World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

المجلس التنفيذي
الدورة العادية الثانية
روما، 16 – 18 نوفمبر/تشرين الثاني 2026

التوزيع: عام
التاريخ: 20 أكتوبر/تشرين الأول 2026
اللغة الأصلية: الإنكليزية
** أعيد إصدارها لأسباب تقنية*
في 27 أكتوبر/تشرين الأول 2026

البند 7 من جدول الأعمال
WFP/EB.2/2026/7-A/8*
المسائل التشغيلية – الخطط الاستراتيجية القطرية
لاتّخاذ قرار

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع **البرنامج** على الإنترنت (https://executiveboard.wfp.org).

Revision Mode

مشروع الخطة الاستراتيجية القطرية للنيجر (2027-2031)

المدة	1 يناير/كانون الثاني 2027 - 31 ديسمبر/كانون الأول 2031
مجموع التكاليف التي يتحملها **البرنامج**	200 660 772 دولار أمريكي
الدرجة على الإطار بشأن المساءلة عن النتائج	3-2

مشروع القرار*

يوافق المجلس على الخطة الاستراتيجية القطرية للنيجر (2027-2031) (WFP/EB.2/2026/7-A/8) بتكلفة إجمالية يتحملها برنامج الأغذية العالمي (**البرنامج**) قدرها 200 660 772 دولار أمريكي.

* هذا مشروع قرار، وللاطلاع على القرار النهائي المعتمد من المجلس، يرجى الرجوع إلى وثيقة القرارات والتوصيات الصادرة في نهاية الدورة.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيد M. Hollingworth
مساعد المدير التنفيذي
إدارة العمليات البرامجية
بريد إلكتروني: matthew.hollingworth@wfp.org

السيد G. Adoua
المدير القطري
بريد إلكتروني: guy.adoua@wfp.org

هذه الخطة الاستراتيجية القطرية متوائمة مع الخطة الاستراتيجية ***للبرنامج*** *وتسترشد بالمبادئ الإنسانية وإطار السياسات الموافق عليه في* ***البرنامج.***

الأولويات البرامجية والشراكات الاستراتيجية في البرنامج

1- يستمر انعدام الأمن الغذائي عند مستويات مرتفعة في النيجر. فمنذ عام 2020، عانى ما يزيد في المتوسط على مليوني شخص سنويا من انعدام الأمن الغذائي الحاد، مع بلوغ عدد الأشخاص المحتاجين ذروته عند أكثر من 4 ملايين شخص في عام 2022.[1] ويُتوقّع أن يعاني نحو 2.4 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الحاد في عام 2026، مع تركّز الاحتياجات في المناطق الأكثر أكثر مناطق لبلد ضعفا تضررا من الصدمات.[2]

2- ولا يزال سوء التغذية من أخطر التحديات الإنمائية وتحديات الصحة العامة يشكل تحديا كبيرا للصحة العامة والتنمية في البلد. ويعاني نحو 50 في المائة من نحو نصف الأطفال دون سن الخامسة من التقزم،[3] ، وفي حين يُتوقع أن يعاني نحو 1.6 مليون طفل من سوء التغذية الحاد في عام 2026،[4] منهم نحو 400 000 طفل يواجهون سوء التغذية الحاد الشديد.[5]

3- ويتأثر كل من النساء والأطفال والمجموعات السكانية الريفية والنازحين داخليا على نحو غير متناسب بانعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في النيجر، حيث يستمر الفقر المزمن ومحدودية الحصول على الخدمات الأساسية والصدمات المتكررة واستمرار عدم المساواة بتقييد الفرص وتنمية رأس المال البشري. واعتبارا من أبريل/نيسان 2026، بلغ عدد النازحين في مختلف أنحاء البلد أكثر من مليون شخص.[6]

4- وتكمن الميزة النسبية **للبرنامج** في النيجر في قدرته على العمل على نطاق واسع عبر محور العمل الإنساني والتنمية والسلام، بما يجمع بين المساعدة في حالات الطوارئ والتدخلات الطويلة الأجل في مجالي القدرة على الصمود وتعزيز النظم. ويحظى **البرنامج** باعتراف واسع من الحكومة والشركاء نظرا إلى مدى وصوله التشغيلي، بما في ذلك في المناطق التي يصعب الوصول إليها والمناطق غير الآمنة، وإلى حضوره الميداني الواسع وقدرته على تكييف البرامج في بيئة شديدة التقلب. وتمكّن شراكاته القوية مع المؤسسات الحكومية والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية والمجتمعات المحلية **البرنامج** من تقديم استجابات متكاملة مع تعزيز القدرات الوطنية ودعم جهود إضفاء الطابع المحلي.

5- ورسّخ **البرنامج** مكانته كصاحب مصلحة رئيسي من خلال نهجه المتكامل للقدرة على الصمود الذي يدعم تجديد النظم الإيكولوجية وسبل كسب العيش المستدامة وتحول النظم الغذائية. وبالإضافة إلى ذلك، يقدّم **البرنامج** الخبرة في مجال تحليل الأمن الغذائي وجمع البيانات وتوليد الأدلة، بما يدعم الاستعداد وتخطيط الاستجابة ووضع السياسات. ويعزز نموذج المشتريات المحلية الذي يتبعه **البرنامج**، والذي يوفّر ما يصل إلى 80 في المائة من السلع الغذائية من داخل البلد، وشبكته من المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة، موقعَ **البرنامج** في دعم الأولويات الوطنية بشأن التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وأكّد تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للفترة 2020-2025 قدرة **البرنامج** على تنفيذ استجابات فعّالة تعالج الاحتياجات الإنسانية والقدرة على الصمود على حد سواء.

6- وتمثّل الخطة الاستراتيجية القطرية تحولا استراتيجيا نحو حافظة تدخلات أكثر تركيزا وتحديدا للأولويات، مع التركيز على الأثر والجودة والاستدامة. وسيتواءم **البرنامج** تتواءم مع "برنامج إعادة تأسيس الجمهورية للفترة 2025-2029"،

[1] الإطار المنسق.2022. *تحليل انعدام الأمن الغذائي والتغذوي في منطقة الساحل وغرب أفريقيا*؛ منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (منظمة الأغذية والزراعة). 2022. *لمحة عامة عن الاستجابة في النيجر*؛ النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر التابع لمنظمة الأغذية والزراعة (GIEWS).2025. *موجز قطري صادر عن النظام العالمي للمعلومات والإنذار المبكر: جمهورية النيجر*.

[2] الإطار المنسق. 2025. *نتائج تحليلات حالة انعدام الأمن الغذائي والتغذوي الحاد الجارية في أكتوبر/تشرين الأول - ديسمبر/كانون الأول 2025 والمتوقعة في يونيو/حزيران - أغسطس/آب 2026*.

[3] المعهد الوطني للإحصاء في النيجر. 2025. *الاستقصاء التغذوي الوطني وفقا لمنهجية* SMART/SENS.

[4] التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي. 2026. *تحليل التصنيف المتكامل لمراحل الأمن الغذائي لسوء التغذية الحاد، أغسطس/آب 2025 - يوليو/تموز 2026*.

[5] *المرجع نفسه*.

[6] مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين. 2026. بوابة البيانات التشغيلية: البلدان: النيجر.

Revision Mode

أي استراتيجية التنمية الوطنية التي تعطي الأولوية للأمن الغذائي والتنمية الاقتصادية وتكوين رأس المال البشري. وسيساهم **البرنامج** من خلال برنامجه المتكامل للقدرة على الصمود بحزمة كاملة من الأنشطة تجمع بين تدخلات سبل كسب العيش والتدخلات التغذوية وتدخلات التغذية المدرسية، مع إعطاء الأولوية للمناطق القريبة من مناطق النزاع من أجل تعزيز نهج محور العمل الإنساني والتنمية والسلام. وسيتزايد تركيز المساعدة الإنسانية على السكان الذين يواجهون أشد مستويات انعدام الأمن الغذائي والمتضررين من الصدمات، إلى جانب توسيع العمل الاستباقي ودعم الاستعداد الوطني لحالات الطوارئ. كما ستصبح جهود تعزيز القدرات أكثر استهدافا، مع تركيز خاص على الحماية الاجتماعية ونظم التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية.

7- وستُدمج الأولويات الشاملة في جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية. وستعزز الخطة الاستراتيجية القطرية تمكين النساء والبنات وإدماج منظور الإعاقة والحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين من خلال النُهج التشاركية والمشاركة المجتمعية والحصول المنصف على المساعدة. وستُعمَّم التغذية من خلال الدعم التغذوي في حالات الطوارئ والتدخلات التغذوية المجتمعية وبرامج الحماية الاجتماعية. وسيسترشد تصميم البرامج بمراعاة ظروف النزاع بهدف تعزيز تماسك النسيج الاجتماعي، في حين ستُدمج الاستدامة البيئية بصورة منهجية في الحافظة بأكملها. وستدفع الخطة الاستراتيجية القطرية أيضا بإضفاء الطابع المحلي قُدما من خلال تعزيز الشراكات مع الجهات الفاعلة المحلية والمؤسسات الوطنية، وستعمّم الضمان من خلال تعزيز الاستهداف والرصد والتعقيبات المجتمعية وآليات المساءلة دعما لتنفيذ البرامج بفعالية.

8- ويمثّل تكامل البرامج سمة محورية للخطة الاستراتيجية القطرية، بما يعبّر عن الدروس المستفادة من تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة للنيجر. وقد صُمّمت مكونات الخطة الاستراتيجية القطرية بحيث يعزز كل منها الآخر، مع مسارات تمكّن المستفيدين من الانتقال من المساعدة في حالات الطوارئ إلى تدخلات القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية وفقا لاحتياجاتهم ومواطن ضعفهم. وستعزز الروابط القوية بين البرامج الأثرَ، بما في ذلك من خلال الصلات بين أنشطة القدرة على الصمود والتغذية المدرسية، مما يحسّن توافر الأغذية والحصول عليها واستهلاكها ويدعم في الوقت نفسه القدرة على الصمود في الأجل الطويل.

9- وسيعمل **البرنامج** عن كثب مع المؤسسات الحكومية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والشركاء الإنمائيين من أجل مواءمة الجهود وتحقيق أقصى قدر من الأثر الجماعي. وسينصب التركيز على تعزيز التعاون مع المنظمات المحلية والمؤسسات اللامركزية وتوسيع البرمجة المشتركة مع الشركاء في الأمم المتحدة وإشراك المؤسسات المالية الدولية والقطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية دعما لبناء القدرة على الصمود وتوليد الأدلة والابتكار.

10- واستنادا إلى أحدث تحليل قطري مشترك للنيجر، يحدد إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة للفترة 2023-2027 ثلاث حصائل استراتيجية تتمحور حول الحوكمة والسلام والأمن؛ وتنمية رأس المال البشري؛ والنمو الاقتصادي الشامل والقدرة على الصمود والبيئة. ويساهم **البرنامج** في الحصائل الثلاث جميعها ويشارك في قيادة تنفيذ الحصيلة الثالثة. وسيضمن **البرنامج** المواءمة مع إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة المقبل.

الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن قدرة الأشخاص المتضررين من الأزمات في النيجر على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.

11- في إطار هذه الحصيلة، سيركز **البرنامج** على ضمان حصول السكان المتضررين من الأزمات في الوقت المناسب على مساعدة غذائية وتغذوية لإنقاذ الأرواح عند تضررهم من وقوع الصدمات.

12- وسيقدّم **البرنامج**، من خلال النشاط 1، مساعدة غذائية وتغذوية في حالات الطوارئ باستخدام مزيج من الأغذية العينية والتحويلات القائمة على النقد مع تكملتها وبالدعم التغذوي المتخصص بحسب الاقتضاء. وسيستند اختيار الطرائق المساعدة إلى أوضاع الأسواق والاحتياجات المقدَّرة والجدوى التشغيلية. وسيركز الاستهداف على الفئات السكانية الأكثر ضعفا الذين تحدّدهم تحليلات الإطار المنسق وبيانات النزوح وتقييمات أخرى. وبالنسبة للأسر الشديدة الضعيفة التي تحتاج إلى دعم مستمر يتجاوز الاستجابة الأولية بعد تلقي المساعدة العاجلة في لحالات الطوارئ، قد يكمّل **البرنامج**، بالتنسيق مع الخدمات المعنية، بما فيها

Revision Mode

~~الحماية الاجتماعية والتسجيل المدني والسلطات الصحية، استمرار تقديم~~المساعدة بتدابير ~~مشاركة خفيفة~~تشجّع المستفيدين على الوصول إلى الخدمات العامة الأساسية، مثل التسجيل المدني أو الخدمات الصحية.

13- وستركز التدخلات التغذوية على الوقاية من سوء التغذية الحاد المعتدل والتصدي له لدى الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و23 شهرا، ولا سيّما في المناطق المتضررة من حالات الطوارئ وفي البؤر الساخنة للتغذية التي تم تحديدها ~~من خلال التحليلات التي أجريت~~ من خلال تحليل مشترك بين منظمة الأمم المتحدة للطفولة و**البرنامج**. وسيقدّم **البرنامج** الأغذية المغذية المتخصصة ويعزّز الروابط ~~مع~~ بالخدمات الصحية من خلال آليات الفحص والإحالة التغذوية.

14- وسيوسّع **البرنامج** العمل الاستباقي وتدابير الاستعداد، مستخدما نظم الإنذار المبكر والخطط الاحترازية ومؤشرات التفعيل المتفق عليها مسبقا لتقديم المساعدة قبل وقوع الصدمات التي يمكن التنبؤ بها، بما في ذلك من خلال آليات تمويل مواجهة المخاطر حيثما كان ذلك ممكنا. وسيساعد ذلك على الحد من الاحتياجات الإنسانية قبل وقوع الأزمات ودعم الروابط مع نظم الحماية الاجتماعية الوطنية.

15- وسيعمل **البرنامج** مع المكتب الوطني للوقاية من الأزمات الغذائية وإدارتها ~~بقيادة الحكومة~~ على دعم تعزيز نظم الاستعداد والاستجابة، بما في ذلك القدرات في مجال التنسيق والاستهداف والتسجيل وإدارة المعلومات. وسيسهل الاستثمار المستمر في تعزيز السجل الاجتماعي الوطني تقديم المساعدة ~~السريعة~~ المستجيبة للصدمات، من خلال الآليات التي تقودها الحكومة حيثما ~~أمكن~~تسمح الظروف التشغيلية بذلك، وسيحسّن فعالية الاستجابات الإنسانية و~~تكاملها~~تنسيقها.

16- وستركز الأولويات الشاملة في إطار هذه الحصيلة على الحماية والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين ~~والاستدامة البيئية~~ وإضفاء الطابع المحلي. وسيضمن **البرنامج** تقديم المساعدة بطريقة آمنة وكريمة ومراعية لظروف النزاع، بوجود آليات تمكّن ~~السكان~~ الأشخاص المتضررين من المشاركة في تصميم البرامج وتقديم التعقيبات وإثارة الشواغل. ~~وستسعى أنشطة الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها إلى التقليل إلى أدنى حد من الآثار البيئية حيثما كان ذلك ممكنا. وستُنفَّذ بالتعاون الوثيق مع الجهات الفاعلة الوطنية والمحلية.~~

الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية: تحسّن الاعتماد على الذات لدى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي واتباعهم أنماطا غذائية كافية تغذويا وتنوع سبل كسب عيشهم واكتسابهم قدرة أكبر على الصمود في وجه الصدمات المتكررة بحلول عام 2031.

17- في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم **البرنامج** السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي المزمن والمعرضين للمخاطر، ولا سيّما الأسر الريفية الضعيفة ~~في المناطق المتضررة من الصدمات المتكررة~~، من أجل تحسين الأمن الغذائي وزيادة الاعتماد على الذات وتعزيز القدرة على الصمود في وجه الصدمات المتكررة. وستصبح المجتمعات المحلية الضعيفة مجهزة على نحو أفضل للتكيف مع أثر الصدمات والوقاية منه، مما يقلل الحاجة إلى المساعدة الإنسانية.

18- ومن خلال النشاط 2، سيقدّم **البرنامج** حزمة متكاملة للقدرة على الصمود في المناطق التي تعاني من انعدام متكرر للأمن الغذائي والمعرضة للصدمات، مع إيلاء اهتمام خاص للمجتمعات المحلية القريبة من المناطق المتأثرة بالنزاع والمناطق المعرضة للنزوح حيثما أمكن الوصول. و~~تماشيا مع ولاية~~ **البرنامج** وميزته النسبية وخطته الاستراتيجية، ستدعم أنشطة المساعدة الغذائية مقابل إنشاء الأصول الأسرَ الضعيفة في تلبية احتياجاتها الغذائية الفورية مع استصلاح الأراضي المتدهورة وتحسين إدارة الموارد الطبيعية. وستساعد هذه الاستثمارات على الحد من أثر الصدمات المتكررة على الأمن الغذائي والتغذية، وعلى تعزيز القدرة المحلية على استباق الصدمات المستقبلية واستيعابها والتكيف معها. وستسير المجتمعات المحلية على مسار التقدم من المساعدة المباشرة نحو تعزيز سبل كسب العيش والحد من الاعتماد على المساعدة الإنسانية بمرور الوقت.

19- واستنادا إلى هذا الأساس، سيدعم **البرنامج**، بالاشتراك مع الشركاء، ~~وخاصة الوكالتين الأخريين اللتين تتخذان من روما مقرا~~ لهما، تنويع سبل كسب العيش ~~وفرص سبل كسب العيش~~ حيثما ~~يتساهم ذلك~~ في تحسين الأمن الغذائي والقدرة على الصمود والحد من الضعف في وجه الصدمات المستقبلية. وستشمل الأنشطة تقديم الدعم لنظم التجميع وإدارة ما بعد الحصاد والروابط بالأسواق المؤسسية، بما فيها الأسواق التي تنشأ من خلال توسيع برنامج التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وستُ~~عطى الأولوية ستهدف~~

Revision Mode

الى لمنظمات النسائية المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة التي تقودها النساء من أجل لتشجيع الحصول المنصف والآمن والمستدام على الفرص الاقتصادية. وستعزز تدابير تخفيف المخاطر، بما في ذلك التأمين البالغ الصغر حيثما كان ذلك مناسبا، قدرة الأسر على الصمود في وجه الصدمات بدرجة أكبر، وستساعد على تقليل الاحتياجات الإنسانية في المستقبل.

20- وستُدمج التغذية من خلال نُهج مجتمعية تشجّع تحسين الممارسات الغذائية وتعزز الوعي التغذوي، بما في ذلك مراكز التعلم والتأهيل التغذوي، وتدخلات التغيير الاجتماعي والسلوكي. وستُخفَّض المساعدة المقدمة لإدارة سوء التغذية الحاد المعتدل تدريجيا.

21- وستركز الأولويات الشاملة في إطار هذه الحصيلة على تمكين النساء والشباب، والحماية، ومراعاة ظروف النزاع، والاستدامة البيئية، وإضفاء الطابع المحلي. وسيعزز **البرنامج** النُهج التي تقودها المجتمعات المحلية، بما في ذلك التخطيط التشاركي، بما يعزز المشاركة في صنع القرار والملكية المحلية والحصول على الموارد الإنتاجية والفرص الاقتصادية، ولا سيّما بالنسبة للنساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة. وستُصمَّم التدخلات بحيث لا تُلحق ضررا، وتعزز تماسك النسيج الاجتماعي والقدرة على الصمود في وجه الصدمات، وتنهض بالإدارة المستدامة للموارد الطبيعية. وستعزز هذه الجهود أيضا قدرات المجتمعات والمؤسسات المحلية من أجل استدامة مكاسب الأمن الغذائي وإدارة المخاطر المستقبلية، مما يساهم في خفض الاحتياجات الإنسانية في الأجل الطويل.

الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الجهات الحكومية الفاعلة من زيادة جودة شبكات الأمان المراعية للتغذية وتغطيتها واستدامتها لصالح الأشخاص الأكثر ضعفا بحلول عام 2031.

22- في إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل **البرنامج** مع الجهات الحكومية الفاعلة على تعزيز قدرتها على تعزيز جودة الحماية الاجتماعية المراعية للتغذية وتغطيتها واستدامتها لصالح الفئات السكانية الضعيفة.

23- وسيواصل **البرنامج** تقديم مساعدات الحماية الاجتماعية من خلال برنامج تجريبي جارٍ يستهدف الفئات السكانية التي تواجه انعدام الأمن الغذائي الموسمي المتكرر. وستوجّه الأدلة المستمدة من هذا **البرنامج** التجريبي، الذي سيُختتم في عام 2028، عملية تصميم برنامج الحماية الاجتماعية بقيادة وملكية وطنيتين. وسيدعم **البرنامج** أيضا توحيد السجل الاجتماعي الوطني وتفعيله باعتباره المنصة المركزية لتحديد الفئات السكانية الضعيفة واستهدافها، وفي الوقت نفسه تعزيز أبعاد السياسات، والتمويل العام والحوكمة للحماية الاجتماعية في النيجر.

24- وسيواصل **البرنامج** تقديم وجبات مدرسية يومية في المدارس المستهدفة بالاشتراك مع وزارة التعليم، ولا سيّما في المناطق التي تُنفَّذ فيها حزمته للقدرة على الصمود في إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، مع الانسحاب من التنفيذ المباشر للوجبات المدرسية بنهاية الفترة التي تغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية. وفي الوقت نفسه، سينتقل **البرنامج** من التغذية المدرسية التقليدية إلى التغذية المدرسية بالمنتجات المحلية. وستدعم حوافز موجّهة التحاق البنات بالمدارس واستبقائهن فيها من خلال الحد من القيود الاقتصادية والاجتماعية وتخفيف مخاطر التسرب والزواج المبكر والحمل المبكر. وبالشراكة مع الحكومة وكيانات الأمم المتحدة الأخرى، سيدعم **البرنامج** تقديم حزمة متكاملة من الأنشطة المدرسية في مجالات الصحة والتغذية والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية التي تعزز بيئات تعليمية صحية. وفي الوقت نفسه، سيعمل **البرنامج** مع وزارة التعليم والسلطات التعليمية اللامركزية المعنية على تعزيز قدراتها على وضع برنامج التغذية المدرسية وتنفيذه. وسيشمل ذلك تعزيز آليات الشراء اللامركزية وسلاسل الإمداد المحلية المراعية للتغذية.

25- وسيسترشد تصميم البرامج وتنفيذها بالدراسات الوطنية، بما في ذلك عملية النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم،[7] والعمليات الجارية لوضع السياسات، بما في ذلك السياسة الوطنية للتغذية المدرسية. وسيعمل **البرنامج** مع الحكومة، ولا سيّما وزارة التعليم الوطني والسلطات والخدمات اللامركزية المعنية، لتعزيز الأطر المؤسسية والحوكمة والقدرة على التنفيذ. بهدف النقل التدريجي لمسؤولية تنسيق البرامج، ويشمل ذلك التنسيق والشراء والتنفيذ والرصد وبالإضافة إلى ذلك، سيدعم **البرنامج**

[7] أطلقت مجموعة البنك الدولي في عام 2011 النهج القائم على النظم لتحسين نتائج التعليم (SABER).

Revision Mode

~~تعزيز القدرات المؤسسية لدى الشركاء الحكوميين الرئيسيين، ولا سيّما في مجال جمع البيانات وتحليلها، ونظم الرصد والمساءلة~~ لدعم وضع سياسة بشأن الوجبات المدرسية، وإنشاء برنامج للوجبات المدرسية مملوك وطنيا.

26- ومن خلال هذه الحصيلة، سيدعم **البرنامج** أيضا جهود تعزيز القدرات المؤسسية لدى مجموعة من الشركاء المؤسسيين، استنادا إلى تحليلات الفجوات في القدرات. وسيعمل **البرنامج** على وجه الخصوص مع الوكالات المعنية على تعزيز القدرات التقنية والنظم الخاصة بجمع البيانات وتحليلها، مع تشجيع استخدام الأدوات الرامية إلى تحسين المساءلة والرصد في كافة الاستجابات الوطنية.

27- وستركز الأولويات الشاملة في إطار هذه الحصيلة على تمكين النساء والبنات، والتغذية، والحماية، والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين، والملكية الوطنية. وسيعزز **البرنامج** الحصول على خدمات الحماية الاجتماعية والتغذية المدرسية بصورة شاملة ومنصفة، مع إيلاء اهتمام خاص لاحتياجات النساء والبنات والأشخاص ذوي الإعاقة والفئات الضعيفة. وستدمج الأنشطة النُهج المراعية للتغذية والضمانات الرامية إلى ضمان تقديم المساعدة بطريقة آمنة وكريمة وخاضعة للمساءلة.

الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية: تمكّن الشركاء في مجال العمل الإنساني في النيجر من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء ودعمهم طوال العام.

28- ستهدف الأنشطة في إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية إلى تعزيز النظم لتمكين الجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني من تقديم المساعدة في النيجر بكفاءة. وسيواصل **البرنامج**، من خلال النشاط 4، تشغيل الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة، بما يوفر خدمات جوية حيوية تتيح للجهات الفاعلة في مجال العمل الإنساني الوصول إلى المناطق التي يصعب الوصول إليها في غياب خيارات النقل الآمنة والمتسمة بالكفاءة. وبالإضافة إلى نقل الركاب، تُسلّم الخطوط الجوية الإنسانية للأمم المتحدة البضائع الإنسانية الخفيفة وتقدم خدمات النقل إلى مواقع أخرى لدواع طبية وأمنية في الوقت المناسب عند الطلب.

29- وتمشيا مع مبادرة الأمم المتحدة 80، سيمكّن النشاط 5 **البرنامج** من الاحتفاظ بالمرونة اللازمة لتقديم الدعم عند الطلب إلى الشركاء في مجال العمل الإنساني والحكومة. وستواصل المنظمة إدارة مراكز مجموعة الاتصالات في حالات الطوارئ التي تُيسّر وصول المجتمعات المحلية إلى خدمات الاتصالات والإنترنت. وستسلّم المسؤولية عن إدارة هذه المراكز إلى النظراء الوطنيين بحلول عام 2031.

30- وستركز الأولويات الشاملة في إطار هذه الحصيلة على الاستدامة البيئية وإضفاء الطابع المحلي. وسيضمن **البرنامج** تقديم الخدمات المشتركة بطريقة آمنة ومسؤولة بيئيا وفي الوقت المناسب، بما يدعم العمليات الإنسانية مع الالتزام بالمبادئ الإنسانية وتعزيز الملكية والمشاركة المحليتين.

نهج تحديد الأولويات

~~31- وُضعت الخطة الاستراتيجية القطرية في بيئة موارد يسودها عدم اليقين. وسُجّل انخفاض حاد في التمويل المؤكد منذ عام 2025، مما يعبّر عن الاتجاهات العالمية والإقليمية. وتتأثر موارد العمل الإنساني بصورة أشد، في حين تتيح تدخلات القدرة على الصمود وتعزيز النظم آفاقا أكثر استقرارا من حيث الموارد بفضل التمويل المتعدد السنوات.~~

~~32-~~ 31- ~~ومع أخذ ذلك في الاعتبار، اعتمد **البرنامج** افتراضات متحفظة بشأن الميزانية~~ اتساقا مع إطاره المؤسسي لتحديد الأولويات، سيطبّق **البرنامج** نهجا قائما على الأدلة لتحديد الأولويات بهدف تحقيق أقصى قدر من الأثر لصالح السكان الذين يواجهون أشد حالات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وستسترشد قرارات تحديد الأولويات بفهم واضح للمفاضلات المعنية، بما يضمن تركيز الموارد المحدودة حيث يمكنها تحقيق أكبر أثر. ~~وسيشمل ذلك إعطاء الأولوية لعمق المساعدة وكفايتها على حساب نطاقها، والتركيز على الفئات السكانية التي تواجه أشد حالات انعدام الأمن الغذائي والتغذوي، ومواءمة خيارات البرامج مع الميزة النسبية **للبرنامج** والجدوى التشغيلية والأثر.~~ وستتواءم القرارات مع المبادئ الإنسانية وستسترشد بالأدلة على ثلاثة مستويات: الحاجة الجغرافية والأثر البرامجي وضعف الأسر. وستستند إلى تنبيهات النزوح والتقييمات المتعددة القطاعات وتحليلات الأمن الغذائي والتغذية والأدلة المتاحة الأخرى، وستأخذ في الاعتبار شدة الاحتياجات ومستويات الضعف والأثر

Revision Mode

المتوقع والجدوى التشغيلية وتوافر الدعم التكميلي من الشركاء. وسيستعرض فريق عامل متعدد الوظائف معني بالاستهداف بانتظام الاحتياجات وتوافر الموارد والاعتبارات التشغيلية لدعم القرارات الشفافة والمتكيفة والمتسقة بشأن تحديد الأولويات.

32-33- وفي حال عدم بلوغ الموارد المستويات المطلوبة، سيعطي **البرنامج** الأولوية لعمق المساعدة وكفايتها على حساب نطاقها. وستسعى جميع قرارات تحديد الأولويات إلى الحفاظ على المساعدة المقدمة إلى السكان النازحين حديثا والسكان الذين يواجهون مستويات طارئة من انعدام الأمن الغذائي. وقد تشمل تدابير تحديد الأولويات خفض التغطية الجغرافية وأعداد المستفيدين أو تقصير مدة تقديم المساعدة، مع التركيز على تحقيق أقصى قدر من الأثر للمساعدة التي يوسع **البرنامج** تقديمها، مع السعي إلى الحفاظ على مستويات المساعدة الكافية للأسر الأكثر ضعفا والتقليل إلى أدنى حد من الآثار السلبية على حصائل الأمن الغذائي والتغذية. وستتركز الاستثمارات في القدرة على الصمود في عدد أقل من المواقع حيث تبرر الصدمات المتكررة وانعدام الأمن الغذائي تقديم حزمة متكاملة من الدعم وحيث يمكن تحقيق نتائج مستمرة، في حين سيركز تعزيز النظم على برامج ومؤسسات وطنية مختارة تتمتع بإمكانيات لتحسين الاستعداد والاستجابة على نطاق واسع.~~أولويات المساعدة ويرتب الأنشطة تسلسليا في إطار كل حصيلة من حصائل الخطة الاستراتيجية القطرية، مع التركيز على التدخلات المنقذة للأرواح. وقد تشمل تدابير تحديد الأولويات القصوى تركيز التغطية الجغرافية وأعداد المستفيدين أو تقصير مدة تقديم المساعدة، مع التركيز على تحقيق أقصى قدر من أثر للمساعدة التي يوسع **البرنامج** تقديمها.~~

استراتيجيات الانتقال

33-34- طوال الفترة التي تغطيها الخطة الاستراتيجية القطرية، وإذا سمحت الظروف، سينتقل **البرنامج** تدريجيا من التنفيذ المباشر إلى دور تعزيز النظم والتمكين. وفي إطار الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيدعم **البرنامج** تعزيز نظم الاستعداد والاستهداف والتسجيل والحماية الاجتماعية المستجيبة للصدمات على المستوى الوطني لتمكين استجابات أكثر فعالية بقيادة الحكومة. وفي إطار الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعزز **البرنامج** الملكية المجتمعية ويعمل مع المؤسسات والمنظمات المحلية على تعزيز قدرتها على الحفاظ على استدامة مكاسب القدرة على الصمود. وفي إطار الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية، سينقل **البرنامج** تدريجيا مسؤولية برامج التغذية المدرسية والحماية الاجتماعية إلى النظراء الوطنيين من خلال استراتيجية انتقال تنفذ على مراحل وتكون مدعومة بتعزيز القدرات المؤسسية ووضع السياسات والبرامج والتمويل المستدام. وفي إطار الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية، سيعمل **البرنامج** على تعزيز القدرات الوطنية لإدارة الخدمات المشتركة، وسينقل تدريجيا وظائف خدمات مختارة، بما ذلك مراكز الاتصالات في حالات الطوارئ، إلى المؤسسات الوطنية حيثما أمكن.

34-35- وستُرتَّب جهود إضفاء الطابع المحلي ترتيبا متسلسلا لضمان استمرارية المساعدة مع تعزيز الملكية الوطنية والاستدامة والمساءلة أمام الأشخاص المتضررين. ولذلك سيعطي **البرنامج** الأولوية للشراكات مع المنظمات غير الحكومية المحلية والمنظمات المجتمعية والخدماتالكيانات الحكومية اللامركزية، بما يعزز مشاركتها المجدية في اتخاذ القرارات على نطاق تصميم البرامج وتنفيذها ورصدها وتنسيقها. وسيركز التعامل مع الجهات الفاعلة في القطاع الخاص المحلي على توسيع الفرص لالمشتريات المحلية واللوجستيات وتقديم الخدمات.

Revision Mode

الملحق الأول

موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية للنيجر

الجدول 1: موجز خط الرؤية للخطة الاستراتيجية القطرية للنيجر				
الأثر	**القضاء على الجوع**			
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**الاستجابة للأزمات**
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية**: تحسّن قدرة الأشخاص المتضررين من الأزمات في النيجر على تلبية احتياجاتهم الغذائية والتغذوية قبل الصدمات وأثناءها وبعدها.	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تحسّن الاعتماد على الذات لدى السكان الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي واتباعهم أنماطا غذائية كافية تغذويا وتنوع سبل كسب عيشهم واكتسابهم قدرة أكبر على الصمود في وجه الصدمات المتكررة بحلول عام 2031.	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية:** تمكُّن الجهات الحكومية الفاعلة من زيادة جودة شبكات الأمان المراعية للتغذية وتغطيتها واستدامتها لصالح الأشخاص الأكثر ضعفا بحلول عام 2031.	**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية**: تمكُّن الشركاء في مجال العمل الإنساني في النيجر من الوصول إلى الأشخاص الضعفاء ودعمهم طوال العام.
النشاط	**النشاط 1:** تقديم مساعدة غذائية وتغذوية إلى الأشخاص المتضررين من الأزمات وتعزيز القدرات الوطنية والمجتمعية في مجال الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة المبكرة.	**النشاط 2:** تقديم حزمة متكاملة لدعم القدرة على الصمود إلى السكان المستهدفين الذين يعانون من انعدام الأمن الغذائي والمعرضين للمخاطر.	**النشاط 3:** دعم القدرات الوطنية في وضع نظم وبرامج شبكات الأمان الاجتماعي وتنفيذها، بما في ذلك التغذية المدرسية.	**النشاط 4:** تقديم خدمات النقل الجوي إلى مجتمع العمل الإنساني.
				النشاط 5: تقديم خدمات اللوجستيات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وخدمات الاتصال وغيرها من الخدمات عند الطلب إلى الحكومة والشركاء.

Revision Mode

الملحق الثاني

توزيع ميزانية احتياجات الحافظة القطرية وتكاليفها بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*

الجدول 2: ميزانية احتياجات الحافظة القطرية *(بالدولار الأمريكي)*

حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	النشاط	السنة الأولى 2027	السنة الثانية 2028	السنة الثالثة 2029	السنة الرابعة 2030	السنة الخامسة 2031	المجموع
1	1	71 248 728	72 897 063	66 989 732	63 302 887	57 261 489	**331 699 900**
2	2	48 391 952	49 732 117	50 299 816	53 474 719	53 401 768	**255 300 371**
3	3	38 574 056	35 773 280	17 643 972	13 886 858	5 365 988	**111 244 154**
4	4	13 890 689	14 254 132	14 750 604	15 147 268	15 471 288	**73 513 982**
	5	195 909	183 072	179 468	174 479	168 864	**901 792**
المجموع		**172 301 334**	**172 839 665**	**149 863 593**	**145 986 211**	**131 669 397**	**772 660 200**

الجدول 3: التوزيع الإرشادي للتكاليف بحسب حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية *(بالدولار الأمريكي)*

	الحصيلة الاستراتيجية 1 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 2 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	الحصيلة الاستراتيجية 3 للبرنامج	المجموع
حصيلة الخطة الاستراتيجية القطرية	**الحصيلة 1 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 2 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 3 للخطة الاستراتيجية القطرية**	**الحصيلة 4 للخطة الاستراتيجية القطرية**	
مجال التركيز	**الاستجابة للأزمات**	**بناء القدرة على الصمود**	**بناء القدرة على الصمود**	**الاستجابة للأزمات**	
التحويلات	258 023 325	195 699 360	84 671 374	59 663 829	**598 057 888**
التنفيذ	33 196 510	28 156 723	13 531 799	5 637 339	**80 522 371**
تكاليف الدعم المباشرة	20 235 471	15 862 575	6 251 431	4 627 839	**46 977 315**
المجموع الفرعي	**311 455 305**	**239 718 659**	**104 454 605**	**69 929 006**	**725 557 574**
تكاليف الدعم غير المباشرة	20 244 595	15 581 713	6 789 549	4 486 769	**47 102 626**
المجموع	**331 699 900**	**255 300 371**	**111 244 154**	**74 415 775**	**772 660 200**

الملحق الثالث

المستفيدون بحسب السنة

الجدول 4: المستفيدون بحسب السنة						
	2027	2028	2029	2030	2031	المجموع
مجموع المستفيدين (من دون تداخلات)	~~1 657~~ 524 841~~341~~ 1	1 473 062	1 348 883	1 137 688	918 821	~~5 138~~ 00 633~~633~~ 5 5

Revision Mode

الملحق الرابع

الرصد والتقييم والأدلة وإدارة المخاطر

الأدلة التي تسترشد بها هذه الخطة الاستراتيجية القطرية

1- **الأدلة**: وُضعت هذه الخطة الاستراتيجية القطرية مع مراعاة التوصيات الست المنبثقة عن تقييم الخطة الاستراتيجية القطرية للنيجر للفترة 2020-2025. ودعت هذه التوصيات إلى تعزيز تكامل الأنشطة من خلال إقامة روابط أوضح بين تدخلات الاستجابة للأزمات وبناء القدرة على الصمود وتماسك النسيج الاجتماعي، بما في ذلك من خلال تحسين الاستهداف والتقارب الجغرافي ومسارات الانتقال بين البرامج. وشدّدت أيضا على أهمية تحديد الأولويات استنادا إلى توقعات واقعية للتمويل.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: صُمّمت الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة على أساس حصائل تكميلية ومسارات انتقال تمكّن المستفيدين المؤهلين من الانتقال من المساعدة في حالات الطوارئ نحو تدخلات بناء القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية. وسيعزز الاستهداف الجغرافي وتصميم البرامج الروابط بين الاستجابة الإنسانية والقدرة على الصمود وتعزيز النظم.

2- **الأدلة**: حدّد التقييم فرصا لتحسين فعالية الشراكات من خلال ترتيبات أكثر كفاءة للشراكات وتعزيز تبادل المعلومات والتعلّم مع الحكومة والشركاء الإنمائيين.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: ستعزز الخطة الاستراتيجية القطرية التنسيق وتبادل المعلومات والتعلّم بين **البرنامج** والمؤسسات الحكومية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات غير الحكومية والشركاء الإنمائيين من خلال عمليات التخطيط المشترك ومنصات التبادل المنتظمة ونشر الممارسات الجيدة. وسيسعى **البرنامج** إلى تبسيط ترتيبات الشراكات وتعزيز التعاون على المستويات اللامركزية من أجل تعزيز تكامل التدخلات وفعاليتها واستدامتها.

3- **الأدلة**: أوصى التقييم بتعزيز نظم الرصد والتعلّم وتوليد الأدلة لدعم برمجة أكثر فعالية وشمولية. كما أظهرت الأدلة المستمدة من العمليات في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية السابقة قيمة البيانات والتحليلات والبحوث في توجيه القرارات المتعلقة بالسياسات والبرامج.

- **الاستجابة في تصميم الخطة الاستراتيجية القطرية**: تعزز الخطة الاستراتيجية القطرية الاستثمارات في نظم التقديرات والرصد والتقييم والتعلّم والتعقيبات المجتمعية. وسيواصل **البرنامج** دعم تحليل الأمن الغذائي ونظم الإنذار المبكر وأدوات الاستهداف وتوليد الأدلة، مع الاستفادة من النُهج المبتكرة مثل خدمة رصد أثر الأصول من الفضاء[1] وآليات التعقيبات المعززة لتحسين جودة البرامج وتوجيه القرارات المتعلقة بالسياسات.

ترتيبات الرصد والتقييم وتوليد الأدلة

4- سيواصل **البرنامج** الاستثمار في تقديرات وعمليات رصد وتقييم وتعلّم قوية، وفي نظم قوية للتعقيبات المجتمعية لتعزيز المساءلة واتخاذ القرارات القائمة على الأدلة. وسيواصل **البرنامج** مساهماته في تحليل مواطن الضعف ورصد الأسواق لتوجيه الاستهداف وتنفيذ البرامج فضلا عن إصلاحات السياسات. وستُبذل جهود لتعزيز رصد العمليات من أجل تحسين تنفيذ البرامج وإتاحة الإبلاغ الفعال عن مساهمة **البرنامج** في الأولويات الوطنية وأهداف إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة؛ وفي المناطق التي يصعب الوصول إليها، ستضمن أدوات الرصد عن بُعد مثل تحليل مواطن الضعف ورسم خرائطها بالأجهزة المتنقلة والرصد بواسطة أطراف ثالثة إجراء رصد الأنشطة والتحقق من المستفيدين.

[1] تستخدم خدمة رصد أثر الأصول من الفضاء الصور الساتلية لرصد وقياس أثر أنشطة القدرة على الصمود واستصلاح الأراضي، بما يدعم توليد الأدلة وتكييف البرامج والمساءلة.

Revision Mode

5- وسيُوطَّد التقدم المحرز من خلال مشروع الضمان العالمي في **البرنامج**، ولا سيّما في مجالات الاستهداف والرصد وآليات التعقيبات المجتمعية، وسيُوسَّع نطاقه في إطار الخطة الاستراتيجية القطرية الجديدة. وعلى وجه الخصوص، ستُستعرض استراتيجية الاستهداف وتُنقَّح بحسب الاقتضاء لضمان أن تظل مستجيبة للظروف المتغيرة. وستتيح التحسينات الأخيرة في آلية التعقيبات المجتمعية **للبرنامج** في النيجر التتبع المنهجي للشواغل المتعلقة بتنفيذ البرامج وحلها في جميع أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية.

6- وسيواصل **البرنامج** الاستثمار في الاستعراضات والتحليلات المختلطة الأساليب والبحوث لتوليد الأدلة اللازمة لتوجيه برمجة الأمن الغذائي والتغذية. وستستخدم خدمة رصد أثر الأصول من الفضاء لتقييم أثر برامج سبل كسب العيش من خلال الصور الساتلية، مما سيساهم في التعلّم وتكييف البرامج وجهود تعبئة الموارد القائمة على الأدلة.

7- وسيتم إجراء تقييم لامركزي للبرنامج المتكامل للقدرة على الصمود واستعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية القطرية خلال السنة الثالثة من الخطة؛ وستخضع الخطة الاستراتيجية القطرية لتقييم مركزي في السنة قبل الأخيرة من تنفيذها.

إدارة المخاطر وتدابير التخفيف

8- تفرض بيئة النيجر التشغيلية الشديدة التقلب مخاطر استراتيجية وتشغيلية ومالية وائتمانية جوهرية مدفوعة بانعدام الأمن وقيود الوصول وتقلبات الأسواق وعدم اليقين بشأن التمويل. ~~ولمواجهة~~و لإدارة هذه التحديات، يحتفظ **البرنامج** بسجل سنوي للمخاطر يخضع للرصد من خلال اجتماعات ربع سنوية للجنة إدارة المخاطر، ويطبّق تدابير احترازية مثل المشاركة الاستباقية للجهات المانحة و~~طرائق~~ التحويل المرنة~~، بما في ذلك النقد والقسائم، إلى جانب التعامل الاستباقي مع الجهات المانحة وتخطيط السيناريوهات~~. والتفاوض على الوصول وتنفيذ الأنشطة بالشراكة مع المنظمات غير الحكومية المحلية والمؤسسات اللامركزية.

9- وتُخفَّف المخاطر الائتمانية والتشغيلية من خلال عمليات صارمة لاختيار الشركاء وبذل العناية الواجبة، وتعزيز الرقابة، والرصد بواسطة أطراف ثالثة، واستعراضات الأداء، وتعزيز الضوابط على التحويلات القائمة على النقد. وتُعزَّز إدارة المشتريات والعقود من خلال التحقق الميداني وتقييمات أداء الموردين. وتُدار المخاطر المالية، بما فيها تقلب أسعار صرف العملات الأجنبية، من خلال الرصد المنتظم والمرونة التشغيلية. وتُعالَج المخاطر الاستراتيجية من خلال تعزيز التدابير الأمنية ودعم رفاه الموظفين وخطط استمرارية الأعمال المحدَّثة بانتظام. وتُدار مخاطر المساءلة والحماية من خلال آليات التعقيبات السرية، ومبادرات منع الاستغلال والانتهاك الجنسيين، ونظم فعالة لإدارة الشكاوى والتعقيبات، وإدماج تدابير المشاركة المجتمعية والحماية في جميع الأنشطة.

Revision Mode

الملحق الخامس

روابط إلى الموارد التقنية والموارد ذات الصلة

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات المتعلقة بالجوانب التشغيلية وبالميزانية من خلال بوابة بيانات الخطط الاستراتيجية القطرية.[2]

Revision Mode

[2] وفق التكليف الصادر بموجب "سياسة الخطط الاستراتيجية القطرية" التي وافق عليها المجلس التنفيذي (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1).