



## Dialogue stratégique du Conseil d'administration (2026)

### Thème 1: Pérenniser les financements dans un environnement en mutation

#### Note conceptuelle

Le présent dialogue stratégique sera l'occasion pour le Conseil d'administration d'engager un débat consacré aux efforts que le PAM déploie pour accroître et diversifier ses financements dans un environnement mondial de plus en plus difficile et concurrentiel. Il portera sur la façon dont le PAM peut, en partenariat avec le Conseil d'administration, élargir sa base de ressources tout en tenant compte de considérations connexes liées aux opérations, au financement et à la gouvernance. Les discussions seront axées sur les financements innovants et les fonds verticaux, qui sont de bons exemples de domaines dans lesquels le PAM voit un fort potentiel de mobilisation de ressources nouvelles et de fonds supplémentaires, à une période où il doit faire face à une complexité, à des contraintes et à des risques qui appellent le Conseil d'administration à se mobiliser et à formuler des orientations.

Après une introduction consacrée à l'évolution du contexte de financement, à la concurrence accrue pour des ressources humanitaires qui sont limitées et aux raisons justifiant la diversification des financements, les participants à la réunion s'intéresseront en particulier à deux exemples:

1. Les **financements innovants**, notamment les conversions de créances, les financements catalytiques et les solutions structurées, qui complètent les contributions traditionnelles par la mobilisation de capitaux nationaux, privés ou institutionnels et attirent l'attention sur les domaines dans lesquels il convient d'agir, comme la sensibilisation, les capacités et les ressources catalytiques.
2. Les **fonds verticaux**, qui constituent une source complémentaire essentielle de financements pluriannuels pour faire face à l'augmentation des besoins en matière de sécurité alimentaire et de nutrition et répondre à la demande croissante des pays de programme appelant à renforcer la résilience face aux chocs et aux facteurs de perturbation. Pour tirer parti de ces ressources, le PAM doit composer avec un contexte de financement évolutif, des modalités d'accès complexes, des modèles de financement adaptatifs et les répercussions que ces facteurs ont sur ses opérations, en particulier dans les situations de fragilité.

#### Modalités d'organisation

Un panel composé de directeurs de pays et de spécialistes de la Division du Directeur financier et du Département des partenariats et de l'innovation ayant une expérience directe de ces sources de financement animera un dialogue interactif avec les membres du Conseil et échangera des vues au sujet des possibilités offertes sur le plan stratégique, des principales difficultés à surmonter et des leviers permettant d'obtenir des financements diversifiés à la hauteur des besoins.

## **Résultats escomptés**

1. Une compréhension commune, par le Conseil et la direction, de ce que la diversification peut réellement apporter, et à quel horizon, compte tenu du mandat et de la structure de financement du PAM.
2. La reconnaissance du fait que la diversification passera notamment par le recours aux financements innovants et aux fonds verticaux, la mise à disposition de ressources permettant de mener à bien des programmes axés sur la résilience et la tenue de discussions visant à trouver le bon équilibre entre les différentes sources de financement.
3. Une entente sur les travaux d'analyse ou les activités d'élaboration de politiques qu'il conviendra de mener pour éclairer les décisions futures du Conseil, y compris concernant d'éventuelles adaptations du modèle de financement.