



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 16-20 de noviembre de 2026

Distribución: general

Tema 7 del programa

Fecha: 28 de julio de 2026

WFP/EB.2/2026/7-A/2/DRAFT

Original: inglés

Asuntos operacionales – Planes estratégicos para los países
Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Proyecto de plan estratégico plurinacional para el Caribe (2027-2031)

Duración	1 de enero de 2027 – 31 de diciembre de 2031
Costo total para el PMA	91.148.296 dólares EE. UU.
Puntuación según el Marco de rendición de cuentas de los resultados*	3,1

* El Marco de rendición de cuentas de los resultados es un sistema de medición de las realizaciones que integra el seguimiento de los programas y el seguimiento financiero, y ofrece un método basado en los resultados para elaborar programas centrados en las personas.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el Plan estratégico plurinacional para el Caribe (2027-2031) (WFP/EB.2/2026/7-A/2), cuyo costo total para el PMA asciende a 91.148.296 dólares EE. UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

Coordinadores del documento:

Sr. M. Hollingworth
Subdirector Ejecutivo
Departamento de Operaciones relativas a los Programas
Correo electrónico: matthew.hollingworth@wfp.org

Sr. B. Bogart
Director en el País
Correo electrónico: brian.bogart@wfp.org

El presente plan estratégico plurinacional (PEP plurinacional) está en consonancia con el Plan Estratégico del PMA y se rige por su marco de políticas aprobadas y por los principios humanitarios.

Prioridades y asociaciones programáticas de carácter estratégico del PMA

1. En los 22 países y territorios comprendidos en el presente PEP plurinacional, el 42 % de la población se encuentra en situación de inseguridad alimentaria, lo que representa el doble del nivel registrado antes de la pandemia de COVID-19¹. El Caribe se enfrenta asimismo a una carga de la malnutrición cada vez mayor. Más de la mitad de los adultos tiene sobrepeso y la tasa de obesidad ha aumentado desde el año 2000, pasando a afectar del 15 % al 25 % de la población. La prevalencia del sobrepeso entre los niños menores de 5 años se sitúa casi 7 puntos porcentuales por encima de la media mundial².
2. La inseguridad alimentaria y otras formas de vulnerabilidad son más acusadas entre los hogares pobres, las mujeres, las personas mayores, las personas con discapacidad y los hogares con niños menores de 5 años, así como en las comunidades que se ven afectadas repetidamente por desastres y perturbaciones económicas³.
3. La evaluación del PEP plurinacional para 2022-2026 confirmó las ventajas comparativas del PMA, que residen en una combinación única de conocimientos especializados sobre seguridad alimentaria, capacidades relacionadas con las cadenas de suministro, protección social reactiva a las perturbaciones, medidas anticipatorias y financiación contra el riesgo de desastre, competencias que brinda a través de una plataforma regional que permite prestar apoyo adaptado a los países y realizar intervenciones plurinacionales rápidas cuando se producen crisis. Gracias a su presencia regional, el centro logístico situado en Barbados y sus asociaciones de larga data con las instituciones regionales y los Gobiernos nacionales, el PMA combina su capacidad operacional de intervención con la asistencia técnica para fortalecer los sistemas de preparación, intervención y fomento de la resiliencia.
4. Durante el período comprendido entre 2027 y 2031, el PMA se centrará en los 13 países del Caribe en los que concurren en mayor medida riesgos para la seguridad alimentaria, la exposición a desastres y deficiencias en materia de capacidad institucional, pero seguirá estando en disposición de prestar apoyo a los 22 países y territorios comprendidos en el Marco de Cooperación Multinacional de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en el Caribe 2027-2031 cuando las capacidades nacionales se vean sobrepasadas. En el marco del PEP plurinacional, el PMA dará prioridad a la preparación y respuesta ante emergencias, la protección social reactiva a las perturbaciones, la financiación para el riesgo de desastres, las cadenas de suministro y el fortalecimiento de los sistemas alimentarios, ayudando a los Gobiernos a reducir la vulnerabilidad y a gestionar mejor las futuras perturbaciones.
5. El PMA velará por que, en el conjunto del PEP plurinacional, se reflejen sistemáticamente en el diseño y la ejecución de los programas las distintas necesidades y prioridades de las mujeres, los hombres, las niñas y los niños, así como la protección, la nutrición, la rendición de cuentas a las personas afectadas, la localización y la sostenibilidad ambiental. Se prestará una atención especial al aumento de la capacidad regional y nacional, promoviendo el acceso a los servicios y las oportunidades, y se garantizará que los grupos vulnerables se beneficien de manera equitativa de las intervenciones respaldadas por el PMA.

¹ Comunidad del Caribe (CARICOM) y PMA. 2025. *Caribbean Food Security and Livelihoods Survey - Round 8*.

² H. Razzaghi et al. 2019, "Tendencias de la mortalidad por enfermedades no transmisibles a lo largo de diez años en el Caribe", en *Revista Panamericana de Salud Pública*, vol. 43 (37).

³ Desde el año 2000, 139 desastres han afectado a 5,1 millones de personas. Fuente: Centro de Investigación sobre la Epidemiología de los Desastres. *Base de Datos Internacional sobre Desastres EM-DAT*. Consultada en mayo de 2026.

6. La integración de los programas establecerá vínculos entre la preparación para emergencias, la protección social, las comidas escolares, los sistemas alimentarios y la financiación contra el riesgo de desastre. En el marco del efecto 1 del PEP plurinacional, el PMA prestará asistencia de emergencia y aplicará medidas anticipatorias, basándose para ello en los sistemas relacionados con la preparación, las cadenas de suministro y la financiación fortalecidos en el marco de los efectos 2 y 4. Con arreglo a lo previsto en el efecto 3, reforzará la resiliencia de los hogares y las comunidades, reduciendo de ese modo las necesidades de asistencia humanitaria futuras. En el marco del efecto 4, el PMA fortalecerá los sistemas relacionados con las comidas escolares y la protección social y los vinculará con los productores locales a los que se habrá prestado apoyo mediante el efecto 3.
7. El PMA se asociará con la Comunidad del Caribe (CARICOM), la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), la Agencia Caribeña para el Manejo de Emergencias por Desastres (CDEMA), los Gobiernos, las organizaciones de la sociedad civil, las instituciones académicas y otras entidades de las Naciones Unidas. La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) dirigirá la labor relacionada con la producción agrícola, mientras que el PMA se centrará en las cadenas de suministro, los vínculos con los mercados y las compras institucionales. El PMA se asociará con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y el Banco Mundial en relación con la protección social reactiva a las perturbaciones; con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en lo tocante a la recuperación temprana; con la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres (UNDRR) en la labor destinada a reducir esos riesgos, y con la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja en lo referente a la intervención en casos de emergencia. Las instituciones financieras internacionales, incluidos el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Mundial, apoyarán la financiación innovadora y la financiación contra el riesgo de desastres.
8. El PEP plurinacional está armonizado con el Marco de Cooperación Multipaís de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en el Caribe 2027-2031 y contribuye a sus tres prioridades, a saber: economías resilientes e inclusivas, servicios sociales integrados y equitativos, y mejora de la resiliencia a las perturbaciones y los desastres. El PEP plurinacional también refleja el énfasis transversal que hace el citado Marco de Cooperación Multipaís en las soluciones regionales, el fortalecimiento de las instituciones nacionales y la digitalización como factores catalizadores clave del desarrollo sostenible en todo el Caribe.

Efecto 1 del PEP plurinacional: Las personas afectadas por crisis o expuestas a ellas pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales antes, durante y después de las perturbaciones.

9. En el marco del efecto 1 del PEP plurinacional, el PMA proporcionará oportunamente transferencias de alimentos y de base monetaria sensibles a la nutrición a las personas afectadas por crisis o expuestas a ellas. Esa labor de apoyo, que se llevará cabo a través de la actividad 1, comprenderá la adopción de medidas anticipatorias antes de las crisis, la prestación de asistencia en especie y de base monetaria durante las crisis y la realización de transferencias para la recuperación temprana destinadas a los hogares más afectados por las crisis.
10. Cuando sea posible, el PMA trabajará con los sistemas gubernamentales regionales y por conducto de estos, procurando fortalecer su capacidad de respuesta y prestando asistencia directa cuando esa capacidad se vea sobrepasada. Los sistemas nacionales de protección social, incluidos los programas de comidas escolares, son un medio eficaz para aprovechar los sistemas de distribución durante los desastres y después de que estos se produzcan, tal como se demostró en la intervención en respuesta al huracán Melissa en 2025.

11. La orientación de la asistencia del PMA se estructura por fases y va de las distribuciones generales realizadas inmediatamente después de una crisis a las transferencias selectivas dirigidas a los hogares más vulnerables y que se han visto afectados en mayor grado y el apoyo más selectivo para ayudar a la recuperación temprana. Se da prioridad a las transferencias de base monetaria cuando los mercados funcionan correctamente, prestando asistencia alimentaria en especie en aquellos casos en que los mercados y las cadenas de suministro se ven trastocados, como sucede a menudo al inicio de los desastres repentinos. Los suministros preposicionados —entre ellos, las unidades de almacenamiento móviles, los generadores y los artículos no alimentarios— se envían desde el Centro Logístico Regional para el Caribe. El PMA presta apoyo a los mecanismos gubernamentales y regionales de coordinación relacionados con las distribuciones de efectivo, la seguridad alimentaria, las telecomunicaciones y las cadenas de suministro, a fin de garantizar una intervención eficaz de los distintos asociados.
12. Las prioridades transversales se integrarán en todas las actividades previstas en el marco del efecto 1 del PEP plurinacional. El PMA proporcionará asistencia alimentaria y en efectivo sensible a la nutrición, adoptando al mismo tiempo enfoques centrados en las personas que promuevan el acceso a dietas saludables y den prioridad a la inclusión de las mujeres, las niñas, las personas con discapacidad, las personas mayores y otros grupos que corren un mayor riesgo de exclusión. Se reforzarán la protección y la rendición de cuentas a las personas afectadas a través de mecanismos de seguimiento de la protección y de mecanismos de retroalimentación accesibles. Se prestará asistencia en consonancia con los principios humanitarios, al tiempo que se promueve la localización mediante la colaboración con los asociados nacionales y regionales.

Efecto 2 del PEP plurinacional: Para 2031, las personas afectadas por crisis o expuestas a ellas tienen acceso a instituciones y sistemas que están preparados para anticiparse y responder a los desastres y perturbaciones.

13. En el marco del efecto 2 del PEP plurinacional, el PMA colaborará con los Gobiernos, las instituciones regionales y los asociados con objeto de fortalecer los sistemas y las capacidades que se necesitan para anticiparse a los desastres y perturbaciones, prepararse y responder ante ellos. Gracias a la mejora de los mecanismos de preparación, coordinación y respuesta, el PMA ayudará a garantizar que las personas afectadas puedan acceder a una asistencia oportuna y eficaz cuando se produzcan crisis.
14. Por medio de la actividad 2, el PMA reforzará los sistemas regionales y nacionales relacionados con las cadenas de suministro y la logística. Entre otras cosas, esa labor consistirá en dirigir el Centro Logístico Regional para el Caribe y en prestar apoyo para el preposicionamiento y la gestión de las existencias en toda la región, así como en fortalecer la capacidad relativa a las cadenas de suministro de la CDEMA, las organizaciones nacionales de gestión de desastres, los interlocutores gubernamentales y otros asociados. El PMA también prestará apoyo en relación con las evaluaciones de la seguridad alimentaria y los sistemas de alerta temprana, con el objetivo de orientar la adopción de medidas oportunas en respuesta a los riesgos emergentes, las perturbaciones y los desastres.
15. Por otra parte, el PMA apoyará a los Gobiernos, la CDEMA y otros asociados en su labor de fortalecimiento de los sistemas y procedimientos necesarios para llevar a cabo intervenciones de emergencia de forma rápida y fiable. Mediante la mejora de la preparación, la coordinación y las medidas anticipatorias, ayudará a las instituciones regionales y nacionales a anticiparse a las perturbaciones, coordinar las actividades de respuesta y prestar oportunamente asistencia a las poblaciones afectadas.
16. Las prioridades transversales se integrarán en todas las actividades previstas en el marco del efecto 2. Se promoverá la localización por medio del apoyo prestado a las instituciones regionales, los Gobiernos y las organizaciones de la sociedad civil con el objetivo de reforzar

sus capacidades de preparación y respuesta. Se fomentará la sostenibilidad ambiental a través de las compras locales y las soluciones logísticas eficientes desde el punto de vista energético, al tiempo que unos mecanismos sólidos de seguimiento, rendición de cuentas y ofrecimiento de garantías favorecerán una ejecución eficaz.

Efecto 3 del PEP plurinacional: Para 2031, las personas aquejadas de inseguridad alimentaria aguda recurrente en las zonas más expuestas a desastres y perturbaciones económicas son más resilientes.

17. En el marco del efecto 3 del PEP plurinacional, el PMA proporcionará un conjunto integrado de medidas de apoyo a los hogares, las comunidades y los actores del sistema alimentario aquejados de inseguridad alimentaria aguda recurrente en las zonas más expuestas a perturbaciones económicas y relacionadas con el clima. Por medio del fortalecimiento de la resiliencia, los medios de vida y los sistemas alimentarios, ayudará a las poblaciones vulnerables a mejorar su capacidad de anticipación, absorción y adaptación a las perturbaciones, reduciendo su predisposición a verse afectadas por la inseguridad alimentaria recurrente y mitigando o evitando la necesidad de recibir asistencia humanitaria.
18. A través de la actividad 3, que respalda directamente la Iniciativa 25 para 2025+5⁴ de la CARICOM, el PMA ejecutará un conjunto de medidas para el fomento de la resiliencia que consta de tres líneas de acción que se refuerzan mutuamente. La primera de esas líneas de acción fortalecerá la resiliencia de los hogares y las comunidades mediante redes de seguridad basadas en actividades productivas, el desarrollo de competencias, la creación de activos y las soluciones basadas en la naturaleza, formas de apoyo que se brindan a través de los sistemas nacionales de protección social⁵. En colaboración con la FAO, la segunda línea de acción prestará apoyo a los actores del sistema alimentario para que puedan acceder a los mercados, los servicios financieros y los compradores institucionales, por medio, entre otras cosas, de los programas de comidas escolares preparadas con productos locales, y el PMA se centrará en el fortalecimiento de las cadenas de suministro y la seguridad alimentaria. Con la tercera línea de acción se prestará apoyo al desarrollo de cadenas de suministro regionales más eficientes y de la conectividad entre las islas, a fin de reducir los costos y mejorar el acceso a dietas saludables en unos mercados que dependen de las importaciones.
19. En la selección geográfica se dará prioridad a las comunidades que presenten los niveles más elevados de inseguridad alimentaria aguda recurrente, en particular, en las zonas afectadas frecuentemente por huracanes que se hayan identificado mediante la encuesta sobre seguridad alimentaria y medios de vida en el Caribe. El diseño de las intervenciones se basará en las investigaciones realizadas con la Universidad de las Indias Occidentales y facilitará el acceso a la financiación a través de propuestas en las que se pueda invertir elaboradas con las instituciones regionales.
20. Las prioridades transversales de sostenibilidad ambiental, protección, rendición de cuentas a las personas afectadas y localización se integrarán en todo el período de ejecución del PEP plurinacional. El PMA promoverá la gestión sostenible de los recursos naturales y las soluciones basadas en la naturaleza, velando, al mismo tiempo, por que las intervenciones se centren en las personas y tengan en cuenta las prioridades comunitarias, utilizando para ello enfoques participativos y mecanismos comunitarios de retroalimentación. Se

⁴ En la Iniciativa 25 para 2025+5 de la CARICOM, conocida también como Iniciativa 25 para 2030, se fija el objetivo de reducir en un 25 % la factura de las importaciones de alimentos procedentes de fuera de la región antes de que concluya 2030. CARICOM. 2025. Consúltase: [Food Security Initiative Expanded, Extended to 2030](#).

⁵ En Barbados, la superficie cultivada se redujo en un 53 % a lo largo de tres decenios. La mayoría del suelo restante tiene escaso grosor, es ácido y contiene poco carbono orgánico, y se prevé que los fenómenos meteorológicos extremos y la subida del nivel del mar acarreen un aumento de la erosión y la salinización.

promoverá la localización mediante las asociaciones establecidas con las instituciones locales, las organizaciones de la sociedad civil y los actores de las cadenas de valor, lo que incrementará la capacidad y el sentido de apropiación locales en beneficio de resultados sostenibles.

Efecto 4 del PEP plurinacional: Los Gobiernos y los asociados se coordinan mejor y tienen mayor capacidad para responder a las necesidades y ejecutar los programas.

21. En el marco del efecto 4 del PEP plurinacional, el PMA prestará a los Gobiernos, las instituciones regionales y los asociados asistencia técnica, apoyo para el fortalecimiento de las capacidades y servicios bajo demanda, a fin de mejorar el diseño, la aplicación y la ejecución de los programas. El apoyo se centrará en los sistemas de protección social reactiva a las perturbaciones, los programas de comidas escolares, las medidas anticipatorias y los mecanismos de financiación contra el riesgo de desastres, lo que ayudará a las instituciones a reforzar su capacidad para prepararse y responder ante las perturbaciones y recuperarse de sus consecuencias.
22. Por conducto de la actividad 4, el PMA apoyará el diseño y el fortalecimiento de los sistemas de protección social reactiva a las perturbaciones y los mecanismos de financiación anticipada que posibilitan prestar asistencia oportunamente antes, durante y después de las crisis. Sobre la base de las importantes inversiones en protección social que han realizado los Gobiernos del Caribe desde 2020, el PMA proporcionará conocimientos técnicos especializados, herramientas operacionales y soluciones de financiación que mejoren la capacidad de respuesta de los sistemas y su eficacia. El PMA fortalecerá asimismo la capacidad gubernamental para diseñar, financiar y ejecutar programas de comidas escolares de titularidad nacional, haciendo hincapié en la compra de alimentos de producción local, la integración con los sistemas de protección social y el seguimiento de los programas.
23. A través de la actividad 5, el PMA prestará servicios bajo demanda que respalden la ejecución de operaciones eficaces y el fortalecimiento de los sistemas en toda la región. Estos servicios incluirán la logística, la coordinación de las cadenas de suministro, la gestión de la información sobre las operaciones, los datos y análisis, y otros servicios técnicos que ayuden a los Gobiernos y los asociados a ejecutar los programas de emergencia y desarrollo de manera más eficiente y eficaz.
24. Las prioridades transversales se integrarán por medio de las actividades previstas en el marco del efecto 4. El PMA promoverá sistemas inclusivos y centrados en las personas que mejoren el acceso a los programas de protección social y comidas escolares. Se fomentará la localización mediante la prestación de apoyo a las instituciones gubernamentales, las organizaciones regionales y los asociados nacionales, ayudándolos a crear capacidades sostenibles y sistemas de titularidad nacional. Unos procesos sólidos de seguimiento, evaluación, ofrecimiento de garantías y gestión de riesgos servirán de base para la ejecución y redundarán en beneficio de la rendición de cuentas, el aprendizaje y los resultados.

Enfoque de establecimiento de prioridades

25. El PMA ha obtenido excelentes resultados a la hora de atraer financiación plurianual, la cual constituye la base de sus operaciones, complementada con financiación para proyectos específicos de preparación para emergencias, medidas anticipatorias y actividades de prestación de servicios. Se ha elaborado una estrategia de movilización de recursos para diversificar la base de donantes, por medio, entre otras cosas, de la colaboración con las instituciones financieras internacionales, el sector privado y los mecanismos de financiación innovadora.
26. En caso de déficits de financiación, el PMA destinará prioritariamente los recursos flexibles a las intervenciones de emergencia durante los períodos de crisis. Dentro de su cartera de

actividades de fortalecimiento de la resiliencia y los sistemas, el Programa se concentrará en aquellas esferas en las que las necesidades, los riesgos y la demanda institucional sean mayores y se disponga de recursos confirmados. Las actividades de preparación para emergencias previstas en el efecto 2 se mantendrán como una función básica, habida cuenta de su elevado valor estratégico en función de su costo y de su papel como factores catalizadores que permiten lograr otros efectos del PEP plurinacional. Los servicios bajo demanda previstos en el marco del efecto 4 se prestarán en gran medida con arreglo al principio de recuperación de los costos y, por consiguiente, dependerán menos de la financiación flexible que otras actividades del PEP plurinacional.

27. Dentro de las poblaciones aquejadas de inseguridad alimentaria, el PMA dará prioridad a los hogares más vulnerables, especialmente aquellos de los que formen parte personas con discapacidad, mujeres embarazadas o lactantes, niños menores de 5 años o personas mayores⁶.

Estrategias de transición

28. La sostenibilidad de los programas del PMA en el Caribe depende del fortalecimiento de los sistemas nacionales, a fin de que los Gobiernos puedan planear, financiar y ampliar independientemente las intervenciones relacionadas con la gestión del riesgo de desastres, la protección social y la seguridad alimentaria. El PEP plurinacional promueve la sostenibilidad integrando la asistencia técnica del PMA en las instituciones nacionales, ampliando la cofinanciación con los Gobiernos y los bancos de desarrollo, reforzando la base de datos empíricos en beneficio de una inversión continua y fomentando la localización a través de asociaciones con los Gobiernos y la sociedad civil. Los primeros resultados obtenidos son prometedores e incluyen un modelo de financiación contra el riesgo de desastres que ha llevado a un Gobierno a estudiar posibles vías para comprometer por adelantado una parte de sus propias primas de seguro con el fin de apoyar a las poblaciones afectadas. Se hará un seguimiento de los avances en el logro de la autosuficiencia institucional utilizando el índice de capacidad de intervención ante perturbaciones y la herramienta denominada “navegador de evaluación de las cadenas de suministro”, que se utilizan para establecer valores de referencia acordados con los Gobiernos y sirven de punto de partida para medir la capacidad institucional y reducir la dependencia del apoyo prestado por el PMA.
29. El PEP plurinacional también respalda el sentido de apropiación institucional a largo plazo mediante iniciativas como el Centro Logístico Regional para el Caribe situado en Barbados, que está previsto que pase gradualmente a ser gestionado por la CDEMA. Se ha elaborado un plan de traspaso de responsabilidades al Centro, que está siendo analizado. Las vías para lograr la sostenibilidad difieren según los efectos. Se prevé que las necesidades de las intervenciones de emergencia disminuyan a medida que mejoran las capacidades nacionales, si bien el PMA seguirá siendo un proveedor de última instancia en caso de que se produzcan perturbaciones de gran magnitud. Las intervenciones de fortalecimiento de la preparación, la resiliencia y los sistemas se han diseñado con el objetivo de permitir que los Gobiernos internalicen las herramientas, los sistemas y los mecanismos de financiación, mientras que los programas de fomento de la resiliencia generarán datos empíricos que servirán para promover su adopción de forma más generalizada y la realización de inversiones a mayor escala. Entre los principales riesgos figuran el escaso margen fiscal, los cambios en las prioridades de los donantes y la inversión insuficiente en el fomento de la resiliencia. El PMA procurará mitigar esos riesgos mediante la movilización de recursos, la colaboración con los donantes y la prestación de apoyo para facilitar el acceso a la financiación innovadora y las oportunidades de inversión.

⁶ El PMA está realizando un análisis del principio de “no dejar a nadie atrás” que servirá de base para perfeccionar la orientación de la asistencia.

ANEXO I

Resumen de la línea de mira del PEP plurinacional para el Caribe

CUADRO 1: RESUMEN DE LA LÍNEA DE MIRA DEL PEP PLURINACIONAL PARA EL CARIBE				
Impacto	Poner fin al hambre			
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia
Efectos del PEP plurinacional	Efecto 1 del PEP plurinacional: Las personas afectadas por crisis o expuestas a ellas pueden satisfacer sus necesidades alimentarias y nutricionales antes, durante y después de las perturbaciones.	Efecto 2 del PEP plurinacional: Para 2031, las personas afectadas por crisis o expuestas a ellas tienen acceso a instituciones y sistemas que están preparados para anticiparse y responder a los desastres y perturbaciones.	Efecto 3 del PEP plurinacional: Para 2031, las personas aquejadas de inseguridad alimentaria aguda recurrente en las zonas más expuestas a desastres y perturbaciones económicas son más resilientes.	Efecto 4 del PEP plurinacional: Los Gobiernos y los asociados se coordinan mejor y tienen mayor capacidad para responder a las necesidades y ejecutar los programas.
Actividades	Actividad 1: Proporcionar asistencia alimentaria sensible a la nutrición a las poblaciones vulnerables	Actividad 2: Apoyar la capacidad de los Gobiernos, las instituciones regionales y sus asociados para prepararse ante los desastres y perturbaciones e intervenir cuando se produzcan	Actividad 3: Proporcionar apoyo mediante un conjunto integrado de actividades de fomento de la resiliencia a los actores de los sistemas alimentarios y los hogares y las comunidades vulnerables que hayan sido seleccionados	Actividad 4: Prestar asistencia técnica y en materia de políticas a los Gobiernos y las instituciones regionales con miras a fortalecer los sistemas de protección social y los programas de comidas escolares
				Actividad 5: Prestar servicios bajo demanda y de otro tipo a los asociados para apoyar operaciones y sistemas eficaces y eficientes

ANEXO II

Presupuesto de la cartera de actividades en el país establecido en función de las necesidades y desglose de los costos por efecto del PEP plurinacional (dólares)

CUADRO 2: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS ESTABLECIDO EN FUNCIÓN DE LAS NECESIDADES (dólares)							
Efecto del PEP plurinacional	Actividad	2027	2028	2029	2030	2031	Total
1	1	7 835 345	7 831 913	7 843 252	8 009 066	7 968 527	39 488 102
2	2	6 354 229	6 495 233	6 596 775	6 830 884	6 342 988	32 620 109
3	3	1 255 618	1 281 920	1 285 399	1 314 304	1 256 812	6 394 053
4	4	2 442 381	2 434 412	2 473 561	2 562 430	2 320 960	12 233 743
	5	189 153	55 811	55 399	56 061	55 864	412 288
Total		18 076 726	18 099 288	8 254 386	18 772 745	17 945 151	91 148 296

CUADRO 3: DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO DEL PEP (dólares)					
	Efecto estratégico del PMA 1	Efecto estratégico del PMA 1	Efecto estratégico del PMA 2	Efecto estratégico del PMA 3	Total
	Efecto 1 del PEP plurinacional	Efecto 2 del PEP plurinacional	Efecto 3 del PEP plurinacional	Efecto 4 del PEP plurinacional	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	
Transferencias	27 625 008	13 448 287	4 739 940	6 528 055	52 341 291
Ejecución	3 696 480	12 424 668	331 685	3 525 054	19 977 887
Costos de apoyo directos	5 756 542	4 756 254	932 180	1 846 262	13 291 239
Total parcial	37 078 030	30 629 210	6 003 806	11 899 371	85 610 418
Costos de apoyo indirectos	2 410 072	1 990 899	390 247	746 660	5 537 878
Total	39 488 102	32 620 109	6 394 053	12 646 032	91 148 296

ANEXO III**Número de beneficiarios por año**

CUADRO 4: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR AÑO						
	2027	2028	2029	2030	2031	Total
Beneficiarios totales (excluidas las superposiciones)	38 000	38 000	38 000	38 000	38 000	190 000

ANEXO IV

Seguimiento, evaluación, datos empíricos y gestión de riesgos

Hallazgos en que se basa este PEP plurinacional

1. **Hallazgos:** La evaluación independiente del PEP plurinacional para 2022-2026 confirmó las ventajas comparativas del PMA en materia de protección social reactiva a las perturbaciones, financiación para afrontar el riesgo de desastres y generación de datos sobre la seguridad alimentaria, y puso de relieve su importante contribución al fortalecimiento de esos ámbitos, entre otras cosas, mediante vínculos innovadores entre los sistemas de protección social y los mecanismos de financiación de los riesgos.
 - **Respuesta prevista en el PEP plurinacional:** Sobre la base de esos logros, el PMA seguirá ampliando las medidas anticipatorias y las iniciativas relacionadas con la alerta temprana, ayudando a los Gobiernos a integrar la protección social y la financiación para afrontar el riesgo de desastres, y fortaleciendo los sistemas regionales de información sobre la seguridad alimentaria.
2. **Hallazgos:** En la evaluación se constató que el modelo de oficina multipaís del PMA, que actuaba a través de un centro regional y mantenía una presencia en los países, posicionaba al Programa como asociado a escala de toda la región en los ámbitos técnico, de la promoción y de la intervención, y facilitaba la colaboración simultánea con las instituciones regionales y los Gobiernos nacionales, lo que incluía la posibilidad de ofrecer una respuesta coordinada en diversos países.
 - **Respuesta prevista en el PEP plurinacional:** El PEP plurinacional se basa en el modelo plurinacional y utiliza la presencia regional del PMA para mantener la colaboración técnica con las instituciones regionales, proporcionando, al mismo tiempo, apoyo específico a nivel de los países y una respuesta plurinacional rápida cuando las perturbaciones sobrepasan la capacidad nacional.
3. **Hallazgos:** En la evaluación se observó que, a pesar de haberse logrado avances importantes, las iniciativas para fortalecer la capacidad carecían de vías de progresión, hitos de transición e indicadores de los avances institucionales que se hubieran definido con claridad. En la evaluación se recomendó elaborar planes de fortalecimiento de la capacidad específicos para cada país, así como marcos de seguimiento, aprendizaje y rendición de cuentas más sólidos que permitan mejorar el seguimiento de los resultados institucionales y la sostenibilidad.
 - **Respuesta prevista en el PEP plurinacional:** El PEP plurinacional adopta un enfoque más estructurado del fortalecimiento de la capacidad, con vías de transición específicas para cada país, hitos institucionales claramente definidos y sistemas de seguimiento reforzados, entre ellos, el índice de capacidad de intervención ante perturbaciones y el navegador de evaluación de las cadenas de suministro, en los que se establecen valores de referencia acordados con los Gobiernos para efectuar el seguimiento de los avances institucionales.
4. **Hallazgos:** En la evaluación se constató que el PMA aún no había definido una función estratégica suficientemente clara en la transformación de los sistemas alimentarios y los programas escolares, a pesar de la demanda creciente de los Gobiernos y la vulnerabilidad de la región a la dependencia de la importación de alimentos y las interrupciones de las cadenas de suministro. En la evaluación se recomendó definir una función catalizadora que aprovechara las ventajas comparativas del PMA en materia de preparación ante emergencias, cadenas de suministro y análisis de la seguridad alimentaria.

- **Respuesta prevista en el PEP plurinacional:** Al aumentar la participación del PMA en los sistemas alimentarios resilientes, el PEP plurinacional se centra en mejorar las cadenas de suministro, los sistemas de información sobre la seguridad alimentaria y los sistemas alimentarios resilientes a las perturbaciones, a la vez que el Programa colabora estrechamente con los Gobiernos, la Comunidad del Caribe (CARICOM), las instituciones financieras internacionales y los asociados técnicos.
5. **Hallazgos:** En la evaluación se constató que la nutrición, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental no se integraban sistemáticamente y a menudo se abordaban por conducto de iniciativas puntuales. En la evaluación se recomendó institucionalizar esas prioridades transversales mediante estrategias específicas con efectos cuantificables.
- **Respuesta prevista en el PEP plurinacional:** El PEP plurinacional integra sistemáticamente la inclusión social, la nutrición y la sostenibilidad ambiental en todos los efectos. Se formulan prioridades transversales para cada una de sus actividades, respaldadas por medidas específicas e indicadores cuantificables que favorecen el logro de efectos equitativos y sostenibles en beneficio de las poblaciones vulnerables.

Disposiciones de seguimiento, evaluación y generación de datos empíricos

6. El PMA aplicará un plan integral de seguimiento, examen y evaluación para apoyar una gestión adaptativa durante todo el período de ejecución del PEP plurinacional, de conformidad con las normas institucionales y el Marco de resultados institucionales del PMA 2026-2029. Se aplicará un enfoque centrado en las personas e interseccional, reuniéndose, analizándose y desglosando periódicamente los datos en función de características relacionadas con la vulnerabilidad. Entre las actividades de seguimiento que se llevarán a cabo figuran el seguimiento de los productos y efectos, el seguimiento de los procesos, las encuestas de satisfacción de los usuarios, el análisis de la retroalimentación de las comunidades y el seguimiento de los lugares basado en los riesgos. Las conclusiones de esa labor se examinarán periódicamente para detectar los cuellos de botella, los riesgos y las posibilidades de corregir el rumbo, notificándose los problemas a las instancias jerárquicas superiores a través de los mecanismos establecidos, para garantizar así que se adopten las medidas de seguimiento oportunas. Se realizará un seguimiento del desarrollo de la capacidad institucional a través de marcos basados en el índice de capacidad de intervención ante perturbaciones y el navegador de evaluación de las cadenas de suministro, en los que se establecen valores de referencia acordados con los Gobiernos, se señalan las prioridades en materia de fortalecimiento de los sistemas y se miden los avances en la capacidad institucional de intervención inmediata. Los resultados se presentarán en los informes anuales del PMA sobre los países.
7. El PMA y los asociados cooperantes llevarán a cabo la labor de seguimiento, dando prioridad a las actividades conjuntas de seguimiento, evaluación y examen, con el objetivo de reforzar la coherencia y fortalecer el sentido de apropiación, así como de mejorar el seguimiento respecto de los indicadores del PEP plurinacional y el Marco de Cooperación Multipaís de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. Podrán emplearse modalidades de seguimiento remoto para abordar las cuestiones relacionadas con el acceso, la capacidad y los riesgos fiduciarios, al tiempo que se apoya el desarrollo de sistemas de seguimiento nacionales sostenibles. Se encargará la realización de una evaluación descentralizada el segundo año del período de ejecución del PEP plurinacional, tras la cual se llevarán a cabo un examen de mitad de período y una evaluación centralizada final el cuarto año. Las conclusiones, contrastadas con la retroalimentación de las comunidades, servirán para orientar los ajustes en los programas, el aprendizaje, la gestión de riesgos, la promoción y las inversiones futuras. La participación inclusiva y los mecanismos de retroalimentación accesibles también contribuirán a reforzar la rendición de cuentas a las personas afectadas.

Medidas de gestión y mitigación de riesgos

8. El principal riesgo estratégico para la ejecución del PEP plurinacional es la intensificación de la frecuencia y la gravedad de las perturbaciones, en particular los huracanes, que pueden afectar simultáneamente a varios países y sobrepasar rápidamente las capacidades de respuesta disponibles. El PMA mitigará este riesgo a través del Centro Logístico Regional para el Caribe, que cuenta con el apoyo de una red de suministros preposicionados, mecanismos de medidas anticipatorias y un enfoque ajustado de la planificación de los recursos que permite una rápida ampliación de la escala de las operaciones manteniendo compromisos realistas.
9. La complejidad del entorno operacional, compuesto por múltiples países, plantea riesgos operacionales, en particular, las distintas capacidades nacionales, la presencia reducida del PMA en algunos lugares, las demoras en la concertación de acuerdos con los Gobiernos y las limitaciones de las cadenas de suministro, entre ellas, el transporte marítimo irregular y las carencias de la infraestructura. El PMA mitigará estos riesgos mediante la colaboración continua con sus interlocutores gubernamentales, el uso de acuerdos de asociación y cooperación normalizados, planes de ejecución específicos para cada país, el fortalecimiento de las asociaciones y disposiciones específicas en materia de logística. El PMA mantendrá asimismo salvaguardias sólidas para prevenir la explotación y los abusos sexuales y garantizará la rendición de cuentas a las personas afectadas.
10. Los riesgos financieros son consecuencia de la inestabilidad constante de los costos del combustible y del transporte marítimo a nivel mundial, que pueden ocasionar una subida del precio de los alimentos importados y del costo de la asistencia. El PMA seguirá de cerca las condiciones imperantes en los mercados y ajustará sus estrategias de compra, planes operacionales y modalidades de asistencia, según proceda, con el propósito de mantener la eficacia en función de los costos y la continuidad de las operaciones.

ANEXO V

Enlaces a recursos técnicos y otros recursos conexos

Puede consultarse más información operacional y presupuestaria en el [Portal de datos sobre los PEP](#)¹.

¹ Según lo dispuesto en la [“Política en materia de planes estratégicos para los países”](#) (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1*), aprobada por la Junta Ejecutiva.

Lista de siglas

CARICOM	Comunidad del Caribe
CDEMA	Agencia Caribeña para el Manejo de Emergencias por Desastres
COVID-19	enfermedad por el coronavirus de 2019
FAO	Organización de las Naciones unidas para la Alimentación y la Agricultura
PEP	plan estratégico para el país