



البند 6 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/6-B/2/Add.1
وظائف الرقابة
لاتخاذ قرار

التوزيع: عام
التاريخ: 8 سبتمبر/أيلول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق للفترة 2022-2026

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة برنامج الأغذية العالمي (البرنامج) على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية لموزامبيق. وغطى التقييم أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية المنفذة بين عامي 2022 و2025. ومن خلال اتباع نهج تشاوري يركز على الاستخدام، حقق التقييم الغرض المزدوج المتمثل في المساءلة والتعلم، واسترشد به إعداد خطة استراتيجية قطرية جديدة. وقدم التقييم ست توصيات، منها ثلاث توصيات استراتيجية وثلاث توصيات تشغيلية. ويبين رد الإدارة هذا ما إذا كان البرنامج يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية، أو يوافق عليها جزئياً أو لا يوافق عليها، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة)، والمسؤوليات والجدول الزمني لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة C. Conan
المديرة القطرية

بريد إلكتروني: claire.conan@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للإنجاز: يوليو/تموز 2027 التوصية 1: تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية - التوحيد والتركيز. استنادا إلى المزايا النسبية المثبتة للبرنامج، ينبغي أن تنتقل الخطة الاستراتيجية القطرية المقبلة إلى مرحلة التوحيد والتركيز، مما يعزز تكامل وتسلسل مكونات البرامج. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:						
1-1 الحفاظ على قدرته على الاستجابة الإنسانية وحمايتها مع النهوض بالنظم الوطنية. وهذا يعني الحفاظ على قدرة البرنامج على الاستجابة الإنسانية وحمايتها في ضوء استمرار حجم الأزمات وتواترها، مع الاستثمار في الوقت نفسه في الدعم الاستشاري والتنسيقي ودعم تعزيز النظم لتمكين المؤسسات الوطنية من تولي دور المستجيب الأول تدريجيا.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن الاستعداد لحالات الطوارئ، والقدرة على الصمود والدعم الاستشاري الإنساني)	موافقة	1- سيضمن البرنامج أن تعبر الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2030 بوضوح عن ولايته المتمثلة في تقديم دعم منقذ للأرواح إلى السكان المعرضين للصدمات والمتضررين منها مع تعزيز دور المنظمة كشريك تقني للحكومة في مجالات إدارة مخاطر الكوارث (بما في ذلك العمل الاستباقي وتمويل التصدي لمخاطر الكوارث)، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات والتنسيق بين المؤسسات.	فريق البرامج في المكتب القطري	نوفمبر/تشرين الثاني 2026	قيد التنفيذ
2-1 تعزيز محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، وتقوية الروابط بين المساعدة الإنسانية وبرامج التعافي المبكر والقدرة على الصمود في كابو ديلغادو من خلال تبني نهج متكاملة بشكل أكثر وضوحا وتسلسل الأنشطة التي تساهم في إيجاد حلول مستدامة للأشخاص المتضررين.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن الاستعداد لحالات الطوارئ، والقدرة على الصمود والدعم الاستشاري الإنساني)	موافقة	2- في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2030، سيدمج البرنامج نموذجاً تسلسليا لكابو ديلغادو يربط المساعدات في حالات الطوارئ، والتعافي المبكر وأنشطة القدرة على الصمود بالبرامج والنظم الوطنية، وسيستخدم عملية تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية ونشرها بهدف الحصول على دعم الجهات المانحة والشركاء لهذا النموذج المتكامل.	فريق البرامج في المكتب القطري	نوفمبر/تشرين الثاني 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
3-1 إعطاء الأولوية لتدخلات القدرة على الصمود حيثما توجد فرص واضحة لاستيعابها وتسلسلها مع الاستجابة للآزمات في كابو ديلغادو، ولربطها ببرامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وينبغي أن توجه هذه المعايير عملية تحديد الأولويات الجغرافية، وأن تستخدم لدعوة الجهات المانحة إلى اللجوء لاستثمارات مركزة بدلا من استثمارات مبعثرة.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن الاستعداد لحالات الطوارئ، والقدرة على الصمود والدعم الاستشاري الإنساني)	موافقة	3- في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030، سيوجه البرنامج تدخلات القدرة على الصمود إلى ثلاث مناطق متضررة من انعدام الأمن الغذائي الشديد المتكرر، بهدف تركيز الجهود وتحقيق الأثر على نطاق واسع.	فريق البرامج في المكتب القطري	نوفمبر/تشرين الثاني 2026	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي للإنجاز: يوليو/تموز 2027 (الموعد النهائي للتوصية الفرعية 1-2: ديسمبر/كانون الأول 2028) التوصية 2: تعزيز القدرات. ينبغي أن يواصل البرنامج تعزيز القدرات والنظم الوطنية. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن التغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات القطرية)					
1-2 مواصلة تعزيز التعاون مع المعهد الوطني للعمل الاجتماعي، والمعهد الوطني للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها، ووزارة التعليم والثقافة، والأمانة التقنية للأمن الغذائي والتغذية، والمعهد الوطني للأرصاء الجوية، مع التركيز على المساعدة التقنية، وتطوير النظم، وبناء القدرات. وينبغي أن يشمل ذلك تعميق الدعم المؤسسي في مجالات التغذية، وإدارة مخاطر الكوارث، والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات، لتمكين تسليم تدريجي ومخطط جيدا للمسؤوليات إلى المؤسسات الوطنية.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن التغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات القطرية)	موافقة	1- في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيولي البرنامج الأولوية لدعم حكومة موزامبيق في مجالات إدارة مخاطر الكوارث، والإنذار المبكر، وتحليل المناخ، وتحليل الأمن الغذائي والتغذية، والتأمين الكلي، والعمل الاستباقي والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات.	فريق البرامج في المكتب القطري	مارس/آذار 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
2-2 إعطاء الأولوية لدعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية من خلال تعزيز المساعدة التقنية، والعمل كجهة محفزة لتعبئة تمويل التنمية لتعزيز استدامة البرامج.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن التغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات القطرية)	موافقة	1- في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيولي البرنامج الأولوية للمساعدة التقنية لدعم البرنامج الوطني للتغذية المدرسية، مع التركيز بشكل خاص على ترتيبات التمويل المستدام وتعزيز نظم الرصد. وستعبر المساعدة التقنية عن حصائل المشاورات التي أجريت مع وزارة التعليم والثقافة بشأن الدور المستقبلي للبرنامج، وستتواءم مع الدعم اللازم في إطار الاستراتيجية الوطنية للتغذية المدرسية.	فريق البرامج في المكتب القطري	مارس/أذار 2027	قيد التنفيذ
2-3 مواصلة العمل مع المعهد الوطني للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها والمعهد الوطني للعمل الاجتماعي لتحسين قابلية التشغيل البيئي بين نظم المعلومات الخاصة بهما، ولا سيما في ما يتعلق بالحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات. وينبغي أن يشمل ذلك استكشاف حلول لتنسيق عمليات تسجيل المستفيدين ومزامنة معايير الضعف، مع مواصلة المساهمة في تطوير النظم من خلال تقديم المساعدة التقنية للمعهد الوطني للعمل الاجتماعي بشأن مسائل مثل النهوض بالسجل الاجتماعي لتعزيز الكفاءة، والحد من الازدواجية، ودعم آليات الاستجابة الوطنية المنسقة.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن التغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات القطرية)	موافقة	2- سيضع البرنامج اختصاصات لفرقة عمل تقنية بقيادة المعهد الوطني للعمل الاجتماعي والمعهد الوطني للحد من مخاطر الكوارث وإدارتها لتحديد حقول البيانات المشتركة، وترتيبات تبادل البيانات، ومعايير الضعف الموحدة ومسارات الإحالة بين تدخلات الاستجابة لحالات الطوارئ وبرنامج الدعم الاجتماعي المباشر في مرحلة ما بعد حالة الطوارئ.	فريق البرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	لم يبدأ بعد
2-4 مواصلة التنفيذ المباشر فقط عند الضرورة لتوسيع نطاق تغطية البرنامج الوطني أو الاستجابة للأزمات حيث تعاني الحكومة والشركاء من فجوات في القدرات، وأن يكون ذلك مصحوبا دائما باستراتيجية واضحة ومحددة زمنيا للانتقال وتعزيز المؤسسات.	المكتب القطري (أفرقة المكتب الإقليمي والمقر العالمي المسؤولة عن التغذية المدرسية، والحماية الاجتماعية وتعزيز القدرات القطرية)	موافقة	3- في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيوضح البرنامج معايير المساعدة المباشرة من خلال تركيز التنفيذ المباشر على الحالات التي يتطلب فيها الواجب الإنساني و/أو الطلبات المقدمة من الحكومة ذلك، مع وضع التنفيذ المباشر كمكمل للجهود الوطنية والحفاظ على التركيز على تعزيز النظم في الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها.	فريق البرامج في المكتب القطري	مارس/أذار 2027	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإنجاز: يوليو/تموز 2027 التوصية 3: الشراكات. ينبغي أن يواصل البرنامج تعزيز شراكاته وتنويعها في المجالات المواضيعية ذات الأولوية، وذلك لتعزيز الاتساق، والحد من التداخلات، وتوسيع نطاق فعالية برامج ومدى تغطيتها. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:						
1-3 مواصلة التعاون مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى وتعزيزه، والاستفادة من المزايا النسبية لكل كيان، ولا سيما في المجالات التي يضيف فيها البرنامج قيمة واضحة، مثل الخدمات المشتركة، فضلا عن التغذية، والقدرة على الصمود، والحماية الاجتماعية، وذلك للحد من التداخلات المحددة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	1- سيشارك البرنامج على المستوى المناسب في الأفرقة العاملة التقنية القطاعية، ولا سيما الأفرقة المعنية باللوجستيات، والتغذية والحماية الاجتماعية، للاستفادة من مزاياه النسبية والحد من التداخلات. وسيعمل البرنامج أيضا بشكل وثيق مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة على برمجة القدرة على الصمود لضمان التكامل، بما يتسق مع ولايات كل منهما والمجالات التي لم تعد من أولويات البرنامج.	فريقا الشراكات والبرامج في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
2-3 توسيع نطاق العمل مع القطاع الخاص من خلال شراكات مالية وتقنية لتنويع مصادر التمويل وتعزيز الابتكار، وقيام البرنامج وشركائه بدور وكلاء التغيير من خلال التنفيذ المباشر.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	2- تماشيا مع أولويات الخطة الاستراتيجية القطرية، سيرسم البرنامج خرائط فرص مشاركة القطاع الخاص، ويحدد الشراكات المحتملة، المالية والتقنية وشراكات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية والشراكات العينية والمرتبطة بالابتكار، ويحدد إجراءات المتابعة للجهات الفاعلة المختارة في القطاع الخاص.	فريق الشراكات في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
3-3 تعزيز التعاون مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية لتوليد الأدلة، ودعم التعلم، وإثراء الحوارات المتعلقة بالسياسات والبرامج.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	3- سيحدد البرنامج ما يصل إلى ثلاثة مجالات ذات أولوية للتعاون مع المؤسسات الأكاديمية والبحثية لتوليد الأدلة ودعم التعلم في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، ورهنا بتوافر الموارد، سيضيف الطابع الرسمي على ترتيب تعاون واحد على الأقل من خلال الاتفاقات العالمية القائمة أو الفرص على المستوى القطري.	فريقا البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
3-4 تعزيز إضفاء الطابع المحلي من خلال شراكات أعمق مع المنظمات غير الحكومية الوطنية والمنظمات المجتمعية من أجل تعزيز القدرات المحلية، والاستفادة من المعرفة المحلية، وتعزيز الملكية المجتمعية، وتوسيع مدى تغطية البرامج لتصل إلى المناطق التي يصعب الوصول إليها.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	4- سُبْضَمَن البرنامج الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030 التزاما واضحا بإضفاء الطابع المحلي، بما في ذلك عن طريق تعزيز الشراكات مع المنظمات غير الحكومية الوطنية والمنظمات المجتمعية من أجل تعزيز المشاركة المجتمعية والاستفادة من المعرفة المحلية. وسيضمن البرنامج أيضا أن تكون خيارات الشراكات متسقة مع التحول الاستراتيجي للمنظمة نحو زيادة الاعتماد على النظم الحكومية.	فريق البرامج في المكتب القطري	مارس/أذار 2027	لم يبدأ بعد
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإنجاز: ديسمبر/كانون الأول 2026 التوصية 4: الكفاءة وحسن التوقيت. ينبغي أن يستثمر البرنامج في تحسين كفاءة سيرورات عمله الداخلية لتعزيز حسن توقيت التدخلات. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:						
1-4 تبسيط نهج الاستهداف القائم على تحديد مواطن الضعف من خلال تقليل التعقيدات الإجرائية وتعزيز مشاركة المجتمعات المحلية من أجل تسريع تحديد المستفيدين وتقليل التأخيرات، وضمان القبول من جانب الحكومة والأشخاص المتضررين.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	1- سبصم البرنامج نهجا جديدا للاستهداف وتحديد الأولويات للاستجابة للآزمات في شمال موزامبيق يجمع بين تحديد أقوى للأولويات الجغرافية، ونهج أخف للتقييم، ومشاركة مجتمعية أقوى بهدف تقليل التأخير وتحسين القبول.	فريقا البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
2-4 تعزيز التنسيق الداخلي والتخطيط التشغيلي، وزيادة تعزيز التخطيط المشترك بين وحدات المالية وسلسلة الإمداد والبرامج، وتحسين التنبؤ بالتدفقات، ودعم إدارة شؤون الشركاء المتعاونين لضمان تقديم المساعدة بسلاسة وفي الوقت المناسب.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	2- سيضع البرنامج جدولا زمنيا لاجتماعات التنسيق التشغيلي المنتظمة وجدول أعمال قياسي يشمل أفرقة البرامج، وتخطيط الأعمال، وسلسلة الإمداد والشؤون المالية في المكتب القطري بهدف تحسين التخطيط، والتنبؤ بالنفقات وحسن توقيت تقديم المساعدات.	فريقا الشؤون المالية والميزنة في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
			3- سيضع البرنامج آلية تتبع للاتفاقات على المستوى الميداني لرصد المعالم الرئيسية، والمسؤوليات والاختناقات في إدارة شؤون الشركاء المتعاونين عبر الوحدات.	فريقا الشؤون المالية والميزنة في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	قيد التنفيذ
3-4 إجراء استعراض تفصيلي لعمليات رصد النواتج والحصائل الداخلية وعمليات صنع القرار من أجل تحديد الاختناقات المحتملة التي تؤثر على حسن التوقيت في تنقيح تنفيذ الأنشطة وتعديل الإجراءات وفقا لذلك.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي)	موافقة	4- سيجري البرنامج استعراضا تفصيليا لعملياته الداخلية لرصد النواتج والحصائل وصنع القرار لتقييم كيفية استرشاد القرارات التشغيلية بأدلة الرصد، والتعقيبات المجتمعية، واختناقات التنفيذ، وسيحدد التعديلات الإجرائية لاستعراض البرامج ومتابعتها.	فريقا البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري	ديسمبر/كانون الأول 2026	لم يبدأ بعد
الأولوية: متوسطة الموعد النهائي للإنجاز: مارس/آذار 2027 التوصية 5: المسائل الشاملة. ينبغي أن يواصل البرنامج جهوده الرامية إلى تعميم المسائل الشاملة عبر حافظته من أجل ضمان برامج منصفة وشمولية وجامعة وقائمة على الأدلة. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:				المكتب القطري (المكتب الإقليمي) ووحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول في المقر العالمي		
1-5 توسيع نطاق أطر الرصد الحالية التي تركز على قياس النتائج المتباعدة بين فئات السكان في ما يتعلق بالبرامج التي لا تتناول بعد عدم المساواة الهيكلية، وضمان استخدام الأدلة المولدة بشكل منهجي لتصميم نماذج لمعالجة أوجه عدم المساواة الهيكلية التي تسهم في انعدام الأمن الغذائي وتوسيع نطاقها.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي) ووحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول في المقر العالمي	موافقة	1- في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيوسع البرنامج استخدام أدوات الرصد التي تركز على المنظور الجنساني في جميع البرامج ذات الصلة، مع مؤشرات بشأن اتخاذ القرارات، والتحكم في الموارد، والمشاركة في المشاورات المتعلقة بالبرامج وعمليات التعقيبات، والوصول إلى قنوات التعقيبات.	فريق البرامج في المكتب القطري	مارس/آذار 2027	لم يبدأ بعد
2-5 تعزيز وتوسيع نطاق النهج القائمة التي تدمج منظور الإعاقة ضمن البرامج ذات الصلة - مثل الحماية الاجتماعية والتغذية المدرسية - من أجل تحسين إمكانية الوصول وضمان المشاركة على قدم المساواة.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي) ووحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول في المقر العالمي	موافقة	2- سيرسم البرنامج خرائط لحواجز الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة في البرامج ذات الصلة، وسيؤخذ جمع بيانات الإعاقة، وسيستخدم البيانات الناتجة لإدماج أدوات اتصال ومشاركة يسهل الوصول إليها في تنفيذ البرامج.	فريقا البرامج والبحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري	مارس/آذار 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
3-5 تعزيز تركيز البرنامج على توظيف الشباب، ولا سيما ضمن برامج القدرة على الصمود، استناداً إلى الدروس المستفادة من برنامج مؤسسة ماستر كارد.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول في المقر العالمي)	موافقة	3- في الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيدمج البرنامج تشغيل الشباب كنقطة دخول واضحة في الحافظة المستقبلية للقدرة على الصمود، استناداً إلى الدروس المستفادة من برنامج مؤسسة ماستر كارد (MasterCard) ومن مبادرات النظم الغذائية والقدرة على الصمود الأخرى.	فريق البرامج في المكتب القطري	نوفمبر/تشرين الثاني 2026	قيد التنفيذ
4-5 تحسين إدماج التعقيبات وضمان إدماج الدروس المستفادة من آليات التعقيبات المجتمعية بشكل متسق في التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول في المقر العالمي)	موافقة	4- سيستعرض البرنامج كيفية إدماج البيانات المستمدة من آليات التعقيبات المجتمعية في التخطيط الاستراتيجي والتشغيلي، وسيضع توصيات عملية لتحسين استخدام التعقيبات المجتمعية في تعديلات البرامج ومتابعتها، بما في ذلك أي توجيه مطلوب للموظفين بشأن العمليات المحدثة.	فريقا البرامج والبحوث والتقييم والرصد في المكتب القطري	مارس/آذار 2027	لم يبدأ بعد
5-5 الحرص على تضمين أحكام كافية لتوليد الأدلة والتعلم وإدارة المعرفة في البرامج، مما يمكن المكتب القطري من الاستفادة من الخبرة الميدانية وإثراء الحوارات حول السياسات وتصميم البرامج وصنع القرار.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي ووحدة المساواة بين الجنسين والحماية والشمول في المقر العالمي)	موافقة	5- سيجد البرنامج برنامج عمل للأدلة والتعلم محدد الأولويات للخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، يحدد التقييمات، والاستعراضات اللاحقة للعمل ومنتجات التعلم التي يتعين استكمالها أو نشرها، ويحدد كيفية توجيهها لاستعراض البرامج والحوار بشأن السياسات.	فريق البحوث والتقدير والرصد في المكتب القطري	مارس/آذار 2027	لم يبدأ بعد
الأولوية: متوسطة						
الموعد النهائي للإنجاز: ديسمبر/كانون الأول 2027						
التوصية 6: تعبئة الموارد. ينبغي أن يعزز البرنامج استراتيجيته لتعبئة الموارد لزيادة القدرة على التنبؤ، والحد من تخصيص الموارد، وتنويع مصادر التمويل. ولتحقيق هذه الغاية، ينبغي أن يقوم البرنامج بما يلي:				المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)		

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
1-6 تكثيف الجهود الرامية إلى تأمين مساهمات متعددة السنوات وأقل تخصيصاً، والتواصل مع الجهات المانحة حول التداعيات التشغيلية للتمويل القصير الأجل العالي التخصيص. وينبغي أن يشمل ذلك الدعوة إلى استخدام آليات التمويل المواضيعي أو المجمع - ولا سيما بالنسبة للقدرة على الصمود والتغذية المدرسية - لدعم النهج المتكاملة المتعددة السنوات.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	1- كجزء من تصميم وتنفيذ الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2027-2030، سيعتبر البرنامج بشكل منهجي عن المتطلبات المتكاملة والمتعددة السنوات للبرامج - وخاصة لبناء القدرة على الصمود والتغذية المدرسية الوطنية - في وثائقه الاستراتيجية وحالات الاستثمار والتواصل مع الجهات المانحة. ومن خلال الحوار المنظم والأدلة على مستوى البرامج، سيواصل البرنامج إيصال التداعيات التشغيلية للتمويل القصير الأجل العالي التخصيص والمزايا النسبية لطرائق التمويل الأكثر مرونة.	فريق الشراكات ووحدة الميزانية والبرمجة في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	لم يبدأ بعد
2-6 توسيع قاعدة التمويل من خلال إشراك الجهات الفاعلة ذات الأولوية من القطاع الخاص عبر شراكات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية الموجهة وآليات التمويل المبتكر، بما في ذلك الفرص المتاحة في أسواق التأمين الخاص. وينبغي أن يشمل ذلك توسيع جهود تعبئة الموارد الموجهة بتقييمات مستنيرة للمخاطر والتركيز على المجالات ذات الإمكانات العالية للتعاون. ويمكن أن تشمل أساليب المشاركة ترتيبات التمويل المشترك وإنشاء صناديق مواضيعية مخصصة في مجالات مثل التغذية المدرسية وتوظيف الشباب والسلام.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	2- سيضع البرنامج الصيغة النهائية لخارطة طريق شراكات القطاع الخاص والتحقق من صحتها بهدف تحديد الجهات الفاعلة ذات الأولوية في القطاع الخاص، وفرص شراكات المسؤولية الاجتماعية المؤسسية وخيارات التمويل المبتكر التي تتواءم مع أولويات الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك ترتيبات التمويل المشترك المحتملة وآليات التمويل المواضيعي.	فريق الشراكات في المكتب القطري	مارس/آذار 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب الداعمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي للإجراء	حالة التنفيذ
3-6 تعزيز التعاون مع المؤسسات المالية الدولية والحكومة من أجل تعبئة تمويل التنمية - مثل التمويل المختلط، ومبادلات الديون، وآليات التأمين المناخي، وسندات الكوارث، وأدوات انتمانات الكربون - مع الاستفادة من الميزة النسبية للبرنامج في تعزيز النظم، وتقديم الخدمات، والموثوقية الائتمانية، والتشغيلية.	المكتب القطري (المكتب الإقليمي وإدارة الشراكات والابتكار في المقر العالمي)	موافقة	3- سيعد البرنامج مذكرة تقييم ومشاركة للمؤسسات المالية الدولية لتحديد أولويات التعاون وتوجيه عمل المكتب القطري في موزامبيق مع النظراء الحكوميين وممثلي المؤسسات المالية الدولية على المستوى القطري. وتماشيا مع الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة، سيناقش البرنامج مع نظرائه الحكوميين الفرص المتعلقة بالتمويل المختلط، ومبادلات الديون، وآليات التأمين المناخي، وسندات الكوارث، وأدوات انتمانات الكربون في الحالات التي يمكن أن تدعم فيها الأولويات التي تقودها الحكومة ويمكن فيها للبرنامج إضافة قيمة.	فريق الشراكات في المكتب القطري	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ