



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva
Período de sesiones anual
Roma, 23-26 de junio de 2026

Distribución: general	Tema 8 del programa
Fecha: 12 de mayo de 2026	WFP/EB.A/2026/8-A/4
Original: inglés	Asuntos operacionales — Planes estratégicos para los países
	Para decisión

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Proyecto de plan estratégico para Somalia (2026-2030)

Duración	1 de agosto de 2026 – 31 de diciembre de 2030
Costo total para el PMA	1.553.455.799 dólares EE. UU.
Marco de rendición de cuentas de los resultados*	2,8

* El Marco de rendición de cuentas de los resultados es un sistema de medición de las realizaciones que integra el seguimiento de los programas y el seguimiento financiero, y ofrece un método basado en los resultados para elaborar programas centrados en las personas.

Resumen

De cara a 2030 y años posteriores, el presente plan estratégico quinquenal para Somalia responde a la rápida evolución de la situación que atraviesa el país, marcada por profundas y crecientes necesidades humanitarias, conflictos persistentes, perturbaciones climáticas recurrentes y una disminución histórica de los recursos aportados por los donantes. Estos factores han conducido a un replanteamiento sustancial del posicionamiento estratégico del PMA en Somalia.

El país lleva recibiendo asistencia humanitaria más de 30 años, durante los que se ha declarado la hambruna en dos ocasiones. El análisis del PMA indica que la población se encuentra desde 2010 en situación de inseguridad alimentaria aguda, cuya gravedad alcanza niveles de emergencia (fase 4 de la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases). Al menos 6,5 millones de somalíes, es decir, casi una tercera parte de la población, se enfrentan a un nivel de inseguridad alimentaria aguda “de crisis” o aún peor, circunstancias que se prevé que se mantengan durante todo el período comprendido por este plan. Como medida de respuesta, el Programa centrará aún más sus esfuerzos en salvar vidas; dará prioridad a las personas más vulnerables a la inseguridad alimentaria y nutricional aguda; instará a los asociados que aportan recursos a cubrir la totalidad de las necesidades, y estudiará modelos transformadores, que involucren al sector

Coordinadores del documento:

Sr. M. Hollingworth
Subdirector Ejecutivo
Departamento de Operaciones relativas a los Programas
Correo electrónico: matthew.hollingworth@wfp.org

Sr. H. Nuru
Director en el País
Correo electrónico: hameed.nuru@wfp.org

privado, para frenar el aumento del costo humano. Esta reorientación estratégica se fundamenta en la localización y el ofrecimiento de garantías, al mismo tiempo que se preservan los más altos estándares de transparencia y rendición de cuentas y centra su atención en la supervisión directa sobre el terreno, una verificación exhaustiva de las transferencias y la presentación de información transparente.

El PMA aprovechará sus ventajas comparativas para centrarse en la calidad de los programas; una selección de beneficiarios sensible a los conflictos y en función de su grado de vulnerabilidad; la eficiencia de las operaciones; la innovación digital, y una mayor integración de las intervenciones, contribuyendo al mismo tiempo a aumentar los efectos de la acción humanitaria colectiva mediante la prestación de servicios de análisis especializado, logística y relacionados con la cadena de suministro.

El fortalecimiento de la resiliencia ante las perturbaciones y el fomento de la autosuficiencia sustentan esta estrategia, que vincula el acceso inmediato a los alimentos con inversiones a largo plazo destinadas a aumentar la resiliencia de los sistemas alimentarios y diversificar los medios de vida, teniendo como eje central el apoyo a las redes de seguridad que integran la dimensión nutricional.

Habida cuenta de la ambiciosa visión a largo plazo del Gobierno federal de Somalia, consistente en transformar su frágil Estado en un país de ingreso medio “capaz y resiliente” para 2060, el PMA ejecutará el plan estratégico para el país de forma armonizada con el Plan Nacional de Transformación (2025-2029) y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible en Somalia para 2026-2030.

El presente plan, fundamentado en datos empíricos, análisis y enfoques fruto de la experiencia y evaluaciones, así como en los planes y prioridades nacionales, refleja el cambio en el funcionamiento de la oficina del PMA en el país, pasando de intervenciones basadas en proyectos a programas integrados, centrados en las personas. Todo ello sin dejar de dar prioridad a la prestación de asistencia vital en las comunidades más gravemente afectadas por la inseguridad alimentaria y la malnutrición, al tiempo que se consolida el papel del Programa como habilitador de los sistemas nacionales y los actores locales para proporcionar redes de seguridad que tienen en cuenta la nutrición, como los programas de comidas escolares.

El liderazgo del PMA en materia de análisis de la seguridad alimentaria, cadenas de suministro y prestación de servicios —pilar fundamental de la visión del Gobierno— se revela como una herramienta clave para la integración e innovación de los programas, mientras el organismo sigue proporcionando información estratégica y servicios logísticos y de transporte aéreo esenciales a otros actores humanitarios.

El PMA fortalecerá la coordinación programática en el ámbito de las Naciones Unidas y con los asociados no gubernamentales para poder prestar servicios comunes a los beneficiarios y facilitarles asistencia transversal integrada, así como mecanismos de remisión de casos que permitan reducir las duplicaciones. Ello es consonante con la función que ejerce el PMA al frente de la iniciativa de “reseteo” humanitario y con la labor del equipo de tareas para la reforma y el reseteo establecido en el marco de esa iniciativa.

Para llevar a cabo este programa con arreglo a su Plan Estratégico y Marco de resultados institucionales, el PMA propone lograr cuatro efectos intervinculados del plan estratégico para el país:

- *Efecto 1:* Las poblaciones afectadas por crisis en Somalia acceden más fácilmente a asistencia alimentaria y nutricional oportuna y vital, y están en mejores condiciones de prever mejor las perturbaciones, hacerles frente y recuperarse de ellas en momentos de crisis.

- *Efecto 2:* Para 2030, las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y de riesgo, y especialmente las mujeres, en las comunidades seleccionadas de las zonas urbanas, periurbanas y rurales, habrán alcanzado un mayor grado de autosuficiencia, recibido una nutrición adecuada y diversificado sus medios de vida, además de ser más resilientes ante las perturbaciones recurrentes.
- *Efecto 3:* Para 2030, los programas, plataformas y sistemas del Gobierno y los asociados están en condiciones de aumentar la calidad, cobertura y sostenibilidad de los programas ejecutados en las escuelas y de las redes de seguridad reactivas a las perturbaciones y que tienen en cuenta la nutrición, en apoyo de las personas más vulnerables.
- *Efecto 4:* La comunidad de asistencia humanitaria en Somalia está más capacitada para prestar asistencia a las personas vulnerables y atender las necesidades y situaciones de emergencia que surjan lo largo del año.

El acceso humanitario continúa siendo muy restringido y costoso debido al terrorismo, la presencia de grupos armados no estatales y los conflictos entre clanes. El PMA, anteponiendo su deber de cuidado hacia empleados y beneficiarios, aplicará enfoques sensibles a los conflictos para garantizar la seguridad de las personas cuya vida corra riesgo mientras reciben asistencia. Aunque la transición hacia el uso de transferencias de base monetaria llevada a cabo en el marco del plan estratégico para el país para el período 2022-2025 demostró la eficacia en el ámbito operacional de la distribución de ayuda por medios digitales y del dinero móvil, el Programa mantiene planes de contingencia con el fin de estar preparado ante cualquier cambio sustancial en la forma de organizar la ejecución de las distintas modalidades de transferencia.

Teniendo en cuenta el cambio de paradigma previsto en la Iniciativa ONU80, el PMA colaborará con otros miembros del equipo humanitario de las Naciones Unidas en el país, como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia, para mejorar la coordinación programática en materia de seguridad alimentaria, datos de los beneficiarios e intervenciones de salud y nutrición, con el fin de lograr un mayor impacto, eficiencia y previsibilidad y obtener resultados a gran escala. Consolidado desde hace largo tiempo como el mayor actor humanitario del país, el Programa tendrá en cuenta sus prioridades transversales —como la nutrición, la protección, la rendición de cuentas y la sostenibilidad ambiental— al desempeñar su labor y medir sus resultados, al tiempo que promoverá la igualdad, especialmente de las mujeres y las personas con discapacidad.

Para seguir avanzando en el cumplimiento de su mandato bajo la premisa de “hacer más con menos”, el PMA ha reajustado su capacidad operacional en Somalia en función de las perspectivas de financiación, con el objetivo de mantener su capacidad de prestar socorro y aumentar la eficiencia de sus programas de fomento de la resiliencia. El organismo está dispuesto a “permanecer y cumplir” en Somalia, cimentándose en la integridad, la calidad, el impacto y la capacidad de intervención inmediata para impulsar un “reseteo estratégico” conforme al plan estratégico para el país. En pos de este objetivo, el PMA fomentará la creación de asociaciones innovadoras dando prioridad a una colaboración ampliada con el dinámico sector privado de Somalia a fin de mejorar la movilización de recursos y la ejecución de programas.

Proyecto de decisión*

La Junta aprueba el Plan estratégico para Somalia (2026-2030) (WFP/EB.A/2026/8-A/4), cuyo costo total para el PMA asciende a 1.553.455,799 dólares EE. UU.

* Se trata de un proyecto de decisión. Si desea consultar la decisión final adoptada por la Junta, sírvase remitirse al documento relativo a las decisiones y recomendaciones que se publica al finalizar el período de sesiones.

1. Análisis del país y evaluación de las necesidades

1. Somalia —una de las naciones más frágiles del mundo— es un país de ingreso bajo y con déficit de alimentos¹, además de ser una república federal parlamentaria, cuyo desarrollo se ha visto obstaculizado por las desigualdades estructurales, los conflictos prolongados, las perturbaciones ambientales, los desplazamientos masivos de población y el escaso capital humano. Los enfrentamientos entre clanes y la violencia ejercida por actores no estatales quebrantan los mercados, restringen el acceso humanitario y provocan desplazamientos, inseguridad alimentaria y malnutrición. Hasta que no se ponga fin a los conflictos ni aumente la inversión en actividades de fomento de la resiliencia, protección social y gobernanza equitativa, las necesidades humanitarias a gran escala persistirán. Las barreras estructurales y las perturbaciones recurrentes perpetúan la crisis y la dependencia de la ayuda, a la vez que intensifican los riesgos, lo que socava la estabilidad y el crecimiento económico.
2. Somalia ocupa el puesto 192 de los 193 países clasificados en el Índice de Desarrollo Humano de 2025, con una puntuación de 0,404², y el puesto 170 de los 172 países incluidos en el Índice de Desigualdad de Género de 2023, con una calificación de 0,675. Además, ocupa el último puesto de los 127 países considerados en el Índice Global del Hambre de 2024³. La incidencia de la pobreza multidimensional se sitúa en el 67 %⁴, con prevalencias que van desde el 61,7 % en zonas urbanas hasta el 74,3 % en el medio rural y el 81,5 % entre la población nómada. La esperanza de vida al nacer es de 58,8 años, y el 80 % de los habitantes del país tiene menos de 35 años⁵. Se prevé que la población, que actualmente asciende a 19,7 millones de ciudadanos⁶, se duplique de aquí a 2050.
3. Se prevé que, durante todo el período de vigencia del presente plan estratégico para el país (PEP), la situación de la seguridad alimentaria siga siendo frágil. La reducción de la financiación humanitaria desde principios de 2025 ya ha afectado a los servicios de salud, nutrición, agua y saneamiento e higiene, lo que aumenta el riesgo de exceso de mortalidad entre los grupos de población vulnerables. Las precipitaciones previstas por debajo de la media, los elevados precios de los alimentos y la inseguridad reinante agravan estos riesgos.
4. El informe más reciente⁷ realizado con arreglo a la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases (CIF) confirma el constante deterioro de la seguridad alimentaria: al menos 6,5 millones de personas enfrentan niveles de crisis o peores de inseguridad alimentaria aguda y 2 millones, niveles de emergencia (fase 4 de la CIF). La malnutrición aguda afecta a 1,84 millones de niños de entre 6 y 59 meses —entre ellos, 483.000 con malnutrición grave— debido al acceso limitado a atención sanitaria y nutricional, prácticas deficientes de alimentación infantil y la insuficiencia de servicios de agua y saneamiento e higiene. Las necesidades son más acuciantes entre los 3,35 millones de desplazados

¹ Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). 2023. [Países de bajos ingresos y con déficit de alimentos](#).

² Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 2025. [Human Development Index](#). En 2024, Somalia apareció por segunda vez en el índice, lo que evidencia progresos institucionales en cuanto a la recopilación de datos y estadísticas clave.

³ Concern Worldwide, Welthungerhilfe e Institute for International Law of Peace and Armed Conflict. 2025. [Global Hunger Index: Somalia](#).

⁴ Oficina Nacional de Estadística de Somalia y Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales de la República Federal de Somalia. 2024. [Multidimensional Poverty Index \(MPI\) for Somalia Report 2024](#).

⁵ PNUD. 2025. [Human Development Index](#).

⁶ Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA). 2025. [Tablero de la población mundial: Somalia](#). <https://www.unfpa.org/data/world-population/SO>.

⁷ CIF. 2026. [Somalia: Acute Food Insecurity Situation January 2026 and Projections for February to March 2026 and for April to June 2026](#). En el sistema CIF, el hambre aguda se clasifica en la fase 3, en una escala de puntuación de 1 a 5; la fase 5 corresponde a hambruna y la fase 4 a malnutrición aguda grave.

internos, que sufren exclusión y limitaciones de acceso a los servicios. La inseguridad alimentaria en niveles de crisis (fase 3 o superior de la CIF) es más común entre los desplazados internos que se encuentran en zonas urbanas y quienes habitan en entornos rurales.

5. La alternancia de inundaciones y sequías contribuye a la degradación de las tierras y afecta gravemente a la agricultura y la ganadería, fuentes esenciales de alimento e ingresos⁸. Los somalíes apenas se están recuperando de la sequía sufrida entre 2020 y 2023 y de las inundaciones que se prolongaron desde finales de 2023 hasta mediados de 2024, mientras se avecina otra sequía multiestacional. En el informe de la CIF se destaca cómo las precipitaciones por debajo de la media durante la temporada *gu*, de abril a junio, están agravando la sequía, minando la capacidad de respuesta y obligando a la población a desplazarse.
6. Las mujeres, los niños y los colectivos marginados soportan una carga desproporcionada, ya que la desigualdad y las convenciones sociales disminuyen su acceso a los recursos, su capacidad decisoria y sus medios de vida. Tales factores aumentan la inseguridad alimentaria y dejan expuestas a mujeres y niñas a un mayor riesgo de violencia, en particular las que se han visto obligadas a desplazarse, debido a la iluminación insuficiente, el hacinamiento y la falta de privacidad⁹. Las personas con discapacidad quedan excluidas de manera sistémica del acceso a la ayuda, lo que se ve agravado por barreras físicas y de comunicación. Los conflictos, los desplazamientos y la erosión de las redes de seguridad comunitarias acrecientan las preocupaciones relativas a la protección. Para abordar estas vulnerabilidades interrelacionadas, es necesario integrar los principios de igualdad, inclusión de la discapacidad y protección en la totalidad de los programas humanitarios y de fomento de la resiliencia.
7. Somalia figura entre los países con el nivel educativo más bajo del mundo: 4,5 millones de niños en edad escolar (el 56 % del total) no reciben educación alguna. La asistencia escolar es solo del 37 % entre los niños en edad escolar de hogares de desplazados internos y del 50 % entre los que viven en comunidades de acogida; la asistencia regular se sitúa por debajo del 50 % en ambos grupos¹⁰.
8. El ecosistema de datos del país está fragmentado, con poca información desglosada según criterios de desplazamientos, discapacidad, sexo y condición de minoría. Esta situación entorpece la formulación de políticas basadas en datos empíricos y el seguimiento de los avances de Somalia en el ámbito del desarrollo sostenible¹¹.
9. Las perspectivas económicas globales siguen siendo positivas¹², en consonancia con el crecimiento del 4,0 % del producto interno bruto (PIB) en 2024, que mantiene la senda de recuperación económica tras la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19). Sin embargo, en 2025 se anticipó una ralentización, en razón de la incertidumbre generada

⁸ El sector ganadero —que representa casi el 45 % del PIB de Somalia— sustenta los medios de vida de la mayoría de los hogares del medio rural, en cuanto principal fuente de ingresos, alimentación y comercio. International Livestock Research Institute (ILRI). 2023. [“Exploring investment opportunities for the livestock sector in Somalia”](#) (consultado en octubre de 2025).

⁹ Institute for Women, Peace and Security de la Universidad de Georgetown. 2025. [Women, Peace and Security Index 2025 - Somalia](#). Somalia ocupa el puesto 169 de los 177 países clasificados en el índice relativo a las mujeres, la paz y la seguridad, que permite efectuar un seguimiento de la situación de las mujeres en zonas de conflicto.

¹⁰ Módulo de seguridad alimentaria en Somalia. 2024. [Multi-Sector Needs Assessment \(MSNA\) 2024-2025](#).

¹¹ Naciones Unidas en Somalia. [United Nations Sustainable Development Cooperation Framework \(2026–2030\)](#) (aún no disponible en línea).

¹² Banco Mundial. 2025. [Somalia Economic Update. Boosting Domestic Revenue Mobilization: To Enhance Service Delivery and Strengthen the Social Contract](#).

por el acusado descenso de la ayuda exterior internacional¹³. La inflación de los precios de los alimentos ha remitido desde el máximo del 17 % alcanzado en 2022 —el nivel más alto de la historia reciente—, por efecto de las perturbaciones externas y los problemas de abastecimiento interno. Los puertos de Somalia —Berbera, Mogadiscio, Bossaso y Kismayo— son esenciales para sostener el comercio interno y las cadenas de suministro alimentario, y a lo largo del último decenio se han repuesto progresivamente de los trastornos causados por los conflictos y han seguido una trayectoria de expansión¹⁴.

10. Somalia logró completar la Iniciativa en favor de los Países Pobres Muy Endeudados¹⁵ en diciembre de 2023, lo que se tradujo en un alivio significativo de la deuda por parte del Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y otros acreedores. Dicha condonación redujo sustancialmente la carga de la deuda externa del país, que pasó de representar aproximadamente el 64 % de su PIB en 2018 a situarse por debajo del 6 % a finales de 2023. El alivio de la deuda fue de 4.500 millones de dólares EE. UU., aportados en gran medida por el Banco Mundial y el FMI¹⁶.

2. Prioridades nacionales y asistencia colectiva

11. El Plan de Respuesta y Necesidades Humanitarias de 2026¹⁷ determinó que 4,8 millones de somalíes¹⁸ necesitaban asistencia humanitaria debido a los efectos del conflicto, la sequía, las inundaciones, los brotes epidémicos y los desplazamientos. Las limitaciones de financiación actuales, derivadas del del proceso de reseteo humanitario, han motivado una respuesta guiada por prioridades muy estrictas, de modo que el Plan de Respuesta y Necesidades Humanitarias de 2026 se propone el objetivo de atender a 2,4 millones de personas, concentrando la asistencia en 1,6 millones de personas de 21 distritos que se enfrentan a acuciantes necesidades intersectoriales.
12. El PMA desempeña un papel decisivo en las operaciones del equipo humanitario en el país, dado que copreside el módulo de seguridad alimentaria junto con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO); el Grupo de trabajo nacional sobre transferencias de efectivo junto con la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas (OCHA) y CARE International, y el equipo de tareas para la reforma y el “reseteo” del equipo humanitario en el país. Este equipo de tareas ayuda al equipo humanitario a aplicar las recomendaciones derivadas de la evaluación humanitaria interinstitucional y del proceso de “reseteo” humanitario global, así como a formular soluciones prácticas e integradas en ámbitos clave, a saber: rendición de cuentas, respuesta operacional y factores facilitadores comunes. Esta labor comporta el fomento de la interoperabilidad mediante enfoques comunes en materia de selección de beneficiarios, registro, remisiones, el mecanismo comunitario de retroalimentación, seguimiento y análisis conjunto a fin de respaldar una adopción de decisiones transparente y basada en datos empíricos¹⁹.

¹³ OCHA. 2025. *Somalia 2025 Humanitarian Funding Overview*.

¹⁴ Banco Mundial. 2025. *Somalia Economic Update. Boosting Domestic Revenue Mobilization: To Enhance Service Delivery and Strengthen the Social Contract*.

¹⁵ Banco Mundial y FMI. 2023. *Enhanced Heavily Indebted Poor Countries Initiative. Completion Point Document and Multilateral Debt Relief Initiative*. La iniciativa —que brinda un marco para el alivio de la deuda de los países pobres muy endeudados— busca fomentar la sostenibilidad de la deuda y facilitar el crecimiento económico y la reducción de la pobreza.

¹⁶ FMI. Comunicado de prensa n.º 23/438. *IMF and World Bank Announce US\$4.5 billion in Debt Relief for Somalia* (consultado en agosto de 2025).

¹⁷ OCHA. 2026. *Somalia HNRP 2025 – HNRP*.

¹⁸ OCHA. 2026. *Somalia HNRP 2026 – Overview*.

¹⁹ Se hace hincapié en la coordinación zonal a efectos de garantizar la complementariedad geográfica, evitar duplicaciones y optimizar colectivamente los recursos para que la asistencia logre el máximo grado de cobertura e impacto.

13. En la Visión 2060 del Centenario²⁰, presentada en junio de 2025, se expone el audaz plan del Gobierno de Somalia —con un horizonte de 35 años— para elevar esta frágil nación a la categoría de país de ingreso medio “capaz y resiliente”. La visión se llevará a cabo inicialmente mediante el Plan Nacional de Transformación (PNT) para 2025-2029 y los planes sectoriales y regionales. El PNT establece ambiciosas metas en diversos sectores, con el objetivo de fomentar el desarrollo del sector privado como motor del crecimiento económico, con el apoyo del sector público. El PMA promueve asimismo la planificación en los ámbitos estatal y comunitario.
14. En coordinación con el Ministerio de Planificación, Inversión y Desarrollo Económico²¹, el PMA respaldó la elaboración del PNT y ajustará sus intervenciones con arreglo a los cuatro pilares principales de este plan, a saber: 1) gobernanza transformadora; 2) transformación económica sostenible; 3) transformación del capital social y humano, y 4) medio ambiente, clima y fomento de la resiliencia. El Programa también contribuyó a la formulación del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) para 2026-2030, que representa la acción colectiva de las Naciones Unidas en Somalia; el marco establece cuatro prioridades estratégicas²² estrechamente alineadas con los pilares del PNT y los compromisos internacionales de Somalia en favor del desarrollo a largo plazo.
15. En mayo de 2025, Somalia y el Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte inauguraron, en calidad de copresidentes, el Grupo de expertos de alto nivel sobre protección social en contextos de fragilidad²³. El PMA colabora en un programa gubernamental de protección social reactiva a las perturbaciones, conocido como Baxnaano, con el que se busca fomentar la resiliencia y el capital humano, así como el suministro de comidas escolares preparadas con productos locales. A principios de 2025, el Ministerio de Educación ultimó la política nacional de alimentación escolar. Por otra parte, la alimentación escolar con productos locales figura como uno de los principales resultados clave del PNT, lo que lo convierte en un pilar central de los objetivos del Gobierno orientados a promover la educación de calidad y el desarrollo del capital humano. Somalia se unió a la Coalición Mundial para las Comidas Escolares²⁴ en 2022, y en 2025 se comprometió a ampliar la capacidad del Ministerio de Educación para proveer comidas escolares y a garantizar que estas actividades se incluyeran en el presupuesto a partir de 2026²⁵.
16. El Ministerio de Planificación, Inversión y Desarrollo Económico viene supervisando desde 2018 la ejecución del programa conjunto de fomento de la resiliencia del Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF) y el PMA²⁶, que ahora se encuentra en su cuarto ciclo. El programa está dirigido a niños en edad escolar, niños desplazados internos, adolescentes vulnerables y niñas y mujeres embarazadas y lactantes de los estados miembros federados. Asimismo, busca mejorar la seguridad alimentaria y los medios de vida de los hogares mediante la diversificación de la producción y la generación de ingresos,

²⁰ Consejo Económico Nacional del Gobierno Federal de Somalia. 2025. [Centennial Vision 2060: Somalia's Blueprint for a Peaceful, Prosperous and Proud Somalia by 2060](#).

²¹ El Ministerio de Planificación, Inversión y Desarrollo Económico del Gobierno Federal de Somalia coordina junto con asociados de las Naciones Unidas la preparación del MCNUDS, del cual se deriva el plan estratégico para Somalia (2026-2030) del PMA.

²² El MCNUDS también define cuatro prioridades estratégicas en torno a los temas de gobernanza transformadora, transformación económica, capital social y humano, y clima y fomento de la resiliencia.

²³ Ministerio de Relaciones Exteriores, del Commonwealth y de Desarrollo del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte. 2025. [Joint statement on the launch of a High-Level Panel on Social Protection in Fragile and Conflict Settings](#).

²⁴ Coalición para las Comidas Escolares. [Somalia](#).

²⁵ Coalición para las Comidas Escolares. 2025. [Somalia Country Progress Review 2025](#).

²⁶ Naciones Unidas en Somalia. 2024. [Somalia launches new Joint Resilience Programme to benefit a million people in Puntland and Galmudug states](#) (consultado en septiembre de 2025).

así como fortalecer los sistemas gubernamentales para promover servicios de salud, nutrición, educación, agua y saneamiento e higiene de calidad en las escuelas y los centros de salud.

17. El PMA lidera el programa de prevención y gestión de la malnutrición aguda moderada, el mayor programa de asistencia nutricional del país, en colaboración con ONG internacionales y nacionales para su ejecución sobre el terreno. Los asociados se encargan de prestar servicios *in situ*, en particular, de cribado y asesoramiento. El Programa actúa como coordinador adjunto del módulo de nutrición, además de colaborar con el UNICEF, la Organización Mundial de la Salud (OMS) y los ministerios de Sanidad. En las zonas donde lleva a cabo programas de prevención de la malnutrición aguda moderada, trabaja con especialistas en cambios sociales y de comportamiento y salud y nutrición materno-infantil. Las actividades de fortalecimiento de las capacidades garantizan la prestación de servicios de calidad y la observancia de las directrices más recientes. La cobertura del programa de alimentación suplementaria selectiva se ha reducido de manera significativa: desde 2024, debido a los recortes de fondos, se han cerrado 317 de los 600 dispensarios de salud y nutrición materno-infantil que existen en todo el país.
18. En 2023, la FAO y el PMA firmaron en Mogadiscio un acuerdo integral de intercambio de datos, con el objetivo de mejorar la coordinación, garantizar la transparencia en la prestación de la asistencia y hacer uso de la información conjunta para una selección de los beneficiarios y una medición del impacto más eficaces.
19. Bajo el liderazgo estratégico del Coordinador Residente en Somalia, el PMA y la FAO son asociados conjuntos en la ejecución del proyecto de sistemas alimentarios para Somalia²⁷, financiado por el Banco Mundial, y trabajan en coordinación con el Gobierno y seis estados federales para afrontar los desafíos estructurales subyacentes de la inseguridad alimentaria y reducir la vulnerabilidad. El Programa también copreside el módulo de seguridad alimentaria, junto con la FAO, y el Grupo de las Naciones Unidas encargado de los resultados de medio ambiente, clima y fomento de la resiliencia, junto con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).
20. Las condiciones de seguridad siguen siendo precarias, dado que prosiguen las ofensivas del Gobierno contra actores armados no estatales. En el documento del PNT se indica que Al-Shabaab desestabiliza regiones mediante la guerra asimétrica, el control del territorio en el sur de Somalia y ataques persistentes, lo que socava la gobernanza, la confianza pública y los servicios esenciales. La Misión de Apoyo y Estabilización de la Unión Africana en Somalia²⁸ viene apoyando, desde enero de 2025, los esfuerzos de estabilización encabezados por el propio país, mientras que el personal humanitario ha adaptado sus modalidades de intervención —entre otras cosas, mediante la adopción de medidas de escolta alternativas y el examen de sus cadenas de suministro—, para mantener sus actividades. Es fundamental fortalecer la coordinación entre el Ejército Nacional de Somalia, las fuerzas regionales y los asociados internacionales para contrarrestar estas amenazas, proteger a la población civil y mejorar el acceso humanitario.

²⁷ Proyecto de Fomento de la Resiliencia de los Sistemas Alimentarios en Somalia. [About The Project](#).

²⁸ [La Resolución 2767 \(2024\) del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas](#) respaldó la decisión del Consejo de Paz y Seguridad de la Unión Africana (CPSUA) de sustituir la Misión de Transición de la Unión Africana en Somalia por la [Misión de Apoyo y Estabilización de la Unión Africana en Somalia](#), que entrará en vigor el 1 de enero de 2025.

3. Ventajas comparativas, recursos y capacidades del PMA en Somalia

21. La ventaja comparativa del PMA en Somalia y el resto del mundo reside en su experiencia demostrada en logística, alerta temprana, preparación ante emergencias y prestación de servicios, lo que le permite actuar con rapidez y eficacia en situaciones de crisis. El Programa, con capacidad para intervenir a gran escala en contextos de fragilidad y conflicto, se centra en mantener la continuidad de asistencia vital, incluso en los entornos más difíciles. Su arraigada presencia sobre el terreno y la amplia huella operacional en Somalia le permiten intervenir a tiempo y colaborar de manera constante en entornos geográficos y sociopolíticos diversos.
22. A la luz de estas ventajas, los cambios estratégicos introducidos en el marco del presente PEP tienen por objeto promover las transferencias de base monetaria (TBM) a gran escala para lograr salvar el mayor número de vidas posible, aprovechando las lecciones aprendidas para proseguir con la mejora de los mecanismos de selección e identificación de beneficiarios y de ofrecimiento de garantías, progresar en el cumplimiento de las metas de los sistemas gubernamentales de protección social y lograr que el PMA pase realmente a desempeñar una función de habilitación —y no solo de ejecución— mediante el fortalecimiento de los servicios, los sistemas y la coordinación.
23. El PEP se sustenta en una completa base de datos empíricos, fruto de consultas²⁹, auditorías, evaluaciones y análisis, lo que favorece el aprendizaje y sirve de orientación para diseñar y ejecutar programas. El PMA está de acuerdo con las principales recomendaciones de la evaluación independiente del PEP para 2022-2025, y se compromete a aplicarlas; la evaluación concluyó que el plan estratégico era pertinente, pero que no había alcanzado sus objetivos debido a factores subyacentes, entre ellos el elevado nivel de necesidades, la insuficiencia de financiación de los donantes y la capacidad limitada del Programa para respaldar la ejecución de sus actividades.
24. Las lecciones aprendidas³⁰ muestran que, si bien la ayuda humanitaria en Somalia ha resultado fundamental para salvar vidas, también ha producido consecuencias no deseadas significativas. La escasa articulación entre los programas de socorro a corto plazo y los de fomento de la resiliencia a más largo plazo ha impedido el logro de un impacto duradero. A pesar de inversiones sustanciales, la participación comunitaria y la rendición de cuentas a las personas afectadas no han sido objeto de una coordinación adecuada entre los distintos organismos, con lo que muchas partes interesadas desconocen la asistencia disponible y los planes de intervención. Aunque los enfoques centrados en las personas se toman en cuenta en el diseño de los programas, su aplicación en la práctica se ve limitada por la existencia de normas culturales y sociales arraigadas. Se han logrado mejoras en la asistencia a los grupos marginados, como las minorías, las personas con discapacidad y los habitantes de zonas de difícil acceso, si bien todavía hay quienes no reciben ayuda. La ampliación de la respuesta del conjunto del sistema en 2022 aumentó el riesgo de desvío de la ayuda y, de manera fortuita, incentivó la migración hacia campamentos informales de desplazados internos en zonas urbanas, lo que generó nuevas situaciones de vulnerabilidad

²⁹ La oficina en el país participó en consultas con el Gobierno para elaborar el PNT, y con asociados del sistema de las Naciones Unidas para preparar el MCNUDES; el taller de formulación del PEP se abrió con una mesa redonda de partes interesadas, a la que asistieron el Coordinador Residente y representantes de la sociedad civil y el sector privado; las oficinas de zona llevaron a cabo consultas comunitarias con los beneficiarios del PMA, y la oficina en el país organizó una serie de encuentros para presentar la estrategia del PEP al Gobierno, los asociados para el desarrollo y operacionales, la sociedad civil y los asociados de las Naciones Unidas.

³⁰ El PMA ha incorporado las enseñanzas extraídas de estudios y evaluaciones —como los realizados en el ámbito del *National Integrated Monitoring and Evaluation Framework (NIMEF) for the Implementation of the National Development Plan (NDP-9)*, el *Somalia UNSDCF for 2021–2025*, la *Decentralized Evaluation of Joint Resilience Programme in South-Central Somalia from 2018 to 2022* y la *Inter-agency Humanitarian Evaluation of the Response to the Humanitarian Crisis in Somalia*— y las derivadas de las recomendaciones del Auditor Externo y las auditorías internas.

y dependencia de la asistencia humanitaria. En 2023, en el punto álgido de la crisis, la oficina en el país desembolsó aproximadamente 735 millones de dólares a través de su programa de TBM a gran escala, lo que permitió prevenir la hambruna. Sin embargo, se enfrentó a grandes desafíos, como ineficiencias en el proceso de selección de beneficiarios, problemas de gestión de la identidad y el riesgo de que la ayuda fuera desviada³¹.

25. El PMA cuenta con capacidad operacional y conocimientos suficientes para ejecutar el PEP y lograr sus objetivos³². Será esencial mantener un enfoque ágil, considerando los nuevos retos y los cambios en las prioridades nacionales y de los donantes.
26. La oficina en el país sigue siendo reconocida como asociado preferente para impulsar la ejecución de programas de calidad junto con el Gobierno anfitrión y sus asociados, tras haber realizado esfuerzos significativos en el marco del proyecto global de ofrecimiento de garantías³³ para recuperar la confianza de los donantes.
27. El PMA también brinda apoyo a los Gobiernos para diseñar, poner en marcha y mantener redes de seguridad expansibles, eficientes y reactivas a las perturbaciones. Sus conocimientos especializados en sistemas digitales y geoespaciales avanzados³⁴, análisis de la vulnerabilidad y seguimiento de la seguridad alimentaria le permiten acceder a información y datos empíricos fidedignos, que sirven como referencia para formular políticas, orientar programas y contribuir a erradicar el hambre. Gracias a estas fortalezas, el Programa se consolida como un asociado fundamental para atender necesidades no cubiertas, complementar los esfuerzos nacionales e impulsar los progresos colectivos para favorecer la consecución de efectos en el ámbito de la seguridad alimentaria y la nutrición. El PMA ha sido pionero en el uso de la biometría para la identificación de beneficiarios únicos, una práctica que se ha extendido entre otros actores en Somalia, lo que demuestra cómo el organismo promueve el fortalecimiento de las capacidades nacionales y locales³⁵.

4. Posicionamiento estratégico, prioridades programáticas y asociaciones

Orientación e impacto previsto del PEP

28. Durante los cinco años de duración del PEP, el PMA se propone prestar asistencia a 7 millones de beneficiarios, de los cuales el 53 % son mujeres y niñas. Aprovechando las ventajas comparativas de la oficina en el país y sus asociaciones estratégicas, el plan introduce cambios estratégicos, con el fin de lograr cuatro efectos integrados: salvar vidas mediante una mejor selección de los beneficiarios, en función de su grado de vulnerabilidad; reducir las necesidades humanitarias mediante mecanismos para fomentar la

³¹ Más de 1,4 millones de registros duplicados quedaron sin procesar debido a la capacidad limitada de adjudicación de identidades de la plataforma digital del PMA para la gestión de los datos sobre los beneficiarios y de las transferencias (SCOPE). La debilidad de los controles de “conocimiento de los clientes” en el ecosistema del dinero móvil agravó el riesgo de fraude y asignación indebida de recursos. Las investigaciones efectuadas tras la entrega confirmaron deficiencias sustanciales en el seguimiento y la verificación de la distribución de la ayuda.

³² Véase la sección “Medidas de gestión y mitigación de riesgos” en el anexo II.

³³ Circular OED/2024/004 de la Directora Ejecutiva titulada “WFP Global Assurance Framework”. El proyecto de ofrecimiento de garantías de Somalia, llevado a cabo entre 2023 y 2025 como parte del proyecto global de ofrecimiento de garantías, permitió introducir una serie de modificaciones en los procesos y controles de la oficina en el país en materia de selección de beneficiarios, gestión de la identidad, seguimiento, mecanismos comunitarios de retroalimentación, cadenas de suministro, gestión de las asociaciones con terceros y gobernanza del riesgo, lo que redujo significativamente los riesgos detectados y el desvío de recursos antes y después de la entrega.

³⁴ Mediante herramientas como la Plataforma para el seguimiento del impacto y la situación en tiempo real (PRISM), DataViz y Seasonal Explorer, el PMA integra datos casi en tiempo real sobre precipitaciones, vegetación y condiciones de mercado, con el fin de prevenir riesgos emergentes que puedan surgir y responder de manera oportuna.

³⁵ El PMA colabora con el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales, la Autoridad Nacional de Identificación y Registro y el Organismo de Gestión de Desastres de Somalia para la gestión del registro social unificado.

- autosuficiencia; permitir que los Gobiernos federal y estatal amplíen el alcance de los programas de protección social y comidas escolares, y garantizar que el personal humanitario tenga acceso a los sistemas, la información y los servicios necesarios para atender a las personas más afectadas y responder a situaciones de emergencia.
29. En el PEP se otorga prioridad a la prestación de asistencia sobre el terreno a las comunidades más afectadas por la inseguridad alimentaria aguda y la malnutrición, valiéndose de las fortalezas del PMA en materia de alerta temprana, intervención en casos de emergencia, cadenas de suministro y análisis de la seguridad alimentaria. Con este enfoque, se busca salvar vidas, reducir las necesidades humanitarias, fomentar la resiliencia, fortalecer las capacidades nacionales y garantizar una acción humanitaria basada en principios. A la luz de los datos empíricos, las evaluaciones y las prioridades nacionales, el Programa orientará sus programas hacia un enfoque más integrado y centrado en las personas, sin dejar de proporcionar apoyo vital, al tiempo que se facilita el funcionamiento de los sistemas gubernamentales y se empodera a los actores locales. Los programas se fundamentarán en la prestación de servicios comunes a los asociados y la adopción de enfoques sostenibles, coordinados a nivel local, en aras de una mayor eficiencia y repercusión en caso de limitaciones de recursos.
 30. El presente PEP, elaborado a partir del MCNUDS, está en consonancia con los planes anuales de respuesta humanitaria y basados en las necesidades, el PNT de Somalia, así como otras estrategias nacionales y regionales. Se ajusta al Plan Estratégico del PMA³⁶ en el ámbito nacional y se adhiere a sus políticas y estrategias, especialmente a la [política de localización](#) de 2025, que sitúa a los actores locales y nacionales como eje central. Al mismo tiempo, se propone firmemente garantizar el máximo nivel de transparencia y rendición de cuentas.
 31. Aprovechando su poder de convocatoria y las diversas asociaciones establecidas, el PMA fortalecerá las capacidades gubernamentales de forma sostenible mediante la puesta en marcha de programas integrados, la selección de beneficiarios basada en datos y el fomento de la resiliencia comunitaria. El uso estratégico de datos empíricos³⁷ facilitará la labor de promoción del objetivo del Hambre Cero, mientras que la agilidad operacional garantizará la capacidad de respuesta a pesar de las restricciones de financiación. El Programa será pionero en el desarrollo de modelos de colaboración con el sector privado innovadores y éticos, para ayudar a reducir el déficit de financiación humanitaria.
 32. El PMA abordará los riesgos y factores que generan vulnerabilidad —en particular las perturbaciones climáticas, los conflictos y los desplazamientos— mediante intervenciones específicas y acciones coordinadas con los Gobiernos federal y estatales y los asociados destinadas a incrementar la eficiencia, la complementariedad, las realizaciones de las operaciones y la repercusión de los programas en Somalia. Integrará y medirá los resultados obtenidos en esferas prioritarias transversales, como la nutrición, la protección, la rendición de cuentas y la sostenibilidad ambiental, al tiempo que promueve la igualdad, especialmente de las mujeres y las personas con discapacidad.

³⁶ Siguiendo las orientaciones de la Sede mundial, la oficina en el país ha diseñado este PEP para que se ejecute en el marco del Plan Estratégico del PMA para 2026-2029.

³⁷ Por ejemplo, en el informe *Diagnostic Study to Design Mogadishu PSNP for IDP and the Most Vulnerable Host Communities in Banadir*, publicado en febrero de 2025, el PMA y otros organismos estudiaron un modelo de redes de seguridad basadas en actividades productivas aplicable en los núcleos urbanos de esta región mediante la recopilación de datos de 1.264 hogares situados en los distritos de Daynile y Kahda. A pesar de dificultades tales como el quebrantamiento del orden provocado por las milicias y la resistencia de las comunidades, el estudio proporcionó información clave para el diseño de programas de obras públicas y apoyo a los medios de vida que redujeran la pobreza, crearan empleo y fomentaran el crecimiento económico de los desplazados internos y de las comunidades de acogida vulnerables en Mogadiscio.

Integración de los programas

33. El PMA ejecutará el PEP mediante sistemas integrados y reactivos a las perturbaciones con el fin de combatir la malnutrición y la inseguridad alimentaria agudas y crónicas. Un sistema de remisión adaptado a cada contexto permitirá a las personas y las comunidades pasar de los programas de respuesta de emergencia a actividades estructuradas de recuperación temprana y fomento de la resiliencia. Los efectos 1 (intervención ante crisis) y 2 (fomento de la resiliencia) del PEP representan una red de seguridad contra el hambre capaz de adaptarse a las circunstancias³⁸, con el fin de proporcionar asistencia alimentaria y en efectivo de carácter vital y reducir las necesidades humanitarias, mientras se acompaña la transición hacia la autosuficiencia mediante la promoción de medios de vida alternativas, el establecimiento de vínculos entre las pequeñas empresas y los mercados, y la gestión sostenible de los recursos hídricos. La integración entre los programas de alerta temprana, las medidas anticipatorias y las soluciones financieras permitirá responder con rapidez ante las perturbaciones, según las necesidades, en combinación con inversiones a largo plazo en fomento de la resiliencia y la protección social. La secuenciación estratégica y las sinergias entre los efectos 1 y 2 del PEP abrirán vías para salir de la crisis, fortalecerán la cohesión social y contribuirán a la consolidación de la paz.
34. El efecto 3 del PEP se centra en el fortalecimiento de los sistemas, en especial la protección social reactiva a las perturbaciones y la capacidad nacional para ampliar el alcance del programa de alimentación escolar con productos locales respaldado por el PMA, lo que permite seleccionar a los beneficiarios extremadamente vulnerables y proporcionarles asistencia en efectivo o para la recuperación temprana de manera eficiente. El efecto 4 del PEP tiene como fundamento la innovación en la cadena de suministro, la integración operacional y la prestación segura de servicios —en particular, el Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas (UNHAS) y la logística basada en datos—, elementos en los que se sustentan asimismo todos los demás efectos y que facilitan la cooperación con los asociados mediante soluciones conjuntas. Con miras a lograr la consecución del conjunto de los efectos, el Programa invierte en la generación de datos empíricos, el desarrollo de sistemas y el fomento de las capacidades de los asociados, pasando gradualmente de la prestación directa de servicios al suministro de asistencia técnica y apoyo a la participación estatal, poniendo a Somalia en condiciones de garantizar la seguridad alimentaria y el fomento de la resiliencia desde el ámbito nacional.

Colaboración estratégica con los asociados

35. En el marco del presente PEP, el PMA aprovechará sus asociaciones estratégicas para centrarse en las personas más vulnerables, brindándoles mecanismos para fomentar su autosuficiencia. El Programa colabora plenamente con los Gobiernos federal y estatales, otros organismos de las Naciones Unidas y entidades multilaterales, ONG y el sector privado, en calidad de coordinador, haciendo inventario de las actividades de los asociados y organizándolas para lograr una mayor repercusión y eficiencia. Se aprovecharán las relaciones de larga data que el PMA mantiene con la sociedad civil y los actores comunitarios para ampliar el alcance de sus actividades, mientras que la cooperación con organismos como la FAO y el UNICEF fomentará una respuesta integrada e intersectorial, creando sinergias en el camino hacia la resiliencia y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios³⁹.

³⁸ Como complemento de la selección de beneficiarios centrada en las situaciones de emergencia prevista en el efecto 1, la selección en el marco del efecto 2 se basará en métodos tales como la selección en función del grado de vulnerabilidad y la selección comunitaria, lo que permitirá aplicar un enfoque integrado, sustentado en evaluaciones multidimensionales de la vulnerabilidad, en particular la precariedad de los medios de vida, la exposición a perturbaciones y el acceso a los servicios.

³⁹ El PMA ha llevado a cabo amplias consultas con todas las partes interesadas, con el fin de que sirvan de base para formular el PEP. Tras el examen estratégico efectuado por el personal directivo superior del organismo, la oficina en el

- El PMA examinará los progresos en la ejecución del PEP junto con el Ministerio de Planificación, Inversión y Desarrollo Económico.
36. El PEP incorpora la planificación conjunta de la labor de los diversos grupos encargados de los resultados del MCNUDS, para garantizar la armonización y complementariedad de los programas. El PMA mejorará la eficiencia de sus operaciones mediante la integración de sistemas digitales en apoyo de las cadenas de suministro, las transferencias de efectivo, la gestión de la identidad y los mecanismos de retroalimentación, así como el uso de infraestructuras compartidas y servicios mancomunados. Gracias a su liderazgo y a la importancia atribuida a las asociaciones innovadoras y de múltiples participantes, el Programa garantiza una respuesta más coordinada, eficiente y efectiva para las personas más vulnerables de Somalia.
 37. La colaboración con el sector privado se centrará en optimizar las cadenas de suministro, la logística, los servicios financieros, la producción local de alimentos fortificados y los mecanismos de transferencia de riesgos. El PMA promoverá la innovación, empoderará a los emprendedores locales y armonizará sus actividades con los objetivos de Somalia en materia de sistemas alimentarios y fomento de la resiliencia. Asimismo, intensificará su labor de promoción ante instituciones financieras internacionales y fundaciones del sector privado, para diversificar las asociaciones y garantizar la continuidad de la ejecución del PEP en un contexto de reconfiguración de los recursos globales.
 38. El PMA se basará en su modelo racionalizado de gestión de los asociados cooperantes⁴⁰, para incrementar la localización y mejorar la eficacia en función de los costos. Una mayor colaboración con la sociedad civil fomentará el aprendizaje entre pares, contando con la participación voluntaria de organizaciones dirigidas por mujeres, personas con discapacidad e integrantes de minorías. El Programa seguirá invirtiendo en la capacitación y el desarrollo institucional de los asociados cooperantes, dotándolos de competencias en normas operacionales, protección de datos y participación comunitaria para mejorar la calidad de la asistencia y la rendición de cuentas.

Efectos y actividades del PEP

Efecto 1 del PEP: Las poblaciones afectadas por crisis en Somalia acceden más fácilmente a asistencia alimentaria y nutricional oportuna y vital, y están en mejores condiciones de prevenir mejor las perturbaciones, hacerles frente y recuperarse de ellas en momentos de crisis (esfera prioritaria: intervención ante crisis).

39. En el marco de este efecto, el PMA llevará a cabo un conjunto de actividades habilitadoras y para salvar vidas, que combina las medidas anticipatorias, la prestación de asistencia alimentaria y nutricional de emergencia y la ejecución de intervenciones de recuperación temprana (*actividad 1*).
40. El PMA realizará transferencias de alimentos condicionadas y no condicionadas a las personas y comunidades más afectadas por la inseguridad alimentaria y la malnutrición que se encuentren a su alcance, para facilitar la recuperación temprana en las zonas en situación de crisis que sean accesibles. Las transferencias no condicionadas se proporcionan a los hogares con el fin de atender sus necesidades urgentes en momentos de perturbaciones, mientras que las condicionadas se ofrecen a medida que estos van logrando cierta estabilidad, involucrándolos en la creación de activos o en programas de capacitación para facilitar su recuperación y fomentar la resiliencia. Las niñas y mujeres embarazadas y lactantes, así como las demás niñas y los niños de corta edad pertenecientes a comunidades

país presentó el plan propuesto al Gobierno, los asociados operacionales y los donantes durante una serie de consultas celebradas en octubre de 2025.

⁴⁰ Se promueven la independencia operacional y la observancia de los principios humanitarios mediante asociaciones de tipo estratégico y operacional con instituciones gubernamentales, la sociedad civil y los asociados cooperantes.

vulnerables, tendrán acceso a alimentos nutritivos y educación comunitaria en materia nutricional, con el objetivo de prevenir y tratar la malnutrición. A fin de dotar a las comunidades de los elementos necesarios para el conocimiento de los riesgos y promover medidas locales para una rápida recuperación, el Programa colaborará con actores nacionales, subnacionales y comunitarios, con el objetivo de que sean capaces de prever perturbaciones, estén preparados para afrontarlas y sepan responder ante ellas⁴¹.

41. El enfoque del PMA se basará en el ciclo de gestión del riesgo de desastres, mediante la combinación de planes de medidas anticipatorias⁴², alerta temprana, socorro de emergencia y recuperación temprana. Su objetivo consiste en salvar vidas y reducir en la mayor medida posible el número de beneficiarios que necesitan ayuda de emergencia, incluso cuando se prevea que las necesidades vayan a sobrepasar la disponibilidad de recursos y los conflictos persistentes sigan restringiendo el acceso humanitario, lo que hace que más personas se queden sin recibir asistencia.
42. El PMA implantará un modelo de mecanismo de modificación de crisis estructurado en tres fases, a saber: medidas anticipatorias, como alertas tempranas y transferencias de efectivo preventivas, dirigidas a los hogares encabezados por mujeres, con el fin de evitar estrategias de supervivencia negativas y preservar los medios de vida antes de que se produzca una perturbación; intervenciones de emergencia específicas para las personas en situación de mayor inseguridad alimentaria —es decir, las que se encuentran en la fase 4 de la CIF o superior—, haciendo hincapié en la condicionalidad en función de su grado de vulnerabilidad, y apoyo en materia de recuperación temprana mediante el desarrollo de competencias, la creación de activos y el fortalecimiento de las capacidades de las comunidades y el Gobierno, con objeto de fomentar la resiliencia y una respuesta rápida. Estas actuaciones están diseñadas para todo tipo de zonas de subsistencia: agropastoral, pastoral, ribereña, urbana o periurbana.
43. Dicho enfoque supone una reorientación estratégica, pasando de una respuesta de tipo reactivo a un modelo que promueve la capacidad de intervención inmediata mediante la dotación de capacidades a los sistemas nacionales, estatales y locales de gobierno, la recopilación de datos empíricos y la integración de los programas para lograr una mejor orientación de la ayuda y una mayor participación comunitaria. Las ventajas comparativas del PMA residen en la magnitud de su presencia operacional, el alcance de sus asociaciones y la amplitud de sus conocimientos sobre análisis de la vulnerabilidad, logística, preparación y coordinación —como lo demuestra su liderazgo en el seno del Grupo de trabajo sobre transferencias de efectivo y los módulos de seguridad alimentaria y nutrición—, así como en su estrecha colaboración con sus asociados nacionales e internacionales en los ámbitos gubernamental, de las Naciones Unidas y de las ONG.
44. El PMA se centrará en mejorar la calidad de los programas, procurando establecer una red de seguridad integrada y reactiva a las perturbaciones y facilitando la transición de la población del apoyo vital inmediato previsto en el marco de este primer efecto del PEP a los mecanismos que fomentan la resiliencia y la autosuficiencia contemplados en el efecto 2.

⁴¹ El PMA colabora con el Gobierno federal y los Gobiernos estatales, así como con los asociados humanitarios, a través del *Somalia Preparedness Plan for Food and Nutrition Security Crises*, que promueve medidas anticipatorias e intervenciones ante crisis basadas en datos. El Programa, gracias a la armonización de sus plataformas de análisis y su arquitectura digital con los sistemas nacionales, contribuye a la elaboración de un marco integrado que vincula la previsión de los riesgos, su seguimiento y el suministro de protección social, mejorando así la capacidad del país para mitigar los efectos de las perturbaciones en el ámbito de la seguridad alimentaria y responder ante ellas.

⁴² Los datos obtenidos de la ejecución del plan de medidas anticipatorias ante inundaciones de la oficina en el país en 2023 demuestran que estas medidas agilizan las intervenciones, al facilitar la prestación de ayuda antes de que las perturbaciones alcancen su nivel más crítico, lo que salva vidas y ahorra tiempo; reducen gastos, al prevenir o mitigar sus efectos, disminuyendo así la necesidad de costosas intervenciones de asistencia y recuperación, y garantizan un trato más humano, al permitir a la población estar preparada para afrontarlas, fortaleciendo así su resiliencia y dignidad.

Las intervenciones nutricionales se integran en todo el proceso, dando prioridad a la prevención y el tratamiento de la malnutrición aguda —conforme a las mejores prácticas y a las directrices nacionales— y utilizando como herramientas las alertas tempranas, el reposicionamiento de suministros y la ampliación flexible de la escala de las operaciones. El Programa se asegura de que los hogares dispongan de los medios necesarios para sobrellevar las perturbaciones y recuperarse mediante la prestación de apoyo oportuno antes, durante y después de las crisis, con el fin de garantizar tanto la seguridad alimentaria como los medios de vida a largo plazo. También se prestará apoyo al fortalecimiento de los marcos normativos y operacionales, de tal modo que los programas se ejecuten a tiempo, puedan adaptarse a las circunstancias y tengan efectos duraderos.

Armonización con las prioridades nacionales

45. En el marco del presente efecto del PEP, el PMA contribuye a la consecución del Objetivo Estratégico 1 (prevenir la pérdida de vidas, reduciendo la prevalencia del hambre y la malnutrición aguda) del Plan de Respuesta y Necesidades Humanitarias, cuyas prioridades se han redefinido; el resultado 2 del MCNUDS, que favorece el crecimiento sostenible, la seguridad alimentaria y la mejora de los medios de vida, de conformidad con el segundo pilar del PNT; y el resultado 4 del MCNUDS, que promueve la adopción de medidas de alerta temprana y anticipatorias destinadas a fomentar la resiliencia de las comunidades, en consonancia con el cuarto pilar del PNT.

Efecto 2 del PEP: Para 2030, las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y de riesgo, y especialmente las mujeres, en las comunidades seleccionadas de las zonas urbanas, periurbanas y rurales, habrán alcanzado un mayor grado de autosuficiencia, recibido una nutrición adecuada y diversificado sus medios de vida, además de ser más resilientes ante las perturbaciones recurrentes (esfera prioritaria: fomento de la resiliencia).

46. Para reducir las necesidades y fomentar la resiliencia ante las perturbaciones, el PMA, en colaboración con el Gobierno y sus asociados, llevará a cabo actividades de apoyo integrado a los medios de vida que tengan en cuenta la nutrición e iniciativas de creación de activos, además de brindar soluciones financieras dirigidas a las personas en situación de inseguridad alimentaria y de riesgo seleccionadas (*actividad 2*). El PMA aprovechará el apoyo vital inmediato prestado en el marco del efecto 1 del PEP para dotar a las personas afectadas de los medios necesarios para avanzar hacia la resiliencia y la autosuficiencia a través de una red de seguridad integrada reactiva a las perturbaciones, que permita atender tanto sus necesidades urgentes como básicas.
47. La oficina en el país fomentará la resiliencia y el desarrollo del capital humano, facilitando el acceso a los servicios y a medios de vida capaces de adaptarse a las circunstancias. Los conjuntos integrados de medidas que combinan la prestación de apoyo que tiene en cuenta la nutrición, la creación de activos, la capacidad de adaptación, los servicios financieros y el acceso a los mercados ayudarán a las comunidades vulnerables a crear activos, diversificar sus ingresos y adoptar prácticas sostenibles. Los objetivos nutricionales se integran en todo el proceso, abarcando tanto el bienestar a largo plazo como el acceso a la alimentación, y ponen el acento en el papel fundamental que desempeñan las mujeres en la recuperación de los hogares y las comunidades.
48. Esta reorientación estratégica alejará al PMA de los enfoques fragmentados basados en proyectos y lo acercará a soluciones centradas en las personas, integradas y escalables, con el fin de empoderar a los actores locales, los participantes en la cadena de valor y el sector privado. De este modo, el Programa podrá impulsar cambios sistémicos que reduzcan las necesidades humanitarias a largo plazo y adaptar su apoyo a los marcos gubernamentales destinados a promover sistemas alimentarios resilientes y sostenibles. La presencia del PMA sobre el terreno, sus conocimientos sobre sistemas alimentarios y redes de seguridad, así como sus sólidas asociaciones con las comunidades y el Gobierno, permitirán al organismo

liderar la aplicación de este enfoque integrado y actuar a gran escala y con rapidez en contextos de fragilidad.

49. La ejecución se llevará a cabo con arreglo a un enfoque cooperativo, con el PMA a la cabeza, al tiempo que se apoya la participación estatal, se refuerzan los sistemas nacionales y se fortalece la capacidad de los asociados para lograr resultados duraderos. La colaboración con ministerios, ONG locales e internacionales, cooperativas, actores del sector privado, la FAO, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y otros organismos de las Naciones Unidas permitirá disponer de amplios conocimientos en materia de medios de vida, mercados, nutrición y fomento de la resiliencia.
50. Todas las actividades incluidas en el marco del efecto 2 del PEP están concebidas para impulsar una transformación y facilitar su expansión, con el fin de generar cambios sistémicos y replicar modelos a escala nacional. En vista de las restricciones de acceso y la escasez de recursos, el PMA dará prioridad a las zonas de mayor riesgo, llevará a cabo sus actividades a través de los sistemas nacionales siempre que sea posible, garantizará los servicios esenciales y se centrará en los modelos escalables, eficaces en función de los costos, que mejor se adapten a la evolución de las necesidades en Somalia.
51. Sobre la base de los datos empíricos y el aprendizaje continuo derivados de un seguimiento riguroso, el PMA no solo cubrirá las necesidades inmediatas, sino que también invertirá en el futuro, dotando a la población somalí vulnerable de los medios necesarios para sobrellevar las perturbaciones, reducir su dependencia de la ayuda humanitaria y avanzar con confianza por la senda de la resiliencia y la autosuficiencia.

Armonización con las prioridades nacionales

52. El efecto 2 del PEP contribuye a la consecución del resultado 2 del MCNUDS, en consonancia con el segundo pilar del PNT, así como del resultado 4 del MCNUDS, de conformidad con el cuarto pilar 4 del PNT.

Efecto 3 del PEP: Para 2030, los programas, plataformas y sistemas del Gobierno y los asociados están en condiciones de aumentar la calidad, cobertura y sostenibilidad de los programas ejecutados en las escuelas y de las redes de seguridad reactivas a las perturbaciones y que tienen en cuenta la nutrición, en apoyo de las personas más vulnerables (esfera prioritaria: fomento de la resiliencia).

53. Para reducir las necesidades y fomentar la resiliencia ante las perturbaciones, el PMA dará al Gobierno y sus asociados los medios para diseñar y poner en marcha programas reforzados e integrados de comidas escolares en el ámbito nacional, así como redes de seguridad reactivas a las perturbaciones, que tengan en cuenta la nutrición e incentiven la economía local (*actividad 3*).
54. El PMA contribuirá a la sostenibilidad de las redes de protección social de Somalia mediante la prestación de apoyo a sistemas fundamentales, como el registro social unificado, los mecanismos reactivos a las perturbaciones y los marcos de políticas que vinculan la protección social con el fomento de la resiliencia, la nutrición y la seguridad alimentaria. Gracias a la colaboración continua, especialmente a escala subnacional, el Programa mejorará la calidad de la asistencia social. En el plano técnico, facilitará las transferencias monetarias condicionadas y contribuirá al diseño de protocolos para llevar a cabo intervenciones ajustables reactivas a las perturbaciones, aprovechando sus conocimientos de alerta temprana y gestión del riesgo de desastres e incorporando soluciones financieras. En el ámbito operacional, el PMA brindará asistencia al Gobierno federal y los Gobiernos estatales en materia de ejecución, examen y gestión de riesgos, con el fin de ampliar las redes de seguridad que tengan en cuenta la nutrición y se adapten a las circunstancias de Somalia.

55. Tras haber prestado apoyo esencial en el marco del PEP para 2022-2025⁴³, con el que contribuyó a establecer el proyecto de red de seguridad para el fomento del capital humano, financiado por el Banco Mundial y conocido con el nombre de Baxnaano⁴⁴, el PMA facilitará el traspaso de responsabilidades al Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales a fin de que el país se haga completamente cargo de él⁴⁵. El Programa cuenta con personal dedicado a la mejora de los sistemas, la ejecución del programa⁴⁶, la prestación de servicios digitales y el análisis de datos. La transición hacia la prestación directa de servicios por parte del Gobierno se llevará a cabo en las zonas a las que este tenga acceso y en las que cuente con aceptación política; por su parte, el PMA proporcionará asesoramiento técnico y desempeñará una función de apoyo. En las zonas de difícil acceso, el Programa puede seguir ayudando al Gobierno mediante el desarrollo de actividades de divulgación.
56. Somalia, miembro de la Coalición Mundial para las Comidas Escolares desde 2022, considera que los programas de comidas escolares constituyen una prioridad fundamental del PNT, y se compromete a ampliar la capacidad del Ministerio de Educación y a procurar que el suministro de comidas escolares se incluya en el presupuesto de 2026⁴⁷. El PMA dará prioridad al fortalecimiento de los sistemas que contribuyen al objetivo de Somalia de universalizar las comidas escolares en las escuelas primarias de aquí a 2030, al tiempo que seguirá sirviendo comidas en zonas vulnerables y promoviendo políticas, fomentando las capacidades y garantizando la financiación para impulsar el plan de transición del Gobierno federal.
57. La estrategia revisada de comidas escolares del PMA para el presente PEP responde a la recomendación derivada de la evaluación⁴⁸ del PEP para 2022-2025 de “desarrollar una estrategia para el programa de alimentación escolar, que contemple un plan de inversión a largo plazo fundamentado en diversas hipótesis, en el que se indique a los donantes y a las autoridades dónde es preciso invertir, qué recursos son necesarios y por cuánto tiempo”.
58. La estrategia del PMA para impulsar la transformación fortalecerá la capacidad del Gobierno para mejorar la calidad de los programas y ampliar su cobertura, al tiempo que garantiza su sostenibilidad, convierte a las escuelas en centros de desarrollo mediante iniciativas tales como los huertos escolares y los programas para promover cambios sociales y de comportamiento y los vínculos comerciales, y da prioridad a los distritos con mayores niveles de inseguridad alimentaria y malnutrición y peores resultados educativos.
59. Como referente mundial en programas de comidas escolares, el PMA es el asociado preferente del Gobierno. Su enfoque hace hincapié en la colaboración directa con los ministerios federales y estatales de Educación, pasando de la prestación de asistencia a través de ONG asociadas cooperantes al fortalecimiento directo de los sistemas gubernamentales. La cooperación multisectorial involucrará a los ministerios de Agricultura,

⁴³ En el marco del PEP para 2022-2025, durante la primera fase del proyecto Baxnaano, el PMA ayudó al Gobierno a poner en funcionamiento el sistema de protección social, del que lograron beneficiarse 1,2 millones de hogares mediante transferencias de efectivo previsible y condicionadas a actividades de nutrición. Asimismo, destinó 334 millones de dólares a redes de seguridad a largo plazo y 109 millones a intervenciones ante perturbaciones, en forma de transferencias monetarias de emergencia. El registro social unificado y el sistema de prestación de servicios de protección social sentaron las bases de un sistema al que actualmente tienen acceso más de 4 millones de hogares.

⁴⁴ Programa Nacional de Redes de Seguridad. [Baxnaano](#).

⁴⁵ Somali News Today Live. 2025. [World Bank Applauds Somalia for Launching Phase 2 of Baxnaano Social Protection Program](#).

⁴⁶ La ejecución del programa implica garantizar la entrega de asistencia social “en el último tramo”, mediante ayudas en efectivo y en especie; diseñar conjuntamente nuevas redes de seguridad, y aumentar la rendición de cuentas, valiéndose de los amplios sistemas con los que cuenta el PMA y de su presencia sobre el terreno.

⁴⁷ Coalición para las Comidas Escolares. 2025. [Somalia Country Progress Review 2025](#).

⁴⁸ El informe final de evaluación está pendiente de publicación.

Sanidad y Finanzas, reflejo de los ambiciosos objetivos que el Gobierno se ha fijado para el Programa Nacional de Alimentación Escolar con Productos Locales.

Armonización con las prioridades nacionales

60. El efecto 3 del PEP contribuye a la consecución del resultado 3 del MCNUDS vinculado al capital social y humano, promoviendo el crecimiento sostenible, la seguridad alimentaria y los medios de vida, en consonancia con el pilar 3 del PNT relativo a la transformación del capital social y humano.

Efecto 4 del PEP: La comunidad de asistencia humanitaria en Somalia está más capacitada para prestar asistencia a las personas vulnerables y atender las necesidades y situaciones de emergencia que surjan lo largo del año (esfera prioritaria: intervención ante crisis).

61. El PMA seguirá proporcionando apoyo crucial para la acción colectiva en Somalia mediante la prestación de servicios a la comunidad humanitaria y para el desarrollo y haciendo que la coordinación no deje de centrarse en funciones operacionales bien definidas, como la logística, el transporte aéreo, el acceso y los servicios de información, que directamente permiten prestar asistencia de primera línea.
62. Para cumplir la visión delineada en la Iniciativa ONU80⁴⁹, en aras de un sistema de Naciones Unidas más simple, eficiente y efectivo, el PMA situará la prestación de servicios y las cadenas de suministro como eje central de la integración de los programas, la innovación y la ejecución del PEP, desempeñando una función de habilitación en el ámbito operacional, fomentando las capacidades de gestión de datos y conocimientos integradas en los sistemas gubernamentales y prestando apoyo a la prestación de servicios a todo el sistema en Somalia.
63. En el marco de la *actividad 4*, el PMA seguirá prestando sus servicios consolidados de transporte aéreo a 100 organizaciones humanitarias por medio de la gestión del UNHAS, con el objetivo de facilitar una respuesta de emergencia eficaz y contribuir al desarrollo de la infraestructura y la capacidad aéreas. El UNHAS ofrece vuelos seguros y confiables a los asociados humanitarios y para el desarrollo, coordina evacuaciones urgentes por motivos médicos y de seguridad, y transporta carga ligera esencial.
64. El PMA continuará brindando los servicios logísticos de los que es responsable en el marco de la *actividad 5*, con el fin de garantizar el acceso a la asistencia de las personas en situación de riesgo, dar los medios para que las intervenciones de emergencia se ejecuten a tiempo y difundir información y análisis estratégicos mediante la coordinación de los módulos de acción agrupada activos que dirige. En el marco de la *actividad 6*, se ofrecerán servicios bajo demanda a la comunidad de asistencia humanitaria, con arreglo al principio de recuperación total de los costos.
65. Las inversiones coordinadas e intersectoriales, fundamentadas en enfoques basados en las necesidades y acordes con los principios humanitarios, son esenciales para garantizar un futuro más justo y resiliente para Somalia. Como principal organización logística del país, el PMA seguirá aprovechando sus cadenas de suministro y plataformas digitales para habilitar un preposicionamiento eficiente, la correcta selección de beneficiarios y un seguimiento eficaz de los servicios prestados, especialmente en zonas de difícil acceso.
66. Aprovechando sus ventajas comparativas en materia de datos, capacidad analítica y análisis de la seguridad alimentaria, el PMA centrará sus actividades de comunicación y promoción en las alertas tempranas, con el fin de garantizar que la información estratégica de alta calidad y los conocimientos basados en datos en tiempo real que posee sirvan para

⁴⁹ Naciones Unidas. 2025. [UN80 Initiative](#).

respaldar plenamente las decisiones y medidas anticipatorias destinadas a salvar vidas y reducir las necesidades y los riesgos de desastre que se adopten en todo el sistema.

67. Teniendo en cuenta las lecciones aprendidas⁵⁰, el PMA utilizará su tecnología de cadena de bloques basada en la plataforma [Building Blocks](#), con el objetivo de mejorar la integridad y eficiencia de los programas y ahorrar costos en los procesos interinstitucionales; asignar a los beneficiarios identidades digitales verificables, a prueba de manipulaciones; reducir fraudes y duplicaciones; agilizar la prestación de asistencia, y garantizar la transparencia en los procesos de dotación y transferencia de fondos en tiempo real.

Armonización con las prioridades nacionales

68. En el marco del efecto 4 del PEP, el PMA contribuye a la consecución del efecto estratégico 1 (prevenir la pérdida de vidas, reduciendo la prevalencia del hambre y la malnutrición aguda) del Plan de Respuesta y Necesidades Humanitarias, cuyas prioridades se han redefinido, así como de los resultados 2 y 4 del MCNUDS, de conformidad con los pilares 2 y 4 del PNT.

5. Establecimiento de prioridades y sostenibilidad

Enfoque de establecimiento de prioridades

69. En respuesta a la acusada disminución de la financiación humanitaria, el PMA está reajustando su enfoque de actuación, dando prioridad a las necesidades urgentes de las personas que se encuentran en situación de inseguridad alimentaria aguda. La estrategia se centra en reducir sus necesidades mediante el fomento de la resiliencia y el fortalecimiento de los sistemas nacionales y de los asociados, con objeto de hallar soluciones duraderas.
70. El PMA establece sus prioridades en función de la gravedad de las necesidades, con el fin de destinar los recursos a salvar vidas y proteger los medios de vida. Se dará prioridad absoluta a las zonas de subsistencia con alta prevalencia de inseguridad alimentaria grave (fase 4 de la CIF o superior) y tasas de malnutrición aguda por encima del 10 %. Las comunidades que experimenten niveles moderados de inseguridad alimentaria aguda (fase 3 de la CIF) recibirán apoyo parcial.
71. El PMA está cambiando el criterio de selección de los beneficiarios, pasando de basarlo en su condición jurídica a hacerlo según su grado de vulnerabilidad. En el marco del efecto 2 del PEP, la selección de beneficiarios se sustentará en evaluaciones multidimensionales de la vulnerabilidad, en particular la precariedad de los medios de vida, la exposición a perturbaciones y el acceso a los servicios.
72. Si bien los distritos propensos a sufrir perturbaciones y las zonas de subsistencia que hayan recibido anteriormente asistencia de emergencia seguirán teniendo prioridad, la selección de distritos según el Plan de Respuesta y Necesidades Humanitarias servirá para definir la secuencia de actividades y determinar qué hogares serán atendidos. El PMA aprovechará su presencia operacional y las plataformas comunitarias ya existentes para consolidar los progresos logrados. Las herramientas de planificación, junto con los análisis costo-beneficio y las evaluaciones ambientales, servirán de orientación para ampliar y flexibilizar las inversiones, en consonancia con las prioridades del Gobierno. A la hora de establecer prioridades, también se tendrán en cuenta la eficiencia en función de los costos y la integración de los programas, centrándose en aquellas zonas donde la asistencia pueda obtener mejores resultados y donde exista la oportunidad de llevar a cabo programas conjuntos. La vulnerabilidad se evalúa desde una perspectiva más específica —zonas

⁵⁰ Desde 2017, [Building Blocks](#) ha procesado más de 555 millones de dólares en TBM y otorgado 325 millones de dólares en asistencia a más de un millón de refugiados en Bangladesh, Jordania y Ucrania, lo que lo convierte en el sistema humanitario de cadena de bloques más grande del mundo.

urbanas, desplazados internos en zonas urbanas o comunidades rurales—, contando con la participación de las comunidades locales para no depender exclusivamente de datos a nivel de distrito.

73. Las tendencias históricas y estacionales, combinadas con un análisis de la vulnerabilidad elaborado a partir de múltiples indicadores —como la prevalencia, la frecuencia, el riesgo de empeoramiento y los niveles de malnutrición—, sirven de base para la planificación. Dada la volatilidad de la situación en Somalia, el establecimiento de prioridades del PMA se basa en un enfoque flexible, con exámenes anuales y trimestrales para recabar nuevos datos que respalden las intervenciones llevadas a cabo en respuesta a las necesidades que vayan surgiendo.
74. El marco de ofrecimiento de garantías de la Oficina del PMA en Somalia está estrechamente vinculado a la localización, de conformidad con el Plan Estratégico del PMA 2026-2029: en primer lugar, el Programa consulta a las comunidades afectadas, respetando su privacidad y procurando que sus aportaciones se reflejen en el apoyo prestado; en segundo lugar, conforme al proyecto de ofrecimiento de garantías de dicha oficina, verifica la entrega de la ayuda mediante un registro digital seguro y controles posteriores a la distribución; en tercer lugar, garantiza que la asistencia en especie sea inocua y rastreable, y, en cuarto lugar, mantiene su independencia operacional, asegurándose de que las decisiones se basen en principios humanitarios, y no en intereses políticos o económicos.

Estrategias de sostenibilidad y transición

75. En sus intervenciones, el PMA da prioridad al sentido de apropiación nacional, la flexibilidad y la capacidad de respuesta a las necesidades locales, al tiempo que presta apoyo técnico específico para fortalecer los sistemas y facilitar el traspaso de responsabilidades de sus programas a instituciones nacionales y subnacionales⁵¹. Como principio de diseño, el PMA integrará la planificación del traspaso desde las fases iniciales colaborando con el Gobierno y las comunidades para definir enfoques y calendarios de transición que garanticen la preparación y permitan un cambio gradual en el sentido de apropiación.
76. La estrategia de transición de la oficina en el país hace hincapié en la localización, en consonancia con el Gran Pacto y el enfoque basado en el nexo entre acción humanitaria, asistencia para el desarrollo y consolidación de la paz. Se centra en ofrecer programas de calidad, basándose en el cumplimiento de determinados principios, al tiempo que fortalece sistemáticamente las capacidades de los asociados locales, la sociedad civil y los grupos representativos. Consciente de dificultades como la fragmentación de la gobernanza y la escasez de recursos, la oficina en el país pondrá en práctica las enseñanzas extraídas del proyecto global de ofrecimiento de garantías y las auditorías internas para promover el cumplimiento y la integridad. Las operaciones se interrumpen cuando la selección de asociados determinada por las autoridades contradice los principios de transparencia y neutralidad del PMA.
77. El equilibrio entre el fortalecimiento de las capacidades institucionales y los principios de localización es complejo, especialmente en las estructuras federales y regionales de Somalia. Sin embargo, la disminución de los conflictos entre clanes brinda nuevas oportunidades. En respuesta a las solicitudes formales del Gobierno federal y los Gobiernos estatales, el PMA está firmemente decidido a ampliar la capacidad local y movilizar recursos para fomentar un sentido de la apropiación nacional a largo plazo, dentro de un marco de responsabilidad.

⁵¹ "Plan Estratégico del PMA (2026-2029)" (WFP/EB.2/2025/3-B/1/Rev.1).

78. El modelo de operaciones utilizado por el PMA para la consecución de cada uno de los efectos estratégicos está destinado a garantizar los servicios esenciales, fomentando al mismo tiempo el sentido de apropiación nacional y la viabilidad a largo plazo. El PMA propugnará una localización de sus operaciones centrada en las personas fortaleciendo las capacidades institucionales de las organizaciones locales.
79. En las labores de socorro, el PMA dará prioridad a los más vulnerables, reducirá las actividades no esenciales, adaptará las modalidades de prestación y habilitará el traspaso paulatino de responsabilidades a los actores nacionales y locales en los casos en que sea factible y apropiado. Los programas de fomento de la resiliencia harán uso de los sistemas nacionales siempre que sea posible, garantizarán los servicios esenciales y se adaptarán a los entornos urbanos, procurando promover modelos escalables y eficaces en función de los costos según los recursos disponibles.
80. La protección social pasará a estar directamente en manos del Gobierno en las zonas accesibles y que cuenten con respaldo político, mientras que el PMA asumirá funciones consultivas. En zonas de difícil acceso o de riesgo, el PMA proseguirá con sus actividades de divulgación selectiva y actuará como asociado en la mitigación de riesgos. Los programas de comidas escolares también pasarán a ser gestionados por el Gobierno, mientras que el PMA brindará apoyo técnico y mantendrá sus operaciones en zonas que resultan inaccesibles.
81. En las iniciativas de nutrición se dará prioridad a las zonas con una elevada incidencia de malnutrición, con el fin de seguir proporcionando alimentación complementaria de carácter vital, al tiempo que el PMA ayudará al Gobierno en la prestación de servicios de atención preventiva. El fortalecimiento de la capacidad en los estados miembros federados facilitará esta transición, gracias a un seguimiento más riguroso y a una mejora de la coordinación con los organismos de salud.
82. En coordinación con los asociados y las autoridades, el PMA garantiza un acceso humanitario sensible a los conflictos y eficaz en función de los costos, en beneficio de las personas y comunidades más vulnerables, regido por un marco de acceso integrado en sus operaciones, especialmente en las cadenas de suministro, el UNHAS y la prestación de servicios.

ANEXO I

RESUMEN DE LA LÍNEA DE MIRA DEL PEP PARA SOMALIA (2026-2030) ¹				
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Intervención ante crisis
Efecto del PEP	Efecto 1 del PEP Las poblaciones afectadas por crisis en Somalia acceden más fácilmente a asistencia alimentaria y nutricional oportuna y vital, y están en mejores condiciones de prever mejor las perturbaciones, hacerles frente y recuperarse de ellas en momentos de crisis.	Efecto 2 del PEP Para 2030, las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria y de riesgo, y especialmente las mujeres, en las comunidades seleccionadas de las zonas urbanas, periurbanas y rurales, habrán alcanzado un mayor grado de autosuficiencia, recibido una nutrición adecuada y diversificado sus medios de vida, además de ser más resilientes ante las perturbaciones recurrentes.	Efecto 3 del PEP Para 2030, los programas, plataformas y sistemas del Gobierno y los asociados están en condiciones de aumentar la calidad, cobertura y sostenibilidad de los programas ejecutados en las escuelas y de las redes de seguridad reactivas a las perturbaciones y que tienen en cuenta la nutrición, en apoyo de las personas más vulnerables.	Efecto 4 del PEP La comunidad de asistencia humanitaria en Somalia está más capacitada para prestar asistencia a las personas vulnerables y atender las necesidades y situaciones de emergencia que surjan lo largo del año.
Actividades	Actividad 1 Prever un conjunto integrado y habilitador de actividades para salvar vidas y sensibles a los conflictos que combine la adopción de medidas anticipatorias, la prestación de asistencia alimentaria y nutricional y la ejecución de intervenciones de recuperación temprana, destinadas a las personas afectadas por crisis.	Actividad 2 En colaboración con otros actores, llevar a cabo actividades de apoyo integrado a los medios de vida que tengan en cuenta la nutrición e iniciativas de creación de activos, además de brindar soluciones financieras dirigidas a la población seleccionada en situación de inseguridad alimentaria y de riesgo.	Actividad 3 Dar al Gobierno y a los asociados los medios para diseñar y poner en marcha programas de alcance nacional reforzados e integrados en las escuelas, así como redes de seguridad reactivas a las perturbaciones, que tengan en cuenta la nutrición e incentiven la economía local.	Actividad 4 Prestar a la comunidad de asistencia humanitaria servicios de transporte aéreo. Actividad 5 Prestar los servicios logísticos de los que el PMA es responsable y difundir información y análisis estratégicos mediante la coordinación de los módulos de acción agrupada activos dirigidos por el PMA. Actividad 6 Prestar servicios bajo demanda a la comunidad de asistencia humanitaria.

¹ Línea de mira acorde con el Plan Estratégico del PMA para 2026-2029.

ANEXO II

Seguimiento, evaluación, datos empíricos y gestión de riesgos

Disposiciones de seguimiento, evaluación y generación de datos empíricos

1. El PMA dispone de un sistema de seguimiento, examen y evaluación de varios niveles, que integra sistemáticamente la protección y la rendición de cuentas a las personas afectadas en todas sus operaciones en Somalia, con el fin de garantizar que la asistencia se preste de forma segura, ética y digna. La finalidad del plan de seguimiento, examen y evaluación es garantizar la recopilación y presentación de datos desglosados sobre los indicadores de todos los procesos, productos, efectos y prioridades transversales, con el objetivo de facilitar la adopción oportuna de decisiones, la generación de datos empíricos y el uso óptimo de los recursos. Cada seis meses se encargará el seguimiento de la labor de orientación de la ayuda, con el fin de evaluar la eficacia de los criterios de selección, así como su precisión y cumplimiento, y medir errores de exclusión e inclusión.
2. En las zonas de difícil acceso, el PMA mantendrá y ampliará la supervisión de los procesos y efectos por parte de terceros, en particular desplegando esfuerzos conjuntos con el Gobierno, otros organismos de las Naciones Unidas y sus asociados, junto con actividades de seguimiento dirigidas por las comunidades para obtener información a nivel local. Los sistemas de rendición de cuentas se racionalizarán en aras de la eficiencia y se establecerán cauces claros de remisión de incidencias a instancias superiores, haciendo hincapié en el seguimiento de riesgos tales como el desvío de la ayuda. El Programa mejorará la capacidad de los asociados cooperantes y de terceros mediante evaluaciones específicas de las competencias y capacitación técnica, con el fin de garantizar que todos los actores contribuyan al aseguramiento de la calidad.
3. Durante el período de vigencia del PEP, la oficina en el país encargará la realización de un examen de mitad de período, una evaluación descentralizada y otras evaluaciones y exámenes temáticos fundamentales. Además, colaborará en una evaluación independiente del PEP, encomendada por la Oficina de Evaluación, y contribuirá a la evaluación del MCNUDES, así como al examen de mitad de período y a la evaluación final del PNT del Gobierno Federal. Los datos derivados de estas actividades, junto con los exámenes trimestrales de la calidad y el intercambio constante de opiniones, fomentarán el aprendizaje continuo y la adaptación de los programas, con el objetivo de respaldar la toma de decisiones durante todo el ciclo del PEP y en la planificación de las actividades futuras. Se generarán datos empíricos mediante el seguimiento y la evaluación conjuntos con los asociados, el desarrollo de actividades periódicas de investigación y aprendizaje, así como la realización de exámenes centrados en los programas de respuesta de emergencia, transferencia de efectivo, comidas escolares, fomento de la resiliencia y nutrición.
4. La oficina en el país dispone de un mecanismo comunitario de retroalimentación seguro, accesible y efectivo, que permite a las comunidades afectadas plantear sus inquietudes y dar a conocer su opinión. Este mecanismo, que funciona a nivel local, incluye todo un proceso de seguimiento y rendición de cuentas. Se ha creado un centro de atención telefónica, con la finalidad específica de facilitar la notificación de incidentes y denuncias de forma segura y confidencial, contribuyendo así al mecanismo comunitario de retroalimentación interinstitucional vigente en Somalia. Para elaborar el presente PEP, la oficina en el país llevó a cabo un examen interno de sus programas a fin de asegurar que se rindiera cuentas, de manera mensurable y notificable, de las medidas adoptadas para garantizar la protección de la población, el empoderamiento de las mujeres y niñas, y la

inclusión de las personas con discapacidad. Los resultados se presentarán en el informe anual del PMA sobre Somalia¹.

Medidas de gestión y mitigación de riesgos

5. Las poblaciones afectadas a las que es posible prestar asistencia reciben una combinación de TBM y asistencia alimentaria en especie. El PMA mantendrá la agilidad operacional necesaria para adaptar sus modalidades de transferencia a la rápida evolución de las circunstancias y a la funcionalidad del mercado, con el fin de asegurar la continuidad del apoyo destinado a salvar vidas, a la vez que se garantiza la rendición de cuentas y se limita al mínimo el riesgo de desvío².
6. Se han previsto planes de medidas anticipatorias en caso de sequías, inundaciones y desastres, así como mecanismos de activación de intervenciones frente a perturbaciones. Asimismo, el PMA forma parte del equipo de riesgos vinculado al Plan de Preparación de Somalia para Situaciones de Crisis de Seguridad Alimentaria, lo que garantiza que este plan de crisis pueda activarse en cualquier momento, además de permitir que, si se produce un aumento agudo de las necesidades, sea posible ampliar la escala de las operaciones y mantener la capacidad de intervención inmediata en el momento oportuno.
7. Para mitigar los efectos de la reducción de la financiación por parte de los donantes habituales, la oficina en el país impulsará su colaboración con el sector privado a través de World Food Invest³, un fondo de inversión de impacto del PMA con el fin de aprovechar el potencial de las pequeñas y medianas empresas en contextos de fragilidad. El fondo, al canalizar el capital hacia las empresas locales, contribuye a fortalecer las cadenas de suministro de los sistemas alimentarios, reducir las pérdidas posteriores a la cosecha y dinamizar la frágil economía local; la oficina en el país lo utilizará para promover soluciones locales contra el hambre y la pobreza. Aprovechando la amplia presencia sobre el terreno y las competencias operacionales del PMA, World Food Invest ayudará a reducir los riesgos de inversión, al tiempo que creará oportunidades sostenibles de colaboración con el sector privado que produzcan un impacto duradero en las comunidades vulnerables. En la estrategia de movilización de recursos del presente PEP se examinarán y desarrollarán otras estrategias y enfoques de diversificación de la financiación, como mecanismos de financiación innovadores, entre ellos la financiación combinada y los canjes de deuda.

¹ De conformidad con las orientaciones sobre el [Marco de rendición de cuentas de los resultados](#) (disponibles en inglés), el PMA ha asumido los siguientes compromisos:

- En el marco de la actividad 1 del efecto 1 del PEP, el PMA preverá medidas y sistemas de alerta temprana asequibles para las personas con discapacidad; incrementará los ingresos de las niñas y mujeres embarazadas y lactantes en un 10 % mediante programas de nutrición, y garantizará que el 25 % de las personas que participan en sus programas para cuidadores pertenezcan a minorías o grupos con necesidades especiales y que el 50 % de las decisiones sobre los programas de nutrición infantil se adopten conjuntamente con los hogares participantes.
- En el marco de la actividad 2 del efecto 2 del PEP, el PMA mejorará el acceso de las mujeres a las cadenas de valor y los agronegocios; fortalecerá los sistemas, y mantendrá los mismos objetivos en materia de ingresos, inclusión de las personas encargadas de la prestación de cuidados y toma de decisiones conjunta que en la actividad 1. En el marco de la actividad 3 del efecto 3 del PEP, el Programa velará por que el 30 % de las transferencias realizadas a través de Baxnaano vayan destinadas a las mujeres; permitirá a los beneficiarios utilizar el dinero móvil de forma independiente; aumentará la matriculación de las niñas en las escuelas mediante el uso de transferencias monetarias condicionadas, y fomentará que el 30 % de los miembros de los comités educativos sean mujeres de aquí a 2030.

² Las TBM han sido la modalidad preferida durante la ejecución del PEP para 2022-2025 —debido a su eficiencia, flexibilidad y capacidad para ampliar el acceso del PMA a las zonas de difícil acceso—, pero el Programa mantiene asimismo una cadena de suministro sólida en Somalia, lo que facilita el transporte de alimentos por mar, corredores transfronterizos, redes viarias nacionales y vía aérea, según sea necesario. El PMA examina regularmente las condiciones de infraestructura y seguridad de dichas redes viarias, para mantener los costos bajo control.

³ PMA. 2025. [World Food Invest factsheet](#).

8. Para atenuar el riesgo de fraude y promover la integridad de los programas, la oficina en el país elaborará una estrategia de innovación digital basada en el uso de nuevas tecnologías, como la cadena de bloques, para intensificar los controles clave en la cadena de suministro y la ejecución de los programas. Esta estrategia incluirá inversiones en la trazabilidad de los productos, mejoras de las funcionalidades biométricas en los procesos de gestión de identidades —registro, eliminación de duplicaciones y desembolso—, mayor capacidad para detectar anomalías y herramientas de conciliación financiera y de datos, basándose en las inversiones realizadas en el marco del proyecto global de ofrecimiento de garantías durante la ejecución del PEP para 2022-2025. El PMA también aprovechará la tecnología para lograr mejoras en materia de privacidad y protección de datos y fomentar la interoperabilidad de datos entre sus asociados. El Programa seguirá trabajando a través del equipo humanitario en el país, armonizando sus actividades con las políticas del equipo en materia de registro, selección de beneficiarios e intercambio de datos, y en consulta con las autoridades para fortalecer la capacidad nacional de prevención y respuesta ante incidentes de fraude.
9. El PMA promueve la protección contra la explotación y los abusos sexuales mediante el fortalecimiento de las garantías institucionales y la ampliación de las campañas de promoción y sensibilización en este ámbito, dirigidas a sus empleados, sus asociados y las comunidades afectadas. Seguirá participando activamente en la red nacional de protección contra la explotación y los abusos sexuales y en las plataformas regionales de coordinación. Todas las oficinas cuentan con agentes de coordinación para la protección contra la explotación y los abusos sexuales, así como con mecanismos internos reforzados de denuncia y remisión de casos. El Programa seguirá recurriendo a la autoevaluación de la protección contra la explotación y los abusos sexuales para evaluar a los asociados cooperantes a través del Portal de Socios de las Naciones Unidas, y respaldará los planes de fortalecimiento de las capacidades que sean necesarios. Las comunidades participarán en sesiones informativas para conocer sus derechos y los mecanismos de denuncia disponibles, de acuerdo con el plan de acción conexo de la oficina en el país.
10. El PMA continúa con el seguimiento de los obstáculos estratégicos y las nuevas esferas de riesgo. En 2024 llevó a cabo un examen exhaustivo de la eficiencia de sus operaciones, seguido de una labor de planificación estratégica de la fuerza de trabajo para garantizar su capacidad de intervención inmediata, con el fin de cumplir los objetivos estratégicos a largo plazo. En 2025 se completó un proceso de adaptación estructural, que permitió racionalizar las estructuras operacionales y de dotación de personal. Mediante estas iniciativas, se eliminaron duplicidades en los procedimientos y la plantilla y se redujeron los gastos de funcionamiento, lo que dio lugar a una estructura operacional más ágil y flexible.
11. Para garantizar un lugar de trabajo saludable, seguro, respetuoso e inclusivo, el deber de cuidado⁴ de los empleados se considera una prioridad en materia de gobernanza y gestión integrada de riesgos, que influye en el diseño de los PEP e incorpora en la planificación operacional del PMA aspectos tales como la seguridad, el bienestar, las prácticas éticas y la continuidad del personal.

Salvaguardias ambientales y sociales

12. Somalia, en su Visión 2060 del Centenario⁵ propone que el Gobierno federal y los Gobiernos estatales colaboren para promover un crecimiento inclusivo, reformas de gobernanza, el desarrollo del capital humano y la sostenibilidad ambiental. El PNT sostiene que dicha sostenibilidad y el fomento de la resiliencia son esenciales para el desarrollo económico y

⁴ El deber de cuidado representa una prioridad institucional, identificada como una categoría de riesgo en el [registro central de riesgos](#) del PMA.

⁵ Consejo Económico Nacional del Gobierno de Somalia. 2025. [Centennial Vision 2060: Somalia's Blueprint for a Peaceful, Prosperous and Proud Somalia by 2060](#).

social del país, de tal modo que Somalia pueda prosperar a pesar de los desafíos ambientales mundiales.

13. Para prevenir que las actividades programáticas y las operaciones de apoyo del PMA ocasionen daños al medio ambiente o a las comunidades locales, la oficina en el país aplica las normas establecidas en el Marco de sostenibilidad ambiental y social del PMA⁶ en todas las etapas del ciclo de los programas; en los contratos de gestión de almacenes, por ejemplo, se encomienda a los operarios la correcta eliminación de los artículos no alimentarios, como palés y envases. El fortalecimiento de las capacidades del personal, los asociados y las comunidades afectadas, junto con la mejora de los sistemas de denuncia y remisión de casos, fortalecen la rendición de cuentas, mejoran la gestión de riesgos y aumentan la calidad de los programas.
14. La oficina en el país se rige por la norma internacional sobre sistemas de gestión ambiental eficaces para facilitar las operaciones⁷. Estos sistemas permiten la identificación, la gestión, el seguimiento y el control sistemáticos de los efectos ambientales —como los generados por las instalaciones, las adquisiciones, la tecnología de la información y la logística— mediante un ciclo de mejora continua. El PMA dará prioridad a la energía solar para abastecer de energía a sus instalaciones y favorecerá las compras locales, con el fin de reducir la huella ambiental de las cadenas de suministro. Se utilizan instrumentos de garantía para detectar y gestionar los riesgos de daño a la biodiversidad y a los ecosistemas que puedan estar asociados a la gestión de los recursos naturales.

⁶ PMA. 2021. [Environmental and Social Sustainability Framework](#).

⁷ Organización Internacional de Normalización (ISO). 2025. [Sistemas de gestión ambiental — Requisitos con orientación para su uso](#).

ANEXO III

**Presupuesto de la cartera de actividades en el país
establecido en función de las necesidades
y desglose de los costos por efecto del PEP**

CUADRO 1: PRESUPUESTO DE LA CARTERA DE ACTIVIDADES EN EL PAÍS ESTABLECIDO EN FUNCIÓN DE LAS NECESIDADES (dólares)							
Efecto del PEP	Actividad	2026	2027	2028	2029	2030	Total
1	1	117 646 344	260 997 762	258 025 806	259 546 014	261 117 946	1 157 333 872
2	2	10 231 461	22 858 778	23 864 913	24 236 221	21 742 009	102 933 382
3	3	24 925 141	53 353 822	43 895 807	43 851 116	43 972 876	209 998 761
4	4	4 406 838	10 484 999	10 617 088	10 656 249	10 629 336	46 794 510
	5	2 145 363	5 022 903	5 071 451	5 074 939	5 034 473	22 349 129
	6	1 617 631	3 096 372	3 120 653	3 112 656	3 098 832	14 046 144
Total		160 972 779	355 814 635	344 595 718	346 477 195	345 595 472	1 553 455 799

CUADRO 2: DESGLOSE INDICATIVO DE LOS COSTOS POR EFECTO DEL PEP (dólares)					
	Efecto estratégico del PMA 1	Efecto estratégico del PMA 2	Efecto estratégico del PMA 3	Efecto estratégico del PMA 4	Total
	Efecto 1 del PEP	Efecto 2 del PEP	Efecto 3 del PEP	Efecto 4 del PEP	
Esfera prioritaria	Intervención ante crisis	Fomento de la resiliencia	Fomento de la resiliencia	Intervención ante crisis	
Transferencias	874 801 107	72 436 051	152 427 949	67 135 572	
Ejecución	123 309 533	16 332 607	28 731 626	5 394 473	173 768 239
Costos de apoyo directos	88 587 832	7 882 404	16 022 361	6 439 704	118 932 301
Total parcial	1 086 698 472	96 651 062	197 181 935	78 969 749	1 459 501 219
Costos de apoyo indirectos	70 635 401	6 282 319	12 816 826	4 220 034	93 954 580
Total	1 157 333 872	102 933 382	209 998 761	83 189 784	1 553 455 799

ANEXO IV

CUADRO 3: NÚMERO DE BENEFICIARIOS POR AÑO						
	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Beneficiarios totales (excluidas las superposiciones)	1 659 255	2 422 069	2 347 069	2 347 069	2 347 069	6 951 798

ANEXO V

RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PEP								
		Efecto 1 del PEP						
		Actividad 1						
Tipo de beneficiario	Hogares afectados por crisis		Niños de 6 a 59 meses (tratamiento de la malnutrición aguda moderada)	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes (tratamiento de la malnutrición aguda moderada)	Niños de 6 a 23 meses (prevención)	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes (prevención)	Efectivo para la prevención (niñas y mujeres embarazadas y lactantes)	Terapia antirretroviral o tratamiento bajo observación directa contra la tuberculosis
Modalidad	Alimentos	TBM	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	TBM	Alimentos
Cereales	400							
Legumbres secas	40							
Aceite	22							
Super Cereal Plus				200		100		200
Suplementos nutricionales a base de lípidos (contenido alto)			100					
Suplementos nutricionales a base de lípidos (contenido medio)					50			
Micronutrientes en polvo								
Galletas de alto valor energético	300							
Total de kilocalorías/día	1 686		510	820	270	820		820
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico	13		11	17	10	17		17
TBM (dólares/persona/día)		0,46						
Número de días de alimentación al mes	30	30	30	30	30	30	30	30
Número de días de alimentación al año	180	180	90	90	180	180	180	180

RACIONES DE ALIMENTOS (gramos/persona/día) Y VALOR DE LAS TBM (dólares/persona/día), POR EFECTO Y ACTIVIDAD DEL PEP													
	Efecto 2 del PEP									Efecto 3 del PEP			
	Actividad 2									Actividad 3			
Tipo de beneficiario	Hogares afectados por crisis	Niños de 6 a 59 meses (tratamiento de la malnutrición aguda moderada)	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes (tratamiento de la malnutrición aguda moderada)	Niños de 6 a 23 meses (SNMI)	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes (SNMI)	Niñas y mujeres embarazadas y madres lactantes (incentivo para dar a luz en centros de SNMI) y cuidadores en los centros de estabilización	Niñas y mujeres embarazadas y lactantes (SNMI) - cupones electrónicos para la compra de hortalizas		Efectivo para la prevención (niñas y mujeres embarazadas y lactantes)	Hogares afectados por crisis	Niños en edad escolar		Personal de apoyo
Modalidad	TBM	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	Alimentos	TBM	TBM	TBM	TBM	Alimentos	TBM	TBM
Cereales						139					230		
Legumbres secas						56					30		
Aceite						29					25		
Super Cereal Plus			200		100								
Suplementos nutricionales a base de lípidos (contenido alto)		100											
Suplementos nutricionales a base de lípidos (contenido medio)				50									
Micronutrientes en polvo											1 IRN		
Galletas de alto valor energético													
Total de kilocalorías/día		510	820	270	820	918					1 153		
Porcentaje de kilocalorías de origen proteínico		11	17	10	17	12					9		
TBM (dólares/persona/día)	0,46						0,32	0,5	0,19	0,32		0,33	0,33
Número de días de alimentación al mes	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30		23	30
Número de días de alimentación por año	180	90	90	510	180	30	30	180	180	180	207	207	270

Siglas: SNMI = salud y nutrición maternoinfantiles, e IRN = ingesta recomendada de nutrientes.

ANEXO VI

Enlaces a recursos técnicos y recursos conexos

Puede consultarse más información operacional y presupuestaria en el [Portal de datos sobre los PEP](#)¹.

Durante todo el período de ejecución del PEP se facilitará información específica que se actualizará anualmente en relación con lo siguiente:

- a) las modalidades de transferencia correspondientes a cada efecto y actividad del PEP;
- b) un panorama general de los beneficiarios, desglosados por grupo de edad, sexo y situación de residencia, y datos sobre los beneficiarios, desglosados por grupo, sexo y modalidad de transferencia, para cada efecto y actividad del PEP;
- c) la distribución de raciones de alimentos o transferencias para cada efecto y actividad del PEP;
- d) un desglose de las transferencias por modalidad;
- e) información cuantitativa, expresada en dólares y, cuando proceda, en toneladas, para cada efecto y actividad del PEP, y
- a) un plan de establecimiento de prioridades que ajuste los planes de ejecución en función de las perspectivas de dotación de recursos.

¹ Según lo dispuesto en la ["Política en materia de planes estratégicos para los países"](#) de 2016.

Lista de siglas

CIF	Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FMI	Fondo Monetario Internacional
MCNUDS	Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible
OCHA	Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios de las Naciones Unidas
PEP	plan estratégico para el país
PIB	producto interno bruto
PNT	Plan Nacional de Transformación
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
TBM	transferencia de base monetaria
UNHAS	Servicio Aéreo Humanitario de las Naciones Unidas
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia