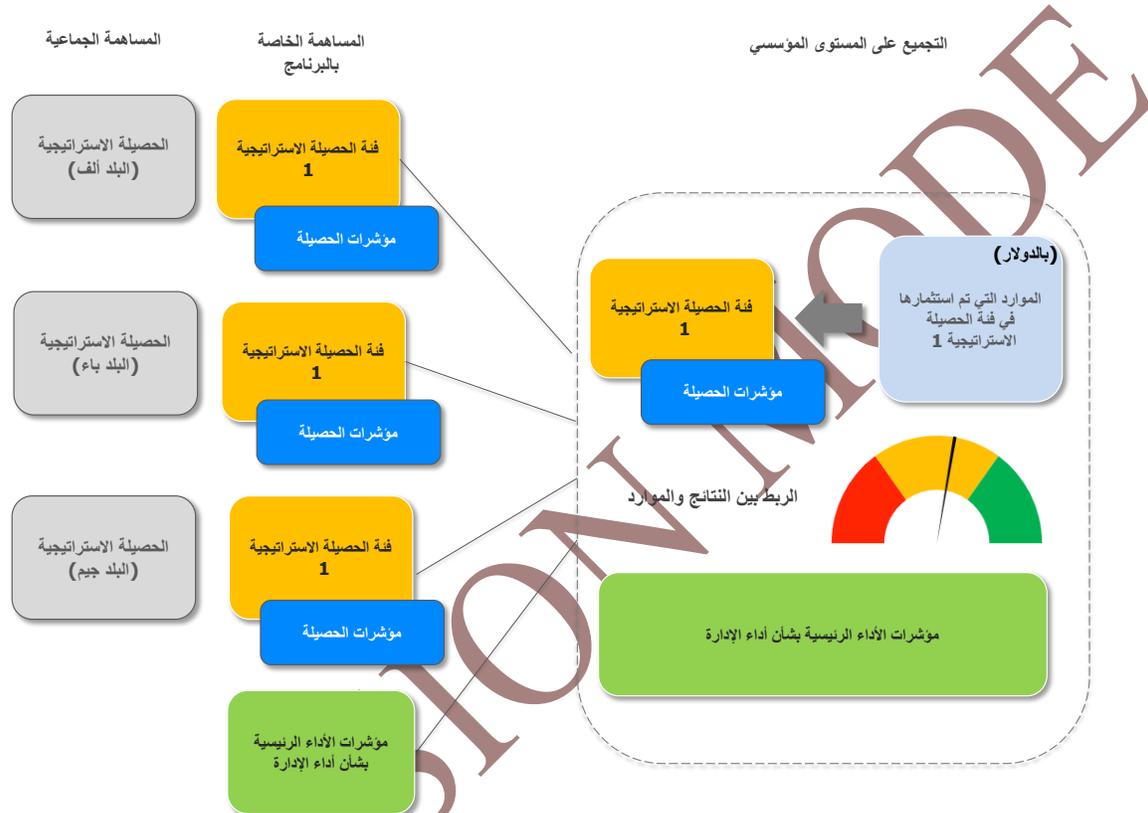
**15-** وسيقوم البرنامج، بغية تتبّع مساهماته في تحقيق أهداف التنمية المستدامة غير الهدفين 2 و17، بإنشاء آلية ضمن أداة المكاتب القطرية للإدارة الفعالة (كوميت) لربط فئات نواتجه وأنشطته بأهداف التنمية المستدامة الأخرى. فعلى سبيل المثال، يمكن ربط أنشطة الوجبات المدرسية التي يقوم بها البرنامج والنواتج ذات الصلة التي يقصد بها الإسهام في حصائل التعليم بالهدف 4 من أهداف التنمية المستدامة، بما يتيح للبرنامج تقدير مساهمته كمياً في ضمان التعليم الجيد والشامل للجميع وتحقيق الهدف 4.

### الشكل 1: سلسلة نتائج البرنامج الجبرامج



16- وتتم صياغة الحصائل الاستراتيجية على المستوى الوطني وتعاد صياغة صياغتها بوصفها غايات التنمية المستدامة الوطنية. وبناء عليه، فإن تحقيق هذه الغايات مسؤولية جماعية لكافة الجهات الفاعلة في البلاد والبرنامج باعتباره جهة فاعلة تسهم، مع إسهام البرنامج في تحقيق هذه النتيجة. **النتائج.**

17- وفي المقابل، ترتبط هذه الحصائل الاستراتيجية المصاغة بدون قيود على للنصنصها بفئات الحصائل الاستراتيجية الواردة في إطار النتائج المؤسسية. وفي حين أن البرنامج لا يمكنه تحقيق أي حصيلة بمفرده، تعمل فئات الحصائل الاستراتيجية لمناقشة للنتائج التي يطرحها يقصد بها أن تعكس مساهمة البرنامج في سياق وطني وتحليلها بشكل أوثق. وبالتالي فإن السياق الوطني. وتيسر مجموعة من المؤشرات الموحدة للحصائل الاستراتيجية المرتبطة بهذه الفئات الموحدة للحصائل الاستراتيجية (الواردة في إطار النتائج المؤسسية) ستتيج لنلرصد رصد الإنجازات المسندة إلى التي تعزى إلى البرنامج في مساعدة للبلدان على بلوغ غاياتها للتتمة المستدامة والإبلاغ عنها.



الشكل 2: تجميع أداء البرنامج

- 18- كما سيتمكن البرنامج، من خلال مواءمة فئات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة والهيكل الجديد لميزانية الحوافز القطرية، من رؤية وتحليل معلومات الأداء وبيانات النفقات في مختلف الفئات وعبرها.
- 19- وعلى سبيل المثال، كما هو موضح في الشكل 2، سيتمكن البرنامج من تجميع فئة حصيلة استراتيجية عبر بلدان عديدة. وسيتمكن ذلك البرنامج من إثبات أدائه على مستوى العالم. وسيكون بوسع البرنامج تقييم الأداء القطري والمؤسسي من خلال عمليات الرصد والإبلاغ التي يجريها، وتحليل النتائج المحققة مقابل الموارد التي تم استثمارها.

## نتائج أداء الإدارة

- 20- يندرج أداء الإدارة عبر جميع للفئات فئات الحصائل والنواتج الموحدة، حيث إنه يمثل طريقة تحقيق نتائج البرنامج البرامج. وتقيس مؤشرات أداء الإدارة ما إذا كانت العمليات تدار بفعالية وكفاءة وبطريقة اقتصادية وإلى أي مدى (كما ينعكس في الشكلين 1 و 2). وعلى نفس منوال نتائج البرنامج، تتواءم نتائج البرامج، يتواءم أداء الإدارة والمؤشرات المقابلة لهاله مع الخطة الاستراتيجية القطرية وهيكل الميزانية المستمد من الإطار المالي الجديد. ومن شأن مواءمة نتائج البرنامج والإدارة البرامج وأداء الإدارة أن

يسر تعميم التخطيط للمكاتب القطرية والمقر العالمي. كما سيبني البرنامج المتكامل وتخطيط الإدارة، بدعم من بنية مالية مجددة، للبرنامج الحصول على معلومات الميزانية والنفقات بشأن كفاءة التكلفة واقتصاد العمليات، وتقييم – من خلال سلسلة النتائج – جوانب أخرى من فعالية وكفاءة البرنامج، بما في ذلك التوقيت المناسب، والرضا، والجودة، والتغطية والامتثال.

21- ويتمثل للتفكير الحالي في أن ينعكس وينعكس أداء إدارة البرنامج من خلال ثلاث فئات من المؤشرات، حيث تخدم الفئتان الأولى والثانية أغراض التخطيط الاستراتيجي والإبلاغ، وتخدم الفئة الثالثة الإدارة اليومية للعمليات. وستتمحور مؤشرات الفئتين الأولى والثانية حول أبعاد الإدارة الخمسة، التي كانت جزءاً من إطار نتائج الإدارة (2014-2017).

22- وستتألف وتنعكس أبعاد الإدارة الخمسة أولويات الإدارة التي يعتقد البرنامج أنها أساسية لإدارة منظمة ناجحة:

- (أ) **العاملون:** يركز البرنامج على العاملين، ويستثمر في قدرات موظفيه وتعلمهم ضمن ثقافة للالتزام، والاتصال، والمساءلة.
- (ب) **الشركاء:** البرنامج شريك مفضل وموثوق به للمستفيدين، والمجتمعات المحلية، والحكومات، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص.
- (ج) **العمليات والنظم:** لدى البرنامج عمليات ونظم تدعم على الوجه الأمثل تصميم وتنفيذ المشروعات، وسلاسل الإمداد، والتعلم، والتكاسم، والابتكار.
- (د) **البرامج:** لدى البرنامج برامج تعمل على تسليم المساعدة بفعالية وكفاءة للسكان الذين يخدمهم، وعلى تنمية قدراتهم في الوقت نفسه.
- (هـ) **المساءلة والتمويل:** يتسم البرنامج، بوصفه منظمة ممولة طوعاً، بالشفافية، ويوفر أفضل قيمة مقابل المال، ويخضع للمساءلة عن جميع موارده.

22-23 وتتألف الفئة الأولى من مؤشرات تعكس جوهر أداء البرنامج على المستوى المؤسسي، وستقيس تقدم البرنامج في تحقيق خطته الاستراتيجية. ومن الأمثلة على المؤشرات المحتملة، التي يتعين استخدامها ستستخدم أثناء مدة إطار النتائج المؤسسية، هي ما يلي: "نسبة التغير في انخراط الموظفين وفقاً للاستقصاء العالمي لآراء الموظفين" في بُعد نتائج الإدارة "الناس"، "العاملون"، و"درجة الالتزام بمبادئ البرنامج بشأن الشراكة" ("الشركاء")، و"نسبة الحصائل والنتائج الاستراتيجية التي تحقق غاياتها" في بُعد نتائج الإدارة "البرامج"، ("البرامج")، و"نسبة الاستجابات الطارئة لحالات الطوارئ المفاجئة التي تبدأ فيها الجولة الأولى من توزيع الأغذية في غضون ثلاثة أيام من طلب الحكومة" ("العمليات والنظم")، و"نسبة احتياجات التمويل الإجمالي التي تتم تلبيتها" في بُعد نتائج الإدارة ("المساءلة والتمويل").

23-24 وستتضمن أما مؤشرات الفئة الثانية أيضاً ستكون مؤشرات قصيرة الأجل على المستوى المؤسسي تحفز أداء البرنامج على أعلى مستوى. وسيكون التركيز هنا على المجالات التي يتعين تحسينها تعكس الأولويات التي تحدها قيادة البرنامج أو الانتباه لبيها، أو التي ترتبط بالتزامات خارجية محددة للبرنامج. ومن الأمثلة على المؤشرات المحتملة في هذه الفئة هي: "نسبة ما تم إنجازه من التزامات مؤتمر القمة العالمي للعمل الإنساني الأهداف القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ذات الأولوية التي حددها فريق قيادة البرنامج".

24-25 وستتضمن مؤشرات الفئة الثالثة لدعم المديرين في جميع أرجاء البرنامج في مجال الإدارة الوظيفية للعمليات وستدرج في خلاصة مؤشرات إطار النتائج المؤسسية الإدارة. وسيتم إعداد هذه الخلاصة استناداً إلى أساليب عمل البرنامج كجزء من مجموعة الأدوات الداخلية للإدارة وستنعكس أساساً في عمليات التخطيط والإبلاغ الداخلية، وفي إعداد التقارير القطرية الخارجية إلى حد ما. ومن الأمثلة على المؤشرات المحتملة في هذه الفئة هي "نسبة سداد المدفوعات في الوقت المحدد" بالنسبة للمالية، و"نسبة التغيرات في المهلة الزمنية لتوريد الأغذية" بالنسبة لسلسلة الإمداد، و"معدل امتثال برنامج الامتثال لبرنامج تقييم الأداء المهني وتعزيز الكفاءات" بالنسبة للموارد البشرية.

## الخلاصة

- 25-26- ترد فئات الحصائل الاستراتيجية والنواتج والأنشطة المدرجة في إطار النتائج المؤسسية المتصلة بالهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة والهدف 1 من الأهداف الاستراتيجية للبرنامج في الصفحات من 89 إلى 114. أما تلك المتصلة بالهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة والهدف 2 من الأهداف الاستراتيجية للبرنامج، فتُرد في الصفحتين 13 و14. الصفحات من 12 إلى 15. وترد في الصفحة 16 و17 و18 مؤشرات النتائج الشاملة والمؤشرات ذات الصلة التي تتقاطع في جميع فئات الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، بينما تُرد في الصفحتين 16 و17 و18 مؤشرات النتائج المتصلة بفئات النواتج. وترد في الصفحة 19 فئات الأنشطة المؤسسية. وإجمالاً، يتضمن مشروع إطار النتائج المؤسسية 1819 من فئات الحصائل الاستراتيجية الفريدة، و13 من فئات النواتج، و12 من فئات الأنشطة، و303 من النتائج الشاملة، و706 من المؤشرات الشاملة، و29 من مؤشرات الحصائل، و42 من مؤشرات النواتج. وفي نوفمبر/تشرين الثاني 2016، سيطلب من المجلس الموافقة على مكون نتائج البرنامج الخاص بإطار النتائج المؤسسية. ورهنا موافقة المجلس، ستتم مواءمة المشروعات والخطط الاستراتيجية القطرية المتوائمة مع الخطة الاستراتيجية الجديدة (2017-2021) مع إطار النتائج المؤسسية الجديد اعتباراً من عام 2017.
- 26- وفيما يتعلق بمكون نتائج الإدارة الخاص بإطار النتائج المؤسسية الموجز في هذه الورقة، سيطلب من المجلس الإحاطة علماً بنموذج نتائج الإدارة في نوفمبر/تشرين الثاني 2016. وستواصل الأمانة تطوير النموذج في الشهر القادم، بدءاً باستعراض مشترك للمؤشرات المقترحة لنتائج الإدارة يقوم به المديرين الإقليميون وفريق القيادة في معتكف يُعقد في أواخر شهر سبتمبر/أيلول. ومن المرجح تقديم مقترح نهائي في اجتماع الإدارة العالمي للبرنامج، والذي سيشارك فيه جميع المديرين القطريين في ديسمبر/كانون الأول 2016.
- 27- وفي نوفمبر/تشرين الثاني 2016، سيطلب من المجلس الموافقة على مكون نتائج البرامج في إطار النتائج المؤسسية. ورهنا بموافقة المجلس، فإن المشروعات والخطط الاستراتيجية القطرية المتفقة مع الخطة الاستراتيجية الجديدة (2017-2021) ستتم مواءمتها مع إطار النتائج المؤسسية الجديد اعتباراً من عام 2017.
- 27-28- وتدعو الفرصة التي يوفرها الإطار المالي توفرها خارطة الطريق المتكاملة لربط الموارد المالية بالنتائج إلى إدماج تقني متعمق مع استعراض الإطار المالي. وسيتم اختبار هذا الإدماج من خلال تجارب الخطط الاستراتيجية القطرية خلال عام 2017، وسيتم إبلاغ المجلس بأي تقدم يُحرز على مدار العام القادم. وبدءاً من عام 2018، سينعكس إطار النتائج المؤسسية بشكل كامل في وثائق التخطيط والمساءلة على المستوى المؤسسي مثل خطة الإدارة وتقرير الأداء السنوي.

إطار النتائج الموسمية للبرنامج (2017-2021)		
الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للقضاء على الجوع		
الهدف الاستراتيجي 1: القضاء على الجوع عن طريق حماية إمكانية الحصول على الأغذية		
النتيجة الاستراتيجية 1: تمتع كل فرد بالقدرة على الحصول على الغذاء (غاية التنمية المستدامة 2-1)		
مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مدى انتشار نقص التغذية</li> <li>- حجم المعاناة من انعدام الأمن الغذائي</li> </ul>		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل* (2)	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم، ودال(6)، وهاء	1-1-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 1-1-2 مؤشر استراتيجيات التصدي(4) 1-1-3 حصة النفقات الغذائية 1-1-4 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد أفضل لحسن قاعدة الأصول(5)	1-1 استمرار/تحسين حصول الأسر والأفراد على الغذاء الكافي(3)
	1-1-5 الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء 1-1-6 درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية(8) 1-1-7 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون حبلأدنى الحد الأدنى من الغذاء المناسب المقبول	- في حالة السعي إلى تحقيق الحصيلة أعلاه باستخدام نهج مراعى للتغذية(7)
جيم	1-2-1 مؤشر أسعار الأغذية	2-1 استقرار/تعزيز توافر الأغذية المناسبة والقدرة على تحمل تكلفتها في الأسواق
جيم، وطاء، وباء، وكاف، ولام، وميم	1-3-1 سجل القدرة على القضاء على الجوع(10) 2-3-1 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ	3-1 تعزيز قدرة القطاعين الاجتماعي والعام(9) على مساعدة السكان الذين يعانون من انعدام أمن غذائي حاد أو مؤقت أو مزمن
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش</li> <li>• أنشطة الوجبات المدرسية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة الاستعداد للطوارئ</li> </ul>		

(2) حيثما تكون حصائل البرنامج متعلقة بأفراد، ستُصنَّف البيانات حسب الجنس والعمر. وسيجمع البرنامج أيضا البيانات المتعلقة بالإعاقة، حسب الاقتضاء.

(3) حيثما تُنفَّذ أنشطة الوجبات المدرسية بغية تحقيق هدف تعليمي و/أو تغذوي و/أو ترتبط بالحماية الاجتماعية، يمكن للمكاتب القطرية الرجوع إلى دليل رصد الوجبات المدرسية بشأن مؤشرات الحصائل الخاصة بالمشروعات.

تعلق حصائل البرنامج بأفراد، فإن البيانات ستُصنَّف حسب الجنس والعمر. وسيسجل البرنامج أيضا البيانات المتعلقة بالإعاقة، عند الاقتضاء.

(4) مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش).

(5) لا ينطبق هذا المؤشر إلا على أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش المتعددة السنوات.

(6) ستقوم البرامج التي لها أهداف مراعية للتغذية وتهدف إلى تحسين الحصول على خدمات صحية أو توفير بيئة آمنة ونظيفة من خلال إنشاء أصول بقياس "عدد مصادر المياه المحسنة، ومرافق الصرف الصحي وغيرها من الأصول المعززة للصحة التي تم إنشاؤها كجزء من المؤشر دال-1".

(7) يتم تنفيذ البرمجة المراعية للتغذية في قطاعات تكميلية، مثل الزراعة، والصحة، والحماية الاجتماعية، والمياه والصرف الصحي، بهدف التأثير على العوامل الكامنة المؤثرة على التغذية بما في ذلك الأمن الغذائي، والرعاية الكافية، والحصول على خدمات صحية وبيئة آمنة ونظيفة. ولا يتعين بالضرورة أن يكون الهدف الأساسي لهذه البرمجة متعلقا بالتغذية، ولكن تشمل تحديد هذه البرامج أهدافا (تحسين المدخول الغذائي، أو البيئات الغذائية، أو الحصول على بيئات صحية) وإجراءات ومؤشرات تغذوية محددة، ويمكن أن يحسن للحالة التغذوية للنسائية (النست، توسيع نطاق تعزيز التغذية). ومؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسّن المدخول الغذائي (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء؛ ودرجة الاستهلاك الغذائي - التغذية؛ ونسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول.

(8) تنطوي "درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية" على تحليل الاستهلاك على المستوى الأسري للمجموعات الغذائية الغنية بالمغذيات يُجرى بموازاة تحليل لدرجة الاستهلاك الغذائي ويلزم قياسه بالترافق مع مؤشرات الحصائل الغذائية على مستوى الأفراد.

(9) تشمل القدرات الوطنية/المحلية للاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة بها.

(10) سيقاس التقدم المحرز نحو التغيرات الإيجابية في القدرات سنويا باعتباره نسبة المراحل الرئيسية المحققة في عملية تعزيز القدرات.

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

REVISION MODE

<b>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للقضاء على الجوع</b>		 القضاء التام على الجوع
<b>الهدف الاستراتيجي 2: تحسين التغذية</b>		
<b>النتيجة الاستراتيجية 2: ألا يعاني أحد من سوء التغذية (غاية التنمية المستدامة 2-2)</b>		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b> - مدى انتشار النقرم بين الأطفال دون سن الخامسة - مدى انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون سن الخامسة، حسب النوع (الهزال وزيادة الوزن)		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم وهاء	1-1-2 نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية) 2-1-2 نسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال) 3-1-2 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون حنلأدنى الحد الأدنى من الغذاء المقبول 4-1-2 الأداء في علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي، والوفيات، والتخلف عن العلاج، وعدم الاستجابة <sup>(12)</sup> 5-1-2 الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء	1-2 تحسين استهلاك الأغذية العالية الجودة والغنية بالمغذيات <sup>(11)</sup> بين الأفراد المستهدفين
جيم	1-2-2 نسبة الزيادة في إنتاج الأغذية عالية الجودة والغنية بالمغذيات	2-2 تحسين سلاسل القيمة للأغذية عالية الجودة والغنية بالمغذيات
جيم، طاء، وياء، وكاف، وميم	1-3-2 سجل القدرة على القضاء على الجوع	3-2 تعزيز قدرات القطاعين الاجتماعي والعام لتحديد السكان الضعفاء واستهدافهم تغذويا
في إطار النتيجة الاستراتيجية 2، سيجم البرنامج النتائج من الحصائل المراعية للتغذية من النتائج الاستراتيجية 1، و3 و4 من أجل الإبلاغ المالي والإبلاغ عن الأداء بشأن تحسين المدخول الغذائي، و/أو البيئات الغذائية، و/أو الحصول على الصحة من خلال برمجة مراعية للتغذية.		
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة العلاج التغذوي</li> <li>• أنشطة الوقاية من سوء التغذية</li> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة للوجبات المدرسية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج

(11) مؤشرات برامج علاج سوء التغذية الحاد المعتدل: معدلات التعافي، والوفيات، والتخلف عن العلاج، وعدم الاستجابة، ونسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)؛ ومؤشرات برامج الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل: نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)، ونسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)؛ ومؤشرات برامج المغذيات الدقيقة: نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)، ونسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)؛ ومؤشرات برامج الوقاية من النقرم: نسبة السكان المؤهلين الذين يشاركون في البرنامج (التغطية)، ونسبة السكان المستهدفين الذين يشاركون في عدد كاف من عمليات التوزيع (الامتثال)، ونسبة الفئات المستهدفة التي تستهلك الحد الأدنى من الغذاء المقبول، الحد الأدنى من التنوع الغذائي (النساء).

(12) يشمل هذا المؤشر معدلات التخلف عن العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية، وعلاج السل لفترة قصيرة تحت المراقبة المباشرة، وبرامج منع انتقال الإصابة بفيروس نقص المناعة البشرية من الأم إلى الطفل، وبرامج التغذية لمتلقي العلاج بمضادات الفيروسات الرجعية وعلاج السل.

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للقطاع في القضاء على الجوع		 القضاء التام على الجوع
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي		
النتيجة الاستراتيجية 3: تحسين الأمن الغذائي والتغذية لأصحاب الحيازات الصغيرة (غاية التنمية المستدامة 2-3)		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b> - حجم الإنتاج لكل وحدة عمالة حسب فئات حجم المؤسسة الزراعية/الرعية/الرعوية/الحراجية - متوسط دخل منتجي الأغذية صغار الحجم، حسب الجنس والانتماء الأصلي		
فئات النواتج	مؤشرات الحاصلات*	فئات الحاصلات الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم، ودال(44)، وهاء، وواو	1-3-1 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة من الذكور/الإناث الذين يبيعون من خلال نظم التجميع الخاصة بالمزارعين التي يدعمها البرنامج. 1-3-2 معدل خسائر ما بعد الحصاد 1-3-3 قيم وحجم المبيعات المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة من خلال نظم التجميع التي يدعمها البرنامج 1-3-4 نسبة أغذية البرنامج المشتركة من نظم التجميع المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، حسب جنس المزارع ونوع البرنامج 1-3-5 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 1-3-6 مؤشر استراتيجيات التصدي <sup>(13)</sup> 1-3-7 حصة النفقات الغذائية 1-3-8 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسن قاعدة الأصول	1-3 زيادة إنتاجية أصحاب الحيازات الصغيرة ومبيعاتهم - بالنسبة للبرامج التي تنفذ أنشطة إنشاء الأصول
جيم، وواو	1-3-9 نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة 1-3-10 الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء 1-3-11 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول 1-3-12 درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية	- في حالة السعي إلى تحقيق الحصيلة أعلاه باستخدام نهج مراعي للتغذية <sup>(15)</sup>
جيم، وواو	1-3-2 نسبة التخلف عن التوريد في عقود الشراء المناصرة للمزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التابعة للبرنامج، حسب السبب ونظام التجميع	2-3 زيادة الكفاءات في التجميع المناصر لأصحاب الحيازات الصغيرة في سلاسل القيمة
جيم، وطاء، وياء، وكاف، وميم	1-3-3 سجل القدرة على القضاء على الجوع	3-3 زيادة توافر السلع والخدمات العامة المناصرة لأصحاب الحيازات الصغيرة
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش</li> </ul>		

(13) مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش).

(44) ستقوم البرامج التي لها أهداف مراعية للتغذية بشأن تحسين الحصول على خدمات صحية أو بيئة آمنة ونظيفة من خلال إنشاء أصول بقياس "عدد مصادر المياه المحسنة ومراقب الصرف الصحي وغيرها من الأصول المعززة للصحة التي تم إنشاؤها كجزء من المؤشر دال 1".

(45) يتم اختيار المؤشر 1-3-5 عندما يكون البرنامج أهداف مراعية للتغذية تهدف إلى تحسين البيئة الغذائية - توافر الأغذية التغذوية والقدرة على تحمل تكلفتها وجودتها. أما في حالة ما إذا كان هناك هدف مراعي للتغذية يهدف إلى تحسين المدخول الغذائي بين الأفراد المستهدفين، ينبغي للبرنامج أن تقيس المؤشرات 1-3-7 و 1-3-8 و 1-3-9 و 1-3-10 مؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن البيانات الغذائية (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ومؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن المدخول الغذائي (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء؛ ونسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول؛ ودرجة الاستهلاك الغذائي - التغذية.

- أنشطة تعزيز القدرات الفردية
- أنشطة الوجبات المدرسية
- أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية
- أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

REVISION MODE

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للتصافي القضاء على الجوع		القضاء التام على الجوع
الهدف الاستراتيجي 3: تحقيق الأمن الغذائي		
النتيجة الاستراتيجية 4: أن تكون النظم الغذائية مستدامة (غاية التنمية المستدامة 2-4)		
مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة		
- نسبة المنطقة الزراعية التي تجري فيها زراعة إنتاجية ومستدامة		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
ألف، وباء، وجيم، ودال <sup>(49)</sup> ، وهاء-، وزاي	1-4-1 درجة الاستهلاك الغذائي، حسب جنس رب الأسرة 1-4-2 مؤشر استراتيجيات التصدي <sup>(17)</sup> 1-4-3 حصة النفقات الغذائية 1-4-4 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بفضل تحسين قاعدة أصول محسنة لسبل كسب العيش 1-4-5 نسبة السكان في المجتمعات المحلية المستهدفة الذين يبلغون عن جني فوائد بيئية 1-4-6 نسبة المجتمعات المحلية المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسين القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية <sup>(18)</sup>	1-4 تحسين تكيف الأسر مع التغيرات المناخية والصدمات الأخرى وقدرتها على الصمود أمامها <sup>(46)</sup>
	1-4-4 الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء 1-4-5 درجة الاستهلاك الغذائي - التغذية 1-4-6 نسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون حدا أدنى الحد الأدنى من الغذاء المناسب المقبول	- في حالة السعي إلى تحقيق الحصيلة أعلاه باستخدام نهج مراعي للتغذية <sup>(20)</sup>
جيم، ودال	1-2-4 نسبة خفض تكاليف سلسلة الإمداد في المجالات التي يدعمها البرنامج	2-4 دعم وظائف وخدمات النظام الغذائية التجارية الشاملة للجميع
جيم، وطاء، ويا، وكاف، وميم	1-3-4 سجل القدرة على القضاء على الجوع 2-3-4 مؤشر القدرة على الاستعداد للطوارئ	3-4 تحسين توافر السلع والخدمات العامة المعززة للنظام الغذائي
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويلات الموارد غير المشروطة لدعم الحصول على الأغذية</li> <li>• أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات الفردية</li> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

<sup>(46)</sup> ينبغي أيضا أن تقيس البرامج التي تنفذ أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر "نسبة المجتمعات المستهدفة التي يوجد فيها دليل على تحسين القدرة على إدارة الصدمات والمخاطر المناخية"

<sup>(17)</sup> مؤشر استراتيجيات التصدي (الأغذية) ومؤشر استراتيجيات التصدي (سبل كسب العيش).

<sup>(18)</sup> سيجم هذا المؤشر فقط للأنشطة التي لها هدف يتعلق بإدارة مخاطر المناخ والتكيف مع تغير المناخ.

<sup>(49)</sup> ستقوم البرنامج التي لها أهداف للتغذية وتهدف إلى تحسين الحصول على خدمات صحية أو بيئة آمنة ونظيفة من خلال إنشاء أصول بقياس "عدد مصادر المياه المحسنة، ومراقب الصرف الصحي وغيرهما من الأصول المعززة للصحة التي تم إنشاؤها كجزء من المؤشر دال 1".

<sup>(20)</sup> مؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن البيانات الغذائية (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): نسبة المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة المستهدفين الذين يبلغون عن زيادة إنتاج محاصيل تغذية، حسب جنس المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة. ومؤشرات البرامج المراعية للتغذية التي تحسن المدخول الغذائي (سيتم اختيارها حسب المجموعة المستهدفة): الحد الأدنى من التنوع الغذائي - النساء؛ ونسبة الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6-23 شهرا ويتلقون الحد الأدنى من الغذاء المقبول؛ ودرجة الاستهلاك الغذائي - التغذية.

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة		
الهدف الاستراتيجي 4: دعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة		
النتيجة الاستراتيجية 5: امتلاك البلدان لقدرات معززة على تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 9-17)		
<b>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</b> - القيمة الدولارية للمساعدة المالية والتقنية (من خلال التعاون بين بلدان الشمال والجنوب، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب، والتعاون الثلاثي) الملتزم بها للبلدان النامية		
<b>فئات النواتج</b>	<b>مؤشرات الحصائل*</b>	<b>فئات الحصائل الاستراتيجية</b>
جيم، وطاء، وياء، وكاف، وميم	1-1-5 سجل القدرة على القضاء على الجوع	1-5 تعزيز قدرات مؤسسات ونظم القطاعين العام والخاص، بما في ذلك المستجيبون المحليون، بهدف تحديد السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي ومن الضعف الغذائي واستهدافهم ومساعدتهم
جيم، وحاء، وكاف، ولام، وميم	1-2-5 معدل رضا المستخدمين	2-5 تلبية طلب الشركاء على الخدمات ذات الجودة <sup>(21)</sup>
<b>فئات الأنشطة</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة توفير الخدمات والمنصات</li> <li>• أنشطة التحليل والرصد والتقييم</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(21) تتضمن الخدمات المشتركة الخدمات العامة وتوفير الخدمات - مذكرات تفاهم، واتفاقات تقديم الخدمات، واتفاقات تقنية. والأمثلة على ذلك تشمل دائرة الأمم المتحدة لخدمات النقل الجوي للمساعدة الإنسانية، ومستودع الأمم المتحدة للاستجابة للحالات الإنسانية، وخدمات الصحة وخدمات الإقامة.

النتيجة الاستراتيجية 6: اتساق سياسات دعم التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 14-17)		
مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة		
- عدد البلدان التي لديها آليات لتعزيز اتساق سياسات التنمية المستدامة		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
طاء، ويا، وكاف، وميم	6-1-1 نسبة القطاعات والهيئات الحكومية المستهدفة التي تشارك في الاستعراضات الاستراتيجية للجهود الوطنية لاستراتيجية القضاء على الجوع 6-1-2 نسبة القطاعات والهيئات الحكومية التي تنفذ التوصيات المقدمة من الاستعراضات الاستراتيجية للجهود الوطنية لاستراتيجية القضاء على الجوع	6-1 عمليات الإصلاح الشاملة للجميع والمستدامة لسياسات الأمن الغذائي والتغذية التي تحظى بالدعم
طاء، ويا، وكاف، وميم	6-2-1 عدد الخطط والسياسات واللوائح والنصوص التشريعية والبرامج التي تم التصديق على تنفيذها الجديدة أو المحسنة من أجل تحسين تعزيز الأمن الغذائي والتغذية	6-2 إصلاحات سياسات الأمن الغذائي والتغذية التي تحظى بالأولوية والمنفذة
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة التحليل والرصد والتقدير</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

<p>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</p>		<p>IV عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</p>
<p>الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة</p>		
<p>النتيجة الاستراتيجية 7: إمكانية حصول البلدان النامية على طائفة من الموارد المالية للاستثمار الإنمائي (غاية التنمية المستدامة 17-3)</p>		
<p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والمساعدة الإنمائية الرسمية، والتعاون فيما بين بلدان الجنوب كنسبة من مجموع الميزانية المحلية</li> <li>- حجم تحويلات المغتربين (بالدولار الأمريكي) كنسبة من مجموع الناتج المحلي الإجمالي</li> </ul>		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
جيم، وزاي، وكاف	1-7-1 فعالية الأدوات المالية لتعزيز الصمود وإدارة المخاطر (حسب الاستعراض النوعي)	1-7 زيادة إمكانية حصول الحكومات على الموارد لإرساء (من خلال شراكات القطاع العام، والقطاع الخاص، والشراكات بين القطاعين العام والخاص)
<p>فئات الأنشطة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>●</li> </ul>		

REVISION MO

الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة		
الهدف الاستراتيجي 5: إرساء الشراكات لتحقيق نتائج أهداف التنمية المستدامة		
النتيجة الاستراتيجية 8: يعزز اقتسام المعرفة والخبرة والتكنولوجيا دعم الشراكات العالمية لجهود البلدان الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة (غاية التنمية المستدامة 16-17)		
<p>مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة</p> <p>- عدد البلدان التي تبلغ عن تحقيق تقدم في وضع الأطر المتعددة أصحاب المصلحة لرصد فعالية التنمية التي تدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة</p>		
فئات النواتج	مؤشرات الحصائل*	فئات الحصائل الاستراتيجية
جيم، وحاء، وكاف، ولام، وميم	1-1-8 معدل رضا المستخدمين	1-8 تحسين تعزيز منصات التنسيق المشتركة(22)
طاء، وياء، وكاف، وميم	1-2-8 عدد الاتفاقات طويلة الأجل مع كيانات القطاع العام 1-2-8 فعالية الشراكات واتساقها ونتاجها (حسب الاستعراض النوعي)	2-8 إرساء شراكات استراتيجية وتشغيلية فعالة مع القطاع العام 2-8 تعزيز الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص، والوكالات التي تتخذ من روما مقراً لها، والجهات الشريكة التشغيلية الأخرى
طاء، وياء، وكاف، وميم	1-3-8 عدد الاتفاقات طويلة الأجل مع كيانات القطاع الخاص	3-8 إرساء شراكات استراتيجية وتشغيلية فعالة مع القطاع الخاص
فئات الأنشطة		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية</li> <li>• أنشطة توفير الخدمات والمنصات</li> <li>• أنشطة التحليل والرصد والتقدير</li> </ul>		

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أدخلت مؤخرا في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

(22) تشمل التنسيق بين مجموعات اللوجستيات، والاتصالات في حالات الطوارئ، والأمن الغذائي.

الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للقضاء على الجوع	
النتائج الشاملة	
<b>المؤشرات</b>	<b>النتيجة</b>
جيم-1-1 نسبة الأشخاص المستفيدين من المساعدة الذين يتلقون معلومات عن البرنامج (من هم الأشخاص المدرجون فيه، وما سيحصلون عليه، وما هي مدة المساعدة)	جيم-1 يستطيع السكان المتضررون مساهمة البرنامج وشركائه عن تلبية احتياجاتهم الغذائية بطريقة تراعي آراءهم وأفضلياتهم
جيم-1-2 نسبة أنشطة المشروعات التي يتم بشأنها توثيق تعقيبات المستفيدين وتحليلها ودمجها في تحسينات البرنامج	جيم-2 يستطيع السكان المتضررون الاستفادة من برامج البرنامج بطريقة تضمن وتعزز سلامتهم وكرامتهم ونزاهتهم
جيم-1-3 نسبة الأشخاص المستهدفين الذين يمكنهم الحصول على المساعدة دون التعرض لتحديات تتعلق بالحماية <sup>(23)</sup>	جيم-3 تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة بين السكان المستفيدين من مساعدة البرنامج
جيم-3-1 نسبة الأسر التي تتخذ فيها القرارات بشأن استخدام الأغذية/النقد/القوائم من قبل المرأة، أو الرجل، أو كليهما معاً، حسب طريقة التحويل	جيم-3-2 نسبة النساء الأعضاء في كيانات صنع القرار بشأن المساعدة الغذائية - لجان، ومجالس، وأفرقة، وغير ذلك.
جيم-3-3 نوع التحويل (أغذية، نقد، قسائم، أو لا تعويض) الذي يحصل عليه المشاركون في أنشطة البرنامج، حسب الجنس ونوع النشاط	جيم-4 تستفيد المجتمعات المحلية المستهدفة من برامج البرنامج بطريقة لا تضر بالبيئة
جيم-4-1 نسبة الأنشطة التي قُدرت المخاطر البيئية بالنسبة لها، وُحدت إجراءات التخفيف حسب الاقتضاء	

\* مؤشرات الحصائل المكتوبة بالخط المائل أُدخلت مؤخراً في إطار النتائج الخاص بالبرنامج.

<sup>(23)</sup> تتضمن أنشطة البرنامج بشأن الحد من التحديات التي تتعلق بحماية المستفيدين من البرنامج، من بين أنشطة أخرى، تعزيز المشاركة المتساوية للنساء والرجال، وحماية المستفيدين من العنف القائم على نوع الجنس واختيار الحصص الغذائية المناسبة سهلة السهولة الطهي للحد من الحاجة إلى تجميع الحطب في البيئات غير الآمنة.

 <p>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</p>	<p>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للقضاء على الجوع</p> <p>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</p> <p>فئات النواتج ومؤشراتها</p>	 <p>القضاء التام على الجوع</p>
المؤشرات (24)	فئات النواتج	
<p>ألف-1 عدد النساء والرجال والأولاد والبنات الذين يتلقون الأغذية/التحويلات القائمة على النقد/قسائم السلع</p> <p>ألف-2 كمية الأغذية المقدّمة</p> <p>ألف-3 مجموع المبالغ النقدية المحولة إلى المستفيدين المستهدفين</p> <p>ألف-4 مجموع قيمة القسائم (معيّراً عنها بكمية الأغذية/النقد) التي يستبدلها المستفيدون المستهدفون</p> <p>ألف-5 كمية المواد غير الغذائية الموزّعة</p> <p>ألف-6 عدد المواقع المؤسسية المتلقية للمساعدة</p> <p>ألف-7 عدد متاجر التجزئة المشاركة في برامج التحويلات القائمة على النقد</p> <p>ألف-8 عدد الحصص الغذائية المقدّمة</p>	<p>ألف 1- تحويل الموارد غير المشروطة</p> <p>ألف 2- تحويل الموارد المشروطة</p>	
<p>باء-1 كمية الأغذية المقواة المقدّمة</p> <p>باء-2 كمية الأغذية للتغذية المعزّجة المخصصة المقدّمة</p>	<p>باء - توفير الأغذية للتغذية المعزّجة</p>	
<p>جيم-1 عدد الأشخاص المدربين</p> <p>جيم-2 عدد أنشطة تنمية القدرات المقدّمة</p> <p>جيم-3 عدد أنشطة الدعم التقني المقدّمة</p>	<p>جيم - توفير تنمية القدرات والدعم التقني</p>	
<p>دال-1 عدد الأصول التي تم بناؤها أو إصلاحها أو صيانتها من جانب الأسر والمجتمعات المحلية المستهدفة، حسب النوع ووحدة القياس</p>	<p>دال- إنشاء الأصول</p>	
<p>هـاء-1 عدد مقدّمي الرعاية المستهدفين (الذكور والإناث) الذين تصلهم ثلاث رسائل رئيسية من خلال الرسائل والإرشادات التي يدعمها البرنامج</p> <p>هـاء-2 عدد الأشخاص الذين تصلهم رسائل تغذية يدعمها البرنامج</p> <p>هـاء-3 عدد الأشخاص الذين تصلهم إرشادات تغذية يدعمها البرنامج</p>	<p>هـاء- القيام بأنشطة التوعية والتعليم</p>	
<p>واو-1 عدد المزارعين من أصحاب الحيازات الصغيرة الذين تم دعمهم/تدريبهم</p> <p>واو-2 كمية الأغذية المقواة، والأغذية التكميلية، والأغذية للتغذية المعزّجة المخصصة المشتركة من موردين محليين</p>	<p>واو- القيام بالشراء من أصحاب الحيازات الصغيرة</p>	
<p>زاي-1 عدد الأشخاص الذين يحصلون على بوليصة تأمين من خلال آليات التأمين مقابل الأصول أو عن طريق الدفع نقداً</p> <p>زاي-2 مجموع الأقساط المدفوعة، حسب الطريقة (التأمين مقابل الأصول أو الدفع نقداً)</p> <p>زاي-3 مجموع المبالغ المؤمّن عليها، حسب الطريقة (التأمين مقابل الأصول أو الدفع نقداً)</p> <p>زاي-4 عدد المنتجات والخدمات المالية المجدية تجارياً التي تم تطويرها</p> <p>زاي-5 عدد الأشخاص الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والضعف التغذوي الذين يمكنهم الحصول على منتجات وخدمات مالية</p> <p>زاي-6 عدد الشراكات العامة والخاصة وبين القطاعين العام والخاص، التي توفر التمويل لحلول مشكلة الجوع</p>	<p>زاي- تيسير الروابط مع الموارد المالية وخدمات التأمين-(25)</p>	

 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف	الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان للقضاء على الجوع الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	 القضاء التام على الجوع
فئات النواتج ومؤشراتها		
المؤشرات (24)	فئات النواتج	
حاء-1 عدد الخدمات العامة التي تم توفيرها، حسب النوع حاء-2 عدد المجموعات التي يقودها البرنامج والتي تعمل، حسب النوع حاء-3 عدد الأعمال الهندسية المنجزة، حسب النوع حاء-4 الحجم الكلي للشحنات المنقولة حاء-5 نسبة قدرة الشحن المعروضة مقابل القدرة الكلية المطلوبة حاء-6 نسبة الحمولة المستخدمة مقابل القدرة المتاحة حاء-7 مجموع عدد الركاب الذين تم نقلهم حاء-8 عدد نظم المعلومات والاتصالات في حالات الطوارئ التي تم إنشاؤها، حسب النوع حاء-9 عدد المخيمات والمواقع التي تم إنشاؤها/صيانتها حاء-10 عدد العاملين في مجال المساعدة الإنسانية الذين تم توفير الخدمات الصحية لهم، حسب الوكالة والنوع حاء-11 عدد الوكالات التي تستخدم المنصات المشتركة للتحويلات القائمة على النقد	حاء- تقديم الخدمات والمنصات العامة	
طاء-1 عدد استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات التي تم وضعها/تنفيذها	طاء- وضع/تنفيذ استراتيجيات المشاركة في مجال السياسات	
ياء-1 عدد إصلاحات السياسات التي تم وضعها/الدعوة إليها	ياء- تحديد/مناصرة إصلاحات السياسات	
كاف-1 عدد الشركاء الذين تم دعمهم	كاف- دعم الشراكات	
لام-1 عدد الأشغال المنفذة المتعلقة بالبنية التحتية، حسب النوع لام-2 حجم الاستثمارات في المعدات، حسب النوع	لام- دعم استثمارات البنية التحتية والمعدات	
ميم-1 عدد آليات التنسيق الوطنية التي تحظى بالدعم	ميم- دعم آليات التنسيق الوطنية	

(24) سُنِّفَت البيانات، حيثما يلزم، حسب معايير من قبيل النشاط، والجنس، والعمر، والإعاقة، وفئة المستفيدين، ونوع السلعة، ومجال التدريب، وغير ذلك، وسيبلغ عنها كنسبة مئوية من المستويات المقررة.

(25) تشمل المنتجات والخدمات اللازمة لإدارة فعالة للمخاطر.

	<p>الغاية الاستراتيجية 1: دعم البلدان في القضاء على الجوع</p> <p>الغاية الاستراتيجية 2: إرساء الشراكات لدعم تنفيذ أهداف التنمية المستدامة</p> <p>قائمة فئات الأنشطة المؤسسية</p>	
فئات الأنشطة	الرقم	
تحويلات الموارد غير المشروطة/المشروطة لدعم الحصول على الأغذية	.1	
أنشطة إنشاء الأصول ودعم سبل كسب العيش	.2	
أنشطة التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر	.3	
أنشطة الوجبات المدرسية	.4	
أنشطة العلاج التغذوي	.5	
أنشطة الوقاية من سوء التغذية	.6	
أنشطة دعم الأسواق الزراعية لأصحاب الحيازات الصغيرة	.7	
أنشطة تعزيز القدرات الفردية	.8	
أنشطة تعزيز القدرات المؤسسية	.9	
أنشطة توفير الخدمات والمنصات	.10	
أنشطة الاستعداد للطوارئ	.11	
أنشطة التحليل والرصد والتقدير	.12	
أنشطة أخرى	.13	

REVISION MODE