



World Food Programme  
Programme Alimentaire Mondial  
Programa Mundial de Alimentos  
برنامج الأغذية العالمي

**Conseil d'administration**  
Deuxième session ordinaire  
Rome, 16-20 novembre 2026

---

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 14 octobre 2026

WFP/EB.2/2026/6-A/1/Add.1

Original: anglais

Activités de contrôle

Pour décision

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

---

## **Réponse de la direction aux recommandations formulées dans le Rapport succinct concernant l'évaluation stratégique de l'adaptation du PAM à l'évolution des partenariats entre 2022 et 2026**

### **Contexte**

Le présent document contient la réponse de la direction du PAM aux recommandations issues du Rapport succinct concernant l'évaluation stratégique de l'adaptation du PAM à l'évolution des partenariats entre 2022 et 2026. Fondée sur une approche consultative axée sur l'utilisation, l'évaluation a permis de répondre au double objectif consistant à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage.

Trois recommandations ont été formulées à l'issue de l'évaluation. Il est indiqué dans la présente réponse si la direction du PAM accepte, accepte partiellement ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

---

### **Coordonnateurs responsables:**

Mme R. Dagash-Kamara  
Sous-Directrice exécutive  
Département des partenariats et de l'innovation  
courriel: [rania.dagash@wfp.org](mailto:rania.dagash@wfp.org)

M. A. Kawuba  
Chargé des partenariats  
courriel: [arnold.kawuba@wfp.org](mailto:arnold.kawuba@wfp.org)

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses)                                                 | Réponse de la direction                | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p><b>Degré de priorité: élevé</b></p> <p><b>Délai de mise en œuvre: quatrième trimestre 2027</b></p> <p><b>Recommandation 1. Personnel, capacités, compétences et collaboration au service de partenariats porteurs de transformations</b></p> <p><b>Pérenniser les partenariats porteurs de transformations en renforçant les structures, les compétences du personnel et la collaboration intersectorielle, afin que ces partenariats ne reposent pas uniquement sur quelques individus moteurs.</b></p>                                    |                                                                                                                                                    |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                        |                        |                   |
| <p>1.1 Dans le prolongement, d'une part, d'une proposition d'initiative interne d'importance primordiale (dans le Plan de gestion du PAM pour 2027-2029) visant à renforcer les capacités des bureaux de pays en matière de mobilisation de fonds et de partenariat et, d'autre part, de l'initiative Préparation à l'avenir, le PAM devrait investir dans les qualifications, les compétences et les postes nécessaires au maintien et au développement des relations de partenariat stratégiques à moyen terme. À cette fin, il devrait:</p> | <p>Division des partenariats publics (Unité de la dotation en personnel et la coordination du Département des partenariats et de l'innovation)</p> | <p>La recommandation est acceptée.</p> | <p>D'ici à décembre 2027, le Département des partenariats et de l'innovation élaborera, approuvera et mettra à disposition des bureaux de pays un module intégré sur la dotation en personnel et les capacités en matière de partenariat. Ce module comprendra des parcours d'apprentissage et des orientations concernant les aptitudes prioritaires nécessaires dans ce domaine, ainsi qu'un modèle de mandat et de descriptif de poste et de profil de compétences associant les compétences en matière relatives aux programmes, les</p> | <p>Département des partenariats et de l'innovation</p>                                 | <p>Décembre 2027</p>   |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ renforcer les compétences des employés actuellement chargés des partenariats et leur donner accès à un savoir-faire technique spécialisé, interne ou externe le cas échéant, dans des domaines tels que le financement du développement, l'économie politique, le renforcement des systèmes, la mobilisation du secteur privé et l'innovation;</li> <li>➤ envisager de sélectionner des employés chargés des partenariats de divers horizons professionnels, qui possèdent notamment une expérience des opérations liées aux programmes et des opérations techniques, en combinant des compétences généralistes à un savoir-faire externe ciblé;</li> <li>➤ la continuité étant essentielle à la pérennisation des partenariats, investir dans des postes susceptibles d'être occupés par des responsables recrutés sur le plan national ou envisager de prolonger des mandats ou d'ajouter des postes non soumis à rotation.</li> </ul> |                                                                                                    |                         | <p>compétences techniques et les compétences en matière de partenariat. Dans le cadre des réaffectations, le Coordonnateur de la dotation en personnel du Département des partenariats et de l'innovation et les responsables du recrutement continueront, dans la mesure du possible, d'identifier et de prendre en considération les membres du personnel d'autres services dûment qualifiés pour les postes concernés, tout en faisant appel à un savoir-faire externe si cela s'avère nécessaire et lorsque le budget le permet. Si les financements le permettent et que le besoin de compétences spécialisées se fait sentir, des accords contractuels à plus long terme, tels que des postes non soumis au principe de rotation et des postes de responsables recrutés sur le plan national, seront recherchés. La mise en œuvre de cette recommandation subsidiaire sera attestée par la publication du module et sa diffusion officielle dans les bureaux de pays.</p> |                                                                                        |                        |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction         | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>1.2 Afin d'intégrer de manière systématique le savoir-faire en matière de partenariat, les compétences liées aux programmes et l'expertise technique, le PAM devrait institutionnaliser la collaboration intersectorielle lors de la conception et de la mise en œuvre des partenariats mondiaux complexes, en s'appuyant sur la stratégie de mobilisation de ressources. Il pourrait notamment:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ assurer une collaboration continue au niveau de l'encadrement entre le Département des partenariats et de l'innovation et la Division des programmes sur des questions telles que le renforcement de la planification conjointe des programmes et des partenariats, la création coordonnée d'une réserve de partenariats potentiels et les mécanismes d'assurance qualité pour les principaux projets de partenariat;</li> <li>➤ étudier dans quelle mesure le Pôle d'appui aux bureaux de pays peut servir d'intermédiaire en interne entre, d'une part, les bureaux de pays et, d'autre part, les personnes possédant les compétences spécialisées pertinentes, qui se trouvent dans l'ensemble du PAM;</li> </ul> | Division des partenariats publics et Service de l'innovation                                       | La recommandation est acceptée. | D'ici à décembre 2027, le Département des partenariats et de l'innovation, avec le concours du Département des opérations liées aux programmes et de la Division des programmes et du Service de l'innovation, décrira et démontrera l'utilisation des mécanismes de collaboration intersectorielle existants pour la conception et la mise en œuvre de partenariats mondiaux complexes. La mise en œuvre de cette recommandation subsidiaire sera attestée par les éléments suivants: exemples documentés de mobilisation de l'encadrement autour des principaux projets de partenariat; exemples documentés illustrant comment le Pôle d'appui aux bureaux de pays met en relation les bureaux de pays avec les personnes possédant les compétences appropriées dans les domaines des programmes, du partenariat, de l'innovation et des opérations, ainsi que dans d'autres domaines techniques; | Département des partenariats et de l'innovation                                        | Décembre 2027          |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| ➤ s'appuyer sur l'équipe chargée de l'Accélérateur mondial et des projets et d'autres mécanismes regroupant les savoir-faire dans les domaines de l'innovation, du financement innovant, des programmes, des opérations et des partenariats pour déterminer s'il serait possible de recourir à des approches similaires dans d'autres régions et pays. |                                                                                                    |                         | sessions d'échange informelles <sup>1</sup> consacrées aux piliers de la stratégie d'innovation, notamment une session sur la collecte de fonds destinés aux programmes et activités menés par les bureaux de pays en matière d'innovation; et, si possible, exemples documentés de demandes spéciales de financements innovants coordonnées par l'équipe du Service de l'innovation dans les bureaux de pays, les bureaux régionaux et les services compétents du Siège mondial. |                                                                                        |                        |                   |

<sup>1</sup> Ces sessions d'échange informelles seront animées par des pairs et axées sur le dialogue et l'apprentissage partagé.

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction                | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: troisième trimestre 2027</p> <p><b>Recommandation 2. Fondements institutionnels, orientations et mécanismes de financement pour les partenariats axés sur la mobilisation de ressources</b></p> <p><b>Renforcer les fondements et les moyens institutionnels nécessaires au PAM pour passer le cas échéant des partenariats transactionnels à des partenariats porteurs de transformations: renforcer les cadres institutionnels, les orientations et les mécanismes de financement dont le PAM a besoin pour jouer efficacement un rôle de partenaire stratégique</b></p> |                                                                                                    |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                        |                        |                   |
| <p>2.1 S'agissant des décisions relatives aux partenariats complexes ou dont les enjeux sont importants, en particulier celles qui comportent un risque fiduciaire ou opérationnel majeur, le PAM devrait préciser, renforcer et faire connaître les moyens que les bureaux de pays peuvent utiliser pour solliciter des conseils, faire remonter leurs préoccupations et obtenir un appui de la part du Siège mondial. À cette fin, il devrait:</p>                                                                                                                                                                                  | <p>Département des partenariats et de l'innovation – Division des partenariats publics</p>         | <p>La recommandation est acceptée.</p> | <p>D'ici à juin 2027, le Département des partenariats et de l'innovation publiera et diffusera des orientations institutionnelles renforcées sur les partenariats complexes et aux enjeux importants, de façon à préciser les moyens permettant aux bureaux de pays d'accéder à un savoir-faire coordonné, de demander des conseils et de faire remonter leurs préoccupations. Les orientations définiront les exigences, les garanties et les dispositifs</p> | <p>Division des partenariats publics</p>                                               | <p>Juin 2027</p>       |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ proposer un point d'accès clair à des services spécialisés coordonnés, notamment aux services techniques et juridiques, aux services de mise en conformité et à d'autres services spécialisés, et non de simples orientations sur les procédures à suivre;</li> <li>➤ promouvoir une connaissance institutionnelle partagée des capacités, garanties et normes minimales que le PAM doit respecter pour se positionner en partenaire crédible et efficace. Ce point est particulièrement important pour les partenariats impliquant des financements innovants, pour les partenariats intégrés noués avec des entités comme la Banque mondiale et d'autres institutions financières internationales associant des contributions financières et non financières, ou encore pour les partenariats conclus avec des fonds pour le climat et pour d'autres types de partenariats émergents dans le cadre desquels les bureaux de pays peuvent faire face à des exigences inhabituelles, une plus grande complexité et un risque plus élevé.</li> </ul> |                                                                                                    |                         | <p>d'appui pertinents, notamment les fonctions des services spécialisés concernés, et couvriront des domaines tels que la gestion des risques, les assurances à donner aux donateurs, les mesures de lutte contre la fraude, le devoir de vigilance et la gestion des incidents. La mise en œuvre de cette recommandation subsidiaire sera attestée par la publication et la diffusion des orientations et leur application grâce aux dispositifs de partage des connaissances, de formation, d'appui opérationnel et de renfort du Pôle d'appui aux bureaux de pays, notamment sous la forme de sessions d'échange informelles et de supports de connaissances.</p> |                                                                                        |                        |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction         | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>2.2 Le PAM devrait veiller à ce que l'examen en cours de son cadre de financement intègre les outils et les mécanismes nécessaires pour qu'il puisse s'investir dans des dispositifs de financement et de partenariat innovants lorsqu'un cofinancement est requis ou dans des partenariats à valeur partagée avec des acteurs du secteur privé.</p> <p>Cela comprend le dispositif ou le mécanisme de financement catalytique qui est proposé afin de soutenir les efforts déployés par les bureaux de pays pour débloquer des modalités de financement innovantes.</p> | Division du Directeur financier                                                                    | La recommandation est acceptée. | Le PAM sollicitera l'approbation du Conseil à sa deuxième session ordinaire, en novembre 2026, concernant la création d'un Mécanisme de financement innovant doté d'une enveloppe de 15 millions de dollars, dont la fonction sera de fournir un capital initial visant à transformer les possibilités de financement innovant (telles que le cofinancement) en ressources pour les opérations du PAM.                                                                                                                                | Service de financement innovant et stratégique                                         | Novembre 2026          |                   |
| <p>2.3 Le PAM devrait renforcer sa capacité à élaborer des propositions de partenariat de qualité, compétitives et évolutives, en faisant appel plus en amont à des experts techniques, en répartissant plus clairement les responsabilités, en mettant en place des modalités d'assurance qualité et en améliorant la coordination entre les services chargés des programmes et les services chargés des partenariats.</p>                                                                                                                                                 | Division des partenariats publics                                                                  |                                 | D'ici à décembre 2027, la Division des partenariats publics, avec le concours du Département des opérations liées aux programmes et d'autres services concernés, renforcera la capacité du PAM à élaborer des propositions de partenariat de qualité grâce à la création et au déploiement d'un module de formation sur l'élaboration de propositions de partenariat. Ce module couvrira les méthodes, fonctions et responsabilités communes, les critères d'assurance qualité et la collaboration technique en amont tout au long du | Division des partenariats publics                                                      | Décembre 2027          |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
|                                             |                                                                                                    |                         | <p>processus de formulation des propositions; le PAM publiera également à cet effet un manuel complet sur les partenariats, dans lequel on trouvera des conseils pratiques, des modèles et des outils s'appliquant à l'ensemble du "cycle" de partenariat, depuis la recherche des partenaires et leur mobilisation jusqu'à l'élaboration de la proposition, la négociation, l'application du devoir de vigilance, la passation de marchés, la gestion des dons et l'établissement des rapports. La mise en œuvre de cette recommandation subsidiaire sera attestée par la publication du manuel sur les partenariats et des outils connexes, la mise à disposition du module de formation avec la participation du Département des opérations liées aux programmes, ainsi que la présentation de données probantes sur leur diffusion et leur utilisation par le personnel concerné.</p> |                                                                                        |                        |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>Degré de priorité: élevé</p> <p>Délai de mise en œuvre: quatrième trimestre 2027</p> <p><b>Recommandation 3. Communication stratégique, mise en récit, visibilité et sensibilisation au service du développement des partenariats axés sur la mobilisation de ressources et des objectifs plus généraux recherchés au niveau des systèmes</b></p> <p><b>S'efforcer de concrétiser l'ambition du PAM consistant à opérer des changements au niveau des systèmes, en collectant, en synthétisant et en diffusant systématiquement des informations sur la valeur globale de ses partenariats mondiaux, l'objectif étant de renforcer le positionnement stratégique, de consolider les partenariats existants, d'ouvrir de nouvelles possibilités et de mettre en évidence la contribution de ces partenariats au mandat de l'organisation et à ses objectifs d'amélioration des systèmes.</b></p> |                                                                                                    |                         |         |                                                                                        |                        |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction         | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>3.1 Le PAM devrait permettre à tous les employés d'accéder à des données factuelles et à des exemples concrets de partenariats porteurs de transformations. À cette fin, il devrait:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ utiliser les plateformes de partage des connaissances et les communautés d'apprentissage existant en interne pour présenter des exemples de partenariats ayant favorisé un changement systémique, et préciser ce qui a fonctionné, comment ces partenariats ont été mis en place et quelle valeur ils ont apportée, afin de permettre de comprendre cette expérience et de reproduire ces approches;</li> <li>➤ tirer pleinement parti du "guichet unique" et de la communauté d'apprentissage sur la mobilisation de ressources, à laquelle appartient l'équipe chargée de l'Accélérateur mondial et des projets.</li> </ul> | Division des partenariats publics                                                                  | La recommandation est acceptée. | <p>Le PAM mettre en service une banque de connaissances et d'apprentissage élargie sur le partenariat par l'intermédiaire du Répertoire d'apprentissage du Département des partenariats et de l'innovation, sur la plateforme de guichet unique consacrée aux partenariats et à l'innovation. Cette banque de connaissances élargie offrira au personnel du PAM, y compris celui des bureaux de pays, un accès facile à des conseils pratiques et des exemples concrets de partenariats porteurs de transformations. Elle regroupera les ressources suivantes dans un répertoire unique utilisant l'intelligence artificielle:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ des exemples documentés de partenariats ayant apporté un changement au niveau des systèmes, notamment de ce qui a fonctionné, de la manière dont les partenariats ont été établis et de la valeur qui a été produite;</li> </ul> | Division des partenariats publics                                                      | Décembre 2027          |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
|                                             |                                                                                                    |                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ des orientations et des bonnes pratiques en matière de partenariat;</li> <li>➤ des supports de formation et d'apprentissage sur les partenariats;</li> <li>➤ les connaissances et les enseignements à retenir des sessions d'échange informelles et de la communauté d'apprentissage sur la mobilisation des ressources, notamment les contributions de l'équipe chargée du Service de l'innovation.</li> </ul> |                                                                                        |                        |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses)           | Réponse de la direction         | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>3.2 Le PAM devrait prendre des mesures visant à recueillir et à communiquer plus efficacement les éléments factuels, les enseignements tirés de l'expérience, les bonnes pratiques et les résultats dans tous les types de partenariats. À cette fin, il devrait:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ extraire et regrouper les informations pertinentes sur les partenariats dans l'ensemble de ses systèmes de données, y compris les contributions de la Division des programmes, en veillant à ce que les bonnes pratiques mises en évidence soient diffusées au sein de l'organisation afin d'éclairer la prise de décisions;</li> <li>➤ intégrer les données dans un ensemble défini de produits récurrents (rapports réguliers sur les partenariats adressés au Conseil d'administration, brève liste de points à aborder lors des réunions avec les donateurs et les partenaires, et exemples donnés dans les rapports annuels sur la performance) afin que les éléments attestant de l'effet de levier des partenariats, de l'influence sur les politiques publiques et des changements systémiques contribuant au mandat du PAM et aux objectifs de développement plus généraux soient présentés de manière globale et non partenariat par partenariat;</li> </ul> | Division des partenariats publics (Service de l'innovation, Département des opérations liées aux programmes) | La recommandation est acceptée. | D'ici à décembre 2027, la Division des partenariats publics, en collaboration avec le Département des opérations liées aux programmes et d'autres services concernés, réunira et exploitera les données sur les partenariats issues de certains systèmes et processus institutionnels afin de soutenir l'apprentissage au sein de l'organisation et d'assurer une communication cohérente des résultats obtenus grâce aux partenariats. Elle s'emploiera notamment: à rassembler des données sur les bonnes pratiques, les enseignements à retenir, les effets de levier, l'influence sur les politiques et les contributions aux changements opérés au niveau des systèmes; à réunir des données sur les bonnes pratiques et les orientations concrètes qui en découlent à des fins d'apprentissage interne sur la mise en place et la gestion de différents types de partenariats, et à publier ces ressources sur les plateformes de connaissances pertinentes; | Division des partenariats publics                                                      | Décembre 2027          |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                              | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>➤ utiliser les données de manière à distinguer, d'une part, le partage des connaissances en interne sur la manière d'établir divers types de partenariats et de composer avec ces derniers, et, d'autre part, la mise en récit à l'adresse d'acteurs extérieurs sur ce que ces partenariats permettent d'obtenir.</p> |                                                                                                    |                         | <p>et à intégrer des données validées sur les partenariats et des exemples dans les supports de communication récurrents à l'intention des donateurs et des partenaires, ainsi que dans les rapports institutionnels sur les résultats, notamment le Rapport annuel sur les résultats. La mise en œuvre de cette recommandation subsidiaire sera attestée par la présentation d'un ensemble de données documentées et consolidées, la mise à disposition de ressources internes sur les bonnes pratiques et d'orientations à l'intention du personnel, et l'utilisation des données dans les rapports institutionnels.</p> |                                                                                        |                        |                   |

| Recommandations principales et subsidiaires                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Entité responsable de l'application des recommandations (autres bureaux d'appui entre parenthèses) | Réponse de la direction         | Mesures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux d'appui entre parenthèses) | Délai de mise en œuvre | État d'avancement |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------|
| <p>3.3 Le PAM devrait mettre en place une structure d'appui institutionnelle claire au service des activités de sensibilisation. Il devrait mettre en place un service stratégique homogène doté du mandat et des moyens qui lui permettraient d'harmoniser les différents types d'activités de sensibilisation auxquelles le PAM participe, à savoir, d'une part, les activités dirigées vers les donateurs, qui sont axées sur la visibilité et le positionnement du PAM et, d'autre part, les activités menées conjointement avec les partenaires qui sont axées sur les politiques publiques. À cette fin, il devrait:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ préciser qui doit rendre compte des activités de sensibilisation et comment les responsabilités sont réparties entre le Département des partenariats et de l'innovation, le Bureau de la communication et des médias et les bureaux de pays;</li> <li>➤ prévoir des capacités suffisantes pour soutenir une mise en récit cohérente et fondée sur des éléments factuels à l'intention des publics partenaires.</li> </ul> | Chef de cabinet (Bureau de la communication et des médias)                                         | La recommandation est acceptée. | Par l'intermédiaire du Bureau du Chef de cabinet, le Bureau de la communication et des médias mettra en place un processus dans le cadre duquel l'Équipe de direction de haut niveau examinera l'approche suivie par le PAM à l'échelle institutionnelle en matière de sensibilisation, l'objectif étant de clarifier les fonctions et responsabilités et de déterminer les modalités organisationnelles, mandats et capacités nécessaires à l'amélioration de la cohérence en matière de sensibilisation. La mise en œuvre de cette recommandation subsidiaire sera attestée par l'examen de la question par l'Équipe de direction de haut niveau et l'explication de la décision qui en résulte ou des étapes à suivre qui auront été décidées. | Bureau de la communication et des médias                                               | Décembre 2027          |                   |