

المجلس التنفيذي

الدورة السنوية

روما، 23 – 26 يونيو/حزيران 2026

World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي



البند 7 من جدول الأعمال

WFP/EB.A/2026/7-G/2/Add.1

وظائف الرقابة

لاتخاذ قرار

التوزيع: عام

التاريخ: 8 مايو/أيار 2026

اللغة الأصلية: الإنكليزية

وثائق المجلس التنفيذي متاحة على موقع البرنامج على الإنترنت (<https://executiveboard.wfp.org>).

رد الإدارة على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقييم الاستراتيجي لدعم البرنامج للحماية الاجتماعية

الخلفية

تعرض هذه الوثيقة رد إدارة البرنامج على التوصيات الواردة في التقرير الموجز عن التقييم الاستراتيجي لدعم البرنامج للحماية الاجتماعية بين العامين 2019 و2025. وأجري التقييم في الفترة من فبراير/شباط 2025 إلى فبراير/شباط 2026 لدعم التعلم على المستوى المؤسسي بشأن جهود البرنامج لتعزيز نظم الحماية الاجتماعية الوطنية وبرامجها، فضلا عن مشاركته الأوسع نطاقا في قطاع الحماية الاجتماعية.

وأسفر التقييم عن أربع توصيات. ويبين الرد الوارد أدناه ما إذا كان البرنامج يوافق، أو يوافق جزئيا أو لا يوافق على توصيات التقييم وتوصياته الفرعية، ويعرض الإجراءات المقررة (أو المنجزة)، والمسؤوليات والجداول الزمنية لتنفيذها.

لاستفساراتكم بشأن الوثيقة:

السيدة I. Dettori

مديرة

دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية

بريد إلكتروني: ilaria.dettori@wfp.org

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
الأولوية: عالية الموعد النهائي لتنفيذ التوصية: 30 يونيو/حزيران 2027 التوصية 1: مضاعفة الجهود لتنفيذ الاستراتيجية، ووضع معايير واضحة لتحديد أولويات المشاركة في مجال الحماية الاجتماعية والتعميم بشأنها، بما في ذلك ما يلي:	شعبة البرامج					
1-1 إعطاء الأولوية لدعم الحماية الاجتماعية في المجالات التي أثبت فيها البرنامج مزايا نسبية، واستخدامها كنقاط دخول لمشاركة أوسع على مستوى النظم؛ وخفض أولوية المشاريع التجريبية التي لا تكون مصممة بالاشتراك مع الحكومة أو بطلب منها ومتضمنة لاستراتيجية للتطبيق، أو التي لا يملك فيها البرنامج استراتيجية دعوة واضحة الصياغة.	شعبة البرامج	موافقة. تجدر الإشارة إلى أنه على رغم موافقة الإدارة تماماً على فحوى التوصية الفرعية، فإن القرارات بشأن الأنشطة المضطلع بها على المستوى القطري تقع خارج سيطرة شعبة البرامج لأنها تصاغ من جانب المكاتب القطرية في خططها الاستراتيجية القطرية. وستسعى شعبة البرامج إلى دعم التقيد بالاتجاه المبين في هذه التوصية الفرعية من خلال إعطاء الأولوية للدعم التقني للمكاتب القطرية على أساس توافر الموارد.	1- ستوضح دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية الخدمات التقنية التي تقدمها إلى المكاتب القطرية بهدف تحقيق الأثر في مجالات الميزة النسبية للبرنامج في الحماية الاجتماعية.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
			2- بعد إصدار التوجيهات بشأن جودة البرامج في شعبة البرامج، ستحدد دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية مجالات التعاون مع الدوائر الأخرى في شعبة البرامج وستقدم المدخلات حول التوجيهات المتكاملة، مع إعطاء الأولوية للمجالات التي يتمتع فيها البرنامج بميزة نسبية.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
2-1 إعادة تأكيد أهمية العمل مع برامج الحماية الاجتماعية الوطنية أو من خلالها كخيار افتراضي حيثما كان ذلك ممكنا ومناسبا. وحيثما يشارك البرنامج في التنفيذ في مرحلة أولية، التشديد صراحة على أهمية الحفاظ على منظور طويل الأجل مع تخطيط كافٍ للانتقال، بما في ذلك مقاييس ومعالم واضحة يُتفق عليها مع النظراء الحكوميين.	شعبة البرامج (شعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ)	موافقة. للتوضيح، تؤكد الإدارة أهمية العمل مع/النظم (وليس البرامج) الوطنية أو من خلالها كخيار افتراضي، وأنه ينبغي أيضا النظر في النظم الوطنية الأخرى إلى جانب الحماية الاجتماعية (على سبيل المثال، النظم الوطنية للاستجابة لحالات الطوارئ).	3- ستدعم دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية إدراج نقاط الدخول للعمل مع و/أو توجيه مساعدة البرنامج من خلال النظم الوطنية للحماية الاجتماعية في المراحل المبكرة من التنفيذ حيثما أمكن ذلك، بما في ذلك من خلال بناء القدرات الداخلية (على سبيل المثال، في تصميم الخطط الاستراتيجية القطرية، و"رحلة التعلم البرامجي"، ومفهوم العمليات والتوجيهات الأخرى).	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (فرع الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، دائرة تحليل الأمن الغذائي والتغذوي، دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها، ودائرة المناخ والقدرة على الصمود، وشعبة سلسلة الإمداد والتنفيذ)	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
3-1 دعم المكاتب القطرية في تحليل الاقتصاد السياسي والأنماط الهيكلية والثقافية لعدم المساواة بين الرجال والنساء وإقصاء الأشخاص ذوي الإعاقة، من أجل الاسترشاد بها في اختيار طرائق دعم الحماية الاجتماعية ومستوى المشاركة والجدوى.	شعبة البرامج	موافقة	4- ستقوم دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية بتحديد الخبراء التقنيين المتاحين (من خلال القوائم، والمعاهد وغيرها من الوسائل) الذين يمكنهم دعم المكاتب القطرية في إجراء تحليل الاقتصاد السياسي المتقاطع والذي يركز على الأشخاص لتوجيه مستوى المشاركة في التدخلات وجدواها.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
			5- ستعمل دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية على توحيد أدوات التقييم المستهدفة العالمية المشتركة بين الوكالات والاستفادة منها (على سبيل المثال، مجلس التعاون بين الوكالات في مجال الحماية الاجتماعية، والتحالف	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
			العالمي من أجل تحقيق الحماية الاجتماعية الشاملة بحلول عام 2030) لتقييم مشهد الحماية الاجتماعية لإرشاد النهج المشتركة بين الوكالات.			
			6- ضمان إدراج النظم الحكومية للحماية الاجتماعية في التوجيهات المؤسسية المستهدفة بشأن القضايا الشاملة المتعلقة بتقييمات مواطن الضعف، وتعزيز المساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة، وإدماج منظور الإعاقة، ومراعاة ظروف النزاع.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (دائرة تحليل الأمن الغذائي والتغذوي، وفرع الاستعداد لحالات الطوارئ والاستجابة لها، ووحدة المسائل الجنسانية والحماية والشمول)	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي لتنفيذ التوصية: 30 يونيو/حزيران 2027 التوصية 2: مواصلة تطوير مهارات القوة العاملة في البرنامج في مجال الحماية الاجتماعية وتيسير تبادل أوسع للمعرفة والخبرات والدروس المستفادة في ما بين المكاتب.	شعبة البرامج بالتنسيق مع شعبة الموارد البشرية					
1-2 إجراء تعداد محدث للقوة العاملة في مجال الحماية الاجتماعية لتقييم أثر التخفيضات الأخيرة في الميزانية وتقلص قدرات التوظيف، لتحديد الفجوات الحرجة التي تتطلب الاهتمام استناداً إلى أهمية حافظة البرامج والحاجة إلى مهارات متخصصة.	شعبة البرامج بالتنسيق مع شعبة الموارد البشرية	موافقة	1- بالتشاور مع دائرة تنسيق التوظيف والقدرات وبناء على عمليات مماثلة أجريت في عامي 2021 و2023، سٌجّري دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية تعداداً للقوة العاملة في	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (دائرة تنسيق التوظيف والقدرات)	سبتمبر/أيلول 2026	لم يبدأ بعد

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
			مجال الحماية الاجتماعية على المستوى العالمي في البرنامج لتقييم الآثار المترتبة على تخفيضات القوة العاملة في عامي 2024 و 2025 (مع الإشارة إلى أن الفريق المعني هو دائرة تنسيق التوظيف والقدرات وليس شعبة الموارد البشرية بكاملها كما ورد في التوصية).			
2-2 تطوير معرفة كافية بالحماية الاجتماعية ومهارات شخصية لدى موظفي البرنامج على جميع المستويات، والاستفادة على وجه الخصوص مما لدى كبار الموظفين الوطنيين في المكاتب القطرية من معرفة وخبرة ووعي بالشؤون السياسية. وقد يشمل ذلك اشتراط مشاركة الموظفين في التدريب على الحماية الاجتماعية والمشاركة في جماعات الممارسين في مجال الحماية الاجتماعية على المستويين الإقليمي والعالمي.	شعبة البرامج بالتنسيق مع شعبة الموارد البشرية	موافقة	2- وضعت دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية دورة عن أساسيات الحماية الاجتماعية تم إطلاقها على منصة WeLearn في عام 2024. واستخدمت هذه الدورة من جانب حوالي 450 موظفا في البرنامج عبر الشعب، والدرجات والمواقع لتعزيز معرفتهم بالحماية الاجتماعية وفهمهم لها.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (شعبة الموارد البشرية، دائرة تنسيق التوظيف والقدرات)		أنجز
			3- منذ عام 2025، أدت دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية دورا نشطا في تصميم وتطوير "رحلة التعلم البرامجي"، حيث قدمت مدخلات مستهدفة بشأن الحماية الاجتماعية. وسيسهل مصدر التعلم الرئيسي هذا تطوير المهارات التقنية والشخصية لتعزيز المعرفة بالحماية الاجتماعية وفهما في سياق عمليات البرامج (مع الإشارة إلى أن الفريق المعني هو دائرة تنسيق التوظيف والقدرات وليس شعبة الموارد البشرية بكاملها كما ورد في التوصية).	دائرة تنسيق التوظيف والقدرات (دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	كانون الأول/ديسمبر 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
			4- ستقوم دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية بوضع أو تحديد فرص التعلم لموظفي الحماية الاجتماعية، بمن في ذلك كبار الموظفين الوطنيين.		يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي لتنفيذ التوصية: 30 يونيو/حزيران 2027 التوصية 3: تعميق الشراكات الاستراتيجية للحماية الاجتماعية مع المؤسسات المالية الدولية وكيانات الأمم المتحدة الأخرى على المستويين العالمي والقطري.	شعبة الشراكات مع القطاع العام (شعبة البرامج)					
1-3 الاستفادة من الدروس المستفادة في وضع استراتيجيات خاصة بكل سياق لبناء العلاقات والمشاركة مع الحكومات والمؤسسات المالية الدولية لضمان التكامل والتأثير على إصلاحات قطاع الحماية الاجتماعية وتمويله من أجل معالجة الأمن الغذائي والتغذية والقدرة على الصمود في وجه الصدمات على نحو أفضل.	شعبة الشراكات مع القطاع العام (شعبة البرامج)	موافقة	1- ستعمل شعبة الشراكات مع القطاع العام – المؤسسات المالية الدولية ودائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية على توحيد عرض قيمة عالمي، بالاستفادة من خبرات المكاتب القطرية، بشأن مشاركة البرنامج مع البلدان المستفيدة من البرامج والمؤسسات المالية الدولية في مجال الحماية الاجتماعية، مع تسليط الضوء على السياقات المتنوعة، وقصص النجاح وتهيئة عملية للمشاركة.	شعبة الشراكات مع القطاع العام – المؤسسات المالية الدولية ودائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية)	يونيو/حزيران 2027	لم يبدأ بعد
2-3 إعطاء الأولوية للشراكات العالمية في مجال الحماية الاجتماعية مع كيانات الأمم المتحدة الأخرى لتعميق التقدير المتبادل للقدرة المؤسسية ومواطن القوة وتحديد فرص التعاون والتكامل.	شعبة البرامج (شعبة الشراكات مع القطاع العام)	موافقة	2- ستستفيد دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية من الميزة النسبية للبرنامج في منصات الشراكات العالمية في مجال الحماية الاجتماعية، بما في ذلك في إطار	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	كانون الأول/ديسمبر 2026	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
			الولاية المنقحة للتحالف العالمي من أجل تحقيق الحماية الاجتماعية الشاملة بحلول عام 2030 وتكاملها مع مجلس التعاون بين الوكالات في مجال الحماية الاجتماعية، بهدف دعم الحوار الاستراتيجي وتعزيز الاتساق عبر عمليات الحماية الاجتماعية على المستوى العالمي حيثما كان ذلك مناسباً وممكناً.			
			3- ستستفيد دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية من الشراكات والمنصات العالمية القائمة (على سبيل المثال، socialprotection.org) كنقاط دخول لتبادل المعرفة، وتنمية القدرات والحوار بشأن الحماية الاجتماعية. ومن خلال هذه المشاركات، ستدعم دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية نشر الأدلة، وتساهم في التعلم من الأقران، وتسهّل التبادل بين الممارسين وصانعي السياسات عبر المناطق بهدف تعزيز الاتساق والتفاهم المشترك على نطاق منظومة الحماية الاجتماعية.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
الأولوية: عالية الموعد النهائي لتنفيذ التوصية: 30 يونيو/حزيران 2027 التوصية 4: تعزيز الإدارة القائمة على النتائج لدعم الحماية الاجتماعية	شعبة البرامج					

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
1-4 توطيد التعلم المكتسب من تنفيذ دعم الحماية الاجتماعية، وتحديد أكثر النهج والطرائق فعالية، وتحديد الشكل الذي ينبغي أن يتخذه دعم البرنامج للحماية الاجتماعية في السياقات المختلفة من أجل توضيح الأولويات على نحو أفضل - بما في ذلك من تنفيذ البرنامج لبرامج الحماية الاجتماعية نيابة عن الحكومات، والخدمات المقدمة بناء على الطلب، والعمل في السياقات الهشة، والبرامج التي تربط بين أنشطة البرنامج في مجالي القدرة على الصمود والحماية الاجتماعية.	شعبة البرامج	موافقة	1- بهدف تحسين الأولويات ومع التركيز على الدعم التقني، ستقود دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية الجهود السنوية لتحليل وتوحيد التعلم من أعمال الحماية الاجتماعية التي يقوم بها البرنامج، بما في ذلك الخدمات المقدمة بناء على الطلب، والبرمجة المضطلع بها نيابة عن الحكومات وأساليب المشاركة في البرمجة التكميلية.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ
2-4 توضيح المعايير التي تحدد ما يشكل مساهمات البرنامج في الحماية الاجتماعية مقابل أنشطة البرامج الأخرى، باستخدام تصنيف واضح للحد من التصنيف غير المتسق في المكاتب القطرية.	شعبة البرامج	موافقة	2- ستقوم دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية بوضع معايير وتسميات محددة تتعلق بمساهمات البرنامج في الحماية الاجتماعية، بما يتماشى مع ولايته المتعلقة بتوجيهات السياسات المؤسسية والتعاريف والتصنيف في هذا المجال. ومن خلال القيام بذلك، ستستفيد دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية من العمل الجاري بشأن إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 (بما في ذلك إطار المؤشرات) وستوضح معايير مؤسسية واضحة ومتسقة وتصنيفاً للمصطلحات الأساسية. وستقود دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية نشر وتحديث المعايير والتصنيفات المؤسسية، بدعم من دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها بحسب	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها)	يونيو/حزيران 2027	قيد التنفيذ

التوصيات والتوصيات الفرعية	المكتب المسؤول عن التوصية والتوصية الفرعية (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	رد الإدارة	الإجراءات	المكتب المسؤول عن الإجراء (ترد المكاتب المساهمة الأخرى بين قوسين)	الموعد النهائي لإنجاز الإجراء	الحالة
			الاقتضاء، لتسهيل إدماجها في التوجيهات بشأن رصد البرامج والإبلاغ عنها، والتنفيذ على المستوى القطري.			
3-4 وضع أدوات كافية لرصد الحصائل النوعية والإبلاغ عنها أو ضمان الاستخدام الكافي للأدوات القائمة (أو اعتماد الأدوات المستخدمة في القطاع)، بما يتيح التتبع المجدي للتقدم المحرز في سبيل تعزيز نظم الحماية الاجتماعية، وضمان التتبع المنهجي لمساهمات البرنامج في كمية برامج الحماية الاجتماعية وجودتها.	شعبة البرامج	موافقة	3- أدرجت دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية، بالتشاور مع دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها، مؤشرا نوعيا في إطار النتائج المؤسسية للفترة 2026-2029 وستضمن استخدامه بشكل مناسب على المستوى القطري من خلال حلقة دراسية شبكية للمكاتب القطرية.	دائرة التغذية والوجبات المدرسية والحماية الاجتماعية (دائرة رصد البرامج والإبلاغ عنها)	كانون الأول/ديسمبر 2026	قيد التنفيذ